

北京四方继保自动化股份有限公司

2013 年年度报告摘要

一、重要提示

1.1 本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读同时刊载于上海证券交易所网站等中国证监会指定网站上的年度报告全文。

1.2 公司简介

股票简称	四方股份	股票代码	601126
股票上市交易所	上海证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	郝沐阳	李佳琳	
电话	010-62961515	010-62961515	
传真	010-62981004	010-62981004	
电子信箱	ir@sf-auto.com	ir@sf-auto.com	

二、主要财务数据和股东变化

2.1 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

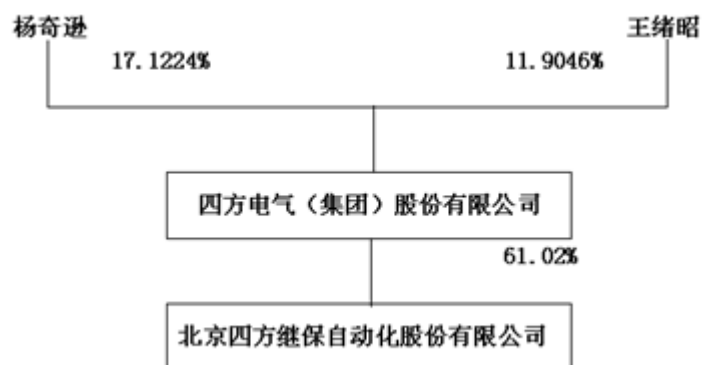
	2013 年(末)	2012 年(末)	本年(末)比上年 (末)增减 (%)	2011 年(末)
总资产	4,709,362,205.20	4,270,266,522.76	10.28	3,524,118,020.00
归属于上市公司股东的净资产	3,187,464,312.16	2,884,151,909.67	10.52	2,640,787,802.16
经营活动产生的现金流量净额	-62,040,040.84	11,898,863.26	-621.39	-51,995,182.33
营业收入	3,052,550,127.70	2,348,700,007.42	29.97	1,686,559,621.52
归属于上市公司股东的净利润	370,503,263.13	294,607,975.63	25.76	216,661,454.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	362,819,134.01	285,315,533.57	27.16	205,786,601.59
加权平均净资产收益率 (%)	12.24	10.26	增加 1.98 个百分点	8.37
基本每股收益 (元 / 股)	0.92	0.73	26.03	0.54
稀释每股收益 (元 / 股)	0.91	0.72	26.39	0.54

2.2 前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期股东总数	12,452	年度报告披露日前第 5 个交易日末股东总数	13,527		
前 10 名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
四方电气（集团）股份有限公司	境内非国有法人	61.02	248,102,546	0	无
北京中电恒基能源技术有限公司	国有法人	6.06	24,639,704	0	无
北京电顾投资有限公司	境内非国有法人	3.37	13,707,784	0	无
中国工商银行－广发聚丰股票型证券投资基金	其他	1.79	7,273,108	0	无
中国工商银行－中海能源策略混合型证券投资基金	其他	1.24	5,058,605	0	无
中国农业银行－长城安心回报混合型证券投资基金	其他	0.98	4,000,000	0	无
杨奇逊	境内自然人	0.78	3,187,340	0	无
全国社保基金一零二组合	其他	0.66	2,700,000	0	无
交通银行－鹏华中国 50 开放式证券投资基金	其他	0.63	2,562,324	0	无
久嘉证券投资基金	其他	0.61	2,485,926	0	无
上述股东关联关系或一致行动的说明	（1）公司前十名股东中，杨奇逊为公司实际控制人之一，是控股股东四方电气（集团）股份有限公司之最大股东；（2）除上述情况外，未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。				

2.3 以方框图描述公司与实际控制人之间的产权及控制关系



三、 管理层讨论与分析

3.1 董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析

报告期内,受益于宏观经济增长、煤价下行、用电量增长等利好因素,我国 2013 年电力供需总体平衡,全年用电增速 7.5%。我国发电装机容量首次跃居世界第一,新能源发电继续超高速增长。电力设备行业整体投资维持稳定,全国电网基本建设投资累计完成额为 3894 亿元,同比增长 6.37%。国家电网公司完成了电网投资 3379 亿元,较年初计划多出 6.19%,同比增长 10.6%,超出市场预期。电力设备集中招标范围持续扩大,为包括我公司在内的行业龙头企业市场容量稳定增长提供了有力保障。预计未来几年电力需求将保持在 7%左右的增速,已由高速增长转为中速增长,电力行业的发展速度也将由快速转为中速,基本与宏观经济增长保持一致。

报告期内,公司第三届董事会任期于 2013 年 5 月 8 日届满后顺利完成了董事会的换届选举工作。新一届董事会董事选举张伟峰先生担任公司第四届董事会董事长,董事会平稳完成换届交接,新一届董事会和经营团队带领公司在各项业务中稳步发展、持续前进,全面完成公司 2013 年度发展目标--2013 年合并范围内的公司累计完成订货合同金额 39.43 亿元,去年同期完成 29.90 亿元,与去年同期相比增长 31.87%;其中,国内订单额占 97.5%;国际订单占 2.5%。实现营业收入 30.53 亿元,与去年同期相比增长 29.97%;实现归属上市公司股东净利润 3.71 亿元,与去年同期相比增长 25.76%;实现基本每股收益 0.92 元。

报告期内,公司在国家电网公司和南方电网公司各批次的二次设备批量集中招标中均获得预期名次,在国内 自动化领域的主力地位得到进一步巩固。智能变电站产品,在国家电网公司 2013 年第六批集中招标中,中标预制舱和前接线装置 16 个项目中的 6 个项目,涵盖了国家电网公司"新一代智能变电站"相关的新技术和新规范;特高压交直流输电产品,中标国家电网公司溪洛渡左岸-浙江金华±800kV 特高压直流输电工程的换流站保护、1000kV 特高压皖电东送工程安全稳定控制解列装置等项目;配电网自动化产品,中标佛山供电局智能配电网自愈控制主站项目、宁夏中卫供电局配网自动化工程、江苏省无锡及扬州供电公司配网自动化工程、湖南省湘潭配网自动化系统工程、天津电力公司城南供电分公司"配电网拓扑自动绘图与校正软件"河北省电力公司保定供电公司配网自动化主站系统、重庆南岸供电局配网自动化全景调度系统等;柔性直流输电产品,在世界上第一个交直流并联多端柔性直流输电工程-南澳多端柔性直流示范工程中,公司参与了控制保护系统的研究与开发工作,攻克了控制保护系统中的多个关键技术问题,该项目也是公司在直流控制保护领域的又一个突破。

报告期内,在 2013 年全国火电建设增速放缓和市场竞争加剧的背景下,公司重新规划了发电厂产品的市场发展规划和策略,火电产品实现了持续、稳定的增长,水电产品也得到了迅速发展,战略产品继续实现了多项突破,自主研发产品的应用领域不断扩大,取得了可喜的进步。火电自动化产品,先后中标石狮鸿山电厂 1000MW 机组厂用电监控系统(采用数字化 IEC61850 标准)、云南镇雄电厂 600MW 机组轴系扭振保护(TSR)、国华宁海电厂 600MW 发电机组保护、神华集团舟山电厂二期 1×350MW 机组 DCS 辅控系统、河源余热发电 DCS 一体化系统等代表性业绩;水电市场产品,中标重庆千丈岩梯级电站集控调度系统、甘肃红石咀子二级水电站水电监控系统、福建黄兰溪水力发电有限公司一、二级水电站梯级调度一体化系统、广东怀集水下水电站水电自动化系统、吉林满台城水电站自动化系统等水电项目,充分体现公司在水电市场已呈现良好上升趋势。此外,公司中标中核集团田湾变电站 PMU 项目,这是继公司成功入围中核集团合格供应商后的重大市场突破。公司在 2013 年 12 月中标南方电网公司"发电侧机网协调系统远程监测诊断应用研究"大型平台研发项目,在机网协调控制产品领域取得国内先机。

报告期内,公司继续拓展电力系统外业务:为日照钢铁集团公司等企业提供了可靠性供电产品及解决方案,包含并网、孤网模式运行的电调主站系统、电网安全管理的稳定控制系统、优化节能的 SVG 无功补偿系统均已顺利上线,解决了企业电力系统技术问题,提升了企业电网安全可靠。永联钢铁集团 SVG 项目的顺利投运实现了在钢铁行业稳控及 SVG 的突破,其中永联钢铁集团单机 35kV 直挂式 $\pm 40\text{MVAR}$ SVG 装置,是目前国内工业领域单机容量最大的 SVG 装置,也是国内采用主流 IGBT 器件单机容量最大的 SVG 装置,其无功补偿、谐波治理、电压闪变抑制、不平衡抑制等多目标动态控制性能通过了相关科研机构检测,其显著的工艺改进、生产节能效果能获得用户认可,标志着公司在超大容量直挂式 SVG 技术领域处于国内领先地位,同时也标志着公司成为国内第一家在工业领域可实施超大功率多目标动态补偿的公司。智能坚强矿用供电系统在晋煤集团王台铺煤矿项目中顺利投运,标志着公司以技术领先优势正式跨入煤矿供电系统。山西东坪、山西阳泉二矿两个数字矿山自动化系统已部分投运,各子系统高度融合,实现了智能矿山系统业绩突破。公司的 CSD 系列地铁交流保护已在天津地铁项目中顺利投运, CSC268 系列地铁直流牵引保护也已在北京地铁和广州地铁成功挂网试运行,推动了公司交直流保护在地铁领域的应用。为了更好的拓展公司输变电自动化业务,公司于 2013 年 11 月与刘峰等十三名自然人股东合资设立北京四方宏海电力电器有限公司,为细分领域的工业用户提供变电站全面解决方案。

报告期内,公司继续加大国际业务投入,在内部组织建设和外部市场开拓方面积极稳步推进。

报告期内,公司作为国家高新技术企业继续享受相关优惠政策,还获得多项国家和市区级荣誉:

荣获 2013-2014 年度国家规划布局内重点软件企业;
荣获 2013 年度北京市科学技术二等奖荣誉;
荣获 2013 年度中国电力科学技术三等奖荣誉;
荣获 2012-2013 中关村信用培育双百工程--百家最具影响力信用企业;
荣获中国电气工业成长力 10 强荣誉;
荣获中国软件创新力 20 强荣誉;
荣获中国电气工业 100 强荣誉;
荣获 BSI2013 年度卓越品质管理奖荣誉;

报告期内,公司继续发挥自主创新能力的优势,全年共获得 36 项专利授权(其中 31 项为发明专利,并含 1 项美国授权发明专利),共获得 26 项软件著作权,1 项科技成果通过了中国电机工程学会组织的成果鉴定。"基于多源全景数据的二次设备管理系统"项目获"中国电力科学技术三等奖",此外公司还有多项技术成果荣获"市科技奖"及"电网公司科技奖"。

报告期内,公司继续加强人才吸引、培养和激励方面的工作,提高薪酬水平、为优秀人才解决进京户口、提供职业发展类培训等,为高端人才提供公租房、解决进京户口或工作居住证,协助解决子女入学问题,为他们解决后顾之忧。公司评选出五位"四方青年创新英才",奖励在技术、管理创新中成绩突出的青年人才,并一次性奖励共计 100 万元;邀请优秀员工的家属来公司参观,公司领导进行接待并慰问,极大的增强了人才的归属感。报告期内,公司根据员工职业生涯培养计划对技术和管理人才实施针对性培训。通过公司战略目标分解,制定各业务、中心、部门、员工的绩效目标,将个人发展方向和公司发展方向紧密结合,保证了公司目标的实现,提升了个人价值。

报告期内,随着公司业绩稳定增长,公司现有生产基地产能已接近饱和,为保障公司战略发展目标的顺利实施,根据公司产业布局规划,保定生产装备基地二期和南京生产基地二期工程已同期启动项目建设,新的生产基地预计在 2014 年逐步投入使用。此举在扩大产能、优化生产运营总成本的同时加强了与华北电力大学(保定校区)的产学研合作,深化电力电子业务与传统业务的联系,并增强公司综合技术实力,推动业务多元化持续发展,为公司未来发展奠定了坚实的基础。同期,公司位于武汉东湖高新区华工科技园 5300 平方米研发大

楼，已于 2013 年 9 月正式投入使用。

报告期内，公司在加强内部管理，提升管理效率方面进行了卓有成效的工作。获英国标准协会(BSI)颁发的 2013 年度大奖-卓越品质管理奖，该奖项表彰公司坚持以质量品质管理为中心，质量持续改善，服务品质提升等方面的取得的成绩。内控管理方面，公司继续加强内部控制，优化业务流程，持续规范运作，修订和完善公司内部控制制度，进一步健全和完善了内部控制体系。公司依据《企业内部控制基本规范》实施规划，持续整改 2012 年度发现的内控问题，并落实相应的监督和跟进职责；完成了保定四方三伊公司的内控建设工作。公司按照《内部控制评价指引》的要求，完成了本年度内部控制自评工作，编制并披露了《内部控制自我评价报告》。

3.2 核心竞争力分析

3.2.1 技术研发及创新优势

创新能力是公司最重要的核心竞争力。公司始终把确保技术优势、创新优势作为发展的第一要务，一直保持着较高比例的研发投入。最近三年，公司的年均研发费用占营业收入的比例一直保持在 10%以上。面对激烈的竞争局面，只有以市场及用户需求为导向进行技术开发，不断提高技术创新能力，加快创新速度，优化产品及工艺，才能形成核心技术，才能将这一优势保持下去。公司通过研发与产品创新管理体系的运行，进一步完善了技术创新的结构体系和激励机制，通过全新的创新体系为公司持续、健康、快速发展提供了原动力。

3.2.2 品牌优势

作为国内电力系统二次设备制造知名品牌企业之一，公司已经累积近二十年的行业运行经验，尤其在继电保护装置及变电站自动化系统的研发、制造和销售方面，产品遍布全国，获得业内广泛好评，在国内二次设备供应商大排名中位列前三，尤其在特高压和智能变电站产品方面已牢牢占据了技术和市场的主动。2006 年，CSC-2000 变电站自动化系统荣获"北京市名牌产品"荣誉称号。2007 年公司生产的四方牌电力自动化监控设备被国家质量监督检验检疫总局授予"中国名牌产品"称号。2008 年，公司输、配变电站的保护继电器及控制仪器、设备被授予"北京市著名商标"称号。通过多年的努力，公司建立了基于完全自主知识产权的丰富产品体系、掌握整套核心工艺技术的生产线及遍布全国快速响应的营销及技术服务网络，形成了技术、产品和服务质量等方面的综合优势。公司将依托在电网输配电业务中建立的品牌效应，沿产业链向发电厂和工业领域进行拓展和延伸，将继电保护方面的传统优势转化为新的发展动力，力争在节能和可靠性供电方面树立新的品牌。

3.2.3 人才优势

公司秉承以人为本、知识创新的人力资源理念，在发展中造就了一支素质过硬的员工队伍，培养了一批学有专长、务实进取、兼具现代企业经营理念的管理、研发、营销、生产等方面的专业人才。公司高度重视自主创新能力，并拥有一支高水平的研发队伍，现有研发技术人员 707 人，占比 40.01%。公司研发人员在长时间的发展过程中积累了丰富的生产、设计、现场运行经验，熟悉并掌握国内外电力系统自动化复杂的运行环境，可以针对电力系统客户的个性化需求进行产品开发。截止到 2013 年 12 月 31 日，公司（包含分子公司）已获得授权专利 229 项、软件著作权 268 项，在国内同行业高新技术企业中处于领先地位。

3.2.4 管理优势

公司以质量、环境、职业健康安全、CMMI 和企业内部标准为基础建立了集成管理体系，利用信息化手段将辅助管理体系的制度和流程落地实施。公司自 2001 年初即成功上线了世界知名 SAP 公司的 ERP 系统，实施了从企业销售、采购、生产到财务管理紧密集成的企业内部资源计划系统。公司已建立较完善的 IT 基础架构平台，能够支持大规模、多地点运营，在此基础上，公司自主开发的高效率、高性价比的各种系统应用有效地促进和保障了公司日常的高效运营。以上这些管理优势已经具备相当的扩展能力，这些都为公司实施并购整合管理提供了强有力的支持，确保新的机构能够迅速整合到公司统一的运作体系，提高整合效率。

3.3 董事会关于公司未来发展的讨论与分析

3.3.1 行业竞争格局和发展趋势

3.3.1.1 继电保护、电网自动化系统

目前，国内从事继电保护及变电站自动化系统、电力系统安全稳定监测控制系统、电网继电保护及故障信息系统等设备制造的主要供应商除公司外，还有南瑞继保、许继电气、国电南瑞、国电南自以及长园深瑞等其他厂商。报告期内，国家电网公司共招标保护类设备 23247 套，比 2012 年下降 4.59%，我公司中标套数占招标总套数的 17.24%，稳居前三。预计 2014 年整体电力投资维持稳中有升态势，国家电网公司拟向电网建设投资 3,815 亿元，较 2013 年完成额同比增长 12.9%，其中配电网计划投资达 1,580 亿元，同比翻倍增长。

展望 2014 年电力设备行业机会明显，智能电网相关领域的特高压交/直流、配网及自动化、分布式发电、配网系统节能市场将有望陆续放量，公司在特高压二次保护方面有着绝对优势地位，配网业务也在 2013 年度快速发展，取得了很大突破，特高压与配网自动化的新一轮高景气周期，也将拉动公司在电网业务方面的业绩持续增长。

3.3.1.2 发电厂市场产品

在发电厂市场内，各类产品在 2013 年有不同程度的发展。在火电厂厂用电监控和低压保护产品方面，公司取得较快的增长趋势，通过中标福建石狮鸿山电厂 1000MW 机组数字化 IEC61850 厂用电监控系统，提高了产品核心竞争力。主要竞争对手企业有金智科技、国电南自、许继集团、南瑞集团等，公司依靠行业品牌地位和技术优势，处于前列。在水电站监控和保护产品方面，公司取得较快的增长趋势，并在水电流域梯级集控调度市场取得良好业绩，主要竞争对手企业为南瑞集团、国电南自、中水科公司、许继电气等，伴随水电整体市场的快速发展，公司在水电市场会取得良好的发展。发电机组励磁控制系统仍保持稳定增长，主要竞争对手企业为南瑞集团电气控制分公司、广州擎天等，市场利润率水平基本保持稳定。公司扭振产品依然具有较大领先优势，然而合同品质好数量少的特点，必然会带来国内竞争对手的关注和跟进。竞争对手为南瑞继保、荣信股份，未来扭振产品面临着前所未有的机遇与挑战。公司以往通过并购增加面向电厂的变频调速、汽机旁路、发电机出口断路器的解决方案，经过与已有产品的整合，在 2013 年也有较快的发展，同时使公司能够面向发电企业提供更为全面的解决方案。

预计 2014 年全年电源新增装机或将达到 9660 万千瓦，电源总装机容量达到 13.23 亿千瓦。到 2020 年末期，发电装机预计达到 17-18 亿千瓦，市场前景较好。

3.3.1.3 工业自动化

目前工业自动化高端市场几乎由国外著名品牌产品垄断，并将在近几年仍维持此种局面，但行业内国产产品正逐步替代进口产品，特别是通用型市场。我国行业内龙头企业主要有海得控制、福大、汕头众业达等。公司凭借电力行业保护与自动化技术优势，稳步扩展用电保护与自动化在工业领域市场占有率，已经在钢铁、石化、交通、矿山四大行业积累了一定业绩和品牌知名度，除了为用户提供可靠性供电解决方案外，还将把为用户提供定制节能产品解决方案作为业务发展的重点方向，为用户创造更大的价值。

3.3.1.4 电力电子及光伏

电力电子业务的市场容量较大，国内从事电力电子业务的上市公司有汇川技术、阳光电源、合康变频、荣信股份、思源电气等。公司积极开拓电力电子业务，储能变流器、工业电源类产品有较为突出的技术优势，处于国内第一梯队；光伏逆变器、高压变频器、无功补偿类产品，接近国内一流技术水平。公司电力电子业务还将向节能等领域扩展，金属深加工和新能源市场的发展，也为公司电力电子业务业绩增长打开了空间。由于对环境、能源、社会和高效化的要求，电力电子设备和系统将朝着应用技术高频化、智能化、全数字控制、系统化及绿色化方向发展。

2014 年新增光伏发电装机目标 1400 万千瓦，目标较 2013 年调高 30%，反映出国家政策上加快发展光伏发电的意向。国家鼓励采用新技术、新产品的光伏发电项目，光伏行业开始从依靠规模降低成本为主阶段向依靠技术进步提高竞争力为主阶段转变。公司光伏组件产品应用于大型新能源企业、光伏电站的系统，未来还将积极发展光伏电站工程总包能力。

3.3.2 公司发展战略

公司以电力系统自动化业务为基础并继续保持现有电力自动化领域优势，为客户提供电力自动化系统全面解决方案。丰富产业和产品结构，使公司的客户分布和收入构成更加合理，有步骤有计划地把公司的产品基础平台延伸到相关行业应用领域，力争为各重点行业提供全方位的自动化产品、系统、解决方案和服务，成为诸多领域的知名自动控制专家。积极地抓住新能源应用和节能减排的市场和发展机遇，依托电力电子技术，开发自主知识产权和品牌的產品，占领新能源及节能的阵地，为客户提供系统、服务的解决方案，成为能效管理专家。

3.3.3 经营计划

围绕公司发展战略，公司确定了 2014 年的经营目标：主营业务收入和净利润比 2013 年有进一步的增長。经营计划如下：

- 1) 公司将继续加大研发投入和完善产品创新体系，坚持产品和技术创新。
- 2) 继续做好国家电网公司、南方电网公司及各省的招标工作，巩固公司在智能变电站完整解决方案、特高压保护的领先地位。
- 3) 加快推广配网自动化产品，进一步提高市场占有率。
- 4) 充分利用、发掘发电厂电气产品的行业优势地位，持续拓展励磁、仿真、扭振等产品的市场容量和地位，重点推广火电、水电自动化以及高压变频器产品。
- 5) 充分挖掘工业用户需求，为工业用户提供高可靠性供电解决方案。同时以工业节能服务、能源管控为切入点，带动工业过程自动化及电力电子等产品的销售，从产品销售向解决方案销售转变，为用户提供高附加值的解决方案，帮助用户提高能效水平。
- 6) 继续加大国际市场的开拓力度，做好布局，逐步扩大公司海外业务。

3.3.4 因维持当前业务并完成在建投资项目公司所需的资金需求

2014 年度, 根据公司业务发展规划, 在继续做好 IPO 募集项目的资金投向、项目开发建设的同时, 公司将自筹资金 18,028.56 万元用于南京亿能二期工程、三伊新厂区二期工厂及办公楼项目等重要资本性支出项目建设。

3.3.5 可能面对的风险

(1) 经济增长缓慢带来的市场风险

2014 年中国经济将保持平稳增长, 但也不排除增长走势收缩放缓的可能性, 而电力行业的增长趋势近年来基本与宏观经济走势保持一致, 需持续关注国家宏观经济甚至全球经济对行业的影响。

(2) 电力投资低于预期及特高压推进缓慢的风险

2014 年政策和投资计划的重点直指特高压和配电网尤其是配网与智能电网结合的领域, 在执行过程中, 不排除推进缓慢和未完成全部投资计划的可能。公司在保持输配电行业预期地位、争取在特高压和配电网份额的同时, 更要积极拓展电网外业务, 减少公司业绩对电力系统政策的敏感和依赖。

(3) 新领域拓展低于预期的风险

公司未来将积极拓展电力系统外业务, 尤其是工业自动化领域市场潜力巨大, 可拓展方向较多, 但对新进入市场的了解和判断或有一定偏差, 亦有新业务发展低于预期的可能性。市场拓展机遇与挑战共存, 公司在开发新市场时, 决策上谨慎预期、合理评估, 行动上大胆探索、把握机遇, 以期待为公司带来新的利润增长点。

(4) 技术开发和升级的风险

公司为技术型企业, 技术开发具有更新快、投入大、市场需求变化多样等特点, 因此公司需要不断进行新技术、新产品的研发。公司需要保持持续创新的能力, 以开发出满足用户需求的差异化竞争的新产品。

公司将继续保持高比例的研发投入, 通过完善研发与产品创新管理体系, 加强与各主要高校在科研成果产业化方面的战略合作, 及时准确掌握技术发展趋势, 以开发出满足用户需求的新产品, 不断提升公司的核心竞争力。

(5) 知识产权受到侵害的风险

公司作为高新技术企业, 一直致力于自主知识产权的开发与保护。公司已分别拥有超过百项的专利及软件著作权, 如公司知识产权受到侵害, 将会直接影响公司的正常生产经营, 对公司未来的业绩产生不利影响。

公司将进一步加强在自主知识产权的开发研究中, 严格按照公司的流程规范对相关技术资料归档整理, 通过申请专利和软件著作权等方式对公司的知识产权进行保护。

(6) 人力资源风险

公司所在行业技术要求较高, 因此行业内的市场竞争越来越体现为对高素质人才的竞争。并且在公司业务向电力系统外行业拓展时, 需要引进行业专家和技术带头人。如果公司人才引进、培训和激励机制不到位, 将对公司的生产经营带来一定影响。

公司实际控制人杨奇逊先生捐赠设立的“四方英才突出贡献奖励基金”的正式运作，对公司的人才发展战略提供了强有力的支持。公司利用各种渠道积极引进高端人才，并充分利用已有资源为高端人才解决各种后顾之忧。通过与武汉各高校建立战略合作关系，公司武汉研发基地未来在科研、人才方面将得到高校的大力支持，有效缓解人力资源方面的压力。公司还不断完善培训体系，积极实施中高级管理者、基层管理者和骨干人员的培养计划，不断提升管理者的综合能力，保持公司优秀人才尤其是核心技术（业务）人员的稳定。

（7）规模扩张导致的管理风险

公司业务高速增长，多异地化生产办公、公司的资产、业务、人员规模迅速扩大，收并购业务带来的业务整合和企业文化融合，新拓展行业客户的付款信用等都对公司的现有的管理提出了更高的要求。

公司在经营规模扩张管控方面，利用集团化发展模式，由总部派驻总经理，依托信息化系统，实现人力资源、财务的一体化管控，对并购子公司进行经营协同的整合，加强风险管控、降低了并购整合风险。经过近两年的持续改进，公司风险控制体系和集团管控手段方面的成熟度在逐步提高。

（8）国际业务风险

未来公司将继续开拓国际业务，国际化人才短缺和对国际化项目运作经验的缺乏的挑战依然存在。

公司将进一步做好国际市场调研工作，采取渐进式的发展模式，在几个已经相对成熟的国家开展经营活动，贴近用户，深入挖掘市场潜力。在国际业务开展过程中要充分利用各种专业机构的资源，规避经营风险。

四、涉及财务报告的相关事项

4.1 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

本年度新纳入合并范围的主体

单位：元 币种：人民币

主体名称	2013 年 12 月 31 日净资产	本期净利润
北京四方宏海电力电器有限公司	20,000,000.00	-

公司与刘峰、仇正利、薛运文、王从林等十三名自然人共同出资设立北京四方宏海电力电器有限公司（简称“四方宏海”）。四方宏海注册资本共计人民币 2,000 万元整，其中公司出资人民币 1,020 万元，持有四方宏海 51%的股权；刘峰、仇正利、薛运文、王从林等十三名自然人拟合计出资人民币 980 万元，合计持有四方宏海 49%的股权。详见 2013 年 11 月 15 日《中国证券报》、《上海证券报》及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）（临时公告 2013-029）。

董事长：张伟峰

北京四方继保自动化股份有限公司

2014 年 3 月 27 日