

证券代码：000157

证券简称：中联重科

公告编号：2015-006 号

## 中联重科股份有限公司 2014 年度报告摘要

### 1、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读同时刊载于深圳证券交易所网站等中国证监会指定网站上的年度报告全文。

公司简介

股票简称	中联重科	中联重科
股票代码	000157	01157
上市交易所	深圳证券交易所	香港联合交易所有限公司
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	申柯	郭愷
电话	0731-85650157	0731-85650157
传真	0731-85651157	0731-85651157
电子信箱	157@zoomlion.com	157@zoomlion.com

### 2、主要财务数据和股东变化

#### (1) 主要财务数据

公司是否因会计政策变更及会计差错更正等追溯调整或重述以前年度会计数据

✓是 □ 否

	2014 年	2013 年		本年比上年 增减	2012 年	
		调整前	调整后		调整后	调整前
营业收入（元）	25,851,195,135.57	38,541,775,254.36	38,541,775,254.36	-32.93%	48,071,173,508.14	48,071,173,508.14
归属于上市公司股东的净利润（元）	594,068,242.20	3,838,972,797.15	3,838,972,797.15	-84.53%	7,330,048,993.92	7,330,048,993.92
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	318,289,572.95	3,715,833,541.57	3,715,833,541.57	-91.43%	7,139,793,408.29	7,139,793,408.29
经营活动产生的现金流量净额（元）	-7,690,132,991.82	736,769,778.08	736,769,778.08		2,960,289,862.91	2,960,289,862.91
基本每股收益（元/股）	0.08	0.50	0.50	-84.00%	0.95	0.95
稀释每股收益（元/股）	0.08	0.50	0.50	-84.00%	0.95	0.95
加权平均净资产收益率	1.43%	9.21%	9.21%	下降 7.78 个百分点	19.07%	19.07%

	2014 年末	2013 年末		本年末比上年末增减	2012 年末	
		调整前	调整后		调整前	调整后
总资产 (元)	93,757,955,793.25	89,537,157,719.77	89,537,157,719.77	4.71%	88,974,464,566.71	88,974,464,566.71
归属于上市公司股东的净资产 (元)	40,830,793,317.80	41,619,087,301.05	41,619,087,301.05	-1.89%	40,802,141,704.02	40,802,141,704.02

(2) 前 10 名普通股股东持股情况表

报告期末普通股股东总数	436,293		年度报告披露日前第 5 个交易日末普通股股东总数	444,806		
前 10 名普通股股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
香港中央结算 (代理人) 有限公司 (HKSCC NOMINEES LIMITED)	境外法人	18.53%	1,427,656,763	0		
湖南省人民政府国有资产监督管理委员会	国有法人	16.26%	1,253,314,876	0		
长沙合盛科技投资有限公司	境内非国有法人	5.02%	386,517,443	0		
佳卓集团有限公司 (GOOD EXCEL GROUP LIMITED)	境外法人	2.19%	168,635,680	0		
智真国际有限公司	境外法人	2.19%	168,635,602	0		
长沙一方科技投资有限公司	境内非国有法人	2.12%	163,364,942	0		
弘毅投资产业一期基金 (天津) (有限合伙)	境内非国有法人	2.07%	159,428,548	0		
广东恒健投资控股有限公司	国有法人	0.69%	51,955,855	0		
中国工商银行 - 融通深证 100 指数证券投资基金	其他	0.33%	25,119,826	0		
中国建银投资有限责任公司	国有法人	0.32%	24,340,809	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明	截止 2014 年 12 月 31 日, 长沙合盛科技投资有限公司与长沙一方科技投资有限公司为一致行动人; 佳卓集团有限公司与智真国际有限公司为一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明 (如有)	无					

(3) 前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

3、管理层讨论与分析

2014 年, 发达经济体经济运行分化加剧, 发展中经济体增长放缓, 世界经济复苏依旧艰

难曲折；国内固定资产投资、房地产投资增速创近十年来新低，中国经济发展进入“新常态”；工程机械行业继续经受产能过剩、市场需求不振、存量风险消化、经营业绩下滑“阵痛期”的考验；同时，受益于国家加大环保基础设施建设投资力度，环境产业投入占GDP比重不断提升，环境产业正迎来前所未有的发展契机，市场容量巨大，发展前景广阔。

报告期内，公司实现营业收入约258.51亿元人民币，实现归属于母公司股东的净利润约5.94亿元人民币。公司2014年营业收入同比下降32.93%，主要原因系国家固定资产投资尤其是房地产投资增速持续放缓，导致混凝土机械、起重机械两大主要产品市场需求进一步萎缩，其营业收入同比分别下降38.6%和40.52%；与此同时，为控制风险及实现有质量的经营，公司全年坚持从紧的销售政策，对公司收入也产生了一定的影响。公司环卫机械营业收入同比上涨22.62%，一定程度上抵消了工程机械板块收入下降的影响。

面对复杂、严峻的外部环境，公司从容面对挑战，适时调整经营策略，坚持“有质量发展”的经营理念，围绕“精干、精简、开源、降本、增效”的总体思路，在逆境中稳固经营质量、夯实发展基础、积蓄发展能量，探索出适应与引领宏观经济新常态下的经营思路与方法。重点产品市场地位稳固，混凝土机械、起重机械市场占有率在行业数一数二，环卫机械国内市场占有率稳居第一。

## 报告期内公司经营情况回顾

### 1、战略转型初见成效

公司全力推进战略转型，成功由一家大型工程机械企业转型为集工程机械、环境产业、农业机械、金融服务等多板块业务于一体的全球高端装备制造企业。

一是收购奇瑞重工，组建中联重机，在农机板块的发展战略取得实质性突破。

二是环境产业进入新园区，解决了产能瓶颈，经营业绩实现较大幅度的增长；餐厨垃圾处理、建筑垃圾处理、垃圾分选设备产业化实现突破。

三是财务公司筹建申请获得中国银监会批准，筹建工作正式启动。

### 2、全球化市场开拓提速

国际市场开拓抢占先机。完善俄罗斯、印度、印尼、土耳其和非洲等国家的平台与网络

布局；积极参与商务部推进的“建营一体化”工程、境外经贸合作区建设和“中非工业化伙伴”行动计划；持续推进全球资源配置，完成对德国M-TEC并购交割，收购荷兰Raxtar公司35%的股权，巴西服务中心建成投入使用；与众多“一带一路”中字头的大型施工企业保持紧密合作关系。

国际化全球布局进一步完善。新增巴西、泰国当地银行融资平台，海外市场销售方式更为多样化；完成巴西、新加坡、迪拜当地物流供应商签约，全球物流网络已具雏形；完成香港、新加坡、迪拜、巴西备件中心库建设和升级改造，全球产品服务支撑体系构建成型。报告期内，在行业出口整体萎缩的背景下，公司海外销售同比增长3.88 %。

### 3、两化融合助推商业模式变革

两化深度融合迈入创新突破阶段，从“生产与经营的管理优化”向“全面、深度、集成的信息化应用”逐步迁移，公司信用销售系统实现首家银企直联上线运行，为未来开展工程机械“云按揭”等新业务夯实基础，依托物联网、智能控制技术促进生产、运营、服务管理模式创新，官方微信平台与GPS监控平台上线运行实现从客户需求的智能化跟踪、产品信息的智能化追踪、产品制造的个性化生产、产品运行的全程监控，加速公司从传统生产制造业向高端智能制造装备业的转型升级，实现公司变革转型、创新商业模式的良好开端，为驾驭“新常态”建立高效率、低成本、强服务的竞争优势奠定基础。

### 4、自主创新巩固行业技术领先地位

启动“蓝色五号”计划。运用新的激励机制，加快对机制砂、干混、垃圾分选、建筑垃圾等新领域与新产品的孵化与产业化，促进形成新的业绩增长点。

报告期内，公司“超大型塔式起重机关键技术及应用”项目获国家科技进步奖二等奖；公司承担的“十二五”国家科技支撑项目“百米级举高消防车”通过公安部验收；开发全球最大干法楼式机制砂生产线ZSL250；CIFA ENERGYA系列混合动力绿色搅拌车获得世界工业设计领域“红点设计大奖”；5250TXS洗扫车获中国机械工业科学技术二等奖。

国内唯一的国家级混凝土机械工程技术研究中心落户公司并通过项目验收；《起重机械遥控操作安全标准》国际标准提案获批；公司牵头承担的ISO/AWI 19720-1《建筑施工机械与设

备 混凝土及灰浆预制机械与设备 第1部分：术语和商业规格》国际标准获批立项，实现行业国际标准立项零的突破；本年度内成功举行ISO/TC96和ISO/TC195两次国际标准会议年会，在国际舞台上彰显公司技术实力。

## 5、管理提升深入推进

### (1) 加强全方位市场营销风险管控

一是强力推进逾期客户“一户一策”方案的实施。根据当前市场环境，针对每一个客户、每一台设备重新进行客户评级、资产分类与评估，逐一制定风险应对方案并考核到具体责任人，同时成立专项组对严重逾期订单开展逐单清理、逐单盯防、逐单处置，有效促进回款。

二是建立与完善GPS监控平台，应用物联网技术，对设备进行跟踪、预警、核查，降低设备失控风险。

三是强化对信用销售关键业务流程的监控及优化，设置12个关键业务流程监控点，依托信用销售管理系统实现全流程闭环监控；以设备残值大于债权余值为前提，通过信用销售管理系统动态、实时计算每台设备的逾期风险，并根据不同预警级别适时采取风控措施，降低经营风险。

四是从收紧信用政策、加强客户资信评审、主动放弃低质订单、落实逾期催收责任等多角度严控风险。

五是完善二手设备管控机制，打通回收、再制造、再销售的处置通道。设立专门机构，加强二手设备全流程管理；建立二手设备主动回收机制，及时止损；建立二手设备分级标准，根据二手设备的实际状况实行分类、分级维修；通过直销、加盟租赁、投资参股、拍卖等方式，多渠道加快二手设备消化。

### (2) 强力推进降本增效

一是采购降本。采取供应商清理、供方资源再整合、进口件国产化、配套技术统型等措施，大幅削减采购成本，逐步建立降本增效的长效机制。

二是库存控制。通过加强产销衔接、提高生产计划准确性等方式控制入口，通过加大促销、加快不良库存处置等措施疏通出口，降低常规存货，减少资金占用。

三是费用清理。通过对费用结构、变动趋势、预算执行情况进行整体分析，优化费用管理模式与流程，严格贯彻“过紧日子”的费用管控思想，严控各项费用。

### **(3) 推行二手设备全价值链管理**

充分利用制造商的优势，从全价值链管理的角度完善相关管理办法，对新机销售、设备回收、再制造到再销售，推行“一机一册”的全过程管理，实现二手设备管理的精细化。

### **(4) 扎实推进精简精干**

全面开展流程精简和优化专项工作，对运行层级多、繁杂低效的业务流程进行优化与改进，有效促进公司管理效率的提升。

深入开展“做合格中联员工”系列文化活动，优化人力资源配置，统一员工思想，增强队伍的责任感与凝聚力，降低人力成本。

## **6、公司管理层降薪、增持举措凸显信心**

报告期内，公司高管团队主动要求自2014年7月1日起全面降薪50%，直至企业经营业绩出现好转；部分董事、监事、高级管理人员及核心管理人员通过购买佳卓集团有限公司股权的方式再次增持公司股票约1.69亿股，上述举措体现了公司管理层对公司未来持续稳定发展的信心，强化了公司管理层与股东利益的高度一致性，促进了公司的持续、稳健发展。

## **公司未来发展的展望**

### **(一) 行业发展趋势与市场展望**

#### **1、工程机械市场**

受国内经济发展转型，产能过剩等因素影响，中国工程机械行业告别十年黄金发展期，进入L型底部的平稳盘整期，但市场容量依旧可观。2015年，国家将实施稳健货币政策和积极财政政策，加快铁路、机场、水利等基础设施建设进程，此外“一带一路”政策、京津冀一体化、长江经济带的落实推进也为工程机械行业带来利好。随着城市中小型工程项目不断增多，小型、微型、一机多用途产品前景广阔，同时国四标准的推行将增加节能和环保产品市场需求。

海外市场方面，工程机械企业将借助“一带一路”国家战略，通过中资外带、援外项目、

本地化工厂等多种方式，加强对东亚、东南亚、中亚、非洲、南美等市场需求强劲地区的拓展。提前布局“一带一路”的企业将在竞争中脱颖而出。

## 2、环境产业市场

环境产业正迎来前所未有的发展契机。随着城镇化的推进和城市管理水平的提高，传统环卫机械产品仍保持较强劲的市场增长需求；随着社会对环境问题的日趋关注，政府在水污染治理、土壤污染治理以及大气治理的投入将不断加大，污水处理、垃圾分选、固废处置等环保领域将保持高速增长态势。技术创新能力强、产品布局完善、品牌影响力强的企业将更有成长优势。

## 3、农业机械市场

农机行业将保持中长期稳定增长态势。随着土地流转的加速与成型、秸秆禁烧的持续控制、农业现代化推动、农业支持资金不断加大，农业部预计到2020年中国农作物耕种收机械化水平有望提高到70%，农业装备产品将向大型化、多功能化、专业化、成套化、环保化方向发展。资金实力强、市场竞争力强的企业将会分享行业增长带来的红利。

### (二) 2015年主要经营工作思路

2015年，在宏观经济新常态下，公司坚定不移地围绕“战略提升、管理变革、产业转型、产品升级”的方针，持续做好精干、精简、开源、降本、增效工作，实现新常态下的新发展。

工程机械板块继续做精、做强、做稳。以极致工匠精神把产品性能、质量、成本、服务做到极致，加快推进海外市场拓展，加速探索变革装备制造业传统的商业模式，有效提高产品综合竞争优势，实现盈利能力保持持续平稳提升。

环境产业板块提速度、上规模。加大资源投入力度，通过研发变革、组织结构变革、营销模式变革、激励模式变革主动把握战略机遇期，抢占市场先机。传统环卫机械产品持续提升市场竞争力与占有率，环境产品聚焦城市生活垃圾与餐厨垃圾治理，形成完整的城市生活及餐厨垃圾整体解决方案，打造样板示范工程，塑造全新的“环境治理解决方案与成套装备供应商”的环境产业公司形象。

农机机械板块创新驱动、管理升级、持续增长。深入推进资源整合、共享及文化融合，

加强农机农艺融合示范项目建设，推动产品向高端化、智能化、多功能化的方向发展，专注成为“国内领先的农业生产机械化整体解决方案服务商”。

金融服务板块拓宽领域，夯实管理基础，运作好财务公司，产融结合，助力实业发展。

### (三) 2015年度总体工作目标

2015年公司的经营目标为：力争全年完成营业收入308亿元人民币。

## 4、涉及财务报告的相关事项

### (1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

✓ 适用 □ 不适用

#### 1、会计政策变更及影响

##### (1) 因执行新企业会计准则导致的会计政策变更

国家财政部于 2014 年度修订了一项基本准则及八项具体会计准则，分别是《企业会计准则——基本准则（2014年修订）》、《企业会计准则第 2 号——长期股权投资（2014年修订）》、《企业会计准则第 9 号——职工薪酬（2014年修订）》、《企业会计准则第 30 号——财务报表列报（2014年修订）》、《企业会计准则第 33 号——合并财务报表（2014年修订）》、《企业会计准则第39 号——公允价值计量》、《企业会计准则第 40 号——合营安排》、和《企业会计准则第 41 号——在其他主体中权益的披露》等会计准则（以下简称“新会计准则”）。要求自 2014 年 7 月 1 日起在所有执行企业会计准则的企业 范围内施行，鼓励在境外上市的企业提前执行。同时，财政部以财会[2014]23 号发布了《企业会计准则第 37 号——金融工具列报（2014年修订）》（以下简称“金融工具列报准则”），要求在2014 年年度及以后期间的财务报告中按照该准则的要求对金融工具进行列报。

经本公司第四届董事会2014年度第五次临时会议、第四届监事会2014年度第二次临时会议于2014年10月30日决议通过，本公司于2014年7月1日开始执行前述除金融工具列报准则以外的新会计准则，在编制2014 年年度财务报告时开始执行金融工具列报准则，并根据各准则衔接要求进行了调整，对当期和列报前期财务报表项目及金额的影响如下：

准则名称	会计政策变更的内 容及其对本公司的 影响说明	受影响的财务报 表项目名称	影响金额	
			2013年1月1日	2013年12月31日
《企业会计准则第 2 号——长期股权投资（2014年修订）》	按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资（2014年修订）》及应用指南的相关规定	可供出售金融资产	+142,171,600.00	+142,171,600.00
		长期股权投资	-142,171,600.00	-142,171,600.00
《企业会计准则第30号——财务报表列报（2014年修订）》	按照《企业会计准则第 30 号——财务报表列报（2014 年修订）》及应用指南的相关规定	递延收益	+183,541,284.00	+234,521,896.53
		其他非流动负债	-183,541,284.00	-234,521,896.53
		资本公积	+1,054,811.60	+ 1,848,502.75
		其他综合收益	-61,020,075.12	-112,593,881.77
		其中：外币报表折算差异	+59,965,263.52	+110,745,379.02



本次会计政策变更，仅对上述财务报表项目列示产生影响，对公司 2013 年末和 2012 年末资产总额、负债总额和净资产以及 2013 年度和 2012 年度净利润未产生影响。

(2) 其他会计政策变更

本公司本报告期无其他会计政策变更事项。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

被合并方名称	股权取得成本	股权取得比例 (%)	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
M-TEC MATHIS TECHNIK GMBH	295,817,669.56	100	2014-4-2	实际取得控制	233,145,599.95	6,168,494.10

注：2014年4月2日，中联重科全资子公司ZOOMLION LUXEMBOURG INVESTMENT HOLDINGS S.À R.L.完成对M-TEC MATHIS TECHNIK GMBH公司并购项目的股权交割。自此，M-TEC MATHIS TECHNIK GMBH成为ZOOMLION LUXEMBOURG INVESTMENT HOLDINGS S.À R.L.的全资子公司。

(2) 分步实现的非同一控制下企业合并

被合并方名称	本期股权取得成本	本期股权取得比例 (%)	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
内蒙古中联工程机械有限公司	8,451,500.00	56.34	2014-4-30	实际取得控制	17,580,933.28	6,821,521.98
宁夏致远中联工程机械有限公司	4,092,000.00	51.00	2014-12-31	实际取得控制		
合计	12,543,500.00				17,580,933.28	6,821,521.98

接上表：

被合并方名称	前期股权取得成本	前期股权取得比例 (%)	前期股权取得时点	前期股权取得方式
内蒙古中联工程机械有限公司	5,400,000.00	36.00	2012-4-19	新设投资
宁夏致远中联工程机械有限公司	5,880,000.00	49.00	2012-6-11	新设投资
合计	11,280,000.00			

接上表：

被合并方名称	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	按照公允价值重新计量所产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的主要假设
内蒙古中联工程机械有限公司	-964,351.78	5,592,065.24	6,556,417.02	资产基础法	公开市场、持续使用
宁夏致远中联工程机械有限公司	5,757,104.03	5,737,894.87	-19,209.16	资产基础法	公开市场、持续使用
合计	4,792,752.25	11,329,960.11	6,537,207.86		

注：本公司于2014年4月30日收购内蒙古中联工程机械有限公司56.34%的股权，持有股权比例达到92.34%，形成分步实现的非同一控制下企业合并；2014年12月31日，完成对内蒙古中联工程机械有限公司剩余少数股权的收购，持有股权比例达到100%。收购少数股权的详细情况见公司2014年年度报告“附

注九、2、(1) 占子公司所有者权益份额变化情况”。

(3) 合并成本及商誉

项 目	M-TEC MATHIS TECHNIK GMBH	内蒙古中联工程 机械有限公司	宁夏致远中联工程机 械有限公司
合并成本	295,817,669.56	14,043,565.24	9,829,894.87
其中：现金	295,817,669.56	8,451,500.00	4,092,000.00
购买日之前持有的股权于购买日的公 允价值		5,592,065.24	5,737,894.87
小 计	<u>295,817,669.56</u>	<u>14,043,565.24</u>	<u>9,829,894.87</u>
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	259,257,264.40	14,344,159.94	11,709,989.53
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允 价值份额的金额	<u>36,560,405.16</u>	<u>-300,594.70</u>	<u>-1,880,094.66</u>

(4) 被购买方于购买日可辨认资产和负债

项 目	M-TEC MATHIS TECHNIK GMBH		内蒙古中联工程 机械有限公司		宁夏致远中联工程 机械有限公司	
	购买日 公允价值	购买日 账面价值	购买日 公允价值	购买日 账面价值	购买日 公允价值	购买日 账面价值
货币资金	57,304,321.10	57,304,321.10	12,823,634.10	12,823,634.10	3,770,727.87	3,770,727.87
应收款项	85,588,441.20	85,588,441.20	21,741,637.53	21,741,637.53	3,034,303.80	3,034,303.80
存货	63,769,965.87	62,067,695.20	43,225,432.14	43,225,432.14	8,994,666.91	8,994,666.91
固定资产	75,606,961.28	43,158,030.70	1,070,224.27	1,070,224.27	1,303,363.94	1,303,363.94
无形资产	187,759,854.40	2,081,332.20	41,607.31	41,607.31	24,392.03	24,392.03
递延所得税资产	1,835,971.90	1,835,971.90	76,707.52	76,707.52	31,625.38	31,625.38
其他资产	3,451,965.60	3,451,965.60	11,878,795.89	11,878,795.89	17,003,369.64	17,003,369.64
减：借款	60,917,040.00	60,917,040.00				
应付款项	71,577,522.00	71,577,522.00	37,504,285.51	37,504,285.51	19,066,950.27	19,066,950.27
应付职工薪酬	16,506,825.70	16,506,825.70	-27,794.02	-27,794.02	731,301.78	731,301.78
递延所得税负债	57,075,203.25					
其他负债	9,983,626.00	9,983,626.00	37,848,032.72	37,848,032.72	2,654,207.99	2,654,207.99
净资产	<u>259,257,264.40</u>	<u>96,502,744.20</u>	<u>15,533,514.55</u>	<u>15,533,514.55</u>	<u>11,709,989.53</u>	<u>11,709,989.53</u>
减：少数股东权益			1,189,354.61	1,189,354.61		
取得的净资产	<u>259,257,264.40</u>	<u>96,502,744.20</u>	<u>14,344,159.94</u>	<u>14,344,159.94</u>	<u>11,709,989.53</u>	<u>11,709,989.53</u>

(4) 董事会、监事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

**中联重科股份有限公司**  
**董 事 会**  
 二〇一五年三月二十八日