

上海普天邮通科技股份有限公司

2011 年年度报告摘要

一、重要提示

(一) 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于 www.sse.com.cn。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

(二) 公司全体董事出席董事会会议。

(三) 公司年度财务报告已经中天运会计师事务所审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

(四) 公司负责人曹宏斌、主管会计工作负责人陆维林及会计机构负责人（会计主管人员）陆维林声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

二、公司基本情况

(一) 基本情况简介

股票简称	上海普天
股票代码	600680
上市交易所	上海证券交易所
股票简称	沪普天 B
股票代码	900930
上市交易所	上海证券交易所

(二) 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	董事会秘书	证券事务代表
联系地址	陆贤薇	严国庆
电话	上海市宜山路 700 号 A3 楼 406 室	上海市宜山路 700 号 A3 楼 403 室
传真	021-64832699、 021-64360900-2371	021-64832699、 021-64360900-2371
电子信箱	021-64832699	021-64832699

三、 会计数据和财务指标摘要

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2011 年	2010 年		本年比上年增减(%)	2009 年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
营业总收入	1,130,302,387.28	849,939,021.30	849,939,021.30	32.99	845,740,864.19	845,740,864.19
营业利润	-22,651,520.51	-95,354,788.93	-95,354,788.93	不适用	-20,218,069.92	-20,218,069.92
利润总额	14,817,209.98	-87,942,531.35	-87,942,531.35	不适用	11,255,105.90	11,255,105.90
归属于上市公司股东的净利润	11,152,616.06	-87,760,205.15	-87,760,205.15	不适用	12,182,145.78	12,182,145.78
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-29,848,343.04	-103,414,478.10	-103,414,478.10	不适用	-47,985,876.51	-47,985,876.51
经营活动产生的现金流量净额	8,869,022.85	-84,751,450.71	-84,751,450.71	不适用	-85,504,278.70	-85,504,278.70
	2011 年末	2010 年末		本年末比上年末增减(%)	2009 年末	
		调整后	调整前		调整后	调整前
资产总额	2,318,534,895.54	2,191,672,961.72	2,198,477,961.72	5.79	2,222,429,905.17	2,229,234,905.17
负债总额	887,547,689.50	778,267,631.40	780,734,379.66	14.04	722,374,650.89	724,841,399.15
归属于上市公司股东的所有者权益	1,434,372,608.47	1,422,427,818.54	1,426,766,070.28	0.84	1,508,710,240.27	1,513,048,492.01
总股本	382,225,337.00	382,225,337.00	382,225,337.00	不适用	382,225,337.00	382,225,337.00

(二) 主要财务指标

	2011 年	2010 年		本年比上年增减 (%)	2009 年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
基本每股收益 (元 / 股)	0.029	-0.230	-0.230	不适用	0.032	0.032
稀释每股收益 (元 / 股)	0.029	-0.230	-0.230	不适用	0.032	0.032
用最新股本计算的每股收益 (元/股)	0.029	-0.230	-0.230	不适用	0.032	0.032
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	-0.078	-0.271	-0.271	不适用	-0.126	-0.126
加权平均净资产收益率 (%)	0.781	-5.988	-5.97	不适用	0.85	0.86
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	-2.089	-7.056	-7.04	不适用	-3.36	-3.41
每股经营活动产生的现金流量净额 (元 / 股)	0.02	-0.22	-0.22	不适用	-0.22	-0.22
	2011 年末	2010 年末		本年末比上年末增减 (%)	2009 年末	
		调整后	调整前		调整后	调整前
归属于上市公司股东的每股净资产 (元 / 股)	3.75	3.72	3.73	0.81	3.95	3.96
资产负债率 (%)	38.28	35.51	35.51	增加 2.77 个百分点	32.52	32.50

(三) 非经常性损益项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2011 年金额	附注 (如适用)	2010 年金额	2009 年金额
非流动资产处置损益	35,674,717.14		-232,093.75	-125,519.30
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关, 符合国家政策规定、按照一定标准定额或	5,926,066.92		6,590,823.77	6,461,825.28

定量持续享受的政府补助除外				
债务重组损益	-135,090.00			
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				20,021,992.56
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			8,997,291.10	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-200.00		875,249.86	891,426.27
其他符合非经常性损益定义的损益项目	184,166.04			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			8,997,291.10	
少数股东权益影响额	-649,769.26		-531,998.03	-81,325.38
所得税影响额	1,068.26		-45,000.00	-1,865.88
合计	41,000,959.10		15,654,272.95	27,166,533.55

四、 股东持股情况和控制框图

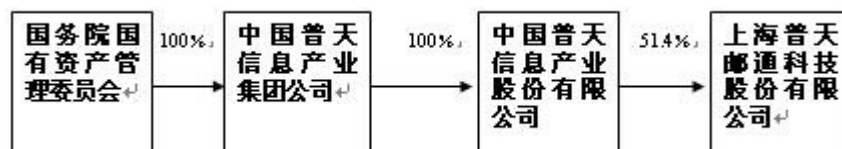
(一) 前 10 名股东、前 10 名无限售条件股东持股情况表

单位：股

2011 年末股东总数		38,763 户	本年度报告公布日前一个月末 股东总数		37,909 户
前 10 名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股总数	持有有限售条 件股份数量	质押或冻结的股份 数量
中国普天信息产业股份有限公司	国有法人	51.45	196,639,417		无
CHINA OPPORTUNITIES H-B FUND	境外法人	0.37	1,417,100		未知
深圳市万科财务顾问有限公司	境 内 非 国 有法人	0.35	1,352,000		未知
TOYO SECURITIES ASIA LTD. A/C CLIENT	境外法人	0.30	1,143,124		未知

诺安基金公司	境内非国有法人	0.28	1,077,500		未知
NAITO SECURITIES CO., LTD.	境外法人	0.24	903,972		未知
SHENYIN WANGUO NOMINEES (H.K.) LTD.	境外法人	0.23	895,570		未知
江炜贤	境内自然人	0.23	883,109		未知
康学振	境内自然人	0.22	838,300		未知
胡琳	境内自然人	0.19	713,897		未知
前 10 名无限售条件股东持股情况					
股东名称	持有无限售条件股份数量		股份种类		
中国普天信息产业股份有限公司	196,639,417		人民币普通股		
CHINA OPPORTUNITIES H-B FUND	1,417,100		境内上市外资股		
深圳市万科财务顾问有限公司	1,352,000		人民币普通股		
TOYO SECURITIES ASIA LTD. A/C CLIENT	1,143,124		境内上市外资股		
诺安基金公司	1,077,500		人民币普通股		
NAITO SECURITIES CO., LTD.	903,972		境内上市外资股		
SHENYIN WANGUO NOMINEES (H.K.) LTD.	895,570		境内上市外资股		
江炜贤	883,109		人民币普通股		
康学振	838,300		境内上市外资股		
胡琳	713,897		境内上市外资股		

(二) 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



五、 董事会报告

(一) 管理层讨论与分析概要

第一部分：主要经济指标完成情况

1、报告期公司整体经营情况的讨论和分析。

2011 年，公司在“创新、集成、资本”原则指导下，结合上海普天实际能力和产业发

展，重点围绕国家战略性新兴产业进行布局和调整，明确了未来三年要立足两个园区建设，重点发展好轨道交通、商业自动化、能源集成和安防监控四个产业板块。

2011 年围绕产业规划，积极优化组织结构和资产结构，包括：整合轨道交通产业，加大新能源领域投入，整合瘦身制造部门，优化资产结构和提高资产质量。推进创新集成，增强产业发展实力；推进管理创新，提升管理和服务水平；以“创先争优”和公司 60 年司庆纪念为契机，推进企业文化和党工建设，顺利完成年度预定的经营目标。

2、经营业绩：

截至 2011 年 12 月 31 日，上海普天实现销售收入 113030 万元，比去年同期增加了 32.99%，归属于母公司所有者的净利润 1115 万元，实现扭亏为盈，基本每股收益 0.029 元。

(1) 报告期末基本财务状况（合并数）：

单位：元

序 号	项 目	2011 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日
1	总资产	2,318,534,895.54	2,191,672,961.72
2	其中：流动资产	1,378,036,799.09	1,317,533,800.61
3	长期投资	735,995,038.44	682,503,016.81
4	固定资产净额	67,117,044.85	62,442,042.25
5	负债总额	887,547,689.50	778,267,631.40
6	其中：流动负债	885,602,963.02	775,339,571.15
7	预计负债	1,915,078.25	2,924,888.68
8	股东权益	1,430,987,206.04	1,413,405,330.32
9	其中：归属于母公司	1,434,372,608.47	1,422,427,818.54

截止报告期末总资产 231,853 万元，比年初增加 12,686 万元，增幅为 5.79%。资产负债表项目与上年同期相比发生重大变化的项目：

本期末应收票据 6546054.00 元，比年初 680400 元增加，主要原因是销售总量增加，收到客户未到期银行承兑汇票所致。

本期末其他应收款 17,591,763.14 元，比年初 22,287,851.84 元减少，主要原因是清理以前年度账款所致。

本期末存货 392,443,949.79 元，比年初 298,453,316.81 元增加，主要是轨道交通产品生产周期，为下一年度合同储备原材料等所致。

本期末长期股权投资 735,995,038.44 元，比年初 682,503,016.81 元增加，主要是投资成立联营新能源公司所致。

本期末应付账款 378,589,678.44 元，比年初 247,929,180.64 元增加，主要是采购商品未支付货款所致。

本期末预收账款 111,747,499.93 元，比年初 90,628,363.63 元增加，主要是轨道交通产品预收客户货款增加所致。

(2) 报告期内经营业绩：

单位：元

序 号	项 目	2011 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日
1	营业收入	1,130,302,387.28	849,939,021.30
2	营业成本	991,788,285.54	780,628,950.77
3	营业税金及附加	2,989,158.20	3,369,937.00
4	期间费用合计	154,614,941.92	128,771,526.66
5	资产减值损失	33,338,365.82	35,965,698.36

6	投资收益	29,776,843.69	3,442,302.56
7	营业利润	-22,651,520.51	-95,354,788.93
8	营业外收支净额	37,468,730.49	7,412,257.58
9	利润总额	14,817,209.98	-87,942,531.35
10	所得税费用	730,175.82	64,460.21
11	净利润	14,087,034.16	-88,006,991.56
12	其中：归属于母公司	11,152,616.06	-87,760,205.15

利润表项目与上年同期相比发生重大变化的原因：

报告期营业收入 1,130,302,387.28 元，比上年同期 849,939,021.30 元增长 32.99%，主要原因是本期商品销售额增长及新能源业务增长所致。

报告期毛利率 12.25%，比上年同期 8.15%增加 4.1 个百分点，主要原因是本期销售结构变化以及受新能源业务收入增长影响，总体毛利率有所提高所致。

报告期财务费用 22,210,488.75 元，比上年同期 12,534,203.36 元增加 77.20%，主要原因是由于银行贷款利率上升及人民币增值，导致本期贷款利息支出增加及汇兑损失大幅增加所致。

报告期投资收益 29,776,843.69 元，比上年同期 3,442,302.56 元增加 765.03%，主要原因是从联营公司上海普天科创电子有限公司获得投资收益 2325 万所致。

报告期营业外收入 37,673,991.36 元，比上年同期 7,466,657.77 元增加，主要原因是投资成立新能源联营公司，投资资产增值 2,964.87 万元所致。

报告期净利润 14,087,034.16 元，与上年同期-88,006,991.56 元实现扭亏为盈，主要原因是公司新能源、商业自动化等业务增长较快，毛利上升；对联营公司的投资收益大幅增加所致。

(3) 报告期内现金流量状况：

单位：元

序号	项 目	2011 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日
1	经营活动产生的现金流量净额	8,869,022.85	-84,751,450.71
2	投资活动产生的现金流量净额	-14,996,048.13	10,742,810.89
3	筹资活动产生的现金流量净额	-49,433,454.03	5,436,643.89
4	现金及现金等价物净增加额	-55,590,466.81	-68,760,974.94

现金流量表项目与上年同期相比发生重大变化的原因：

报告期经营活动产生的现金流量净额 8,869,022.85 元，上年同期经营活动产生的现金流量净额-84,751,450.71 元，同比增加 9,362 万元，主要是销售商品、提供劳务收到现金比上年同期增加 3.1 亿元，购买商品、接受劳务支付现金同比增加 1.88 亿元所致。

报告期投资活动产生的现金流量净额-14,996,048.13 元，上年同期投资活动产生的现金流量净额 10,742,810.89 元，同比减少 2,574 万元，主要是处置子公司及其他营业单位收到的现金同比减少 1,980 万元，购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金比上年同期增加 1,461 万元所致。

报告期筹资活动产生的现金流量净额-49,433,454.03 元，上年同期筹资活动产生的现金流量净额 5,436,643.89 元，同比减少 5,487 万元，主要是偿还债务支付的现金同比增加 6,187 万元所致。

(4)、报告期主要财务指标:

单位: 元

序号	项 目	2011 年 12 月 31 日	2010 年 12 月 31 日	增减
1	资产负债率 (%)	38.28	35.51	2.77
2	流动比率	1.56	1.70	-8.24%
3	速动比率	1.11	1.31	-15.27%
4	净资产收益率 (%)	0.781	-5.988	
5	每股净收益 (元)	0.029	-0.23	
6	归属于上市公司股东的每股净资产 (元 / 股)	3.75	3.72	0.81%
7	每股经营性净现金流量 (元)	0.02	-0.22	

(5) 主营业务范围

设计、生产各类通信设备、元器件、计算机网络及外围配套设备、电子信息设备、终端打印设备 (含打印机芯)、商用销售终端、AFC 自动售检票系统及设备、税控收款机产品、智能识别系统 (含二代身份证阅读器), 销售自产产品; 通信工程施工和安装; 计算机信息系统集成; 精密机械加工, 技术咨询和技术服务 (涉及许可证经营的凭许可证经营); 上述产品及同类商品的批发、进出口、佣金代理 (拍卖除外) 并提供相关配套服务。(涉及配额、许可证管理商品的按照国家有关规定办理)

(6)、分行业、分地区销售情况

产品名称	本期发生额		上期发生额	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
通信电子设备	773,579,147.85	661,153,205.58	681,510,881.45	637,043,951.27
非电子产品贸易	321,729,928.42	317,130,776.57	124,472,686.51	123,089,035.00
房租收入	5,071,565.97	2,836,547.46	5,527,340.62	30,000.00
其他	2,692,382.10	416,524.83	1,850,150.56	1,684,587.00
合 计	1,103,073,024.34	981,537,054.44	813,361,059.14	761,847,573.27

地区名称	本期发生额		上期发生额	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
东北地区	13,459,735.95	12,278,474.24	17,356,044.39	16,528,536.35
华北地区	39,769,631.80	33,613,237.31	76,465,863.94	74,225,235.80
华东地区	818,527,534.71	740,298,557.08	637,398,191.43	600,292,364.64
华南地区	98,375,982.04	73,248,898.74	12,052,070.94	10,041,563.54
华中地区	28,595,829.61	26,772,980.57	3,698,472.29	3,459,602.85
西北地区	335,836.87	157,356.17	649,601.71	572,793.74
西南地区	98,292,302.13	89,650,786.55	62,037,225.36	53,674,045.09
港澳台地区	5,699,671.70	5,501,377.26	2,354,765.02	2,052,817.76
欧洲地区	16,499.53	15,386.52	1,348,824.06	1,000,613.50
合 计	1,103,073,024.34	981,537,054.44	813,361,059.14	761,847,573.27

(7) 主要参股公司情况

被投资单位名称	期末资产总额	期末负债总额	期末净资产总额	本期营业收入总额	本期净利润	关联关系
上海普天科创电子有限公司	1,478,099,214.30	13,662,928.93	1,464,436,285.37	42,501,049.90	79,806,217.19	重大影响
上海山崎电路板有限公司	183,093,152.05	35,754,533.53	147,338,618.52	217,937,080.62	8,804,997.35	重大影响

3、未来经营出现的问题与困难及解决方案

缺乏核心竞争力，主营业务盈利能力不强；专业人才结构和数量还不能满足产业发展的需要；精细化管理水平有待推进。

深化系统集成，推进业务模式创新，提升系统集成和工程总包能力，推进技术创新，增强盈利能力，完善内控制度，加强精细化管理，推进转型升级，实现上海普天从制造商向服务和整体解决方案提供商转变。完善业绩考核与激励机制，以加强专业人才培养为重点，合理配置各部门的人力资源，提升人力资源管理效能，为公司快速发展和产业转型升级提供人力资源保障。

4、报告期，公司所做的工作：

(1) 产业发展

轨道交通产业：创新工程项目管理模式，保证中标项目质量，2011 年顺利开通重庆一号线地铁，通过新的项目管理模式工程被业主评为优良工程，并顺利获得两条延长线订单；整合市场资源，利用在 AFC 领域的市场优势和通信传输方面业务力量，获得上海地铁两条线的通信传输项目；在这基础上，企业积极探索针对市场机会，创新传统 AFC 领域的承接模式，发挥企业综合优势。

商业自动化产业：身份证阅读器产品创新配套模式的营销策略，打开了身份证阅读器安全组件市场，全年实现销售量与去年同比增长 84%；商用 POS 产品，创新营销策划，突破了区域销售，成为河北村村通项目首选设备，并已开始批量供货；积极拓展新产品，新一代福利彩票销售终端已按用户要求完成产品定型。

能源集成产业：运用 EMC 的商业模式拓展市场，逐步向能源运营综合服务提供商转变，去年继中标上海邮政全网新能源改造后，又与东方航空签署了节能战略合作协议，中标了云南司法信息化和能源集成建设项目；积极布局新能源产业，利用自身优势，公司承接了深圳大运会电动汽车充电机（桩）项目，完成 50 个加电站充电配套设施的安装调试工作，在电动汽车充电机（桩）的系统集成方面进行了有效的尝试，并保证了项目运营的稳定性，为下一步发展打下了良好基础。

安防监控产业：安防监控圆满完成了深圳新能源混合动力公交车动力系统车载监控终端项目。在传统业务方面，公司在上海移动成功导入网络交换机产品，使公司在上海移动的业务量得到大幅度的提升。在上海互联网提速项目中，公司首次中标参与上海电信信息园数据中心二期网络建设项目建设。

(2) 推进管理创新，提升经营管理和服务水平工作

根据公司全面预算管理及精细化管理的要求，扎实推进全面预算管理，强化目标管理及预算的过程控制，定期分析预算执行情况，调整完善，加强成本费用控制，落实预算执行责任制，加强预算执行的过程管理、KPI 专项监控和考核奖惩，核查重点项目进展和预算外事项，保障预算工作有效开展执行。

定期召开资金使用例会，积极研究政策及市场变化，充分运用多种融资手段，降低资金成本，提升资金使用效率，保障预算内经营发展所需资金；在加强资产管理方面作了大量工作，年内对应收账款和固定资产进行了清理，落实各类资产的管理责任，强化不良资产管理和考核奖惩，严格控制新增不良资产。

以上市公司全面实施内控准则为契机，组建专项工作小组，全面梳理公司制度和流程，优化流程，制定和修订相关规章制度，落实责任部门，逐步完善内控体系建设，强化了销售、采购授权管理，推进信息化建设工作，优化了产、供、销管控流程，切实控制经营风险。

投资管理方面，按照公司的中长期产业规划为指引规范、有效地开展公司投资管理工作，对于纳入长期投资清理整顿范畴或者持续经营不善的投资项目，强化监管，采取合理对策，持续开展非主业投资的梳理和清理整顿工作，实施公司的投资清理整顿计划，缩短投资管理链，降低了公司的投资风险；围绕四个主业板块，积极寻找新项目并实施，年内在新能源业务领域成立了普天智绿公司，增资了普天信息公司，为公司在此领域的业务开展打下了基础；从风险管理角度出发，优化符合公司实际情况的投资决策程序，制定相关投资后评估工作和日常的投资管理工作制度，有效保障投资管理工作的开展。

推进技术质量管理，完善管理体系建设，加强源头、过程质量管控和事业部内部审核制，持续开展了合格供应商的评定和复审；进一步健全了技术标准类文件、管理标准类文件、工作标准类文件标准化管理体系建设，通过了上海质量监督局组织的高新技术标准化示范企业的验收；结合岗位日新活动，推进 QC 小组活动；新申报政府级产品立项项目 6 项，获取政府资金资助。

围绕产业优化人才结构，加强任前培训和岗位技能培训，重视后备干部培养，建立年轻人选拔任用机制；严格人才选拔任用以及完善评价体系；稳步推进薪酬结构改革。园区建设方面，加快推进奉贤工业园区新一轮的建设，在规范管理的基础上，提升公司物业管理水平。

以创先争优和公司 60 年司庆纪念为契机，营造和谐企业文化。2011 年正值“公司六十周年华诞，通过系列庆祝活动弘扬了公司 60 年的光荣传统和优良作风，宣传了公司倡导的文化，极大地鼓舞了员工士气，有力促进了生产经营。

第二部分、新年度经营举措

2012 年公司工作的总体要求是：以“创新”为驱动力，深化系统集成和资本运作，完善内控制度，加强精细化管理，加速转型升级，为实现上海普天从制造商向服务和整体解决方案提供商转变奠定坚实的基础。

1、产业方面

推进业务模式创新，提升系统集成和工程总包能力，为客户提供整体解决方案和全方位综合服务。轨道交通产业突破一个系统集成项目。商业自动化产业保持身份证阅读器市场销量前列，深入 POS 延伸产品市场。能源集成产业加大 EMC 投入资金，重点推进合同能源管理市场，项目涵盖工业、楼宇、酒店、政府等各个行业；把握新能源汽车发展机遇，不断提升能力，结合自身优势做好布局和拓展工作。安防监控产业加强协同，做好深圳等项目的实施。

推进技术创新，增强盈利能力。加大技术投入，推进 VSS 管理平台全覆盖；坚持自主创新、集成创新和引进消化吸收再创新相结合，建立产学研结合的技术创新体系；积极承担国家重大科技专项、标准制定；梳理公司资质，通过规划和运筹，获取支撑公司产业转型的各种资质。

加强市场协同，创新管理模式。以大客户大项目管理为目标，创新市场管理模式，推广试点经验，着力推进四个产业板块在南方市场的拓展；整合市场资源，各产业板块优势互补，

协同发展，扩大规模，不断提升产业竞争力。

2、经营管理方面：

以服务经营为目标，继续推进员工“岗位日新”活动，强化管理创新、风险防控和精细化管理，着力提升执行力和专业化水平，为产业转型升级提供保障。

发挥战略规划指导和引领作用，推进三年滚动规划目标的分解落实与预算衔接，加强产业分析调研，发挥规划在产业发展、投资与项目决策中的指导作用。

围绕上市公司内控准则的实施，完善内控体系建设，在 2011 年的基础上，充分关注制度的执行，做好风险和内控专项评估，将内控工作的常态化与可持续充分结合，综合运用法律、审计等手段，强化对重大决策、重大项目、重要事项的审计监督，防范经营风险。

提升预算在资源配置和经营管控中的核心作用，合理配比资源要素。细化各部门的收入、成本和费用预算，继续贯彻预算管理刚性的方针和月度、季度滚动管控的方法，有效监控资产使用效率。加强生产经营运行情况的监测分析和预警，督促 KPI 重点事项、重点项目的执行落实。

以会计基础管理、资金资产管理和成本管理为核心进一步加强财务管理体系建设。运用多种融资手段，降低资金成本，做好生产经营的资金保障；加强资产管理，完成信息管理系统与财务的对接，落实销售回款和存货管理责任制，控制应收账款和存货占收入比例在合理水平；细化各业务板块成本管理，加强财务管理分析提示和督导检查，提升公司财务管理的整体水平。

继续完善投资管理体系工作，对已有的投资管理制度和流程进行优化和调整，理顺对控股子公司和参股子公司的关系，以适应公司的发展需要；继续梳理公司长期投资，对非主业的、非正常经营的下属子公司进行继续清理；继续开展投资后评估工作和定期的投资分析评价；加强投资项目的风险管理，保障和提高公司对外的投资效益，完善对投资项目的全面风险管理。把握机遇，围绕公司发展目标进行资本运作，适时进行产业投资。

加强信息化规划，提升信息化系统的信息共享能力，充分发挥信息化对经营管理的支撑作用。

完善 6S 现场管理体系，包括环境布置、操作规程细化、参观流程制度等，持续降低成本提高产品一次送验合格率。

推进集中采购和外协管理，建立公司采购价格比对系统和库存查询系统，不断提高采购工作专业化水平。要加强沟通，严格按照公司采购和招标管理制度执行，做好采购物资的询价和招标工作，切实把降低物资采购成本工作落到实处。

加快推进普天信息产业园二期建设和普天奉贤产业基地扩建项目一期工程的建设，并按照进度和预算完成每阶段的建设计划，确保在 2012 年内完成奉贤工程施工。发挥地域资源和项目优势，增强产业园区运作管理、经营特色和服务能力，不断提升园区等级水平，提升经营效益。

完善业绩考核与激励机制，丰富考核激励办法和手段，形成覆盖市场营销、技术研发、生产制造、经营管理等不同工种和岗位人员的业绩考核体系，健全岗位绩效工资体系，建立岗位晋升机制办法，搭建起各工种岗位的晋升通道；优化干部队伍结构，健全竞争性选人用人机制，加强专业人才培养为重点，建立各类专业人才库，抓好关键人才引进与骨干人才的重点培养，合理配置各部门的人力资源，提升人力资源管理效能，为公司快速发展和产业转型升级提供人力资源保障；加强对领导班子和经营管理干部、各类专业人才的培训，提升专业能力，提高决策水平；拓宽招聘渠道和方法，提高人员招聘的响应速度，提高招聘质量。

进一步推进企业文化建设创新，丰富具有公司特色的企业文化内涵，为公司健康快速发展提供思想动力，弘扬正气，为企业改革、稳定，推动企业可持续发展发挥作用。

六、财务报告

(一) 本报告期无会计政策、会计估计的变更

(二) 重大会计差错的内容、更正金额、原因及其影响

1、 追溯重述法

1、会计差错情况说明

公司在 2005 年度对外销售整机设备一批及提供相关服务，并在当期确认营业收入 6,805,000.00 元，其中：销售产品收入为 5,000,000.00 元(含税)、提供服务收入 1,805,000.00 元，以暂估额转结营业成本 2,466,748.26 元。

2011 年度，公司以上述所售商品在当期已被退回为由，并与客户进行核实后，确认上述设备销售及服务在当期未实现，故应按会计前期差错更正原则对贵公司 2010 年度、2011 年度财务报表进行了追溯调整。

2、会计差错更正对报表影响：

前期会计差错更正对公司年度合并报表期初数影响如下：

合并资产负债表：

资产类科目：调减 2010 年、2011 年年初应收账款余额均为 6,805,000.00 元。

负债类科目：调减 2010 年、2011 年年初应付账款余额均为 2,466,748.26 元。

权益类科目：调减 2010 年、2011 年年初所有者权益 4,338,251.74 元，其中：调减盈余公积 433,825.17 元，调减期初未分配利润 3,904,426.57 元。

为了更好地理解公司 2011 年度前期会计差错更正情况，应当与已审计的财务报表一并阅读。

2、 未来适用法

无

(三) 与最近一期年度报告相比，合并范围发生变化的具体说明

公司本期合并范围增加一家子公司。2011 年 2 月 21 日，公司根据第六届董事会第二十次会议决议，对原联营公司上海幻影显示技术有限公司进行增资后，至 2012 年 12 月 31 日，对其持股比例从 35%达到 62.86%（按实际到位出资比例计算），故将其报表纳入合并范围。

公司本期合并范围减少一家子公司。2011 年 7 月 22 日，公司根据第六届董事会第二十五次会议的决议，拟将持股 60%的控股子公司江西天路投资有限公司（以下简称天路公司）关闭。至 2011 年度末，天路公司完成清算工作，经南昌市工商行政管理局批准注销。

董事长：曹宏斌

上海普天邮通科技股份有限公司

2012 年 3 月 19 日