

钱江水利开发股份有限公司

2005 年度股东大会

会 议 资 料



二〇〇六年五月

钱江水利开发股份有限公司
2005 年度股东大会

时 间 表

- 1、9：00—9：15 股东及股东代表登记、签到
- 2、9：15—11：00 作报告（具体见议程）
- 3、11：00— 审议、表决及其它内容

钱江水利开发股份有限公司 2005 年度股东大会议程

- 1、宣布会议开幕..... 何中辉
- 2、审议公司董事会工作报告..... 何中辉
- 3、审议公司 2005 年度报告和年报摘要..... 张棣生
- 4、审议公司监事会工作报告..... 周 吉
- 5、审议公司 2005 年度利润分配方案..... 张棣生
- 6、审议续聘浙江天健会计师事务所的议案..... 何中辉
- 7、审议关于公司为控股子公司提供担保的议案..... 张棣生
- 8、审议关于公司发行短期融资券的议案 张棣生
- 9、表决.....
- 10、宣布表决结果..... 监 事
- 11、宣读法律意见书..... 律 师
- 12、宣布大会结束..... 何中辉

议案一：

钱江水利开发股份有限公司 2005 年董事会工作报告

各位股东：

过去的一年，钱江水利开发股份有限公司紧紧围绕股东大会确定的年度工作目标，按照中国证监会对上市企业法人治理的相关要求，进一步规范决策程序，强化内控机制；努力拓展供水主业，介入创业投资领域，积极寻求新的利润增长点；完善目标预算管理，健全考核机制，以稳健的运作控制风险，努力克服公司主业战略转型带来的暂时困难，较好地完成了年初确定的经营目标。

下面我代表董事会作工作报告，报告共分四部分。

一、不断完善法人治理，认真履行董事会工作职责

1、规范运作，科学决策，顺利完成董事会换届工作

钱江水利上市以来，按照《公司法》和《证券法》的相关要求，建立了比较规范的法人治理体系。05 年上半年，二届董事会期满换届，负责董事会成员候选人选择标准和程序的董事会提名委员会，在与各股东进行了充分的沟通后，确定了三届董事会的人选，并提出了各股东董事分配比例作出适当调整的建议，使公司顺利地完成了董事会的换届工作。经总经理提名，董事会聘任了新一届经理班子，进一步充实了管理力量。

董事会是公司治理结构的核心，也是公司经营运作的核心，加强科学决策是董事会工作的重中之重。在过去的一年里，我们按照现代企业制度要求，对须经董事会决策的重要事项，严格按规范运作要求集体决策，董事会以科学的决策机制有效地控制了公司的风险。董事会和全体董事均能认真履行职责，并以认真负责和勤勉诚信的态度对待公司和全体股东。独立董事通过发表独立意见，使决策更具客观和科学性，切实维护了股东利益。

2、积极准备公司股权分置改革

05 年 5 月，国家启动股权分置改革工作，截止目前，已有近半数上市企业完成了股改。半年多来，我们密切关注股改工作进程，多次与各发起人股东进行沟通，先后召开了四次股东座谈会，并及时汇编信息使股东能了解掌握股改相关政策和股改最新动态。今年二月，保荐机构中信证券正式进驻公司，开始编制股改申报材料，经大股东水利部综合开发管理中心与国务院国资委沟通后，确定了由水利部牵头向国务院国资委主报相关材料。下一步，公司将根据各大股东审批进展情况，做好股改具体实施工作。

3、进一步明确公司主业拓展方向

05 年初，公司董事会进一步明确了整合资源、拓展供水主业的指导思想，确定了“立足省内、以县级区域供水为重点、输配水为主”的拓展水务市场的工作方针。5 月份，公司与省灌排开发公司共同出资 4000 万元组建了浙江钱江水利供水有限公司。该公司成立以来，多方寻找供水项目，当年完成了对兰溪水厂 16% 股权的收购，永康水

务项目也于 05 年底和当地政府签署了合作意向书。

为了寻求新的利润增长点，构筑新的融资平台和空间，根据董事会决议，公司于 05 年 5 月通过现金收购、短期托管远期受让等方式，取得了天堂硅谷创业投资有限公司的控股权，并更名为浙江天堂硅谷创业集团有限公司。该公司注册资金 1.568 亿元，其中钱江水利控有股份 1.368 亿股，占总股本 87.25%。天堂硅谷收购以来，重新调整了经营思路，确定了重点扶持项目，并果断介入风险小、回报高，具有自主创新能力的深圳莱宝高科和仙居汇众工贸等两家高新技术企业。至 05 年底，该公司投资增值明显，每股净资产已由收购时的 0.73 元提升到了 0.90 元。

经过半年多的运作，新成立的两家子公司都步入了稳定、健康的发展轨道，这和董事会正确的决策指导是密切相关的。

4、切实加强对公司管控力度控制风险

在科学决策的基础上，最大限度地控制风险也是董事会的重点工作。由于房地产开发是公司的主业之一，在新一届董事会成员里增加了在房地产领域较有权威的独立董事，并适当地指导公司调整了经营思路，对已投房地产项目严格控制风险。同时，董事会经过认真讨论，形成决议，调整贷款结构，为主业拓展形成资金保障。05 年 6 月，公司经过努力，取得了国开行期限为 15 年的 2.69 亿元的长期贷款额度，这不仅对改善公司负债结构起到了积极作用，而且保证了公司在主业投资上的有序投入。

05 年，董事会还督促指导经理班子加强对分子公司的管理，以

目标预算管理为核心，完善了分子公司绩效考核办法；与此同时，在审计委员会的监督下，公司还按计划对下属六个控股子公司进行了内部年度业绩审计，对审计中发现的问题，及时提出整改意见，充分发挥了内控监督作用，有效地防范了风险。

5、认真做好公司信息披露工作

随着股权分置改革的推进，投资者对上市公司关注度也不断提升，特别是流通股股东对股改工作的进程安排尤为关心。为此，公司通过建立投资者关系制度，接待投资者的来电来信，解答投资者关心的问题。为进一步做好信息披露工作，公司明确了信息披露流程和相关人员的职责，并在证券媒体上及时披露公司资产经营信息和董事会相关决议，努力使信息披露工作做到真实、准确、完整。

各位董事，过去的一年，在董事会的领导下，公司上下齐心协力，较好地完成了年初确定的工作目标。但是，我们也应该清楚地看到，公司战略转型最终目标尚未实现，供水主业没有取得跨跃式拓展，因此，我们要继续努力，开拓进取，扎实工作，以良好的业绩回报股东。

二、2005 年经营业绩

供水全年共完成 9609 万立方米。其中舟山自来水公司完成售水量 2932 万立方米，同比增长 13%，实现利润 1760 万元，同比增长 23%，企业效益得到了较大提升；赤山埠水厂基本保持上年水平，完成售水量 4878 万立方米。

水电全年累计发电 18000 万千瓦时。因 05 年全省普遍雨量充沛，发电量增幅较大，比 04 年增加 109%。

房地产开发平稳推进，全年新开工面积约 10.2 万平方米，竣工面积约 13.3 万平方米。

2005 年公司完成主营业务收入 2.45 亿元，实现净利润 2202 万元。截止 2005 年底，公司拥有总资产 19 亿元，净资产 9 亿元。

三、董事会日常工作

（一）、董事会会议情况及决议内容

05 年董事会共召开六次会议，包括二届十二次、十三次及二届九次临时董事会和三届一次、二次、三次董事会。

1、2005 年 4 月 15 日，第二届十二次董事会审议通过的主要议案为：

- （1）公司 2004 年度董事会工作报告；
- （2）公司 2004 年度总经理工作报告；
- （3）公司 2004 年年度报告和年报摘要；
- （4）公司 2004 年度利润分配预案及 2005 年度利润分配政策；
- （5）公司续聘浙江天健会计师事务所及如何给予报酬的议案；
- （6）关于公司修改《公司章程》部分条款的议案；
- （7）关于公司修改《公司股东大会议事规则》部分条款的议案；
- （8）关于公司远期收购浙江天堂硅谷创业投资有限公司部分股权的议案；
- （9）关于公司部分应收款（债权）与浙江水利水电投资集团有限公司拥有的浙江珊溪经济发展有限公司 9.28% 股权进行置换的议案。

2、2005 年 4 月 28 日，第二届十三次董事会审议通过的议案为：

(1) 关于公司董事会换届选举及公司第三届董事会成员候选人名单的议案；

(2) 公司 2005 年第一季度报告；

(3) 关于公司独立董事津贴标准的议案；

(4) 公司于 2005 年 6 月 10 日在杭州三台山路 3 号公司会议室召开 2004 年度股东大会的议案；

(5) 公司投资组建浙江钱江水利供水有限公司（以工商核准定）方案；

(6) 公司向国家开发银行申请长期贷款的议案。

3、2005 年 5 月 19 日，第二届九次临时董事会审议通过的议案为：

关于公司增补独立董事的议案。

4、2005 年 6 月 10 日，第三届一次董事会审议通过的议案为：

(1) 选举公司第三届董事会董事长；

(2) 选举公司第三届董事会副董事长；

(3) 聘任公司总经理；

(4) 聘任公司副总经理和财务总监；

(5) 聘任公司董事会秘书和董事会证券事务代表；

(6) 公司调整董事会战略与决策委员会及提名委员会组成成员。

5、2005 年 8 月 16 日，第三届二次董事会审议通过的议案为：

公司 2005 年度半年度报告和年报摘要。

6、2005 年 10 月 26 日，第三届三次董事会审议通过的议案为：
公司 2005 年第三季度报告。

2005 年度六次董事会，董事（独立董事）参会人数及会议程序均符合法律法规的要求，全体董事认真履行职责。会议均按规定程序进行，有相应的董事会会议记录，组织工作规范有序，确保董事的高效运作和科学决策，并按照有关规定在证券媒体上公开披露公司董事会相关公告。

（二）、股东大会情况及决议内容

2005 年，公司召开了股东大会一次（2004 年度股东大会），审议通过的议案有：

- （1）公司 2004 年度董事会工作报告；
- （2）公司 2004 年年度报告和年报摘要；
- （3）公司 2004 年度监事会工作报告；
- （4）公司 2004 年度利润分配方案；
- （5）续聘浙江天健会计师事务所为公司 2005 年度财务审计单位；
- （6）同意修改《公司章程》部分条款；
- （7）同意修改《公司股东大会议事规则》部分条款；
- （8）公司董事会换届选举及公司第三届董事会成员候选人名单；
- （9）公司独立董事津贴标准；
- （10）公司监事会换届选举及公司第三届监事会成员候选人名单；

(11) 公司募集资金管理办法；

(12) 同意公司部分应收款（债权）与浙江水利水电投资集团有限公司拥有的浙江珊溪经济发展有限公司 9.28% 股权进行置换的方案。

05 年公司实施了每 10 股送 0.5 元（含税）的分红方案，7 月 18 日分别在相关证券媒体和上海证券交易所网站公告，并确定 7 月 21 日为登记日，7 月 28 日为现金红利发放日，具体实施分红方案。

四、2006 年董事会工作纲要

2006 年对钱江水利来说是十分关键的一年，机遇与挑战同在。随着国家股权分置改革的深入，资本市场将发生根本变化，企业管理方式和市场运作模式也将相应调整，如何把握机遇，乘势而上，是摆在我们面前的重大课题。今年公司主要工作的完成情况，对企业能否在下一个三至五年里，利用资本市场再融资功能迈上一个新台阶起着决定作用。为此，2006 年董事会重点要做好以下工作：

1、稳步推进股权分置改革，全面实施公司主业战略转型

股权分置改革关系公司长远发展，决定着公司能否拥有股市再融资功能。为此，公司董事会和经理班子认真对待，按照证券监管部门和股东的相关要求，加强与发起人股东协调，加强与相关部门的沟通，尽快使公司股改工作进入相关审批程序。要充分考虑各方利益，在中介机构协助下，创建有利于发起人股东和流通股股东共同利益的股改方案，确保方案在股东大会上一次性通过。

同时要以股改为契机，在大股东的支持下，全面实现战略转型的

既定目标。

2、科学决策，加强监督，促使公司主业不断拓展、管理不断规范、效益不断增长

06 年，公司要在实施股权分置改革、全面实现战略转型工作的同时，在确保效益稳定增长的前提下，大力拓展供水主业，力争使公司日供水能力增加 10 万立方米左右，将供水主业作大作强，培育核心竞争力；水电资产要结合股东资源去整合，寻求新的突破；土地资源开发要立足于现有项目，控制成本，降低风险；创业投资作为公司主业的补充，控制风险，提高收益。通过对分子公司的整合，建立起一个立体、互补的利润架构，从而使公司走上主业明晰、利润稳定的良性道路。

董事会还要督促经理班子按照《子公司管理办法》抓好制度落实，对已投项目要及时、全面掌握经营动态，努力降低管理成本，控制经营风险；对财务资金管理，要统筹安排，合理调度，认真开展经营活动分析，确保资金安全；对内审工作，要以经营业绩为重点，通过事前调查与事后审计相结合，逐步强化内控机制。通过规范管控，达到以管理增效益、以效益促发展的目的。

2006 年 4 月

议案二：

公司 2005 年度报告和年报摘要

公司 2005 年年度报告见印刷本，公司 2005 年年报摘要见后面。

钱江水利开发股份有限公司

2005 年度报告摘要

§1 重要提示

1.1、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

1.2、独立董事吴雄伟、董事马善炳因公出差，书面授权独立董事陈建根先生、董事步余君代为参加会议并表决。

1.3、公司负责人何中辉，主管会计工作负责人张棣生，会计机构负责人（会计主管人员）王朝晖声明：保证本年度报告中财务报告的真实、完整。

§2 上市公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

股票简称	钱江水利
股票代码	600283
上市交易所	上海证券交易所
注册地址和办公地址	浙江省杭州市三台山路 3 号
邮政编码	310013
公司国际互联网网址	http://www.qjwater.com
电子信箱	qjwater@qjwater.com.cn

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴天石	贾庆洲
联系地址	浙江省杭州市三台山路 3 号	浙江省杭州市三台山路 3 号
电话	0571-87974399	0571-87974387
传真	0571-87974400	0571-87974400
电子信箱	wts@qjwater.com.cn	jqz@qjwater.com.cn

§3 会计数据和财务指标摘要

3.1 主要会计数据

单位:元 币种:人民币

	2005 年	2004 年	本年比上年增 减(%)	2003 年
主营业务收入	244,955,688.35	157,333,692.97	55.69	218,425,868.67
利润总额	51,194,807.88	29,972,414.09	70.81	35,526,423.30
净利润	22,026,506.02	16,527,630.94	33.27	27,760,744.29

扣除非经常性损益的净利润	10,367,516.74	-17,281,575.51	159.99	13,460,999.49
经营活动产生的现金流量净额	3,224,562.70	-211,936,245.87	101.52	-117,661,602.20
	2005 年末	2004 年末	本年末比上年末增减(%)	2003 年末
总资产	1,911,873,493.19	1,641,526,947.88	16.47	1,568,357,368.14
股东权益（不含少数股东权益）	905,394,587.52	891,304,284.99	1.58	888,529,349.99

3.2 主要财务指标

单位:元 币种:人民币

	2005 年	2004 年	本年比上年增减 (%)	2003 年
每股收益	0.08	0.06	33.33	0.10
最新每股收益				
净资产收益率 (%)	2.4328	1.8543	增加 31.2 个百分点	3.1243
扣除非经常性损益的净利润为基准计算的净资产收益率 (%)	1.1451	-1.9389	增加 159.06 个百分点	-1.5150
每股经营活动产生的现金流量净额	0.0113	-0.74	101.52	-0.41
	2005 年末	2004 年末	本年末比上年末增减(%)	2003 年末
每股净资产	3.17	3.12	1.60	3.11
调整后的每股净资产	2.64	2.65	-0.38	2.63

非经常性损益项目

√适用□不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	金额
处置长期股权投资、固定资产、在建工程、无形资产、其他长期资产产生的损益	6,322,294.77
各种形式的政府补贴	295,143.40
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	18,097,146.23
短期投资收益，不包括（经国家有关部门批准设立的有经营资格的金融机构获得的短期投资收益）	-1,314,431.12
扣除公司日常根据企业会计制度规定计提的资产减值准备后的其他各项营业外收入、支出	-3,205,796.75
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备	-1,487,419.71
其他非经常性损益项目	-70,009.26
所得税影响数	-6,335,110.84
少数股东损益影响数	-642,827.44
合计	11,658,989.28

3.3 国内外会计准则差异

□适用√不适用

§4 股本变动及股东情况

4.1 股份变动情况表

单位:股

	本次变动前	本次变动增减（+，-）	本次变动后
--	-------	-------------	-------

	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、未上市流通股份									
1、发起人股份	200,330,000	70.21						200,330,000	70.21
其中：									
国家持有股份	60,330,000	21.14						60,330,000	21.14
境内法人持有股份	139,670,000	48.95						139,670,000	48.95
境外法人持有股份									
其他	330,000	0.12						330,000	0.12
2、募集法人股份									
3、内部职工股									
4、优先股或其他									
未上市流通股份合计	200,330,000	70.21						200,330,000	70.21
二、已上市流通股份									
1、人民币普通股	85,000,000	29.79						85,000,000	29.79
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
已上市流通股份合计	85,000,000	29.79						85,000,000	29.79
三、股份总数	285,330,000	100						285,330,000	100

4.2 股东数量和持股情况

单位:股

报告期末股东总数	44,134				
前十名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股总数	持有非流通股数量	质押或冻结的股份数量
水利部综合开发管理中心	国有股东	21.14	60,330,000	60,330,000	无
浙江省水利水电投资集团有限公司	其他	20.21	57,670,000	57,670,000	质押 28,830,000
浙江省水电实业公司	国有股东	15.42	43,990,000	43,990,000	无
嵊州市水电开发有限公司	其他	13.32	38,010,000	38,010,000	无
山西信托投资有限责任公司荣宝信托	其他	0.79	2,241,700	0	未知
楼文睿	其他	0.14	395,350	0	未知
李国祥	其他	0.12	330,000	330,000	无
吕春花	其他	0.07	194,650	0	未知
于蕾	其他	0.07	193,900	0	未知
李正红	其他	0.06	182,780	0	未知
前十名流通股股东持股情况					
股东名称	持有流通股数量		股份种类		
山西信托投资有限责任公司荣宝信托	2,241,700		人民币普通股		
楼文睿	395,350		人民币普通股		
吕春花	194,650		人民币普通股		
于蕾	193,900		人民币普通股		
李正红	182,780		人民币普通股		
施锡尧	169,700		人民币普通股		
吕珊	150,750		人民币普通股		
史晓丹	150,000		人民币普通股		
胡青迪	144,600		人民币普通股		
温祖兵	140,000		人民币普通股		

上述股东关联关系或一致行动关系的说明	公司未知前十名流通股股东之间存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。
--------------------	--

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

适用 不适用

4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

(1) 法人控股股东情况

控股股东名称：水利部综合开发管理中心

法人代表：王文珂

成立日期：1999 年 11 月 30 日

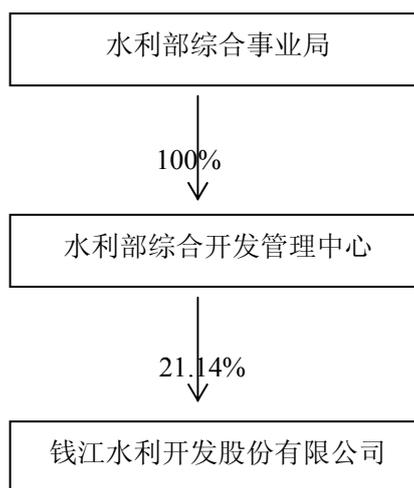
主要经营业务或管理活动：负责全国范围内的部属水利经营性资产的运营管理。

(2) 法人实际控制人情况

实际控制人名称：水利部综合事业局

水利部综合开发管理中心是中华人民共和国水利部综合事业局的直属事业单位。

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



§5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

单位:股 币种:人民币

姓名	职务	性别	年龄	任期起止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额(万元)(税前)	是否在股东单位或其他关联单位领取
何中辉	董事长	男	43	2005-06-13~2008-06-12	0	0		31.90	否
张棣生	副董事长、总经理	男	53	2005-06-13~2008-06-12	0	0		29.00	否
李国祥	副董事长	男	47	2005-06-13~2008-06-12	330,000	330,000		24.65	否
王林江	董事	男	39	2005-06-13~2008-06-12	0	0		12.32	是
叶建桥	董事	男	35	2005-06-13~2008-06-12	0	0		0	是
步余君	董事	男	48	2005-06-13~2008-06-12	0	0		0	是
马善炳	董事	男	42	2005-06-13~2008-06-12	0	0		0	是
叶舟	董事	男	42	2005-06-13~2008-06-12	0	0		0	是
吴雄伟	独立董事	男	44	2005-06-13~2008-06-12	0	0		5.00	否
陈建根	独立董事	男	43	2005-06-13~2008-06-12	0	0		5.00	否
陈玲	独立董事	女	44	2005-06-13~2008-06-12	0	0		5.00	否
唐世定	独立董事	男	63	2005-06-13~2008-06-12	0	0		2.90	否
周吉	监事会主席	男	44	2005-06-13~2008-06-12	0	0		0	是
裘全顺	监事	男	55	2005-06-13~2008-06-12	0	0		0	是
沈建忠	监事	男	43	2005-06-13~2008-06-12	0	0		10.43	否
吴天石	副总经理、董事会秘书	男	53	2005-06-13~2008-06-12	0	0		21.75	否
蔡杭卫	副总经理	男	46	2005-06-13~2008-06-12	0	0		10.87	否
李迅	副总经理	女	35	2005-06-13~2008-06-12	0	0		16.31	否
王朝晖	财务总监	男	40	2005-06-13~2008-06-12	0	0		20.67	否
合计	/	/	/	/	330,000	330,000	/	195.80	/

§6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

一、公司的经营情况

2005 年,在董事会的领导下,积极推进战略转型,拓展供水主业,采取有效措施控制土地资源开发项目的风险,并涉足创业投资领域寻求新的利润增长点;进一步完善了《子公司管理办法》,结合目标预算管理、信息管理,健全考核机制,规范子公司运作,提高效益,从而保证了公司持续、稳定的发展,基本完成了年度的目标任务。

截止 2005 年底,公司总资产达 19.12 亿元,净资产 9.06 亿元。全年主营业务收入 2.45 亿元,实现净利润 2202 万元。公司全年共完成售水量 9609 万立方米,比 04 年增加了 1.51%。发电量大幅增长,累计完成发电量 18069 万千瓦时,比 04 年增加 109%。房地产开发全年新开工面积 10.2 万平方米,竣工面积 13.3 万平方米。

对照 2005 年的工作要点，在过去的一年里，我们主要做了以下四方面工作：

（一）寻求各方支持，推进战略转型

2005 年，公司努力寻求各方支持，继续推进战略转型，可喜的是，在有关领导和相关股东的支持下，经省国资委批准，公司部分应收款（债权）与浙江省水利水电投资集团有限公司拥有的浙江珊溪经济发展有限公司 9.28% 股权进行了置换。优质水电资产的注入，将更有利于夯实公司的基础，为股东提供更好的回报。

（二）积极寻找投资项目，努力拓展公司主业

2005 年初，根据董事会制订的方针，公司确立了“立足省内，以输配水为主，把县级区域供水作为重点”的供水主业拓展目标。公司于 6 月和水利厅农水总站所属的省灌排开发公司共同组建了浙江钱江水利供水有限公司，将公司拥有的资金优势、管理优势、人才信息优势和在省内的政策优势有效结合搭建了新的水务拓展平台。半年内，供水公司与永康、玉环、安吉等多家县级供水企业进行了项目洽谈，其中永康水务合作项目已于 12 月与当地政府签署了合作意向书，永康项目的前期准备工作目前正在积极稳妥地进行之中。公司除了全力支持配合供水公司的拓展外，还对省内的水务市场做了充分的调查分析，通过多种渠道积极搜寻对外投资项目，作好项目储备，完成了多个项目的考察、论证工作，有的已进行了初步接触。同时，公司在积极寻找新项目的同时，也十分重视原有供水企业的拓展与管理。舟山自来水公司城北水厂扩建工程已完成，新建的临城水厂建设工程已动工，管网建设继续扩展，为今后的发展奠定了坚实的基础；舟山自来水公司还积极推进舟山市的城乡供水一体化工程，已与周边多个乡镇进行了洽谈，协助定海区白泉镇、金塘镇完成了饮用水工程改造的初步设计方案，并拟在 2006 年条件成熟时收购该乡镇的全部供水设施。赤山埠供水分公司在保持正常安全优质供水的同时，积极对陈旧的电气设备进行更新改造，高低压配电设备及出水泵房技改工程的招标工作已于 05 年底顺利完成。根据杭州市自来水价格已全面上调的情况，为维护公司权益、提升经济效益，一年来，公司对照合同，与杭州市有关部门就赤山埠分公司因电费、人工等生产成本增加，要求合理上调水价事宜进行了多次沟通协商。目前杭州市政府已经专门召开了协调会，根据会议精神，公司已聘请天健会计师事务所对赤山埠分公司的财务状况及影响制水成本变动的因素进行审计，评估后报有关部门进行裁定。嵊州投资公司也加强管理，顺利地完成了全年的供水任务。在三个分子公司共同努力下，供水主业这一块利润超额完成了全年的预算目标。

2005 年，公司加强水电资产管理，确定了“保持水电经营生产安全稳定”的指导思想，利用当年雨水充沛的好时机，积极抓好效益产生，全年累计安全发电 18069 万千瓦时，完成年初计划的 159.9%。在土地资源开发方面，公司重点抓好已开发项目的管理，应对宏观调控和市场变化，从适应市场需要入手，以控制风险、实现利润为目标，及时对市场定位和开发进度进行调整，最大限度地规避风险，保证了项目的平稳运行和利润指标。全年房地产开工面积约 10.2 万平方米，竣工面积 13.3 万平方米。公司下属四个房地产公司累计可售面积 18.15 万平方米，累计销售面积 8.71 万平方米，销售率为 48%；累计合同销售额 18750 万元，累计回笼资金 14700 万元。

2005 年，公司在确保供水主业稳定发展的前提下，还积极涉足创业投资领域，寻求新的利润增长点。5 月份，公司通过现金收购、短期托管远期受让等方式取得了浙江天堂硅谷创业投资有限公司的控股权。经过半年多的运作，天堂硅谷重新调整了经营思路，重点扶持了嘉康电子、绿环橡胶等技术含量高、发展前景广阔的企业，并积极寻找回报高、风险小的具有自主创新能力的创业投资项目，其介入的深圳莱宝高科项目已经取得了较好的收益。到

05 年底,天堂硅谷的每股净资产已由收购时的 0.73 元提升到了 0.90 元左右,原定三年扭亏为盈的目标,06 年即可实现。

为更加突出地促进公司主业发展,形成规模优势,公司还对子公司资源进行了整合。一年来,公司积极与新昌县政府和有关部门协调,关于新昌天玉兔业债权债务诉讼工作已基本结束,尽可能减少了损失。鉴于天台育青科教的经营现状,公司决定将所持股权全部转让给天台县政府指定的第三方,经与天台县政府多次协商,该项工作已取得一定进展。另外,天台育青科教持有的合肥汇通房地产项目的股权向钱江水电控股公司转让工作已在年底完成。公司还协助嵊州投资公司完成了德清汇华项目的股权转让工作。

(三) 抓落实,强管理,控风险,努力提高经济效益

05 年是公司强化分子公司管理的一年。在年中换届、经理班子调整以后,公司以"了解、服务、指导、监督"八字方针为行动指南,对分子公司进行了全面的走访,并在与分子公司反复沟通的基础上初步确立了包括目标管理、绩效考核管理、信息管理、投资管理及差异管理在内的"五个管理"框架,努力向管理要效益。经过几年的贯彻推进,《子公司管理办法》已经成为公司对分子公司管理的准则。

二、2006 年工作要点

2006 年公司主要工作任务是:在董事会的领导下,积极配合股东做好股权分置改革工作,以拓展供水主业为重点,增强公司核心竞争力;整合分子公司资源,加强分子公司管理,完善激励约束机制,努力提升公司经营业绩。按照上述目标任务,重点做好以下五方面工作:

(一) 积极配合股东做好股改工作

积极做好各股东间的协调沟通工作,公司股改方案力争在六月底前顺利出台并圆满通过,基本完成公司股权分置改革。

(二) 拓展供水主业,提升企业核心竞争力

06 年供水项目拓展要取得实质性的突破,力争完成 1-2 个市县级区域供水项目扩张,日供水规模增加 10 万立方米左右。力争通过三年左右的努力,使公司日供水能力增加 30 万立方米左右,从而进一步提升公司的核心竞争力。

(三) 整合分子公司资源,提高子公司的利润贡献率

为了进一步提升公司创利能力,根据优势互补原则,将现有的分子公司的资源逐步整合为供水、水电、房地产(资本运作)、创业投资等四大块,促使公司走向主业突出、利润稳定的良性道路。

(四) 加强分子公司管理,控制风险,提高效益

按照《子公司管理办法》,继续做好生产经营计划和目标预算管理,加强计划和预算执行情况的过程管控和动态分析,控制风险,提高效益。

(五) 加强自身建设,提高管理水平,营造和谐的企业氛围

切实加强员工队伍建设,努力建立一支学习型团队,鼓励员工多学习,勤思考,提高员工队伍整体素质。加强内部管理,提高管理水平。

6.2 主营业务分行业、产品情况表

1、主营业务分行业、分产品情况表

单位:元 币种:人民币

分行业或分产品	主营业务收入	主营业务成本	主营业务利润率(%)	主营业务收入比上年增减(%)	主营业务成本比上年增减(%)	主营业务利润率比上年增减(%)
行业						
供水	110,307,469.83	43,484,148.95	60.58	8.05	3.06	增加1.91个百分点
发电	67,807,827.66	35,022,868.24	48.35	111.48	73.81	增加11.2个百分点
房地产	44,588,372.43	32,178,788.67	38.56			
管道安装	18,312,280.53	14,982,833.45	18.18	-17.65	-19.41	增加1.79个百分点

公司主营突出，业务稳定，报告期内公司利润构成、主营业务或其结构、主营盈利能力除增加房地产业务外，未发生重大变化。占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的主要行业来供水、水电、房地产业务。

6.3 主营业务分地区情况

单位:元 币种:人民币

地区	主营业务收入	主营业务收入比上年增减(%)
本省	214979224.35	87.76
外省	29976464.00	100

本公司所有产品及劳务均在国内销售及进行。

6.4 募集资金使用情况

适用 不适用

变更项目情况

适用 不适用

6.5 非募集资金项目情况

适用 不适用

单位:万元 币种:人民币

项目名称	项目金额	项目进度	项目收益情况
要约收购浙江天堂硅谷创业投资有限公司 12680 万股股权	1,027.50	取得实际控制权	243.50
公司部分应收款置换浙江珊溪发展 9.28%股权	1,443.00	资产置换已完成	0
成立"浙江钱江水利供水有限公司"	3,000.00	取得法人营业执照	-35.00
合计		/	/

6.6 董事会对会计师事务所“非标意见”的说明

适用 不适用

6.7 董事会本次利润分配或资本公积金转增预案

根据浙江天健会计师事务所审计，母公司 2005 年度实现净利润 14,521,043.90 元，按《公司章程》的有关规定，提取 10%法定公积金 1,452,104.39 元，加上年初未分配利润 37,364,300.10 元，扣除 2005 年度 6 月份分配的现金红利 14,266,500.00 元，本年度实际可供全体股东分配的利润为 36,166,739.61 元。公司决定本次利润分配预案为：拟以 2005 年年末总股本 28533 万股为基数，向全体股东每 10 股派发 1.00 元(含税)现金红利，派发现金总额

为 28,533,000.00 元，剩余未分配利润结转以后年度分配，本次不派发股票股利，资本公积金不转增股本。以上利润分配方案须交 2005 年度股东大会审议。

公司本报告期盈利但未提出现金利润分配预案

适用 不适用

§7 重要事项

7.1 收购资产

适用 不适用

单位:万元 币种:人民币

交易对方及被收购资产	购买日	收购价格	自购买日起至本年末为上市公司贡献的净利润	是否为关联交易(如是,说明定价原则)	所涉及的资产产权是否已全部过户	所涉及的债权债务是否已全部转移
原浙江天堂硅谷创业集团有限公司各股东, 12680 万股浙江天堂创业集团有限公司股权	2005-05-08	托管、转让协议, 详见附注四、十(一) 1、2、	243.50	否	否	是
浙江省水利水电投资集团有限公司, 9.28% 浙江珊溪经济发展有限责任公司股权	2005-05-19	11,000.00	0	是, 浙勤评报字 [2005]第47 号评估价	否	否

7.2 出售资产

适用 不适用

单位:万元 币种:人民币

交易对方及被出售资产	出售日	出售价格	本年初起至出售日该出售资产为上市公司贡献的净利润	出售产生的损益	是否为关联交易(如是,说明定价原则)	所涉及的资产产权是否已全部过户	所涉及的债权债务是否已全部转移
浙江省浙江水利水电投资集团有限公司, 公司 9557.22 万元应收款	2005-05-19	9,557.00	0	0.22	是, 双方协商	是	是

通过这次要约收购天堂硅谷股权, 提高公司的发展后劲; 通过本次资产置换, 增加公司水资源有利于改善公司的资产质量, 优化公司财务状况。

7.3 重大担保

适用 不适用

公司对外担保情况(不包括对控股子公司的担保)						
担保对象名称	发生日期(协议签署日)	担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保(是或否)
舟山市开源供水有限责任公司		4,000.00	连带责任担保	~	否	否
报告期内担保发生额合计						3,444.80
报告期末担保余额合计						2,153.00
公司对控股子公司的担保情况						
报告期内对控股子公司担保发生额合计						0

报告期末对控股子公司担保余额合计	0
公司担保总额情况（包括对控股子公司的担保）	
担保总额	57,870.00
担保总额占公司净资产的比例(%)	63.92
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额	14,270.00
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保金额	8,100.00
担保总额超过净资产 50% 部分的金额	12,600.00
上述三项担保金额合计	34,970.00

7.4 重大关联交易

7.4.1 与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

7.4.2 关联债权债务往来

适用 不适用

单位:万元 币种:人民币

关联方	向关联方提供资金		关联方向上市公司提供资金	
	发生额	余额	发生额	余额
嘉楠房产	5,639.25	9,219.72		
宜城教育	2,100	2,100		
益龙教育	1,005.11	1,005.11		
益龙房地产	590	590		
松阳安民水电站	-509.67	228.72		
钱江科技	-364.02	210.08		
天玉兔业	-192	193.24		
益龙实业	-3	61.22		
锦天房地产	-2.8	0.75		
浙江省水利电集团有限公司	1,000	0		
嵊州市水电开发有限责任公司	6,000	0		
浙江省水电实业公司	7,000	0		
合计		13,608.84		

其中：报告期内上市公司向控股股东及其子公司提供资金的发生额 1.4 亿元人民币，余额 0 元人民币。

报告期末资金被占用情况及清欠方案

适用 不适用

清欠方案是否能确保公司在 2006 年底彻底解决资金占用问题

是 否 不适用

7.5 委托理财

适用 不适用

7.6 承诺事项履行情况

√适用□不适用

(一) 已签订的尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同及有关财务支出

1. 根据 2005 年 4 月 15 日公司董事会决议和公司与金信信托投资股份有限公司、浙江新和成股份有限公司、浙江金鹰股份有限公司、浙江阳光集团股份有限公司、浙江国信控股集团有限责任公司、浙江大东南包装股份有限公司、杭州大自然光电科技股份有限公司等 7 家公司签订的《股权托管合同》，上述公司将其持有的天堂硅谷 7,500 万元的股权委托本公司管理，托管期为 5 年，托管期间，本公司享有除出资者占有权以外的所有股东权利，在托管结束后，上述股权转让给本公司，转让价款为原始出资额的 130%，转让款支付方式为在托管期内每年预付原始出资额的 6%，5 年后再支付余款。截至 2005 年 12 月 31 日，公司共支付股权转让款 30 万元，账挂“其他应收款”。

2. 根据 2005 年 4 月 15 日公司董事会决议和公司与浙江升华拜克生物股份有限公司、浙江天通电子股份有限公司、浙江钱江生物化学股份有限公司和民丰特种纸股份有限公司等 4 家公司签订的《股权转让协议》，公司以 5,040 万元的价格受让上述公司持有的天堂硅谷的 3,600 万元的股权。股权转让款的支付方式为在 2010 年 4 月 30 日前支付 50%，在办理工商变更登记完毕后的 3 个工作日内再支付另外的 50%。合同规定，在合同签订之后到办理股权工商变更登记完毕期间，该转让股权的股东权益和股东义务均由公司享有或承担。

3. 根据天堂硅谷与浙江省仙居县东源化工厂签订的《股份转让协议》，浙江省仙居县东源化工厂将其持有的仙居县汇众工贸有限公司的 90% 的股权，计 1,800,000.00 元的出资转让给天堂硅谷。截至 2005 年 12 月 31 日，天堂硅谷已支付股权转让款 4,914,000.00 元，仙居县汇众工贸有限公司尚未办理股权变更登记手续。

(二) 已承诺将为购买固定资产支付的大额支出

1. 根据天堂硅谷与山水控股签订的《资产收购协议》，天堂硅谷以 81,375,000.00 元的价格收购山水控股拥有的北京三元金安大酒店的 5、7、8、9、10、11、12 层楼的房屋所有权及相应的土地使用权，天堂硅谷应先向山水控股支付转让款 40,000,000.00 元。截至 2005 年 12 月 31 日，山水控股累计向天堂硅谷借款 38,400,000.00 元和利息 1,111,644.45 元尚未支付。根据天堂硅谷与山水控股签订的《补充协议》，双方同意将上述款项冲抵，天堂硅谷实际向山水控股支付 488,355.55 元。截至 2005 年 12 月 31 日，天堂硅谷已支付上述转让款。

2. 经舟山自来水第一届董事会第五次会议决议通过，并经舟山市发展计划委员会舟计投资[2003]144 号批复同意，舟山自来水扩建城北水厂 4 万吨/日制水设施技改工程立项，该项目总投资 2,546 万元，所需资金由舟山自来水自筹。截至 2005 年 12 月 31 日，舟山自来水已在该项目上发生工程支出 11,332,664.85 元。

3. 经舟山自来水股东会第五次会议决议通过，并经舟山市发展计划委员会舟计投资[2004]219 号批复同意，舟山自来水在临城新区开展临城水厂项目前期工作，项目总建设规模为制水能力 11 万吨/日。工程一次规划，分期实施，其中一期工程建设规模为制水能力 2 万吨/日，项目投资 4,596 万元，所需资金由舟山自来水自筹。截至 2005 年 12 月 31 日，舟山自来水已在该项目上发生工程支出 5,868,615.42 元。

(三) 其他重大财务承诺

根据天台县委和天台县人民政府主要领导的指示精神和天台县土地管理局代表天台县人民政府向参加控股子公司育青科教城关育青翠苑住宅区 212,000.00 平方米土地使用权出让竞拍单位作出的承诺，要求育青科教拼盘建造沿山路（寒山路）三茅溪大桥、沿山路和春晓路的填方、下水道、高压线改造等工程。育青科教根据台州市天城工程咨询有限公司天城基建预（决）算审核中心对该工程出具的天诚基审[2003]第 166 号《天台县沿山路、春晓路、

寒山大桥工程概算书》，该工程概算总投资 23,610,400.00 元，其中：沿山路工程概算投资为 6,525,400.00 元，育青科教应承担该工程一半的费用，约计 3,262,700.00 元；春晓路工程概算投资为 7,085,000.00 元，全部由育青科教承担；寒山大桥概算投资为 10,000,000.00 元，育青科教应承担该工程一半的费用，约计 5,000,000.00 元。育青科教对上述工程预计共需承担 15,347,700.00 元的工程款已于 2002 年将该工程款预提。截至 2005 年 12 月 31 日，上述工程建设工作正在进行中。

（四）持有本公司 5%以上的股东浙江省水利水电投资集团有限公司、浙江省水电实业公司和嵊州市水电开发有限公司承诺放弃同业竞争，信息披露在 2000 年 9 月 23 日的《上海证券报》的招股说明书上，报告期内承诺事项继续有效。

（五）根据上海证券交易所《关于全力推进股权分置改革的紧急通知》的有关要求，我公司已经全面部署股权分置改革的具体工作，计划在今年 5 月份将股改方案报有关国资委审批，6 月底进入股改程序。

7.7 重大诉讼仲裁事项

适用 不适用

7.7.1、重大诉讼

根据 2001 年 3 月天堂硅谷与杭州临安申光贸易有限责任公司(原浙江临安申光电缆化学总厂，以下简称申光贸易)签订的《股权转让协议》，天堂硅谷以 2,000,000.00 元的价格受让其持有的鑫富生化 5.22%的股权，计 160 万元的出资。鑫富生化对该股权转让尚未办理工商变更登记手续。本期天堂硅谷向浙江省杭州市中级人民法院提起诉讼并申请诉讼保全，杭州市中级人民法院于 2005 年 10 月 9 日向天堂硅谷发出诉讼保全通知书，并冻结申光贸易所持有的鑫富生化 950 万股社会法人股，冻结期为 2005 年 9 月 27 日至 2006 年 9 月 26 日。截至 2005 年 12 月 31 日，该案正在审理之中。该重大诉讼事项已于 2005 年 10 月 19 日刊登在《上海证券报》、《中国证券报》、《证券时报》上。

§8 监事会报告

2005 年，公司监事会全体监事按照《公司法》、《证券法》及《公司章程》的规定，勤勉尽责，对公司依法运作情况、对公司财务状况、对公司资产置换情况、对公司关联交易等情况进行监督和核查，忠实地维护本公司及其股东的合法利益，为公司的规范运作和健康发展提供必要的保障。

§9 财务报告

9.1 审计意见

公司年度财务报告已经注册会计师审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

9.2 披露比较式合并及母公司的资产负债表、利润表及利润分配表和现金流量表

资产负债表

2005 年 12 月 31 日

编制单位:钱江水利开发股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	合并		母公司	
	期末数	期初数	期末数	期初数
资产:				
流动资产:				
货币资金	393,151,301.03	459,681,548.13	72,392,483.09	221,609,724.97
短期投资	6,245,127.48	7,445,159.63		
应收票据				
应收股利				
应收利息		284,802.09		
应收账款	21,536,819.15	22,189,755.88	2,872,043.34	2,166,773.38
其他应收款	271,365,917.06	260,083,521.08	345,774,340.66	341,495,533.81
预付账款	58,730,428.00	5,354,876.00		
应收补贴款				
存货	232,776,555.26	197,676,616.58	123,328.56	138,564.70
待摊费用	447,985.29	300,964.05	28,622.79	28,911.07
一年内到期的长期债权投资				
其他流动资产				
流动资产合计	984,254,133.27	953,017,243.44	421,190,818.44	565,439,507.93
长期投资:				
长期股权投资	318,059,309.47	70,615,365.00	685,266,893.02	517,628,473.88
长期债权投资	4,523,000.00	14,523,000.00		
长期投资合计	322,582,309.47	85,138,365.00	685,266,893.02	517,628,473.88
其中: 合并价差(贷差以“-”号表示, 合并报表填列)	1,238,987.28	-575,799.45		
其中: 股权投资差额(贷差以“-”号表示, 合并报表填列)	1,722,708.01		1,238,987.28	-575,799.45
固定资产:				
固定资产原价	529,229,550.94	501,055,359.30	22,973,866.34	22,744,060.34
减: 累计折旧	79,103,207.12	54,638,253.93	5,527,789.78	3,967,947.00
固定资产净值	450,126,343.82	446,417,105.37	17,446,076.56	18,776,113.34
减: 固定资产减值准备	1,345,000.00	1,345,000.00		
固定资产净额	448,781,343.82	445,072,105.37	17,446,076.56	18,776,113.34
工程物资		175,000.00		
在建工程	22,357,370.88	19,950,092.28	181,275.00	
固定资产清理				
固定资产合计	471,138,714.70	465,197,197.65	17,627,351.56	18,776,113.34
无形资产及其他资产:				
无形资产	8,909,695.75	8,125,501.79	1,192,000.04	460,000.00
长期待摊费用	124,988,640.00	130,048,640.00	124,988,640.00	130,038,640.00
其他长期资产				
无形资产及其他资产合计	133,898,335.75	138,174,141.79	126,180,640.04	130,498,640.00
递延税项:				
递延税款借项				
资产总计	1,911,873,493.19	1,641,526,947.88	1,250,265,703.06	1,232,342,735.15

负债及股东权益：				
流动负债：				
短期借款	308,000,000.00	457,000,000.00	150,000,000.00	322,000,000.00
应付票据	1,518,900.00			
应付账款	30,615,284.47	30,003,152.17	88,126.04	88,126.04
预收账款	70,328,802.80	63,251,540.64		
应付工资	587,077.40	152,147.68		59,820.00
应付福利费	2,631,896.54	2,118,157.59	489,233.26	597,292.11
应付股利	9,418,000.00	5,518,000.00		
应交税金	14,754,980.78	11,678,835.45	3,433,127.53	5,143,605.64
其他应交款	215,037.84	90,449.71	68,117.70	63,152.61
其他应付款	73,496,719.08	65,923,329.78	9,808,958.86	26,193,327.82
预提费用	16,343,972.94	15,994,698.75	580,250.00	488,435.00
预计负债				
一年内到期的长期负债				
其他流动负债				
流动负债合计	527,910,671.85	651,730,311.77	164,467,813.39	354,633,759.22
长期负债：				
长期借款	248,000,000.00		200,000,000.00	
应付债券				
长期应付款	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00
专项应付款	9,000,000.00	7,690,972.22		
其他长期负债				
长期负债合计	262,000,000.00	12,690,972.22	205,000,000.00	5,000,000.00
递延税项：				
递延税款贷项				
负债合计	789,910,671.85	664,421,283.99	369,467,813.39	359,633,759.22
少数股东权益(合并报表填列)	216,568,233.82	85,801,378.90		
所有者权益（或股东权益）：				
实收资本（或股本）	285,330,000.00	285,330,000.00	285,330,000.00	285,330,000.00
减：已归还投资				
实收资本（或股本）净额	285,330,000.00	285,330,000.00	285,330,000.00	285,330,000.00
资本公积	521,833,039.10	515,502,742.59	524,383,562.11	516,549,192.27
盈余公积	34,917,587.95	33,465,483.56	34,917,587.95	33,465,483.56
其中：法定公益金	11,155,161.21	11,155,161.21	11,155,161.21	11,155,161.21
未分配利润	63,313,960.47	57,006,058.84	36,166,739.61	37,364,300.10
拟分配现金股利	28,533,000.00	14,266,500.00	28,533,000.00	14,266,500.00
外币报表折算差额(合并报表填列)				
减：未确认投资损失(合并报表填列)				
所有者权益（或股东权益）合计	905,394,587.52	891,304,284.99	880,797,889.67	872,708,975.93
负债和所有者权益（或股东权益）总计	1,911,873,493.19	1,641,526,947.88	1,250,265,703.06	1,232,342,735.15

公司法定代表人：何中辉 主管会计工作负责人：张棣生 会计机构负责人：王朝晖

利润及利润分配表

2005 年 1-12 月

编制单位:钱江水利开发股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	合并		母公司	
	本期数	上年同期数	本期数	上年同期数
一、主营业务收入	244,955,688.35	157,333,692.97	29,918,464.95	30,226,434.94
减: 主营业务成本	129,526,817.14	81,050,291.53	15,794,860.40	14,994,653.16
主营业务税金及附加	4,688,013.58	1,855,869.35	197,461.90	199,494.49
二、主营业务利润(亏损以“-”号填列)	110,740,857.63	74,427,532.09	13,926,142.65	15,032,287.29
加: 其他业务利润(亏损以“-”号填列)	4,594,470.15	3,562,085.12	8,621.97	
减: 营业费用	15,448,925.75	15,783,298.49		
管理费用	58,774,189.13	43,521,316.27	13,559,316.53	8,522,180.26
财务费用	8,885,303.09	5,591,969.53	4,005,200.79	-721,730.04
三、营业利润(亏损以“-”号填列)	32,226,909.81	13,093,032.92	-3,629,752.70	7,231,837.07
加: 投资收益(损失以“-”号填列)	21,878,551.42	17,146,309.93	19,476,087.93	30,756,319.58
补贴收入	295,143.40	1,000,000.00		
营业外收入	795,731.38	245,474.20		
减: 营业外支出	4,001,528.13	1,512,402.96	45,472.71	227,970.43
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)	51,194,807.88	29,972,414.09	15,800,862.52	37,760,186.22
减: 所得税	15,079,692.55	9,071,463.31	1,279,818.62	3,121,015.85
减: 少数股东损益	14,088,609.31	4,373,319.84		
加: 未确认投资损失(合并报表填列)				
五、净利润(亏损以“-”号填列)	22,026,506.02	16,527,630.94	14,521,043.90	34,639,170.37
加: 年初未分配利润	57,006,058.84	58,947,052.50	37,364,300.10	21,193,754.33
其他转入				
六、可供分配的利润	79,032,564.86	75,474,683.44	51,885,344.00	55,832,924.70
减: 提取法定盈余公积	1,452,104.39	2,801,416.40	1,452,104.39	2,801,416.40
提取法定公益金		1,400,708.20		1,400,708.20
提取职工奖励及福利基金(合并报表填列)				
提取储备基金				
提取企业发展基金				
利润归还投资				
七、可供股东分配的利润	77,580,460.47	71,272,558.84	50,433,239.61	51,630,800.10
减: 应付优先股股利				
提取任意盈余公积				
应付普通股股利	14,266,500.00	14,266,500.00	14,266,500.00	14,266,500.00
转作股本的普通股股利				
八、未分配利润(未弥补亏损以“-”号填列)	63,313,960.47	57,006,058.84	36,166,739.61	37,364,300.10
补充资料:				
1.出售、处置部门或被投资单位所得收益	6,322,294.77	18,855,731.73		
2.自然灾害发生的损失				
3.会计政策变更增加(或减少)利润总额				
4.会计估计变更增加(或减少)利润总额				
5.债务重组损失		157,419.00		157,419.00
6.其他				

公司法定代表人: 何中辉

主管会计工作负责人: 张棣生

会计机构负责人: 王朝晖

现金流量表

2005 年 1-12 月

编制单位:钱江水利开发股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	本期数	
	合并数	母公司数
一、经营活动产生的现金流量:		
销售商品、提供劳务收到的现金	292,875,814.63	30,972,485.60
收到的税费返还	327,426.10	
收到的其他与经营活动有关的现金	12,200,721.34	44,430,450.13
经营活动现金流入小计	305,403,962.07	75,402,935.73
购买商品、接受劳务支付的现金	182,771,387.24	8,403,660.97
支付给职工以及为职工支付的现金	43,680,023.78	8,445,454.27
支付的各项税费	30,382,816.77	5,540,842.49
支付的其他与经营活动有关的现金	45,345,171.58	3,939,617.04
经营活动现金流出小计	302,179,399.37	26,329,574.77
经营活动现金流量净额	3,224,562.70	49,073,360.96
二、投资活动产生的现金流量:		
收回投资所收到的现金	124,514,261.65	
其中:出售子公司收到的现金	18,119,002.54	
取得投资收益所收到的现金	2,039,242.94	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产而收回的现金	1,889,138.98	36,000.00
收到的其他与投资活动有关的现金	363,278,680.32	260,700,935.88
投资活动现金流入小计	491,721,323.89	260,736,935.88
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金	37,194,340.82	1,523,681.63
投资所支付的现金	140,089,161.29	54,405,000.00
其中:购买子公司所支付的现金	7,007,949.70	9,975,000.00
支付的其他与投资活动有关的现金	623,370,000.00	387,485,000.00
投资活动现金流出小计	800,653,502.11	443,413,681.63
投资活动产生的现金流量净额	-308,932,178.22	-182,676,745.75
三、筹资活动产生的现金流量:		
吸收投资所收到的现金	10,100,000.00	
其中:子公司吸收少数股东权益性投资收到的现金	10,100,000.00	
借款所收到的现金	596,000,000.00	350,000,000.00
收到的其他与筹资活动有关的现金	63,900,000.00	30,000,000.00
筹资活动现金流入小计	670,000,000.00	380,000,000.00
偿还债务所支付的现金	497,000,000.00	322,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息所支付的现金	48,712,631.58	33,487,966.65
其中:支付少数股东的股利		
支付的其他与筹资活动有关的现金	48,210,000.00	40,125,890.44
其中:子公司依法减资支付给少数股东的现金		
筹资活动现金流出小计	593,922,631.58	395,613,857.09
筹资活动产生的现金流量净额	76,077,368.42	-15,613,857.09
四、汇率变动对现金的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-229,630,247.10	-149,217,241.88
补充材料		
1、将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	22,026,506.02	14,521,043.90
加:少数股东损益(亏损以“-”号填列)	14,088,609.31	
减:未确认的投资损失		
加:计提的资产减值准备	-43,698,432.44	318,132.58

固定资产折旧	24,813,152.08	1,740,446.46
无形资产摊销	705,306.04	147,999.96
长期待摊费用摊销	5,052,500.00	5,050,000.00
待摊费用减少(减:增加)	-139,942.75	288.28
预提费用增加(减:减少)	79,276.69	
处理固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(减:收益)	786,032.10	15,996.95
固定资产报废损失		
财务费用	10,807,120.09	5,235,650.92
投资损失(减:收益)	22,599,775.77	-19,476,087.93
递延税款贷项(减:借项)		
存货的减少(减:增加)	-73,671,161.65	15,236.14
经营性应收项目的减少(减:增加)	-6,742,955.13	43,147,824.80
经营性应付项目的增加(减:减少)	26,518,776.57	-1,643,171.10
其他(预计负债的增加)		
经营活动产生的现金流量净额	3,224,562.70	49,073,360.96
2. 不涉及现金收支的投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3、现金及现金等价物净增加情况:		
现金的期末余额	230,051,301.03	72,392,483.09
减: 现金的期初余额	459,681,548.13	221,609,724.97
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-229,630,247.10	-149,217,241.88

公司法定代表人: 何中辉 主管会计工作负责人: 张棣生 会计机构负责人: 王朝晖

9.3 如果与最近一期年度报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化，提供具体说明

本公司与最近一期年度报告相比，会计政策、会计估计和核算方法未发生变化

9.4 重大会计差错的内容、更正金额、原因及其影响

本报告期无重大会计差错更正

9.5 如果与最近一期年度报告相比，合并范围发生变化，提供具体说明

(1) 本公司本期与浙江省灌排开发公司签订《合资协议》，双方共同投资设立浙江钱江水利供水有限公司，该公司注册资本为 4,000 万元，其中本公司出资 3,000 万元，占该公司注册资本总额的 75%。该公司于 2005 年 5 月 20 日成立。本公司从 2005 年 5 月起将其纳入合并报表范围。

(2) 根据公司与浙江凯恩特种材料股份有限公司、浙江水晶电子集团股份有限公司和浙江中国小商品城集团股份有限公司签订的《股权转让合同》，并经公司 2005 年 4 月 15 日董事会决议审议批准，同意公司以 11,850,000.00 元受让上述公司持有的天堂硅谷 15,800,000.00 元的股权，股权转让基准日为 2005 年 4 月 30 日。截至 2005 年 12 月 31 日，公司支付股权转让款 9,975,000.00 元。根据公司与浙江国信控股集团有限责任公司等 7 家单位签订的《股权托管合同》和公司与浙江升华拜克生物股份有限公司等 4 家单位签订的《股权转让协议》，详见本会计报表附注十（一）1 和 2 之说明，本公司自 2005 年 4 月 30 日起拥有天堂硅谷的实质控制权，本公司自 2005 年 5 月起将其纳入合并会计报表范围。

钱江水利开发股份有限公司

董事长：何中辉

2006 年 4 月 27 日

议案三：

钱江水利开发股份有限公司 2005 年度监事会工作报告

各位股东：

我受监事会委托，向大会作 2005 年度监事会工作报告，请予以审议。

2005 年，按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》和公司章程相关要求，公司监事会进行了换届选举，产生了新一届监事会成员。本届监事会在股东大会的授权下，本着向全体股东负责的原则，认真履行职责，积极行使监督职能，对公司经营活动中的重大决策和公司董事、高级管理人员的行为等进行了必要的监督，保证了公司经营管理的规范，促进了公司经营活动的正常开展。

一、2005 年监事会工作情况

报告期内，公司监事会共召开五次会议。

1、2005 年 4 月 15 日，第二届八次监事会会议审议并通过：

(1)2004 年度报告和年报摘要；

(2)公司 2004 年监事会工作报告。

2、2005 年 4 月 28 日，二届九次监事会会议审议并通过：

(1)关于公司监事会换届选举及公司第三届监事会成员候选人名单的议案；

(2)公司 2005 年第一季度报告。

3、公司第三届一次监事会会议于 2005 年 6 月 10 日在公司二楼会议室召开，会议审议并通过关于选举公司第三届监事会主席的议案。

4、公司第三届二次监事会会议于 2005 年 8 月 16 日在公司二楼会议室召开，会议审议并通过公司 2005 年上半年度报告和摘要。

5、公司第三届三次监事会会议于 2004 年 10 月 27 日以通讯表决方式审议并通过公司 2005 年第三季度报告。

以上各次会议决议公告均刊登在《中国证券报》、《上海证券报》和《证券时报》。

二、监事会独立意见

1、监事会对公司依法运作情况的独立意见

2005 年度，监事会列席了公司召开的董事会、股东大会，并根据有关法律法规，对董事会、股东大会的召开程序、决策程序、决议事项，董事会对股东大会的决议执行情况，公司董事、总经理等高级管理人员在执行公司职务的情况和公司管理制度等进行了监督检查。

监事会认为，公司董事会能严格按照《公司法》、《证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》和公司章程等相关法律法规制度运作，其决策程序合法；公司发展思路不断明晰，运作不断规范；公司本着审慎经营的原则，随着业务的不断扩大，逐步建立和完善了公司内部管理制度；公司董事、总经理等高级管理人员在执行公司职务时未发现有违反法规、法规、公司章程或损害公司利益的行为。

2、监事会对检查公司财务情况的独立意见

公司监事会对公司财务状况进行了了解和检查。监事会认为，经浙江天健会计师事务所审计并出具的公司 2005 年度审计报告，真实、客观地反映了公司的财务状况和经营成果。

3、监事会对公司收购出售资产情况的独立意见

监事会对报告期内发生的公司对外投资、收购出售资产等交易行为进行了审查，认为交易价格本着客观、公允的原则来确定，其中无内幕交易行为发生，也未损害股东权益或造成公司资产流失。

4、监事会对公司关联交易情况的独立意见

报告期内公司发生的关联交易，监事会认为无损害上市公司利益和广大中小股东权益的情况发生。

以上报告，请各位股东予以审议。

钱江水利开发股份有限公司

监 事 会

2006 年 4 月 24 日

议案四：

关于公司 2005 年度利润分配预案 和 2006 年利润分配政策

一、根据浙江天健会计师事务所审计，母公司 2005 年度实现净利润 14,521,043.90 元，按《公司章程》的有关规定，提取 10%法定公积金 1,452,104.39 元，加上年初未分配利润 37,364,300.10 元，扣除 2005 年度 6 月份分配的现金红利 14,266,500.00 元，本年度实际可供全体股东分配的利润为 36,166,739.61 元。公司决定本次利润分配预案为：拟以 2005 年年末总股本 28,533 万股为基数，向全体股东每 10 股派发 1.00 元(含税)现金红利，派发现金总额为 28,533,000.00 元，剩余未分配利润结转以后年度分配，本次不派发股票股利，资本公积金不转增股本。以上利润分配方案提交本次股东大会审议。

二、计划 2006 年度利润分配政策

- 1、分配次数，2006 年度利润分配拟实施一次，实施时间为年终。
- 2、分配比例，拟派发的现金股利约为不低于公司 2006 年度末可供分配利润的 30%，其中 2005 年度当年实现的利润及以前年度滚存之未分配利润按同比例派发现金股利。
- 3、分配形式，为派发现金红利。

上述 2006 年度利润分配政策为预计方案，公司董事会保留根据实际情况对该政策进行调整的权利。

请各位股东予以审议

2006 年 4 月

议案五：

关于续聘浙江天健会计师事务所的议案

根据《公司法》、《证券法》、《上海证券交易所上市规则》等有关规定，公开发行动票的公司的财务报告，需要审核的，必须由具有证券从业资格的会计师事务所审核。浙江天健会计师事务所是具有从事证券相关业务资格的会计师事务所，其执业水平较高，信誉也很好。

浙江天健会计师事务所在担任公司审计业务过程中，从专业角度尽职尽责维护公司及其股东的合法权益。从公司审计工作的持续，完整的角度考虑，为切实维护公司自身利益，继续聘请浙江天健会计师事务所为公司 2006 年度财务审计单位。

2004 年审计费用：55 万元

2005 年审计费用：57 万元

请各位股东予以审议

2006 年 4 月

议案六：

关于为控股子公司提供担保的议案

钱江水利拟为控股子公司舟山市自来水有限公司提供额度在 3000 万元以内、期限不超过一年（含一年）的银行借款担保，为控股子公司钱江水电控股有限公司提供额度在 8000 万元以内、期限不超过一年（含一年）的银行借款担保，为控股子公司浙江天堂硅谷创业集团有限公司提供额度在 10000 万元以内、期限不超过一年（含一年）的银行借款担保。

请各位股东予以审议

2006 年 4 月

议案七：

关于申请发行短期融资券的议案

钱江水利拟发行 3 亿元人民币规模的短期融资券，用于补充公司流动资金和归还部分银行贷款，发行期限 365 天。

请各位股东予以审议

2006 年 4 月