

证券代码：002186

证券简称：全聚德

公告编号：2015-12

# 中国全聚德(集团)股份有限公司 2014 年年度报告摘要

## 1、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读同时刊载于深圳证券交易所网站等中国证监会指定网站上的年度报告全文。

公司简介

股票简称	全聚德	股票代码	002186
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更后的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	施炳丰	唐颖	
电话	010-63048992	010-83156608	
传真	010-63048990	010-83156818	
电子信箱	qjd@quanjude.com.cn	qjd@quanjude.com.cn	

## 2、主要财务数据和股东变化

### (1) 主要财务数据

公司是否因会计政策变更及会计差错更正等追溯调整或重述以前年度会计数据

√ 是 □ 否

	2014 年	2013 年		本年比上年增 减	2012 年	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
营业收入（元）	1,846,023,899.60	1,902,362,622.43	1,902,362,622.43	-2.96%	1,943,689,532.72	1,943,689,532.72
归属于上市公司股东的净利润（元）	125,512,222.03	110,063,761.53	110,063,761.53	14.04%	152,054,225.81	152,054,225.81
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	117,414,161.89	121,231,991.61	121,231,991.61	-3.15%	147,624,209.85	147,624,209.85
经营活动产生的现金流量净额（元）	179,898,798.69	205,720,788.05	205,720,788.05	-12.55%	272,641,460.20	272,641,460.20
基本每股收益（元/股）	0.4243	0.3888	0.3888	9.13%	0.5371	0.5371
稀释每股收益（元/股）	0	0.00	0	0.00%	0.00	0.00
加权平均净资产收益率	11.38%	12.41%	12.41%	-1.03%	18.42%	18.42%
	2014 年末	2013 年末		本年末比上年 末增减	2012 年末	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
总资产（元）	1,724,359,090.02	1,403,640,817.38	1,403,640,817.38	22.85%	1,363,649,519.42	1,363,649,519.42

归属于上市公司股东的净资产(元)	1,307,333,965.21	912,612,392.01	912,612,392.01	43.25%	873,328,630.48	873,328,630.48
------------------	------------------	----------------	----------------	--------	----------------	----------------

**(2) 前 10 名普通股股东持股情况表**

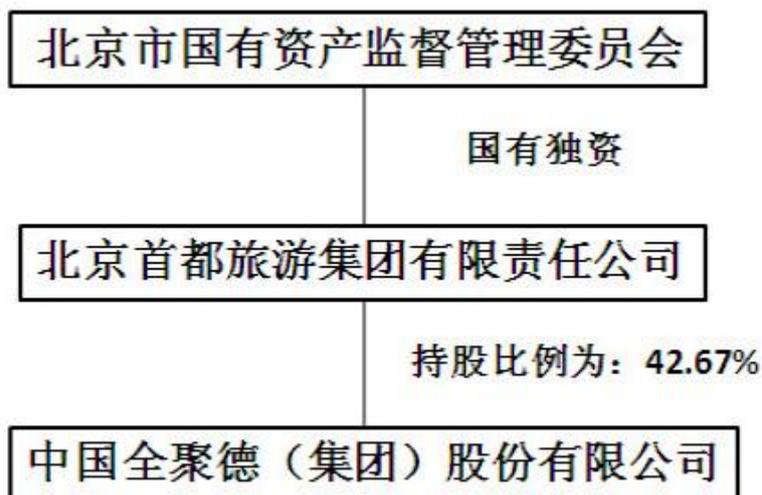
报告期末普通股股东总数	22,983		年度报告披露日前第 5 个交易日末普通股股东总数	22,618		
前 10 名普通股股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
北京首都旅游集团有限责任公司	国有法人	42.67%	131,606,774	0		
IDG 资本管理(香港)有限公司-IDG 中国股票基金	境外法人	5.87%	18,102,824	18,102,824		
北京拓开投资有限公司	境内非国有法人	3.24%	10,000,000	0		
华住酒店管理有限公司	境内非国有法人	2.35%	7,241,131	7,241,131		
北京能源投资(集团)有限公司	国家	1.23%	3,808,782	0		
李明军	境内自然人	1.15%	3,556,772	0		
李桂军	境内自然人	0.96%	2,963,150	0		
CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED	境外法人	0.67%	2,070,177	0		
中国建设银行股份有限公司-华夏盛世精选股票型证券投资基金	境内非国有法人	0.65%	1,999,939	0		
李孔诗琦	境内自然人	0.42%	1,300,196	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明(如有)	前十名普通股股东中第六名李明军、第七名李桂军、第十名李孔诗琦通过海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股份 7,819,782 股。					

**(3) 前 10 名优先股股东持股情况表**

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (4) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 3、管理层讨论与分析

2014年度，在国家宏观政策调整、餐饮新兴业态崛起、发展成为“新常态”的市场环境下，公司审慎度势、积极应对，以市场需求为导向，以全聚德品牌定位战略为引导，以拓展宴请市场为龙头，以聚焦国民消费为切入点，以强化管理为手段，公司平稳地度过了餐饮市场巨变的最低谷。公司2014年度营业收入为184,602.39 万元，同比下降2.96%；利润总额为17,804.84 万元，同比上升14.42%；归属于母公司所有者的净利润为12,551.22 万元，同比上升14.04%；基本每股收益为0.4243元，同比上升9.13%；加权平均净资产收益率为11.38%，同比下降1.03%；扣除非经常性损益的净利润11,741.42万元，同比下降3.15%；接待宾客704.61万人次，同比下降3.55%；人均消费同比下降2.42%，上座率同比上升3.34%。

## (1) 完成再融资工作，构建新型决策机制

2014年 6月19日，公司收到《关于核准中国全聚德（集团）股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2014]600 号），核准公司非公开发行25,343,955股新股，实际募集资金净额为人民币338,244,674.55元；公司董事会新下设执行管理委员会，审议战略决策和重大发展事项。此次完成再融资工作实现了国有资产的保值增值，优化资本结构，有利于完善公司治理结构，为公司进一步尝试混合所有制经济改革积累了经验。

## (2) 聚焦品牌定位战略，取得阶段性成效

2014年在形成全聚德品牌定位战略新共识的基础上，公司搭建立体传播营销架构，全方

位覆盖受众人群，全年微博粉丝量共计177.5万人，微信好友共计5.5万人，共发布原创营销微博4309条、营销微信信息1742条；会员卡销售势头良好，累计发展会员三万余位。

### (3) 调整全聚德品牌发展模式，合理配置企业资源

2014年公司制定了《全聚德品牌开店指南》，完善《全聚德特许连锁加盟指南》，2014年新开吉林特许加盟店经营态势良好，引导企业进行资源的合理配置，确保可控型的特许连锁发展；启动区域市场拓展工作，组建全聚德华东区域公司，积极探索集约化经营的区域中心管控模式。企业品牌资源的合理发展与配置，为公司调整市场开发思路 and 方向、确保可控型的特许连锁发展提供了基础保障。

(4) 2014年公司推行以消费者、餐厅销售、餐饮专家相结合的方式确定了聚焦全聚德特色菜+区域百姓消费菜的“50+50”菜单。聚焦全聚德品牌的特色，大量减少点击率不高的菜品及原料库存，加强了菜品毛利率的管理，全年比去年同期餐饮毛利率提高1.63百分点；在提升菜品质量、促进销售的同时，增效2000万元。

### (5) 聚焦电商食品销售，开拓销售渠道

报告期内，公司以现有全聚德仿膳食品公司销售渠道为基础，拓展电子商务平台销售渠道，在天猫全聚德旗舰店制造引爆性热点吸引消费者，积极推进与京东商城、1号店等主流电商销售平台的合作，实现线上销售总额2437万元，逐步提升了电商销售渠道对公司食品销售的影响力；调整季节性产品的口味品种和包装款式，按需生产散装汤圆、香粽及月饼等富含文化底蕴的简约环保产品，面向市场零售，产品产销比创新高。

## 4、涉及财务报告的相关事项

### (1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

2014年1月至7月，财政部发布了《企业会计准则第39号——公允价值计量》（简称企业会计准则第39号）、《企业会计准则第40号——合营安排》（简称 企业会计准则第40号）和《企业会计准则第41号——在其他主体中权益的披露》（简称企业会计准则第41号），修订了《企业会计准则第2号——长期股权投资》（简称 企业会计准则第2号）、《企业会计准则第9号——职工薪酬》（简称 企业会计准则第9号）、《企业会计准则第30号——财务报表列报》（简称企业会计准则第30号）、《企业会计准则第33号——合并财务报表》（简称 企业会计准则第33号）和《企业会计准则第37号——金融工具列报》（简称企业会计准则第37号），除企业会计准则第37号在2014年年度及以后期间的财务报告中使用时，上述其他准则于2014

年7月1日起施行。

根据企业会计准则第2号的要求：对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响，并且在活跃市场中没有报价、公允价值不能可靠计量的权益性投资，按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》进行处理。公司将持有的北京全聚德美顿餐饮管理有限责任公司5%股权，对应金额为250,000.00元从长期股权投资科目划分至可供出售金融资产科目核算。

根据企业会计准则第30号的要求，公司将确认的递延收益金额为9,021,930.06元从其他非流动负债科目调整至递延收益科目列示。

### **(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明**

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

### **(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**

适用  不适用

公司合并财务报表范围包括母公司及22个子公司，与上年相比合并范围减少一家，为长春全聚德餐饮管理有限责任公司，系由于其清算注销。

### **(4) 董事会、监事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**

适用  不适用

中国全聚德（集团）股份有限公司

董事长：王志强

2015年3月20日