

江苏澄星磷化工股份有限公司  
2011 年度股东大会会议资料

2012 年 4 月 18 日

# 目 录

1、2011 年度董事会工作报告	1
2、2011 年度监事会工作报告	6
3、2011 年度财务决算报告	7
4、2011 年度利润分配预案	8
5、公司董事、监事 2011 年度报酬方案	9
6、2012 年度日常关联交易的议案	10
7、关于修改《公司章程》的议案	12
8、关于续聘公司 2012 年度审计会计师事务所的议案	13
9、关于增选李岐霞女士为公司第六届董事会董事的议案	14

## 2011 年度董事会工作报告

各位股东及股东代表：

现在，我受董事会委托，向大会报告 2011 年度董事会工作情况，请予审议。

### (一) 管理层讨论与分析

#### 1、报告期总体经营状况

报告期内，国内外宏观经济形势复杂多变，国内磷化工企业面临着诸多困难和挑战。一方面随着近年来磷化工下游产品的产能快速释放，产品需求增速明显放缓，国内销售竞争较为激烈，人民币汇率连续升值对产品出口贸易的不稳导致国外销售难以突破提升。另一方面原辅材料、人工成本的大幅上涨以及节能减排和环保压力的不断加大，导致磷化工企业生产经营成本大幅增加，而磷化工下游产品销售价格却维持在相对稳定的区间内，没有随原辅材料价格同步大幅上涨，产品利润空间被严重压缩，经营压力明显加大。面对以上形势，公司紧紧围绕全年奋斗目标和工作部署，以“降成本、提质量、拓市场、优结构、控风险、增效益”为重点，公司内部以经济运行质量分析和年度目标任务分解为手段，深化精细化管理，着力成本控制，创新工作举措，狠抓工作落实，确保了公司总体经营平稳运行。

2011 年度，公司实现营业总收入 254,196.06 万元，比去年同期增长 1.68%；实现营业利润 7,600.35 万元，比去年同期增长 19.59%，实现净利润 6,761.49 万元，比去年同期下降 6.57%。

报告期内，公司循环经济及节能减排项目建设稳步有序推进，公司高效利用磷酸生产工艺反应热副产工业蒸汽项目已产生经济效益，黄磷尾气净化发电项目、泥磷制酸项目与磷渣回收制砖等项目正在加快推进。同时，做好产业链向下游产品的延伸，加快新产品、新技术的研发，提升企业核心竞争力。

报告期内，公司严格按照监管部门的要求，继续深化公司治理，及时完善公司内部管理制度，强化内控制度执行，切实提高公司规范化运作水平，保障公司持续快速健康稳定发展。

#### 2、公司主营业务及其经营状况分析

##### (1) 主营业务分产品情况表

单位:万元 币种:人民币

分产品	营业收入	营业成本	营业利润率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	营业利润率比上年增减
磷酸	148,066.83	121,695.30	17.81%	5.30%	4.66%	增加 0.5 个百分点
磷酸盐	51,184.02	46,515.68	9.12%	-34.31%	-33.20%	下降 1.52 个百分点
黄磷	42,637.92	34,915.15	18.11%	68.38%	72.36%	下降 1.89 个百分点

## (2) 主营业务分地区情况表

单位:万元 币种:人民币

地区	营业收入	营业收入比上年增减(%)
国内	155,421.64	3.73%
国际	86,467.13	-8.04%

## 3、报告期末公司资产负债表项目同比发生重大变动的说明

项目	2011 年度 (元)	2010 年度 (元)	增减比例 (%)
预付款项	547,942,817.78	389,133,120.00	40.81
应收票据	463,817,944.61	170,854,989.70	171.47
应收账款	117,537,823.48	211,974,163.75	-44.55
其他应收款	32,764,946.98	22,758,656.11	43.97
在建工程	11,623,920.85	178,221,781.19	-93.48
短期借款	3,213,000,000.00	1,778,000,000.00	80.71
应付票据	416,510,000.00	1,340,754,416.25	-68.93
应付利息	18,363,035.01	6,876,451.13	167.04
应交税费	-21,054,513.56	-47,278,357.51	-55.47
长期应付款	266,410,952.59	184,316,529.83	44.54

- (1) 预付款项同比增加主要是因为预付采购原材料款项所致;
- (2) 应收票据同比增加主要是因为客户采用票据结算增加所致;
- (3) 应收账款同比下降主要是因为本期收回票据增加所致;
- (4) 其他应收款同比增加主要是因为本期增加融资租赁保证金所致;
- (5) 在建工程同比下降主要是因为在建项目陆续完工结转固定资产所致;
- (6) 短期借款同比增加主要是因为增加银行借款用于经营所致;
- (7) 应付票据同比下降主要是因为减少银行承兑汇票业务用于经营所致;
- (8) 应付利息同比增加主要是因为公司银行借款增加所致;
- (9) 应交税费同比下降主要是因为期末留抵的进项税额减少所致;
- (10) 长期应付款同比增加主要是因为本期增加了融资租赁所致。

## 4、报告期内公司资产减值损失、营业利润、利润总额等同比发生重大变动的说明

项目	2011 年度 (元)	2010 年度 (元)	增减比例 (%)
营业外支出	431,579.78	1,034,258.54	-58.27
管理费用	93,908,940.70	66,152,444.43	41.96
财务费用	182,719,571.38	123,539,906.65	47.90

- (1) 营业外支出同比下降主要是因为捐赠等支出减少所致;
- (2) 管理费用同比增加主要是因为公司老厂区因搬迁停工损失费用增加所致;

(3) 财务费用同比增加主要是因为银行借款及融资成本增加所致；

#### 5、报告期公司现金流量构成情况的说明

项目	2011 年度 (元)	2010 年度 (元)	增减比例 (%)
收到的税费返还	2,744,438.32	18,671,745.43	-85.30
经营活动产生的现金流量净额	-120,931,266.60	479,941,923.84	-125.20
投资活动产生的现金流量净额	-198,353,808.47	-366,126,684.58	45.82
筹资活动产生的现金流量净额	420,403,933.11	95,231,007.41	341.46

(1) 收到的税费返还同比下降主要是因为出口退税减少所致；

(2) 经营活动产生的现金流量净额同比下降主要是因为报告期内支付原料采购款增加所致；

(3) 投资活动产生的现金流量净额同比下降主要是因为报告期内项目投资减少所致；

(4) 筹资活动产生的现金流量净额同比增加主要是因为报告期内借款净增加所致。

#### 6、公司主要控股公司和参股公司的经营情况及业绩分析

(单位：万元)

子公司名称	业务性质	主要产品或服务	注册资本	2011 年末总资产	2011 年度净利润
江阴澄星日化有限公司	化工原料、日用化工生产、销售	磷酸盐类产品	19,000	70,744.75	-1,481.88
云南弥勒县磷电化工有限责任公司	磷化工原料、产品生产、销售	黄磷	4,600	48,690.49	3,871.70
云南宣威磷电有限责任公司	煤、电、磷化工产品生产、销售	黄磷	62,365.40	177,894.58	1,455.74
江苏兴霞物流配送有限公司	化工原料、化学危险品经营	黄磷	2,000	89,869.55	59.93
江阴澄星国际贸易有限公司	商品和技术贸易	磷化工产品销售	1,000	73,101.30	-987.24

#### (二) 公司对未来发展的展望

##### 1、行业发展趋势及市场竞争格局

从国内目前磷化工行业发展的趋势来看，我国磷化工行业发展有五大趋势：一是要构建矿、电、磷循环经济产业链，实现可持续发展；二是产品结构向精细化、专用化发展；三是行业集中度不断提高；四是区域布局优化；五是注重技术创新。所有磷化工企业必须对自己重新进行战略定位，确定自己在市场竞争中的合理坐标，制订正确的战略措施，才能在未来的竞争中占据主动地位。

目前我国已是初级精细磷化工产品生产大国和出口大国，初级精细磷产品竞争激烈，产

品附加值低，严重落后于国际磷化工发展形势。因此，公司应该在高附加值精细磷产品上持续改进，优化资源配置，加速转型发展，向食品级、药用级、电子级等高档的磷化工产品研发和生产转移已成为中国精细磷化工生产企业的战略重点。

## 2、发展战略及规划

公司的发展战略是：以磷为主、同心多圆、环状发展、向高向深、两头延伸。

公司的发展规划是持续进行磷化工资源优化配置，推进行业整合，实现集约化发展，发展循环经济，做好节能减排工作，不断提高企业市场竞争能力；有效控制磷化工资源，实现产业链向上下游的延伸；不断加大科技投入，提高产品的附加值和科技含量；以资源、成本、科技、品种、质量和服务的优势参与国际竞争，实现全球化经营；最终形成磷化工从“矿山（磷矿、煤矿）—电力—黄磷—精细磷化工系列产品—磷化工产品物流配送”完整的产业链，成为科技含量高、经济和社会效益好、资源配置合理、拥有企业核心竞争力和可持续发展能力的绿色精细磷化工企业，并跻身“国际磷化工前四强”。

公司面临的发展机遇和优势：

（1）公司拥有完整的产业链条，并占有资源优势，公司通过提高磷矿石自给率，降低黄磷生产成本来提高经济效益水平以及抵御市场波动的能力。

（2）公司近年来加速推进了化工物流项目，购买了海轮，增加了铁路自备车和化工品储罐，初步形成了公路、铁路、海运、长江船运为一体的现代化物流业。

（3）公司利用老厂区搬迁的机会，加大用高新技术改造传统产业，加快淘汰落后工艺与装备，实现化工装备现代化、高效化、工艺流程自动化，提高综合竞争力。

## 3、新年度经营计划

2012 年度公司主营业务收入、费用成本计划：营业总收入力争达到 27 亿元，营业总成本控制在 21.5 亿元以下，费用控制在 3.5 亿元以下。

为实现 2012 年度经营计划，公司拟采取以下策略和措施：

（1）提升经营管理水平，优化产业结构，优化资源配置，强化成本控制，降低各项成本支出，公司内部继续以经济运行质量分析和年度目标任务分解为手段，深化精细化管理，着力成本控制，从而提高公司的整体盈利能力。

（2）加快技术创新步伐，大力推进项目建设，以项目建设推动企业转型跨越发展。积极适应发展形势和政策调整的变化，全力抓好一批节能减排、技改项目的建设，促使其尽快投产见效。加快精细磷化工产品的开发应用；继续加大新能源新产品的开发投入；积极筹划开发有机磷产品。在创优创新的前提下积极扩大投入，增强持续发展后劲。

（3）加大市场拓展力度，不断提高产品市场占有率，做到联合同行扩大市场，特色产品抢占市场，开发新品引导市场，苦练内功适应市场。

（4）全面开展内部控制规范工作，提高公司经营管理水平和风险防范能力，为加快推进

公司实施既定目标提供制度保障。

(5) 大力加强企业文化和企业理念宣传, 深化人才队伍建设, 完善人才薪酬激励、绩效考核等工作, 加强复合型人才和高端人才的引进和培养, 为公司发展做好人才储备。

#### 4、未来发展战略所需资金需求及使用计划

公司为完成 2012 年的经营计划, 在项目和经营上所需的资金及使用计划如下:

(1) 云南原料基地节能减排和循环经济项目, 需继续投资约 22,000 万元。

(2) 公司本部技术研发及改造, 需投资约 6,000 万元。

以上投资项目资金来源为企业自有资金。

#### 5. 对公司未来发展战略和经营目标的实现产生不利影响的风险因素及对策

报告期内, 公司主要面临以下困难: 一是受原材料价格普遍上涨因素的影响, 公司产品利润空间被压缩; 二是公司所涉产业领域对节能减排提出了新要求, 环保治理任务繁重; 三是人民币汇率连续升值对产品出口贸易的不稳, 给产品在国外销售和市场开发带来了一定压力和挑战。

针对以上困难, 公司主要采取了以下措施: 一是加快推进节能减排和循环经济项目建设等工作, 实现公司新的利润增长点; 二是以市场为导向, 大力推动新产品研发, 多元化拓展业务, 抢占市场份额, 拓宽销售渠道; 三是强化成本控制, 严格预算管理; 努力降低各项成本支出和优化产品结构, 从而提高经济效益水平以及抵御市场波动的能力; 四是构建磷化工产品循环综合利用的生产模式, 做到资源利用再循环、循环之中讲经济。用高科技手段加快改造传统产业, 加快淘汰落后工艺与装备, 革新磷化工产品的节能减排工艺, 深入挖掘企业存在的潜力。

本报告请各位股东及股东代表审议。

江苏澄星磷化工股份有限公司

2012 年 4 月 18 日

## 2011 年度监事会工作报告

各位股东及股东代表：

现在，我向大会作 2011 年度监事会工作报告，请予审议。

### (一) 2011 年度监事会的工作情况

召开会议的次数	4 次
监事会会议情况	监事会会议议题
第六届监事会第六次会议	1、《2010 年度监事会工作报告》；2、《2010 年度报告及其摘要》；3、《2010 年度财务决算报告》；4、《2010 年度利润分配预案》；5、《关于 2011 年度日常关联交易的议案》。
第六届监事会第七次会议	《2011 年第一季度报告》。
第六届监事会第八次会议	《2011 年半年度报告》。
第六届监事会第九次会议	《2011 年第三季度报告》

### (二) 监事会对公司依法运作情况的独立意见

报告期内，公司决策程序合法，董事、高级管理人员执行公司职务时没有违反相关法律、法规以及公司章程的相关规定，没有发生损害公司利益的行为。

### (三) 监事会对检查公司财务情况的独立意见

通过对公司财务制度执行情况和财务运行状况的检查，监事会认为公司财务制度健全，执行情况良好，公司财务运行正常；江苏公证天业会计师事务所有限公司出具的标准无保留意见的审计报告真实、客观、公允反映了公司的财务状况和经营成果。

### (四) 监事会对公司最近一次募集资金实际投入情况的独立意见

公司最近一次募集资金实际投入项目和承诺投入项目一致。

### (五) 监事会对公司收购、出售资产情况的独立意见

报告期内，公司不存在收购、出售资产情况。

### (六) 监事会对公司关联交易情况的独立意见

报告期内，公司发生的关联交易是在公平、互利的基础上进行的，严格执行相关协议价格，遵守有关规定，履行合法程序，关联交易定价原则公平、合理，没有损害公司及股东的利益。

本报告请各位股东及股东代表审议。

江苏澄星磷化工股份有限公司

2012 年 4 月 18 日



## 2011 年度财务决算报告

各位股东及股东代表：

现在，我受董事会委托，向大会作 2011 年度财务决算报告，请予审议。

2011 年公司紧紧围绕全年奋斗目标和工作部署，以“降成本、提质量、拓市场、优结构、控风险、增效益”为重点，公司内部以经济运行质量分析和年度目标任务分解为手段，深化精细化管理，着力成本控制，创新工作举措，狠抓工作落实，确保了公司总体经营平稳运行。

现将 2011 年度财务决算情况报告如下（按合并会计报表口径）：

### 一、与 2010 年完成数的比较 （单位：万元）

项目	2011 年完成数	2010 年完成数	增减比例 (%)
营业总收入	254,196.06	249,999.38	+1.68
营业总成本	207,184.38	208,932.60	-0.84
营业利润	7,600.35	6,355.26	+19.59
期间费用	37,586.31	31,577.53	+19.03
利润总额	8,231.30	7,256.66	+13.43
净利润	6,761.49	7,236.93	-6.57
归属于上市公司股东的净利润	5,043.93	4,842.26	+4.16

### 二、与 2011 年预算数的比较 （单位：万元）

项目	2011 年完成数	2011 年预算数	完成比例 (%)
营业总收入	254,196.06	280,000	90.78
营业总成本	207,184.38	225,000	92.08
期间费用	37,586.31	40,000	93.97
营业利润	7,600.35	15,000	50.67

本报告请各位股东及股东代表审议。

江苏澄星磷化工股份有限公司  
2012 年 4 月 18 日

## 2011 年度利润分配预案

各位股东及股东代表：

现在，我受董事会委托，向大会作 2011 年度利润分配预案，请予审议。

2011 年度母公司实现净利润 50,069,041.40 元，加年初未分配利润 262,395,400.87 元，提取法定盈余公积金 5,006,904.14 元，扣除上年度分配现金红利 6,522,379.76 元，本次可供股东分配利润 300,935,158.37 元。截止 2011 年末，资本公积金余额 374,628,312.14 元。

公司最近一期利润分配是 2011 年 6 月份实施了 2010 年度分配方案，分配方案是每 10 股派发 0.1 元现金红利(含税)。

结合公司 2011 年实际经营情况，建议 2011 年度公司利润分配方案为：以 2011 年 12 月 31 日公司总股本为基数，每 10 股派发 0.3 元现金红利(含税)，资本公积金不转增股本。

本预案请各位股东及股东代表审议。

江苏澄星磷化工股份有限公司

2012 年 4 月 18 日

## 公司董事、监事 2011 年度报酬方案

各位股东及股东代表：

现在，我受董事会委托，向大会作公司董事、监事 2011 年度报酬方案，请予审议。

报告期内公司上下同心协力，团结奋斗，各项工作都在扎扎实实推进。一年来，面对复杂多变的国内外宏观经济形势，面对机遇与挑战并存，困难与矛盾交织，公司董事会和管理层在困难和危机面前表现出较强的驾驭能力和素养，各项工作取得了一定的成效。根据公司《关于独立董事、其他董事和监事报酬的暂行规定》、《高级管理人员选择、考评、激励的约束制度（试行）》和《薪酬改革实施办法》的规定，经董事会研究提议，在公司领取报酬的各位董事、监事的 2011 年薪酬具体方案拟定如下：

姓名	职务	2011 年报酬建议（元）	2010 年度报酬（元）
蒋大庆	董事、离任总经理	120,000	120,000
傅本度	董事、总经理	50,000	0
钱 钧	董事、副总经理	120,000	100,000
王国尧	独立董事	20,000	20,000
沈国泉	独立董事	20,000	20,000
王荣朝	独立董事	20,000	20,000
江国林	监事	84,000	50,000
合计		434,000	330,000

注：公司董事李兴、陆宏伟、周忠明，监事刘伟东、江新华因在股东单位任职，均不在本公司领取报酬。

上述方案，请各位股东及股东代表审议。

江苏澄星磷化工股份有限公司

2012 年 4 月 18 日

## 关于 2012 年度日常关联交易的议案

各位股东及股东代表：

现在，我受董事会委托，向大会作关于公司 2012 年度日常关联交易的议案，请予审议。

2011 年度，因生产经营需要，公司本部向澄星集团热电厂采购了部分电和蒸汽和软水，向澄星集团热电厂出售了磷酸余热副产工业蒸汽；公司控股子公司云南弥勒县磷电化工有限责任公司(以下简称“弥勒磷电”)向云南省弥勒县雷打滩水电有限责任公司（以下简称“雷打滩水电”)采购了部分生产经营用电；公司全资子公司江阴澄星日化有限公司(以下简称“澄星日化”)向澄星集团热电厂出租了工业用地，这对稳定公司电力和热力供应，保障公司正常生产经营发挥了重要作用。

2012 年度公司计划继续向澄星集团热电厂采购部分电力和软水，向澄星集团热电厂出售磷酸余热副产工业蒸汽，弥勒磷电计划继续向雷打滩水电采购部分生产经营用电，澄星日化计划继续向澄星集团热电厂出租工业用地。

### 一、预计 2012 年度日常关联交易的基本情况

单位:万元

关联交易类别	关联人	预计总金额	占同类交易的比例	2011 年总金额
采购电力	江阴澄星实业集团有限公司热电厂	4370	10.5	3146.24
采购软水	江阴澄星实业集团有限公司热电厂	190	100	184.53
采购电力	云南省弥勒县雷打滩水电有限责任公司	1688	4.5	1229.77
土地出租	江阴澄星实业集团有限公司热电厂	50	100	50
销售热能蒸汽	江阴澄星实业集团有限公司热电厂	3300	100	3031.14

### 二、关联方介绍和关联关系

#### 1、基本情况

(1) 名称：江阴澄星实业集团有限公司热电厂

成立日期：2004 年 10 月 21 日

注册地址：江苏省江阴市澄江镇斜泾村

企业负责人：李兴

经营范围：供热；供电。

(2) 名称：云南省弥勒县雷打滩水电有限责任公司

成立日期：2002 年 06 月 24 日

注册地址：云南省弥勒县弥阳镇桃园路 36 号

法定代表人：李兴

经营范围：水力发电、售电、种植、养殖。

股东及持股比例：江阴澄星实业集团有限公司，持股比例为 55%；弥勒县源源创新投资有限公司，持股比例为 45%，该公司同时持有弥勒磷电 45% 的股权，为其第二大股东。

## 2、与公司的关联关系

江阴澄星实业集团有限公司热电厂是本公司控股股东江阴澄星实业集团有限公司下属二级法人单位(分公司)。

云南省弥勒县雷打滩水电有限责任公司是本公司控股股东江阴澄星实业集团有限公司控股子公司。

## 3、履约能力分析

江阴澄星实业集团有限公司热电厂和云南省弥勒县雷打滩水电有限责任公司依法存续经营,履约能力良好。

## 三、定价政策和定价依据

本公司及控股子公司与上述关联方的关联交易均为日常生产经营中发生的，遵循公平、公开、公正的原则，以市场价格为依据进行交易。

## 四、交易目的和交易对上市公司的影响

上述关联交易有利于稳定公司及控股子公司的电力和热力供应，对公司持续稳定生产起到积极作用。上述关联交易的定价原则是合理、公平的,不存在损害非关联股东利益的情形,亦不会对公司的独立性产生不良影响。

本议案请各位股东及股东代表审议（关联股东江阴澄星实业集团有限公司回避表决）。

江苏澄星磷化工股份有限公司

2012 年 4 月 18 日

## 关于修改《公司章程》的议案

各位股东及股东代表：

现在，我受董事会委托，向大会作关于修改《公司章程》的议案，请予审议。

公司章程部分条款需要作相应修订，具体如下：

1、2011年度，因公司发行的可转换公司债券“澄星转债”共计有116,255,000元在报告期内转成股票11,039,590股，公司总股本增加至662,510,870股。按照规定拟对《公司章程》第六条和第十九条进行相应修订：

《公司章程》第六条拟修订为：“公司注册资本为人民币662,510,870元。公司因增加或者减少注册资本而导致注册资本总额变更的，可以在股东大会通过同意增加或减少注册资本决议后，再就因此而需要修改公司章程的事项通过一项决议，并说明授权董事会具体办理注册资本的变更登记手续。”

第十九条拟修订为：“公司股份总数为662,510,870股，均为普通股”。

2、因公司位于江阴市花山路208号老厂区已经搬迁至江阴市梅园大街618号，公司注册地址需要作相应变更，按照规定拟对《公司章程》第五条和第四十四条进行相应修订：

《公司章程》第五条拟修订为：“公司住所：江苏省江阴市梅园大街618号，邮政编码：214432”。

第四十四条拟修订为：“本公司召开股东大会的地点为：江阴市梅园大街618号。股东大会召开地点有变化的，应在会议通知中予以明确。股东大会将设置会场，以现场会议形式召开。公司还将提供网络方式为股东参加股东大会提供便利。股东通过上述方式参加股东大会的，视为出席。”

本议案请各位股东及股东代表审议。

江苏澄星磷化工股份有限公司

2012年4月18日

## 关于续聘公司 2012 年度审计会计师事务所的议案

各位股东及股东代表：

现在，我受董事会委托，向大会作关于续聘公司 2012 年度审计会计师事务所的议案，请予审议。

江苏公证天业会计师事务所有限公司（以下简称“江苏公证”）是公司 2011 年度审计会计师事务所，至今已连续 16 年为公司提供审计服务。经过多年来的友好合作，公司董事会认为，江苏公证为本公司提供服务时能够恪尽职守，遵循独立、客观、公正的执业原则，较好的完成了公司委托的各项业务。经征得公司独立董事同意，建议公司继续聘请江苏公证为公司 2012 年度审计会计师事务所，并授权董事会决定其审计报酬事宜。

本议案请各位股东及股东代表审议。

江苏澄星磷化工股份有限公司

2012 年 4 月 18 日

## 关于增选李岐霞女士为公司第六届董事会董事的议案

各位股东及股东代表：

董事蒋大庆先生已于 2012 年 3 月 26 日向公司董事会提交了书面辞职报告，根据《公司章程》的规定，董事辞职报告自送达董事会时生效。

根据《公司章程》和《董事会提名委员会工作实施细则》的相关规定，董事会提名委员会在对初选人员进行资格审查，现决定提名李岐霞女士为公司第六届董事会董事（简历附后），任期至本届董事会届满。

本议案请各位股东及股东代表审议。

江苏澄星磷化工股份有限公司

2012 年 4 月 18 日

附：董事候选人简历

李岐霞，女，1980 年生，美国南加州大学马歇尔商学院工商管理学士。2006 年 3 月至 2010 年 10 月任澄星集团总裁助理，2010 年 12 月至今任澄星集团副总裁。