

中信银行 2013 年度独立董事述职报告

述职人：李哲平

根据中国证监会《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 2 号——年度报告的内容与格式》、上交所《关于做好上市公司 2013 年年度报告工作的通知》有关要求，结合银监会《商业银行董事履职评价办法（试行）》、《中信银行股份有限公司董事会对董事履职评价办法实施细则（试行）》相关规定，本人对 2013 年作为中信银行独立董事履职情况述职如下：

一、本人基本情况

本人现任《当代金融家》杂志社执行社长兼主编。本人于 1995 年至 2003 年任统信资产评估有限公司董事长，1993 年至 1995 年任《中国证券报》理论版主编，1989 年至 1993 年任中国金融培训中心助教。本人从 2008 年 8 月至今担任国投瑞银基金管理有限公司独立董事。本人毕业于山西财经学院并获得经济学学士学位，后获中国人民银行总行研究生部经济学硕士学位。

本人不存在影响独立董事独立性的情况。

二、独立董事年度履职情况

（一）会议情况

年度述职期间内，董事会共召开 13 次会议，本人作为独立董事全部参加，其中委托表决 1 次。

本人作为委员，参加了董事会审计与关联交易控制委员会全部 6 次会议和董事会风险管理委员会全部 3 次会议。全年未有缺席应参加的董事会有关会议。

述职年度内，股东大会共召开 4 次会议，本人列席了年度股东大会。对于经董事会审议的提交股东大会的议案，本人进行了认真审议。

所有董事会、股东大会的表决情况均已及时公告披露，所有董事会专门委员会的议案均表决通过，并提交董事会审议或经董事长批准后报备各位董事。

（二）听取报告和调研情况。

评价年度内，本人通过董事会有关会议，定期听取管理层报告，了解银行经营管理整体情况。同时，本人年内到昆明、大连分行和总行营业部进行了实地调研，听取了工作汇报，与干部员工进行了座谈，详细了解了分行、支行的业务发展和内控管理情况。

日常工作中，本人认真阅读银行编发的《董监事通讯》和《参阅件》等工作资料，注意了解银行有关工作动态。

（三）政策法规学习情况

评价年度内，本人在日常工作中，积极了解、熟悉银行业、上市公司有关的最新政策法规，在工作中贯彻落实政策要求，合法合规开展工作。

（四）履职合规情况

述职年度内，本人作为中信银行独立董事，遵循《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》、《股份制商业银行独立董事、外部监事制度指引》等法律法规、部门规章规定，遵守《上海证券交易所股票上市规则》、《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等上市地上市规则要求，执行《中信银行股份有限公司章程》、《中信银行股份有限公

司独立董事工作制度》、《中信银行股份有限公司独立董事年报工作制度》及有关内部规章制度要求，认真履行职责，充分发挥独立董事的独立作用，维护中信银行的整体利益和中小股东的合法权益。

（五）上市公司履职配合情况

上市公司为配合董事的履职，设置了专门的服务机构，并投入了必要的专业人员。我们与上市公司高管层保持了良好的沟通，上市公司的各个部门和分支机构也积极配合董事的履职工作。

（六）履行独立董事特别职权的情况

述职年度内，本人作为独立董事：

（一）未有提议召开董事会的情况；

（二）除正常履行审计委员会委员职责外，未有其他提议聘用或解聘会计师事务所的情况；

（三）未有独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况；

（四）未有在股东大会召开前公开向股东征集投票权；

（五）未有向董事会提请召开临时股东大会。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

本人年度履职重点关注的事项包括：

（一）关联交易情况；

（二）商业银行重大对外投资和资产处置项目、对外担保及资金占用情况；

（三）募集资金的使用情况；

（四）高级管理人员选聘、提名、薪酬、监督及执行力情况；

（五）业绩预告及业绩快报情况；

（六）聘任或者更换会计师事务所情况；

- (七) 现金分红及其他投资者回报情况;
- (八) 公司及股东承诺履行情况;
- (九) 信息披露的执行情况;
- (十) 内部控制的执行情况;
- (十一) 董事会以及下属专门委员会的运作情况;
- (十二) 战略规划的实施和落实;
- (十三) 商业银行资本管理和资本补充;
- (十四) 商业银行风险偏好、风险战略和 risk 管理制度;
- (十五) 商业银行薪酬和绩效考核制度及其执行情况。

以上事项，特别是关联交易的合法性和公允性、年度利润分配方案、信息披露的完整性和真实性、可能造成重大损失的事项、可能损害存款人和中小股东利益的事项等事项的决策、执行以及披露均符合章程和相关议事规则规定，合法合规。上述事项相关情况在中信银行年报中予以公开披露。2013 年在规范运作方面未发现需要特别提示股东的风险事项。

述职年度内，作为独立董事，本人对需要独立董事发表意见的重大关联交易、利润分配方案、提名、任免董事、高级管理人员的聘任和解聘、董事与高级管理人员的薪酬等事项认真审议，从自身职责出发审查事项的合规性发表独立意见，充分发挥应有的独立监督作用。本人在履职中发表的有关独立意见已在相关董事会决议公告、关联交易公告等临时公告中予以公开披露。

四、总体评价和建议

回顾一年来相关情况，对照监管规定和行内规章对独立董事的要求，本人能够遵规守纪、合法合规履职，勤勉尽责工作。在未来的

工作中本人将进一步充分发挥自身专长，加强调研、加强沟通，投入更多的经历做好独立董事的履职工作，为维护股东和银行利益，保护社会公众股股东的合法权益，与其他同仁共同保障董事会职能的科学、高效发挥，努力为中信银行公司治理、内部控制、风险管理和经营发展做出应有贡献。

述职人：邢天才

根据中国证监会《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第2号——年度报告的内容与格式》、上交所《关于做好上市公司2013年年度报告工作的通知》有关要求，结合银监会《商业银行董事履职评价办法（试行）》、《中信银行股份有限公司董事会对董事履职评价办法实施细则（试行）》相关规定，本人对2013年作为中信银行独立董事履职情况述职如下：

一、本人基本情况

本人为中信银行独立非执行董事，于2012年2月加入中信银行董事会。本人现任东北财经大学金融学院院长、东北财经大学教授、博士生导师。本人同时兼任渤海轮渡股份有限公司独立董事。2009年7月至今，本人担任大连冷冻机股份有限公司（深圳证券交易所上市公司）独立董事。1986年8月至2006年12月，本人先后担任东北财经大学研究生部副主任、高教研究室主任、职业技术学院院长、东北财经大学华信信托金融研究所所长、辽宁省高校金融分析与模拟重点实验室主任等职务。1992年10月至1995年12月，本人借调至大连市股改办、大连证监局从事企业上市指导和研究咨询工作。本人毕业于东北财经大学，获经济学博士学位。

本人不存在影响独立董事独立性的情况。

二、独立董事年度履职情况

（一）会议情况

年度述职期间内，董事会共召开 13 次会议，本人作为独立董事全部参加。

本人自 2012 年 2 月就任董事会审计与关联交易控制委员会主席，2013 年共召集、主持了 6 次委员会会议。作为委员，参加了董事会提名与薪酬委员会全部 5 次会议。全年未有缺席应参加的董事会有关会议。

述职年度内，股东大会共召开 4 次会议，本人列席了年度股东大会。对于经董事会审议的提交股东大会的议案，本人进行了认真审议。

所有董事会、股东大会的表决情况均已及时公告披露，所有董事会专门委员会的议案均表决通过，并提交董事会审议或经董事长批准后报备各位董事。

（二）听取报告和调研情况。

评价年度内，本人通过董事会有关会议，定期听取管理层报告，了解银行经营管理整体情况。同时，本人年内到中信银行沈阳分行进行了实地调研，听取了工作汇报，与干部员工进行了座谈，详细了解了分行、支行的业务发展和内控管理情况。

日常工作中，本人认真阅读银行编发的《董监事通讯》和《参阅件》等工作资料，注意了解银行有关工作动态。

（三）政策法规学习情况

评价年度内，本人在日常工作中，积极了解、熟悉银行业、上

市公司有关的最新政策法规，在工作中贯彻落实政策要求，合法合规开展工作。

（四）履职合规情况

述职年度内，本人作为中信银行独立董事，遵循《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》、《股份制商业银行独立董事、外部监事制度指引》等法律法规、部门规章规定，遵守《上海证券交易所股票上市规则》、《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等上市地上市规则要求，执行《中信银行股份有限公司章程》、《中信银行股份有限公司独立董事工作制度》、《中信银行股份有限公司独立董事年报工作制度》及有关内部规章制度要求，认真履行职责，充分发挥独立董事的独立作用，维护中信银行的整体利益和中小股东的合法权益。

（五）上市公司履职配合情况

上市公司为配合董事的履职，设置了专门的服务机构，并投入了必要的专业人员。我们与上市公司高管层保持了良好的沟通，上市公司的各个部门和分支机构也积极配合董事的履职工作。

（六）履行独立董事特别职权的情况

述职年度内，本人作为独立董事：

（六）未有提议召开董事会的情况；

（七）除正常履行审计委员会委员职责外，未有其他提议聘用或解聘会计师事务所的情况；

（八）未有独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况；

（九）未有在股东大会召开前公开向股东征集投票权；

（十）未有向董事会提请召开临时股东大会。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

本人年度履职重点关注的事项包括：

- (十六) 关联交易情况；
- (十七) 商业银行重大对外投资和资产处置项目、对外担保及资金占用情况；
- (十八) 募集资金的使用情况；
- (十九) 高级管理人员选聘、提名、薪酬、监督及执行力情况；
- (二十) 业绩预告及业绩快报情况；
- (二十一) 聘任或者更换会计师事务所情况；
- (二十二) 现金分红及其他投资者回报情况；
- (二十三) 公司及股东承诺履行情况；
- (二十四) 信息披露的执行情况；
- (二十五) 内部控制的执行情况；
- (二十六) 董事会以及下属专门委员会的运作情况；
- (二十七) 战略规划的实施和制定；
- (二十八) 商业银行资本管理和资本补充；
- (二十九) 商业银行风险偏好、风险战略和风险管理制度；
- (三十) 商业银行薪酬和绩效考核制度及其执行情况。

以上事项，特别是关联交易的合法性和公允性、年度利润分配方案、信息披露的完整性和真实性、可能造成重大损失的事项、可能损害存款人和中小股东利益的事项等事项的决策、执行以及披露均符合章程和相关议事规则规定，合法合规。上述事项相关情况在中信银行年报中予以公开披露。2013年在规范运作方面未发现需要特别提示股东的风险事项。

述职年度内，作为独立董事，本人对需要独立董事发表意见的重大关联交易、利润分配方案、提名、任免董事、高级管理人员的聘任和解聘、董事与高级管理人员的薪酬等事项认真审议，从自身职责出发审查事项的合规性发表独立意见，充分发挥应有的独立监督作用。本人在履职中发表的有关独立意见已在相关董事会决议公告、关联交易公告等临时公告中予以公开披露。

四、总体评价和建议

回顾一年来相关情况，对照监管规定和行内规章对独立董事的要求，本人能够遵规守纪、合法合规履职，勤勉尽责工作。在未来的工作中本人将进一步充分发挥自身专长，加强调研、加强沟通，投入更多的经历做好独立董事的履职工作，为维护股东和银行利益，保护社会公众股股东的合法权益，与其他同仁共同保障董事会职能的科学、高效发挥，努力为中信银行公司治理、内部控制、风险管理和经营发展做出应有贡献。

述职人：刘淑兰

根据中国证监会《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第2号——年度报告的内容与格式》、上交所《关于做好上市公司2013年年度报告工作的通知》有关要求，结合银监会《商业银行董事履职评价办法（试行）》、《中信银行股份有限公司董事会对董事履职评价办法实施细则（试行）》相关规定，本人对2013年作为中信银行独立董事履职情况述职如下：

一、本人基本情况

本人为中信银行独立非执行董事，于2012年10月加入中信银

行董事会。本人于2006年4月退休。本人自2004年9月至2006年4月担任中国建设银行股份有限公司执行董事及副行长；自1992年2月至2004年9月担任中国建设银行副行长，2000年10月起兼任中国建设银行党委副书记；自1990年9月至1992年2月担任中国建设银行公共关系部总经理；1983年6月至1990年9月担任中国建设银行内蒙古自治区分行副行长、党组副书记，兼任中国投资银行内蒙古自治区分行行长；此前，本人先后任职于内蒙古自治区财政厅、鄂尔多斯市财税局、杭锦旗财税局。本人是高级经济师，毕业于中央财经大学。

本人不存在影响独立董事独立性的情况。

二、独立董事年度履职情况

（一）会议情况

年度述职期间内，董事会共召开13次会议，本人作为独立董事全部参加，其中委托表决1次。

本人作为委员，参加了董事会审计与关联交易控制委员会全部6次会议和董事会提名与薪酬委员会全部5次会议。全年未有缺席应参加的董事会有关会议。

述职年度内，股东大会共召开4次会议，本人列席了年度股东大会和2次临时股东大会，其中一次被推举为主持人。对于经董事会审议的提交股东大会的议案，本人进行了认真审议。

所有董事会表决情况均已及时公告披露，所有董事会专门委员会的议案均表决通过，并提交董事会审议或经董事长批准后报备各位董事。

（二）听取报告和调研情况。

评价年度内，本人通过董事会有关会议，定期听取管理层报告，了解银行经营管理整体情况。同时，本人年内分别到中信银行总行营业部和长沙分行进行了实地调研，听取了工作汇报，与干部员工进行了座谈，详细了解了分行、支行的业务发展和内控管理情况。

日常工作中，本人认真阅读银行编发的《董监事通讯》和《参阅件》等工作资料，注意了解银行有关工作动态。

（三）政策法规学习情况

评价年度内，本人在日常工作中，积极了解、熟悉银行业、上市公司有关的最新政策法规，在工作中贯彻落实政策要求，合法合规开展工作。

（四）履职合规情况

述职年度内，本人作为中信银行独立董事，遵循《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》、《股份制商业银行独立董事、外部监事制度指引》等法律法规、部门规章规定，遵守《上海证券交易所股票上市规则》、《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等上市地上市规则要求，执行《中信银行股份有限公司章程》、《中信银行股份有限公司独立董事工作制度》、《中信银行股份有限公司独立董事年报工作制度》及有关内部规章制度要求，认真履行职责，充分发挥独立董事的独立作用，维护中信银行的整体利益和中小股东的合法权益。

（五）上市公司履职配合情况

上市公司为配合董事的履职，设置了专门的服务机构，并投入了必要的专业人员。我们与上市公司高管层保持了良好的沟通，上市公司的各个部门和分支机构也积极配合董事的履职工作。

(六) 履行独立董事特别职权的情况

述职年度内，本人作为独立董事：

(十一) 未有提议召开董事会的情况；

(十二) 除正常履行审计委员会委员职责外，未有其他提议聘用或解聘会计师事务所的情况；

(十三) 未有独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况；

(十四) 未有在股东大会召开前公开向股东征集投票权；

(十五) 未有向董事会提请召开临时股东大会。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

本人年度履职重点关注的事项包括：

(三十一) 关联交易情况；

(三十二) 商业银行重大对外投资和资产处置项目、对外担保及资金占用情况；

(三十三) 募集资金的使用情况；

(三十四) 高级管理人员选聘、提名、薪酬、监督及执行力情况；

(三十五) 业绩预告及业绩快报情况；

(三十六) 聘任或者更换会计师事务所情况；

(三十七) 现金分红及其他投资者回报情况；

(三十八) 公司及股东承诺履行情况；

(三十九) 信息披露的执行情况；

(四十) 内部控制的执行情况；

(四十一) 董事会以及下属专门委员会的运作情况；

(四十二) 战略规划的实施和执行情况；

- (四十三) 商业银行资本管理和资本补充;
- (四十四) 商业银行风险偏好、风险战略和风险管理制度;
- (四十五) 商业银行薪酬和绩效考核制度及其执行情况。

以上事项，特别是关联交易的合法性和公允性、年度利润分配方案、信息披露的完整性和真实性、可能造成重大损失的事项、可能损害存款人和中小股东利益的事项等事项的决策、执行以及披露均符合章程和相关议事规则规定，合法合规。上述事项相关情况在中信银行年报中予以公开披露。2013年在规范运作方面未发现需要特别提示股东的风险事项。

述职年度内，作为独立董事，本人对需要独立董事发表意见的重大关联交易、利润分配方案、提名、任免董事、高级管理人员的聘任和解聘、董事与高级管理人员的薪酬等事项认真审议，从自身职责出发审查事项的合规性发表独立意见，充分发挥应有的独立监督作用。本人在履职中发表的有关独立意见已在相关董事会决议公告、关联交易公告等临时公告中予以公开披露。

四、总体评价和建议

回顾一年来相关情况，对照监管规定和行内规章对独立董事的要求，本人能够遵规守纪、合法合规履职，勤勉尽责工作。在未来的工作中本人将进一步充分发挥自身专长，加强调研、加强沟通，投入更多的经历做好独立董事的履职工作，为维护股东和银行利益，保护社会公众股股东的合法权益，与其他同仁共同保障董事会职能的科学、高效发挥，努力为中信银行公司治理、内部控制、风险管理和经营发展做出应有贡献。

述职人：吴小庆

根据中国证监会《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第2号——年度报告的内容与格式》、上交所《关于做好上市公司2013年年度报告工作的通知》有关要求，结合银监会《商业银行董事履职评价办法（试行）》、《中信银行股份有限公司董事会对董事履职评价办法实施细则（试行）》相关规定，本人对2013年作为中信银行独立董事履职情况述职如下：

一、本人基本情况

本人为中信银行独立非执行董事，于2012年10月加入中信银行董事会。本人于2008年10月退休。本人自2005年9月至2008年10月担任中国中钢集团公司副总会计师，及中钢资产管理公司董事长职务；自1999年12月至2005年9月担任中国中钢集团公司副总会计师，及中钢资产管理公司董事职务；1995年1月至1999年12月，本人先后担任中钢集团公司财务部副主任、主任职务；此前，本人先后在国务院机关事务管理局财务司、中国钢铁炉料总公司财务部工作。本人长期从事财务和会计管理领域，具有丰富的大型央企财务管理和会计核算工作经验，熟悉会计准则和企业税收相关法律法规。本人是中国注册会计师，高级会计师，毕业于中国人民大学财政系会计专业，获学士学位。

本人不存在影响独立董事独立性的情况。

二、独立董事年度履职情况

（一）会议情况

年度述职期间内，董事会共召开13次会议，本人作为独立董事全部参加，其中委托表决1次。

本人作为委员，参加了董事会风险管理委员会全部 3 次会议和董事会审计与关联交易控制委员会全部 6 次会议。作为董事会提名与薪酬委员会委员，全年参加了全部 5 次会议，其中委托表决 1 次。全年未有缺席应参加的董事会有关会议。

述职年度内，股东大会共召开 4 次会议，本人列席了 2 次临时股东大会。对于经董事会审议的提交股东大会的议案，本人进行了认真审议。

所有董事会表决情况均已及时公告披露，所有董事会专门委员会的议案均表决通过，并提交董事会审议或经董事长批准后报备各位董事。

（二）听取报告和调研情况。

评价年度内，本人通过董事会有关会议，定期听取管理层报告，了解银行经营管理整体情况。同时，本人年内到中信银行成都分行进行了实地调研，听取了工作汇报，与干部员工进行了座谈，详细了解了分行、支行的业务发展和内控管理情况。

日常工作中，本人认真阅读银行编发的《董监事通讯》和《参阅件》等工作资料，注意了解银行有关工作动态。

（三）政策法规学习情况

评价年度内，本人在日常工作中，积极了解、熟悉银行业、上市公司有关的最新政策法规，在工作中贯彻落实政策要求，合法合规开展工作。

（四）履职合规情况

述职年度内，本人作为中信银行独立董事，遵循《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《关于加强社会公众股

《上市公司章程指引》、《上市公司治理准则》、《上市公司股东大会规则》、《上市公司独立董事管理办法》、《上市公司章程指引》、《股份制商业银行独立董事、外部监事制度指引》等法律法规、部门规章规定，遵守《上海证券交易所股票上市规则》、《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等上市地上市规则要求，执行《中信银行股份有限公司章程》、《中信银行股份有限公司独立董事工作制度》、《中信银行股份有限公司独立董事年报工作制度》及有关内部规章制度要求，认真履行职责，充分发挥独立董事的独立作用，维护中信银行的整体利益和中小股东的合法权益。

（五）上市公司履职配合情况

上市公司为配合董事的履职，设置了专门的服务机构，并投入了必要的专业人员。我们与上市公司高管层保持了良好的沟通，上市公司的各个部门和分支机构也积极配合董事的履职工作。

（六）履行独立董事特别职权的情况

述职年度内，本人作为独立董事：

（十六） 未有提议召开董事会的情况；

（十七） 除正常履行审计委员会委员职责外，未有其他提议聘用或解聘会计师事务所的情况；

（十八） 未有独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况；

（十九） 未有在股东大会召开前公开向股东征集投票权；

（二十） 未有向董事会提请召开临时股东大会。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

本人年度履职重点关注的事项包括：

（四十六） 关联交易情况；

（四十七） 商业银行重大对外投资和资产处置项目、对外担保及资金占用情况；

- (四十八) 募集资金的使用情况;
- (四十九) 高级管理人员选聘、提名、薪酬、监督及执行力情况;
- (五十) 业绩预告及业绩快报情况;
- (五十一) 聘任或者更换会计师事务所情况;
- (五十二) 现金分红及其他投资者回报情况;
- (五十三) 公司及股东承诺履行情况;
- (五十四) 信息披露的执行情况;
- (五十五) 内部控制的执行情况;
- (五十六) 董事会以及下属专门委员会的运作情况;
- (五十七) 战略规划的实施和规划;
- (五十八) 商业银行资本管理和资本补充;
- (五十九) 商业银行风险偏好、风险战略和 risk 管理制度;
- (六十) 商业银行薪酬和绩效考核制度及其执行情况。

以上事项，特别是关联交易的合法性和公允性、年度利润分配方案、信息披露的完整性和真实性、可能造成重大损失的事项、可能损害存款人和中小股东利益的事项等事项的决策、执行以及披露均符合章程和相关议事规则规定，合法合规。上述事项相关情况在中信银行年报中予以公开披露。2013 年在规范运作方面未发现需要特别提示股东的风险事项。

述职年度内，作为独立董事，本人对需要独立董事发表意见的重大关联交易、利润分配方案、提名、任免董事、高级管理人员的聘任和解聘、董事与高级管理人员的薪酬等事项认真审议，从自身职责出发审查事项的合规性发表独立意见，充分发挥应有的独立监督作

用。本人在履职中发表的有关独立意见已在相关董事会决议公告、关联交易公告等临时公告中予以公开披露。

四、总体评价和建议

回顾一年来相关情况，对照监管规定和行内规章对独立董事的要求，本人能够遵规守纪、合法合规履职，勤勉尽责工作。在未来的工作中本人将进一步充分发挥自身专长，加强调研、加强沟通，投入更多的经历做好独立董事的履职工作，为维护股东和银行利益，保护社会公众股股东的合法权益，与其他同仁共同保障董事会职能的科学、高效发挥，努力为中信银行公司治理、内部控制、风险管理和经营发展做出应有贡献。

述职人：王联章

根据中国证监会《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第2号——年度报告的内容与格式》、上交所《关于做好上市公司2013年年度报告工作的通知》有关要求，结合银监会《商业银行董事履职评价办法（试行）》、《中信银行股份有限公司董事会对董事履职评价办法实施细则（试行）》相关规定，本人对2013年作为中信银行独立董事履职情况述职如下：

一、本人基本情况

本人为中信银行独立非执行董事，于2012年11月加入中信银行董事会。本人现为恒基中国地产有限公司董事及恒基兆业地产有限公司董事会副主席李家杰先生的高级顾问。本人为深圳市盐田港集团有限公司外部董事、瑞士安达人寿保险有限公司独立非执行董事、中华海外联谊会理事、中华同心温暖工程基金会理事。自2010年7

月 1 日起，本人被委任为美国投资银行 Keefe Bruyette & Woods Asia Limited 的高级顾问。本人曾在加拿大皇家银行担任多个高级职位，包括中国区业务副代表、华南地区代表及上海分行行长。本人曾在瑞士联合银行担任不同职位，包括中国业务主管及债务资本市场执行董事等。本人亦曾任花旗银行集团商人银行一万国宝通国际有限公司中国区董事。此外，本人曾任职恒生银行有限公司大中华业务主管及香港星展银行有限公司大中华区企业及投资银行董事总经理。自 2002 年起，本人出任中国人民政治协商会议广东省深圳市委员会委员，并于 2011 年起担任港澳台侨和外事委员会兼职副主任及金融小组组长。自 2011 年起，本人出任广东省粤港澳合作促进会金融专业委员会副主任。本人自 2006 年 7 月至 2012 年 6 月，担任中国民生银行股份有限公司独立非执行董事，亦是中国民生银行股份有限公司董事会审计委员会、风险管理委员会和提名委员会委员及薪酬与考核委员会主席。本人于 2010 年获得由上海证券交易所颁发的全国优秀独立董事及于 2011 年获香港特别行政区政府颁授香港特区政府荣誉勋章。

本人不存在影响独立董事独立性的情况。

二、独立董事年度履职情况

（一）会议情况

年度述职期间内，董事会共召开 13 次会议，本人作为独立董事全部参加。

本人作为董事会提名与薪酬委员会主席，共召集、主持了 5 次会议。作为审计与关联交易控制委员会委员，参加了董事会审计与关联交易控制委员会全部 6 次会议。全年未有缺席应参加的董事会有关会议。

述职年度内，股东大会共召开 4 次会议，本人列席了年度股东大会和 2 次临时股东大会，其中一次被推举为主持人。对于经董事会审议的提交股东大会的议案，本人进行了认真审议。

所有董事会表决情况均已及时公告披露，所有董事会专门委员会的议案均表决通过，并提交董事会审议或经董事长批准后备各位董事。

（二）听取报告和调研情况。

评价年度内，本人通过董事会有关会议，定期听取管理层报告，了解银行经营管理整体情况。同时，本人年内到中信银行成都分行进行了实地调研，听取了工作汇报，与干部员工进行了座谈，详细了解了分行、支行的业务发展和内控管理情况。

日常工作中，本人认真阅读银行编发的《董监事通讯》和《参阅件》等工作资料，注意了解银行有关工作动态。

（三）政策法规学习情况

评价年度内，本人在日常工作中，积极了解、熟悉银行业、上市公司有关的最新政策法规，在工作中贯彻落实政策要求，合法合规开展工作。

（四）履职合规情况

述职年度内，本人作为中信银行独立董事，遵循《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》、《股份制商业银行独立董事、外部监事制度指引》等法律法规、部门规章规定，遵守《上海证券交易所股票上市规则》、《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等上市地上市规则要求，执行《中信银行股份有限公司章程》、《中信银行股份有限公

司独立董事工作制度》、《中信银行股份有限公司独立董事年报工作制度》及有关内部规章制度要求，认真履行职责，充分发挥独立董事的独立作用，维护中信银行的整体利益和中小股东的合法权益。

（五）上市公司履职配合情况

上市公司为配合董事的履职，设置了专门的服务机构，并投入了必要的专业人员。我们与上市公司高管层保持了良好的沟通，上市公司的各个部门和分支机构也积极配合董事的履职工作。

（六）履行独立董事特别职权的情况

述职年度内，本人作为独立董事：

（二十一） 未有提议召开董事会的情况；

（二十二） 除正常履行审计委员会委员职责外，未有其他提议聘用或解聘会计师事务所的情况；

（二十三） 未有独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况；

（二十四） 未有在股东大会召开前公开向股东征集投票权；

（二十五） 未有向董事会提请召开临时股东大会。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

本人年度履职重点关注的事项包括：

（六十一） 关联交易情况；

（六十二） 商业银行重大对外投资和资产处置项目、对外担保及资金占用情况；

（六十三） 募集资金的使用情况；

（六十四） 高级管理人员选聘、提名、薪酬、监督及执行力情况；

（六十五） 业绩预告及业绩快报情况；

- (六十六) 聘任或者更换会计师事务所情况;
- (六十七) 现金分红及其他投资者回报情况;
- (六十八) 公司及股东承诺履行情况;
- (六十九) 信息披露的执行情况;
- (七十) 内部控制的执行情况;
- (七十一) 董事会以及下属专门委员会的运作情况;
- (七十二) 战略规划的实施和制定;
- (七十三) 商业银行资本管理和资本补充;
- (七十四) 商业银行风险偏好、风险战略和 risk 管理制度;
- (七十五) 商业银行薪酬和绩效考核制度及其执行情况。

以上事项，特别是关联交易的合法性和公允性、年度利润分配方案、信息披露的完整性和真实性、可能造成重大损失的事项、可能损害存款人和中小股东利益的事项等事项的决策、执行以及披露均符合章程和相关议事规则规定，合法合规。上述事项相关情况在中信银行年报中予以公开披露。2013 年在规范运作方面未发现需要特别提示股东的风险事项。

述职年度内，作为独立董事，本人对需要独立董事发表意见的重大关联交易、利润分配方案、提名、任免董事、高级管理人员的聘任和解聘、董事与高级管理人员的薪酬等事项认真审议，从自身职责出发审查事项的合规性发表独立意见，充分发挥应有的独立监督作用。本人在履职中发表的有关独立意见已在相关董事会决议公告、关联交易公告等临时公告中予以公开披露。

四、总体评价和建议

回顾一年来相关情况，对照监管规定和行内规章对独立董事的

要求，本人能够遵规守纪、合法合规履职，勤勉尽责工作。在未来的工作中本人将进一步充分发挥自身专长，加强调研、加强沟通，投入更多的经历做好独立董事的履职工作，为维护股东和银行利益，保护社会公众股股东的合法权益，与其他同仁共同保障董事会职能的科学、高效发挥，努力为中信银行公司治理、内部控制、风险管理和经营发展做出应有贡献。

公告日期：2014年3月28日