

附件：

中工国际工程股份有限公司投资者关系活动记录

2012年9月10日

问题一：公司的业务模式如何？

回答：公司是国际工程承包领域的服务商，不拥有自己的设计、施工团队。公司作为总承包商，在签订总承包合同后，根据需要对项目的设计、采购、施工、安装等环节进行分包，公司则主要负责工程项目的管理和监理。

问题二：公司未来的发展战略是什么？

回答：根据公司2011年—2013年战略规划，未来三年公司的总体发展战略是：依托市场优势，做大做强工程承包主业，积极开展投资业务、贸易业务，实现工程、投资、贸易的有机结合；实施兼并重组，推动持续创新，形成一大支柱、两个市场、三相联动。

问题三：公司的预收款比例为何较高？

回答：公司工程预收款比例大约为10%-25%，与行业标准基本一致。近期公司预收款比例较高是由于个别工程项目所致，这是个案，不能代表普遍现象。

问题四：请介绍一下公司的项目管理体系？

回答：公司建立了完善的项目管理体系，从项目前期策划、立项到项目执行、项目收尾每个阶段进行动态跟踪和重点监控，涵盖了项目生命周期各阶段。公司以打造“精品工程”为出发点，狠抓公司项

目管理体系的落实，尽早开始项目执行前的策划工作，对项目执行模式、人力资源管理、采购管理、分包商管理等项目管理核心方面进行系统地策划和重点把控，使项目执行工作从一开始就纳入规范、科学、合理的轨道，从源头上规避项目执行的风险。公司还从合同、进度、成本、质量、安全等多个维度对项目执行过程进行动态跟踪和监控，强化项目管理的规范性、项目信息收集的高效及时性，切实把控项目执行风险。公司项目管理体系的实施能够切实提高公司项目管理水平，有效控制海外工程执行中的风险，为公司业务稳健发展起到保障作用。