

2013 年年度报告摘要

一、重要提示

1.1 本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读同时刊载于上海证券交易所网站等中国证监会指定网站上的年度报告全文。

1.2 公司简介

股票简称	敦煌种业	股票代码	600354
股票上市交易所	上海证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	张绍平	杨洁	
电话	0937-2663908	0937-2663908	
传真	0937-2663908	0937-2663908	
电子信箱	dhzyzqb@sina.com	dhzyyj@163.com	

二、主要财务数据和股东变化

2.1 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	2013 年(末)	2012 年(末)	本年(末)比上年(末)增减(%)	2011 年(末)
总资产	4,104,677,568.99	4,543,480,517.90	-9.66	4,025,509,663.48
归属于上市公司股东的净资产	998,812,708.70	983,429,726.13	1.56	1,111,726,492.81
经营活动产生的现金流量净额	205,683,274.67	491,635,385.75	-58.16	-195,420,235.39
营业收入	1,874,811,756.60	1,974,436,811.57	-5.05	1,816,778,206.96
归属于上市公司股东的净利润	17,337,411.97	-129,096,766.68	不适用	15,657,669.48
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-4,023,219.23	-136,931,992.64	不适用	13,391,076.08
加权平均净资产收益率(%)	1.75	-12.33	不适用	1.464
基本每股收益(元/股)	0.039	-0.288	不适用	0.035
稀释每股收益(元/股)	0.039	-0.288	不适用	0.035

2.2 前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末股东总数	75,862	年度报告披露日前第 5 个交易日末股东总数	75,182			
前十名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股总数	报告期内增减	持有有限售条件股	质押或冻结的股份数量

		(%)			份数量	
酒泉地区现代农业（控股集团）有限责任公司	国有法人	15.22	68,170,168	0		质押 32,000,000
敦煌市供销合作社联合社	境内非国有法人	6.60	29,568,876	0		
金塔县供销合作联社	境内非国有法人	2.47	11,053,495	-4,535,881	11,000,000	
酒泉市农业科学研究所	其他	1.31	5,851,494	0		
兴业国际信托有限公司—恒盈 1 期证券投资集合资金信托计划	其他	0.48	2,160,911	2,160,911		
胡志斌	其他	0.41	1,852,100	1,852,100		
华润深国投信托有限公司—润金 50 号集合资金信托计划	其他	0.40	1,800,000	1,800,000		
岳小五	其他	0.34	1,529,724	340,824		
娄秀娥	其他	0.29	1,318,200	1,318,200		
高向红	其他	0.28	1,262,240	979,500		
前十名无限售条件股东持股情况						
股东名称		持有无限售条件股份的数量		股份种类及数量		
酒泉地区现代农业（控股集团）有限责任公司		68,170,168		人民币普通股	68,170,168	
敦煌市供销合作社联合社		29,568,876		人民币普通股	29,568,876	
酒泉市农业科学研究所		5,851,494		人民币普通股	5,851,494	
兴业国际信托有限公司—恒盈 1 期证券投资集合资金信托计划		2,160,911		人民币普通股	2,160,911	
胡志斌		1,852,100		人民币普通股	1,852,100	
华润深国投信托有限公司—润金 50 号集合资金信托计划		1,800,000		人民币普通股	1,800,000	
岳小五		1,529,724		人民币普通股	1,529,724	
娄秀娥		1,318,200		人民币普通股	1,318,200	
高向红		1,262,240		人民币普通股	1,262,240	
瓜州县供销合作社联合社		1,179,757		人民币普通股	1,179,757	
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中酒泉地区现代农业（控股集团）有限责任公司与其他发起人股股东、社会公众股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人；除此之外，本公司未知上述流通股股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。					

2.3 以方框图描述公司与实际控制人之间的产权及控制关系

酒泉市行政事业单位国有资产管理局	
	100%
酒泉市经济开发投资（集团）有限责任公司	
	100%
酒泉地区现代农业（控股集团）有限责任公司	
	15.22%
甘肃省敦煌种业股份有限公司	

三、 管理层讨论与分析

1、 董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析

报告期内，针对上年公司经营出现巨额亏损的严峻形势，公司董事会、经营管理层以实现盈利为年度总目标，分产业、把重点，认真分析原因、查找存在问题。在继续坚持“强种子、稳食品、调棉花、提管理”的发展战略的基础上，对经营管理工作中存在的突出问题、关键领域和环节尤其是上年度亏损严重的产业、企业认真分析研讨，有针对性的制定和实施了切实可行和有效的措施、办法，针对不同的产业积极实施合并、资产处置、增资、激励等多种手段，努力改善各产业生产经营和管理环境及水平，以全面实施和强力推进内部控制规范为重点，切实加强和提升细化公司整体管理的实效、质量和风险防范能力，确保了报告期内扭亏为盈。报告期内公司实现销售收入 187,481.18 万元、比上年减少 9,962.50 万元，实现利润总额 15,295.48 万元、较上年增加 17,375.19 万元。归属于上市公司股东净利润 1,733.74 万元，实现了扭亏增盈的总体目标。

种子产业，报告期内，针对全国种子积压严重供大于求的现状，公司适度压缩生产面积，同时，加大了自有品种的推广面积和维权力度，扩大了“吉祥一号”的审定区域，购买了“东方红一号”新品种。通过积极实施拓市场、抓经营，提高综合运营能力，种子产业较上年经营状况有了一定改善。种子产业销售收入达到 108,278.47 万元，较上年增加 8,826.66 万元，实现净利润 8,133 万元，较上年增加 991.20 万元。其中敦煌种业先锋良种有限公司实现销售收入 68,612.28 万元，较上年增加 71,16.52 万元，实现净利润 20,564.39 万元，较上年增加 2,083.92 万元。

棉花产业，报告期内，面对区域内植棉面积减少，收购主体多，竞争激烈，收购风险大，尤其是国内纺织行业持续不景气，国储棉抛售的巨大冲击，以规避风险，遏制亏损为目标，按照动产权、强重组，果断扼制亏损的经营管理思路，适度调减籽棉收购量，谨慎开展棉花购销业务，积极推进部分棉花企业的合并整合，扩大棉花代储业务，处置和开发盘活部分棉花企业闲置资产。报告期内棉花产业整体经营情况较上年有了很大改善，虽然未实现盈利，但较上年减亏 4,623 万元。

食品产业，报告期内，为了不断提升、优化经营管理体制，改善经营环境，激发管理的责任性、积极性，积极实施转方式、提效益，在创新上求发展的经营管理策略；对果蔬制品公司适时进行了股权激励，增强了内部动力，经营效果有了显著提高，实现利润较上年增长 98.52%；对百佳食品公司调整管理层队伍，推动开发适宜的新产品，扩大市场占有份额；番茄酱公司调

整生产，紧紧抓住产品价格上涨的机遇有效消化库存，经营业绩较上大幅度提升。对近两年亏损严重的油脂公司，以减亏、扭亏为重点，增加注册资本，增强经营实力，改造部分加工流程，大幅度降低了生产成本，提高了得率；新投建小包装食用油生产线，提高产品附加值，降低了经营风险，在具体经营上准确把握价格适时进行销售，年内经营状况有了根本好转，报告期内油脂公司较上年减亏 5,934 万元，效果显著。

1.1. 主营业务分析

1.1.1 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	1,874,811,756.60	1,974,436,811.57	-5.05%
营业成本	1,235,704,496.52	1,481,493,605.18	-16.59%
销售费用	213,595,352.04	205,213,543.06	4.08%
管理费用	166,502,178.62	159,034,276.47	4.70%
财务费用	82,406,712.98	94,926,241.32	-13.19%
经营活动产生的现金流量净额	205,683,274.67	491,635,385.75	-58.16%
投资活动产生的现金流量净额	-57,350,262.14	-165,282,023.45	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-453,646,855.45	233,043,625.63	不适用
研发支出	1,733.51	2933.51	-40.91%

1.1.2、 收入

(1) 驱动业务收入变化的因素分析

种子产业,报告期内收入增加主要是子公司敦煌种业先锋良种有限公司销售收入增长较快,敦煌种业酒泉市种子公司、玉米原种场等分公司销售品种毛利上升,使种子产业毛利整体提高。

棉花产业,报告期内收入减少的主要原因是为规避风险,公司减少了籽棉收购量和皮棉调销数量。毛利增长的主要原因是公司加工的皮棉全部入储,实现了顺价销售,棉籽等副产品销售价格较好,销售进度较快,成本下降幅度大于收入下降幅度。

食品加工产业,报告期内收入下降、毛利上升主要是子公司番茄制品公司主要产品番茄酱价格上升,毛利上升幅度较大;子公司敦煌种业油脂公司的食用油价格持续低迷,棉粕、棉壳产品年末销售价格上升,销售成本不再倒挂,毛利有所上升。

(2) 主要销售客户的情况

公司前五名销售客户的营业收入总额合计 309,439,598.50 元, 占全部营业收入的 16.51%

1.1.3、 成本

(1) 成本分析表

单位:元

分产品情况						
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)
种子	主营业务成本	548,915,010.57	44.96	520,508,210.80	35.38	5.46

棉花	主营业务成本	194,756,395.28	15.95	367,520,403.10	24.98	-47.01
食品加工	主营业务成本	475,825,264.86	38.97	580,896,968.14	39.49	-18.09
其他	主营业务成本	1,438,317.31	0.12	2,161,493.51	0.15	-33.46
合计		1,220,934,988.02	100	1,471,087,075.55	100	-17.00

(2) 主要供应商情况

公司前五名供应商采购金额总额合计 98,112,366.39 元，占全部采购金额的 6.48%。

1.1.4、费用

项目	本年度	上年同期	增减变动比例
销售费用	213,595,352.04	205,213,543.06	4.08%
管理费用	166,502,178.62	159,034,276.47	4.70%
财务费用	82,406,712.98	94,926,241.32	-13.19%

1.1.5、研发支出

(1) 研发支出情况表

单位：万元

本期费用化研发支出	933.51
本期资本化研发支出	800
研发支出合计	1,733.51
研发支出总额占净资产比例 (%)	1.74
研发支出总额占营业收入比例 (%)	0.92

(2)、情况说明

公司研发以玉米新品种研发为主要目标，针对西北、黄淮海、东北区域玉米市场开展玉米新品种研发的各项试验。现在河南郑州、吉林梨树、海南三亚、甘肃酒泉设立玉米新品种试验站，新品种试验示范每年在酒泉、河南、吉林、海南同时展开。研发手段以自主研发为主，结合委托育种、合作开发、购买知识产权等方式，研发适合东华北春玉米区、黄淮海夏玉米区和西北灌溉玉米区的玉米新品种，为公司长期持续发展提供支撑。

1.1.6、现金流

项目	本年度发生额	上期发生额	增减变动比例	变动原因
经营活动产生现金流量净额	205,683,274.67	491,635,385.75	-58.16%	主要系营业收入减少和应收账款增加所致
投资活动产生现金流量净额	-57,350,262.14	-165,282,023.45	不适用	不适用
筹资活动产生现金流量净额用	-453,646,855.45	233,043,625.63	不适用	

1.2 行业、产品或地区经营情况分析

1.2.1、主营业务分行业、分产品情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
种子	1,082,784,780.02	548,915,010.57	49.31	8.88	5.46	增加 1.64 个百分点
棉花	215,322,354.34	194,756,395.28	9.55	-41.54	-47.01	增加 9.34 个百分点
食品加工	550,344,643.52	475,825,264.86	13.54	-6.57	-18.09	增加 12.16 个百分点
其他	3,521,524.22	1,438,317.31	59.16	-47.22	-33.46	减少 8.45 个百分点
合计	1,851,973,302.10	1,220,934,988.02	34.07	-5.44	-17.00	增加 9.19 个百分点

1.3 资产、负债情况分析

1.3.1、 资产负债情况分析表

单位:元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)
货币资金	1,273,922,392.54	31.04	1,584,736,235.46	34.88	-19.61
应收票据	23,576,136.00	0.57	4,750,000.00	0.10	396.34
应收账款	453,240,574.75	11.04	287,092,233.89	6.32	57.87
其他应收款	52,152,919.93	1.27	82,863,620.92	1.82	-37.06
应付账款	236,801,012.36	5.77	353,887,932.49	7.79	-33.09
预收款项	36,721,983.66	0.89	127,695,085.16	2.81	-71.24

货币资金：较上期减少 310,813,842.92 元，主要系本期归还银行借款及应付债券所致；

应收票据：较上期增加 18,826,136.00 元，主要系子公司敦煌种业先锋良种有限公司期末收到的票据较上期增加所致；

应收账款：较上期增加 166,148,340.86 元，主要系本期敦煌种业先锋良种有限公司等子公司销售增加所致；

其他应收款：较上期减少 30,710,700.99 元，一是因本期处置了子公司河南新科导致其他应收款减少，二是因本期分子公司收回款项增加及子公司酒泉市吉奥番茄制品有限公司债权债务对抵所致；

应付账款：较上期减少 117,086,920.13 元，主要系本期分子公司收购量减少，导致期末尚未支付的制种款较上期减少所致；

预收款项：较上期减少 90,973,101.50 元，主要系子公司敦煌种业先锋良种有限公司预收款项减少所致；

1.4 核心竞争力分析

1.4.1、品种优势：公司拥有目前已在市场推广和后续即将不断进入市场的先玉系列优势品种，同时公司的“吉祥一号”玉米杂交种在年底前通过了河北、山西省专业委员会审定，陕西省、唐山地区审定。今后在新审定区域有望能够快速推广；公司新购买的“东方红 1 号”、合作研发的“敦玉 328”及子公司选育审定的“飞天 358”玉米品种在一定区域也具有良好的表现。

1.4.2、生产加工规模优势：截止目前公司控股子公司敦种先锋已建成 8 条全自动化的玉米种子加工生产线，2012 年公司在武威、酒泉各建成了 1 条全自动化玉米种子加工生产线，加之原有加工中心产能，能够确保满足公司自有玉米品种的加工销售。

1.4.3、制种基地地缘优势：武威、酒泉、张掖作为我国玉米杂交制种的黄金地带，截至目前公司在酒泉、武威、张掖均有分子公司，专门从事玉米种子繁殖生产业务，通过多年的持续业务开展，已形成 15 万亩左右稳定的玉米制种基地。

1.5 投资状况分析

1.5.1、 对外股权投资总体分析

(1) 持有非上市金融企业股权情况

所持对象名称	最初投资金额(元)	持有数量(股)	占该公司股权比例(%)	期末账面价值(元)	报告期损益(元)	报告期所有者权益变动(元)	会计核算科目	股份来源
东海证券	50,000,000	50,000,000	2.99	50,000,000	0	0	长期股权投资	受让
合计	50,000,000	50,000,000	/	50,000,000	0	0	/	/

1.5.2、 非金融类公司委托理财及衍生品投资的情况

(1) 委托理财情况

本年度公司无委托理财事项。

(2) 委托贷款情况

本年度公司无委托贷款事项。

1.5.3、 募集资金使用情况

(1) 募集资金总体使用情况

单位:万元 币种:人民币

募集年份	募集方式	募集资金总额	本年度已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向
2011	非公开发行	40,997.95	3,882.71	30,582.12	10,415.83	补充流动资金 8000 万元,其余存放于募资金专户
合计	/	40,997.95	3,882.71	30,582.12	10,415.83	/

(2) 募集资金承诺项目使用情况

单位:万元 币种:人民币

承诺项目名称	是否变更项目	募集资金拟投入金额	募集资金本年度投入金额	募集资金实际累计投入金额	是否符合计划进度	项目进度	预计收益	产生收益情况	是否符合预计收益	未达到计划进度和收益说明	变更原因及募集资金变更程序说明
玉米种子烘干生产线建设项目	否	4,900.00	1,583.49	2,802.12	是	已建成	935.70	373.48	否	未达到预计效益，主要原因是一方面玉米杂交种市场供大于求，另一方面“吉祥一号”审定区域仍局限在河南及甘肃，其他区域正在审定过程中，销售局面尚未打开。	
购买新疆玛纳斯油脂资产	否	5,100.00	0	5,100	是	已完成	不适用	不适用	否		
新疆玛纳斯1,000吨/日棉籽生产线技术改造项目	否	5,000.00	2,299.22	5,000	是	已建成	2,449.82	334.75	否	未达到预计收益主要因本年度棉油销售价格持续低位徘徊所致。	
番茄深加工项目	是	13,000.00	0	0	否	项目变更	2,191.79	项目变更	否		注：1
脱水蔬菜深加工生产线项目	是	13,000.00	0	0	否	项目变更	3,744.13	项目变更	否		注：2

合计	/	41,000	3,882.71	12,902.12	/	/		/	/	/	/
----	---	--------	----------	-----------	---	---	--	---	---	---	---

注：1、番茄深加工项目：2011 年 12 月 20 日公司五届三次临时董事会审议通过拟将投资 13,000 万元募集资金建设的“番茄深加工项目”资金变更 7680 万元，其中 2680 万元用于购买武威农业科学研究院拥有的玉米杂交种“吉祥 1 号”生产经营权，5000 万元用于在武威设立全资子公司并建设年加工能力 3.2 万吨的自动化玉米种子生产线。2012 年 3 月 1 日五届董事会第四次临时会议审议通过继续变更“番茄深加工项目”募集资金 5000 万元用于武威设立子公司，武威子公司注册资本 10,000 万元。

2、脱水蔬菜深加工生产线项目：2012 年 3 月 1 日五届董事会第四次临时会议审议通过变更“脱水蔬菜生产线项目”资金 5000 万元用于玉米种子烘干生产线项目建设”，使该项目募集资金投资由原来的 4,900 万元增加到 9,900 万元。

(3) 募集资金变更项目情况

单位:万元 币种:人民币

变更后的项目名称	对应的原承诺项目	变更项目拟投入金额	本年度投入金额	累计实际投入金额	是否符合计划进度	变更项目的预计收益	产生收益情况	项目进度	是否符合预计收益	未达到计划进度和收益说明
武威设立全资子公司并建设年加工能力 3.2 万吨的自动化玉米种子生产线	番茄深加工项目	10,000	0	10,000.00	是	不适用	14.76	已建成	不适用	不适用
购买“吉祥一号”生产经营权	番茄深加工项目	2,680	0	2,680	是	不适用	不适用	已完成	不适用	不适用
酒泉建设 3.2 万吨自动化玉米种子生产线	脱水蔬菜深加工生产线项目	5,000	0	5,000	是	不适用	388.24	已建成	不适用	不适用
合计	/	17,680	0	17,680	/	-	/	/	/	/

(4) 其他

闲置募集资金使用情况：2011 年 4 月 13 日公司四届十次董事会审议通过，4000 万元闲置募集资金用于补充流动资金，使用期限 6 个月，已于 2011 年 10 月 24 日归还至募集资金专用账户；经 2011 年 10 月 25 日公司五届董事会第一次临时会议、2011 年 11 月 11 日公司第二次临时股东大会审议通过，1.6 亿闲置募集资金补充流动资金，使用期限 6 个月，已于 2012 年 5 月 11 日归还至募集资金专用账户。2013 年 8 月 22 日公司五届六次董事会审议通过，8000 万元闲置募集资金用于补充流动资金，使用期限不超过 12 个月。

1.5.4、主要子公司、参股公司分析

单位：万元 币种：人民币

公司名称	业务性质	主要产品或服务	注册资本	资产规模	净利润
河南敦煌种业新科种子有限公司	种子销售	农作物种子研究、开发、生产、销售	3,000.00	已转让	已转让
河北敦煌种业有限公司	种子销售	不再分类的包装种子、农业机械、仪器仪表、农副产品的批发零售	1,000.00	994.96	-68.37
武汉敦煌种业有限公司	种子销售	农作物种子选育、繁殖销售、农产品收购、加工、批发	3,000.00	14,837.89	118.39
甘肃敦煌种业油脂有限公司	油料加工	棉籽及其他油料的收购加工及其产品棉蛋白、棉粕等产品销售	21,900.00	54,813.14	-1,250.44
甘肃省敦煌种业果蔬制品有限公司	果蔬制品加工	果蔬制品的加工和销售	3,350.00	6,471.89	333.69
甘肃省敦煌种业西域番茄制品有限公司	番茄加工	番茄酱、果蔬的生产、销售及出口业务；原料收购	2,516.00	6,008.43	469.01
甘肃省敦煌种业包装有限公司	包装产品	包装产品的生产和销售	800.00	488.11	-154.12
酒泉佰易投资有限公司	投资管理与咨询	投资管理与资讯业务	3,000.00	2,263.05	-93.33
敦煌种业先锋良种有限公司	玉米种子	玉米种子的生产、加工、销售、研发及提供与此相关的服务	6,246.96	153,004.88	20,564.39
酒泉敦煌种业百佳食品有限公司	果蔬加工	生产加工脱水果蔬、可食用植物及其种子在内的各种调味品、食品 and 食品配料以及相关产品的国内收购、加工、销售和国际贸易进、出口业务	3,000.00	13,094.37	-493.28
酒泉敦煌种业农产品仓储有限公司	仓库租赁	场地、仓库及仓储设备租赁；蔬菜、果品、农副产品（不含原粮）的储存、收购、销售	3,000.00	2,605.33	-23.72
张掖市敦煌种业有限公司	种子生产销售	粮食、瓜果、蔬菜、花卉、牧草、甜菜、油料、棉花等中子的引进、培育、繁殖、生产、加工销售	2,000.00	8,294.25	-200.61
武威敦煌种业有限公司	种子生产销售	粮食、瓜类、蔬菜及油料作物种子的生产和销售	10,000.00	15,861.29	14.76

1.5.5、非募集资金项目情况

报告期内，公司无非募集资金投资项目。

2、 董事会关于公司未来发展的讨论与分析

2.1 行业竞争格局和发展趋势

2.1.1、有利因素和竞争格局

种子作为农业生产中的重中之重，历来受到国家的高度重视，国家对种子产业具有较强的倾斜性，尤其是近年来由于国家对种子产业的极大扶持，种子产业得到了快速发展。2013 年国家颁布修订的《中华人民共和国植物新品种保护条例》以及《关于深化种业体制改革提高创新能力的意见》等，进一步为种子产业的发展创新提供了保证和新的机遇。随着国家提倡的育繁推一体化、商业化育种、鼓励种子企业收购兼并重组、做强做大以及即将实施的品种审定绿色通道和关于加强种子市场监管，保护知识产权，打击套牌侵权、制假售假等违法行为，确保种子产业健康发展等政策措施的相继强力实施，必将为具有一定市场占有率和竞争力、拥有较强人才、品种、技术、基地和加工能力的大型种业创造了一个升华发展的机遇。但全国玉米杂交种积压严重，公司同样也面临着消化库存的巨大压力，但随着种子产业政策的深度实施、产业规范化程度的进一步提高和经营环境的改善，加之公司目前已拥有的品种、基地、加工和不断培育壮大的营销网络和体系，通过充分发挥自身优势，积极调整经营思路和对策，以自有品种经营为重点，以强化提升营销为突破口，通过自身的不懈努力，种子产业必将为公司的稳定健康和快速发展起到支柱性作用。

2.1.2、不利因素

(1) 棉花产业 2014 年在国家收储棉政策调整的前提下，经营政策尚不明朗，整体经营环境仍然十分严峻，公司棉花产业经营压力和风险依然很大。

(2) 食品产业，尤其是公司油脂产业仍然面临价格低迷，国家周期性宏观调控的压力，遏制亏损、实现盈利的压力巨大。

2.2、 公司发展战略

公司将继续坚持以集中精力做大做强种子产业，总体实施“强种子、稳食品、调棉花、提管理”的发展战略。在具体工作中继续坚持资源整合，合资合作，开拓发展的路子，继续坚持注重新项目、考察储备新项目、发展新项目的方向，以激活现有企业活力、大力挖掘现有企业潜能、提高现有企业发展能力为重点，以探索建立风险共担、利益共享的灵活机制、充分调动各企业管理层和广大员工积极性为抓手，以持续提高市场把控和运营能力为指导工作的出发点，在管理工作中全面推进和实施内部控制规范工作，切实提高整体规范化管理水平和风险防范意识和能力，确保年度经营计划如期完成。

2.3、 经营计划

2014 年经营管理工作的基本思路是：以市场为导向，以营销为抓手，以研发创新为引领，以人才队伍建设为支撑，深入推进内控建设，强化内部管理，促进各产业、各企业提质增效，不断提高公司经营质量，促进公司业绩持续增长。种子产业以抓市场营销、提升营销能力和消化库存为重点，加快“吉祥一号”等新品种审（认）定和新区市场拓展工作，进一步强化公司自有知识产权品种维权打假力度，改善经营环境，提升经营效果；棉花产业在继续坚持整合稼接，促进经营方式的调整与转变的同时，年度内核心是以规避经营风险、扭亏盈为重点，把握好政策调控和市场行情，审慎开展籽棉收购和皮棉购销业务，积极做好代储、盘活资产等工作；食品产业继续实行分类指导，以管理创新为动力，重点是抓好原料成本控制及产品创新提升附加值，把控风险稳步提升盈利能力。特别是油脂产业，年度内要以把控经营风险、有效规避经营风险、实现减亏增效为重点，把握好市场和政策调控的变化，适时、有效制定经营对策，重点是通过强化营销手段加快小包装食用油市场营销，促进销售，提升效益。2014 年计划实现主营业务收入、净利润较上年有一定幅度的增长。

2.4、 可能面对的风险

2.4.1、可能存在风险

一是市场风险，种子产业，尤其是玉米杂交种供大于求的矛盾十分严峻，供需失衡、库存压力将是面临最大市场风险，消化库存已成为最大经营压力；棉花产业整体市场低迷，在国家对收储政策即将进行重大调整，但新的方式和政策尚未正式出台的情况下，经营风险仍然很大；食品产业，尤其是油脂产业，政策和市场双重压力，将会对生产经营带来巨大考验，遏制亏损和实现盈利存在很大不确定性。

二是财务风险，由于农业产品经营的季节性强、集中度高，特别是原料收购期对资金需求量且集中，一旦收购资金不足，直接影响产品收购；同时还面临产品积压、库存消化对公司现金流的影响，较高的资金成本不仅会提升财务成本，将直接影响公司盈利水平。

2.4.2、风险应对措施

一是种子产业针对库存压力，适度调减生产计划；通过加强生产管理，规避质量风险；以强化和提升营销能力、消化库存为重点，切实抓好自有知识产权品种的营销，以此增强种子产业整体盈利能力；棉花产业主要以扭亏盈利为目标，审慎经营，规避经营风险；食品产业主要以稳定规模、成本控制、技术创新和新管理创新为重点，努力提升效益。重点是切实抓好油脂产业的风险防范和把控，有效规避经营风险，提升营销手段，加快小包装食用油销售，力争实现减亏增效。同时进一步强化实施内部控制规范工作，增强经营管理工作的规范性、有效性，全面提升公司整体管理水平，有效防范和规避经营风险，确保公司经营管理工作健康稳定发展。

二是加强公司全面预算管理执行力度，合理调配资金，加强销售资金回笼力度，开源节流，充分利用上市公司融资平台，广开融资渠道筹措资金，确保现金流充足。

四、 董事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

1、 董事会、监事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

√ 不适用

2、 董事会对会计政策、会计估计或核算方法变更的原因和影响的分析说明

√ 不适用

3、 董事会对重要前期差错更正的原因及影响的分析说明

√ 不适用

五、 利润分配或资本公积金转增预案

1、 现金分红政策的制定、执行或调整情况

为完善和健全公司科学、持续、稳定的分红决策和监督机制，积极回报投资者，根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37号）、甘肃证监局《关于进一步落实上市公司现金分红有关要求的通知》（甘证监函字[2012]136号）等相关文件的要求，公司2012年对《公司章程》利润分配相关条款作了修订，拟定了公司现金分红政策。

根据中国证监会《上市公司监管指引第3号--上市公司现金分红》和甘肃证监局《关于上市公司现金分红有关问题的通知》（甘证监发字【2014】48号）文件精神以及《上海证券交易所现金分红指引》等相关文件规定，并结合公司的实际情况，公司拟进一步修订完善《公司章程》利润分配相关条款，同时公司董事会拟制定《未来三年(2014-2016年)股东回报规划》。更好的完善和健全公司科学、持续、稳定的分红决策和监督机制，积极回报股东，引导股东树立长期投资和理性投资理念。

详细内容请参见上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)《公司章程》修订稿及公司《未来三年(2014-2016年)股东回报规划》

2、报告期内盈利且母公司未分配利润为正，但未提出现金红利分配预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

√ 不适用

3、公司近三年（含报告期）的利润分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：元 币种：人民币

分红年度	每 10 股送红股数（股）	每 10 股派息数(元)（含税）	每 10 股转增数（股）	现金分红的数额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比率(%)
2013 年	0	0	0	0	17,337,411.97	不适用
2012 年	0	0	0	0	-129,096,766.68	不适用
2011 年	0	0	12	0	15,657,669.48	不适用

六、 涉及财务报告的相关事项

1、瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

2、报告期内，公司无会计政策、会计估计和核算方法的变更。

3、报告期内，公司无会计差错更正。

4、与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

4.1、主要会计报表项目的异常情况

单位：元 币种：人民币

项 目	期末余额	期初余额	变动额	变动率(%)
货币资金	1,273,922,392.54	1,584,736,235.46	-310,813,842.92	-19.61
应收票据	23,576,136.00	4,750,000.00	18,826,136.00	396.34
应收账款	453,240,574.75	287,092,233.89	166,148,340.86	57.87
其他应收款	52,152,919.93	82,863,620.92	-30,710,700.99	-37.06
应付账款	236,801,012.36	353,887,932.49	-117,086,920.13	-33.09
预收款项	36,721,983.66	127,695,085.16	-90,973,101.50	-71.24
营业收入	1,874,811,756.60	1,974,436,811.57	-99,625,054.97	-5.05
营业成本	1,235,704,496.52	1,481,493,605.18	-245,789,108.66	-16.59
投资收益	4,773,781.58	-2,646,857.94	7,420,639.52	-280.36
营业外收入	27,926,791.33	19,797,172.01	8,129,619.32	41.06
营业外支出	11,550,625.22	17,784,604.84	-6,233,979.62	-35.05

4.2、主要会计报表项目的异常情况说明

①货币资金：较上期减少 310,813,842.92 元，主要系本期归还银行借款及

2013 年年度报告摘要

(2) 主要会计报表项目的异常情况说明

①货币资金：较上期减少 310,813,842.92 元，主要系本期归还银行借款及应付债券所致；

②应收票据：较上期增加 18,826,136.00 元，主要系子公司敦煌种业先锋良种有限公司期末收到的票据较上期末增加所致；

③应收账款：较上期增加 166,148,340.86 元，主要系本期敦煌种业先锋良种有限公司等子公司销售增加所致；

④其他应收款：较上期减少 30,710,700.99 元，一是因本期处置了子公司河南新科导致其他应收款减少，二是因本期分子公司收回款项增加及子公司酒泉市吉奥番茄制品有限公司债权债务对抵所致；

⑤应付账款：较上期减少 117,086,920.13 元，主要系本期分子公司收购量减少，导致期末尚未支付的制种款较上期减少所致；

⑥预收款项：较上期减少 90,973,101.50 元，主要系子公司敦煌种业先锋良种有限公司预收款项减少所致；

⑦营业收入：较上期减少 99,625,054.97 元，主要系本期棉花行业及食品行业销量下降所致，但食品行业的副产品单价较上年大幅上涨，导致收入的下降幅度小于成本的下降幅度；

⑧营业成本：较上期减少 245,789,108.66 元，主要系本期棉花行业及食品行业销量下降所致；

⑨投资收益：较上期增加 7,420,639.52 元，主要系本期处置子公司河南新科形成的投资收益所致；

⑩营业外收入：较上期增加 8,129,619.32 元，主要系本期处置土地使用权形成收益所致；

⑪营业外支出：较上期减少 6,233,979.62 元，主要系子公司敦煌种业先锋良种有限公司上年支付“508 事件”补借款所致。

