

## 天立环保工程股份有限公司节能环保产业规划

### 目录

前言 .....	2
第一章、企业介绍 .....	3
1、企业简介 .....	3
第二章、企业战略目标.....	4
第三章、战略实施 .....	5
1、密闭工业炉窑节能环保系统.....	5
1.1、工业炉窑节能环保行业的产业政策和法律法规.....	5
1.2、密闭炉窑市场.....	5
1.3、工业炉窑战略部署.....	6
2、以清洁煤粉、高效节能锅炉、清洁燃烧技术为核心的清洁能源产业 .....	6
2.1、控制优质煤炭资源.....	7
2.2、煤炭清洁化处理.....	7
2.3、洁净煤粉的密闭配送.....	8
2.4、高效运营煤粉锅炉供热中心.....	8
2.5、天立清洁能源产业链战略部署 .....	9
3、以高氮钢为核心的新材料产业.....	10
3.1、高氮钢行业背景以及政策.....	10
3.2、市场前景分析.....	11
3.3、核心技术分析.....	11
3.4、新材料战略实施.....	12
第四章、实现战略目标的资源支持.....	13
1、组织架构变革，适应企业发展需要.....	13

# 天立环保工程股份有限公司中长期战略发展规划

## 前言

资源短缺、环境污染已成为世界经济与社会发展的主要障碍，节能环保成为世界共识。

“降低工业消耗”——天立自创立之初就决心走出的一条新型环保之路。天立倡导在生产源头、生产过程中实施全过程的节能减排，实现资源的清洁生产、清洁使用、综合利用。以节能降耗、减少排放、循环利用为核心，建设系统的节能环保工业体系。

我国三十年的经济高速发展，粗暴、掠夺性的资源开发方式已造成了严重的环境污染和资源危机。为改变这种以高耗能、高污染，牺牲环境、枯竭资源换取GDP增长的模式，“十一五”以来，国家大力推进节能减排、发展循环经济，为节能环保产业发展创造了巨大需求。天立研发推广的密闭清洁生产系统，改变了我国电石生产高消耗、重污染的状况，为电石工业的产业技术进步做出了重大贡献，自身也取得跨越式的发展。

受当前经济放缓的影响，电石、铁合金、钢铁等高耗能、高污染行业，产能严重过剩导致行业亏损严重，市场低迷，举步维艰，作为系统节能环保服务商的天立也是受到了前所未有的冲击，内蒙港原项目因甲方原因放缓建设，新签山东忆晨项目、内蒙懿峰项目因为市场形势暂不能开工建设，企业经营困难逐步加大。

为突破发展瓶颈，天立必须在产品、技术、商业模式上实施自主创新，以实现企业的产业升级转型和可持续发展。

加快结构调整，转变业务模式，2010年公司预见到发展转型的重要，成立了天立能源公司，采用合同能源管理模式实施工业锅炉的节能环保改造；2011年加强技术合作和产业合作，布局从清洁煤、高效节能锅炉、清洁燃烧三大技术为核心的清洁能源产业；2012年与长春工业大学合作，建设以高氮钢为核心的新材料产业。

天立将紧密围绕节能环保产业目标，继续致力于工业炉窑密闭清洁生产技术的应用研发，转变商业模式，与用户合作在生产终端开展更加深入的节能环保服务，为用户创造更高效益。

天立将以自主的清洁生产技术为核心，掌控优质资源，营建稳固市场，打造自己的节能环保产业，以完成企业发展模式的转变，为行业建立节能环保的产业示范。

## 第一章、企业介绍

### 1、企业简介

天立环保成立于 2004 年，成立之初主要从事各种密闭炉、高温尾气净化、气烧石灰窑等工业炉窑节能减排技术的研发、工程建造，主要为电石、铁合金、钢铁等高耗能、高污染行业提供清洁生产和资源综合利用技术产品服务。

2011 年初公司在深交所上市，上市后，公司继续专注于节能环保事业发展，在稳定工业炉窑节能服务的基础之上，积极开拓工业锅炉节能环保领域。

目前公司积极布局从原料、生产过程、终端产品的节能环保全产业链商业模式，大力发展以清洁煤、高效节能煤粉锅炉为核心的清洁能源产业，积极推进以高氮钢为核心的新材料产业。

**公司愿景：**实现资源清洁生产、清洁使用、综合利用

**公司使命：**节能减排、降低工业消耗

**公司目标：**以节能环保技术为基础，打造以资源清洁生产综合利用为核心的新能源、新材料产业。

## 第二章、企业战略目标

### 1、发展目标概述

#### 1.1、稳定工业炉窑节能环保技术系统

在原有电石、铁合金工业节能环保系统技术应用的基础上，逐步转向高耗能、高污染行业的节能环保综合服务，延伸产业链，提升附加值。以“两高”企业运行托管的模式，对承接项目进行管理和技术创新，加强生产培训，优化管理流程，降低生产能耗，降低材料消耗，从而达到节能降耗，提升企业效益的目的。

#### 1.2、大力发展以洁净煤、高效节能锅炉、清洁燃烧技术为核心的清洁能源产业

对已经掌握的优质低硫高卡煤炭资源进行清洁化处理，生产清洁煤粉；采用密闭配送技术，为天立高效节能锅炉建立清洁煤粉供应网络；以高效节能煤粉锅炉替代低效燃煤锅炉；以集中供汽的方式在工业园区，城市开发区建设固定的供热中心。

自 2013 年起，年均复合增长率达到 50%；

#### 1.3、建设以高氮钢为核心的新材料产业

利用常压冶炼高氮合金专有技术，结合直接还原铁技术在常压下生产高氮合金，降低高氮合金的生产成本，使得具备高强度、高韧性、耐磨、耐腐蚀等性能的优质钢材实现规模化、产业化生产。

2014 年，高氮钢生产实现产能约一万吨，五年内，以 50%以上的年均增速递增。

## 第三章、战略实施

### 1、密闭工业炉窑节能环保系统

#### 1.1、工业炉窑节能环保行业的产业政策和法律法规

推进节能环保、发展绿色产业，已经成为我国的一项基本国策，中央政府和行业主管部门陆续出台各项法律法规，将节能环保作为我国经济和社会发展的一项长远战略方针。目前相继出台了《环境保护法》、《清洁生产促进法》、《循环经济促进法》等一系列法律和政策法规，鼓励和支持开展清洁生产、循环经济科学技术的研究、开发和推广。

在国家环保法律法规的推动下，工业炉窑节能环保产业政策也相继出台。2004 年国家发改委将燃煤工业炉窑改造工程和余热余压利用工程确定为我国十大重点节能工程。

2006 年国家发改委、国家环保总局等八个部门联合发文，将工业炉窑节能改造列入《“十一五”十大重点节能工程实施意见》。

2008 年，国家发改委将密闭矿热炉成套技术作为国家重点节能技术进行推广，将工业炉窑除尘设备和有害气体净化设备列入当前国家鼓励发展的环保产业设备目录。

2009 年 5 月，将“大型节能环保密闭炉及炉气净化综合利用一体化装置”列入我国“十二五”重大科技项目。

2012 年 6 月，国务院出台《“十二五”节能环保产业发展规划》，规划将锅炉窑炉作为重点节能工程的第一项。

#### 1.2、密闭炉窑市场

天立环保的密闭炉窑主要面向电石、铁合金、钢铁三大行业，其中电石行业最为主要。电石行业产能过剩已经在电石价格中体现，企业如需进一步发展，就必须逐步关停开放炉窑，升级到密闭炉窑，加强利用高温尾气等一系列手段降低成本，减少排放，才能在行业洗牌中得以生存。为了降低生产成本而出现的电石

## 天立环保工程股份有限公司中长期战略发展规划

行业的生产装置大型化、密闭化，高温尾气再利用、高温尾气净化，自动化控制升级等一系列行业变革，这对天立环保是一次加强技术服务的机会，利用天立多年来在行业深耕中掌握的一系列节能、减排，降低生产成本的技术为客户进行技术改造，节约能源，降低消耗，减少排放，降低生产成本，在行业发展中取得先机。也可以直接托管客户炉窑设备，与客户分享运用先进技术带来的节能收益，这也可以成为天立环保在工业炉窑行业未来的发展模式。

钢铁和铁合金行业目前生存也是比较艰难，行业亏损比较严重，但越是行业发展比较艰难的，越需要节能减排技术，降低成本、减少排放，避免在行业洗牌的过程中被市场淘汰或者因为排放不达标被政府关停。天立环保在钢铁和铁合金行业的密闭炉窑技术已经在部分客户中得以利用，降低生产成本客观、减少排放明显，尽管行业发展遇到困境，但是面对钢铁和铁合金这么大的行业，天立环保有信心保持工业炉窑产业稳定发展。

### 1.3、工业炉窑战略部署

1)、稳定工业炉窑节能环保系统业务，继续对电石、钢铁、铁合金三大高耗能高污染行业提供系统节能环保服务。

2)、改变服务模式，选择电石、铁合金行业中高耗能、高污染企业以合同能源管理和节能环保改造、生产托管等方式提升节能效果，与客户分享运用先进技术带来的节能收益，

## 2、以清洁煤粉、高效节能锅炉、清洁燃烧技术为核心的清洁能源产业

煤炭是中国的主要能源和重要化工原料，《2012 年中国能源政策白皮书》披露目前中国的能源结构仍然是以煤炭为主，达到了 70%以上，未来几十年内中国能源主要依靠煤炭的格局不会改变，而众所周知煤炭作为燃料来说有一个很严重的缺陷，就是热值低、污染严重，在全球能源供给日渐紧张、全球环境污染日趋严重的形势下，减少环境污染，实现煤炭资源清洁生产、绿色开采、高效利用和低碳转化，将是中国煤炭工业乃至整个能源行业的一项长期战略任务。

针对目前中国环保产业“先污染、后治理”的低效耗能现状，天立环保创立的环保产业理念是打造从原料、生产、终端产品全过程节能环保产业链：**对已经**

# 天立环保工程股份有限公司中长期战略发展规划

掌握的优质低硫高卡煤炭资源进行清洁化处理，生产清洁煤粉，供天立环保以高效煤粉锅炉建立的集中供气中心使用，以达到上游优质煤炭资源、煤粉清洁生产，中游高效煤粉锅炉装备，下游集中供热的全产业链模式的清洁能源产业。清洁能源产业战略规划如下：

## 2.1、控制优质煤炭资源

经过对中国已探明储量煤炭富集区的全面考察，天立环保选定与内蒙古龙旺地质勘探（集团）有限责任公司合作开发内蒙古巴音查干优质褐煤资源。2010年，龙旺地质在内蒙古高力罕煤田为国家勘明120多亿吨优质长焰煤、30亿吨褐煤，获“2010年国家十大找矿成果奖”，龙旺集团拥有高力罕煤田八音查干六井80%的探矿权，正在用专业技术和力量促进高力罕煤田的开采。

高力罕煤田巴音查干六区煤矿“低灰、特低硫、低磷、高挥发分、高热值、气化性能较好”等品质保证了天立环保清洁能源生产从源头控制了煤的低灰、特低硫、低磷的清洁特征，同时巴音查干六区煤矿挥发份高、焦油含量高，具备干馏提制的工业价值。

## 2.2、煤炭清洁化处理

煤炭中不仅含有用来燃烧的碳，还含有挥发份、焦油等其他物质，将煤炭中自身含有的物质提取出来分别利用才是天立资源综合利用的理念。

目前，天立正在联合各科研机构开发新型洁净煤技术。我们的洁净煤技术主要目标产品是高热值清洁煤粉，主要包括两个工艺：褐煤干燥、褐煤干馏。

褐煤干燥工艺的主要目的是去除褐煤中大量的水份。褐煤在常压下加热到100度以上时，大部分的自由水能够被蒸发；在常压下继续加热到180度以上时，褐煤结合水（内在水）能够被脱除。天立洁净煤工艺中，褐煤干燥的主要目的是通过除水，减少褐煤干馏段的热能消耗，提高干馏工艺效率。

褐煤干馏（热解）是指在隔绝空气（或在非氧化气氛）条件下将褐煤加热，最终得到煤气、焦油和半焦的加工方法。天立洁净煤工艺选择常压中低温热解过程，在保证清洁煤粉（半焦产品）高效燃烧性的同时，可副产相对纯粹的热解气，甲烷含量在20-40%之间，热值可达20-30MJ/m<sup>3</sup>，可液化成蒙东、东北三省地区紧缺

## 天立环保工程股份有限公司中长期战略发展规划

的液化气资源；同时我们的干馏工艺通过快热解、快分离、快冷却等过程控制，实现了更高的煤焦油产率；而我们干馏工艺最关键的技术是半焦产品为粉状，热值高于 6000 大卡，而且工艺过程半焦挥发分可调，可满足煤粉锅炉的需求的洁净煤粉。

### 2.3、洁净煤粉的密闭配送

洁净煤粉的配送必须采用密闭罐车，煤粉的特性决定了不能采用块煤的普通运输方法，必须采用密闭罐车来解决配送过程中容易产生的能源浪费和环境污染问题，且煤粉的含水量需要达到运输的需要以及运用氮气保护来保证运输安全。

天立建立的高效煤粉锅炉供热中心的煤粉大都将由天立密闭配送，以保证煤粉是经过清洁化处理后的洁净煤，且粒度、水份、灰分、含硫量等都符合统一的质量标准。

### 2.4、高效运营煤粉锅炉供热中心

我国经济发展面临两大瓶颈：能源紧缺和污染严重，要在进一步城镇化发展过程中实现国民经济可持续发展，必须按照《中国国民经济和社会发展十二五规划纲要》所指出的“把建设资源节约型、环境友好型社会作为加快转变经济发展方式的重要着力点，推进能源多元清洁发展”。而我国节能减排最重要的工作之一就是淘汰集中供热落后燃煤锅炉技术。

目前我国供热方式主要有热电联产、区域供热、各企业自行供热三种供热方式并存，但大多都采用普通燃煤锅炉供热。我国普通燃煤工业锅炉的主要情况为：数量多、效率低，我国的燃煤工业锅炉数量近 60 万台，平均热效率多在 60% 左右，污染物排放超标，不符合国家节能减排政策，因此采用高效煤粉锅炉高效集中供热势在必行。

#### 2.4.1 、高效煤粉锅炉优势

天立高效煤粉锅炉技术是一项同时具有节能和环保优势的燃烧新技术，通过采用密闭运行、自动控制、高效燃煤、低温燃烧、小空气过剩系数等先进技术，使新型高效煤粉锅炉具备节能高效、操控简单、运行成本低等优点。同时，煤粉锅炉系统较传统工业锅炉具有“一集中、二转化、三不见、四节约”等特点：



## 天立环保工程股份有限公司中长期战略发展规划

- 1) 一集中：高效煤粉锅炉使用的煤粉通过精洗、遴选、烘干、磨制形成 200 目的煤粉，集中管理，统一配送，确保了燃料质量的稳定，达到洁净燃烧的效果。
- 2) 二转化：一是锅炉运行上，由人工操作向智能自动化操作转化，实现了“鼠标代替煤铲子”的变革；二是锅炉废渣处理上，由工业垃圾向工业原料转化，煤粉锅炉灰渣是建材企业良好的生产原料，构建了良好循环经济模式。
- 3) 三不见：不见煤，全封闭运行，自动化控制，工作环境友好，煤粉运输、存储、燃烧全部封闭管理，操作现场不见任何煤灰；不见烟，燃烧效率 98%，烟尘排放 $\leq 20\text{mg}/\text{Nm}^3$ ，林格曼黑度为 0；不见渣，布袋除尘，灰库集中储存，封闭管理，集中排灰，无任何粉尘跑冒。
- 4) 四节约：节煤 30%；节电 20%；节地 50%；节人力 50%。

### 2.4.2、天立高效煤粉锅炉集中供热项目商务合作模式：

#### 1)、能源服务合作

对尚没有实行集中供汽的产业园区，天立可投资建设集中供汽中心，园区企业向天立购买蒸汽或热水。

集中供汽中心由天立投资建设，统一向区内用汽企业供汽，园区内小锅炉可关停。此合作方式优势：一是能帮助企业加快“双高”燃烧设备的技改升级，同时也为企业降低了生产成本，提高企业市场竞争力；二是由于煤粉锅炉的减排效果，能有效的协助当地政府实现节能减排的工作目标。

#### 2)、合同能源管理

天立为耗能大户免费建立高效煤粉锅炉系统，降低企业消耗，最终天立参与企业节能效益分成。一定时间后锅炉系统归企业所有，此合作模式适合于用汽用水量大的生产性企业。

对于尚不够条件实行集中供热的企业，天立可以采取 EPC 合同能源管理的模式协助企业节能降耗。天立全额投资煤粉锅炉设备供企业使用，公司从企业节能收益中回收成本，同时按年节能收益情况与企业进行节能分成。

### 2.5、天立清洁能源产业链战略部署

发展从煤炭开发、清洁煤粉制取、清洁配送到高效煤粉锅炉运营的清洁能源产业链，天立环保在战略布局煤炭资源、寻求清洁煤粉生产技术突破、不断革新煤

# 天立环保工程股份有限公司中长期战略发展规划

粉锅炉技术的同时，积极完成公司战略部署：

1)、天立环保在内蒙古注册成立全资子公司兴安盟科洁新能源有限公司，负责实施高力罕煤田巴音查干六区优质煤炭开发、清洁煤粉制备、煤炭清洁配送贸易，资源整合等工作。

2)、天立环保控股子公司空港天立能源工程技术（北京）有限公司，引进煤粉锅炉运营管理团队，负责实施战略中煤粉锅炉供热中心的投资、运营、管理工作。

3)、天立环保诸暨公司负责开展高效煤粉锅炉及控温燃烧技术研发工作，并将承接核心设备加工。

4)、天立环保新疆公司在保证工业炉窑节能环保项目实施的基础上，负责对集中供热中心项目工程建设。

5)、成立节能环保产业基金，保证天立环保清洁能源产业快速发展中的资金需求。

## 3、以高氮钢为核心的新材料产业

### 3.1、高氮钢行业背景以及政策

#### 3.1.1、背景

2012年我国产钢铁7.16亿吨，占全球钢产量的47%，其中不锈钢1573万吨，占全球不锈钢产量的44%，我国是钢铁和不锈钢生产大国，但不是钢铁和不锈钢生产强国，高品质钢材国内供不应求且还需要大量进口，尤其是高品质的不锈钢尤为紧缺。

目前含Ni不锈钢在世界范围内的广泛应用，导致金属镍需求旺盛，价格稳步上涨（2007年5月LME期镍创造历史新高达51800美元/吨），金属镍的成本占不锈钢总成本一半左右，虽然当前由于200系不锈钢产品以及400系不锈钢产品的大力推广，低镍生铁在很大程度上代替了纯镍，不锈钢产品对镍的依赖性相对减少，但就整个产业而言，镍仍然是影响不锈钢成本的最重要因素之一。使用N代替Ni生产高氮钢，其抗拉强度，韧性，耐腐蚀性等都有大幅度提升，且材料完全无磁性，具有更广阔的用途。

#### 3.1.2、政策

2001年，国家自然科学基金委员会和宝钢集团公司的钢铁研究联合基金把含

# 天立环保工程股份有限公司中长期战略发展规划

氮节镍型不锈钢列入了鼓励研究开发的新型钢铁材料。

973计划也将“资源节约型不锈钢”等作为重点研究内容。

在新材料产业十二五规划中，明确提出发展高品质特殊钢，以满足装备制造和重大工程需求为目标，发展高性能和专用特种优质钢材。

在十二五新材料重点推广产业目录中也明确列出了发展多种高品质不锈钢，其中包括：149-高氮控氮奥氏体不锈钢，150-超级奥氏体耐蚀不锈钢，151-高温耐蚀合金，152-特种耐腐蚀油井管，153-油船用高品质耐腐蚀船板以及管系材料，154-氮合金化不锈钢等。

## 3.2、市场前景分析

高氮合金由于其自身无磁、高强度、超耐磨、超级耐海水腐蚀、高韧性、耐高温以及良好的人体适应性等优异的性能在航天军工、海工装备、石油石化、核电阀门、医疗器械等领域有着广泛的应用。

高氮合金不是一个具体的产品，只是一个性能优越的基础材料，其强度是普通钢铁的四倍，能在海水、酸性、碱性环境下耐腐蚀，在各行各业都有着广泛的应用，特别是在生产成本降低后，高氮合金的应用就不仅仅局限在部分高端领域，而是能替代大部分目前普通钢在各行业中的应用，前景非常广阔。

## 3.3、核心技术分析

高氮钢性能优异，生产工艺复杂，生产需要在较高的压力下进行，目前仅有德国、美国、日本等六七个国家的企业掌握生产高氮钢的方法，生产成本很高。

### 3.3.1、技术介绍

目前以 N 代替 Ni 制造高氮无镍奥氏体不锈钢的难点是 N 在常压下在钢液中溶解度极低 (N 含量  $<0.0045$ )，极难在高温钢液中大量留存，而钢中固溶的 N 含量  $\geq 1.2\%$  或钢中加入一定量的 Mn 时  $N \geq 0.6\%$ ，才能全部取代 Ni。若在常压下向钢液中加入 N 合金或者 N 化物，会使其迅速分解为氮气，在钢液表面逸出，而发生“喷发”现象。为提高钢液中 N 含量，德国、奥地利、保加利亚等国家实现工作压力在 4~20MPa 的加压电渣炉设备制备高氮奥氏体不锈钢，可使 N 加入量最大

## 天立环保工程股份有限公司中长期战略发展规划

---

达到 2.1%。但这一炼钢过程（从冶炼到浇注过程）需持续在高压状态下完成，这使得这种冶炼技术因工艺复杂，生产成本低以及安全隐患大而受到限制。若降低冶炼工作压力，则高氮钢中的氮含量难以提高，一般只能得到含氮量小于 0.4% 的非奥氏体高氮钢。

我公司掌握的常压冶炼高氮合金技术和密闭炉窑技术可以实现在常压下清洁生产高氮无镍奥氏体不锈钢。利用该专有技术生产的不锈钢已经完成工业化试生产。

### 3.3.2 高氮钢的性能

采用我公司掌握的技术生产的高氮合金已经完成中试生产，2012 年 5 月，经吉林省科技厅组织的专家鉴定认为：该方法生产的高氮合金项目属于“国际首创技术，其产品达到或部分超过国际顶尖产品美国 Carpenter、德国 Krupp 公司的水平”。

## 3.4、新材料战略实施

天立环保通过控股上海常春高氮合金有限公司掌握常压冶炼高氮合金专有技术，以及天立自身掌握的密闭炉窑技术在铁合金领域的应用，在常压下冶炼高氮合金。具体实施步骤：

1)、上海常春高氮长春研发中心负责对技术进一步优化研究以及根据高氮合金在各领域的使用特点，将高氮合金材料产品应用系列化

2)、2014 年高氮合金的生产冶炼实现年产能 1 万吨，开发终端产品，完成市场销售。

## 第四章、实现战略目标的资源支持

### 1、组织架构变革，适应企业发展需要

天立以清晰的战略为先导，战略指明了企业未来的发展方向。同时，为解决组织结构的滞后性问题，公司于年初完成了组织机构调整。新的组织架构能够适配企业战略思想，使二者有机结合，使战略得以更好的贯彻和落实。

#### 1) 总部职能重心转向投资管理与集团化管控

在新的组织架构下，总部各部门的职能定位更加清晰，责权划分更加明确，并成立了投资发展部和企业管理中心，明确了总部的七项职能定位，包括：战略管理，投资与资产管理，人力资源管理，财务管理，业绩管理与考核，内控与审计，信息服务与协调。强化了总部的指导与监督职能，确定了各子公司的产业发展重心，市场开发和利润目标。

#### 2) 业务板块清晰，明确各子公司战略定位

总公司专注于集团整体的发展战略，项目投融资，上市公司市值管理，对各子公司进行战略指导、管控、服务，子公司间的协调，以及资源支持。各子公司不仅要在炉窑业务、清洁能源、新材料，矿产资源等领域发挥各自的优势，努力拓展市场，创造价值，又要彼此之间发挥协同效应、优势互补，实现集团整体利益最大化。

#### 3) 加强目标责任考核机制，明确各子公司负责人的责、权、利

公司将绩效评价与考核纳入管理的重中之重。年初与各子公司负责人签订了经营目标责任书，明确了各子公司的年度业绩目标，依据阶段性和年终考核结果，配套相应的奖励和惩罚措施。为保障目标责任制考核的有效实施，企业管理中心将对各子公司目标任务的完成进行指导和过程监控，财务部、审计部、人力资源部将给予有效的配合，使各子公司的运行不偏离企业目标，按计划的完成阶段性工作任务，为企业创造价值。

#### 4) 财务管控和人力资源管控两手抓

财务资源和人力资源是企业发展的最重要的两项资源。为保障企业运行效率，总公司赋予了各子公司应有的责、权、利，但将财务监控和人才的培养提到了一

## 天立环保工程股份有限公司中长期战略发展规划

---

定的重视高度。

财务管控方面以全面预算管理体系为核心，建立健全了各级预算组织机构，组织制定了各项预算管理办法、制度、指标体系，规定了严格的审批流程。将预算与考核相结合，对预算的执行情况进行监控。

人力资源方面，重视人才的引进、培养、发展与激励，最大限度发挥人才资源优势，为企业创造价值。