

深圳经济特区房地产（集团）股份有限公司

2011年度独立董事述职报告

各位股东：

作为深圳经济特区房地产（集团）股份有限公司的独立董事，2011 年度我们严格按照《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》及《公司章程》等相关法律法规的规定和要求，勤勉尽责，充分发挥独立董事的作用，注重维护公司整体利益，维护全体股东尤其是中小股东的合法权益。现就 2011 年度工作情况报告如下：

一、出席会议情况

（一）参加董事会会议情况

独立董事姓名	应出席现场会议次数	亲自出席现场会议次数	以通讯方式参加会议次数	委托表决次数	缺席现场会议次数
周含军	5	4	1	0	0
刘全民	5	3	1	1	0
宋博通	5	4	1	0	0

报告期内，独立董事周含军参加 4 次董事会现场会议，对所有审议事项投票表示同意，并对 1 项以通讯表决方式审签的董事会决议签署表示同意的意见。

报告期内，独立董事刘全民参加 3 次董事会现场会议，对所有审议事项投票表示同意，并对 1 项以通讯表决方式审签的董事会决议签署表示同意的意见。

报告期内，独立董事宋博通参加 4 次董事会现场会议，对所有审议事项投票表示同意，并对 1 项以通讯表决方式审签的董事会决议签署表示同意的意见。

（二）2011 年度公司召开一次股东大会，三名独立董事均列席了会议。

（三）参加专业委员会会议情况

独立董事姓名	战略委员会	审计委员会	薪酬及考核委员会	提名委员会
周含军	0	3	2	0
刘全民	1	0	0	0
宋博通	1	3	2	0

三名独立董事均出席相关专业委员会会议，并签署意见。

二、发表独立意见情况

报告期内，我们充分履行法律法规及《公司章程》赋予的职责，认真审议各项议案，共五次就七项内容发表独立意见，包括：

（一）2011年4月27日在公司六届十一次董事会上对公司会计政策变更及追溯调整事项、公司担保情况及执行《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》规定情况、公司内部控制自我评价和2009年度利润分配预案发表了独立意见；

（二）2011年6月7日就公司六届十二次董事会《关于调整公司独立董事津贴的议案》发表了独立意见；

（三）2011年8月26日在公司第六届十三次会议上就公司2011年半年度报告及摘要对公司关联方资金占用和对外担保情况发表了独立意见。

三、在保护社会公众股股东合法权益方面所作的工作

（一）监督公司信息披露质量。我们持续关注公司信息披露情况，认为公司能够严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》等法律、法规和公司《信息披露事务管理制度》的有关规定，认真及时地履行信息披露义务，2011年度公司的信息披露真实、准确、完整。

（二）、将保护社会公众股股东合法权益落实到日常工作中。一方面，我们对于需经董事会审议的议案以及公司提供的材料，均认真仔细地进行审核，并根据自身的专业背景进行调查研究，对完善公司治理、强化公司管理起到了积极作用。另一方面，对于公司生产经营、财务管理、资金往来等情况，我们积极参加公司项目巡检，认真听取相关人员汇报，及时了解公司的日常经营状况和可能产生的经营风险，在董事会上独立发表意见，行使职权。

四、在2011年年度审计中所做的工作

根据中国证监会的要求，我们在公司2011年年度审计过程中，勤勉尽责，认真履行了相关责任和义务：

2011年12月12日，我们会同审计委员会与会计师事务所就公司2011年度年度审计事项进行了第一次沟通会，听取了会计师事务所对年度审计的总体安

排；2012年3月26日，我们会同审计委员会与会计师事务所就公司2011年度出具的公司初步审计意见进行了第二次沟通会，就审计工作提出了独立意见。

五、其他工作

（一）报告期内，我们没有提议召开董事会的情况发生。

（二）报告期内，我们同意董事会聘任中审国际会计师事务所有限公司承担公司年度财务报告审计工作。

（三）报告期内，我们没有独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况发生。

报告人：

2012年3月29日