

证券代码：000157 证券简称：中联重科 公告编号：2014-004 号

中联重科股份有限公司 2013 年度报告摘要

1、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读同时刊载于深圳证券交易所网站等中国证监会指定网站上的年度报告全文。

公司简介

股票简称	中联重科	中联重科
股票代码	000157	01157
上市交易所	深圳证券交易所	香港联合交易所有限公司
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	申柯	郭愷
电话	0731-85650157	0731-85650157
传真	0731-85651157	0731-85651157
电子信箱	157@zoomlion.com	157@zoomlion.com

2、主要财务数据和股东变化

(1) 主要财务数据

公司是否因会计政策变更及会计差错更正等追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2013 年	2012 年	本年比上年增减(%)	2011 年
营业收入 (元)	38,541,775,254.36	48,071,173,508.14	-19.82%	46,322,580,713.20
归属于上市公司股东的净利润 (元)	3,838,972,797.15	7,330,048,993.92	-47.63%	8,065,640,596.14
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 (元)	3,715,833,541.57	7,139,793,408.29	-47.96%	7,987,824,892.10
经营活动产生的现金流量净额 (元)	736,769,778.08	2,960,289,862.91	-75.11%	2,093,234,777.59
基本每股收益 (元/股)	0.5	0.95	-47.37%	1.05
稀释每股收益 (元/股)	0.5	0.95	-47.37%	1.05
加权平均净资产收益率 (%)	9.21%	19.07%	-9.86%	25.16%
	2013 年末	2012 年末	本年末比上年末增减(%)	2011 年末
总资产 (元)	89,537,157,719.77	88,974,464,566.71	0.63%	71,581,771,679.19
归属于上市公司股东的净资产 (元)	41,619,087,301.05	40,802,141,704.02	2%	35,446,450,136.43

(2) 前 10 名股东持股情况表

报告期末股东总数	444,277		年度报告披露日前第 5 个交易日末股东总数	435,334		
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
香港中央结算 (代理人) 有限公司 (HKSCC NOMINEES LIMITED)	境外法人	18.53%	1,427,786,323	0		
湖南省人民政府国有资产监督管理委员会	国有法人	16.26%	1,253,314,876	0		
长沙合盛科技投资有限公司	境内非国有法人	5.02%	386,517,443	0		
佳卓集团有限公司 (GOOD EXCEL GROUP LIMITED)	境外法人	4.72%	363,936,856	0		
智真国际有限公司	境外法人	2.19%	168,635,602	0		
长沙一方科技投资有限公司	境内非国有法人	2.12%	163,364,942	0		
弘毅投资产业一期基金 (天津) (有限合伙)	境内非国有法人	2.07%	159,428,548	0		
中国建银投资有限责任公司	国有法人	1.8%	138,814,554	0		
安徽省投资集团控股有限公司	国有法人	0.73%	56,180,563	0		
广东恒健投资控股有限公司	国有法人	0.67%	51,955,855	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明	佳卓集团有限公司与智真国际有限公司为一致行动人；长沙合盛科技投资有限公司与长沙一方科技投资有限公司为一致行动人；未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明 (如有)	无					

3、管理层讨论与分析

一、概述

2013年，发达国家经济呈现低速复苏，新兴经济体增长持续分化。受外需不足、国内投

资增速下降及制造业产能过剩等因素的影响，中国宏观经济复苏乏力，经济发展继续维持底部波动。报告期内，中国工程机械行业增速在低位运行，市场整体需求不振，产能过剩日益严重，市场竞争风险加剧。

面对严峻的外部环境，公司适时调整经营策略及发展方式，坚持“有质量增长”的经营理念，全力推进模拟股份制变革，严格控制经营风险，有效实施降本增效，加大自主创新与产品研发力度，稳固了经营质量。

（一）经营业绩逐步企稳，市场份额保持稳定

报告期内，公司实现营业收入约 385.42 亿元人民币，实现归属于母公司股东的净利润约 38.39 亿元人民币，经营活动产生的现金流量净额约 7.37 亿元。报告期内，虽然公司主营业务收入和净利润下降，但跌幅逐步收窄，显示自身经营已开始企稳。

2013 年，公司重点产品市场占有率继续保持稳定：混凝土机械方面，长臂架泵车、搅拌车、车载泵、搅拌站的国内市场占有率均居行业第一；起重机械方面，塔机国内市场占有率稳居行业榜首，汽车起重机市占率保持稳定；环卫机械方面，洗扫车、扫路车国内市占率稳居行业第一。

（二）严格控制经营风险，经营质量持续提升

（1）加强销售业务的风险控制。一方面对销售业务流程进行梳理检查、规范管理，提升风险防范能力；另一方面采取收紧信用政策、加强客户资信评审、落实逾期催收责任等手段，多角度严控风险；同时，积极推进二手设备的再制造、再销售，实现销售业务的闭环管理。

（2）强化存货目标管理与过程管控。加强产销衔接与计划管理，优化存货控制模型，严控月度物资采购，加快库存物资周转，期末存货实现同比大幅下降。

（3）加强预算控制。在产品的设计、供应链、生产制造、经营管理等各环节深度挖潜，厉行节约，对所有开支项目进行严格把关，根据月度预算定期对成本控制效果进行跟踪、督促，建立了降本增效的长效机制。

（三）加大自主创新力度，引领行业技术革新

2013 年,公司的研发体系以构筑科技核心竞争力为目标,以技术创新和科技管理为手段,有效提升了研发实力。报告期内,公司共完成重大科研项目 144 项、申请专利 1699 项,进一步巩固了公司在行业的技术领先地位。其中,“超大型塔式起重机关键技术及应用”项目荣获国家科技进步二等奖。同时,公司在已有建设机械关键技术国家重点实验室、国家混凝土机械工程技术研究中心、国家认定企业技术中心、城市公共装备技术研究院、国家博士后科研工作站的基础上,完成了流动式起重机技术国家地方联合工程研究中心获批组建,形成了业内领先、行业唯一“六位一体”的技术创新平台,持续推动行业技术革新和进步。

- 混凝土机械方面,创吉尼斯世界纪录的全球最长臂架泵车——中联重科 101 米碳纤维臂架泵车在中国第三高楼武汉中心进行施工首秀;成功研制出全球最大水工混凝土 JS8000 搅拌机;成功研发出业内首创的变姿态臂架回转主动减振技术;代表着全球泵车生产工艺最高水平的泵车臂架焊接柔性生产线在公司麓谷工业园正式投入使用;
- 起重机械方面,全球最大吨位轮式起重机 QAY2000 全地面起重机成功完成 6000 吨.米的最大额定起重机矩吊载试验,打破轮式起重机最大吊载世界纪录;成功开发国际首创超吊动臂技术;公司成为国内首家获 3000 吨级以上履带式起重机制造许可的企业;
- 其他方面,公司自主研发的国内首台最大吨位的无泄漏压缩式垃圾车 ZLJ5169ZYSDE4 成功下线;公司推出全球最高 113 米登高平台消防车。

(四) 积极整合国际资源,海外业务再续新篇

公司借助 JOST 高端技术平台成功完成了部分塔机产品型号的转化,并通过了德国 TUV 的检测认证,取得 CE 证书及新加坡的 MOM 认证,对产品开拓新加坡、德国市场起到了关键作用;公司开拓德国、巴西、泰国、阿联酋的金融合作机构;巴西、印度海外基地已正式运营;公司与香港 CIFA 公司其他股东已完成香港 CIFA 股权交割的所有手续,公司正式实现对意大利 Compagnia Italiana Forme Acciaio S.p.A. (“意大利 CIFA 公司”)的全资控

股；公司已签署协议拟收购全球干混砂浆设备知名品牌 m-tec（尚未交割），以取得该领域的全球领先地位。

报告期内，公司实现海外销售收入约27.87亿元。其中，混凝土机械、起重机械部分产品取得远高于行业增长的业绩提升，成为2013年海外业务的亮点。

- 混凝土机械方面，公司销往日本市场的泵车正式参与福岛重建工程建设；公司逾百台混凝土搅拌车成功出口俄罗斯，单笔金额达上千万美金；公司搅拌车批量销往马来西亚、阿联酋等地，并实现了泛太地区、中东市场的重大突破；公司布料机也成功斩获澳洲、印度市场最大订单；
- 起重机械方面，公司的塔式起重机海外销售同比大幅增长；公司融合 JOST 技术设计开发的塔机产品在德国、新加坡、香港等国家和地区已实现销售，正逐步得到高端市场客户的认可；与此同时，根据海关数据，公司轮式起重机海外销售同比增幅达480%以上。

（五）全力推进管理变革，实现企业转型提质

随着宏观经济发展方式的转变，工程机械行业逐渐回归理性，平稳增长已成为行业的常态，公司积极应对外部环境变化，主动变革，逐步实现企业转型提质。

（1）战略转型：公司提前筹划，初步拉开工程机械、环境产业、农业机械、重型卡车、金融服务五大板块的战略布局，为公司未来发展打开新的空间。报告期内，环境板块已完成园区场地搬迁，产能瓶颈有望得以有效缓解；农机板块产业园建设项目落户重庆璧山，取得实质性进展；重卡项目正按计划稳步推进。

（2）管理转型：报告期内，全力推动“模拟股份制”变革，在现有事业部制运行模式基础上，通过变革管控模式，提高事业部经营自主权，更好更快的适应市场需求，增强企业活力；通过变革分配方式，引导事业部由追求规模向追求质量与效益转变，按照模拟分红的方式，最大程度的调动全体员工的积极性。

（六）创新媒体传播方式，有效提升品牌形象

(1) 整合资源、提升形象。对全球优势资源进行有效整合，品牌传播更具国际视野；积极推进战略媒体合作，拓宽了公司品牌传播的渠道；结合市场推广及重点新闻事件，开展了联动式全方位传播。

(2) 应对危机、维护信誉。2013 年，公司遭受到了有组织、大规模的舆论攻击，对公司商誉造成极大损害。为还原事实真相，捍卫股东合法权益，维护公司信誉，公司利用法律武器开展了积极的维权工作，达到了正本清源的良好效果。

(3) 报告期内，公司获得的重要荣誉有：

- 跻身 2013 福布斯全球企业 800 强第 779 位，成为世界排名第六、国内第一的工程机械企业；
- 名列世界品牌实验室发布的第八届“亚洲品牌 500 强”第 210 位，为中国工程机械行业唯一上榜企业；
- 位列 2013 年度香港上市公司“港股 100 强”第 50 位；
- 荣获中国质量领域最高政府奖——首届中国质量奖提名奖；
- 荣获由中国商业联合会与中国保护消费者基金会联合颁发的“全国售后服务功勋企业”称号；
- “超大型塔机关键技术及应用”项目获颁国家科技进步二等奖。

二、公司未来发展的展望

(一) 行业发展的趋势和市场展望

(1)、国际市场

国际货币基金组织预测 2014 年全球经济增长率将为 3.7%，较 2013 年增长 0.7 个百分点。欧美经济将缓慢复苏，工程机械市场相对饱和，增长潜力有限；全球工程机械市场需求增长点主要来自俄罗斯、巴西、印度、越南、泰国等新兴经济国家及非洲市场基础设施的投资增长。海外基地与网络布局完善、技术创新能力强、品牌影响力强的企业将在竞争中脱颖

而出。

(2)、国内市场

受宏观经济转型提质、固定资产投资增速回落、工程机械市场透支等因素影响，2014 年工程机械行业仍将处在调整阶段，行业增速难有大的起色。但在某些细分领域，潜藏着机会：在土地改革、新型城镇化建设背景下，随着各地城市群和经济规划圈建设步伐的加快，城镇保障性安居工程、铁路、城乡公路交通、航空机场及重大骨干水利工程投资有望提速，将加大对工程机械产品的需求；为建设“美丽中国”，国家对环境治理力度加大，民众对城乡环境卫生要求进一步提高，将推动 LNG 搅拌车、环保型搅拌站及道路清扫设备、垃圾转运设备等市场需求的快速增长。品牌知名度高、产品质量可靠、售后服务优秀、综合实力强的公司在市场竞争中将获得更好的发展机会。

(二) 2014 年度主要经营工作思路和措施

2014 年，公司的工作重点是：通过深入推进模拟股份制变革，调整优化公司的管控模式、组织架构、运行流程，建立责权利高度对等的运行体系，贴近市场以更好的适应市场的变局，并最终实现企业的可持续发展。

(1)、积极转型发展

A、深入推进模拟股份制变革：启动职能部门变革，调整组织机构，充分、不失监控的下放权力，将总部职能聚焦于整体战略把控与风险控制；深化事业部变革，授予事业部更多的自主经营权、分配权，提高事业部的市场适应能力和快速反应能力，建立“小总部、强事业部”的格局。

B、全面落实五大板块的战略布局：通过创新与调结构，实现工程机械板块提质量、稳增长；利用现有的优势，实现环境产业、农业机械、重型卡车、金融服务四大新板块提速度、上规模。

(2)、持续推进国际化

优化海外平台布局，加强信息共享和资源整合，加快俄罗斯等制造基地建设；逐步构建

海外贸易平台体系、备件供应体系、物流体系，完善国际化运营体系；加快服务网点和服务工程师队伍建设，提高海外服务能力和响应速度；在完成对 m-tec 的交割后，加速资源的整合，尽快发挥协同效应。

(3)、坚持持续健康发展

公司将秉承质量与效益优先的原则，资源投向效率高、风险小、能耗低的产品；启动产品可靠性提升工程，推动产品模块化通用化设计，加速节能环保与智能化技术布局；继续加强风险和成本费用控制，加大货款催收力度，加快存货周转，推动二手设备的再制造与再销售；提升公司经营质量，实现持续健康的发展。

(三) 2014年度总体工作目标

2014年公司的经营目标为：力争全年完成营业收入385亿元人民币。

4、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

1、与上年度相比，新增三家子公司：

单位名称	期末净资产额（元）	本期净利润（元）
中联重科新加坡投资控股有限公司	6,633,194.39	-2,097,992.49
湖南中联重科智能技术有限公司	475,837,155.86	425,800,793.86
湖南中联重科混凝土机械站类设备有限公司	488,062,958.65	36,426,595.65

2、与上年度相比，减少两家子公司：

单位名称	处置日净资产（元）	期初至处置日净利润（元）
长沙浦沅废旧物资有限公司	4,113,250.73	175,412.53
长沙浦沅设备租赁有限公司	2,908,024.84	-2,193,340.52

中联重科股份有限公司
董 事 会
二〇一四年三月二十九日