

安徽国通高新管业股份有限公司
2007 年度股东大会

会议材料



二〇〇八年五月二十日

安徽国通高新管业股份有限公司

2007 年度股东大会会议议程

时间：2008 年 5 月 20 日上午 9 点 30 分

地点：公司三楼会议室

参加人：截止 2008 年 5 月 16 日下午交易结束后在中国证券登记结算公司上海分公司登记在册的公司股东，公司董事、监事及高管人员，见证律师

主持人：雍跃副董事长

审议内容：

- 一、《2007 年度董事会工作报告》；
- 二、《2007 年度监事会工作报告》；
- 三、《2007 年度财务决算报告》；
- 四、《关于 2007 年年度报告及摘要的议案》；
- 五、《关于 2007 年度利润分配及公积金转增股本预案的议案》；
- 六、《关于修改<公司章程>的议案》；
- 七、《关于续聘深圳鹏城会计师事务所有限公司为公司 2008 年度审计机构的议案》；
- 八、《关于 2008 年度日常关联交易总额的议案》；
- 九、《关于申请综合授信的议案》；
- 十、《2007 年度独立董事述职报告》；
- 十一、《关于增补公司第三届董事会董事的议案》；
- 十二、《关于增补钱俊先生为公司第三届董事会董事的议案》；

安徽国通高新管业股份有限公司

二〇〇八年五月二十日

(议案之一)

二〇〇七年度董事会工作报告

一、公司经营情况

(一) 报告期公司经营情况的回顾

1、2007 年公司总体经营情况

2007 年度，国通管业在公司股东及社会各界的关心支持下，通过全体员工的共同努力，加强内部管理，严格考核制度，节能降耗，降低生产成本，提高产品生产工艺，科学使用资金，狠抓品牌和营销网络建设，提高产品价格，降低原材料价格持续上涨和市场竞争激烈等因素给公司带来影响，企业实现了健康、稳定的发展。公司慎重进行投资，向盈利能力较强的产品发展，保证公司利润水平，为公司长远发展夯实基础。

2007 年全年实现销售收入 26,013.51 万元，较上年下降 2.94%，实现净利润 630.68 万元，较上年下降 37.68%，主要系生产用原材料价格持续上涨，生产成本大幅上升；银行压缩公司贷款规模，同时 2007 年度人民银行六次提高利率，造成公司流动资金短缺，财务费用增加。

2、公司主营业务及经营情况

(1) 分产品经营情况：

单位:元 币种:人民币

分产品	主营业务收入	主营业务成本	主营业务利润率(%)	主营业务收入比上年增减(%)	主营业务成本比上年增减(%)	主营业务利润率比上年增减(%)
UPVC 双壁波纹管	49,871,232.10	42,840,072.66	14.10%	-19.66%	-2.61%	减少 15.03
PE 双壁波纹管	95,035,599.32	65,950,301.65	30.60%	-7.30%	0.24%	减少 5.22
燃气管	71,162,649.38	58,091,611.83	18.37%	2.15%	1.98%	减少 0.14

供水管	35,527,065.68	26,292,773.88	25.99%	4.07%	-14.28%	减少 5.32
其他管材	10,126,813.95	8,987,776.19	11.25%	-70.00%	-66.41%	减少 9.49

(2) 主营业务分地区情况:

单位:元 币种:人民币

地区	主营业务收入	主营业务收入比上年增减(%)
华东	125,561,432.40	65.50%
华中	13,655,130.29	-16.10%
华南	97,302,049.23	-17.04%
西南	13,856,046.79	-27.56%
华北	1,516,101.96	-94.70%
其他	8,244,369.15	-72.52%
合计	260,135,129.82	-9.40%

(3) 主要供应商、客户情况:

单位:元 币种:人民币

前五名供应商采购金额	53,409,694.00	占采购总额比重	50.39%
前五名客户销售金额	65,675,917.70	占销售总额比重	25.25%

(4) 报告期资产构成同比发生重大情况说明

单位:元 币种:人民币

资产构成 (占总资产比重)	2007年12月31日	2006年12月31日	同比增减
应收账款	46,297,694.39	69,915,180.06	-33.78%
预付账款	30,977,625.07	93,409,881.53	-66.84%
其他应收款	47,731,004.25	13,186,184.42	261.98%
存货	123,287,592.71	97,805,622.38	26.05%
在建工程	36,822,732.13	101,823,206.60	-63.84%
应付票据	32,590,000.00	3,000,000.00	986.33%
预收帐款	19,865,573.42	4,684,113.50	324.11%
短期借款	166,667,230.26	220,100,000.00	-24.28%
应付职工薪酬	699,827.12	384,034.31	82.23

变动原因:

1) 应收账款 2007 年年末余额较年初减少 33.78%，主要系年末未合并重庆国通资产负债表所致。

2) 预付账款 2007 年年末余额较年初减少 66.84%，主要系年末

未合并重庆国通资产负债表，且上期预付的设备采购本期已入库所致。

3) 其他应收款 2007 年年末余额较年初增加 261.98%，主要系本期新增应收安徽国龙汽车销售有限公司股权转让款 39,000,000.00 元所致。截止报告日，上述款项已全部收回。

4) 存货 2007 年年末余额较年初增加 26.05%，主要系原材料和库存商品增加所致。

5) 在建工程 2007 年年末余额较年初减少 63.84%，主要系工程完工转入固定资产科目所致。

6) 应付票据 2007 年年末余额较年初增加 986.33%，主要系开立银行承兑汇票导致。

7) 预收帐款 2007 年年末余额较年初增加 324.11%，主要系客户提前支付货款导致。

8) 短期借款 2007 年年末余额较年初减少 24.28%，主要系公司归还到期银行贷款所致。

9) 应付职工薪酬 2007 年年末余额较年初增加 82.23%，主要系 2007 年度为公司首次执行新会计准则的第一个会计期间，按照职工薪酬准则规定，公司根据实际情况和职工福利计划确认应付职工薪酬(职工福利)，该项金额与原转入的应付职工薪酬(职工福利)之间的差额 195,969.66 元调整管理费用所致。

10) 公司财务费用较上年增加 20.82%，主要系银行调高利率所致。

(5) 报告期内营业费用、管理费用、财务费用及所得税同比发生变化情况说明：

单位:元 币种:人民币

项 目	2007 年 12 月 31 日	2006 年 12 月 31 日	同比增减
管理费用	21,580,474.64	22,587,341.81	-4.46%

财务费用	23,679,939.14	19,599,654.68	20.82%
营业费用	13,394,706.59	19,660,107.15	-31.87%
所得税	3,412,029.85	5,193,472.48	-31.30%

(6) 报告期内公司经营、投资和筹资活动产生的现金流的构成情况

单位:元 币种:人民币

项 目	2007年12月31日	2006年12月31日	同比增减
一、经营活动产生现金净额	142,167,002.41	-27,346,069.99	619.88%
经营活动现金流入量	565,171,738.58	314,207,185.03	79.87%
经营活动现金流出量	423,004,736.17	341,553,255.02	23.85%
二、投资活动产生现金净额	-29,513,255.41	17,049,317.57	-273.11%
投资活动现金流入量	999,700.04	54,617,386.56	-98.17%
投资活动现金流出量	30,512,955.45	37,568,068.99	-18.78%
四、筹资活动产生现金净额	-109,576,291.36	-90,156,694.37	-21.54%
筹资活动现金流入量	230,107,100.00	344,414,886.26	-33.19%
筹资活动现金流出量	339,683,391.36	434,571,580.63	-21.83%
四、现金及现金等价物增加额	3,077,455.64	-100,453,446.79	103.06%

(二) 公司未来发展展望

1、行业发展的趋势及发展机遇

到 2010 年，在全国新建、改建、扩建工程中，建筑排水管道 80% 采用塑料管，城市排水管道塑料管使用量达到 30%，建筑给水、热水供应和供暖管道 75% 采用塑料管，城市供水管 70% 采用塑料管，村镇供水管道 80% 采用塑料管，城市燃气塑料管的应用量达到 40%，电线护套管道 90% 采用塑料管。国内市场对塑料管材的需求量可能以每年 20% 以上的速度继续增长。

2、公司未来发展战略及 2008 年经营计划

发展战略：经过公司战略整合，努力成为国内管材领导者。

公司坚持“以销售为龙头、以科技为先导、以人才为根本、以效益为中心”的企业经营方针，以“引领行业发展、实现可持续高速发

展”为目标，以营销创新、技术创新、管理创新、机制创新为手段，提升“国通”品牌效应，公司重点实施四大发展战略：销售龙头战略、技术领先战略、人才领先战略、资本构成多元化战略，提高市场竞争力，壮大经济实力，实现公司价值最大化。

2008 年经营及费用成本计划包括：

2008 年公司将深入贯彻科学发展观和胡锦涛总书记 1 月 13 日视察国通时对公司重要计划精神，努力促进公司各项工作再上新台阶，提高公司经济效益。围绕 2008 年经营方针和目标，公司着力做好以下工作：

(1) 进一步完善公司销售政策，细化销售责任制度，打造销售精英队伍。

采取措施增强销售的效果和力度，明确市场规划，有效配置资源，创新销售模式，积极参与市场竞争，改善内外部沟通效率，提高服务质量。细化销售责任制度，严格控制销售费用，加强公司集中管控。

(2) 深入开展全员创造价值活动，提高企业经济效益

2008 年，公司将继续深入推进 5S 管理、精益制造等现代管理理念，开展全员创造价值活动，从生产经营的各个环节挖潜降耗，降低成本，节约费用。深入推进精益制造管理理念，以提高投入产出率为目标，加强生产管理。强调计划管理，同时，计划要和调度相结合，各部门围绕公司月生产经营计划，按照公司日常调度程序要求，对预测和实际差距情况进行修正，制定本部门的周工作计划。坚定不移地推行 5S 管理，贯彻“三严三化”管理思想。明确原材料采购模式，降低采购成本。

(3) 加大技术创新力度，增强核心竞争力

坚持名牌优质战略，2008 年技术创新要继续围绕公司的名牌优

质战略，与竞争对手拉开差距，维护国通品牌形象，保持国通的行业龙头地位。在保证产品质量的前提下优化产品配方，降低产品成本，确保对竞争对手的成本优势。完成新品开发，进一步加大设备技术改造力度，降低产品配方成本。

（4）加大人力资源开发力度，推动企业快速发展

完善用工管理，加强员工招聘、录用、离职、竞聘、淘汰等流程管理，完善程序规定，建立人员异动管理体系。完善激励机制，完善薪酬福利管理制度和员工薪资考核晋升通道，调动广大员工积极性。注重培训，加强学习。

（5）加强财务管理，提高资金利用率

开展目标成本管理，加强公司成本核算，加强应收帐款管理，配合做好清欠工作。合理调配资金，降低公司资金成本。加强与银行及各金融机构的联系，在现有银行信贷的基础上，积极觅取新的融资渠道，尽量为公司赢得新的资金血液。

（6）加强公司治理和规范运作

完善内控制度，发挥审计部门、董事会专业委员会作用；及时做好信息披露工作，提高证券事务工作，大力推进资本运作工作，协调主要投资者关系，搞好中小投资者关系。

3、公司未来经营中存在的主要困难及对策

2008年，公司既有难得的发展机遇，也面临着严峻的外部环境，为此，公司需要冷静分析、科学决策、有效管理，努力降低经营风险，提升经济效益：

（1）随着国家宏观经济调控政策的逐步实施，尤其是预期通货膨胀加剧和从紧的货币政策，将可能影响国内市场需求，加大企业经营的难度。

公司密切关注并认真分析当前宏观经济政策对公司发展可能产生的影响。继续发挥自主创新、品牌价值等优势，通过技术创新不断提高产品的附加值，降低生产成本，巩固产品的竞争优势，扩大市场份额，降低市场环境变化对公司的影响。

(2) 随着全球能源紧张情况不断加剧，石油价格不断攀升，相关的石油化工产品（例如 PVC、PE）价格居高不下，价格上涨趋势明显。导致公司生产成本上升，给公司未来经营业绩和市场销售带来一定影响。

公司将认真分析研究国内市场环境，及时调整产品价格，充分发挥主导产品优势；进一步细分市场，落实销售创新和服务创新工作，打造销售精英队伍。

(3) 设备开工率不足，折旧费用较大，规模效应不明显。

公司将在有效扩大产销规模和及时提高产品价格的基础上，狠抓内部管理和预算考核，通过精细化、集约化管理，努力提高产品质量，开源节流、控制和降低成本费用，最大程度提高公司经济效益。

(4) 塑料管材市场目前已趋于成熟，市场竞争过于激烈；同时球墨铸铁管和水泥管还存在一部分市场。这些都对塑料管材的生产和销售形成了一定的压力。

发挥品牌优势、技术优势、质量优势。稳定销售主要客户和主要区域，积极加大公司在燃气、供水、排水及大口径塑料管材管件及配套产品优势，形成规模和品牌效应。

(5) 执行新会计准则，公司发生会计政策、会计估计变更及影响。

1. 会计政策的变更

根据财政部财会【2006】3 号文，公司于 2007 年 1 月 1 日起开始执行《企业会计准则》及 38 项具体准则。

(1) 依照财政部 2006 年颁布的《企业会计准则第 38 号——首次执行企业会计准则》第五条至第十九条的相关规定，企业所得税的会计政策由应付税款法变更为资产负债表债务法，对于资产、负债的账面价值与计税基础不同形成的暂时性差异以及能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，2006 年年末应确认递延所得税资产 1,786,171.58 元，相应调增 2006 年年末归属于母公司的未分配利润 1,598,420.15 元，少数股东权益 187,746.43 元。

(2) 根据财政部《企业会计准则解释第 1 号》，企业在首次执行日以前已经持有的对子公司长期股权投资，应在首次执行日进行追溯调整，视同该子公司自最初即采用成本法核算。执行新会计准则后，应当按照子公司宣告分派现金股利或利润中应分得的部分，确认投资收益。2007 年 1 月 1 日长期股权投资调整如下：

子公司名称	原权益法核算的账面价值	追溯调整数	按成本法核算的账面价值
北京国通怡甬科贸有限公司	581,578.26	-71,578.26	510,000.00
广东国通新型建材有限公司	40,401,287.65	-1,901,287.65	38,500,000.00
重庆国通新型建材有限公司	34,830,431.51	1,169,568.49	36,000,000.00

按原会计准则和制度列报的 2006 年度净利润、2007 年年初股东权益调整为按企业会计准则列报的净利润及股东权益的金额调节过程详见附注十六、5、新旧会计准则比较财务会计信息。

2. 会计估计变更

报告期内，公司无重大会计估计变更。

3. 合并报表范围变化的情况

依照财政部 2006 年颁布的《企业会计准则第 38 号——首次执行企业会计准则》第二十一条的规定对于原未纳入合并范围但根据《企

业会计准则第 33 号——合并财务报表》规定应纳入合并范围的子公司，在上年度的比较合并财务报表中，企业应当将该子公司纳入合并范围。

(1) 由于公司拟出售重庆国通新型建材有限公司（以下简称重庆国通）股权，2006 年度未纳入合并报表范围。2007 年以实际控制为基础，编制合并财务报表年初数、上年利润表时追溯调整将其纳入合并报表范围。

(2) 根据财政部会计司关于合并会计报表合并范围请示的复函（财会二字（1996）2号），北京国通怡甬科贸有限公司资产总额、销售收入及当期净利润额占 2006 年合并报表资产总额、销售收入及其当期净利润比率均在 10% 以下，根据重要性原则，2006 年度未纳入合并报表范围。2007 年以实际控制为基础，编制合并财务报表年初数、上年利润表时追溯调整将其纳入合并报表范围。

(3) 上述合并范围变化调增 2006 年年末少数股东权益 3,449,996.16 元，企业所得税会计政策变更调增 2006 年年末少数股东权益 187,746.43 元，2006 年年末少数股东权益调增合计数为 3,637,742.59 元。

二、董事会日常工作情况

（一）董事会和股东大会落实情况

1、董事会会议情况

报告期内共召开了十一次董事会：

(1) 公司第三届董事会第二次会议于 2007 年 3 月 29 日召开，会议审议并通过了如下议案：

- 1) 《关于重庆国通股权转让的议案》；
- 2) 《关于董事长提名公司证券事务代表的议案》。

(2) 公司第三届董事会第三次会议于 2007 年 4 月 17 日召开，会议审议并通过了如下议案：

- 1) 《2006 年度董事会工作报告》；
- 2) 《2006 年度总经理工作报告》；
- 3) 《关于 2006 年度财务决算报告的议案》；
- 4) 《关于 2006 年年度报告及摘要的议案》；
- 5) 《关于 2006 年度利润分配预案的议案》；
- 6) 《关于续聘深圳鹏城会计师事务所有限公司为公司 2007 年度审计机构的议案》；
- 7) 《关于修改公司章程的议案》；
- 8) 《关于制定信息披露事务管理制度的议案》；
- 9) 《关于公司互保的议案》；
- 10) 《关于申请综合授信的议案》；
- 11) 《关于 2007 年度日常关联交易总额的议案》；
- 12) 《关于召开 2006 年年度股东大会的议案》。

(3) 公司第三届董事会第四次会议于 2007 年 4 月 25 日召开，会议审议并通过了如下议案：

- 1) 《关于 2007 年第一季度报告及摘要的议案》；
- 2) 《关于执行新会计准则的议案》。

(4) 公司第三届董事会第五次会议于 2007 年 6 月 19 日召开，会议审议并通过了如下议案：

- 1) 《关于为广东国通提供连带责任担保的议案》；
- 2) 《关于召开 2007 年第一次临时股东大会的议案》。

(5) 公司第三届董事会第六次会议于 2007 年 7 月 10 日召开，会议审议并通过了如下议案：

1)《安徽国通高新管业股份有限公司关于“加强上市公司治理专项活动”自查报告和整改计划》;

2)《关于修改信息披露事务管理制度的议案》;

3)《关于制定募集资金管理办理办法的议案》;

4)《关于为重庆国通提供担保的议案》。

(6) 公司第三届董事会第七次会议于 2007 年 8 月 3 日召开, 会议审议并通过了《关于为广东国通提供连带责任担保的议案》。

(7) 公司第三届董事会临时会议于 2007 年 8 月 6 日召开, 会议审议并通过了《安徽国通管业股份有限公司董事会关于近日媒体有关我司报道的说明的议案》。

(8) 公司第三届董事会八次会议于 2007 年 8 月 14 日召开, 会议审议并通过了《关于公司 2007 年度中期报告及摘要的议案》。

(9) 公司第三届董事会第九次会议于 2007 年 10 月 26 日召开, 会议审议并通过了如下议案:

1) 审议《关于 2007 年第三季度报告及摘要的议案》;

2)《关于撤销〈与安徽国风塑业股份有限公司实施互保的议案〉的议案》;

3)《关于撤销〈为重庆国通新型建材有限公司提供担保的议案〉的议案》;

4)《关于以自有厂房为安徽国风集团有限公司提供贷款抵押担保的议案》;

5)《关于对广东国通增资的议案》;

6)《关于召开 2007 年第二次临时股东大会的议案》。

(10) 公司第三届董事会第十次会议于 2007 年 10 月 30 日召开, 会议审议并通过了《安徽国通高新管业股份有限公司治理专项活动整

改报告》

(11) 公司第三届董事会第十一次会议于 2007 年 12 月 25 日召开，会议审议并通过了《关于重庆国通股权转让的议案》。

2、董事会对股东大会决议的执行情况

2007 年，公司董事会严格按照《公司法》、《证券法》、《公司章程》等有关法律法规的要求，认真执行了股东大会的决议：

(1) 公司按照股东大会的决议，对 2006 年度利润进行分配，分配方案为：公司处于高速增长期，募集资金项目和对外投资项目逐步投产，规模效益初步体现的同时，对资金的需求也有所增长。为保持公司的快速发展势头，巩固行业领先地位，形成公司的战略布局，公司仍然需要加大资金投入，因此，公司决定利润不分配、不转增以促进公司持续健康的发展；

(2) 根据 2006 年度股东大会的决议，公司完成了《公司章程》的修改。

3、董事会审计委员会履行职责情况汇总报告

公司董事会审计委员会主要负责公司内、外部审计的沟通、监督和核查工作；委员会的成员由 5 名董事组成，其中独立董事 4 名，李晓玲女士是会计专业人士，故由李晓玲女士担任审计委员会主任。

在本次年度报告的编制和披露过程中，董事会审计委员会根据中国证监会《关于做好上市公司 2007 年年度报告及相关工作的通知》

（证监公司字【2007】235 号）的要求，积极开展年报工作，主要履行了一下职责：

(1) 审计委员会认真审阅了公司 2007 年度审计工作计划及相关资料，于提供年报审计的注册会计师（以下简称：年审注册会计师）进场前与负责公司年报审计工作的会计师事务所协商确定了年报审

计工作的时间安排。

(2) 在年审注册会计师进场前认真审阅了公司初步编制的财务会计报表，并出具了书面审议意见，审计委员会认为：公司财务基础工作规范，内控制度健全有效，经济行为真实，会计资料完整，会计政策选用恰当，会计估计谨慎、合理，未发现有虚假记载、重大错报漏报等情况；未发现有大股东占用公司资金情况和对外担保，关联交易均系正常业务往来，未见异常关联交易情况，公司财务会计报表真实、完整、财务会计报表如实地反映了公司 2007 年度末财务状况和 2007 年度经营成果。

(3) 公司年审注册会计师进场后，与年审注册会计师就审计过程中发现的问题加强沟通和交流；以现场和书面形式跟踪督促会计事务所按时提交审计报告。

(4) 公司年审会计师出具初步审计意见后，再一次审阅了公司财务会计报表，并出具书面审议意见：同意公司出具的 2007 年度财务会计报表，同意提交公司董事会审议。

(5) 在会计师事务所出具 2007 年度审计报告后，审计委员会对会计师事务所从事本年度公司的审计工作进行了总结，并对拟提请公司董事会审议的年度财务报告以及关于下年度续聘会计师事务所的事项形成了决议，同意提请公司董事会审议。

4、董事会下设的薪酬委员会的履职情况汇总报告

董事会薪酬与考核委员会主要负责制定公司董事及高级管理人员的考核标准并进行考核，负责制定、审查公司董事及高级管理人员的薪酬政策与方案，委员会成员由 5 名董事组成，其中 3 名为独立董事，主任委员由独立董事孙昌兴先生担任。

报告期内，董事会薪酬与考核委员会按照相关规定逐步规范运

作，对本年度报告中披露的 2007 年度公司董事、监事及高管人员的薪酬情况进行了审核，出具审核意见认为：公司严格执行薪酬管理相关制度，并根据规定发放了相关薪酬，2007 年年度报告中披露公司董事、监事和高级管理人员的薪酬情况属实。

5、其他需要披露的事项

2007 年度，公司独立董事严格按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》等有关法律、法规的规定及《公司章程》、《公司独立董事工作制度》的要求，认真行使公司所赋予的权利，及时了解公司的生产经营信息，全面关注公司的发展状况，积极出席公司 2007 年召开的相关会议，对公司董事会审议的相关事项发表了独立客观的意见，忠实履行职责，充分发挥独立董事的独立作用，维护了公司整体利益，维护了全体股东尤其是中小股东的合法权益。

（二）在完善法人治理结构上做的工作

1、公司根据中国证监会、上海证券交易所等监管机构的规定，制定了《信息披露管理制度》和《募集资金管理办法》等相应的组织文件和议事规则，系统地规范了各组织机构的行为规范，确保高效运作和科学决策。尤其是公司聘请的独立董事，能充分发挥其独立性，客观公正地参与公司决策，较好的维护了全体股东的利益。

2、公司根据有关要求做到了与各股东方在业务、人员、资产、机构和财务等方面的完全分开，增强了企业的独立性和自主经营能力，股东有了维护自身利益、依法行使股东权利的客观条件。

3、公司能完全按照中国证监会对上市公司信息披露的相关规定，并遵照国家法律、法规和监管准则，履行信息披露义务，增加了公司运作透明度，与投资者建立了良好的投资关系。

4、公司治理活动总结

按照中国证监会《关于开展加强上市公司治理专项活动有关事项的通知》（证监公司字[2007]28号）和中国证监会安徽监管局《关于做好辖区上市公司治理专项活动有关工作的通知》（皖证监发字[2007]13号）的要求，自2007年4月至10月，公司积极开展公司治理专项活动，具体工作如下：

（1）2007年4月28日，为加强公司治理专项活动的组织领导，公司成立了由董事长、董事、监事、总经理及主要领导班子成员组成的公司治理专项活动工作小组，副总经理、董事会秘书为联系人。

（2）组织公司董事、监事、高管及职能部门负责人学习中国证监会及安徽监管局有关通知精神，深刻理解开展公司治理专项活动的重要性和必要性，并通过对照中国证监会公司治理有关规定以及自查事项，分别针对规范运作情况、独立性情况及透明度情况进行了自查，形成了《关于上市公司治理专项活动的自查报告及整改计划》，并于2007年7月10日经公司董事会三届六次会议审议通过。（具体自查情况刊登于《上海证券报》及上海证券交易所网站 www.sse.com.cn。）

（3）2007年6月1日，公司开通公司治理专项活动公众评议平台，通过设立热线电话（0551-3817860）、电子信箱（gt600444@126.com）等方式，接受监管部门和广大投资者对公司治理情况的分析评议以及整改建议。

（4）公司于2007年8月28日接受了中国证监会安徽监管局的现场检查。安徽证监局根据现场检查情况，并结合日常监管情况、公司自查及整改情况及社会公众评议情况，向我公司出具了《关于公司治理状况总体评价意见及整改建议的函》（皖证监函字[2007]266号）。

（5）公司于2007年10月25日召开三届十次董事会，审议通过

了《上市公司专项治理整改报告》。（具体情况刊登于《上海证券报》及上海证券交易所网站 www.sse.com.cn。）

（6）公司治理方面取得的成效

通过开展治理专项活动，公司的治理工作取得了较好的成效，公司制度更为完善，日常运作的规范性有了较大的提高。规范上市公司治理是一项长期不懈的工作，公司将在此次活动的基础上根据自身特点，以建立更为规范的公司治理结构为目标，严格落实“三会”制度。公司董事、监事和高管人员也将认真履行责任，坚持诚信和勤勉义务，自觉高效地为股东价值最大化而不断努力。

公司 2007 年面对的是对外日益激烈的管材市场竞争和对内机制改革的关键时刻，经营成果来之不易。在过去的一年里，董事会承担了艰苦、复杂的工作，付出了辛勤劳动，各位董事以其勤勉尽职的职业操守，为公司二次创业创造了良好业绩，也为今后的工作打下了坚实的基础。

今后，董事会和公司全体将继续发扬艰苦奋斗精神、迎接市场竞争带来的各种挑战，规划公司新一轮的发展目标，探索适合公司长期发展的激励机制，并继续改革完善公司管理体制，提升公司管理效益和经营效益，确保公司健康持续发展，为社会、为股东、为员工创造良好回报。

安徽国通高新管业股份有限公司

二〇〇八年五月二十日

(议案之二)

二〇〇七年度监事会工作报告

一、 2007 年监事会会议情况

2007 年度共召开了四次会议。

1、2007 年 4 月 17 日，安徽国通高新管业股份有限公司第三届监事会第二次会议在公司会议室召开。会议审议通过了如下事项：1)《2006 年度监事会工作报告》；2)《2006 年度财务决算报告》；3)《2006 年度报告及摘要》；4)《2006 年度利润分配预案》；5)《关于公司互保的议案》；6)《关于修改公司章程的议案》。

2、2007 年 4 月 25 日，安徽国通高新管业股份有限公司第三届监事会第三次会议在公司会议室召开。会议审议通过了如下事项：1)《关于 2007 年第一季度报告及摘要的议案》；2)《关于执行新会计准则的议案》。

3、2007 年 8 月 14 日，安徽国通高新管业股份有限公司第三届监事会第四次会议在公司会议室召开。会议审议通过了《关于 2007 年度中期报告及摘要的议案》。

4、2007 年 10 月 26 日，安徽国通高新管业股份有限公司第三届监事会第五次会议在公司会议室召开。会议审议通过了《关于 2007 年第三季度报告及摘要的议案》

二、监事会对公司 2007 年度有关事项的意见

1、公司依法运作情况

公司监事会根据国家有关法律、法规，对公司股东大会、董事会的召开程序、决议事项、董事会对股东大会决议的执行情况、公司高级管理人员执行职务的情况及公司管理制度等进行了监督，认为公司董事会 2007 年度的工作能够严格按照《公司法》、《公司章程》及其他有关法规制度进行规范运作，工作认真负责、经营决策科学合理，并进一步完善了内部管理制度和内部控制制度，建立了良好的内控机制；公司董事、经理执行职务时没有违反法律、法规、公司章程或损害公司利益的行为。

2、检查公司财务情况

公司监事会对公司的财务制度和财务状况进行了认真、细致的检查，认为公司财务制度健全、管理规范，未发现有违反财务管理制度的行为。深圳鹏城会计师事务所为公司出具的标准无保留意见的审计报告公允地反映了公司 2007 年度的财务状况和经营成果。

3、监事会对公司关联交易情况的独立意见

通过检查和了解，监事会认为：报告期内，公司与各关联方的关联交易均建立在公平价格的基础上，坚持公开、公平、公正的原则。没有出现大额关联交易行为。

4、监事会对会计师事务所非标意见的独立意见

本年度深圳鹏城会计师事务所出具了标准无保留意见的审计报告。

5、股东大会决议执行情况

公司监事会成员列席了公司董事会和股东大会会议，对公司董事

会提交股东大会审议的各项报告和提案内容，本公司监事会并无异议。公司监事会对股东大会的决议执行情况进行了监督，认为公司董事会能够履行股东大会的有关决议。

6、监事会对公司 2007 年年度报告的独立意见

1) 2007 年度报告报及摘要的编制和审议程序符合法律、法规、公司章程和公司内部控制制度的各项规定

2) 内容和格式符合中国证监会和证券交易所的各项规定，所包含的信息能从各方面真实地反映出公司当期的经营管理和财务状况等事项；

3) 在提出本意见前，未发现参与编制和审议的人员有违反保密规定的行为。

安徽国通高新管业股份有限公司

二〇〇八年五月二十日

(议案之三)

二〇〇七年度财务决算报告

一、2007 年经营完成情况

单位：万元

项 目	2007 年度	2006 年度 (调整后)	比上年增减
一、营业总收入	260,135,129.82	287,138,304.40	-9.40%
二、营业总成本	200,574,305.60	208,585,646.75	-3.84%
营业税金及附加	867,112.25	681,913.41	27.16%
销售费用	13,394,706.59	19,660,107.15	-31.87%
管理费用	21,580,474.64	22,587,341.81	-4.46%
财务费用	23,679,939.14	19,599,654.68	20.82%
资产减值损失	854,632.64	724,920.68	17.89%
投资收益	5,905,487.60	-	-
三、营业利润	5,089,446.56	15,298,719.92	-66.73%
加：营业外收入	4,837,715.75	2,719,425.90	77.89%
减：营业外支出	208,377.39	373,249.05	-44.17%
四、利润总额	9,718,784.92	17,644,896.77	-44.92%
所得税费用	3,412,029.85	5,193,472.48	-34.30%
五、净利润	6,306,755.07	12,451,424.29	-49.35%
归属母公司股东的 净利润	5,474,140.26	10,703,782.37	-48.86%
六、总资产	737,284,709.98	816,335,450.65	-9.68%
七、现金及现金等价 物增加额	3,077,455.64	-100,453,446.79	103.06%

八、股东权益	326,915,073.41	322,366,194.37	1.41%
九、负债总额	410,369,636.57	493,969,256.28	-16.92%

二、公司主要财务指标情况

单位:元 币种:人民币

资产构成 (占总资产比重)	2007年12月31日	2006年12月31日	同比增减
应收账款	46,297,694.39	69,915,180.06	-33.78%
预付账款	30,977,625.07	93,409,881.53	-66.84%
其他应收款	47,731,004.25	13,186,184.42	261.98%
存货	123,287,592.71	97,805,622.38	26.05%
在建工程	36,822,732.13	101,823,206.60	-63.84%
应付票据	32,590,000.00	3,000,000.00	986.33%
预收帐款	19,865,573.42	4,684,113.50	324.11%
短期借款	166,667,230.26	220,100,000.00	-24.28%
应付职工薪酬	699,827.12	384,034.31	82.23

1) 应收账款 2007 年年末余额较年初减少 33.78%，主要系年末未合并重庆国通资产负债表所致。

2) 预付账款 2007 年年末余额较年初减少 66.84%，主要系年末未合并重庆国通资产负债表，且上期预付的设备采购本期已入库所致。

3) 其他应收款 2007 年年末余额较年初增加 261.98%，主要系本期新增应收安徽国龙汽车销售有限公司股权转让款 39,000,000.00 元所致。截止报告日，上述款项已全部收回。

4) 存货 2007 年年末余额较年初增加 26.05%主要系原材料和库存商品增加所致。

5) 在建工程 2007 年年末余额较年初减少 63.84%主要系工程完工转入固定资产科目所致。

6) 应付票据 2007 年年末余额较年初增加 986.33%主要系开立银

行承兑汇票导致。

7) 预收帐款 2007 年年末余额较年初增加 324.11% 主要系客户提前支付货款导致。

8) 短期借款 2007 年年末余额较年初减少 24.28%，主要系公司归还到期银行贷款所致。

9) 应付职工薪酬 2007 年年末余额较年初增加 82.23% 主要系 2007 年度为公司首次执行新会计准则的第一个会计期间，按照职工薪酬准则规定，公司根据实际情况和职工福利计划确认应付职工薪酬(职工福利)，该项金额与原转入的应付职工薪酬(职工福利)之间的差额 195,969.66 元调整管理费用所致。

10) 公司财务费用较上年增加 20.82%，主要系银行调高利率所致。

三、公司总体资产负债情况

截止 2007 年底，公司总资产 73728.47 万元，比期初 81633.55 万元减少 7905.08 万元，总负债 41036.96 万元，比期初 49396.93 万元减少 8359.97 万元，所有者权益 32691.51 万元，比期初 32236.62 万元增加 454.89 万元。

相关指标如下：

指 标	2006年	2007年
1、毛利润率(%)	27.80	29.70
2、资产负债率(%)	58.81	55.66
3、流动比率(%)	91.46	89.44
4、速动比率(%)	62.62	49.22
5、应收帐款周转率(次)	4.66	4.48
6、存货周转率(次)	2.60	1.81

1、偿债能力指标：资产负债率为 55.66%，与去年的 58.81% 相比下降了 3.15 个百分点；流动比率为 89.44 %，比去年的 91.46% 下

降了 2.02 个百分点；速动比率为 49.22 %，比去年 62.62%下降了 13.4 个百分点。

2、资产流动性指标：应收帐款周转率 4.48 次，周转天数 80 天，比去年的 77 天增加 3 天；存货周转率 1.81 次，周转天数 199 天，比去年 138 天增加 61 天。

3、盈利能力指标：销售毛利率 29.70%，比去年的 27.80%提高了 0.9 个百分点。

四、货款回笼及资金收支情况

2007 年，在市场形势异常严峻的情况下，公司通过加速货款回收、加大应收帐款清欠和资金运作的工作，保障了公司生产经营的良性运转。2007 年公司现金及现金等价物净增加额为 3,077,455.64 元。其中：经营活动产生的现金流入 565,171,738.58 元，现金流出 423,004,736.17 元，流量净额为 142,167,002.41 元；投资活动产生的现金流量净额为-29,513,255.41 元，主要由于购建固定资产所致；筹资活动产生的现金流量净额为-109,576,291.36 元，主要为偿还借款及利息所致。

安徽国通高新管业股份有限公司

二〇〇八年五月二十日

(议案之四)

关于二〇〇七年度报告及摘要的议案

2007 年年度报告摘要请见 2008 年 4 月 27 日《上海证券报》，年报全文及摘要请见上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn)

安徽国通高新管业股份有限公司

二〇〇八年五月二十日

(议案之五)

关于二〇〇七年度利润分配及 公积金转增股本预案的议案

一、利润分配预案：

经深圳市鹏城会计师事务所审计，本公司 2007 年度实现税后归属上市公司股东的净利润 5,474,140.26 元，按照新会计政策调整后期初可供股东分配利润为 86,507,197.57 元，根据《公司法》、《公司章程》提取法定盈余公积金 332,727.13 元（含子公司提取数），本年度可供股东分配利润为 91,648,610.70 元。

公司处于高速增长期，募集资金项目和对外投资项目逐步投产，规模效益初步体现的同时，对资金的需求也有所增长。为保持公司的快速发展势头，巩固行业领先地位，形成公司的战略布局，公司仍然需要加大资金投入，因此，公司决定不分配利润以促进公司持续健康的发展。

公司未分配利润的用途和使用计划：主要用于补充流动资金和扩大对外投资。

二、公积金转增股本预案：

以 2007 年末总股本 7,000 万股为基数，向全体股东每 10 股转增 5 股进行资本公积金转增股本，总计转增 3,500 万股，实施完毕后，公司总股本增至 10,500 万股。

安徽国通高新管业股份有限公司

二〇〇八年五月二十日

(议案之六)

关于修改《公司章程》的议案

鉴于公司拟进行公积金转增股本，2007 年度股东大会审议通过后对《公司章程》相关条例进行修改并办理公司注册资本等相关工商变更登记事宜，具体变动条款如下：

1、公司章程第六条“公司注册资本为人民币 7000 万元”修改为“公司注册资本为人民币 10500 万元”

2、公司章程第十九条“公司的现有总股本为 7000 万股，均为普通股”修改为“公司的现有总股本为 10500 万股，均为普通股”。

安徽国通高新管业股份有限公司

二〇〇八年五月二十日

(议案之七)

关于续聘深圳市鹏城会计师事务所有限公司为公司 2008 年度审计机构的议案

根据监管部门有关要求及公司自身业务的需要，公司必须每年聘任一次为公司进行财务审计的会计师事务所。为此，经公司研究，并事先征得二分之一独立董事和董事会审计委员会同意。鉴于深圳市鹏城会计师事务所有限公司担任公司审计机构以来，一直公平、公正地履行其审计职能，公司决定聘任深圳市鹏城会计师事务所有限公司为公司 2008 年度财务审计机构，年度审计费用为人民币 45 万元。

安徽国通高新管业股份有限公司

二〇〇八年五月二十日

(议案之八)

关于 2008 年度日常关联交易总额的议案

一、预测 2008 年日常关联交易基本情况

根据 2006 年、2007 年与巢湖第一塑料厂、安徽国风集团有限公司等关联企业关联交易情况，结合公司经营情况，预计 2008 年公司日常关联交易发生额（包括关联销售和关联采购）不超过 8000 万元。

二、关联方介绍和关联关系

(一)存在控制关系的关联方情况

公司名称	注册资本 (万元)	法定代 表人	经营范围	与本公司关系
巢湖市第一塑料厂	3500	杨作文	农地膜、塑料制品	本公司控股股东
北京国通怡雨科贸有限公司	100	郭传余	技术开发、转让；信息咨询；企业形象策划；销售；塑料制品	本公司子公司
广东国通新型建材有限公司	8000	张五一	销售建筑材料，已自有资金进行与之相关的投资咨询；与本企业自产产品及技术的进出口业务和本企业所需的机械设备，零配件，原辅材料及技术的进口业务(具体按公司有效证书经营)	本公司子公司

(二)不存在控制关系的关联方

公司名称	注册资 本 (万元)	法定 代表人	经营范围	与本公司 关系
安徽国风集团有限公司	28000	郑忠勋	资产经营、对塑胶建材、塑胶门窗及配件、塑料薄膜、塑胶管材及板材项目投资等	股东之一
安徽国茂塑业有限公司	10000	肖衡	木塑制品、土工格栅、薄膜、塑料制品的生产和销售；农业开发；计算机软件开发	本公司控股 股东之控股 子公司
安徽国风进出口	2200	肖衡	自营和代理各类商品和技术的	本公司控股

有限公司

进出口，但国家规定限定公司 股东之控股
经营或禁止出口的商品和技术 子公司
除外

三、关联人的履约能力分析

公司认为上述关联方依法存续且经营正常，财务状况良好，具有较强的履约能力，日常交往中能够遵守合同约定，不会形成公司的坏账损失。

四、定价政策和依据

本公司与上述关联方的关联交易均根据公平、公正的原则，以市场价为基础。

为维护各关联方利益，当关联双方互供产品价格受外部市场涨价影响需调整时，双方将以市场价为基础及时进行对等调整。

五、关联交易的目的和交易对上市公司的影响

本公司与关联方之间的业务属于根据公司需求进行的购销往来。

本公司与关联方之间的业务往来按一般市场经营规则进行，交易公允，不存在损害股份公司及其股东特别是中小股东的利益。

六、审议程序

1、“三会”实施表决

本公司三届十五次董事会、三届监事会六次会议审议了关于公司日常关联交易的议案，在审议表决时，董事会中与上述关联交易事项有关联联系的董事在审议该议案时回避表决。

2、独立董事意见

我们对上述关联交易事项进行了认真调查和审核，认为上述关联交易定价依据公平合理，有利于公司控制成本，符合公司长远发展要求，符合公司及全体股东的利益，不会损害公司或中小股东利益。

安徽国通高新管业股份有限公司

二〇〇八年五月二十日

(议案之九)

关于申请综合授信的议案

为保证本公司生产经营活动的正常进行以及业务发展的需要,在按时归还到期贷款后,2008年计划在总额度三亿元人民币之内向银行申请综合授信。如上述贷款需要,公司为上述贷款提供资产抵押。

安徽国通高新管业股份有限公司

二〇〇八年五月二十日

(议案之十)

二〇〇七年度独立董事述职报告

作为安徽国通高新管业股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，2007 年度严格按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》等有关法律、法规的规定及《公司章程》、《公司独立董事工作制度》的要求，认真行使公司所赋予的权利，及时了解公司的生产经营信息，全面关注公司的发展状况，积极出席公司 2007 年召开的相关会议，对公司董事会审议的相关事项发表了独立客观的意见，忠实履行职责，充分发挥独立董事的独立作用，维护了公司整体利益，维护了全体股东尤其是中小股东的合法权益。现将独立董事 2007 年的工作情况作简要汇报：

一、2007 年度出席公司董事会会议的情况及投票情况

2007 年度公司共召开了十一次董事会会议，独立董事应出席会议十一次，亲自出席十一次。

姓名	应出席董事会次数	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数	是否存在连续两次未亲自出席董事会的情况
孙昌兴	11	11	0	0	否
吕连生	11	11	0	0	否
葛基标	11	10	0	1	否
李晓玲	11	11	0	0	否

2007 年度，本着勤勉务实和诚信负责的原则，所有议案经过客观谨慎的思考，均投了赞成票，没有投反对票和弃权票。在召开董事会之前，主动调查，获取作出决议所需要的资料和信息，在董事会会议上，认真审议每个议案，积极参与讨论并提出合理化建议，为公司董事会做出科学决策起到了积极的作用。

二、发表独立意见情况

1、2007年3月29日召开三届董事会二次会议，就《关于重庆国通股权转让的议案》发表了独立意见，认为：本次股权转让有利于优化公司投资结构，精干现有主业，符合公司长远发展，维护了全体股东的利益。

2、2007年4月17日召开三届董事会三次会议，发表了如下独立意见：1)关于《2006年度报告及摘要》的独立意见：公司2006年度报告及摘要客观的反映了公司2006年度整体经营状况，董事会对上述议案的表决程序合法有效；2)关于对外担保情况的独立意见：

(1)截至2006年12月31日，公司没有为控股股东及其他关联任何非法人单位或个人提供担保、(2)本公司实际发生累计对外担保余额为人民币15400万元，无逾期担保情况，且均已通过股东大会表决、

(3)公司严格遵守公司章程的有关规定，严格控制对外担保风险，按规定程序履行对外担保审批手续，并及时进行相关信息披露；3)

《关于公司互保的议案》的独立意见：公司本着友好合作，共同发展的目的，对外进行互保，有利于公司贷款结构的调整，没有损害公司和投资者的利益；4)《关于续聘深圳鹏城会计师事务所有限公司的议案》的独立意见：深圳鹏城会计师事务所有限公司对公司的财务审计是客观、公正的，公司续聘深圳鹏城会计师事务所有限公司为公司2007年度财务审计机构，保持了公司财务审计的连续性；5)《关于2007年度日常关联交易总额的议案》的专项意见：关联交易定价依据公平合理，有利于公司控制成本，符合公司长远发展要求，符合公司及全体股东的利益，不会损害公司或中小股东利益。

3、2007年12月25日，召开三届董事会十一次会议，就《关于重庆国通股权转让的议案》发表了独立意见，认为：安徽国龙汽车销售有限公司有较强的整合资源能力，符合股权转让的条件。且本次股权转让有利于国通管业优化公司投资结构，精干现有主业，符合公司长远发展，维护了全体股东的利益。

三、日常工作及情况及保护投资者合法权益方面所做的工作：

1、推动公司法人治理，加强公司内控制度的建设。对需审议的议案，均认真审核了公司提供的材料，深入了解有关议案的起草情况。公司先后修改和制定了《公司章程》、《信息披露事务管理制度》、《募集资金管理办法》等内部规范性文件，进一步从制度上推动公司持续、健康的发展，保护中小投资者的利益得到有力的保障。

2、对公司经营情况的调查。2007年度，独立董事有效地发挥了独立董事的职责。对需要经过董事会决策的重大事项，如公司生产经营、财务管理、关联交易、对外投资、重大担保等情况，详细听取相关人员的汇报，了解公司的日常经营状态和可能的经营风险，运用专业知识在董事会上发表专业意见、行使职权，有力地促进了董事会决策的科学性和客观性。

3、持续关注公司的信息披露工作，对规定信息的及时披露进行有效的监督和核查，切实维护广大投资者和流通股股东的合法权益。2007年度，公司能够严格按照《上海证券交易所股票上市规则》和《公司信息披露管理制度》的有关规定真实、及时、完整、准确地履行信息披露。

4、积极推动董事会专业委员会工作，强化专业职能。公司董事会下设战略决策、审计、提名、薪酬与考核四个专业委员会。独立董事分别担任了四个委员会的委员和主任。报告期内，独董们积极致力于推动董事会专业委员会工作，强化其专业职能。使专业委员会能较好地 and 内外机构有效沟通，有力地促进了董事会下设的各专业委员会决策的科学性和客观性。

5、加强自身学习。独立董事认真学习上市公司规范运作以及独立董事履行职责相关的法律、法规和规章制度，积极参加上交所、证监会等组织的独立董事培训，加深对相关法规尤其是涉及到公司法人治理结构和流通股股东权益保护等方面的认识和理解，切实加强对

公司和投资者，特别是中小股股东合法权益的保护能力，形成自觉保护社会公众股东权益的思想意识。

四、其他工作：

2007 年度，公司运营情况良好，董事会、股东大会的召集、召开符合法定程序，重大经营决策事项均履行了相关程序和信息披露义务。故 2007 年度独立董事没有提议召开董事会、没有提议解聘会计师事务所、没有提议独立聘请外部审计机构和咨询机构等情况。

以上是公司独立董事在 2007 年度履行职责的情况汇报，2008 年，独立董事将继续本着诚信与勤勉的精神，按照《公司法》、《上市公司治理准则》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》及有关法律、法规、规范性文件对独立董事的规定和《公司章程》、《公司独立董事工作制度》的要求，谨慎、认真、勤勉地行使公司所赋予的权利，更加尽职尽责地履行独立董事义务，维护公司和股东、特别是中小股股东的合法权益。

独立董事：孙昌兴 吕连生

葛基标 李晓玲

2008 年 5 月 20 日

(议案之十一)

关于增补公司第三届董事会董事的议案

鉴于梁明先生已于 2008 年 4 月 8 日因工作变动原因辞去公司董事职务，根据公司章程的有关规定及公司提名委员会的提名，拟增补王艳平女士为公司第三届董事会董事（简历附后）。

安徽国通高新管业股份有限公司

二〇〇八年五月二十日

个人简历：

王艳平，女，49岁，硕士研究生，党员，高级会计师。历任安徽芳草日化股份有限公司财务总监，合肥市财政局会计处高级专业人员，合肥商业投资控股有限公司财务总监，现任合肥公交集团有限公司及合肥美菱集团控股有限公司稽查员。

(议案之十二)

关于增补钱俊先生为公司三届董事会董事的议案

鉴于张五一先生辞去公司三届董事会董事、董事长及法定代表人等职务，刘振先生辞去三届董事会董事、总经理职务和邢红霞女士辞去公司三届董事会董事、副总经理职务。为保证公司依法规范治理和运作,根据《公司章程》的相关规定和公司经营发展的需要,经过慎重考虑，决定提名增补钱俊先生为公司第三届董事会董事（详细个人简历附后）。

安徽国通高新管业股份有限公司

二〇〇八年五月二十日

个人简历:

钱俊，男，44岁，硕士研究生学历，1997年1月至1998年3月任安徽省皖西化工厂副厂长，1998年4月至1999年10月任合肥胶带厂副厂长、1999年11月至2002年8月任合肥江淮化肥总厂副厂长、2002年9月至今任安徽海丰精细化工股份有限公司董事、总经理。