

无锡商业大厦大东方股份有限公司
2012 年度股东大会资料

股票代码：600327

股票简称：大东方

公告编号：临 2013 - 004

无锡商业大厦大东方股份有限公司 召开 2012 年度股东大会的通知

本公司及董事会全体成员保证公告内容不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实、准确和完整承担个别及连带责任。

重要内容提示：

- 会议召开时间：2013 年 5 月 7 日（周二）上午 9:30。
- 股权登记日：2013 年 5 月 2 日（周四）。
- 会议召开地点：公司八楼会议室。
- 会议方式：现场会议当场投票方式。
- 是否提供网络投票：否

一、召开会议基本情况

无锡商业大厦大东方股份有限公司五届六次董事会提议召开 2012 年度股东大会，会议定于 2013 年 5 月 7 日（周二）上午 9:30 在公司八楼会议室以现场会议当场投票方式举行。

二、会议审议事项

序号	提议内容	是否为特别决议事项
1	《2012 年度财务决算报告》	否
2	《2012 年度利润分配预案》	否
3	《2012 年度董事会报告》	否
4	《2012 年度监事会报告》	否
5	《2012 年度报告》及其摘要	否
6	《2012 年度公司高级管理人员薪酬审核意见》	否
7	《2013 年度公司高级管理人员薪酬考核办法》	否
8	《续聘江苏公证天业会计师事务所的议案》	否
9	《关于修改公司章程（经营范围）的议案》	是
10	听取《2012 年度独立董事述职报告》	否

以上议案的详细内容，本公司将在本通知公告的同日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)。

三、会议出席对象

1、截止 2013 年 5 月 2 日（周四）下午上交所收市后，在中国证券登记结算有限公司上海分公司登记在册的本公司股东。

2、公司董事、监事、高级管理人员及公司聘请的律师。

四、参会方法

1、参会凭证：个人股东持本人身份证、股东帐户卡进行登记；法人股东持法人单位营业执照复印件、股东帐户卡及法人代表身份证进行登记。委托他人代理出席会议的，代理人持本人身份证、授权委托书（见“附件一”）、委托人股东帐户卡进行登记。

2、登记方式：异地股东可用传真或邮寄方式登记，登记时间为 2013 年 5 月

3 日（周五）9:30—17:00，登记地点为无锡市中山路 343 号公司 8 楼董秘办公室。（参会登记不作为股东依法参加股东大会的必备条件，利于公司进行会前的准备工作。）

五、其他事项

- 1、会期半天，与会股东食宿、交通费自理。
- 2、联系人：陈辉
电话：（0510）82702093
传真：（0510）82700159
邮编：214001
地址：无锡市中山路 343 号东方广场 A 幢 8F 董秘办公室

六、备查文件目录

- 1、召集本次股东大会的董事会决议；
- 2、本次股东大会的资料。

无锡商业大厦大东方股份有限公司董事会
2013 年 4 月 9 日

附件一：

《授权委托书》

兹委托_____先生（女士）代表本委托人参加于 2013 年 5 月 7 日召开的无锡商业大厦大东方股份有限公司 2012 年度股东大会，并在会议期间代表委托人行使股东权利。

授权代理人对本次股东大会公告的议案中的第_____项议案投同意票，对第_____项议案投反对票，对第_____项议案投弃权票。

注：委托人如不作具体指示，将视为其代理人可以按自己的意愿表决。

委托人签名：	受托人签名：
身份证号码：	身份证号码：
委托人股东帐号：	委托有效期：2013 年 5 月 7 日
委托人持股数：	委托日期：
委托人（法人股东）盖章	

2012 年度财务决算报告（合并）

2012 年，受国家宏观经济调控及国际诸多不利经济发展因素的影响，国内经济形势严峻，消费增长持续回落，整个零售业增速继续放缓。公司百货面临商业地产、电商、网购等多种竞争的冲击；汽车经销也遇产能过剩，厂方汽车库存转嫁等等不利因素。为此，公司积极采取措施应对市场变化，想方设法开源节流，但总体公司经营业绩未能达到预期。现将 2012 年度公司财务决算报告如下：

一、全年业绩总体完成情况

金额单位：万元	2012 年	同期	增减额	增减%	完成预算%
主营业务收入	736,629	698,850	37,779	5.41%	92.59%
主营业务毛利	87,076	90,605	3,529	-3.90%	82.23%
主营业务毛利率	11.82%	12.96%		-1.14 个点	-1.49 个点
其他业务收入	13,509	10,587	2,922	27.60%	104.89%
营业税金及附加	5,555	5,740	-185	-3.22%	89.38%
费用总额	76,426	64,109	12,317	19.38%	99.96%
投资收益	2,130	1,926	204	10.58%	121.00%
利润总额	20,438	35,857	15,419	-43.00%	56.77%
归属于母公司净利润	12,134	20,724	-8,590	-41.45%	57.38%

二、全年实现主营业务收入情况

2011 年公司实现主营业务收入 69.89 亿元，比同期 62.51 亿元增加 7.38 亿元，增长 11.80%，完成年度预算 75.05 亿元的 93.12%。其中各主要子公司销售情况如下：

金额单位：万元	2012 年	2011 年	全年增减额	全年增减%	完成预算%
其中：大东方股份(母)	193,416	201,763	-8,347	-4.14%	88.72%
东方汽车(合并)	333,616	297,406	36,210	12.18%	96.06%
新纪元(合并)	134,744	122,965	11,779	9.58%	101.31%
东方电器(合并)	37,339	48,741	-11,402	-23.39%	65.51%
大厦超市	7,729	12,172	-4443	-36.50%	103.05%
三凤桥(合并)	18,640	16,224	2,416	14.89%	96.68%
大东方伊酷童	1,493	960	533	55.52%	42.66%
大东方海门店	16,465	3,251	13,214	406.46%	117.61%

2012 年，百货板块（含海门百货、伊酷童）积极开展各项营销推广活动，做好传统节日春节、五一、国庆等旺销季节的销售工作，认真做好品牌调整和服务提升，加大力度维护 VIP 会员，努力完善各项配套服务功能，确保市场商品销售份额。全年实现商品销售 21.13 亿，同比增长 2.62%。主要是大东方百货本部全年销售同比下降 4.14%，比同期减少 8,347 万元；2012 年是海门百货店进入海门第一个整年，经过不懈努力，逐步放大海门的市场占有率和销售规模，全年实现销售 1.65 亿，超额完成了预期目标；伊酷童虽经不断努力探索，但销售仍不尽人意，与预期目标相差较大。

2012 年，汽车板块在面临汽车市场产能过剩和厂方压库的不利形势下，积

极营销和提升服务,推进更新和完善信息化管理体系,加强汽车新城入驻的汽车品牌店的形象推广和营销策划,强化成本核算和风险意识,规范售前售后的服务。全年实现销售收入 46.29 亿元,同比增长 11.25%,完成年度预算的 97.17%。其中:整车销售 42.33 亿元,同比增长 10.23%,汽车维修培训等实现收入 3.96 亿元,同比增长 23.56%。年内增加对宜兴、镇江、宿迁、海门等地区的经销布点,发展了“凯迪拉克”、“雷克萨斯”、“捷宝路虎”、“宝马”、“斯巴鲁”等中高端汽车品牌的经销,为销售增长增添后劲。

2012 年,大厦超市由于乡镇店的转让而使销售与同期相比下降 36.50%,剔除该因素后实际同比上升 2.07%;东方电器由于“以旧换新”政策去年底结束,加上房地产的持续调控,而销售受抑,全年销售同比下降 23.39%。

2012 年,三凤桥食品板块实现销售收入 1.86 亿元,同比增长 14.89%,完成年度预算 96.68%。其中:餐饮一块营业收入增长较快,年初开业的客堂间和去年 7 月开业的大牌档是新增长点,全年实现餐饮收入 5,204 万,同比增长 94.37%;食品生产和加工一块实现销售收入 13,436 万元,同比下降 0.82%。

三、全年实现销售毛利情况

2012 年全年实现主营业务毛利 8.71 亿元,比上年 9.06 亿元减少了 3,529 万元,下降 3.90%,完成预算 10.59 亿元的 82.23%。综合毛利率 11.82%,比上年同期 12.96%,下降 1.14 个百分点。各主要子公司毛利及毛利率情况如下:

各主要子公司毛利情况如下:

金额单位: 万元	2012 年		2011 年		同比毛利增减	
	毛利额	毛利率	毛利额	毛利率	±绝对额	±百分点
其中: 大东方股份(母)	38,407	19.86%	39,942	19.80%	-1,535	0.06
东方汽车(合并)	23,472	7.04%	26,842	9.03%	-3,370	-1.99
新纪元(合并)	7,189	5.34%	8,616	7.01%	-1,427	-1.67
东方电器(合并)	6,237	16.70%	6,518	13.37%	-281	3.33
大厦超市	1,157	14.97%	1,826	15.00%	-669	-0.03
三凤桥(合并)	8,062	43.25%	6,198	38.20%	1,864	5.05
大东方伊酷童	272	18.22%	167	17.42%	105	0.80
大东方海门店	2,279	13.84%	459	14.11%	1,820	-0.27

2012 年,大东方股份母公司全年实现毛利 3.84 亿元,比同期减少 1,535 万元,下降 3.84%,主要是销售额下降所致。

2012 年,汽车板块全年实现毛利额 3.07 亿元,比同期减少 4,797 万元,下降了 13.53%。其中:整车实现毛利额 1.29 亿元,同比下降了 39.18%,毛利率 3.05%,比同期下降 2.48 个百分点;维修实现毛利 1.78 亿元,同比增长 24.73%,毛利率 44.83%,与同期基本持平。

2012 年,三凤桥板块预计实现毛利额 8,062 万元,同比增长 30.08%,其中:餐饮一块毛利额 2,938 万元,同比增长 107.20%,毛利率 56.46%,比同期上升 3.5 个百分点;食品生产和加工一块实现毛利额 5,124 万元,同比增长 7.17%,毛利率 38.14%,比同期上升 2.85 个百分点。

四、其他业务收入和利润情况

2012 年全年公司实现其他业务收入 1.35 亿元,与同期 1.06 亿元相比,增加了 2,922 万元,增长了 27.60%,完成预算 1.29 亿元的 104.89%。主要是汽车板块同比增加 2,464 万元,其中:汽车上牌服务收入 2,295 万元,比同期增加

245 万元；保险代理收入 2,648 万元，比同期增加 964 万元。

2012 年实现其他业务利润 11,377 万元，比同期 8,885 万元增加 2,492 万元，增长 28.04%，完成年度预算 10,852 万元的 104.83%。

五、营业税金及附加情况

2012 年营业税金及附加为 5,555 万元，与去年同期 5,740 万元减少 185 万元。主要是营业税增加 101 万元，消费税减少 91 万元，预缴增值税减少引起城建及教育费附加减少 270，房产税增加 67 万元。

六、全年费用支出情况

2012 年全年实际费用支出 7.64 亿元，比同期 6.40 亿元增加 1.24 亿元，增长 19.38%。与年度预算 7.65 亿元相比，节约 29 万元。其中各主要子公司费用支出情况如下：

金额单位：万元	全年预算	2012 年实绩	同期	同比增减%	同预算差额
其中：大东方股份(母)	22,805	19,596	20,695	-5.31%	-3,209
汽车板块	35,499	38,514	28,300	36.09%	3,015
东方电器	4,254	3,960	3,539	11.90%	-294
大厦超市	1,425	1,510	3,103	-51.33%	85
三凤桥板块	4,737	5,727	3,921	46.06%	990
大东方海门店	5,460	4,921	2,438	101.85%	-539
大东方伊酷童	2,411	2,264	1,969	14.98%	-147

从上表看：除大东方股份母公司和大厦超市的费用同比有所下降外，三凤桥、海门百货、汽车板块等均大幅上升。费用上升主要是连锁及扩张加快所带来的后续费用的增加。全年主要费用的变动情况如下：

1、保险费支出 303 万元，同比增加 67 万元。超年度预算 38 万元，主要是东方汽车超预算 62 万元。

2、工资支出 1.32 亿元，同比增加 2,273 万元，与预计相比节约了 4,963 万元，主要原因是汽车一块原预算的工资支出的 4,714 万元实际在劳务费中列支。

3、工资性附加支出 4,756 万元，同比增加 819 万元，增长 20.80%。

4、劳务费支出 10,161 万元，同比增加 2,251 万元，增长 28.46%，超预算 5780 万元，原因同上。

5、广告宣传费支出 6,163 万元，同比减少 487 万元，下降 7.32%。主要是伊酷童减少 323 万元。

6、租赁费支出 5,568 万元，比同期增加 187 万元，增长 3.48%。主要是三凤桥增加 187 万元。

7、长期资产摊销 3,412 万元，同比增加 1,777 万元，增长 108.76%。主要是三凤桥增加 356 万，东方新纪元汽车增加 756 万元，海门百货增加 656 万、伊酷童增加 335 万，大东方本部减少 169 万元，大厦超市减少 152 万。

8、折旧费 10,202 万元，同比增加 1,690 万元，增长 19.85%。

9、物业管理费支出 719 万元，同比增加 351 万元，增长 95.53%。主要是汽车新城增加 361 万元。

10、水电费蒸汽费支出 2,676 万元，同比增加 349 万元增长 15.00%。

11、保洁费支出 729 万元，同比增加 230 万元，增长 46.07%。

12、利息支出 6,265 万元，同比增长 2,608 万元，增长 71.30%。主要是东

方汽车增加利息支出 2,522 万元，海门百货店增加 215 万元。

13、财务手续费支出 2,236 万元，同比增加 143 万，增长 6.84%。主要是海门百货增加 75 万元，汽车一块增加 177 万元。

七、公司投资情况

1、长期股权投资情况

至 2012 年末，合并长期股权投资余额 21,938 万元，比年初 22,190 万元减少 252 万元，主要是原参股公司纳入合并范围抵消所致。

2012 年内主要股权投资项目有：（1）新纪元汽车收购三家旧车股权投资资金 290 万元、对 4 家汽车品牌子公司增资投出资金 599 万。至 2012 年末，共拥有 12 家控股子公司。（2）东方汽车 2012 年新投资成立了 11 家子公司，共投出资金 15,005 万元；对原有子公司增资和收购少数股权共投出资金 1,268 万元，至 2012 年末，共拥有 49 家控股子公司。

2012 年公司合并投资收益 2,130 万元，比同期 1,926 万元增加 204 万元，增长 10.58%，完成年度预算 121%。账面投资收益同比增长，主要增加的是东方汽车按权益法核算的无锡东方永达公司的投资收益 163 万元，新纪元汽车转让汽车品牌公司股权收益 100 万元。

2、项目建设和投入情况

（1）东方汽车新城建设项目：总投资 9.83 亿元，到 2012 年末已投入资金 6.91 亿元，其中 2012 年投入 1.11 亿元。

（2）东方汽车外地及其他项目：总投资 3.63 亿元，到 2012 年末已投入资金 6,141 万元，其中 2012 年投入 5,635 万元。

（3）海门百货店项目：总投资 9,423 万元，到 2012 年末已投入 6,532 万元，其中 2012 年投入 1,541 万元。

（4）伊酷童项目：总投资 6,544 万元，到 2012 年末已投入 5,050 万元，其中 2012 年投入 1,066 万元。

（5）三凤桥肉庄本部、大牌档和客堂间分店，总预算投入 2,749 万元，到 2012 年末已投入资金 2,146 万元；其中 2012 年投入 658 万元。

八、营业外净支出

全年营业外收入 2,402 万元，营业外支出 626 万元，营业外净收入 1,776 万元，比预算 170 万元增加 1,606 万元。营业外净收入增加，主要是汽车拆迁收入转入 745 万元，拆迁收入重置资产递延转入 763 万元。

九、利润及收益情况

全年公司实现账面利润 20,438 万元，比同期 35,857 万元减少 15,419 万元，下降 43%，完成年度预算 35,998 万元的 56.77%。全年实现净利润（归属于母公司）12,134 元，比同期 20,724 万元减少 8,590 万元，下降 41.45%，完成年度预算 21,145 万元的 57.38%。每股收益 0.233 元，比去年 0.397 元，减少 0.164 元。净资产收益率 9.87%，比同期 17.86%下降 7.99 个百分点。

十、资产及权益情况

2012 年末公司总资产 47.16 亿元，比年初 39.62 亿元增加 7.54 亿元，其中：

1、流动资产比年初增加 2.92 亿元：主要是货币资金比年初增加 3 亿元，主要是银行存款比年初增加 2 亿元，其他货币资金（银行承兑汇票保证金）比年初增加 1 亿元；预付账款和存货余额均比年初有所下降。

2、非流动资产比年初增加 4.62 亿元：主要是固定资产净值比年初增加 4.75

亿元，东方汽车新城及汽车展厅建设转入固定资产 4.66 亿元。

3、流动负债比年初增加 5.79 亿元：主要是（1）短期借款 9.22 亿元，比年初增加 2.52 亿元；（2）应付票据 4.58 亿元，比年初增加 8,733 万元；（3）其他应付款比年初增加 1.48 亿元（主要是增加应付的工程款项）。

4、非流动负债 1.78 亿元，比年初增加 1.34 亿元，是东方汽车旧城拆迁补偿收入用于重置资产的金额，列入账面递延收益，按使用年限分期分摊。

5、所有者权益（归属于母公司）12.29 亿元，比年初增加 6,894 万元。

十一、现金流量情况

2012 年公司现金流量为净流入 2.03 亿元，其中：经营活动净流入现金 3.95 亿元，筹集资金净流入现金 1.16 亿元，投资项目净流出现金 3.08 亿元。

无锡商业大厦大东方股份有限公司

2013 年 5 月 7 日

2012 年度利润分配预案

经江苏公证天业会计师事务所审计，2012 年度母公司实现账面利润 240,275,864.57 元，净利润 196,268,632.57 元，拟对 2012 年度净利润作如下分配：

1、按净利润的 10%提取一般盈余公积定 19,626,863.26 元。

2、提取上述公积金后，加上年初转入的未分配利润，可供股东分配的利润为 393,739,073.49 元（合并报表的可供股东分配的利润为 511,548,585.10 元）。提议以 2012 年 12 月 31 日的总股本 521,711,813 股为基数，按每 10 股派发现金红利 0.80 元（含税），共分配股利 41,736,945.04 元，剩余未分配利润结转下年度，本年度资本公积金不转增。本次分配后，账面年末未分配利润为 352,002,128.45 元（合并报表年末未分配利润为 469,811,640.06 元）。

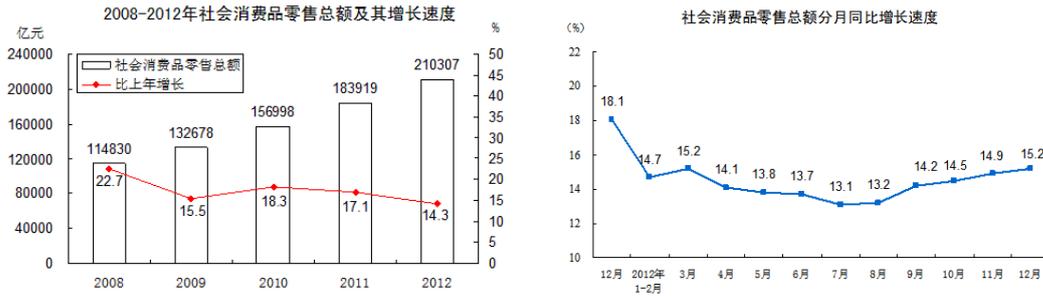
本预案如经本次会议通过后，尚需提交公司 2012 年度股东大会审议。

无锡商业大厦大东方股份有限公司
2013 年 5 月 7 日

2012 年度董事会报告

一、董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析

2012 年度，是国际国内经济极为错综复杂的一年，随着欧债危机影响的蔓延，美日欧三大经济体的持续不振，全球经济总体低迷，经济增速乏力，在全球经济越来越呈现一体化的背景下，中国等新兴经济体也深受影响，经济增速明显放缓。



2012 年度国内社会消费品零售总额约 210,307 亿元，比上年增长 14.3%，扣除价格因素，实际增长 12.1%，增速近五年呈连续下滑趋势，其中汽车类零售额比上年增长 7.3%。从 2012 年全年来看，消费走势增速平缓，前三季度逐季下滑，第四季度略有上升，可以说，近年来，宏观经济低迷状态逐步传导至经济链末端消费领域之趋势明显，同时，行业中除城市综合体、购物中心、百货、专业店、连锁等各种实体业态外，电商、网购等新兴虚拟业态发展迅猛，2012 年消费零售行业的竞争趋向更为激烈。（注：以上数据、图表来自于中国国家统计局公报）

近三年来，公司为应对不断变化的经济形势和市场竞争，巩固可持续发展的基础，以“加大投入”为主线，实施“稳固自身基础，发掘内生增长，拓展外沿市场”的方案，通过百货主业外拓连锁、汽车拓展再造新城、三凤桥食品提升品牌等举措，始终贯彻企业“精品百货零售、汽车销售服务、名特食品产业”的“一体两翼”发展战略。

报告期内，公司合并营收同比平稳增长，但短期内受市场景气和因拓展三大板块而持续大投入所带来的资金成本、摊销折旧、营运费用、人力成本规模增加等因素的影响，自上市十多年来，公司首遭连续高速成长后的效益迟滞之年，做大做强和市场瓶颈之间、规模发展与短期效益之间、高速发展和精细管理之间短期矛盾的冲突凸显。报告期内，公司合并营业收入为 73.66 亿元，同比增加 5.74%，实现净利润（归属于母公司）12,140 万元，同比减少 8,584 万元。

报告期内，公司始终正视三个短期矛盾的冲突，着手应对发展中的瓶颈问题。

①百货板块稳固本部经营，全力提升新开门店的市场份额

大东方百货门店全年实现营销收入 21.13 亿元，同比增长 5,400 万元。报告期内，公司全力稳固大东方百货无锡本部，实现利润 24,028 万元，在确保这一利润中心稳健的同时，重点围绕新开的大东方百货海门店，全力开拓其市场份额，实现 1.72 亿元的营业收入，大东方百货的品牌逐步融入海门市民的生活，成为当地消费的新地标，确立了初步的市场地位。然而新店拓展也存在不均衡，大东方伊酷童经营起色不大，同时新开店的高投入、大成本摊销及人力成本等费用的增加，造成百货板块规模发展与短期效益的矛盾冲突，二家培育期的新门店，其中：大东方百货海门店实现利润-2,244 万元，大东方伊酷童实现利润-1,578 万元。公司须进一步精细筹划百货门店的经营拓展，力争缩短培育期，使新增门店尽早突破盈亏平衡点，成为盈利增长点。

②汽车板块推进新城建设，拓展后产业发展稳定规模增速

东方新纪元汽车板块历经车市低迷阶段，自 2012 年下半年后，增速逐月上扬，月均达二位数的增长，全年实现营销收入 46.28 亿元，同比增长 7.09%，销售汽车达 30997 辆，持续保持无锡市区乘用车小轿车商务车市场三分之二的份额，实现毛利 3.07 亿元，同比下降 13.44%，毛利率下降 1.9 个百分点，为 6.62%。其中，维修保养等后产业服务收入呈稳步增长态势，营销收入达 3.96 亿元，同比增长 23.66%，实现毛利达 1.78 亿元，平均毛利率为 44.83%，同比去年的 44.41%，提高 0.42 个百分点。汽车依赖整车销售获取高毛利的时代已经过去，只有牢牢占据地域、区域的整合规模优势，不断提升后产业服务，才能持续保障汽车销售与服务的发展后劲。公司继续推进东方汽车城的新城建设和异地 4S 店拓展，并正式开业了 9 家 4S 店，其中有：无锡保时捷店（参股子公司）、无锡进口雪铁龙 DS 店、宿迁斯巴鲁店、南通捷豹路虎店、镇江雷克萨斯店、镇江凯迪拉克店、丹阳凯迪拉克店、宜兴沃尔沃店、江阴沃尔沃店等，目前公司形成涵盖国内外 31 个汽车品牌、50 余家 4S 店族群和十余家汽车后产业子公司群的规模。但是，近几年为保持无锡市场汽车消费主导地位的东方汽车城新城建设、异地 4S 店的快速扩张及新业务拓展，所带来的高投入、大成本摊销，也放大了汽车板块规模发展与整体效益的短期冲突。然而，汽车市场虽将由近十年的高增速转变为缓增长，但是二三四线城市的汽车消费需求仍有释放空间，随着汽车更新潮的到来会新增大的市场需求，而衍生的二手车交易市场潜力巨大，后产业市场更未成熟，公司着眼长远战略，精细布局市场拓展、后产业拓展、新业务拓展，筹划解决规模发展与短期效益之间的矛盾。

③食品板块提升品牌形象，增开门店布局后发展战略重心

三凤桥食品板块全年营销收入 1.89 亿元，同比新增营收 2,486 万元，实现利润 1,994 万元，同比略有增长。三凤桥板块以餐饮为入手，除去年新开的三凤桥大牌档外，新增三凤桥客堂间、特色小吃百合厅、无锡特色点心外卖部等，并且“三凤桥酱排骨”作为无锡标志性地方特产的发源品牌，被摄入《舌尖上的中国》纪录片，品牌形象和知名度进一步得到提升，但近二年在收购社会分散股权后新建、改装餐饮门店等投入，带来的成本费用摊销和人力成本，短期内也影响到三凤桥板块的效益增长，报告期内，公司在做好品牌提升形象的同时，着力产品的市场营销和销售的渠道拓展，加大传统节日的增盈扩销力度，努力消化投入成本费用，使三凤桥板块的盈利能力能尽速恢复并保持稳健水平。同时强调“大食品、大市场、大营销”的核心发展战略，调整经营管理架构，充实团队建设，为布局大食品产业规模发展的战略重心做好基础准备。

④一体两翼持续发展建设，调适重资产运营经营策略变化

自 2002 年上市以来，公司历经多个重大的发展转型时刻，从上市、改制、收购、汽车发展、百货提档升级、异地连锁拓展到形成“一体两翼”三大板块的战略架构，企业成长经历了一个又一个的关键时刻，然而也正是在这一过程中，公司从轻资产轻负重经营逐步转向重资产经营。仅 2011 年至 2012 年，相继在百货板块投入了 1.37 亿、在汽车板块投入了 7.53 亿，三大板块支付投入 9.11 亿，重资产经营带来的巨大成本摊销引发了短期内投入与产出的矛盾。但公司也适时抢抓到历史赋予的优质资源——收购三凤桥、吟春大楼和新纪元汽车，大东方百货配套停车楼和衔接二幢大楼的过街楼建设，本部提档升级扩改，易地建设占地 500 亩的新东方汽车城等，这些资源的获取不仅带来了企业资产的巨大升值空间，支撑了各经营领域的市场地位，同时也为后续发展积累了资源储备。报告期内，公司调适重资产运营下的经营策略，项目延续投入，为未来的可持续发展奠定基础。

⑤维护市场地位加大投入，理顺股东回报与发展投入关系

各板块后续发展的投入还有一个惯性过程，同时，为了应对同一区位的同行竞争，

特别是为保障大东方百货在无锡本土的市场龙头地位，公司拟定了大东方本部一站体验式的百货综合体模式的后续发展方向，以持续投入发展来保持市场制高点，面对发展资金筹措与回报股东之间的矛盾，公司仍坚守持续回报的理念，坚持每年的现金分红，并获取广大股东对企业发展的共识理解和支持。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	7,501,385,598.78	7,094,373,641.35	5.74
营业成本	6,516,859,197.16	6,099,467,719.65	6.84
销售费用	274,070,988.55	241,799,873.56	13.35
管理费用	411,406,552.15	347,823,389.29	18.28
财务费用	78,778,634.00	50,566,253.29	55.79
经营活动产生的现金流量净额	223,389,217.64	144,673,359.14	54.41
投资活动产生的现金流量净额	-308,245,574.90	-454,020,728.96	32.11
筹资活动产生的现金流量净额	116,603,276.92	201,055,197.03	-42.00

2、 收入

(1) 驱动业务收入变化的因素分析

本期公司实现主营业务收入 736,629.17 万元,比同期 698,849.96 万元增长 5.41%。本期子公司股权变动导致了合并范围变化,上年度同口径主营业务收入为 702,978.28 万元,同口径对比,本期较上期增长 4.79%。

(2) 主要销售客户的情况

本公司是商业零售及服务企业，客户以零售客户为主。

3、 成本

(1) 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况						
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例（%）	上年同期金额	上年同期占总成本比例（%）	本期金额较上年同期变动比例（%）
百货零售		2,003,490,091.83	30.84	2,073,219,604.02	34.09	-3.36
汽车销售及服务		4,322,148,761.12	66.54	3,806,000,106.95	62.57	13.56
超市		65,283,976.37	1.01	103,383,579.04	1.70	-36.85
餐饮与食品销售		104,608,606.90	1.61	99,842,150.15	1.64	4.77
合计		6,495,531,436.22	100.00	6,082,445,440.16	100.00	6.79

(2) 主要供应商情况

公司主要供应商主要为销售商品而提供进货渠道的供应商,前 5 名供应商采购额为 165,093 万元,占年度采购总额的 25.44%。

(3)其他

本公司主营业务成本是销售商品的购进成本,不含原材料、人工工资、折旧、能源等。

4、费用

公司本期财务费用 78,778,634 元,比同期增长 55.79%,主要是主要是银行借款增加导致利息支出增加。

5、现金流

单位:元 币种:人民币

项目	本期数	上期数	增减额	同比增减%
现金及现金等价净增加额	31,746,919.66	-108,292,172.79	140,039,092.45	-
其中:经营活动产生的现金流量净额	223,389,217.64	144,673,359.14	78,715,858.50	54.41
投资活动产生的现金流量净额	-308,245,574.90	-454,020,728.96	145,775,154.06	32.11
筹资活动产生的现金流量净额	116,603,276.92	201,055,197.03	-84,451,920.11	-42.00

经营活动产生的现金流量净额比上期有所增加,主要是汽车控制了预付款进货规模,本期末比期初减少预付款 3,628 万元,而上一年度是增加预付款 10,603 万元。

投资活动产生的现金流量净额比上期有所增加,主要是:①由于本部卖场改造、海门百货及伊酷童装修支出的减少,本期购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金同比减少 1.08 亿元。②本期因收购子公司少数股东股权投资支付的现金同比减少 1.27 亿元。

筹资活动产生的现金流量净额比上期有所减少,主要是本期新增银行借款 25,190 万元,比同期减少 8,390 万元。

报告期内公司本年度净利润为 12,411.35 万元,与经营活动的现金流量相比差额为 -9,927.57 万元,主要原因是:应付款项比年初大量增加,其中:本期末应付账款比年初增加 5,110.87 万元,预收账款比年初增加 4826.24 万元。

(二)行业、产品或地区经营情况分析

1、主营业务分行业、分产品情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
百货零售	2,506,846,784.94	2,013,641,384.99	19.67	-2.49	-3.31	增加 0.68 个百分点
汽车销售及服务	4,705,764,728.84	4,323,910,308.02	8.11	11.69	13.60	减少 1.55 个百分点
餐饮与食品销售	187,711,968.81	104,620,606.90	44.27	14.48	4.77	增加 5.16 个百分点

(三) 资产、负债情况分析

1、资产负债情况分析表

单位:元 币种:人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末 金额较上 期期末变 动比例 (%)
货币资金	1,006,712,365.18	21.35	702,727,480.21	17.74	43.26
交易性金融资产	80,628.50	0.00	1,076,156.18	0.03	-92.51
应收票据	907,492.65	0.02	600,000.00	0.02	51.25
其他应收款	107,710,140.96	2.28	81,855,832.69	2.07	31.59
投资性房地产	174,534,941.19	3.70	118,843,204.35	3.00	46.86
固定资产	1,218,671,030.13	25.84	743,307,074.78	18.76	63.95
短期借款	922,000,000.00	19.55	670,100,000.00	16.91	37.59
应付职工薪酬	25,510,466.41	0.54	17,942,630.59	0.45	42.18
应交税费	19,101,419.40	0.41	34,527,981.56	0.87	-44.68
应付利息	1,807,355.55	0.04	1,334,368.76	0.03	35.45
其他应付款	514,142,315.70	10.90	366,367,668.28	9.25	40.34
其他非流动负债	134,301,341.56	2.85	0.00	0.00	

货币资金：主要为银票保证金增加较大所致。

交易性金融资产：主要新股基金投资减少。

应收票据：是新纪元汽车持有未到期票据增多。

其他应收款：主要是东方汽车转入的未收到拆迁补偿款。

投资性房地产：主要是东方汽车新增投资性房地产。

固定资产：主要是东方汽车新城建设及汽车展厅项目增加。

短期借款：主要筹集经营资金所致。

应付职工薪酬：主要公司规模扩大导致工资总额比去年增长。

应交税费：主要是利润同期下降应交所得税减少和增值税留抵增多所致。

应付利息：主要是银行借款增加。

其他应付款：主要是东方汽车新城建设及新开展厅基建款增多所致。

其他非流动负债：为东方汽车城拆迁政府补助转入。

(四) 核心竞争力分析

1、经营的品牌优势：公司以“大东方百货”、“东方新纪元汽贸”、“中华老字号三凤桥食品”三个字号，分别在精品百货零售、汽车销售与服务、地方标志性特产这三个销售与服务领域内拥有知名的经营字号品牌，并在各自行业领域和经营地域内建立了良好的品牌影响力。

2、供应商合作优势：公司百货经营与爱马仕、古驰、卡地亚、宝格丽、芬迪、罗意威、巴宝莉、阿玛尼、纪梵希、范思哲、巴利、香奈儿、迪奥、雅诗兰黛、兰蔻、资生堂、SK-II等国际名品、国内一线品牌形成了良好的合作关系；汽车经营和30多个汽车品牌厂家建立合作关系而拥有其4S店经营授权；三凤桥和国内多家知名的原材料供应基地和厂商建立了长期供货合作，保障了食品生产的安全。

3、地域的发展优势：公司在无锡本部为中心的周边地域内，百货板块以“大东方百货”为核心，拥有3家百货门店以及配套的5家“东方家电”连锁门店、10家“百业超市”连锁门店；汽车板块形成以位于无锡占地500亩的“东方汽车城”为核心并在江苏省内10个城市拓展汽车4S店经营的规模发展。

4、忠诚的客群优势：公司仅无锡大东方百货就有十多万注册会员，并拥有忠诚的VIP客群；汽车销售近几年年均销售3万余辆汽车，汽车后维服务保有量稳定，客群基础坚实；三凤桥品牌作为“无锡排骨”这一地方标志性特产的原创品牌，一直是无锡老百姓及沪宁线上消费者的首选品牌。

5、良好的商誉优势：公司数十年来，始终以品牌美誉度的塑造为核心经营理念，是江苏省服务业50强企业之一，经营规模和影响力始终保持在江苏省同行前列，在无锡本土一直位于龙头地位，作为无锡市民心中最具影响力的信誉品牌而成为消费者的首选。

6、一流的客服优势：公司以体验式、亲情化、专家化服务为理念，倾力建设全国同行中一流的“VIP客服中心”，以不断提升的贴心化、信息化、专业化的软性服务打造了一流的客服优势。

7、丰富的管理优势：公司在信息化管理的发展进程中，建立了符合自身发展需要的ERP信息管理系统，并在规模拓展的过程中，不断提升完善，积累了丰富的管理基础和创新理念。

8、稳定的团队优势：公司拥有一支不断开拓进取、不断创新发展的经营管理团队，核心管理层及各层经营管理骨干忠诚敬业、人才储备，保障了企业长期发展理念及战略的连续稳定推进。

(五) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

本期末公司长期股权投资余额 21,938 万元，比年初 22,190 万元减少 252 万元，下降 1.14%。主要是原参股公司纳入合并范围（子公司无锡商业大厦集团东方汽车有限公司原参股 40%的无锡东方美通汽车销售服务有限公司，因改选董事会成员，并达实质控股，于 2012 年 1 月起纳入合并）抵消所致。

(1) 证券投资情况

序号	证券品种	证券代码	证券简称	最初投资金额（元）	持有数量（股）	期末账面价值（元）	占期末证券总投资比例（%）	报告期损益（元）
1	股票	601700	风范股份	69,300.00	2,000.00	30,380.00	37.68	-38,920.00
2	股票	601616	广电电气	56,100.00	5,400.00	21,168.00	26.25	-34,932.00
3	股票	600158	华锐风电	89,000.00	4,000.00	21,040.00	26.10	-67,960.00
4	股票	002540	亚太科技	19,900.00	650.00	8,040.50	9.97	-11,859.50
合计				234,300.00	/	80,628.50	100	-153,671.50

以上公司持有的股票是子公司公司利用闲置资金打新股中签购得。

(2) 持有非上市金融企业股权情况

所持对象名称	最初投资金额（元）	持有数量（股）	占该公司股权比例（%）	期末账面价值（元）	报告期损益（元）	报告期所有者权益变动（元）	会计核算科目	股份来源
国联信托股份有限公司	106,000,000	100,000,000	8.13	106,000,000	5,999,940.00		长期股权投资	受让
江苏银行股份有限公司	60,000,000	50,000,000	0.549	60,000,000	4,000,000.00		长期股权投资	出资
无锡新区景信农村小额贷款有限公司	3,800,000	3,800,000	1.9	3,800,000	393,044.76		长期股权投资	出资
合计	169,800,000	153,800,000	/	169,800,000	10,392,984.76		/	/

2、非金融类公司委托理财及衍生品投资的情况

(1) 委托理财情况

本年度公司无委托理财事项。

(2) 委托贷款情况

本年度公司无委托贷款事项。

3、募集资金使用情况

报告期内，公司无募集资金或前期募集资金使用到本期的情况。

4、主要子公司、参股公司分析

单位:万元 币种:人民币

公司名称	行业	主要产品或服务	注册资本	总资产	净资产	净利润
无锡商业大厦集团东方汽车有限公司	商业	汽车销售及服务	13,000.00	265,635.97	33,971.67	-2,295.09
无锡市新纪元汽车贸易集团有限公司	商业	汽车销售及服务	5,550.00	35,131.71	15,032.80	588.81
无锡商业大厦集团东方电器有限公司	商业	家电商品销售	1,000.00	12,970.83	3,644.60	1,743.31
无锡市三凤桥肉庄有限公司	商业	餐饮及食品销售	2,420.00	13,663.24	10,606.64	1,468.72
无锡商业大厦东方百业超市有限公司	超市	百货销售	1,659.49	3,655.72	2,448.29	157.88
无锡商业大厦大东方海门百货有限公司	商业	百货销售	5,000.00	11,104.95	862.95	-2,244.20
无锡大东方伊酷童有限公司	商业	百货销售	3,000.00	4,108.07	38.14	-1,578.27

汽车业随着东方汽车新城竣工投入运营,汽车用品、汽车美容、新型二手车市场、汽车理赔中心、专业汽车跑道、汽车主题公园等项目使整体功能越来越完备,以“保时捷”为代表的高端品牌入驻,使公司的品牌格局逐步完善,品牌更优化,而江阴、宜兴、苏州吴江、南通等跨区域业务也在有续进行扩张,本期东方汽车新投资成立了汽车品牌、保险代理、二手车鉴定、机动车检测等 11 家子公司,至报告期末东方汽车已拥有 49 家控股子公司,本期实现营业收入 33.96 亿元,同比增长 12.62%,实现营业利润-2,404.8 万元,净利润-2,295.09 万元,分析亏损的原因:主要是东方汽车新城建设、以及异地 4S 店高速拓展,带来了高资产成本的摊销,造成了汽车板块规模发展与整体效益的短期冲突。

新纪元汽车本期实现营业收入 13.67 亿元,同比增长 9.97%。本期收购了三家旧车的少数股东的股权,为控股子公司,目前未对公司整体业务和业绩产生较大影响,但公司整合了汽车二手车市场的资源,将为日后公司大力发展二手车业务打好基础。

东方电器针对各门店区域消费者的不同习性,认真配置商品资源,推出各种特色的营销活动,加大直营品牌,争取更多的优惠政策,努力维护好各门店的经营,但受房地产调控的影响,以及以旧换新政策的结束,家电销售有所下降,本期实现营业收入 3.75 亿元,营业利润 2,331 万元,净利润 1743 万元。

三凤桥肉庄加强推广”三凤桥”品牌形象,加快市场推广步伐,加快产品研发力度,同时加强安全监控体系建设,从上游供应链抓起,全方位确保产品安全,本期实现营业收入 1.89 亿元,同比增长 14.55%,实现营业利润 2,074 万元,净利润 1,469 万元。

海门百货针对海门地区的消费习性,加强品牌推广,不断提升服务功能,着力于不间断的营销推广和特色活动,扩大了公司在海门市和周围乡镇的影响力和辐射力,逐步放大海门的市场占有率和销售规模。本期实现营业收入 1.72 亿元,营业利润-2,245 万元,净利润-2,244 万元。

伊酷童百货认真组织各类儿童主题营销活动,加强品牌的调整优化,注重品牌的延伸服务,打造寓教于乐、服务完善的亲子生活馆,本期实现营业收入 2061 万元,营业利润-1,578 万元,净利润-1,578 万元。

5、非募集资金项目情况

单位:万元 币种:人民币

项目名称	项目金额	项目进度	本年度投入金额	累计实际投入金额	项目收益情况
东方汽车新城	98,260	交付使用	11,079	69,114	
合计	98,260	/	11,079	69,114	/

本项目是原东方汽车经营场所政府收回拆迁,移地新建的东方汽车新城。

二、董事会关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业竞争格局和发展趋势

2012 年中国国民生产总值(GDP)突破 50 万亿元,同比增长 7.8%,国内社会消费品零售总额约 210,307 亿元,比上年增长 14.3%,增速维持稳定,经济运行基本面稳中有进的长期趋势,保障了消费零售行业的中长期发展基础。

2013 年是“十二五”的第三个年头,也是“十八大”后新纪元的开局之年,无论是《十二五规划纲要》、《国内贸易发展“十二五规划”》、《商务部关于“十二五”时期促进零售业发展的指导意见》,还是“十八大”及随后的中央经济工作会议的精神,都重点强调了扩大内需、加快发展流通业、增强消费对国民经济增长的基础作用,经济发展结构调整转型的中央及国家的宏观政策和市场导向,都为消费零售行业的整体发展提供强劲动力。

国内消费零售行业的发展，一定时期内还将面临着激烈的同质化竞争，但从长期趋势来看，百货店、购物中心、城市综合体、专卖店、电商、网购等实体与虚拟相共存的新兴多业态发展格局更趋成熟，伴随着消费个性的多样化、消费心理的理性化、消费取向的多元化，以市场和客户为导向，以服务和品牌为内容、以差异化的体验为核心的竞争将成为未来消费零售市场的发展方向。

伴随着国内消费零售行业的发展变化和创新转型，业内将涌现一批业态整合化、连锁集约化、模式创新化、管理先进化、品牌推广化、服务体验化、市场规模化的领头企业。

(二) 公司发展战略

公司根据行业未来形势和自身经营特色的发展需要，确立了集现代百货零售（以大东方百货为核心）、汽车销售与服务连锁（以东方新纪元汽贸为核心）、地方标志性特产食品（以中华老字号三凤桥食品产业为核心）三大主营板块为“一体两翼”的发展战略架构

百货零售主营以“大东方百货”的经营品牌为核心，整合旗下“东方电器”、“百货超市”等资源，重点稳固无锡区域的行业龙头地位，并择机加快百货综合体、主题百货店及跨地域的连锁拓展。

汽车销售服务以“东方·新纪元汽车”的双品牌经营为核心，核心打造位于无锡市“中国工业博览园区”中占地 500 亩的“东方汽车城”，同时重点向长三角地域三、四线城市有序推进 4S 店的连锁拓展。

食品餐饮板块依托公司拥有的无锡市地方标志性特产“无锡排骨”的创源品牌“三凤桥”（全国首批中华老字号授牌品牌之一），发扬传统工艺特色，结合现代生产流程，创新经营模式，拓展销售渠道，以形成“大食品、大生产、大营销”的品牌规模发展。

(三) 经营计划

2013 年度公司经营目标：主营业务收入（合并）预算目标 88.97 亿元，同比增长 20.78%。费用总额预算目标 92,700 万元。

1、百货板块

①大东方百货无锡本部要掌握主动竞争优势，在继续优化高端精品的同时，优化品类延伸，扩大中档消费客群，以进一步充实标杆品牌、跑量品牌、优质品牌来提升效益。

②品牌经营要在扩大自营、自有品牌的占有率上进一步突破，避免业内品牌雷同的同质价格竞争，确保利润空间提升核心经营竞争力。

③充分发挥信息管理系统的数据分析管理作用，助力营运、商务、服务等环节有效掌握动态，及时跟进管理，提升经营效率。

④整合一切资源维护好会员客服和团购销售，为锁定、巩固和扩大目标客群提供支持。

⑤进一步做好服务升级，抓好未来百货零售核心竞争力中“一站式、体验式服务”的竞争关键点。

⑥大东方百货海门店以“引领海门，力争第一”为目标，紧扣当地市场特点，通过经营精细化、品牌优质化、服务人性化的本土化创新，在经营好高端品牌的同时，扩大和延伸中低端优质标杆品牌，既锁定高端消费市场，又能以优异品质与中低档品牌的合理配比来进一步提升客流和有效提袋率，让大东方百货的品牌渗入到当地百姓的生活中。

2、汽车板块

①创新经营增效益。一是继续抓好经营管理的重点，4S店的保有品牌要稳固经营效益，4S店的新开门店要尽快缩短培育期突破盈亏平衡点，汽车新城的经营建设和后续维护要精细到位。二是要在新市场、后产业、新业务的拓展上创新增效。

②加强管理促效率。全面提升管理水平，以精细化管理促效率，做到三个加强。一是加强大物业管理，降耗降费的同时，以良好的维护保障物业、设备等资产的质量和价值；二是加强考核分配制度；三是加强预算管理、规范内控。

③激励三个积极性。一是激励好高层团队的经营积极性；二是激发4S店的经营积极性，在合理整合4S店共性资源的同时，又要发挥好各4S店的个性资源、个性空间的优势；三是调动好重要岗位、特殊岗位、关键技术人员及各层员工的不同特性，从而激发全体员工的团队积极性。

3、食品板块

①继续深化品牌美誉度，扩张市场覆盖力，提升经营实效力。抓好三个重点，一是“三凤桥”中华老字号、地方标志性特产发源品牌的金字招牌要不断亮化，持续抓好原材料的源头工作，保障优质原材料这一食品产业的生命线；二是餐饮无锡本帮菜的品牌推广要进一步深入；三是要在同品类竞争市场中，提升品牌形象力、市场主导力、产品覆盖力、经营实效力。

②大力推进“大食品、大市场、大营销”的核心发展战略。要围绕“大市场”的工作重心，做好产品的延伸，扩大无锡市场占有率、沪宁线上的布点影响力，要充分利用好各个板块、各个层面的资源，借力各方渠道做好“大营销”理念。

4、家电板块

①本土经营要精细运作稳健发展。家电经营受房地产景气和电商网购的冲击较大，着重研究探索与网购电商错位经营的经营服务体系是首要任务，通过强化商誉保障，突出本土亲情，在局部地域的家电经营上，要以让消费者可信、可靠、贴心的体验式服务特色，跳出规模连锁及电商、网购的重围。

②异地经营要有配套好大东方百货的经营拓展。

5、超市板块

①要梳理合资经营的管理经验，继承优点、总结不足，从而重塑自身的品质定位优势、品类经营优势、管理竞争优势。

②超市板块是大东方百货综合经营的重要配套，特别是对大东方百货的团购及集团消费整合有着重要的支撑作用，超市经营的后续发展，一要抓好“人群集中度，人气密集度”这一门店布局选址的关键点，二要抓好门店的定位、品类的优化、管理的到位、服务的便捷、顾客的满意、社区居民的口碑等门店经营的要素。

③超市经营要整合好大东方股份在百货服饰、三凤桥食品、东方电器等方面的综合资源，并将其融入到超市板块的主力门店和社区门店中，从而，既形成整合效应，也扩大其它板块的规模效益，形成规模经济。

(四) 可能面对的风险

1、宏观经济形势存在不确定因素，即使内需增长长期预判向好，但短期内将出现波动，而宏观经济走势最终会影响消费需求。

2、国家以一系列宏观政策和市场导向，通过拉动内需等经济结构的调整转型来促进经济增长，前几年甚至出台了家电下乡、汽车减免购置税等直接措施来促进消费、扩大内需，消费领域整体得到国家政策的扶持，但消费领域及其他领域的政策变化和连带影响存在不确定因素。

3、百货零售除应对传统实体店之间同行业竞争外，还要面对商业地产、电商、网购等新兴业态的崛起和多位竞争的冲击，百货零售领域竞争压力剧增。

4、作为全球增长最快也是最大的中国奢侈品市场，随着市场的变化、经济形势的影响、出国消费的便利化，将发生消费模式、消费习惯及消费渠道的变化。

5、汽车消费领域经历前几年高速增长期后，近年来也承担着由高位下行的调整期。

6、公司近几年加大发展力度，在百货零售、汽车销售与服务等板块投入巨大，但板块拓展新开门店很多处于培育期，高额的开店成本、折旧摊销、费用成本和人力成本给短期盈利水平带来较大压力。

三、 董事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

(一) 董事会、监事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

√ 不适用

(二) 董事会对会计政策、会计估计或核算方法变更的原因和影响的分析说明

√ 不适用

(三) 董事会对重要前期差错更正的原因及影响的分析说明

√ 不适用

四、 利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

1、报告期内，公司 2011 年度利润分配方案经 2012 年 3 月 27 日召开的公司 2011 年度股东大会审议通过，该股东大会决议公告刊登在 2012 年 3 月 28 日在《上海证券报》及上海证券交易所网站上。利润分配方案为以 2011 年 12 月 31 日的总股本 521,711,813 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.80/元(含税)。公司已于 5 月 26 日刊登《分红派息公告》，以 5 月 31 日为登记日、6 月 1 日为除息日，于 2012 年 6 月 6 日实施完毕公司 2011 年度利润分配方案。

2、报告期内，公司根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37 号）和中国证监会江苏监管局《关于进一步落实上市公司现金分红有关要求的通知》（苏证监公司字[2012]276 号）的精神，分别经 2012 年 8 月 21 日召开的公司五届四次董事会、2012 年 9 月 17 日召开的 2012 年第 1 次临时股东大会的决议程序，对《公司章程》相关分红的条款作出修订，明确了持续、稳定的利润分配政策，具体了现金分红政策的执行，进一步强化了公司对投资者合理回报的理念。

(二) 报告期内盈利且母公司未分配利润为正，但未提出现金红利分配预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

√ 不适用

(三) 公司近三年（含报告期）的利润分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：元 币种：人民币

分红年度	每 10 股送红股数（股）	每 10 股派息数(元)（含税）	每 10 股转增数（股）	现金分红的数额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比率(%)
2012 年		0.80		41,736,945.04	121,337,319.42	34.40
2011 年		0.80		41,736,945.04	207,240,027.99	20.14
2010 年		1.00		52,171,181.30	224,318,558.59	23.26

无锡商业大厦大东方股份有限公司董事会
2013 年 5 月 7 日

2012 年度公司监事会报告

一、监事会的工作情况

报告期内公司监事会召开了 4 次会议：

1、公司于 2012 年 2 月 26 日召开五届二次监事会议，审议通过了《2011 年度财务决算报告》、《2011 年度利润分配预案》、《2011 年度监事会报告》、《2011 年年度报告》及其摘要。决议公告及《2011 年年度报告》及其摘要刊登在 2012 年 2 月 28 日上海证券交易所网站及《上海证券报》的 B25 版。

2、公司于 2012 年 4 月 27 日召开五届三次监事会议，审议通过了《2012 年第一季度报告》。《2012 年第一季度报告》刊登在 2012 年 4 月 28 日上海证券交易所网站及《上海证券报》的 94 版。

3、公司于 2012 年 8 月 21 日召开五届四次监事会议，审议通过了《2012 年半年度报告》及其摘要。《2012 年半年度报告》及其摘要刊登在 2011 年 8 月 23 日上海证券交易所网站及《上海证券报》的 A81 版。

4、公司于 2012 年 10 月 29 日召开五届五次监事会议，审议通过了《2012 年第三季度报告》。《2012 年第三季度报告》及其摘要刊登在 2012 年 10 月 30 日上海证券交易所网站及《上海证券报》的 A54 版。

二、监事会对公司依法运作情况的独立意见

报告期内，公司能够依据国家法律、法规及有关规定规范运作，公司决策程序合法。报告期内，公司董事和经营管理层执行职务时能够依照法律法规、《公司章程》规范运作。报告期内监事会未发现有损害公司利益及股东的行为。

三、监事会对检查公司财务情况的独立意见

监事会对公司的财务报表、财务状况和年度审计报告进行了检查和审核，认为：2012 年度公司各项财务报告真实地反映了公司的财务状况和经营成果，江苏公证天业会计师事务所有限公司出具的 2012 年度财务审计报告和对有关事项的评价是客观公正的。

四、监事会对公司最近一次募集资金实际投入情况的独立意见

公司前次募集资金已使用完毕，报告期内公司没有向社会募集资金。

五、监事会对资产交易、企业合并、资金占用等事项的独立意见

报告期内，公司未有收购、出售资产等重大资产交易、企业合并事项的发生，也未有资金占用的情况发生。

六、监事会对公司关联交易情况的独立意见

报告期内，公司无重大关联交易事项。

监事会审核了公司日常关联交易，认为：2012 年度公司所涉及的日常关联交易未发现异常，均属必要的公司日常经营管理需要，交易各方遵循了公平、公正、公开原则和市场原则，未发现任何损害公司和广大中小股东权益的情况。

七、监事会对担保情况的独立意见

报告期内，公司未发生对外担保事项。另：公司于 2008 年 4 月对无锡市新纪元汽车贸易集团有限公司实施收购完成后，该子公司存有本公司收购之前发生的、于 2007 年 6 月 28 日为上海顶盛汽车销售有限公司及其无锡分公司向宋仕良借款 500 万元（借款期限半年）提供连带责任保证（与河南顶盛汽车销售服务有限公司、曹卫宁、高圣杰共同担保）的遗留事项。无锡市新纪元汽车贸易集团有限公司已经垫付了上述担保金额中的 300 万元，其中于 2008 年 3 月 19 日以出借暂借款形式支付给江苏兴达文具集团有限公司（由宋仕良提供连带责任保证）200 万元，于 2009 年 10 月 28 日以垫付款形式支付给无锡市中级人民法院 100 万元，无锡市新纪元汽车贸易集团有限公司为此计提坏账准备金 300 万元。截至 2011 年 12 月 31 日止，提供担保的借款尚未清偿，2012 年 12 月 10 日无锡市新纪元汽车贸易集团有限公司与宋仕良达成调解协议，并由江苏省无锡市南长区人民法院出具（2012）南民初字第 1926 号民事调解书，无锡市新纪元汽车贸易集团有限公司需再支付 200 万元。2012 年 12 月无锡市新纪元汽车贸易集团有限公司支付 200 万元，并核销以前年度计提坏账准备金 300 万元。

八、其他重要情况的说明

报告期内，公司未有解聘、更换会计师事务所事项，也未有上市公司及其董事、监事、高管受处罚等事项的发生。

无锡商业大厦大东方股份有限公司监事会
2013 年 4 月 7 日

无锡商业大厦大东方股份有限公司 2012 年度股东大会 议案五

《2012 年年度报告》及其摘要

（略，本报告详细披露于上海证券交易所网站 <http://www.sse.com.cn>）

2011 年度公司高级管理人员薪酬审核意见

公司薪酬与考核委员会根据公司《薪酬与考核委员会实施细则》的规定以及《2012年度公司高级管理人员的薪酬考核办法》，按经审计后的2012年度的经济考核指标完成情况，对2012年度公司高级管理人员的薪酬情况进行了审核。经预审核后本年度可提取高级管理人员年薪工资总额核定情况如下：

一、考核年份：2012年度

二、考核指标

1、经济指标考核

考核指标	计划（万元）	完成实绩（万元）	完成比例
利润	35998	20438	57%

2、在岗职工年平均工资收入（剔除中层及以上管理人员）

本年度在岗职工年平均工资（元）	上年同期（元）	增长情况
44543	39234	13.53%

三、年薪工资核定

1、基本薪酬核定

岗 位	人次	月数	月度基本薪酬（万元）
董 事 长	1	12	2.5
总 经 理	1	12	2.0
副总经理	5	60	2.0
总经理助理	0	0	1.5
财务经理	1	12	0.8
董事会秘书	1	12	0.8

2012年度以上高管人员基本薪酬总额为193.2万元。

2、绩效薪酬核定

内 容	利润（万元）	系数	绩效薪酬提取额（万元）
利润考核基数	35998	2.0%	720
利润超额部分	-15560	2.5%	-389
合 计	20438	——	331

3、薪酬扣减情况

(1) 未完成考核指标应扣的绩效薪酬总额：389万元。

(2) 因其他原因而需延期发放、扣减、取消薪酬情况：无。

四、本核定经股东大会审议通过后，由总经理对提取的年度超利润分成年终奖工资总额拟定分配方案，报董事长签字批准后予以实施分配。

无锡商业大厦大东方股份有限公司董事会
2013年5月7日

2013 年度公司高级管理人员薪酬考核办法

为建立符合现代企业制度要求和适应市场经济发展的激励约束机制，在经营发展和经济效益提高的基础上，合理调动高管人员的积极性和创造性，促使企业各项经济考核指标的顺利完成，促进公司稳健、持续、快速发展，体现企业高管人员与企业利益同享、风险共担的长效管理机制，公司薪酬与考核委员会根据公司《薪酬与考核委员会实施细则》的规定，结合公司的情况，特制定2013年度公司高管人员的薪酬考核办法如下：

一、考核对象

本方案考核对象为公司高级管理人员，具体对象为董事会董事长、总经理、副总经理、财务经理、董事会秘书。

未进入管理层的董事、监事，若不在公司领薪的，只支付津贴，在公司领取薪酬的将对应其相应职位薪酬标准执行。

二、分配形式及薪酬结构

实施基本薪酬（月度岗位工资）与绩效薪酬（年度按效提薪）相结合的薪酬分配体系。

1、基本薪酬

基本薪酬体系将根据公司高管人员为企业创造的效益、承担的责任及风险、管理职能等因素确定，基本薪酬实施按月发放。

具体薪酬标准如下：

岗 位	基本薪酬（万元/月）
董 事 长	5.0
总 经 理（董事）	4.5
副 总 经 理（董事）	4.5
副 总 经 理	3.0
财 务 经 理	1.0
董 事 会 秘 书	1.0

2、绩效薪酬：

绩效薪酬将以公司年度利润业绩为主要考核依据，按公司当年**实现利润考核指标**提取一定比例的奖励基金，作为高管人员年度绩效薪酬总额，在确定高管人员绩效薪酬总额后，根据经营班子成员的业绩表现、工作复杂性、工作责任等因素确定相应的绩效工资系数，具体考核办法如下：

(1)绩效考核指标

公司2013年度考核利润为17,541万元。

(2)在岗员工年平均工资收入指标

企业全年效益增长，在岗员工年平均工资收入应保持平稳增长。

(3)绩效薪酬的提取

①以2013年度考核利润基数的2.0%提取绩效薪酬总额。

②超额（缺额）完成2013年度考核利润基数的，则按超额（缺额）利润部分的2.5%提取（扣减）绩效薪酬，增提（扣减）的绩效薪酬总额超过基数绩效薪酬总额80%以上部分则不再提取（扣减）。

(4) 分配办法

根据本考核办法经公司薪酬与考核委员会、董事会、股东会等相关审议程序确定本年度应提的绩效薪酬总额后，由总经理提出分配方案报董事长签字批准后发放，其中：董事会董事长不直接参与绩效考评，其绩效薪酬按照总经理（董事）绩效薪酬额的 120 %执行。

(5) 高管人员薪酬工资中已考虑法定节假日加班及带薪休假因素，不再核发节假日加班及带薪休假工资。

三、责任风险考核

1、若2013年度公司出现亏损，全体高管人员不能享受绩效薪酬工资，并视亏损程度扣减5%—10%基本薪酬工资。

2、高管人员工作有重大失误的，可根据董事会决议扣减其个人薪酬工资额。

3、高管人员如出现以下任何一种情况，视情节严重程度，酌情调整薪酬工资的发放，调整的方式为延期薪酬工资发放时间、扣减或取消薪酬工资：

- (1) 因个人原因被公司辞退或降职；
- (2) 有损害公司利益的行为；
- (3) 有违反公司规章制度造成恶劣影响；
- (4) 因管理不当造成重大事故或重大经济损失；
- (5) 公司出现突发事件或战略要求需要对薪酬进行调整的情况。

四、有关人员薪酬及津贴标准

1、兼职董事、监事不参与公司绩效薪酬分配，本公司独立董事津贴为48000元 / 年（不含税）。

2、在本公司担任管理、经营岗位职务的董事、监事，按所在的职务岗位领取薪酬

五、该议案经股东大会审议通过后实施。

无锡商业大厦大东方股份有限公司董事会

2013年5月7日

续聘江苏公证天业会计师事务所有限公司的议案

公司拟续聘江苏公证天业会计师事务所有限公司为公司 2013 年度审计机构。对于其 2013 年度的审计费用，提请股东大会授权公司董事会以上一年度审计费用为基准，根据 2013 年度审计工作的业务量确定。

2012 年公司向江苏公证天业会计师事务所有限公司支付上一年度的审计费为人民币 71 万元。

无锡商业大厦大东方股份有限公司
2013 年 5 月 7 日

关于修改公司章程(经营范围)的议案

公司营业执照因专项许可等经营项目的变化需要变更登记，根据相关规定，《公司章程》中相关条款需作修改。

《公司章程》原“第十三条 经依法登记，公司的经营范围是：国内贸易(国家有专项规定的，办理审批手续后经营)；金饰品的修理改制；家用电器的安装、维修；服装、眼镜的加工服务；商品包装；综合货运站(场)(仓储)普通货运；自有场地出租；经济信息咨询服务；利用本厦自身媒介设计、制作、发布国内广告；网络技术咨询、转让；计算机软件开发销售；美容；停车场服务；黄金、珠宝销售；验光、配镜服务；摄影；钟表修理；个人本外币兑换特许业务；电子游戏、游艺娱乐服务。(涉及专项审批的经批准后方可经营，涉及专项许可的凭许可证经营)”拟修改如下：

“第十三条 经依法登记，公司的经营范围是：国内贸易（国家有专项规定的，办理审批手续后经营）；金饰品的修理改制；家用电器的安装、维修；服装、眼镜的加工服务；商品包装；自有场地出租；经济信息咨询服务；利用本厦自身媒介设计、制作、发布国内广告；网络技术咨询、转让；计算机软件开发销售；美容；停车场服务；黄金、珠宝销售；验光、配镜服务；摄影；钟表修理。卷烟，雪茄烟；预包装食品兼散装食品，乳制品（含婴幼儿配方乳粉），散装食品（现制肉制品，水产制品，烘焙食品，饮料）零售；综合货运站（场）（仓储）；普通货运；以下限分支机构经营：电子游戏，游艺娱乐服务。（上述经营范围凡涉及专项审批的经批准后方可经营）”

本议案如获通过，将提交公司股东大会审议。

无锡商业大厦大东方股份有限公司
2013 年 5 月 7 日

2012 年度独立董事述职报告

作为无锡商业大厦大东方股份有限公司的独立董事，按照《公司法》、《证券法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规、业务规则和《公司章程》的规定,现就 2012 年度履行独立董事职责的相关情况报告如下。

一、独立董事的基本情况

(一) 独立董事变动情况

报告期内独立董事未发生变动情况。

(二) 个人工作履历、专业背景以及兼职情况

马元兴先生，1958年4月出生，研究生学历，学士学位，高级会计师，教授。曾任无锡商业学校财会教研室主任、教务处处长、无锡商业学校教学副校长、无锡商业职业技术学院副院长等职。现任无锡商业职业技术学院党委副书记，同时担任无锡商业会计学会副会长、无锡商业经济学会副会长、江苏商业会计学会副会长、江苏商业经济学会常务理事等职。2011年11月当选无锡商业大厦大东方股份有限公司第五届董事会独立董事。

李志强先生，1967年11月出生，法学硕士，高级律师。任金茂凯德律师事务所创始合伙人，国际律师协会理事，环太平洋律师协会法律执业委员会副主席，上海市证券业协会法律顾问团成员，上海国际商务法律研究会公司法专业委员会副秘书长，中国国际经济贸易仲裁委员会和上海仲裁委员会仲裁员。2011年11月当选无锡商业大厦大东方股份有限公司第五届董事会独立董事。

叶永福先生，1947年3月出生，工商管理硕士，高级工程师。曾任国营湖光仪器厂副厂长、无锡市经济委员会副主任、无锡市计划委员会主任、党组书记，无锡市经济贸易委员会主任、党组书记，兼无锡市政府副秘书长，现已退休。2011年11月当选无锡商业大厦大东方股份有限公司第五届董事会独立董事。

(三) 独立董事独立性情况说明

未存在影响独立性的情况。

二、独立董事年度履职概况

(一) 会议出席情况

1、2012 年度公司董事会独立董事出席会议情况如下：

姓名	应出席数	亲自出席数	委托出席数	缺席次数
马元兴	5	5	——	——
李志强	5	5	——	——
叶永福	5	5	——	——

2、2012 年度公司各专门委员会独立董事出席会议情况如下：

审计委员会：

姓名	应出席数	亲自出席数	委托出席数	缺席次数
马元兴	1	1	——	——
李志强	1	1	——	——

薪酬与考核委员会：

姓名	应出席数	亲自出席数	委托出席数	缺席次数
叶永福	1	1	——	——
马元兴	1	1	——	——

3、2012 年度公司董事会独立出席股东大会情况如下：

姓名	应出席数	亲自出席数	委托出席数	缺席次数
马元兴	2	2	——	——
李志强	2	2	——	——
叶永福	2	2	——	——

(二) 会议履职情况

1、独立董事的董事会、股东会履职情况

2012 年度，公司召开 5 次董事会，各会议召开的提议审议、决策表决等程序合规，议案材料完备，作为公司的独立董事，我们认真履行了独立审议决策的程序和职责，未有存在重大异议、否决议案等事项发生。同时，作为公司独立董事参加了公司报告期内召开的 2 次股东会，与参会股东积极交流，尽责履行相关职责。相关会议的决议情况按规定要求已在上海证券报、上海证券交易所网站等指定的媒体上进行了公告披露。

2、独立董事的专门委员会履职情况

公司董事会下设有审计、薪酬与考核等专门委员会，按照《上市公司治理准则》的相关要求，公司独立董事根据各自的专业特长，分别担任了薪酬与考核委员会、审计委员会等专门委员会的成员，各专门委员会的主任委员也由相应独立董事担任。

报告期内，作为公司审计委员会委员的独立董事，我们积极参与并指导公司年度报告审计等工作，对公司的财务报表、定期报告事先作了认真的审阅，尤其是在年度审计工作过程中，在年度审计进度安排、提出年审工作要求、沟通审计中发现的问题、征求年审会计师对公司经营管理的建议和意见、向公司管理层了解经营管理及重大事项情况、督促年审工作进度、跟进年审情况反馈等方面，切实履行了独立董事的职责并发挥了监督作用，根据不同的年审阶段分别出具了 2 次对公司年度财务会计报表的审阅意见，并在年审会计师提交了初步年度审计意见后，于 2012 年 2 月 12 日召开了五届一次审计委会议，形成相关决议提交董事会，保障了公司 2011 年度年报工作按时按质按量的完成。

报告期内，作为公司薪酬与考核委员会委员的独立董事，认真审查了公司董事、监事、高级管理人员的尽职情况，并于 2012 年 2 月 12 日召开了五届一次薪酬与考核委会议，向公司董事会提交了《2011 年度公司高级管理人员薪酬审核意见》和《2012 年度公司高级管理人员薪酬考核办法》以供决策。

3、公司配合独立董事工作的情况

公司董事长、总经理、董事会秘书、财务总监等高级管理人员与独立董事之间有良好的沟通渠道，公司也保障了独立董事能及时了解公司经营管理情况，获取作出独立判断的资料。公司召开董事会、股东会等相关会议前，也能良好准备相关会议的基础材料，为独立董事的审议决策提供了充分必要的条件，积极有效地配合了独立董事的工作开展。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

(一) 关联交易情况

公司独立董事于 2012 年 2 月 26 日对《关于预计公司 2012 年度日常关联交易的

议案》发表了独立董事意见：同意公司2012年度日常关联交易预计情况。公司2012年度日常关联交易事项遵循公允的市场价格和条件，在审议该议案时的决策程序符合有关政策和法规的规定。预案中提及的各项日常关联交易对公司的经营发展及日常业务来说是必要的，交易对公司、关联方是公平的，不存在损害公司及其他股东特别是中小股东利益的情况。

公司报告期内未有其它的重大关联交易情况的发生。

（二）对外担保及资金占用情况

公司独立董事于2012年2月26日对2011年度公司对外担保情况发表了独立董事意见：公司不存在为控股股东及其关联方提供担保的情况，也未发现公司存在违法违规对外担保事项。

报告期内，也未发现有违规对外担保及资金占用情况发生。

另：公司于2008年4月对无锡市新纪元汽车贸易集团有限公司实施收购完成后，该子公司存有本公司收购之前发生的、于2007年6月28日为上海顶盛汽车销售有限公司及其无锡分公司向宋仕良借款500万元（借款期限半年）提供连带责任保证（与河南顶盛汽车销售服务有限公司、曹卫宁、高圣杰共同担保）的遗留事项。无锡市新纪元汽车贸易集团有限公司已经垫付了上述担保金额中的300万元，其中于2008年3月19日以出借暂借款形式支付给江苏兴达文具集团有限公司（由宋仕良提供连带责任保证）200万元，于2009年10月28日以垫付款形式支付给无锡市中级人民法院100万元，无锡市新纪元汽车贸易集团有限公司为此计提坏账准备金300万元。截至2011年12月31日止，提供担保的借款尚未清偿，2012年12月10日无锡市新纪元汽车贸易集团有限公司与宋仕良达成调解协议，并由江苏省无锡市南长区人民法院出具（2012）南民初字第1926号民事调解书，无锡市新纪元汽车贸易集团有限公司需再支付200万元。2012年12月无锡市新纪元汽车贸易集团有限公司支付200万元，并核销以前年度计提坏账准备金300万元。

（三）募集资金的使用情况

公司2002年首次公开发行的募集资金，已于2005年全部投入项目完毕，公司募集资金的使用等情况，符合相关程序，未有违规情况。

（四）高级管理人员提名以及薪酬情况

报告期内，公司未有高管离任、增聘等情况发生。

报告期内，公司独立董事参与了《2011年度公司高级管理人员薪酬审核意见》和《2012年度公司高级管理人员薪酬考核办法》拟定，分别经董事会和股东会决议通过，并在上海证券报及上海证券交易所网站等指定媒体进行了公告披露。

（五）业绩预告及业绩快报情况

报告期内，公司未有业绩预告及业绩快报情况。

（六）聘任或者更换会计师事务所情况

报告期内，公司未有改聘会计师事务所事项。

（七）现金分红及其他投资者回报情况

报告期内，公司根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37号）和中国证监会江苏监管局《关于进一步落实上市公司现金分红有关要求的通知》（苏证监公司字[2012]276号）的精神，对《公司章程》相关分红的条款作出修订，明确了持续、稳定的利润分配政策，具体了现金分红政策的执行，进一步强化了公司对投资者合理回报的理念。

（八）公司及股东承诺履行情况

报告期内，公司及股东未有特别的承诺事项。

（九）信息披露的执行情况

报告期内，公司公开披露了4份定期报告、13份临时公告，未发生未在规定时间内完成定期报告披露预约的情况，未存在变更定期报告披露日期的情况，未发生刊登补充或更正公告等情况，信息披露制度建设良好，信息披露执行状况良好，按要求真实、准确、完整地履行了公司的信息披露义务和职责，保障了广大投资者对公司基本情况、经营管理状况的及时了解和掌握。

（十）内部控制的执行情况

公司按照相关法律法规的要求规范运作，初步建立了有效的内部控制制度，保障了公司的日常经营管理及资产的完整、安全，确保了公司财务报告及信息披露的真实、准确和完整。报告期内，公司未发现重大风险失控、严重管理舞弊及重要流程错误等重大缺陷。

报告期内，公司按照财政部、审计署、中国证监会、中国银监会、中国保监会五部委联合发布的《企业内部控制基本规范》（财会[2008]7号文）和《企业内部控制配套指引》（财会[2010]11号文）、《关于2012年主板上市公司分类分批实施企业内部控制规范体系的通知》（财办会[2012]30号）等要求，制定公司《实施内部控制规范工作方案》，进一步推进公司有效实施企业内部控制规范，提高公司风险管理水平，提升公司风险防范能力，促进公司规范运作和持续健康发展，使内控体系建设切实符合企业经营管理需要，在保障公司中长期发展战略实现的同时，也保护投资者的合法权益。

（十一）董事会以及下属专门委员会的运作情况

公司董事会运作的程序合规、决策有效，董事会下属审计、薪酬与考核等专门委员会，报告期内勤勉履职，发挥了专门委员会的积极作用。

（十二）独立董事认为上市公司需予以改进的其他事项

独立董事认为：公司业绩经过十多年的连续增长后，在报告期内出现下滑，客观上，一方面有宏观经济形势影响给公司带来的经营压力，另一方面有数年来在多个主营板块的大发展投入所带来的巨大的折旧摊销及人力成本上涨的因素，但主观上也需要公司经营管理层进一步发挥智慧。在布局发展的同时，要进一步注重公司的科学决策管理，要进一步加强投资方向、投资规模、投资效益、内部管控、人员配备等方面的分析研究和具体实施，特别是要提升新增项目的快速盈利和回报能力，尽快跨越盈亏平衡点，从而提高投资效益，要进一步规范子公司的内部管理，从而切实解决好“做大做强和市场瓶颈之间的矛盾、规模发展与短期效益之间的矛盾、高速发展和精细管理之间的矛盾”的三大冲突问题，确保公司高效的可持续发展。

四、总体评价和建议

报告期内，作为无锡商业大厦大东方股份有限公司的独立董事，我们积极出席相关会议，勤勉履行应尽职责，良好发挥了作为独立董事的独立作用。2013年，我们将继续本着诚信与勤勉的精神，按照法律法规和《公司章程》要求履行独立董事义务，发挥独立董事作用，维护公司及全体股东的合法权益。

独立董事：马元兴、李志强、叶永福

2013年4月7日