



湖南友谊阿波罗商业股份有限公司
Hunan Friendship & Apollo Commercial Co., Ltd.

2014 年 年度报告

2015 年 04 月

第一节 重要提示、目录和释义

本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

公司负责人胡子敬、主管会计工作负责人龙桂元及会计机构负责人(会计主管人员)龚宇丽声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意风险。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
目录.....	3
释义.....	4
重大风险提示.....	5
第二节 公司简介.....	6
第三节 会计数据和财务指标摘要.....	8
第四节 董事会报告.....	9
第五节 重要事项.....	29
第六节 股份变动及股东情况.....	40
第七节 优先股相关情况.....	45
第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	46
第九节 公司治理.....	53
第十节 内部控制.....	58
第十一节 财务报告.....	60
第十二节 备查文件目录.....	155

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、友阿股份	指	湖南友谊阿波罗商业股份有限公司
控股股东、友阿控股	指	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司
友谊商店 A、B 座	指	湖南友谊阿波罗商业股份有限公司友谊商店
友谊商城	指	湖南友谊阿波罗商业股份有限公司友谊商城
阿波罗商业广场	指	湖南友谊阿波罗商业股份有限公司阿波罗商业广场
友阿春天	指	湖南友谊阿波罗商业股份有限公司春天百货分公司
友阿百货	指	湖南友谊阿波罗商业股份有限公司友阿百货朝阳店
长沙奥特莱斯	指	湖南友谊阿波罗商业股份有限公司友阿奥特莱斯分公司
友谊宾馆	指	湖南友谊阿波罗商业股份有限公司友谊宾馆
友阿春天常德店	指	湖南友谊阿波罗商业股份有限公司春天百货常德店
郴州店	指	湖南友谊阿波罗商业股份有限公司郴州分公司
友阿小额贷款公司、小额贷款公司	指	长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司
友阿担保公司、担保公司	指	湖南友阿投资担保有限公司
友阿电器	指	湖南家润多家电超市有限公司
湖南新雅地	指	湖南新雅地服饰贸易有限公司
天津奥特莱斯	指	天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司
郴州友阿	指	郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司
友阿黄金公司	指	湖南友阿黄金珠宝有限公司
友阿彩票公司	指	湖南友阿彩票网络科技有限公司
友阿云商	指	湖南友阿云商网络有限公司
常德友阿	指	湖南常德友谊阿波罗有限公司
友阿国际广场	指	常德友阿国际广场有限公司
融网汇智	指	深圳市融网汇智科技有限公司
会计师、会计师事务所	指	中审华寅五洲会计师事务所（特殊普通合伙）
元、万元	指	人民币元、人民币万元
报告期	指	2014 年 1 月 1 日-2014 年 12 月 31 日

重大风险提示

公司存在宏观经济不景气和市场竞争带来的经营风险、转型变革和业务拓展可能面临的管理风险、人力资源风险等风险，敬请广大投资者注意投资风险。详细内容见本报告“第四节 董事会报告之“第八.6 公司面临的风险及应对措施”。

第二节 公司简介

一、公司信息

股票简称	友阿股份	股票代码	002277
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	湖南友谊阿波罗商业股份有限公司		
公司的中文简称	友阿股份		
公司的外文名称（如有）	Hunan Friendship&Apollo Commercial Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Hn.F&A.Co.,Ltd		
注册地址	湖南省长沙市芙蓉区八一路 1 号		
注册地址的邮政编码	410001		
办公地址	湖南省长沙市芙蓉区八一路 1 号		
办公地址的邮政编码	410001		
公司网址	www.your-mart.cn		
电子信箱	your.mart@hnmall.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈学文	杨娟
联系地址	湖南省长沙市芙蓉区八一路 1 号	湖南省长沙市芙蓉区八一路 1 号
电话	0731-82293541	0731-82295528
传真	0731-82294448	0731-82243046
电子信箱	cxw5448@126.com	Lemon1973@126.com

三、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露报纸的名称	证券时报、中国证券报、上海证券报
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券投资部

四、注册变更情况

	注册登记日期	注册登记地点	企业法人营业执照 注册号	税务登记号码	组织机构代码
--	--------	--------	-----------------	--------	--------

首次注册	2004 年 06 月 07 日	湖南省工商行政管理局	4300001006199	430102763258296	76325829-6
报告期末注册	2014 年 12 月 24 日	湖南省工商行政管理局	430000000065482	430102763258296	76325829-6
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	公司一直致力于百货零售主业。为延展产业链，解决公司供应商融资难以实现供销双赢的有效、稳定发展，公司分别于 2010 年、2012 年成立了友阿小额贷款公司和友阿担保公司，增加了小额贷款业务和担保业务；2012 年公司收购友谊宾馆资产后增加了宾馆服务业务；2014 年成立了友阿彩票公司，增加了彩票销售业务。				
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更				

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中审华寅五洲会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	天津开发区广场东路 20 号滨海金融街 E7106 室
签字会计师姓名	陈志、蒋元

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

第三节 会计数据和财务指标摘要

一、主要会计数据和财务指标

公司是否因会计政策变更及会计差错更正等追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2014 年	2013 年	本年比上年增减	2012 年
营业收入（元）	5,951,608,987.13	5,985,846,624.40	-0.57%	5,716,586,379.63
归属于上市公司股东的净利润（元）	352,392,097.64	411,434,858.34	-14.35%	376,005,743.29
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	348,657,907.15	406,526,678.28	-14.23%	369,818,749.89
经营活动产生的现金流量净额（元）	-225,497,600.45	385,779,994.40	-158.45%	594,969,239.89
基本每股收益（元/股）	0.6265	0.736	-14.88%	0.673
稀释每股收益（元/股）	0.6265	0.736	-14.88%	0.673
加权平均净资产收益率	12.47%	16.81%	-4.34%	18.11%
	2014 年末	2013 年末	本年末比上年末增减	2012 年末
总资产（元）	7,908,581,718.29	6,541,539,505.48	20.90%	5,180,374,763.66
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,965,761,848.62	2,669,722,763.24	11.09%	2,260,434,960.14

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是 否

用最新股本计算的基本每股收益（元/股）	0.6228
---------------------	--------

二、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2014 年金额	2013 年金额	2012 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-117,091.55	-2,770,569.47	-61,415.45	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	587,152.78	3,820,000.00	243,700.00	
对外委托贷款取得的损益	10,433,138.92	4,149,882.99		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7,548,257.48	1,760,776.26	8,240,871.66	
减：所得税影响额	838,735.67	1,740,022.45	2,125,252.14	
少数股东权益影响额（税后）	-1,217,983.49	311,887.27	110,910.67	
合计	3,734,190.49	4,908,180.06	6,186,993.40	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

适用 不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第四节 董事会报告

一、概述

2014 年，宏观经济增速放缓、三公消费控制、网络零售冲击、房地产市场低迷等负面因素仍持续影响着传统实体零售企业。据中华全国商业信息中心监测数据显示，2014 年全国 50 家重点大型零售企业零售额同比下降 0.7%。面对复杂多变的市场形势和依旧严峻行业环境，公司从容应对挑战，迎难而上，主动转型、积极寻求变革，为企业今后的发展打下了坚实的基础。

报告期内，报告期内，公司实现营业（总）收入 60.45 亿元，同比下降 0.50%；营业利润 4.82 亿元，同比下降 11.90%；归属于母公司所有者的净利润 3.52 亿元，同比下降 14.35%。报告期末，公司资产总额 79.09 亿元，归属于上市公司股东的所有者权益 29.66 亿元，加权平均净资产收益率 12.47%，基本每股收益 0.6265 元。

二、主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元

项目	2014 年	2013 年	同比增减（%）	同比增减
营业总收入	6,044,989,943.18	6,075,210,764.96	-0.50%	-30,220,821.78
营业收入	5,951,608,987.13	5,985,846,624.40	-0.57%	-34,237,637.27
营业成本	4,955,368,029.78	4,952,729,383.89	0.05%	2,638,645.89
毛利率	15.72%	16.27%		-0.55%
期间费用	557,801,501.90	519,938,436.79	7.28%	37,863,065.11
营业利润	482,110,451.19	547,238,718.85	-11.90%	-65,128,267.66
经营活动产生的现金流量净额	-225,497,600.45	385,779,994.40	-158.45%	-611,277,594.85
投资活动产生的现金流量净额	-1,538,462,575.65	-765,759,479.44	-100.91%	-772,703,096.21
筹资活动产生的现金流量净额	940,553,358.40	653,506,710.64	43.92%	287,046,647.76

相关数据同比发生变动30%以上的原因说明：

报告期内，营业利润同比下降 11.9%，主要原因有：①受宏观经济增速持续放缓等不利因素的影响，传统百货销售竞争日趋激烈，营业收入小幅下降，毛利率有所下降，成本及营销费用上升；②门店改装升级新增的装修费用，以及公司发展需要资金成本增加；③报告期新成立的友阿云商、友阿黄金，均处于市场培育期，前期投入和培育成本较高。

报告期内，经营活动产生的现金流量净额同比下降 158.45%，主要系公司控股子公司天津奥特莱斯、郴州友阿和常德友阿因项目推进支付的存货（开发成本）大幅增加所致（详见本报告“第十一节.八.合并财务报表项目附注”之“存货”项目）；母公司(主营业务)经营活动产生的现金流量净额为 3.71 亿元，较去年同期下 19.76%，主要系本期销售商品、接受劳务收到的现金较同期有所减少所致。

报告期内，投资活动产生的现金流量净额同比下降 100.91%，主要系公司本期支付燕山街旧城棚改、竞拍办公楼土地使用权、邵阳房产项目、收购郴州友阿、长沙银行股权和控股子公司天津奥特莱斯推进其项目商业部分建设支付以及公司下属门店、子公司升级改造支出所致。

报告期内，筹资活动产生的现金流量净额同比增长 43.92%，主要系公司本期借入银行借款和发行短期融资券 12 亿元。

公司回顾总结前期披露的发展战略和经营计划在报告期内的进展情况

报告期，公司围绕年初制定的“转型升级”、“积极开拓”、“夯实基础”经营计划积极开展工作：

着力转型升级。一是积极实施线上线下融合的 O2O 战略。公司积极拥抱互联网，搭建线上平台，为构筑 O2O 全渠道运营模式打基础。继 2014 年 10 月 20 日上线了“友阿特品汇”后，公司又于 2015 年 1 月 30 日上线了“友阿农博汇”。二是对黄金珠宝品类实施品牌化运作。公司投资成立全资子公司，打造“友阿黄金”等系列品牌，并依托国货陈列馆的复建，开设首家专营黄金珠宝的门店，为发展黄金珠宝的连锁经营打下基础。三是营销活动的升级。公司在开展传统营销活动的同时，注重利用新媒体和 O2O 平台进行线上线下的联动，并加入创新元素，扩大活动影响力，吸引更大的客流。

积极开拓市场。一是根据既定的市场布局战略，在常德拓展了“水榭花城友阿商业广场”和“常德友阿国际广场”两个项目，并努力推进在天津、郴州、长沙、邵阳等地的已有项目。二是适应移动互联网发展趋势，投资成立友阿网络彩票公司进军彩票销售领域、增资融网汇智公司涉足网络手机游戏行业，既是实现业务多元化的试点，又是 O2O 平台发展的需要。三是投资参股农银并购基金，拟通过并购基金实现公司的价值链整合和产业扩张。

进一步夯实基础。一是进行品牌策略的调整和供应商资源的整合，为全渠道模式下的供应链整合打基础。二是强化管理和服务，通过手机 APP 逛店以及在实体店引入移动支付等方式，为顾客提供更为便捷的服务，升级购物体验。三是稳健发展金融板块，增持长沙银行股份。四是夯实融资基础，发行短期融资券并启动中期票据的注册发行，保障企业发展的资金需求。

公司实际经营业绩较曾公开披露过的本年度盈利预测低于或高于 20% 以上的差异原因

适用 不适用

2、收入

单位：元

分行业	2014 年	2013 年	同比增减 (%)
零售行业	5,806,854,871.98	5,841,493,711.15	-0.59%
彩票行业	74,343.37		
金融行业	75,252,056.05	72,863,065.56	3.28%
担保行业	18,128,900.00	16,501,075.00	9.86%
合计	5,900,310,171.40	5,930,857,851.71	-0.52%
分产品	2014 年	2013 年	同比增减 (%)
百货	5,566,096,961.75	5,537,716,714.95	0.51%
家电	240,757,910.23	303,776,996.20	-20.75%
彩票	74,343.37		
贷款利息收入	75,252,056.05	72,863,065.56	3.28%
担保收入	18,128,900.00	16,501,075.00	9.86%
合计	5,900,310,171.40	5,930,857,851.71	-0.52%

公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

公司重大的在手订单情况

适用 不适用

公司报告期内产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

公司主要销售客户情况

公司前 5 大客户资料

适用 不适用

由于本公司所处的行业经营特点，商业零售业以个体消费为主，因此，公司无法区分主要客户，也不存在单一客户营业额占营业收入的比重超过 30% 的情形。

3、成本

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2014 年		2013 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
零售行业		4,955,368,029.78	99.65%	4,952,729,383.89	99.74%	0.05%
彩票行业						
小额贷款		6,464,151.83	0.13%	6,105,975.36	0.12%	5.87%
担保行业		11,143,082.53	0.22%	6,967,200.00	0.14%	59.94%
合计		4,972,975,264.14	100.00%	4,965,802,559.25	100.00%	0.14%

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2014 年		2013 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
百货		4,734,414,415.69	95.20%	4,668,080,758.12	94.00%	1.42%
家电		220,953,614.09	4.44%	284,648,625.77	5.73%	-22.38%
彩票销售						
贷款利息		6,464,151.83	0.13%	6,105,975.36	0.12%	5.87%
担保		11,143,082.53	0.22%	6,967,200.00	0.14%	59.94%
合计		4,972,975,264.14	100.00%	4,965,802,559.25	100.00%	0.14%

说明：

担保行业的营业成本同比增加 59.94%，系计提担保赔偿准备金增加所致。

公司主要供应商情况

单位：元

前五名供应商合计采购金额（元）	888,302,002.71
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例（%）	17.93%

公司前 5 名供应商资料

适用 不适用

单位：元

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例（%）
1	供应商一	223,744,328.06	4.52%

2	供应商二	198,719,920.07	4.01%
3	供应商三	193,238,307.22	3.90%
4	供应商四	161,226,773.38	3.25%
5	供应商五	111,372,673.98	2.25%
合计	——	888,302,002.71	17.93%

4、费用

单位：元

项目	2014 年		2013 年		同比增减%	2012 年
	金额	占营业收入比例	金额	占营业收入比例		
销售费用	257,474,515.29	4.26%	246,355,183.91	4.06%	4.51%	216,822,071.56
管理费用	306,207,743.68	5.07%	289,037,276.65	4.76%	5.94%	293,447,893.41
财务费用	-5,880,757.07	-0.10%	-15,454,023.77	-0.25%	61.95%	-4,225,780.49
期间费用	557,801,501.90	9.23%	519,938,436.79	8.56%	7.28%	506,044,184.48
所得税费用	136,616,751.17	2.26%	137,035,387.54	2.26%	-0.31%	136,048,073.28
营业总收入	6,044,989,943.18	100%	6,075,210,764.96	100%	-0.50%	5,794,234,652.24

说明：

报告期内，财务费用同比增长 61.95%，主要系本期银行借款和短期融资券增加，利息支出同比增幅较大。

5、现金流

单位：元

项目	2014 年	2013 年	同比增减 (%)
经营活动现金流入小计	7,065,456,941.83	7,330,790,949.29	-3.62%
经营活动现金流出小计	7,290,954,542.28	6,945,010,954.89	4.98%
经营活动产生的现金流量净额	-225,497,600.45	385,779,994.40	-158.45%
投资活动现金流入小计	221,887,219.35	101,783,441.78	118.00%
投资活动现金流出小计	1,760,349,795.00	867,542,921.22	102.91%
投资活动产生的现金流量净额	-1,538,462,575.65	-765,759,479.44	-100.91%
筹资活动现金流入小计	2,056,720,710.00	821,244,686.00	150.44%
筹资活动现金流出小计	1,116,167,351.60	167,737,975.36	565.42%
筹资活动产生的现金流量净额	940,553,358.40	653,506,710.64	43.92%
现金及现金等价物净增加额	-823,406,817.70	273,527,714.12	-401.03%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

√ 适用 □ 不适用

报告期内，经营活动产生的现金流量净额同比下降 158.45%，主要系公司控股子公司天津奥特莱斯、郴州友阿和常德友阿因项目推进支付的存货（开发成本）大幅增加所致（详见本报告“第十一节. 八. 合并财务报表项目附注”之“存货”项目）；母公司(主营业务)经营活动产生的现金流量净额为 3.71 亿元，较去年同期下降 19.76%，主要系本期销售商品、接受劳务收到的现金较同期有所减少所致。

报告期内，投资活动产生的现金流量净额同比下降 100.91%，主要系公司本期支付燕山街旧城棚改、竞拍办公楼土地使用权、邵阳房产项目、收购郴州友阿、长沙银行股权和控股子公司天津奥特莱斯推进其项目商业部分建设支付以及公司下属门店、子公司升级改造支出所致。

报告期内，筹资活动产生的现金流量净额同比增长 43.92%，主要系公司本期借入银行借款和发行短期融资券 12 亿元。

报告期内公司经营活动的现金流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内，公司经营活动的现金流量与本年度净利润存在的差异主要是本年度存货中的“开发成本”大幅增长和本年度列支的固定资产折旧、无形资产和长期待摊费用摊销等非付现成本的增加。详见本报告第十一节“财务报告”之合并财务报表项目附注（五十二）“现金流量表补充资料”。

三、主营业务构成情况

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年同期增减(%)	营业成本比上年同期增减(%)	毛利率比上年同期增减(%)
分行业						
零售行业	5,806,854,871.98	4,955,368,029.78	14.66%	-0.59%	0.05%	-0.55%
彩票行业	74,343.37					
分产品						
百货	5,566,096,961.75	4,734,414,415.69	14.94%	0.51%	1.42%	-0.73%
家电	240,757,910.23	220,953,614.09	8.23%	-20.75%	-22.38%	1.93%
彩票	74,343.37					
分地区						
长沙市	5,172,453,831.46	4,413,658,080.37	14.67%	0.56%	1.36%	-0.67%
长沙市以外的其	634,475,383.89	541,709,949.41	14.62%	-9.08%	-9.43%	0.33%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

四、金融业务构成情况

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年同期增减(%)	营业成本比上年同期增减(%)	毛利率比上年同期增减(%)
分行业						
小额贷款	75,252,056.05	6,464,151.83	91.41%	3.28%	5.87%	-0.21%
担保行业	18,128,900.00	11,143,082.53	38.53%	9.86%	59.94%	-19.25%
分产品						
贷款利息收入	75,252,056.05	6,464,151.83	91.41%	3.28%	5.87%	-0.21%
担保收入	18,128,900.00	11,143,082.53	38.53%	9.86%	59.94%	-19.25%
分地区						

长沙市	93,380,956.05	17,607,234.36	81.14%	4.49%	34.68%	-4.23%
长沙市以外的其						

五、资产、负债状况分析

1、资产项目重大变动情况

单位：元

	2014 年末		2013 年末		比重增 减 (%)	重大变动说明
	金额	占总资 产比例 (%)	金额	占总资 产比例 (%)		
货币资金	1,200,052,870.30	15.17%	2,023,822,388.00	30.94%	-15.77%	主要系燕山街棚改等投资项目支出增加
应收账款	3,522,263.49	0.04%	11,912,027.98	0.18%	-0.14%	主要系子公司新雅地不再代理金利来品牌业务，应收账款减少
预付账款	72,439,976.77	0.92%	71,289,331.09	1.09%	-0.17%	
应收利息		0.00%	2,945,320.72	0.05%	-0.05%	利息全已收回
其他应收款	65,661,980.00	0.83%	53,934,644.64	0.82%	0.01%	
存货	1,589,507,801.89	20.10%	816,324,908.40	12.48%	7.62%	主要系公司控股子公司天津奥特莱斯、郴州友阿和常德友阿因项目推进支付的开发成本大幅增加以及友阿黄金公司库存商品增加
其他流动资产	346,367,456.82	4.38%	436,678,791.64	6.68%	-2.30%	
发放贷款及垫款	421,770,804.57	5.33%	395,804,776.00	6.05%	-0.72%	
可供出售金融资产	430,740,466.05	5.45%	227,842,128.05	3.48%	1.97%	主要系本期增加对长沙银行的投资以及其他新增投资
固定资产	1,055,213,442.04	13.34%	984,525,907.32	15.05%	-1.71%	
在建工程	401,868,272.93	5.08%	217,078,542.40	3.32%	1.76%	主要系天津奥特莱斯商业项目的增加
无形资产	666,942,174.65	8.43%	344,989,793.75	5.27%	3.16%	主要系公司购入办公大楼土地和郴州友阿项目自用部分土地转入
商誉	78269.74	0.00%	78269.74	0.00%	0.00%	
长期待摊费用	524,478,708.29	6.63%	486,037,300.41	7.43%	-0.80%	
递延所得税资产	24,923,659.95	0.32%	20,342,560.64	0.31%	0.01%	
其他非流动资产	1,105,013,570.80	13.97%	447,932,814.70	6.85%	7.12%	主要系燕山街棚改、天津奥特莱斯等项目支出增加
总资产	7,908,581,718.29	100.00%	6,541,539,505.48	100.00%	0.00%	

2、负债项目重大变动情况

单位：元

	2014 年末	2013 年末	比重	重大变动说明
--	---------	---------	----	--------

	金额	占总资产比例 (%)	金额	占总资产比例 (%)	增减 (%)	
短期借款	260,000,000.00	3.29%	100,000,000.00	1.53%	1.76%	主要系银行借款增加
交易性金融负债	23,835,000.00	0.30%			0.30%	
应付票据	90,206,000.00	1.14%	97,395,000.00	1.49%	-0.35%	
应付账款	721,650,874.24	9.12%	779,480,425.34	11.92%	-2.80%	
预收账款	1,217,294,633.58	15.39%	1,301,456,528.52	19.90%	-4.51%	
应付职工薪酬	65,889,260.27	0.83%	72,801,661.95	1.11%	-0.28%	
应交税费	23,310,124.21	0.29%	16,517,102.16	0.25%	0.04%	主要系期末应交增值税、企业所得税额增加
应付利息	29,891,400.00	0.38%	21,529,479.45	0.33%	0.05%	主要系本期发行短期融资券金额增加，计提的利息增加
应付股利		0.00%	1,350,000.00	0.02%	-0.02%	
其他应付款	405,908,808.50	5.13%	311,642,316.49	4.76%	0.37%	主要系担保公司收取违约诉讼金、常德项目土地开发应付款增加
保险合同准备金	29,958,107.53	0.38%	20,840,675.00	0.32%	0.06%	
其他流动负债	1,209,609,574.27	15.29%	668,764,242.75	10.22%	5.07%	主要系新增发行短期融资券
长期借款	164,000,000.00	2.07%			2.07%	主要系银行借款增加
递延收益	71,211,989.54	0.90%	4,233,467.06	0.06%	0.01%	
长期应付款	74,949,952.82	0.95%	58,426,287.06	0.89%	0.06%	主要系天津奥莱项目融资租赁借款
总负债	4,387,715,724.96	55.48%	3,454,437,185.78	52.81%	2.67%	

3、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

六、核心竞争力分析

报告期内核心竞争力未发生重大变化，主要体现在突出的区域行业龙头地位、拥有核心地段商业物业、品牌影响力及多层次百货业结构、强大的招商能力和稳定的供应渠道、百货行业经验丰富的管理团队五个方面，关于公司核心竞争力的分析请详见公司 2013 年年度报告。

七、投资状况分析

1、对外股权投资情况

(1) 对外投资情况

适用 不适用

对外投资情况

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
640,000,000.00	247,350,000.00	158.74%
被投资公司情况		
公司名称	主要业务	上市公司占被投资公司权益比例
湖南友阿黄金珠宝有限公司	黄金、铂金、K 金、钻石、银制品、玉器等珠宝首饰的销售及翻新维修；字画（不含文物）、工艺品、钟表、日用百货的零售；黄金珠宝的投资咨询服务。	100%
湖南友阿彩票网络科技有限公司	彩票代理销售、营销推广；软件开发及技术咨询；网站建设、设计、开发；电子产品的设计、开发、销售；移动电子商务技术研发应用；产品营销策划；商务信息咨询（不含金融、证券、期货）；国家法律、法规允许的国内贸易；代理、发布广告。	100%
农银（湖南）壹号股权投资企业（有限合伙）	从事对非上市企业的股权投资、通过认购非公开发行股票或者受让股权等方式持有上市公司股份。	1.12%
湖南友阿云商网络有限公司	国家法律、法规允许的日用百货的销售及网上贸易；设计、制作、代理、发布各类广告；电话充值卡、票务及酒店客房的代理销售和代订（不含互联网信息服务）；商务信息咨询（不含金融、证券、期货）；自营和代理商品和技术的进出口业务（国家限制和禁止的项目除外）；计算机软硬件、网络技术产品、电子产品的研发、技术服务及成果转让；计算机技术咨询；国家法律、法规允许的仓储服务。	90%
深圳市融网汇智科技有限公司	计算机软硬件产品的技术开发、技术咨询及技术维护；游戏软件开发；数据库及计算机网络维护；信息服务，软件系统集成，电子网络通讯产品的技术开发、销售与相关信息咨询；国内贸易，货物及技术进出口。	10%
常德友阿国际广场有限公司	房地产开发经营；自有房屋租赁服务；物业管理服务；日用百货零售；酒店业、休闲娱乐业的投资、管理；初级农产品销售；计算机软件开发、维护；信息技术咨询服务。	100%
湖南常德友谊阿波罗有限公司	房地产开发经营；自有房屋租赁服务；物业管理服务；日用百货零售；酒店业、休闲娱乐业的投资、管理；初级农产品销售；计算机软件开发、维护；信息技术咨询服务。	51%
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	商业、房地产行业投资；房地产开发与经营；商品零售业及相关配套服务、酒店业、休闲娱乐业的投资、经营、管理农副产品销售；培训服务；计算机、软件开发、维护。	71%

对外投资情况说明：

1、经公司第四届董事会第九次会议审议通过，公司以自有资金出资 10,000 万元投资成立全资子公司湖南友阿黄金珠宝有限公司，计划以国货陈列馆为基础，发展省内地州市黄金珠宝的连锁经营。该全资子公司已于 2014 年 3 月 10 日完成工商登记手续，国货陈列馆已于 2014 年 10 月 1 日正式营业。

2、经公司第四届董事会第十次会议审议通过，公司以自有资金出资 5,000 万元投资成立全资子公司“湖南友阿彩票网络科技有限公司”，专业运作彩票的代理销售、营销推广等（具体内容详见公司 2014 年 02 月 25 日刊载于巨潮资讯网的《关于投资成立全资子公司的公告》，公告编号：2014-015）。2014 年 4 月 17 日，友阿彩票公司完成了工商注册登记手续，报告期内实际投入注册资本 500 万元。至本报告期末，已在公司四家百货门店开设实体售彩店。

3、为在更大范围内寻求符合公司发展战略需要的并购标的，借助专业投资机构以并购重组等手段加快公司发展扩张的步伐，同时合理降低因并购整合可能存在的风险，经公司于 2014 年 5 月 22 日召开第四届董事会第十四次会议审议通过，公司拟出资 1,000 万元参与设立“农银（湖南）壹号股权投资企业（有限合伙）”。（具体内容详见公司 2014 年 5 月 23 日刊载于巨潮资讯网的《关于拟投资农银（湖南）壹号股权投资有限合伙企业的公告》，公告编号：2014-037）。报告期内，公司完成相关协议的签署并支付了 1,000 万元出资款，合资公司已于 2014 年 8 月 12 日成立。

4、为实施公司 O2O 战略，建立包括网络购物、生活服务、游戏娱乐、政务服务四大特色平台在内的公共消费服务平台，经第四届董事会第十六次会议审议通过，公司以自有资金 9,000 万元与深圳市融网汇智科技有限公司共同投资设立“湖南友

阿云商网络有限公司”，专业研发和运营公司 O2O 平台（具体内容详见公司 2014 年 8 月 2 日刊载于巨潮资讯网的《关于投资成立湖南友阿云商网络有限公司的公告》，公告编号：2014-051）。报告期内，公司首期打造的购物平台之“友阿特品汇”、“友阿农博汇”分别于 2014 年 10 月 20 日、2015 年 1 月 30 日正式上线。

5、为丰富公司 O2O 平台的游戏项目，增加平台流量，经第四届董事会第十六次会议审议通过，公司使用自有资金 2,000 万元对深圳市融网汇智科技有限公司进行了增资，占其增资后注册资本的 10%（具体内容详见公司 2014 年 8 月 2 日刊载于巨潮资讯网的《关于增资深圳市融网汇智科技有限公司的公告》，公告编号：2014-050）。报告期内，公司完成了对融网汇智的增资，相关工商变更手续也已办理完毕。

6、公司于 2014 年 7 月 24 日与拥有位于常德市繁华商圈土地的湖南金钻置业投资有限责任公司签署了《项目合作协议》，拟共同设立合资公司开发和经营“常德水榭花城友阿商业广场”项目（具体内容详见公司 2014 年 7 月 25 日刊载于巨潮资讯网的《关于签署项目合作协议的公告》，公告编号：2014-045）。公司第四届董事会第十六次会议审议通过了该事项。到本报告期末，合资公司“湖南常德友谊阿波罗有限公司”已完成工商登记，项目地块的拆迁工作也已进入尾声。

7、经公司第四届董事会第十五次会议审议通过，公司于 2014 年 7 月 4 日与常德市武陵区人民政府签署了战略投资框架协议，获取项目地块用于新建“常德友阿国际广场”（具体内容详见公司 2014 年 7 月 2 日刊载于巨潮资讯网的《关于公司拟与常德市武陵区人民政府签署战略投资框架协议的公告》，公告编号：2014-042）。至本报告期末，为该项目而设立的全资子公司“常德友阿国际广场有限公司”已完成工商登记，目前正在进行项目地块征收的前期工作。

8、经公司第四届董事会第十九次会议审议通过，公司以现金人民币 16,000 万元收购湖南郴州汽车运输集团有限责任公司持有的公司控股子公司郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司 20% 的股权（具体内容详见公司 2014 年 10 月 29 日刊载于巨潮资讯网的《关于收购控股子公司少数股东股权的公告》，公告编号：2014-079）。报告期内，公司完成了上述收购事宜，公司对郴州友阿的持股比例由 51% 增加到了 71%。

（2）持有金融企业股权情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	公司类别	最初投资成本（元）	期初持股数量（股）	期初持股比例	期末持股数量（股）	期末持股比例	期末账面价值（元）	报告期损益（元）	会计核算科目	股份来源
长沙银行股份有限公司	商业银行	303,815,654.90	180,027,581	7.79%	219,027,581	8.38%	376,431,160.90	28,504,137.15	长期股权投资	增资扩股
资兴浦发村镇银行股份有限公司	商业银行	14,220,000.00	13,500,000	9.00%	13,500,000	9.00%	14,220,000.00	2,332,800.00	长期股权投资	发起人股份
合计		318,035,654.90	193,527,581	--	232,527,581	--	390,651,160.90	30,836,937.15	--	--

说明：

1、报告期内，公司增持长沙银行股份有限公司股份 39,000,000 股，报告期末公司共持有其股份 219,027,581 股。

报告期内，公司根据第四届董事会第十七次会议审议通过的《关于参与竞拍长沙银行股份有限公司股权的议案》，于 2014 年 10 月 14 日参与了 1,000 万股长沙银行股权的网络竞价并以 4,312.46 万元的成交价格竞得。详见公司 2014 年 10 月 15 日刊登于巨潮资讯网的《关于竞得长沙银行股份有限公司股权的公告》（公告编码：2014-071）。

报告期内，公司根据第四届董事会第三次临时会议和 2014 年第三次临时股东大会审议通过的《关于拟参与长沙银行股份有限公司增资扩股的议案》，于 2014 年 12 月 5 日以每股 4.42 元的价格认购了 29,000,000 股，认购总金额为 128,180,000.00 元。详见公司 2014 年 11 月 18 日刊登于巨潮资讯网的《关于拟参与长沙银行股份有限公司增资扩股的公告》（公告编码：

2014-088)。

2、报告期内，公司收到长沙银行股份有限公司及资兴浦发村镇银行股份有限公司的现金分红共计 30,836,937.15 元。

报告期内，长沙银行股份有限公司实施了 2014 年度中期利润分配：每 10 股派现金 1.5 元（含税），公司收到长沙银行现金分红 28,504,137.15 元。

报告期内，公司收到资兴浦发村镇银行股份有限公司现金分红 2,332,800.00 元。

(3) 证券投资情况

适用 不适用

(4) 持有其他上市公司股权情况的说明

适用 不适用

2、委托理财、衍生品投资和委托贷款情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

单位：万元

受托人名称	关联关系	是否关联交易	产品类型	委托理财金额	起始日期	终止日期	报酬确定方式	本期实际收回本金金额	计提减值准备金额(如有)	预计收益	报告期实际损益金额
招商银行晓园支行	无	否	保本保收益	900	2013年09月29日	2014年01月11日	收益与本金一次结清	900		17.27	2.01
长沙银行蔡锷路支行	无	否	保本保收益	4,000	2013年09月17日	2014年03月19日	收益与本金一次结清	4,000		105.71	45.3
招商银行晓园支行	无	否	保本保收益	2,000	2013年09月29日	2014年03月29日	收益与本金一次结清	2,000		67.07	34.48
招商银行晓园支行	无	否	保本保收益	2,000	2013年09月29日	2014年03月29日	收益与本金一次结清	2,000		62.14	30.9
华夏银行长沙分行	无	否	保本保收益	4,900	2013年09月10日	2014年09月10日	收益与本金一次结清	4,900		268.76	187.54
华夏银行长沙分行	无	否	保本保收益	500	2014年04月08日	2015年04月08日	收益与本金一次结清			28.76	
招商银行晓园支行	无	否	保本保收益	2,500	2014年03月27日	2015年01月16日	收益与本金一次结清			30.42	
长沙银行蔡锷路支行	无	否	保本保收益	1,000	2014年03月26日	2014年09月24日	收益与本金一次结清	1,000		132.9	28.92
浦发银行东塘支行	无	否	保本保收益	4,000	2014年04月09日	2015年03月30日	收益与本金一次结清			263.8	
长沙银行蔡锷路支行	无	否	保本保收益	400	2014年09月28日	2014年12月02日	收益与本金一次结清	400		3.65	3.65
长沙银行蔡锷路支行	无	否	保本保收益	600	2014年09月29日	2015年04月08日	收益与本金一次结清			19.68	
招商银行晓园支行	无	否	保本保收益	100	2014年12月29日	2015年01月05日	收益与本金一次结清			0.08	
合计				22,900	--	--	--	15,200		1,000.24	332.8
委托理财资金来源	自有资金										
逾期未收回的本金和收益累计金额	0										
涉诉情况(如适用)	无										
委托理财审批董事会公告披露日期(如有)	2012年08月22日 2013年08月26日										
委托理财审批股东会公告披露日期	2012年09月10日										

(如有)	
------	--

(2) 委托贷款情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

贷款对象	是否关联方	贷款金额	贷款利率	担保人或抵押物	贷款对象资金用途
汨罗市长江砂石有限公司	否	2,500	24%	1、汨罗市长江砂石有限公司名下的 100% 股权向我司提供股权质押反担保；2、岳阳市屈原管理区伟业小额贷款有限公司以其名下不低于 80% 股权向我司提供股权质押反担保；3、汨罗市长江砂石有限公司以其名下堆积在湘江汨罗段，价值为 3.5 亿元的 1000 万吨砂石向我司提供存货抵押反担保；4、湖南伟业农牧集团灏东船舶科技有限公司、湖南伟业农牧集团有限公司、湖南灏东房地产有限公司、湖南灏东水利水电建筑工程有限公司、岳阳市屈原管理区伟业小额贷款有限公司、湖南驭龙实业开发有限公司、湖南骏利实业有限公司、汨罗市长江砂石有限公司向我司提供法人保证反担保；5、胡伟清及其配偶、陈茂良及其配偶、廖政权及其配偶、郑胜良及其配偶、徐宏武以及其他竞拍人夫妻双方向我司提供个人无限连带责任保证反担保；6、岳阳县段中标人出具承诺约定：新公司成立后，将新公司 100% 股权质押登记至我司，新公司为前述 3.25 亿元贷款提供连带责任担保。	补充流动资金
长沙高平建筑工程有限公司	否	500	22%	1、杨建平、张杨向我司提供个人无限连带责任保证担保。2、长沙高平渣土运输有限公司向我司提供法人连带责任保证反担保。3、长沙高平建筑工程有限公司对郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司 500 万元的应收账款向我司提供质押反担保，签订质押合同时郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司对我公司出具应收账款确认函且签订三方协议、委托支付函、承诺函。（长沙高平建筑工程有限公司与郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司的“郴州友阿国际广场”项目土石方、基坑支护工程，施工合同分别于 2012 年 12 月、2013 年 7 月签订，合同总造价暂定为 4800 万元，待工程结算完毕后仍有 20% 进度款未支付，三方协议内须约定在我司贷款到期前此 20% 进度款不予以支付（约合同造价 960 万元），确保高平公司在郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司的应收账款总额不低于 800 万元）；	补充流动资金
周小燕	否	500	21%	1、提供长沙轩雅百货贸易有限公司在友阿集团的结算款质押，签订应收账款质押合同；2、提供长沙轩雅百货贸易有限公司在友阿集团的库存商品抵押，签订最高额抵押合同；3、提供周小燕配偶浣晓丹、友阿百货店长刘明宇（配偶不签字）、友阿春天店长周仕平（配偶不签字）个人连带责任保证担保，签订自然人保证合同；4、提供长沙轩雅百货贸易有限公司、长沙市可迪服装贸易有限公司法人连带责任保证担保，签订法人保证合同，并出具股东会决议；5、提供周小燕以其名下朗峰苑 156.24 平方米（购买价 590 万元，现有按揭款 295 万元）的商铺协议抵押，签订最高额抵押合同。	补充流动资金
长沙市添芸机械有限公司	否	1,500	21%	1、提供冯汉明持有辣妹子食品股份有限公司 283.9 万元股权质押，办理质押登记手续；2、提供湖南恒晟房地产开发有限公司法人连带责任保证担保，签订法人保证合同，并出具股东会决议；（股东肖红旗不在股东会决议上签字）3、提供冯汉明及其配偶、冯苗及其配偶个人连带责任保证担保，签订自然人保证合同；4、冯汉明所持有湖南友谊阿波罗控股股份有限公司 500 万股股权到期收益质押我司，用于归还我司借款。	补充流动资金
长沙市国润百货贸易有限公司	否	300	21%	1、提供文尧名下所持有湖南友谊阿波罗控股股份有限公司 43 万股股权向我司办理股权质押登记担保。（截止到 2014 年 5 月 31 日湖南友谊阿波罗控股股份有限公司每股净资产为 19.08 元，43 万股价值为 820 万元。）2、文尧向我司提供个人无限连带责任保证担保。	补充流动资金
溆浦春和现代农业有限公司	否	600	24%	1、溆浦春和现代农业有限公司名下 60 亩商业出让土地向我司提供抵押担保，所有土地证交由我司保管，其融资需要时可借出。2、溆浦春和现代农业有限公司股东肖喜林、天三红、舒云萍向我司提供个人无限	补充流动资金

				连带责任担保。3、预收本次 600 万元委贷两个月利息 24 万元。4、该客户在招商银行扣款账户上保有 100 万元余额的前提下，我公司方可要求星沙星沙沪农商行发放 600 万元委托贷款并转入客户新开账户后，我司全程派人监管并保证该笔资金顺利转入招行扣款账户，并扣留招行扣款账户的网银 U 盾及银行预留印鉴。	
合计	--	5,900	--	--	--
展期、逾期或诉讼事项（如有）	无				
展期、逾期或诉讼事项等风险的应对措施（如有）	无				
委托贷款审批董事会公告披露日期（如有）	2013 年 03 月 04 日				
委托贷款审批股东会公告披露日期（如有）					

委托贷款情况说明：

①子公司湖南友阿投资担保有限公司委托长沙芙蓉农村合作银行贷款给汨罗市长江砂石有限公司 2,500 万元，期限从 2014 年 12 月 9 日至 2016 年 8 月 9 日，年利率为 24%，实行浮动利率制。

②子公司湖南友阿投资担保有限公司委托长沙芙蓉农村合作银行贷款给长沙高平建筑工程有限公司 500 万元，期限从 2014 年 8 月 1 日至 2015 年 2 月 1 日，年利率为 22%。

③子公司湖南友阿投资担保有限公司委托长沙芙蓉农村合作银行贷款给周小燕 500 万元，期限从 2014 年 9 月 11 日至 2015 年 9 月 11 日，年利率为 21%。

④子公司湖南友阿投资担保有限公司委托长沙芙蓉农村合作银行贷款给长沙市添芸机械有限公司 1,500 万元，期限从 2014 年 9 月 22 日至 2015 年 9 月 22 日，年利率为 21%。

⑤子公司湖南友阿投资担保有限公司委托长沙芙蓉农村合作银行贷款给长沙市国润百货贸易有限公司 300 万元，期限从 2014 年 10 月 16 日至 2015 年 10 月 16 日，用于经营周转，年利率为 21%。

⑥子公司湖南友阿投资担保有限公司委托长沙星沙沪农商村镇银行股份有限公司贷款给溆浦春和现代农业有限公司 600 万元，期限从 2014 年 12 月 31 日至 2015 年 6 月 31 日，年利率为 24%。

3、募集资金使用情况

适用 不适用

公司 2009 年首次公开发行的募集资金总额 92,029.6 万元截至 2011 年已全部使用完毕，其总体使用情况已在 2009-2012 年年度报告中披露。本报告期无新增募集资金和使用募集资金的情形。

4、主要子公司、参股公司分析

适用 不适用

主要子公司、参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	所处行业	主要产品或服务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
湖南家润多家电超市有限公司	子公司	商品流通	家用电器商品零售及配套服务等	1,000	14,064.93	2,116.97	24,355.19	124.15	91.31
湖南新雅地服饰贸易有限公司	子公司	商品流通	服装装饰品等的零售及配套服务等	2,000	1,945.02	49.89	3,168.09	-2,088.64	-2,253.85
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	子公司	金融业	发放小额贷款及提供财务咨询	20,000	42,469.87	29,772.56	7,541.21	5,016.63	3,760.04

天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司	子公司	商品流通及商业地产经营	建设和运营“天津友阿奥特莱斯”项目	10,205	117,453.46	7,637.73	0.00	-1,026.67	-1,423.85
湖南友阿投资担保有限公司	子公司	金融业	在湖南省范围内办理贷款担保等担保业务	20,000	36,108.32	27,193.20	4,151.75	2,461.05	1,844.79
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	子公司	商品流通及商业地产经营	建设和运营“郴州友阿国际广场”项目	50,000	49,115.56	49,016.10	0.00	-624.44	-624.44
长沙友阿五一广场商业有限公司	子公司	商品流通	商品零售及配套服务等	20,000	25,461.22	19,953.31	0.00	-42.82	-42.82
湖南友阿彩票网络科技有限公司	子公司	商品服务	彩票代理销售、营销推广等	5,000	440.94	438.28	7.43	-61.99	-61.72
湖南友阿黄金珠宝有限公司	子公司	商品流通	黄金珠宝首饰的销售配套服务等	10,000	14,963.78	8,785.49	5,466.66	-1,214.60	-1,214.51
湖南友阿云商网络有限公司	子公司	电子商务	公共消费服务平台建设、网上商品销售等	10,000	9,970.48	9,682.27	18.93	-320.51	-317.73
湖南常德友谊阿波罗有限公司	子公司	商品流通及商业地产经营	建设和运营“常德水榭花城友阿商业广场”项目	50,000	66,060.47	49,969.76	0.00	-30.24	-30.24
深圳市融网汇智科技有限公司	参股公司	互联网科技	游戏软件开发、运营等	2,222.22	2,027.59	2,030.20	800.70	-1,952.65	-1,559.46
湖南家润多超市有限公司	参股公司	商品流通	商品零售及配套服务等	3,000	140,944.73	10,503.63	189,425.60	1,226.79	1,071.58
长沙银行股份有限公司	参股公司	金融业	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款等业务。	261,369.43	21,217,786.24	1,295,370.04	624,215.86	316,311.26	246,014.12
资兴浦发村镇银行股份有限公司	参股公司	金融业	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款等业务。	15,000	192,529.86	23,214.06	6,132.22	3,572.40	2,866.10

主要子公司、参股公司情况说明：

1、报告期内，湖南新雅地服饰贸易有限公司其主要代理品牌“金利来”服饰于7月结束代理权，销售额受此影响下降较多，经营出现亏损，净利润同比下降1,550.63万元。

2、报告期内，公司3月独家出资成立子公司湖南友阿黄金珠宝有限公司，恢复原国货陈列馆的原貌，并于10月正式营业。由于2013年“抢金潮”透支了黄金产品消费市场，使得2014年中国黄金珠宝市场消费乏力，加上新店的前期投入较大，使得该公司2014年度出现培育期亏损。

3、报告期内，公司独家出资成立子公司湖南友阿彩票网络科技有限公司，专业运作彩票的代理销售、营销推广等。由于运营正处于业务推广的前期阶段，经营规模较小，故报告期无盈利。

4、报告期内，公司投资成立湖南友阿云商网络有限公司，建设和运营公司O2O平台，并于2014年10月20日上线了特品汇、奢品汇、精品汇等购物子平台，完成了首期线上线下会员融合项目，打造了近50万人群的核心会员体系。O2O模式下，线上购物平台是依托实体门店建立的，商品由实体门店直发。按公司目前的核算方式，网上购物平台的营业收入均计入各实体门店，友阿云商的营业收入仅仅为自主招商销售提成收入和自采商品收入。由于目前正处于平台积极建设和推广期间，故报告期无盈利。

5、天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司、郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司、长沙友阿五一广场商业有限公司因项目处于建设期，本报告期无营业收入。

6、湖南家润多超市有限公司、长沙银行股份有限公司报告期数据未经审计。

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司目的	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产和业绩的影响
湖南友阿黄金珠宝有限公司	以国货陈列馆为基础,发展省内地州市黄金珠宝的连锁经营	投资设立	对报告期业绩无重大影响
湖南友阿彩票网络科技有限公司	专业运作彩票的代理销售、营销推广	投资设立	对报告期业绩无重大影响
湖南友阿云商网络有限公司	专业研发和运营公司 O2O 平台,实施公司 O2O 战略	投资设立	对报告期业绩无重大影响
常德友阿国际广场有限公司	建设、经营“常德水榭花城友阿商业广场”项目	投资设立	报告期内尚未营业
湖南常德友谊阿波罗有限公司	建设、经营“常德友阿国际广场”	投资设立	报告期内尚未营业

5、非募集资金投资的重大项目情况

单位：万元

项目名称	计划投资总额	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	项目进度	项目收益情况	披露日期(如有)	披露索引(如有)
“常德水榭花城友阿商业广场”项目	127,312.00	57,696.48	57,696.48	详见说明	尚未营业	2014年07月25日	刊载于巨潮资讯网的《关于签署项目合作协议的公告》(公告编号:2014-045)
燕山街旧城改造土地一级开发项目	182,100.00	36,280.00	36,280.00	详见说明	尚未营业	2014年01月24日	刊载于巨潮资讯网的《关于参与燕山街旧城改造项目土地一级开发的公告》(公告编号:2014-005)
五一广场地下购物中心	158,600.00	4,531.18	25,024.18	详见说明	尚未营业	2013年05月16日	刊载于巨潮资讯网的《对外投资公告》(公告编号:2013-024)
“邵阳友阿购物中心”项目	31,900.00	11,300.00	27,250.00	详见说明	尚未营业	2012年11月22日	刊载于巨潮资讯网的《关于购买资产的公告》(公告编号:2012-038)
郴州城市综合体项目	144,128.00	13,261.70	43,907.20	详见说明	尚未营业	2011年11月29日	刊载于巨潮资讯网的《对外投资公告》(公告编号:2011-059)
天津“奥特莱斯”项目	177,000.00	40,765.22	105,067.22	详见说明	尚未营业	2010年04月23日	刊载于巨潮资讯网的《关于投资天津滨海新区“奥特莱斯”项目的公告》(公告编号:2010-019)
合计	821,040.00	163,834.58	295,225.08	--	--	--	--

非募集资金投资的重大项目情况说明:

1、常德水榭花城友阿商业广场项目

经公司第四届董事会第十六次会议审议通过,公司与拥有位于常德市繁华商圈土地的湖南金钻置业投资有限责任公司签署了《项目合作协议》,合作开发建设和经营“常德水榭花城友阿商业广场”项目。至报告期末,项目完成了合资公司“湖南常德友谊阿波罗有限公司”的工商登记、项目地块上房屋的拆迁,目前正在建设阶段。

2、燕山街旧城改造土地一级开发项目

报告期内,经2014年1月23日召开的第四届董事会第九次会议和2014年2月12日召开的2014年第一次临时股东大会审议通过,公司与长沙城东棚户区改造投资有限公司签署了《燕山街旧城改造项目合作协议》,投资参与燕山街旧城改造

项目土地一级开发，并在项目地块达到出让条件后参与项目地块的竞拍，用于扩建友谊商店 A.B 座，将其打造成一个以高端百货零售为主的长沙顶级的商业城市综合体。报告期内，公司按协议向长沙城东棚户区改造投资有限公司支付拆迁款 3.6 亿元，至报告期末，项目处于征收阶段。

3、五一广场地下购物中心项目

经公司召开的第四届董事会第二次会议以及 2013 年第一次临时股东大会审议通过，公司于 2013 年 5 月 14 日以一次性支付不低于 5.4 亿元的项目建设投资款以及 9 亿元 30 年经营期转让费的报价成功竞得“五一广场绿化用地地下空间开发工程项目”，用于开设“五一广场地下购物中心”。根据“五一广场地下购物中心”设计的定位，对该项目进行了重新设计，预计建设投资额约 6.86 亿（最终投资额以通过长沙市政府认可的设计方案和工程结算为准）。2013 年 11 月 6 日签署《五一广场绿化用地地下空间开发工程建设项目合作合同》，项目于 2014 年 7 月开始动工，由于该项目为地下工程，至本报告期末仍在进行土方开挖和基坑支护工程建设。

4、邵阳友阿购物中心项目

经公司第三届董事会第二十四次会议决议审议通过，公司购买了位于湖南邵阳核心商业区宝庆路的在建商业房产，用于开设“邵阳友阿购物中心”，所购商业房产的总面积约为 32,490.33 平方米，购房总金额约为 31,900 万元（具体内容详见公司 2012 年 11 月 22 日刊载于巨潮资讯网的《关于购买资产的公告》（编号：2012-038））。至报告期末，公司所购商业房产的主体建设基本完成。

5、投资郴州城市综合体项目

经公司第三届董事会第十六次会议以及公司 2011 年第三次临时股东大会审议通过了《关于投资“郴州友阿购物中心”城市综合体项目的议案》，同意公司投资设立合资公司，共同开发和经营“郴州友阿购物中心”城市综合体，具体内容可查阅公司 2011 年 11 月 29 日刊载于巨潮资讯网的《对外投资公告》（编号：2011-059）。在项目实施过程中，由于对设计方案进行了较大的变更，复杂的地块地质状况加大了地质勘探、桩基建设工程的施工难度，同时由于预估差异、要素价格上涨、通货膨胀以及一些前期不可预见的因素等原因，经公司第四届董事会第四次临时会议审议通过，拟将项目的投资概算调整为 14.41 亿元，具体内容可查阅公司 2015 年 04 月 08 日刊载于巨潮资讯网的《关于调整“郴州友阿国际广场”项目投资概算的公告》（编号：2015-016）。报告期内主要进行的是桩基工程建设，公司在 2015 年将加快项目的整体建设进度，力争 2016 年春节前投入运营。

6、天津奥特莱斯项目

公司第三届董事会第一次会议以及 2010 年第一次临时股东大会审议通过，公司向天津滨海奥特莱斯投资有限责任公司增资 5,205 万元，变更公司名称及增加营业范围，与其原股东共同合作开发天津滨海新区“奥特莱斯”项目（以下或简称“项目”）。在项目的建设过程中，由于设计方案调整增加了建筑面积和工程内容，由于品质定位调整提高了用材标准以及要素价格上涨，使得项目基础设施建设费用和建筑安装工程费用较原估算有较大增加，而建设期的延长也相应增加了建设期利息费用，因此导致项目总投资额高于原估算投资额。经公司第四届董事会第二十次会议及公司 2015 年第一次临时股东大会审议通过，项目投资额由 9.6 亿元增加至 17.7 亿元。具体内容详见公司 2014 年 12 月 30 日刊载于巨潮资讯网的《关于控股子公司增加项目投资额的公告》（编号：2014-096）。至报告期末，项目住宅部分的 14 栋公寓正在办理竣工验收手续，项目商业部分正在进行主体建设，力争 2015 年年中试营业。

八、公司未来发展的展望

1、行业竞争格局和发展趋势

（1）经营环境和行业状况分析

2015 年，处于中国经济“新常态”时期的传统零售行业仍将受到宏观政策和行业竞争的影响。消费市场整体偏弱、渠道竞争加剧、消费热点缺乏给传统零售企业的业绩增长和行业发展造成一定压力。经济形势虽不容乐观，但长期向好趋势不改，机遇与挑战并存。而同时传统零售企业主动转型、积极拥抱互联网寻求变革的进程也正向纵深发展，尽管其销售增长面临下行压力，但主动转型的传统零售企业对其所面临的新零售时代将逐步适应、负面因素对其的影响也将触底。埃森哲最新的调查发现，消费者中出现了“重返实体店”的迹象和趋势，这说明实体店的购物体验是其他渠道无法代替的。实体店与线上渠道

相互融合，将使得有更多影响消费者、方便消费者的触点，满足消费者不间断购物的需求。一场回归顾客原点、由移动互联网引爆的第三次零售革命已经拉开帷幕。

（2）区域市场形势分析

尽管传统零售行业仍处于转型的阵痛期，区域内的行业也日益激烈，但湖南经济崛起和区域市场扩容升级给我们带来了新的发展机遇。首先，作为湖南经济、文化、政治中心的省会城市长沙，其商贸流通业在全省的核心地位不断巩固和强化，历年全市社会消费品零售总额约占全省比重的30%左右，洼地效应明显。2014年，长沙市社会消费品零售总额同比增长12.9%，社零总额增速、进出口总额增速均居中部六省省会城市第一位。地铁、高铁、航空为长沙的发展提供了新的动力。根据长沙城市规划，到2020年，长沙市将形成1个市级商圈+33个区域性商圈，长沙商业将呈现百花齐放的局面。其次，湖南省地州市的经济发展也很迅速，农村居民人均可支配收入增长速度超过城镇居民，而城镇化改革带来的转移人口财富的增加和收入的提高，对消费带来了明显的促进作用，使得消费升级成为必然，也给了地州市商业地产、购物中心的发展带来更为强劲的动力和广阔的空间。

2、公司发展战略及发展规划

发展战略：以百货零售业务为核心，按照连锁经营，区域做强的总体战略以及多品牌特色高端百货发展思路，坚持立足长沙，拓展湖南，面向全国的布局方针，重点发展高端连锁百货，创新性地开发主题购物广场、品牌代理，丰富百货形式，成为湖南百货零售服务业的市场引领者，将公司发展成为一家规模优势明显、管理科学、主业鲜明、业绩突出的国内一流的百货零售企业。

O2O全渠道战略：以现有的商业资源和网络平台为基础，建立线上线下融合的O2O全渠道运营平台，利用互联网和移动互联网技术实现实体商店全面数字化以及与线上平台的对接，并借助大数据技术实现精准营销，打造全渠道的智慧零售体系。

3、2015 年经营计划

2015年公司经营目标：力争营业总收入达到66.5亿元，增长10%。（经营计划、经营目标并不代表公司对2015年度的盈利预测，能否实现取决于市场状况变化、经营团队的努力程度等多种因素，存在很大的不确定性，敬请投资者特别注意。）

2015年，公司董事会将围绕实现经营目标和实施转型升级的O2O战略，重点抓好以下几项工作：

（1）强化品牌，提升服务，巩固门店的竞争优势。公司将进一步通过坚持正品、诚信来增强公众对企业品牌的认同，通过提供更为舒适、贴心的购物体验来提高顾客对企业品牌的依赖，从而巩固现有门店的竞争优势，为实现经营目标奠定基础。

（2）深化转型，变革管理，打造企业发展的新引擎。一是变以“产品”为核心的传统运营模式为以“用户”为中心的互联网运营模式，逐步完成和完善目前正在搭建的O2O平台并升级为提供本地生活化服务场景和整合线下资源的移动生态圈，建立线上线下O2O全渠道运营体系，放大实体渠道价值；二是重构适应全渠道的供应链，改革招商方式，实现品牌资源的掌握，并逐步整合不同品牌商的运营资源，实现商品数字化；三是提升会员管理，逐步打通会员、商品、支付等各个环节；四是进行营销理念、管理制度、管理团队的变革。通过这系列的措施来打造企业发展的新引擎，催生新动力。

（3）加快建设，创新模式，提高区域的市场占有率。公司将加快在郴州、常德、邵阳等投资项目的建设进度，创新其购物中心和商业地产的功能并贯穿于设计、建造、装修、开业、运营，充分发挥地段优势，真正形成在湖南高档百货行业中的强势竞争力，提高区域的市场占有率。

4、年度重大投资计划

2015年，公司的重大投资计划为：1、对企业转型升级和线上线下O2O全渠道运营体系建设的投入；2、对在建投资项目和自建总部综合办公楼的建设投入；3、对燕山街棚户区改造（友谊商店AB馆改建项目）拆迁的投入；4、取得相关许可后对小额贷款公司的升级改造；5、继续在省内经济总量排名靠前的地级市布局，开发1-2家大型购物中心或城市综合体。

5、公司融资计划和未来发展资金需求

2015年，公司的资金需求主要是O2O平台建设和主业拓展项目的建设。公司将在考虑资金成本、资本结构的前提下，通

过向金融机构贷款、续发行短期融资券、发行中期票据以及非公开发行股票等多种筹资方式，保证公司发展的资金需求。

6、可能面临的风险和应对措施

(1) 宏观经济和市场竞争风险

进入新常态后的中国经济增速持续放缓，公司除应对传统实体店之间同行业竞争外，传统百货零售业还要面对商业地产、电商等新兴业态的崛起和多位竞争的冲击，如果竞争进一步加剧，公司可能面临市场份额和销售下降的风险。

(2) 转型与变革面临的管理风险

公司力图通过转型和变革应对行业竞争，但行业转型与经营创新在资源整合、经营管理、市场开拓等方面对公司提出了更高的要求，如果公司不能引进和培养专业的电商人才，与公司现有业务有效对接，将可能影响到公司O2O全渠道平台项目的建设和运营效果，可能存在对公司未来业绩增长促进作用不明显的风险。

(3) 业务拓展面临的风险

公司基本以投资建设购物中心或城市综合体的方式实现在长沙及省内地州市的主业拓展，使公司可能面临项目建设周期不确定、资金需求量大和运营管理难度增加的风险。

公司将采取以下措施应对面临的上述风险：一，通过深化转型，区域扩张，变革管理，提升服务，提升核心竞争力；二，通过大力引进和培养电商人才、购物中心（城市综合体）运营管理人才，提升公司的新业务运营管理能力；三，通过债务融资与权益融资的合理搭配，对资金统筹管控，解决主业拓展所需资金，降低财务风险和财务成本。

九、董事会、监事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

十、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

2014年初，财政部发布了《企业会计准则第39号—公允价值计量》、《企业会计准则第30号—财务报表列报（2014年修订）》、《企业会计准则第9号—职工薪酬（2014年修订）》、《企业会计准则第33号—合并财务报表（2014年修订）》、《企业会计准则第40号—合营安排》、《企业会计准则第2号—长期股权投资（2014年修订）》、《企业会计准则第41号—在其他主体中权益的披露》，要求自2014年7月1日起在所有执行企业会计准则的企业范围内施行，鼓励在境外上市的企业提前执行。同时，财政部发布了《企业会计准则第37号—金融工具列报（2014年修订）》，要求在2014年度及以后期间的财务报告中按照该准则的要求对金融工具进行列报。

本公司根据上述新颁布或修订的企业会计准则衔接要求对财务报告进行了调整，对列报前期财务报表项目及金额的影响如下：

(1) 根据修订后的《企业会计准则第2号—长期股权投资》的规定，对于投资方对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响，且在活跃市场中没有报价、公允价值不能可靠计量的长期股权投资，作为可供出售金融资产进行核算。本公司将原在长期股权投资中核算的这类股权投资调整至可供出售金融资产中核算，并对前期会计处理进行了追溯调整，2014年1月1日期初余额已在合并财务报表中重述。合计减少“长期股权投资”项目227,842,128.05元，增加“可供出售金融资产”项目227,842,128.05元，对公司2013年12月31日归属于母公司所有者权益无影响；对公司本期及各列报期净损益无影响。

(2) 根据修订后的《企业会计准则第30号-财务报表列报》，本公司新增“其他综合收益”报表科目，并将原在“资本公积”中核算的其他综合收益项目金额予以转出处理。该会计政策变更对2013年12月31日合并资产负债表项目的影响为：减少“资本公积”项目6,041.90元，增加“其他综合收益”项目6,041.90元；对公司本期及各列报期净损益无影响。

本报告期无会计估计变更事项。

十一、报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

十二、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

√适用 □ 不适用

1、本公司独家出资成立子公司湖南友阿黄金珠宝有限公司，专业从事黄金珠宝的经营，已于2014年3月10日完成工商登记手续，并取得注册号为430000000107102的营业执照，注册资本和实收资本为人民币1亿元。本期将该公司纳入合并财务报表范围。

2、本公司独家出资成立子公司湖南友阿彩票网络科技有限公司，已于2014年4月17日完成工商登记手续，并取得注册号为430000000108718的营业执照；该公司注册资本为人民币5,000万元，实收资本为人民币500万元；主要从事彩票代理销售、营销推广等。本期将该公司纳入合并财务报表范围。

3、本公司与深圳市融网汇智科技有限公司共同出资设立湖南友阿云商网络有限公司，于2014年8月14日办妥工商设立登记手续，并取得注册号为430000000112722的营业执照。该公司注册资本为人民币1亿元，实收资本为人民币1亿元，其中：本公司出资9,000万元，占注册资本的90%；深圳市融网汇智科技有限公司出资1,000万元，占注册资本的10%。主要从事日用百货的销售及网上贸易等。本期将该公司纳入合并财务报表范围。

4、本公司与常德金钻置业投资有限责任公司共同出资设立湖南常德友谊阿波罗有限公司，于2014年8月14日办妥工商设立登记手续，并取得注册号为430700000037961的营业执照。该公司注册资本为人民币5亿元，实收资本为人民币5亿元，其中：本公司出资2.55亿元，占注册资本的51%；常德金钻置业投资有限责任公司出资2.45亿元，占注册资本的49%。主要从事房地产开发经营等。本期将该公司纳入合并财务报表范围。

5、本公司于2014年9月设立全资子公司常德友阿国际广场有限公司，注册资本人民币1亿元。截止2014年12月31日，该公司尚未实际出资，未开展经营活动。

十三、公司利润分配及分红派息情况

报告期内利润分配政策的制定、执行或调整情况

√ 适用 □ 不适用

报告期内，公司严格按照《公司章程》的规定执行利润分配政策，公司利润分配政策的制订或修改由董事会向股东大会提交议案进行表决，独立董事对此发表独立意见，经监事会审议通过后提交股东大会审议。公司现金分红政策制定及执行均符合《公司章程》的规定及股东大会决议的要求，分红标准和比例明确和清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事的职责明确，能发挥应有的作用。在利润分配预案公告之后，公司通过多种渠道主动与股东特别是中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。公司严格按照中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所的相关规定对利润分配预案及时进行披露，并在年报、半年报中披露利润分配预案和报告期内公司利润分配预案实施情况。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透	不适用

明：	
----	--

公司近 3 年（含报告期）的利润分配预案或方案及资本公积金转增股本预案或方案情况

1、公司 2012 年半年度分配方案

以 2012 年 6 月 30 日公司总股本 349,200,000 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 6 股，转增后公司总股本为 558,720,000 股，剩余未分配利润结转下一年度。该分配方案经 2012 年 9 月 7 日召开的 2012 年第三次临时股东大会审议通过，于 2012 年 9 月 20 日实施完毕。

2、公司 2012 年度分配方案

以 2012 年 12 月 31 日公司总股本 558,720,000 股为基数，向全体股东按每 10 股派发现金红利 1.00 元(含税)，本次利润分配 55,872,000 元，剩余未分配利润结转下一年度。该分配方案经 2013 年 4 月 19 日召开的 2012 年度股东大会审议通过后于 2013 年 5 月 8 日实施完毕。

3、公司 2013 年度分配方案

以 2013 年 12 月 31 日公司总股本 561,578,600 股为基数，向全体股东按每 10 股派发现金红利 1.00 元(含税)，本次利润分配 56,157,860.00 元，剩余未分配利润结转下一年度。公司 2013 年度不进行资本公积金转增股本，不送红股。该分配方案已经 2014 年 4 月 22 日召开的 2013 年度股东大会审议通过。因 2014 年 1 月 1 日至权益分派实施期间，公司股权激励对象第二期行权共 60,000 股，所以公司 2013 年度利润分配方案调整为：以公司现有总股本 561,638,600 股为基数，向全体股东每 10 股派 0.999893 元人民币现金。该分配方案于 2014 年 5 月 8 日实施完毕。

4、公司 2014 年度分配预案

2014 年度公司拟以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 1.00 元（含税），预计分配总额不会超过财务报表上可供分配的范围，剩余未分配利润结转下一年度。不进行资本公积金转增股本，不送红股。本预案尚需提交公司 2014 年度股东大会审议。

公司近三年现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比率	以现金方式要约回购股份资金计入现金分红的金额	以现金方式要约回购股份资金计入现金分红的比例
2014 年	≥56,582,760.00 元，<财务报表上可供分配的范围	352,392,097.64	≥16.06%		
2013 年	56,157,860.00	411,434,858.34	13.65%		
2012 年	55,872,000.00	376,005,743.29	14.86%		

说明：因公司 2014 年度拟以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 1.00 元（含税），故现金分红总额和占合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比率暂无法确定，预计现金分红总额不会低于按分配预案披露前最新总股本（565,827,600 股）计算的金额，且不会超过财务报表上可供分配的范围，占合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比率不会低于按分配预案披露前最新总股本计算的比率。

公司报告期内盈利且母公司未分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十四、本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.00
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	未来实施分配方案时股权登记日的总股本

现金分红总额（元）（含税）	≥56,582,760.00 元， < 财务报表上可供分配的范围
可分配利润（元）	1,540,166,009.83
现金分红占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况：	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>考虑到公司股权激励计划第三个行权期（2014年10月28日至2015年10月27日）采用的是自主行权的模式，公司总股本在实施分配方案前可能因股权激励行权而发生变化，故2014年度公司拟以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币1.00元（含税），预计分配总额不会超过财务报表上可供分配的范围。不进行资本公积金转增股本，不送红股。</p> <p>本预案尚需提交公司 2014 年度股东大会审议。</p>	

十五、社会责任情况

√适用 □ 不适用

报告期内，公司积极履行企业社会责任。诚信经营，公司注重消费者权益，旗下友谊商店荣获“湖南省价格诚信示范单位”。注重投资者关系管理，积极回复中小投资者在互动平台的提问，在深交所中小板信息披露考核中被评为A级单位。热心社会公益，向云南鲁甸灾区、“湖南教育基金会”、“湖南省文化艺术基金会”及“恒爱残疾人艺术团”捐款；设立“友谊教育科研奖”、“友阿困难知情帮扶慈善基金”及“友阿红十字学雷锋社区陪伴项目”；开展走进湘西保靖，为留守儿童捐衣送被，为学校送教具设备活动，联系中国孤残儿童中心，开展带孩子们坐地铁、游湘江活动。关注员工，建立了“职工重大医疗互助基金”及“困难职工帮扶基金”，注重员工的个人发展，对员工进行各种形式的培训，并通过“友阿杯”职业技能竞赛、“银联杯”收银员技能竞赛、“友阿好声音”等各种劳动竞赛、技能竞赛、文体竞赛等活动增强企业与员工的互动。

上市公司及其子公司是否属于国家环境保护部门规定的重污染行业

□ 是 √ 否 □ 不适用

上市公司及其子公司是否存在其他重大社会安全问题

□ 是 √ 否 □ 不适用

报告期内是否被行政处罚

□ 是 √ 否 □ 不适用

十六、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料
2014年01月22日	公司总部	实地调研	机构	广发证券、民生证券、方正证券、华泰证券、海通证券、平安证券、浙商证券、安信证券、民族证券、兴业证券、丰汇投资、信达澳银、农银汇理	一、谈论的主要内容：1) 公司日常的经营情况；2) 公司的战略发展方向；3) 公司对地区商业发展的看法； 二、提供的重要资料：公司定期报告等公开资料。
2014年09月03日	公司总部	实地调研	机构	申银万国证券、海通证券、中天证券、深圳民森投资、安信证券	
2014年09月24日	公司总部	实地调研	机构	长城证券	
2014年10月28日	公司总部	实地调研	机构	浙商证券、国富基金、申银万国、工银瑞信	
2014年12月17日	公司总部	实地调研	机构	海通证券、广发证券、华商基金、融通基金、中金公司	

第五节 重要事项

一、重大诉讼仲裁事项

√ 适用 □ 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
索俐榕诉公司侵害其注册商标"友阿"的商标权	0.8	否	湖南省长沙市中级人民法院受理索俐榕上诉			2014年02月08日	刊载于巨潮资讯网的《关于诉讼事项的公告》(编号:2014-010)
			湖南省长沙市中级人民法院一审判决	驳回原告索俐榕的全部诉讼请求;本案案件受理费800元由原告索俐榕负担。本次民事诉讼案件对公司本期或期后利润没有影响,亦没有对公司目前正常的生产运营产生影响。	索俐榕向湖南省高级人民法院提起上诉	2014年07月03日	刊载于巨潮资讯网的《关于诉讼事项一审判决结果的公告》(编号:2014-043)
			湖南省高级人民法院终审判决	驳回上诉,维持原判。二审案件受理费800元,由上诉人索俐榕负担。本判决为终审判决。本次民事诉讼案件对公司本期或期后利润没有影响,亦没有对公司目前正常的生产运营产生影响。	终审判决:公司胜诉	2014年07月23日	刊载于巨潮资讯网的《关于诉讼事项的进展公告》(编号:2014-044)
						2015年02月07日	刊载于巨潮资讯网的《关于诉讼事项二审暨终审判决结果的公告》(编号:2015-009)

二、媒体质疑情况

□ 适用 √ 不适用

本报告期公司无媒体普遍质疑事项。

三、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

四、资产交易事项

1、收购资产情况

适用 不适用

交易对方或最终控制方	被收购或置入资产	交易价格(万元)	进展情况(注2)	对公司经营的影响(注3)	对公司损益的影响(注4)	该资产为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比率	是否为关联交易	与交易对方的关联关系(适用关联交易情形)	披露日期(注5)	披露索引
长沙银行股份有限公司	长沙银行股份有限公司 1000 万股份	4,312.46	已完成	公司可获得稳定的投资回报			是	公司独立董事阎洪生为湖南湘邮科技股份有限公司董事长	2014 年 10 月 15 日	公司刊登于巨潮资讯网的《关于竞得长沙银行股份有限公司股权的公告》公告编码: 2014-071
长沙市国土资源交易中心	位于长沙市芙蓉区朝阳路的(2012)网挂 74 号地块	17,751	已取得国有土地使用权证	用该地块自建总部办公楼可增加阿波罗商业广场百货经营面积、改善公司总部办公环境、提升公司形象。	不适用		否	不适用	2014 年 03 月 12 日	公司刊载于巨潮资讯网的《关于竞得土地使用权的公告》(编号: 2014-019)

1、报告期内，公司根据第四届董事会第十七次会议审议通过的《关于参与竞拍长沙银行股份有限公司股权的议案》，于 2014 年 10 月 14 日参与了 1,000 万股长沙银行股权的网络竞价并以 4,312.46 万元的成交价格竞得。

2、公司自成立以来一直设在位于芙蓉区的下属门店阿波罗商业广场，占用了其经营场所和停车位。为自建总部办公楼，以增加阿波罗商业广场的经营面积，提升公司形象，同时继续享受芙蓉区政府对公司的优质服务和大力支持，公司根据 2014 年 03 月 10 日召开的第四届董事会第十一次会议决议，参与了位于长沙市芙蓉区朝阳路的(2012)网挂 74 号地块土地使用权的竞拍并以 17,751 万元的成交价格竞得。该地块将用于自建总部办公楼。

2、出售资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售资产。

3、企业合并情况

适用 不适用

公司报告期末未发生企业合并情况。

五、公司股权激励的实施情况及其影响

√ 适用 □ 不适用

1、股票期权激励计划简介

2011年7月1日，公司召开第三届董事会第十一次会议，审议通过了《湖南友谊阿波罗商业股份有限公司股票期权激励计划（草案）及其摘要》等相关事项，并向中国证监会上报了申请备案材料。

2011年9月27日，根据中国证监会的反馈意见，公司修订了股票期权激励计划，并召开了第三届董事会第十三次会议，审议通过了《湖南友谊阿波罗商业股份有限公司股票期权激励计划（草案）修订稿》，并经中国证监会审核无异议。

2011年10月14日，公司召开2011年第二次临时股东大会审议通过了《湖南友谊阿波罗商业股份有限公司股票期权激励计划（草案）修订稿》。本次股票期权激励计划拟向35名激励对象授予1,440万份股票期权，涉及的标的股票种类为人民币A股普通股，约占本激励计划签署时公司股本总额34,920万股的4.124%。本计划标的股票来源为友阿股份向激励对象定向发行股票；激励对象包括公司的董事、高级管理人员及中层正职以上管理人员，但不包括独立董事、监事。首次授予的股票期权拥有在激励计划有效期内的可行权日按预先确定的行权价格21.92元和行权条件购买一股公司股票的权利。本激励计划有效期为自股票期权授权日起4年，首次授予的股票期权自本激励计划授权日起满12个月后，激励对象在可行权日内按40%、40%、20%的行权比例分三期行权。

2011年10月25日，公司第三届董事会第十四次会议审议通过了《关于公司股票期权激励计划所涉及股票期权授予相关事项的议案》，根据公司股东大会授权，董事会确定以2011年10月28日为股票期权的首次授予日，向35名激励对象授予1,440万份股票期权。经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核确认，公司于2011年11月8日完成了股票期权激励计划的首次授予登记工作。

2012年10月12日，公司召开第三届董事会第二十三次会议，审议通过了《关于调整股票期权激励计划股票期权数量和行权价格的议案》，授予激励对象股票期权激励总数调整为2,304万份，行权价格调整为13.61元。

2013年9月17日，公司召开第四届董事会第五次会议，审议通过了《关于股票期权激励计划行权价格调整及可行权的议案》，行权价格调整为13.51元。并且第一个行权期已满足行权条件，可行权激励对象人数为35人，可行权期权数量为获权期权总量的40%，即921.6万份，可行权时间为2012年10月28日至2013年10月27日期间的可行权日。

2013年9月26日，公司召开第四届董事会第六次会议，审议通过了《关于股票期权激励计划第一个行权期选择自主行权模式的议案》，同意激励对象在第一个行权期选择自主行权模式。

2013年10月27日，公司股权激励计划第一个行权期结束，激励对象共自主行权285.86万份，为第一个行权期可行权数量的31.02%，其中：中层管理人员行权285.86万份，公司董事、高级管理人员未行权。第一个行权期未行权的635.74万份股票期权由公司注销。

2013年10月30日，公司召开第四届董事会第一次临时会议，审议通过了《关于股票期权激励计划第二个行权期可行权的议案》，第二个行权期已满足行权条件，股权激励计划35名激励对象在公司的第二个行权期内（即2013年10月28日至2014年10月27日止）的可行权总数量为921.6万份股票期权，行权模式为自主行权。

2014年5月22日，公司召开第四届董事会第十四次会议，审议通过了《关于调整<股票期权激励计划>行权价格的议案》，行权价格调整为13.41元。

2014年10月27日，公司股权激励计划第二个行权期结束，激励对象共自主行权300.8万份，为第二个行权期可行权数量的32.64%，其中：中层管理人员行权300.8万份，公司董事、高级管理人员未行权。第二个行权期未行权的620.8万份股票期权由公司注销。

2014年9月23日，公司召开第四届董事会第十七次会议，审议通过了《关于股票期权激励计划第三个行权期可行权的议案》，第三个行权期已满足行权条件，股权激励计划35名激励对象在公司的第三个行权期内（即2014年10月28日至2015年10月27日止）的可行权总数量为460.8万份股票期权，行权模式为自主行权。本报告期内，公司股权激励计划第三个行权期可行权的股票期权数量为92.30万份。

2、股票期权的首次授予对公司相关年度财务状况和经营成果的影响

根据本次授予的期权数量、确定的授予日（2011年10月28日），假设各期可行权的股票期权数量不发生变化，经测算，预计激励计划实施对公司各期经营业绩的影响如下：

年度	2011年	2012年	2013年	2014年	合计
对归属于母公司所有者净利润的减少数额（万元）	574.84	2993.82	1449.88	398.77	5417.31
对每股收益的影响（元/股）	-0.010	-0.053	-0.026	-0.007	-0.096
对加权平均净资产收益率的影响	-0.26%	-1.11%	-0.28%	-0.09%	

六、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

√ 适用 □ 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	控股股东	租赁	本公司子公司湖南家润多家电超市有限公司租用湖南友谊阿波罗控股股份有限公司的房产	市场价格		95.28	2.60%	现金	影响甚微	2009年06月30日	首次公开发行股票
合计				--	--	95.28	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用							
关联交易的必要性、持续性、选择与关联方（而非市场其他交易方）进行交易的原因				选择与关联方交易能确保经营的持续性							
关联交易对上市公司独立性的影响				无							
公司对关联方的依赖程度，以及相关解决措施（如有）				无							
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				不适用							
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用							

2、资产收购、出售发生的关联交易

√ 适用 □ 不适用

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值（万元）	转让资产的评估价值（万元）	市场公允价值（万元）	转让价格（万元）	关联交易结算方式	交易损益（万元）	披露日期	披露索引
湖南湘邮科技股份有限公司	公司独立董事阎洪生为湖南湘邮科技股份有限公司董事长	收购资产	长沙银行股份有限公司 1000 万股份	网络竞价	3,962.46	3,962.46	3,962.46	4,312.46	现金	4,312.46	2014年10月15日	巨潮资讯网的《关于竞得长沙银行股份有限公司股权的公告》编码：2014-071
转让价格与账面价值或评估价值差异较大的原因（如有）				长沙银行股份有限公司 1000 万股股权转让价格高于评估价值是因为网络竞价的缘故。								

对公司经营成果与财务状况的影响情况	公司受让长沙银行 1000 万股股权是基于公司作为长沙银行现有股东的基础上的一项投资行为，长沙银行有较为良好的经营业绩以及稳定的分红政策可为公司带来较为持续的投资收益。
-------------------	--

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

关联方	关联关系	债权债务类型	形成原因	是否存在非经营性资金占用	期初余额(万元)	本期发生额(万元)	期末余额(万元)
湖南家润多家电超市有限公司	控股子公司	应收关联方债权	往来款	是	5,563.22	-7,994.22	-2,431
湖南新雅地服饰贸易有限公司	控股子公司	应收关联方债权	借款	是	4,886.4	-3,086.4	1,800
天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司	控股子公司	应收关联方债权	财务资助及利息	是	50,000	18,892.33	68,892.33
长沙友阿五一广场商业有限公司	控股子公司	应收关联方债权	财务资助	是	1,500	4,000	5,500
湖南常德友谊阿波罗有限公司	控股子公司	应收关联方债权	财务资助	是	0	10,000	10,000
湖南友阿黄金珠宝有限公司	全资子公司	应收关联方债权	代垫款	是	0	3,444.83	3,444.83
湖南友阿云商网络有限公司	控股子公司	应付关联方债务	往来款	是	0	8,015.02	8,015.02
湖南友阿彩票网络科技有限公司	全资子公司	应付关联方债务	往来款	是	0	2.8	2.8
关联债权债务对公司经营成果及财务状况的影响	无						

5、其他关联交易

适用 不适用

1、经公司 2014 年 3 月 26 日召开的第四届董事会第十二次会议及 2014 年 4 月 22 日召开的 2013 年度股东大会审议通过，公司继续为控股子公司长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司提供不超过人民币 20,000 万的贷款担保。担保期限为三年，自股东大会审议通过之日起。报告期内，公司于 2014 年 5 月 29 日与华夏银行股份有限公司长沙分行签订了最高额保证合同，为长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司在该银行取得 10,000 万元授信额度内发生的债务提供连带责任保证。截止 2014 年 12 月 31 日，长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司的借款余额为 10,000 万元。

2、公司于 2014 年 9 月 23 日召开的第四届董事会第十七次会议审议通过了《关于全资子公司向银行申请综合授信额度并由公司提供担保的议案》，公司全资子公司湖南友阿黄金珠宝有限公司因经营发展的需要，向银行申请不超过 6,000 万元人民币的综合授信额度，并由公司提供连带责任担保。报告期内，公司于 2014 年 9 月 25 日与中国银行股份有限公司长沙市芙蓉支行签订了最高额保证合同，为湖南友阿黄金珠宝有限公司在该银行取得 6,000 万元授信额度内发生的债务提供连带责任保证。截止 2014 年 12 月 31 日，湖南友阿黄金珠宝有限公司在该行的黄金租赁金额为 2,383.5 万元。

关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
2014-024 关于继续为控股子公司提供担保的公告	2014 年 03 月 28 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
2014-066 关于为全资子公司银行授信提供担保的公告	2014 年 09 月 24 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)

七、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

①长沙阿波罗商业城与长沙汽车客运发展(集团)公司(已更名为湖南龙骧交通发展集团有限责任公司)签订租赁合同,租用长沙汽车客运发展(集团)公司位于长沙市八一路 23 号的土地一块(含地面建筑物),租期为 28 年,起租日为 1996 年 11 月,年租金第 1-4 年每年按 350 万元交缴,从第 5-18 年每年在上一年基础上递增 25 万元,从第 19-28 年每年在上一年基础上递增 40 万元。长沙阿波罗商业城已于 2000 年联合湖南长沙友谊(集团)有限公司全资改制为湖南友谊阿波罗股份有限公司,在 2004 年设立本公司时,湖南友谊阿波罗股份有限公司将上述合同对应的权利、义务转入到本公司。2007 年 11 月,湖南龙骧交通发展集团有限责任公司和本公司签署了补充协议,补充协议约定:原协议中所约定的权利、义务均由湖南龙骧交通发展集团有限责任公司和本公司承继。本公司本期支付租金 700 万元。

②本公司于 2006 年 8 月 3 日与长沙市韶山路食品有限公司(以下简称“食品公司”)、长沙阿波罗置业发展有限公司(以下简称“阿波罗置业”)签署《房屋交换与租赁协议》,该协议约定:因本公司下属分公司——阿波罗商业城扩建改造的需要,拟拆除食品公司位于长沙市芙蓉区燕山街 200 号房屋建筑物约 4100 平方米,占地面积约 1112 平方米。阿波罗置业拟在长沙市芙蓉区燕山街 131 号开发房地产,本公司拟从该开发的房产中购买 3812.77 平方米面积的房屋与食品公司拟拆除的房屋进行交换,食品公司承诺将交换后拥有的 3812.77 平方米的房屋租赁给本公司使用。自 2006 年 7 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日止,本公司每年给予食品公司 120 万元的补偿,如果本公司未按规定时间交付房屋产权,超过两年后应以 120 万元为标准,每年加收 12 万元。本报告期支付 168 万元。

③本公司于 2008 年 7 月 27 日与长沙市天心区大托镇先锋村村民委员会(甲方)签署了《奥特莱斯项目合作协议书》,约定双方在长沙市天心区大托镇先锋村村民委员会拥有的土地上建设以销售国际国内著名折扣商品为主,集休闲、餐饮和娱乐为一体的奥特莱斯购物中心,双方合作期限为 40 年(不含建设期 6 个月),自甲方向本公司交付项目用地之日的次日开始计算。租赁期限为 20 年,租赁期满双方依协议可续订后 20 年租赁协议。报告期内,长沙奥特莱斯实现利润总额 5881.38 万元,占公司利润总额的 12.47%。

④鉴于公司与下属门店常德友阿春天店经营场所的业主方签订的《租赁合同》将于 2015 年 4 月 30 日到期,而公司在常德的拓展项目还在建设中。为确保公司在常德的市场份额和市场影响力,以及新店培育期的过渡,公司于 2014 年 10 月分别与物业产权所有人常德市德客隆商厦有限公司以及物业管理权所有人常德市新德客隆资产经营管理有限公司签订了《物业租赁协议》,租赁位于常德市人民中路 162 号的德客隆商厦地下一层及第六层建筑面积共计 21,213.02 m² 的物业,用于其下属门店的经营场所,租金为每年 1,600 万元,租赁期限为 2015 年 5 月 1 日至 2020 年 4 月 30 日。

⑤报告期内,公司与其他公司签署的租赁协议履行正常。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10% 以上的项目

适用 不适用

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额(万元)	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益(万元)	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
湖南龙骧交通发展集团有限责任公司	阿波罗商业广场	长沙市八一路1号原汽车东站土地		1996年11月16日	2024年11月15日		不适用	报告期内,阿波罗商业广场实现利润总额12008.71万元,占公司利润总额的25.46%。	否	

注:表格中只需披露单个项目为公司带来的损益额达到报告期利润总额10%以上的租赁项目情况,其余租赁项目情况在“租赁情况”说明中予以说明。

2、担保情况

√ 适用 □ 不适用

单位:万元

公司对外担保情况(不包括对子公司的担保)								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期(协议签署日)	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计(A1)				报告期内对外担保实际发生额合计(A2)				
报告期末已审批的对外担保额度合计(A3)				报告期末实际对外担保余额合计(A4)				
公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期(协议签署日)	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	2011年03月24日	20,000	2012年05月02日	10,000	连带责任保证	2年	是	是
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	2014年03月28日	20,000	2014年05月29日	10,000	连带责任保证	1年	否	是
湖南友阿黄金珠宝有限公司	2014年09月24日	6,000	2014年09月25日	2,383.5	连带责任保证	2年	否	是
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)			26,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)				12,383.5
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)			26,000	报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)				12,383.5
公司担保总额(即前两大项的合计)								
报告期内审批担保额度合计(A1+B1)			26,000	报告期内担保实际发生额合计(A2+B2)				12,383.5
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3)			26,000	报告期末实际担保余额合计(A4+B4)				12,383.5
实际担保总额(即A4+B4)占公司净资产的比例				4.18%				
其中:								
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额(C)				0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额(D)				0				

担保总额超过净资产 50%部分的金额 (E)	0
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	0
未到期担保可能承担连带清偿责任说明 (如有)	不适用
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)	不适用

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

(1) 违规对外担保情况

适用 不适用

3、其他重大合同

适用 不适用

合同订立公司方名称	合同订立对方名称	合同签订日期	合同涉及资产的账面价值 (万元) (如有)	合同涉及资产的评估价值 (万元) (如有)	评估机构名称 (如有)	评估基准日 (如有)	定价原则	交易价格 (万元)	是否关联交易	关联关系	截至报告期末的执行情况
湖南友谊阿波罗商业股份有限公司	湖南金钻置业投资有限责任公司	2014年07月24日							否		详见说明
湖南友谊阿波罗商业股份有限公司	常德市武陵区人民政府	2014年07月04日							否		详见说明
长沙友阿五一广场商业有限公司	长沙市轨道交通一号线建设发展有限公司	2013年11月06日							否		详见说明
湖南友谊阿波罗商业股份有限公司	石家庄正定新区管理委员会	2013年10月31日							否		详见说明

上述合同截至报告期末的执行情况详见本报告第四节“董事会报告”之七.5“非募集资金投资的重大项目情况”中披露。

1、经公司召开第四届董事会第十五次会议审议通过，公司于2014年7月4日与常德市武陵区人民政府签署了《战略投资框架协议》，作为投资主体参与位于常德市核心商业区，面积约为26.3亩土地的征收，以获取常德市中心地块用于新建“常德友阿国际广场”。(具体内容详见公司2014年07月02日刊载于巨潮资讯网的《关于公司拟与常德市武陵区人民政府签署战略投资框架协议的公告》，公告编号：2014-042)。至本报告期末，公司已按协议向常德市武陵区人民政府支付了征收资金5000万元，并设立了项目公司“常德友阿国际广场有限公司”，常德市武陵区人民政府正在进行项目地块征收的前期工作。

2、经第四届董事会第二次会议以及2013年第一次临时股东大会审议通过，公司控股子公司长沙友阿五一广场商业有限公司于2013年11月6日与长沙市轨道交通一号线建设发展有限公司签署了《五一广场绿化用地地下空间开发工程建设项目合作合同》，(具体内容详见公司2013年11月17日刊载于巨潮资讯网的《对外投资进展公告》(编号：2013-053))。项目目前处于规划建设阶段，2014年7月已开始动工建设。

3、经第四届董事会第一次临时会议审议通过，公司于2013年10月31日与石家庄正定新区管理委员会签订了《奥特莱斯项目招商协议》，公司拟在取得石家庄正定新区约184亩地块后，建设和经营友阿奥特莱斯(具体内容详见公司2013年10月31日刊载于巨潮资讯网的《关于与石家庄正定新区管理委员会签订友阿奥特莱斯项目招商协议的公告》(编号：2013-050))。至本报告期末，该地块尚未完成土地出让手续。

八、承诺事项履行情况

1、公司或持股 5%以上股东在报告期内发生或以前期间发生但持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺					
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺					
资产重组时所作承诺					
首次公开发行或再融资时所作承诺	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	自发行人股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接和间接持有的发行人股份，也不由发行人回购其持有的股份	2009年07月17日	三十六个月	已于2012年7月17日履行完毕
	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司及控制人胡子敬先生	与公司避免同业竞争的承诺	2009年07月17日	长期	正在严格履行
其他对公司中小股东所作承诺	友阿股份	不为首次股权激励计划的激励对象依股票期权激励计划获取股票期权相关权益提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。截止报告期末，该承诺已严格履行	2011年07月04日	自承诺日到首次股权激励计划实施完成止	正在严格履行
承诺是否及时履行	是				
未完成履行的具体原因及下一步计划（如有）	不适用				

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

九、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	中审华寅五洲会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	55
境内会计师事务所审计服务的连续年限	6
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈志、蒋元

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

十、年度报告披露后面临暂停上市和终止上市情况

适用 不适用

十一、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、报告期内，公司于2014年01月14日接到控股股东通知，友阿控股与岳阳市岳阳楼区人民政府就岳阳市东茅岭商业步行街南辅道片区旧城改造项目签署合作协议。公司作为友阿控股的控股子公司，在友阿控股取得项目地块的土地使用权后，可优先通过购买、租赁、合作建设等方式与其合作，从而获得该项目地块上拟建城市综合体中百货主力店的所有权或经营权。（具体内容详见公司2014年01月15日刊载于巨潮资讯网的《关于公司控股股东与岳阳市岳阳楼区人民政府签署合作协议的公告》，公告编号：2014-002）。

2、报告期内，公司控股股因发展的需要于2014年9月3日、4日、12日通过大宗交易共计减持本公司无限售条件流通股26,963,982股，占减持时公司总股本的4.78%。（具体内容详见公司2014年9月4日、5、13日刊载于巨潮资讯网的《关于控股股东减持公司股份的公告》，公告编号：2014-056、2014-058、2014-060）

3、报告期对控股子公司提供的财务资助

报告期内，为满足“常德水榭花城友阿商业广场”项目建设的资金需求，经公司2014年09月23日召开的第四届董事会第十七次会议审议通过，公司拟为控股子公司湖南常德友谊阿波罗有限公司提供2亿元财务资助。（详见公司2014年09月24日刊载于巨潮资讯网的《关于向控股子公司提供财务资助的公告》，公告编号：2014-068）。

报告期内，为满足“天津奥特莱斯”和“郴州友阿购物中心”两个项目建设的资金需求，经公司2014年12月26日召开的第四届董事会第二十次会议审议通过，公司拟为控股子公司天津友阿提供7亿元的财务资助展、为控股子公司郴州友阿提供4亿元的财务资助展期。（详见公司2014年12月30日刊载于巨潮资讯网的《关于为控股子公司提供财务资助展期的公告》，公告编号：2014-097）。至本报告期末，公司实际累计向天津友阿提供财务资助款6.7亿元，尚未向郴州友阿实际提供财务资助款。

至本报告期末，经董事会和股东大会审议批准的公司为控股子公司提供财务资助的总额为18亿元，公司实际累计向控股子公司提供的财务资助金额为82,500万元，其中：以借款方式向天津友阿提供的财务资助为67,000万元，以借款方式向控股子公司长沙友阿五一广场商业有限公司提供的财务资助为5,500万元，以借款方式向控股子公司湖南常德友谊阿波罗有限公司提供的财务资助为10,000万元。

4、报告期内，为满足主业发展的资金需要，公司根据年初制定融资计划，于2014年1月23日召开第四届董事会第九次会议和2014年2月12日召开2014年第一次临时股东大会审议通过了《关于申请银行授信额度的议案》，向部分银行申请总额不超过21亿元（含21亿元）人民币的综合授信额度（详见公司2014年01月24日刊载于巨潮资讯网的《关于申请银行授信额度的公告》，公告编号：2014-006）；于2014年04月28日召开第四届董事会第十三次会议审议通过了《关于申请银行授信额度的议案》，向部分银行申请总额不超过10.5亿元（含10.5亿元）人民币的综合授信额度（具体内容详见公司2014年04月29日刊载于巨潮资讯网的《关于申请银行授信额度的公告》，公告编号：2014-032）；于2014年09月23日召开第四届董事会第十七次会议审议通过了《关于申请银行授信额度的议案》，向中国农业银行湖南省分行申请不超过3亿元（含3亿元）人民币的综合授信额度（具体内容详见公司2014年09月24日刊载于巨潮资讯网的《关于申请银行授信额度的公告》，公告编号：2014-065）；于2014年10月28日召开第四届董事会第十九次会议和2014年11月17日召开2014年第二次临时股东大会审议通过了《关于申请银行授信额度的议案》，向银行申请总额不超过5.5亿元（含5.5亿元）人民币的银行授信额度（详见公司2014年10月29日刊载于巨潮资讯网的《关于申请银行授信额度的公告》，公告编号：2014-080）。

5、报告期其他重要事项详见本报告第十一节“财务报告”之“承诺及或有事项”和“其他重要事项”。

十二、公司子公司重要事项

适用 不适用

公司第三届董事会第一次会议以及2010年第一次临时股东大会审议通过,公司向天津滨海奥特莱斯投资有限责任公司增资5,205万元,变更公司名称及增加营业范围,与其原股东共同合作开发天津滨海新区“奥特莱斯”项目(以下或简称“项目”)。在项目的建设过程中,由于设计方案调整增加了建筑面积和工程内容,由于品质定位调整提高了用材标准以及要素价格上涨,使得项目基础设施建设费用和建筑安装工程费用较原估算有较大增加,而建设期的延长也相应增加了建设期利息费用,因此导致项目总投资额高于原估算投资额。经公司第四届董事会第二十次会议及公司2015年第一次临时股东大会审议通过,项目投资额由9.6亿元增加至17.7亿元,同时延长对该项目7亿元财务资助额度的使用期限和还款期限。具体内容详见公司2014年12月30日刊载于巨潮资讯网的《关于控股子公司增加项目投资额的公告》(编号:2014-096)、《关于为控股子公司提供财务资助展期的公告》(编号:2014-097)。

十三、公司发行公司债券的情况

√ 适用 □ 不适用

1、报告期内,公司根据2013年度第一次临时股东大会审议通过的《关于申请增加发行短期融资券的议案》,于2014年4月30日按照相关程序在全国银行间债券市场公开发行了2014年度第一期短期融资券,发行规模为4亿元人民币,期限为365天,发行价格面值为100元人民币,发行利率6.26%。具体内容详见公司2014年5月6日刊载于巨潮资讯网的《2014年度第一期短期融资券发行情况公告》,公告编号:2014-034。

2、报告期内,公司根据2014年第一次临时股东大会审议通过的《关于申请发行短期融资券的议案》,于2014年9月19日按照相关程序在全国银行间债券市场公开发行了2014年度第二期短期融资券,发行规模为8亿元人民币,期限为365天,发行价格面值为100元人民币,发行利率5.65%。具体内容详见公司2014年9月22日刊载于巨潮资讯网的《2014年度第二期短期融资券发行情况公告》,公告编号:2014-061。

3、报告期内,公司于2014年10月28日召开第四届董事会第十九次会议和2014年11月17日召开2014年第二次临时股东大会审议通过了《关于拟申请发行中期票据的议案》,向中国银行间市场交易商协会申请注册发行中期票据。具体内容详见公司2014年10月29日刊载于巨潮资讯网的《关于拟申请发行中期票据的公告》,公告编号:2014-081。上述中期票据目前处于注册发行申请阶段。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
二、无限售条件股份	561,578,600	100.00%	3,931,000				3,931,000	565,509,600	100.00%
1、人民币普通股	561,578,600	100.00%	3,931,000				3,931,000	565,509,600	100.00%
三、股份总数	561,578,600	100.00%	3,931,000				3,931,000	565,509,600	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

公司第四届董事会第一次临时会议、第四届董事会第十七次会议分别审议通过了《关于股票期权激励计划第二个行权期可行权的议案》、《关于股票期权激励计划第三个行权期可行权的议案》，确认公司股票期权激励计划的第二个行权期（2013年10月28日-2014年10月27日）和第三个行权期（2014年10月28日-2015年10月27日）行权条件满足，激励计划授予的35名激励对象在第二个行权期的可行权股票期权数量共921.60万份，第三个行权期内的可行权股票期权数量共460.80万份。报告期内，公司股权激励计划第二个行权期行权的股票期权数量为300.80万股，第三个行权期行权的股票期权数量为92.30万股，公司股份总数由56,157.86万股变更为56,550.96万股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

公司第四届董事会第一次临时会议、第四届董事会第十七次会议分别审议通过了《关于股票期权激励计划第二个行权期可行权的议案》、《关于股票期权激励计划第三个行权期可行权的议案》，确认公司股票期权激励计划的第二个行权期和第三个行权期行权条件满足，激励计划授予的35名激励对象在第二个行权期和第二个行权期内选择自主行权的方式进行行权。

股份变动的过户情况

适用 不适用

根据第四届董事会第一次临时会议、第四届董事会第十七次会议分别审议通过了《关于股票期权激励计划第二个行权期可行权的议案》、《关于股票期权激励计划第三个行权期可行权的议案》，报告期内，公司股票期权激励计划的激励对象在第二个行权期和第三个行权期内的可行权日通过承办券商股票交易系统进行了自主行权，至报告期末，393.10万股行权股份已全部到账。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司股权激励计划第二个行权期行权的股票期权数量为300.80万股，第三个行权期行权的股票期权数量为92.30万股。行权后，公司股份总数由56,157.86万股变更为56,550.96万股。本次股份变动，对公司最近一年基本收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响如下：

财务指标名称	按新股本计算（元）	按原股本计算（元）	增减率%
基本每股收益	0.6265	0.6275	-0.15%
稀释每股收益	0.6265	0.6275	-0.15%
归属于公司普通股股东的每股净资产	5.2444	5.2811	-0.70%

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

1、报告期末近三年历次证券发行情况

适用 不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
向激励对象定向发行股票		13.51 元	2,858,600		2,858,600	
向激励对象定向发行股票		13.51 元	60,000		60,000	
向激励对象定向发行股票		13.41 元	3,871,000		3,871,000	
可转换公司债券、分离交易可转债、公司债类						
权证类						

前三年历次证券发行情况的说明

公司2011年第二次临时股东大会审议通过了《湖南友谊阿波罗商业股份有限公司股票期权激励计划（草案）修订稿》。本次股票期权激励计划拟向35名激励对象授予1,440万份股票期权，行权价格为21.92元，涉及的标的股票种类为人民币A股普通股，约占本激励计划签署时公司股本总额34,920万股的4.124%。本计划标的股票来源为公司向激励对象定向发行股票；首次授予的股票期权拥有在激励计划有效期内的可行权日按预先确定的和行权条件购买一股公司股票的权利。本激励计划有效期为自股票期权授权日起4年，首次授予的股票期权自本激励计划授权日起满12个月后，激励对象在可行权日内按40%、40%、20%的行权比例分三期行权。

2012年10月12日，因实施2011年度和2012年中期利润分配方案，经公司第三届董事会第二十三次会议审议通过，授予激励对象股票期权激励总数调整为2,304万份，行权价格调整为13.61元。

2013年9月17日，因实施2012年度利润分配方案，经公司第四届董事会第五次会议审议通过，行权价格调整为13.51元。

2014年5月22日，因实施2013年度利润分配方案，经公司第四届董事会第十四次会议审议通过，行权价格调整为13.41元。

2013年度，股票期权激励计划的激励对象根据第四届董事会第六次会议审议通过的《关于股票期权激励计划第一个行权期选择自主行权模式的议案》，进行了自主行权，至2013年10月27日第一个行权期结束，行权的股票期权数量为285.86万股，公司定向发行股票285.86万股，发行价格为每股13.51元。

2014年度，股票期权激励计划的激励对象根据第四届董事会第一次临时会议、第四届董事会第十七次会议审议通过的《关于股票期权激励计划第二个行权期可行权的议案》、《关于股票期权激励计划第三个行权期可行权的议案》，进行了自主行权。2014年1月1日至2014年12月31日，行权的股票期权数量为393.10万股，公司定向发行股票393.10万股，其中：6万股的发行价格为每股13.51元，387.1万股发行价格为每股13.41元。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

√ 适用 □ 不适用

经公司第四届董事会第一次临时会议、第四届董事会第十七次会议审议通过的《关于股票期权激励计划第二个行权期可行权的议案》、《关于股票期权激励计划第三个行权期可行权的议案》，确认公司股票期权激励计划的第二个行权期、第三个行权期行权条件满足，激励计划授予的35名激励对象在第二个行权期和第三个行权期内选择自主行权的方式进行行权，可行权股票期权数量分别为共921.6万份、460.8万份。报告期内，公司股权激励计划第二个行权期行权的股票期权数量为300.8万股，第三个行权期行权的股票期权数量为92.30万股。行权后，公司股份总数由56,157.86万股变更为56,550.96万股，公司资产增加52,720,710.00元，公司负债未发生变化。

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	49,222	年度报告披露日前第5个交易日末普通股股东总数	48,125	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0			
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量
湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	境内非国有法人	35.98%	203,488,800	-26,963,982		203,488,800		
任智彪	境内自然人	1.53%	8,667,937	8,667,937		8,667,937		
刘国栋	境内自然人	0.41%	2,314,800	2,314,800		2,314,800		
陈霖	境内自然人	0.26%	1,481,103	1,481,103		1,481,103		
杭州胜佳商务咨询服务有限公司	境内非国有法人	0.23%	1,298,800	1,298,800		1,298,800		
李保杨	境内自然人	0.21%	1,212,000	1,212,000		1,212,000		
李胜	境内自然人	0.19%	1,076,061	1,076,061		1,076,061		
周彦含	境内自然人	0.18%	1,024,271	51,900		1,024,271		
张群英	境内自然人	0.18%	1,001,356	-2,402,188		1,001,356		
田自滨	境内自然人	0.17%	971,900	971,900		971,900		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东存在关联关系或一致行动情况。							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	203,488,800	人民币普通股	203,488,800					
任智彪	8,667,937	人民币普通股	8,667,937					
刘国栋	2,314,800	人民币普通股	2,314,800					
陈霖	1,481,103	人民币普通股	1,481,103					

杭州胜佳商务咨询服务有限公司	1,298,800	人民币普通股	1,298,800
李保杨	1,212,000	人民币普通股	1,212,000
李胜	1,076,061	人民币普通股	1,076,061
周彦含	1,024,271	人民币普通股	1,024,271
张群英	1,001,356	人民币普通股	1,001,356
田自滨	971,900	人民币普通股	971,900
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东存在关联关系或一致行动情况。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 4）	公司股东任智彪通过中银国际证券有限责任公司客户信用交易担保证券账户持股 8,542,064 股；公司股东刘国栋通过海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 2,303,800 股；公司股东陈霖通过国金证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 1,285,603 股；公司股东李胜通过国信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 1,076,061 股；公司股东田自滨通过国金证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持股 971,900 股。		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务
湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	胡子敬	1994 年 09 月 24 日	18388403-9	8000 万元	商业零售业、酒店业、休闲娱乐业投资、餐饮业投资、经营、管理，旧机动车交易（以上具体业务由分支机构凭本企业许可证经营）；收购、加工、销售政策允许的农副产品（不含食品）；投资房地产、广告业；照相、扩印、儿童游乐、黄金饰品维修翻新、商品售后服务；经国家商务部批准的商品进出口及代理进出口和技术进出口业务
未来发展战略	将公司发展成为商业零售为主，集商业、工业、农业、房地产、进出口等多领域经营的现代化企业集团				
经营成果、财务状况、现金流等	截止 2014 年 12 月 31 日，总资产 1,093,393.02 万元，净资产 428,445.65 万元，2014 年度实现营业收入 668,606.78 万元，营业利润 51,836.89 万元，净利润 55,095.26 万元。以上数据未经审计。				
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	控股股东报告期内不存在控股和参股其他境内外上市公司的股权情况。				

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人情况

自然人

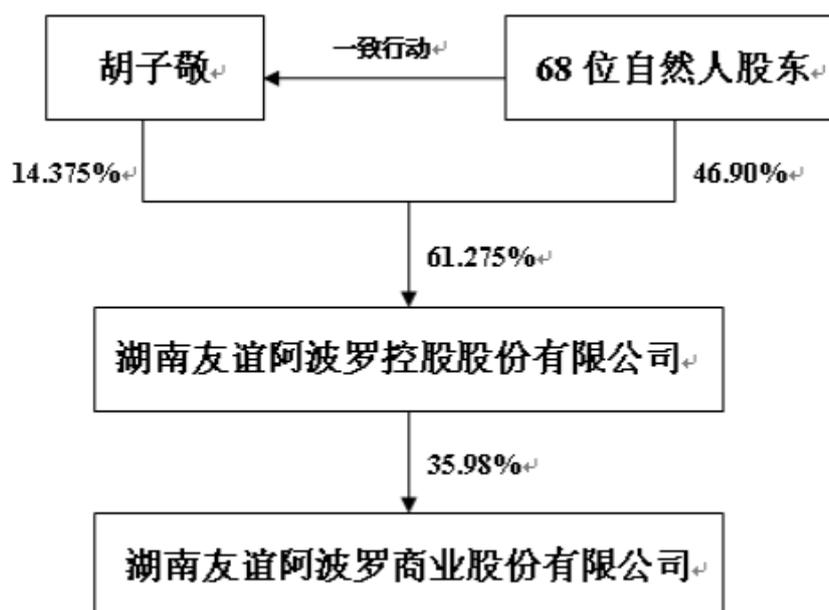
实际控制人姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
胡子敬	中国	否
最近 5 年内的职业及职务	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司董事长、总裁、党委书记，本公司董事长。担任中国共产党的十五、十六、十七大代表和第十二届全国人大代表。	
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	胡子敬先生过去 10 年不存在控股其他境内外上市公司的股权情况	

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

四、公司股东及其一致行动人在报告期提出或实施股份增持计划的情况

适用 不适用

在公司所知的范围内，没有公司股东及其一致行动人在报告期提出或实施股份增持计划。

第七节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、董事、监事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	期末持股数(股)
胡子敬	董事长	现任	男	64	2013年04月19日	2016年04月18日	0	0	0	0
陈细和	董事、总裁	现任	男	46	2013年04月19日	2016年04月18日	0	0	0	0
崔向东	董事、副总裁	现任	男	52	2013年04月19日	2016年04月18日	0	0	0	0
陈学文	董事、董事会秘书	现任	男	39	2013年04月19日	2016年04月18日	0	0	0	0
刘一曼	董事、党委副书记	现任	女	57	2013年04月19日	2016年04月18日	0	0	0	0
龙建辉	董事、工会主席	现任	女	57	2013年04月19日	2016年04月18日	0	0	0	0
许惠明	董事	现任	男	53	2013年04月19日	2016年04月18日	0	0	0	0
阎洪生	独立董事	现任	男	60	2013年04月19日	2016年04月18日	0	0	0	0
王 林	独立董事	现任	男	60	2013年04月19日	2016年04月18日	0	0	0	0
柳思维	独立董事	现任	男	69	2015年02月02日	2016年04月18日	0	0	0	0
陈共荣	独立董事	现任	男	53	2015年02月02日	2016年04月18日	0	0	0	0
杨启中	监事会主席	现任	男	52	2013年04月19日	2016年04月18日	0	0	0	0
杨玉葵	监事	现任	女	48	2013年04月19日	2016年04月18日	0	0	0	0
陈 景	监事	现任	女	41	2013年04月19日	2016年04月18日	0	0	0	0
龙桂元	财务总监	现任	女	49	2013年04月19日	2016年04月18日	0	0	0	0
潘定衢	独立董事	离任	男	68	2013年04月19日	2015年02月02日	0	0	0	0
汤 健	独立董事	离任	女	48	2013年04月19日	2015年02月02日	0	0	0	0
晏才久	管理总监	离任	男	61	2013年04月19日	2014年02月28日	0	0	0	0

二、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员最近5年的主要工作经历

1、公司董事

本公司董事会由11名成员组成，其中独立董事4人，本公司董事任期三年，可连选连任。本公司董事主要简历如下：

胡子敬先生，1950年6月出生，研究生学历，高级经济师，1968年12月参加工作。曾任人民鞋店副经理、南门口百货大楼经理、长沙友谊华侨公司经理、湖南长沙友谊（集团）有限公司董事长、总经理兼党委书记、长沙阿波罗商业城总经理、友阿控股总裁、本公司总裁。现任友阿控股董事长、总裁、党委书记，本公司董事长。胡子敬先生2000年开始享受国务院政府特殊津贴，担任中国共产党的十五、十六、十七大代表和第十二届全国人大代表。

陈细和先生，1968年11月出生，研究生学历，MBA工商管理硕士，高级会计师，1989年参加工作。曾任湖南长沙友谊（集团）公司内部银行副行长、财务部部长、友阿控股财务部部长、财务总监、本公司副总裁、财务总监。现任友阿控股董事、本公司董事、总裁。

崔向东先生，1963年3月出生，本科学历，经济师，1981年8月参加工作。曾任长沙市韶山路百货大楼团委副书记、家电部副经理、业务科副科长、侨汇部经理、经理办副主任、经理助理、长沙阿波罗商业城副总经理、友阿控股副总裁。现任友

阿控股董事、本公司董事、副总裁。

陈学文先生，1976年9月出生，硕士研究生，工商管理硕士学位，经济师。1996年9月参加工作，曾任长沙阿波罗商业城宣传干事、长沙阿波罗商业广场有限公司第二党支部书记、友阿控股总裁办公室主任。现任本公司董事、董事会秘书兼总裁办主任。

刘一曼女士，1957年12月出生，研究生学历，高级政工师。曾任日用工业品公司纪委书记，长沙儿童商店党总支副书记兼副经理，省进出口集团有限公司业务管理处副处长、支部书记，阿波罗商业城纪委书记，友谊名店总经理。现任友阿控股监事会主席、党委副书记，本公司党委副书记、董事。

龙建辉女士，1957年5月出生，大专学历，高级政工师，1975年5月参加工作。曾任友谊商店团委书记、工会专干、工会副主席、管理科科长、经理办副主任、执行总经理，现任友阿控股工会主席、董事，本公司工会主席、董事。

许惠明先生，1961年4月出生，研究生学历，经济师。曾任友谊集团有限公司保卫科副科长、团委副书记、宣考科科长、办公室主任、总经理助理、副总经理。现任友阿控股董事、副总裁、董事会秘书，本公司董事。

阎洪生先生（独立董事），1954年出生，中共党员，大专文化，高级经济师。曾任长沙通信发展总公司副总经理，长沙信达股份有限公司副总经理，湖南天辰通信（集团）股份有限公司副总经理、总经理，湖南新纪元实业有限公司总经理，湖南衡阳市邮政局局长、党委书记，湘邮科技股份有限公司总裁、党委书记、董事长，湖南省邮政局党组成员、副局长，现任湖南省邮政公司副总经理，湘邮科技股份有限公司董事长，本公司独立董事。

王林先生（独立董事），1954年5月出生，本科学历。1970年起先后在怀化芷江县小学、芷江县教育局、长沙望城县一中、长沙职业技术专科学校、湖南雅泰国际广告公司、湖南王林管理顾问公司、长沙康萨坦咨询有限责任公司、中南大学商学院企业文化研究中心任教和任职，历任老百姓大药房全国连锁机构有限公司独立董事。现任湖南涉外经济学院管理科学研究中心主任、湖南晟通科技集团有限公司顾问、大汉控股集团有限公司顾问。兼任北京大学企业研究中心顾问、民进中央经济委员会副主任、中南大学商学院企业文化中心主任、船山学社副社长、湖南涉外经济管理科学研究中心主任、湖南省文物局顾问、湖南省文物专家委员会副主任、中国旅游产业研究中心副主任、长沙市政协研究室副主任，怀化市、常德市、张家界市、株洲市人民政府经济顾问，凤凰、芷江、石门、炎陵、永江、洪江县委经济顾问，湖南省培育发展战略战略性新兴产业专家委员会委员，量子高科(中国)生物股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

柳思维先生（独立董事），1946年2月出生，本科学历，经济学教授，民盟成员。曾先后任职于湘西自治州民族贸易局、湘西商业学校、湖南省商业管理干部学院、湖南商学院，兼任本公司以及金瑞新材料科技股份有限公司独立董事。现任湖南商学院经济与贸易发展研究院院长、湖南省人民政府参事、中南大学博士生导师，兼任湖南黑金时代股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

陈共荣先生（独立董事），1962年9月出生，会计学博士，教授，中共党员。曾先后任职于湖南财经学院、湖南省会计师事务所，兼任华帝股份有限公司、湖南科力远新能源股份有限公司独立董事。现任湖南大学教授，兼任中南出版传媒集团股份有限公司、湖南梦洁家纺股份有限公司、湖南正虹科技发展股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

潘定衢先生（独立董事，离任），1946年7月出生，中共党员，法学学士。历任中共长沙市委政策研究室科长，中共长沙市委信访办公室副主任，长沙市中级人民法院副院长。现任长沙通程控股股份有限公司独立董事。曾任本公司独立董事，已于2015年2月2日离任。

汤健女士（独立董事，离任），1966年3月出生，硕士研究生学历，1987年起先后在湖南纺织高等专科学校、湖南商学院任教，2002年被评聘为副教授，2006年被评聘为教授，现任湖南商学院会计学院副院长。曾任本公司独立董事，已于2015年2月2日离任。

2、公司监事

本公司监事会由3名成员组成，其中包括1名职工代表监事，本公司监事任期3年，可连选连任。本公司监事简历如下：

杨启中先生（监事会主席），1962年12月出生，本科学历，高级政工师。1979年12月参加工作，1979年12月至1983年10月在空军87380部队服役，曾任长沙友谊华侨公司组织科副科长、湖南长沙友谊（集团）公司纪委副书记兼组织科科长。现任友阿控股纪委书记、本公司纪委书记、监事会主席。

杨玉葵女士，1966年10月出生，大专学历，会计师、统计师、国际注册内部控制师。1986年7月参加工作，曾任长沙市韶山路百货大楼财务科副科长、长沙阿波罗商业城审计科科长、友阿控股审计部副部长。现任本公司监事、审计部副部长。

陈景女士（职工监事），1973年10月出生，大学本科学历。1993年7月参加工作，曾任长沙友谊集团有限公司工会专干、

团委书记，友阿控股工会副主席。现任本公司工会副主席、监事。

3、高级管理人员

本公司高级管理人员包括：总裁、副总裁、管理总监、董事会秘书和财务总监。本公司高级管理人员工作简历如下：

陈细和先生，公司总裁，简历请见本节本部分“（一）公司董事”。

崔向东先生，公司副总裁，简历请见本节本部分“（一）公司董事”。

陈学文先生，董事会秘书，简历请见本节本部分“（一）公司董事”。

龙桂元女士，1965年11月出生，本科学历，高级会计师，注册会计师，注册税务师。1987年参加工作，曾任湖南长沙友谊（集团）公司会计主管、友阿控股经营管理中心财务部经理、财务部副部长、财务部部长。现任本公司财务总监。

晏才久先生，1954年1月出生，大专学历，经济师。曾任友谊商店管理科任科长、湖南长沙友谊（集团）公司商管部长、钟工部经理、友谊商店分公司总经理、本公司管理总监，已于2014年2月28日退休离任。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
胡子敬	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	董事长，总经理，党委书记	2013年05月10日	2016年05月09日	否
陈细和	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	董事	2013年05月10日	2016年05月09日	否
崔向东	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	董事	2013年05月10日	2016年05月09日	否
龙建辉	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	董事，工会主席	2013年05月10日	2016年05月09日	否
刘一曼	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	监事会主席、党委副书记	2013年05月10日	2016年05月09日	否
许惠明	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	董事，副总裁，董事会秘书	2013年05月10日	2016年05月09日	是
杨启中	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	纪委书记	2013年05月10日	2016年05月09日	否

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
胡子敬	湖南家润多家电超市有限公司	董事长	2002年09月17日		否
胡子敬	长沙机床有限责任公司	董事长	2010年09月09日		否
胡子敬	辣妹子食品股份有限公司	董事长	2011年04月14日		否
胡子敬	湖南辣妹子食品销售有限公司	董事长	2002年06月06日		否
胡子敬	湖南洞口辣妹子食品有限公司	董事长	2003年10月28日		否
胡子敬	湖南桃源辣妹子食品有限公司	董事长	1999年04月30日		否
胡子敬	长沙友阿五一广场商业有限公司	董事长	2013年06月21日	2016年06月20日	否
胡子敬	湖南友阿云商网络有限公司	执行董事	2014年08月14日	2017年08月13日	否
胡子敬	湖南常德友谊阿波罗有限公司	执行董事	2014年08月14日	2017年08月13日	否
胡子敬	常德友阿国际广场有限公司	执行董事	2014年09月01日	2017年08月31日	否
陈细和	长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	执行董事	2010年11月15日		否
陈细和	湖南友阿投资担保有限公司	执行董事	2012年01月05日		否

陈细和	郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	董事长	2012年01月10日		否
陈细和	天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司	董事长、总裁	2013年05月07日	2016年08月06日	否
陈细和	长沙银行股份有限公司	董事	2012年08月31日	2015年08月30日	否
陈细和	湖南家润多超市有限公司	副董事长	2011年04月06日		否
陈细和	郴州市资兴浦发村镇银行	董事	2012年12月02日	2015年11月01日	否
陈细和	长沙友阿五一广场商业有限公司	董事	2013年06月21日	2016年06月20日	否
陈细和	湖南友阿黄金珠宝有限公司	执行董事	2014年03月10日	2017年03月09日	否
崔向东	长沙友阿食品实业有限公司	董事长	1998年12月23日		否
崔向东	湖南友阿彩票网络科技有限公司	执行董事	2014年04月17日	2017年04月16日	否
潘定衢	长沙通程控股股份有限公司	独立董事	2012年06月15日	2015年06月15日	是
王林	湖南涉外经济学院	管理科学研究中心主任	2011年10月01日		否
王林	量子高科(中国)生物股份有限公司	独立董事	2014年08月14日	2017年08月13日	是
王林	湖南晟通科技集团有限公司	顾问	2013年03月01日		否
王林	大汉控股集团有限公司	顾问	2013年03月01日		否
汤健	湖南商学院	会计学院副院长	2002年02月02日		是
阎洪生	湖南省邮政公司	副总经理	2010年04月06日		是
阎洪生	湘邮科技股份有限公司	董事长	2013年05月17日	2016年05月16日	否
柳思维	湖南商学院	经济与贸易发展研究院院长	1994年07月01日		是
柳思维	中南大学	教授、博士生导师	2014年12月26日		是
柳思维	湖南黑金时代股份有限公司	独立董事	2013年06月01日		是
陈共荣	湖南大学	教授	2000年01月01日		是
陈共荣	中南出版传媒集团股份有限公司	独立董事	2013年09月27日		是
陈共荣	湖南梦洁家纺股份有限公司	独立董事	2012年06月28日	2015年6月27日	是
陈共荣	湖南正虹科技发展股份有限公司	独立董事	2012年08月16日	2015年08月16日	是
龙桂元	长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	监事	2010年11月15日		否
龙桂元	湖南友阿投资担保有限公司	监事	2012年01月05日	2015年01月04日	否
龙桂元	天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司	董事	2013年05月07日	2016年08月06日	否
龙桂元	郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	董事	2012年01月10日	2015年01月09日	否
龙桂元	湖南家润多超市有限公司	监事	2011年04月06日		否

三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司按照《公司章程》的规定确定董事、监事和高级管理人员的报酬。董事会和监事会成员的报酬由股东大会确定；高级管理人员的报酬事由董事会确定。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	在公司任职的董事、监事、高级管理人员按其职务根据公司现行的《董事、监事和高级管理人员薪酬管理制度》、参考经营业绩和个人绩效领取报酬。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	董事、监事、高级管理人员的薪酬已支付。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的报酬总额	从股东单位获得的报酬总额	报告期末实际所得报酬
胡子敬	董事长	男	64	现任	174.9	0	174.9
陈细和	董事、总裁	男	46	现任	93.54	0	93.54
崔向东	董事、副总裁	男	52	现任	71.92	0	71.92
陈学文	董事、董事会秘书	男	39	现任	54.82	0	54.82
刘一曼	董事、党委副书记	女	57	现任	71.92	0	71.92
龙建辉	董事、工会主席	女	57	现任	71.92	0	71.92
许惠明	董事	男	53	现任	0	71.92	71.92
阎洪生	独立董事	男	60	现任	0	0	0
王 林	独立董事	男	60	现任	5	0	5
柳思维	独立董事	男	69	现任	0	0	0
陈共荣	独立董事	男	53	现任	0	0	0
杨启中	监事会主席	男	52	现任	54.82	0	54.82
杨玉葵	监事	女	48	现任	18.32	0	18.32
陈 景	监事	女	41	现任	22.32	0	22.32
龙桂元	财务总监	女	49	现任	54.82	0	54.82
潘定衢	独立董事	男	68	离任	0	0	0
汤 健	独立董事	女	48	离任	0	0	0
晏才久	管理总监	男	61	离任	6.78	0	6.78
合计	--	--	--	--	701.08	71.92	773

公司董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	职务	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格(元/股)	报告期末市价(元/股)	期初持有限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元/股)	期末持有限制性股票数量
胡子敬	董事长	2,880,000	0	0	13.41	0	0		0
陈细和	董事、总裁	1,248,000	0	0	13.41	0	0		0
崔向东	董事、副总裁	672,000	0	0	13.41	0	0		0
陈学文	董事、董事会秘书	672,000	0	0	13.41	0	0		0
刘一曼	董事、党委副书记	672,000	0	0	13.41	0	0		0
龙建辉	董事、工会主席	672,000	0	0	13.41	0	0		0
许惠明	董事	672,000	0	0	13.41	0	0		0
晏才久	管理总监(曾任)	672,000	0	0	13.41	0	0		0
龙桂元	财务总监	672,000	0	0	13.41	0	0		0
合计	--	8,832,000	0	--	--	0	0	--	0

四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
晏才久	管理总监	离任	2014年02月28日	退休
柳思维	独立董事	被选举	2015年02月02日	补选
陈共荣	独立董事	被选举	2015年02月02日	补选

潘定衢	独立董事	离任	2015年02月02日	个人原因辞职
汤健	独立董事	离任	2015年02月02日	个人原因辞职

五、报告期核心技术团队或关键技术人员变动情况（非董事、监事、高级管理人员）

报告期内公司无核心技术团队或关键技术人员变动情况。

六、公司员工情况

1、截至2014年12月31日，公司员工人数为3,910人（包含合并报表范围内的子公司员工）。公司没有需要承担费用的离退休职工。

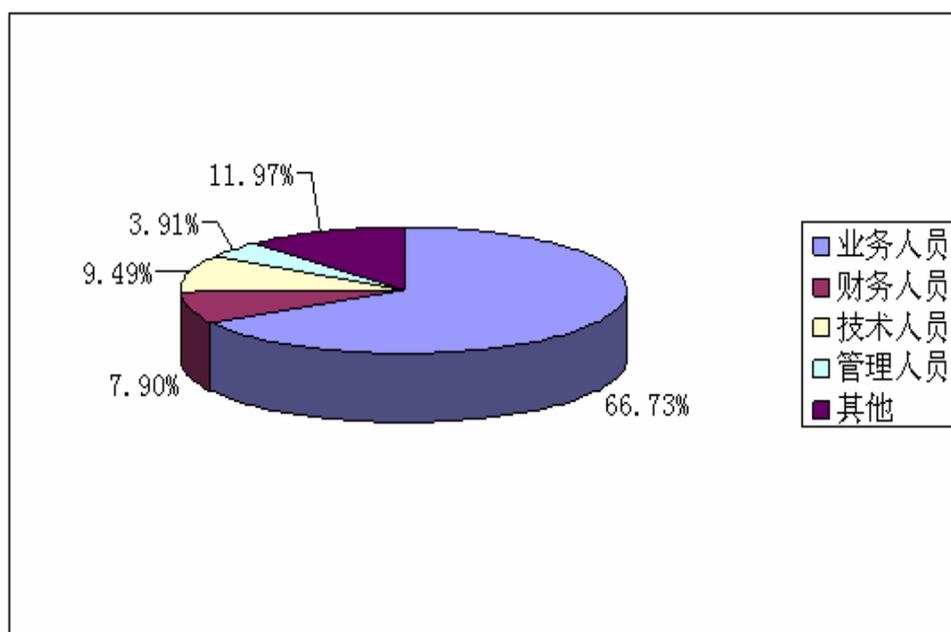
公司员工专业构成、教育程度基本情况如下：

专业构成	员工人数	占员工总人数比例（%）	教育程度	员工人数	占员工总人数比例（%）
业务人员	2,609	66.73%	硕士及硕士以上	41	1.05%
财务人员	309	7.90%	本科	548	14.02%
技术人员	371	9.49%	大专	1,540	39.39%
管理人员	153	3.91%	高中或中专	1,631	41.71%
其他	468	11.97%	初中及以下	150	3.84%
合计	3,910	100.00%	合计	3,910	100.00%

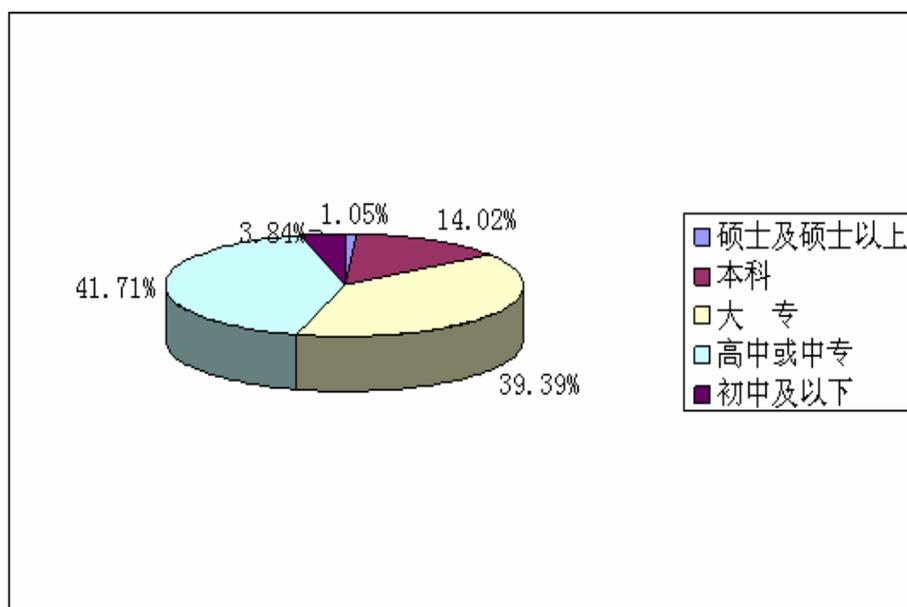
说明：“业务人员”包括：零售业的采购人员、营业员、收银员、营运管理人员、物流人员等一线员工，非零售业的业务运营人员；“技术人员”包括：电脑、网络维护、工程等相关技术人员。

2、各类人员饼状结构图

专业构成图



教育程度构成图



3、员工薪酬政策

公司根据国家有关劳动法规和政策，结合公司实际情况，建立了科学合理的薪酬考核体系。薪酬分配遵循“五大原则”，一是市场薪酬水平、二是岗位责任大小、三是技能水平高低、四是工作条件好坏和劳动强度大小、五是创造价值大小和劳动成果，合理确定员工工资水平，让员工获得与贡献相匹配的薪酬收入。

4、培训计划

公司重视员工培训，全面实施人力资源规划，着力培训和打造企业员工职业生涯良好的发展平台。公司培训坚持“内培为主、内外结合”的原则。每年年末，公司各单位制定下一年的培训需求，报公司培训中心审核后统一编制公司年度培训计划。

第九节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》和中国证监会以及深圳证券交易所颁布的其他相关法律、法规的要求，不断完善公司法人治理结构，规范公司运作。

对照中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件，公司董事会认为公司不存在非规范运作情况，公司治理的实际情况基本符合要求。作为一项长期的工作，公司将继续按照《上市公司治理准则》和《关于提高上市公司质量的意见》的要求，不断完善公司治理。本报告期公司治理活动主要情况如下：

1、公司规范运作

报告期内，公司股东大会、董事会、董事会专门委员会、监事会及公司管理层均严格按照《公司法》、《公司章程》等相关规定赋予的权限行使职责，未出现董事会越权行使股东大会权力的行为，未出现董事会越权干预监事会运作的行为，未出现董事会越权干预管理层运营的行为；公司董事、监事及高级管理人员各司其责、恪尽职守。公司运作规范、高效。

2、信息披露良好

报告期内，公司按照证券监管部门的相关规定，严格执行相关信息披露制度，公司信息披露真实、准确、及时、完整。

3、独立运作

公司与控股股东湖南友谊阿波罗控股股份有限公司及其关联企业在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，保证了公司具有独立完整的业务及自主经营能力。公司不存在向控股股东报送未公开信息等违反公司治理准则的非规范行为。公司不存在因部分改制等原因存在同业竞争和关联交易等违规问题。

4、不断完善相关制度的建设

目前，公司已形成规范的管理体系，各项制度均得到有效执行，并根据监管部门要求、市场环境及公司实际需要不断完善制度建设，贯彻落实制度。

报告期内，公司董事会根据《公司法》、《证券法》、《上市公司章程指引》和《上市公司股东大会规则》等有关法律、法规及规定，对《公司章程》及《股东大会议事规则》进行了修订。公司管理层也根据内部控制规范实施工作的要求对相关内控管理制度进行了进一步完善。

公司治理与《公司法》和中国证监会相关规定的要求是否存在差异

是 否

公司治理与《公司法》和中国证监会相关规定的要求不存在差异。

公司治理专项活动开展情况以及内幕信息知情人登记管理制度的制定、实施情况

公司于2011年9月27日召开公司第三届董事会第十三次会议，制订了《内幕交易防控工作业绩考核评价办法》；2011年11月28日召开公司第三届董事会第十六次会议，制订了《内幕信息知情人登记管理制度》、《接待特定对象调研来访管理制度》，修订了《信息披露事务管理制度》《重大信息内部报告制度》，加上公司已制订的《年报信息披露重大差错责任追究制度》、《外部信息使用人管理制度》等制度，公司已建立了较为完善的内幕信息管理制度。报告期内，公司严格按照上述的规定和要求，积极做好内幕信息保密和管理工作：定期报告前，及时提示禁止买卖股票，防止违规事件发生；重大事项期间，与相关内幕信息知情人签订保密协议，从源头预防内幕交易，将内幕信息知情人范围控制在最小；接待机构来访调研时，做好受访人员安排，要求来访人员签署保密承诺，严格控制和防范未披露信息外泄。同时，在向外递送财务相关报告时，均对相关内幕信息知情人进行提示。报告期内，公司未发生利用公司内幕信息买卖公司股票的行为，亦未发生敏感期内及六个月内短线买卖公司股票的行为，公司董事、监事、高管无违规买卖公司股票的情况。报告期内，未发生被监管部门采取监管措施或行政处罚情况。

二、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期年度股东大会情况

会议届次	召开日期	会议议案名称	决议情况	披露日期	披露索引
2013 年年度股东大会	2014 年 04 月 22 日	1、审议关于《2013 年年度报告及摘要》的议案；2、审议关于《2013 年度董事会工作报告》的议案；3、审议关于《2013 年度监事会工作报告》的议案；4、审议关于《2013 年度财务决算暨 2014 年度预算报告》的议案；5、审议关于《2013 年度利润分配预案》的议案；6、审议关于《2013 年度内部控制评价报告》的议案；7、审议关于续聘审计机构的议案；8、审议关于《公司董事、监事 2013 年度薪酬》的议案；9、审议关于继续为控股子公司提供担保的议案；10、审议关于修订《公司章程》的议案。	通过	2014 年 04 月 23 日	详见刊登于巨潮资讯网的《湖南友谊阿波罗商业股份有限公司 2013 年度股东大会决议公告》（公告编号为：2014-028）

2、本报告期临时股东大会情况

会议届次	召开日期	会议议案名称	决议情况	披露日期	披露索引
2014 年第一次临时股东大会	2014 年 02 月 12 日	1、 审议关于参与燕山街旧城改造项目土地一级开发的议案； 2、 审议关于申请银行授信额度的议案；3、 审议关于申请发行短期融资券的议案。	通过	2014 年 02 月 13 日	详见刊登于巨潮资讯网的《湖南友谊阿波罗商业股份有限公司 2014 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号为：2014-011）
2014 年第二次临时股东大会	2014 年 11 月 17 日	1、关于增加注册资本并办理工商登记变更的议案 2、关于修订《公司章程》的议案； 3、关于修订《股东大会议事规则》的议案； 4、关于申请银行授信额度的议案； 5、关于拟申请发行中期票据的议案。	通过	2014 年 11 月 18 日	详见刊登于巨潮资讯网的《湖南友谊阿波罗商业股份有限公司 2014 年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号为：2014-090）
2014 年第三次临时股东大会	2014 年 12 月 04 日	审议关于拟参与长沙银行股份有限公司增资扩股的议案	通过	2014 年 12 月 05 日	详见刊登于巨潮资讯网的《湖南友谊阿波罗商业股份有限公司 2014 年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号为：2014-093）

3、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

三、报告期内独立董事履行职责的情况

1、独立董事出席董事会及股东大会的情况

独立董事出席董事会情况						
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议
阎洪生	13	10	3	0	0	否
潘定衢	13	10	3	0	0	否
王林	13	10	3	0	0	否
汤健	13	10	3	0	0	否
独立董事列席股东大会次数		4				

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、独立董事对公司有关事项提出异议的情况

独立董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内独立董事对公司有关事项未提出异议。

3、独立董事履行职责的其他说明

独立董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

独立董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司独立董事勤勉尽责，依法严格履行职责，亲自出席公司召开的历次董事会，定期了解和听取公司经营情况的汇报，对公司的重大决策提供了专业性意见，提高了公司决策的科学性。独立董事根据公司目前的发展规划，建议公司利用好资本市场这个平台进行再融资，确保公司发展所需金，公司予以了采纳。同时，独立董事对公司财务及经营活动进行了有效监督，为完善公司监督机制，维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。报告期内，没有独立董事对公司有关事项提出异议。

四、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

董事会审计委员会、战略委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专业委员会，根据《上市公司治理准则》、《公司章程》、《董事会议事规则》以及各专业委员会实施细则赋予的职权和义务，认真履行职责。

1、审计委员会的履职情况

报告期内，审计委员会根据有关规定积极开展相关工作，认真履行职责。报告期间，审计委员会共召开了 10 次会议，对公司定期报告、年度审计报告、内部控制自我评价报告、聘请公司 2014 年度外部审计机构等事项进行讨论并发表意见，对会计师事务所审计工作进行督促情况，维护审计的独立性，提出了对续聘会计师事务所的建议，并对公司申请银行授信额

度的议案、投资农银（湖南）一号股权投资有限合伙企业、参与竞拍长沙银行股份有限公司股权、全资子公司向银行申请综合授信额度并由公司提供担保、参与长沙银行股份有限公司增资扩股及对控股子公司增加项目投资额等事项进行了审议。

2、战略委员会的履职情况

报告期内，战略委员会根据有关规定积极开展相关工作，认真履行职责，共召开战略委员会会议 5 次，对公司参与燕山街旧城改造项目土地一级开发、申请发行短期融资券、投资成立湖南友阿黄金珠宝有限公司、投资成立湖南友阿彩票网络科技有限公司、与常德市武陵区人民政府签署战略投资框架协议、投资“常德水榭花城友阿商业广场”项目及签署《项目合作协议》、增资深圳市融网汇智科技有限公司、投资成立湖南友阿云商网络有限公司、申请发行中期票据等事项进行了审议。

3、董事会薪酬与考核委员会履职情况

报告期内，薪酬与考核委员会根据有关规定积极开展相关工作，认真履行职责，共召开会议 3 次，对公司董事、监事、高管人员 2013 年度薪酬、绩效工资方案、调整《股票期权激励计划》行权价格的议案、股票期权激励计划第三个行权期可行权等事项进行了审议。

4、提名委员会的履职情况

报告期内，提名委员会根据有关规定积极开展相关工作，认真履行职责，共召开会议 1 次，对于公司董事会补选独立董事的事项进行了审议。

五、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

六、公司相对于控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的独立完整情况

公司按照《公司法》、《证券法》等有关法律法规和《公司章程》的要求运作，与控股股东在业务、资产、人员、机构和财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

1、业务独立情况

公司具备独立完整的业务，拥有独立的经营场所，独立对外签订合同，开展业务，不存在对股东单位及其他关联方的业务依赖。本公司控股股东和实际控制人均出具了避免同业竞争的承诺函。

2、资产完整情况

公司拥有独立完整的房屋、土地、配套设施等经营性资产以及商标。公司对所有资产拥有完全的控制和支配权，报告期内，不存在资产、资金被股东占用而损害公司利益的情况。

3、人员独立情况

公司总裁、副总裁、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均专职在本公司工作并领取报酬，没有在与本公司业务相同或相近的其他企业任职的情况。

公司董事、监事及其他高级管理人员均依合法程序选举或聘任，不存在股东单位干预本公司董事会和股东大会已经做出的人事任免决定的情形。

公司已建立了独立的人事档案、人事聘用和任免制度以及独立的工资管理制度，根据《劳动法》和公司劳动管理制度等有关规定与公司员工签订劳动合同，由公司人力资源部负责公司员工的聘任、考核和奖惩。公司已在长沙市劳动和社会保障局办理了独立的社保登记，本公司在员工的社会保障、工薪报酬等方面完全独立。

4、机构独立情况

公司机构设置方案不存在受控股股东及其他任何单位或个人干预的情形。公司按照《公司法》的要求，建立健全了股东大会、董事会、监事会和经营管理层的组织结构体系，与关联企业在机构上完全独立。股东依照《公司法》和公司章程的规

定提名董事、监事参与公司的管理，并不直接干预公司的生产经营活动。

5、财务独立情况

公司开设了独立的银行账户。公司作为独立的纳税人，依法独立纳税。公司设有独立的财务会计部门，制定了《财务管理制度》等规章制度，建立了独立的财务核算体系及规范、独立的财务会计制度，独立进行财务决策，财务人员无兼职情况。本公司不存在以其资产、权益或信誉为股东提供债务担保的情况，也不存在资产被股东占用而损害公司利益的情况。

七、同业竞争情况

适用 不适用

本公司控股股东和实际控制人均出具了避免同业竞争的承诺函。公司不存在同业竞争的情况。

八、高级管理人员的考评及激励情况

公司执行以岗位工资为基础、年度经营业绩为导向的薪酬方案，对高级管理人员的考评采取年度考核的方式进行；在实施股权激励计划的同时制定了《股票期权激励计划实施考核办法》。从而使公司形成了固定薪酬、短期激励和长期激励相结合的完善薪酬结构体系。

公司高级管理人员均由董事会聘任，董事会薪酬与考核委员会负责对公司高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行考评。经过考评，报告期内公司高管人员认真履行了工作职责，工作业绩良好，较好的完成了本年度所确认的各项任务。

第十节 内部控制

一、内部控制建设情况

报告期内，公司根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的要求，按照相关监管要求和公司内控工作总体安排，在内控规范实施工作的基础上，对公司的业务流程和管理现状进行了进一步梳理和测试，对发现的缺陷进行了整改；在公司主要业务单位、重点项目、高风险领域、管理差异较大的分子公司进行了内部控制建设成果的推广和专项提升工作；组织开展了内控评价测试，评价公司内部控制的的有效性；根据制度更新和岗位变化修改内控业务流程，进一步健全了公司内部控制体系。

截至本报告期末，公司已按照《企业内部控制基本规范》、《企业内部控制评价指引》及其他相关法律法规的要求，对公司截至 2014 年 12 月 31 日的内部控制设计与运行的有效性进行了自我评价。经自查认为，公司已建立了较为完善的内部控制体系，并得以有效执行；且在内部控制体系运行过程中，公司也未发现重大的风险失控、严重管理舞弊及重要流程错误等重大缺陷。今后，公司将根据公司发展需要对公司内部控制工作进行持续优化调整，进一步修订完善公司内控制度和流程体系，持续推进全面风险管理工作，努力提高公司风险管理水平。

二、董事会关于内部控制责任的声明

公司董事会认为：公司已建立了比较完善的内部控制制度，并得到有效地贯彻执行。公司现有的内部控制制度符合我国有关法律法规和证券监管部门的要求，公司内部控制活动涵盖了每一个经营环节，具有较为科学合理的决策、执行和监督机制，有效地控制了公司内外部风险，能够适应公司管理的要求和公司发展的需要。随着公司的不断发展，公司始终注重内控制度的建设，尽管在一些方面还需要进一步完善和提高，但管理层对此有高度的关注，并且有明确的改进措施。整体而言，本公司内部控制是完整、合理、有效的，未发现在内部控制设计和执行方面存在重大缺陷。

三、建立财务报告内部控制的依据

公司已按《公司法》、《会计法》、企业会计准则和《企业会计制度》等法律法规及其补充规定的要求制定了公司的会计核算制度和财务管理制度。

四、内部控制评价报告

内部控制评价报告中报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况	
报告期内未发现内部控制重大缺陷。	
内部控制评价报告全文披露日期	2015 年 04 月 17 日
内部控制评价报告全文披露索引	《2014 年度内部控制评价报告》详见巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）

五、内部控制审计报告或鉴证报告

内部控制鉴证报告

内部控制鉴证报告中的审议意见段
公司于 2014 年 12 月 31 日在所有重大方面保持了按照财政部颁布的《企业内部控制基本规范》标准建立的与财务报表相

关的、有效的内部控制。	
内部控制鉴证报告全文披露日期	2015 年 04 月 17 日
内部控制鉴证报告全文披露索引	《内部控制鉴证报告》详见巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制鉴证报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制鉴证报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

六、年度报告重大差错责任追究制度的建立与执行情况

公司已经建立了年报信息披露重大差错责任追究制度，报告期内执行情况良好，不存在发生重大会计差错更正、重大遗漏信息补充等情况。

第十一节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准无保留审计意见
审计报告签署日期	2015 年 04 月 15 日
审计机构名称	中审华寅五洲会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	CHW 证审字【2015】0129 号
注册会计师姓名	陈志、蒋元

审计报告正文

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司全体股东：

我们审计了后附的湖南友谊阿波罗商业股份有限公司（以下简称友阿股份公司）财务报表，包括2014年12月31日的合并及母公司资产负债表，2014年度的合并及母公司利润表、现金流量表和股东权益变动表以及财务报表附注。

（一）管理层对财务报表的责任

编制和公允列报财务报表是友阿股份公司管理层的责任，这种责任包括：（1）按照企业会计准则的规定编制财务报表，并使其实现公允反映；（2）设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

（二）注册会计师的责任

我们的责任是在执行审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德守则，计划和执行审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，注册会计师考虑与财务报表编制和公允列报相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

（三）审计意见

我们认为，友阿股份公司财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了友阿股份公司2014年12月31日的合并及母公司财务状况以及2014年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：人民币元

1、合并资产负债表

编制单位：湖南友谊阿波罗商业股份有限公司

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,200,052,870.30	2,023,822,388.00
结算备付金		
拆出资金		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	3,522,263.49	11,912,027.98
预付款项	72,439,976.77	71,289,331.09
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
应收利息		2,945,320.72
应收股利		
其他应收款	65,661,980.00	53,934,644.64
买入返售金融资产		
存货	1,589,507,801.89	816,324,908.40
划分为持有待售的资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	346,367,456.82	436,678,791.64
流动资产合计	3,277,552,349.27	3,416,907,412.47
非流动资产：		
发放贷款及垫款	421,770,804.57	395,804,776.00
可供出售金融资产	430,740,466.05	227,842,128.05
持有至到期投资		
长期应收款		
长期股权投资		
投资性房地产		
固定资产	1,055,213,442.04	984,525,907.32
在建工程	401,868,272.93	217,078,542.40
工程物资		
固定资产清理		
生产性生物资产		
油气资产		
无形资产	666,942,174.65	344,989,793.75
开发支出		
商誉	78,269.74	78,269.74
长期待摊费用	524,478,708.29	486,037,300.41
递延所得税资产	24,923,659.95	20,342,560.64
其他非流动资产	1,105,013,570.80	447,932,814.70
非流动资产合计	4,631,029,369.02	3,124,632,093.01
资产总计	7,908,581,718.29	6,541,539,505.48

流动负债：		
短期借款	260,000,000.00	100,000,000.00
向中央银行借款		
吸收存款及同业存放		
拆入资金		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	23,835,000.00	
衍生金融负债		
应付票据	90,206,000.00	97,395,000.00
应付账款	721,650,874.24	779,480,425.34
预收款项	1,217,294,633.58	1,301,456,528.52
卖出回购金融资产款		
应付手续费及佣金		
应付职工薪酬	65,889,260.27	72,801,661.95
应交税费	23,310,124.21	16,517,102.16
应付利息	29,891,400.00	21,529,479.45
应付股利		1,350,000.00
其他应付款	405,908,808.50	311,642,316.49
应付分保账款		
保险合同准备金	29,958,107.53	20,840,675.00
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
划分为持有待售的负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	1,209,609,574.27	668,764,242.75
流动负债合计	4,077,553,782.60	3,391,777,431.66
非流动负债：		
长期借款	164,000,000.00	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
长期应付款	74,949,952.82	4,233,467.06
长期应付职工薪酬		
专项应付款		
预计负债		
递延收益	71,211,989.54	58,426,287.06
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	310,161,942.36	62,659,754.12
负债合计	4,387,715,724.96	3,454,437,185.78
所有者权益：		
股本	565,509,600.00	561,578,600.00
其他权益工具		
其中：优先股		

永续债		
资本公积	658,513,952.70	664,987,197.76
减：库存股		
其他综合收益	2,353,125.15	6,041.90
专项储备		
盈余公积	224,653,895.67	185,333,584.76
一般风险准备		
未分配利润	1,514,731,275.10	1,257,817,338.82
归属于母公司所有者权益合计	2,965,761,848.62	2,669,722,763.24
少数股东权益	555,104,144.71	417,379,556.46
所有者权益合计	3,520,865,993.33	3,087,102,319.70
负债和所有者权益总计	7,908,581,718.29	6,541,539,505.48

法定代表人：胡子敬

主管会计工作负责人：龙桂元

会计机构负责人：龚宇丽

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	835,003,022.74	1,649,710,787.57
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	2,273,062.26	6,188,440.60
预付款项	11,482,896.09	13,374,480.90
应收利息		
应收股利	18,000,000.00	18,000,000.00
其他应收款	926,315,837.26	668,943,785.58
存货	58,372,122.35	40,426,011.93
划分为持有待售的资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	86,313,660.58	168,948,855.36
流动资产合计	1,937,760,601.28	2,565,592,361.94
非流动资产：		
可供出售金融资产	430,740,466.05	227,842,128.05
持有至到期投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,455,777,483.15	845,777,483.15
投资性房地产		
固定资产	1,009,095,041.47	979,578,007.23
在建工程	147,088,508.62	148,800,796.98
工程物资		
固定资产清理		

生产性生物资产		
油气资产		
无形资产	430,267,464.03	235,208,959.36
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	523,595,516.19	481,404,855.42
递延所得税资产	18,591,212.54	15,761,743.23
其他非流动资产	783,878,497.56	242,872,814.70
非流动资产合计	4,799,034,189.61	3,177,246,788.12
资产总计	6,736,794,790.89	5,742,839,150.06
流动负债：		
短期借款	160,000,000.00	
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		87,395,000.00
应付账款	693,781,449.94	751,261,584.27
预收款项	976,041,248.87	1,197,387,564.53
应付职工薪酬	63,533,488.58	69,790,269.42
应交税费	16,710,176.29	7,160,468.95
应付利息	29,891,400.00	21,529,479.45
应付股利		1,350,000.00
其他应付款	372,686,727.93	291,098,778.12
划分为持有待售的负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债	1,200,000,000.00	600,000,000.00
流动负债合计	3,512,644,491.61	3,026,973,144.74
非流动负债：		
长期借款	100,000,000.00	
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
长期应付款	4,233,467.06	4,233,467.06
长期应付职工薪酬		
专项应付款		
预计负债		
递延收益	68,939,767.32	57,126,287.06
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	173,173,234.38	61,359,754.12
负债合计	3,685,817,725.99	3,088,332,898.86
所有者权益：		
股本	565,509,600.00	561,578,600.00
其他权益工具		

其中：优先股		
永续债		
资本公积	720,647,559.40	665,153,004.40
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	224,653,895.67	185,333,584.76
未分配利润	1,540,166,009.83	1,242,441,062.04
所有者权益合计	3,050,977,064.90	2,654,506,251.20
负债和所有者权益总计	6,736,794,790.89	5,742,839,150.06

3、合并利润表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入	6,044,989,943.18	6,075,210,764.96
其中：营业收入	5,951,608,987.13	5,985,846,624.40
利息收入	75,252,056.05	72,863,065.56
已赚保费	18,128,900.00	16,501,075.00
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	5,607,280,599.15	5,561,774,290.98
其中：营业成本	4,955,368,029.78	4,952,729,383.89
利息支出	6,464,151.83	6,105,975.36
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险合同准备金净额	11,143,082.53	6,967,200.00
保单红利支出		
分保费用		
营业税金及附加	58,485,242.68	65,971,375.75
销售费用	257,474,515.29	246,355,183.91
管理费用	306,207,743.68	289,037,276.65
财务费用	-5,880,757.07	-15,454,023.77
资产减值损失	18,018,590.43	10,061,919.19
加：公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	290,000.00	
投资收益（损失以“—”号填列）	44,111,107.16	33,802,244.87
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
三、营业利润（亏损以“—”号填列）	482,110,451.19	547,238,718.85
加：营业外收入	890,055.87	4,795,636.56
其中：非流动资产处置利得	14,305.16	149,740.02
减：营业外支出	11,296,286.81	6,421,183.20
其中：非流动资产处置损失	131,396.71	2,920,309.49

四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	471,704,220.25	545,613,172.21
减：所得税费用	136,616,751.17	137,035,387.54
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	335,087,469.08	408,577,784.67
归属于母公司所有者的净利润	352,392,097.64	411,434,858.34
少数股东损益	-17,304,628.56	-2,857,073.67
六、其他综合收益的税后净额	2,408,500.00	6,200.00
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	2,347,083.25	6,041.90
（一）以后不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动		
2.权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		
（二）以后将重分类进损益的其他综合收益	2,347,083.25	6,041.90
1.权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		
2.可供出售金融资产公允价值变动损益		
3.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益		
4.现金流量套期损益的有效部分		
5.外币财务报表折算差额		
6.其他	2,347,083.25	6,041.90
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	61,416.75	158.10
七、综合收益总额	337,495,969.08	408,583,984.67
归属于母公司所有者的综合收益总额	354,739,180.89	411,440,900.24
归属于少数股东的综合收益总额	-17,243,211.81	-2,856,915.57
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.6265	0.736
（二）稀释每股收益	0.6265	0.736

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：胡子敬

主管会计工作负责人：龙桂元

会计机构负责人：龚宇丽

4、母公司利润表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、营业收入	5,619,680,564.33	5,591,583,560.21
减：营业成本	4,659,254,304.39	4,607,085,797.11
营业税金及附加	50,745,848.48	59,110,855.82
销售费用	206,258,259.94	205,796,454.00

管理费用	280,800,461.03	264,936,827.24
财务费用	-43,713,174.66	-47,429,032.82
资产减值损失	-404,978.02	758,018.85
加：公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		
投资收益（损失以“－”号填列）	48,836,937.15	16,304,241.04
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	515,576,780.32	517,628,881.05
加：营业外收入	854,556.86	4,494,636.56
其中：非流动资产处置利得	14,305.16	149,740.02
减：营业外支出	7,256,234.42	6,411,476.44
其中：非流动资产处置损失	63,290.07	2,920,309.49
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	509,175,102.76	515,712,041.17
减：所得税费用	115,971,993.61	118,603,880.50
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	393,203,109.15	397,108,160.67
五、其他综合收益的税后净额		
（一）以后不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动		
2.权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		
（二）以后将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		
2.可供出售金融资产公允价值变动损益		
3.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益		
4.现金流量套期损益的有效部分		
5.外币财务报表折算差额		
6.其他		
六、综合收益总额	393,203,109.15	397,108,160.67
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	本期发生额	上期金额发生额
----	-------	---------

一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,905,571,223.26	7,145,375,757.69
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金	15,400,750.00	20,557,883.34
收到再保险业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金	75,252,056.05	72,734,214.72
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	69,232,912.52	92,123,093.54
经营活动现金流入小计	7,065,456,941.83	7,330,790,949.29
购买商品、接受劳务支付的现金	6,520,401,144.29	6,031,261,546.72
客户贷款及垫款净增加额	34,207,732.60	48,845,284.48
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	241,903,655.99	230,790,677.75
支付的各项税费	264,725,926.47	438,181,192.20
支付其他与经营活动有关的现金	229,716,082.93	195,932,253.74
经营活动现金流出小计	7,290,954,542.28	6,945,010,954.89
经营活动产生的现金流量净额	-225,497,600.45	385,779,994.40
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	46,852,620.35	31,547,734.38
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	34,599.00	235,707.40
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	175,000,000.00	70,000,000.00
投资活动现金流入小计	221,887,219.35	101,783,441.78
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,264,451,457.00	463,542,921.22
投资支付的现金	362,898,338.00	5,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	133,000,000.00	399,000,000.00

投资活动现金流出小计	1,760,349,795.00	867,542,921.22
投资活动产生的现金流量净额	-1,538,462,575.65	-765,759,479.44
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	62,720,710.00	121,244,686.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	10,000,000.00	82,625,000.00
取得借款收到的现金	794,000,000.00	100,000,000.00
发行债券收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金	1,200,000,000.00	600,000,000.00
筹资活动现金流入小计	2,056,720,710.00	821,244,686.00
偿还债务支付的现金	400,000,000.00	100,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	104,640,010.60	65,937,975.36
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	2,000,000.00	3,960,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	611,527,341.00	1,800,000.00
筹资活动现金流出小计	1,116,167,351.60	167,737,975.36
筹资活动产生的现金流量净额	940,553,358.40	653,506,710.64
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		488.52
五、现金及现金等价物净增加额	-823,406,817.70	273,527,714.12
加：期初现金及现金等价物余额	2,016,589,388.00	1,743,061,673.88
六、期末现金及现金等价物余额	1,193,182,570.30	2,016,589,388.00

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,389,271,360.39	6,586,103,188.25
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	147,744,501.36	48,205,944.89
经营活动现金流入小计	6,537,015,861.75	6,634,309,133.14
购买商品、接受劳务支付的现金	5,600,924,523.73	5,412,181,236.48
支付给职工以及为职工支付的现金	213,225,812.45	207,938,196.29
支付的各项税费	205,617,490.42	404,448,290.09
支付其他与经营活动有关的现金	146,724,540.39	147,975,693.42
经营活动现金流出小计	6,166,492,366.99	6,172,543,416.28
经营活动产生的现金流量净额	370,523,494.76	461,765,716.86
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	48,836,937.15	27,256,608.45
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	34,599.00	233,737.40
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		

收到其他与投资活动有关的现金	23,044,115.00	30,392,616.00
投资活动现金流入小计	71,915,651.15	57,882,961.85
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	939,873,082.97	411,439,620.16
投资支付的现金	812,898,338.00	247,375,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	310,000,000.00	165,000,000.00
投资活动现金流出小计	2,062,771,420.97	823,814,620.16
投资活动产生的现金流量净额	-1,990,855,769.82	-765,931,658.31
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	52,720,710.00	38,619,686.00
取得借款收到的现金	560,000,000.00	
发行债券收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金	1,200,000,000.00	600,000,000.00
筹资活动现金流入小计	1,812,720,710.00	638,619,686.00
偿还债务支付的现金	300,000,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	96,175,858.77	55,872,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	603,687,341.00	1,800,000.00
筹资活动现金流出小计	999,863,199.77	57,672,000.00
筹资活动产生的现金流量净额	812,857,510.23	580,947,686.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-807,474,764.83	276,781,744.55
加：期初现金及现金等价物余额	1,642,477,787.57	1,365,696,043.02
六、期末现金及现金等价物余额	835,003,022.74	1,642,477,787.57

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	本期												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
	优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	561,578,600.00				664,987,197.76		6,041.90		185,333,584.76		1,257,817,338.82	417,379,556.46	3,087,102,319.70
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	561,578,600.00				664,987,197.76		6,041.90		185,333,584.76		1,257,817,338.82	417,379,556.46	3,087,102,319.70

	00									82		70
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	3,931,000.00			-6,473,245.06		2,347,083.25		39,320,310.91		256,913,936.28	137,724,588.25	433,763,673.63
（一）综合收益总额						2,347,083.25				352,392,097.64	-17,304,628.56	337,434,552.33
（二）所有者投入和减少资本	3,931,000.00			-6,473,245.06							255,000,000.00	252,457,754.94
1. 股东投入的普通股	3,931,000.00			48,789,710.00							255,000,000.00	307,720,710.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额				6,704,845.00								6,704,845.00
4. 其他				-61,967,800.06								-61,967,800.06
（三）利润分配								39,320,310.91		-95,478,161.36	-2,000,000.00	-58,157,850.45
1. 提取盈余公积								39,320,310.91		-39,320,310.91		
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者（或股东）的分配										-56,157,850.45	-2,000,000.00	-58,157,850.45
4. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他											-97,970,783.19	-97,970,783.19
四、本期期末余额	565,509,600.00			658,513,952.70		2,353,125.15		224,653,895.67		1,514,731,275.10	555,104,144.71	3,520,865,993.33

上期金额

单位：元

项目	上期												
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
	优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	558,720,000.				614,126,894.90				145,622,768.69		941,965,296.55	346,405,665.39	2,606,840,625.

71

	00											53
加：会计政策变更												
前期差错更正												
同一控制下企业合并												
其他												
二、本年期初余额	558,720,000.00			614,126,894.90			145,622,768.69		941,965,296.55	346,405,665.39		2,606,840,625.53
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	2,858,600.00			50,860,302.86		6,041.90	39,710,816.07		315,852,042.27	70,973,891.07		480,261,694.17
（一）综合收益总额									411,434,858.34	-2,857,073.67		408,577,784.67
（二）所有者投入和减少资本	2,858,600.00			51,026,109.50						77,774,039.68		131,658,749.18
1. 股东投入的普通股	2,858,600.00			35,761,086.00						77,774,039.68		116,393,725.68
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额				15,265,023.50								15,265,023.50
4. 其他												
（三）利润分配							39,710,816.07		-95,582,816.07	-3,960,000.00		-59,832,000.00
1. 提取盈余公积							39,710,816.07		-39,710,816.07			
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者（或股东）的分配									-55,872,000.00	-3,960,000.00		-59,832,000.00
4. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他				-165,806.64		6,041.90				16,925.06		-142,839.68
四、本期期末余额	561,578,600.00			664,987,197.76		6,041.90	185,333,584.76		1,257,817,338.82	417,379,556.46		3,087,102,319.70

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	本期										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	561,578,600.00				665,153,004.40				185,333,584.76	1,242,441,062.04	2,654,506,251.20
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	561,578,600.00				665,153,004.40				185,333,584.76	1,242,441,062.04	2,654,506,251.20
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	3,931,000.00				55,494,555.00				39,320,310.91	297,724,947.79	396,470,813.70
（一）综合收益总额										393,203,109.15	393,203,109.15
（二）所有者投入和减少资本	3,931,000.00				55,494,555.00						59,425,555.00
1. 股东投入的普通股	3,931,000.00				48,789,710.00						52,720,710.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					6,704,845.00						6,704,845.00
4. 其他											
（三）利润分配									39,320,310.91	-95,478,161.36	-56,157,850.45
1. 提取盈余公积									39,320,310.91	-39,320,310.91	
2. 对所有者（或股东）的分配										-56,157,850.45	-56,157,850.45
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											

(六) 其他											
四、本期期末余额	565,509,600.00				720,647,559.40				224,653,895.67	1,540,166,009.83	3,050,977,064.90

上期金额

单位：元

项目	上期										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	558,720,000.00				614,126,894.90				145,622,768.69	940,915,717.44	2,259,385,381.03
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	558,720,000.00				614,126,894.90				145,622,768.69	940,915,717.44	2,259,385,381.03
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	2,858,600.00				51,026,109.50				39,710,816.07	301,525,344.60	395,120,870.17
（一）综合收益总额										397,108,160.67	397,108,160.67
（二）所有者投入和减少资本	2,858,600.00				51,026,109.50						53,884,709.50
1. 股东投入的普通股	2,858,600.00				35,761,086.00						38,619,686.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					15,265,023.50						15,265,023.50
4. 其他											
（三）利润分配									39,710,816.07	-95,582,816.07	-55,872,000.00
1. 提取盈余公积									39,710,816.07	-39,710,816.07	
2. 对所有者（或股东）的分配										-55,872,000.00	-55,872,000.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											

2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	561,578,600.00				665,153,004.40				185,333,584.76	1,242,441,062.04	2,654,506,251.20

三、公司基本情况

(一) 公司简介

中文名称：湖南友谊阿波罗商业股份有限公司

英文名称：Hunan Friendship&Apollo Commercial Co.,Ltd

成立日期：2004 年 6 月 7 日

注册资本：565,509,600 元

法定代表人：胡子敬

法定住所：湖南省长沙市芙蓉区八一路 1 号

(二) 公司的行业性质、经营范围及主要产品或提供的劳务

公司行业性质：百货零售业。

公司经营范围：商品零售业及相关配套服务、酒店业、餐饮业、休闲娱乐业的投资、经营、管理（具体经营业务由分支机构经营，涉及行政许可项目的，凭有效许可证经营）。

主要产品或提供的劳务：公司主要经营各种男女服饰、鞋帽箱包、针棉织品、儿童用品、文体用品、珠宝首饰、化妆品、钟表、副食品等百货商品以及家电产品，提供宾馆服务。

(三) 公司历史沿革

公司原名为家润多商业股份有限公司（以下简称本公司或公司），系经中华人民共和国商务部商资批[2004]246 号文《商务部关于同意设立家润多商业股份有限公司的批复》及中华人民共和国商务部商资批[2004]582 号文《商务部关于同意家润多商业股份有限公司调整股本结构的批复》同意，由湖南友谊阿波罗股份有限公司、香港燕麟莊有限公司、湖南其美投资有限公司、长沙西湖房地产开发有限公司、凤凰古城旅游有限公司共同出资组建的外商投资股份有限公司（外资比例小于 25%），其中：湖南友谊阿波罗股份有限公司以商业性净资产和货币资金出资，其他股东以货币资金出资。公司于 2004 年 6 月 7 日取得湖南省工商行政管理局颁发的企股湘总副字第 001177 号企业法人营业执照，注册资本为 14,400 万元。

2006 年经中华人民共和国商务部商资批[2006]331 号文《商务部关于同意家润多商业股份有限公司股权转让的批复》同意，变更为内资股份有限公司。同年湖南友谊阿波罗股份有限公司受让了香港燕麟莊有限公司、湖南其美投资有限公司持有的本公司股份 1,613.2 万股，恩瑞集团有限公司受让了长沙西湖房地产开发有限公司持有的本公司股份 1,000 万股。

2007 年 6 月至 7 月间湖南友谊阿波罗股份有限公司将其所持本公司股权中的 36.76%，共计 5,292 万股

转让给了上海万津实业有限公司、深圳市盛桥投资管理有限公司、长沙九芝堂（集团）有限公司等三家公司和冯汉明等 22 个自然人，同年 10 月 30 日，上海万津实业有限公司将其持有的本公司 1,800 万股转让给上海信盟投资有限公司，11 月 23 日，蔡明君将其持有的本公司 30 万股份转让给杜小平。

2009 年 7 月本公司经中国证券监督管理委员会证监许可[2009]580 号文核准向社会公开发行人民币普通股 5,000 万股。至此，公司注册资本为 19,400 万元，并于 2009 年 11 月 5 日进行工商变更登记，企业法人营业执照注册号为 430000000065482。

2010 年 4 月 21 日，本公司 2009 年度股东大会审议通过本公司名称变更为“湖南友谊阿波罗商业股份有限公司”，并以资本公积金向全体股东每 10 股转增 8 股，合计转增 15,520 万股，转增后注册资本变更为 34,920 万元。

2012 年 9 月 7 日，本公司 2012 年第三次临时股东大会审议通过，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 6 股，合计转增 20,952 万股，转增后注册资本变更为 55,872 万元。

2013 年 12 月，根据公司 2011 年第二次临时股东大会审议通过的《湖南友谊阿波罗商业股份有限公司股票期权激励计划（草案）修订稿》的规定，本公司股票期权激励计划中的部分激励对象在第一个行权期内自主行权 2,858,600 元，本公司注册资本增至 561,578,600 元。

2014 年 10 月，本公司股票期权激励计划中的部分激励对象在第二个行权期内自主行权 3,008,000 元，本公司注册资本增至 564,586,600 元。

2014 年 11 月，本公司股票期权激励计划中的部分激励对象在第三个行权期内自主行权 923,000 元，本公司注册资本增至 565,509,600 元。

（四）财务报告的批准报出者和财务报告批准报出日

本公司财务报告由本公司董事会 2015 年 4 月 15 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》和 41 项具体会计准则、其后颁布的企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下简称“企业会计准则”）编制财务报表。

根据企业会计准则的相关规定，本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

本公司已评价自本报告期末起至少 12 个月的持续经营能力，未发现影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

（一）遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司报告期的财务状况、经营

成果和现金流量等有关信息。

（二） 会计期间

采用公历年制，自公历每年 1 月 1 日至 12 月 31 日为一个会计年度。

（三） 营业周期。

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

（四） 记账本位币

以人民币作为记账本位币。

（五） 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1、同一控制下企业合并

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接相关费用，包括为进行企业合并而支付的审计费用、评估费用、法律服务费用等，于发生时计入当期损益。企业合并中发行权益性证券所发生的手续费、佣金等，抵减权益性证券溢价收入，溢价收入不足冲减的，冲减留存收益。

2、非同一控制下的企业合并

合并成本为在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；本公司对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额时，应对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核；经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

（六） 合并财务报表的编制方法

1、合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，本公司将其所控制的全部主体（包括企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等）纳入合并财务报表的合并范围。

2、合并财务报表编制方法

本公司以母公司和纳入合并范围的子公司的个别会计报表及其他相关资料为依据，在抵销母公司与子公司、子公司相互间的债权与债务项目、内部销售收入和未实现的内部销售利润等项目，以及母公司对子公司权益性资本投资项目的数额与子公司所有者权益中母公司所持有的份额的基础上，合并各报表项目数额编制。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子

公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

3、少数股东权益和损益的列报

子公司所有者权益中不属于母公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。

子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分仍冲减少数股东权益。

4、当期增加减少子公司的合并报表处理

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，调整合并资产负债表的期初数，并将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因非同一控制下企业合并或其他方式增加的子公司以及业务，不调整合并资产负债表的期初数，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将该子公司以及业务购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并时，对于购买日之前持有的被购买方股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益以及其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

本公司在报告期内处置子公司以及业务，不调整合并资产负债表的期初数；将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；将该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，如果处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，则将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司的可辨认净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产份额的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（七） 现金及现金等价物的确定标准

现金为公司库存现金、可以随时用于支付的存款及其他货币资金；现金等价物为公司持有的期限短（从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

（八） 金融工具的确认和计量

1、金融工具的分类

管理层按照取得持有金融资产和承担金融负债的目的，将其划分为：

（1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，包括交易性金融资产或交易性金融负债、指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债；

（2）持有至到期投资；

（3）应收款项；

（4）可供出售金融资产；

（5）其他金融负债。

2、金融工具的确认依据和计量标准

（1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产（金融负债）

取得时以公允价值（扣除已宣告但尚未发放的现金股利或已到付息期但尚未领取的债券利息）作为初始确认金额，相关的交易费用计入当期损益。

持有期间将取得的利息或现金股利确认为投资收益，期末将公允价值变动计入当期损益。

处置时，其公允价值与初始入账金额之间的差额确认为投资收益，同时调整公允价值变动收益。

（2）持有至到期投资

取得时按公允价值（扣除已到付息期但尚未领取的债券利息）和相关交易费用之和作为初始确认金额。

持有期间按照摊余成本和实际利率计算确认利息收入，计入投资收益。实际利率在取得时确定，在该预期存续期间或适用的更短期间内保持不变。

处置时，将所取得价款与该投资账面价值之间的差额计入投资收益。

（3）应收款项

本公司对外销售商品或提供劳务形成的应收债权，以及公司持有的其他企业的不包括在活跃市场上有报价的债务工具的债权，包括：应收账款、其他应收款、应收票据、预付账款、长期应收款等，以向购货方应收的合同或协议价款作为初始确认金额；具有融资性质的，按其现值进行初始确认。

收回或处置时，将取得的价款与该应收账款项账面价值之间的差额计入当期损益。

（4）可供出金融资产

取得时按公允价值（扣除已宣告但尚未发放的现金股利或已到付息期但尚未领取的债券利息）和相关交易费用之和作为初始确认金额。

持有期间将取得的利息或现金股利确认为投资收益。期末以公允价值计量且将公允价值变动计入其他

综合收益。

处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额，计入投资损益；同时，将原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额对应处置部分的金额转出，计入当期损益。

(5) 其他金融负债

按其公允价值和相关交易费用之和作为初始确认金额。采用摊余成本进行后续计量。

3、金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：① 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；② 该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③ 该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

若本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。本公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为可供出售金融资产的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移的金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为可供出售金融资产的情形）之和。

金融资产不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、金融资产和金融负债公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

5、金融资产（不含应收款项）减值损失的计量

本公司在每个资产负债表日对以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以外的金融资产的账

面价值进行检查，以判断是否有客观证据表明金融资产已由于一项或多项事件的发生而出现减值。减值事项是指在该资产初始确认后实际发生的、对该金融资产的预期未来现金流量有影响的，且公司能对该影响进行可靠计量的事项。

(1) 持有至到期投资

持有至到期投资减值损失的计量比照应收款项减值损失计量方法处理。

(2) 可供出售金融资产

期末如果可供出售金融资产的公允价值发生较大幅度下降，或在综合考虑各相关因素后，预期这种下降趋势属于非暂时性的，就认定其已发生减值，将原直接计入所有者权益的因公允价值下降形成的累计损失一并转出，确认减值损失。可供出售权益工具投资发生的减值损失一经确认，不得通过损益转回。

(九) 应收款项

坏账的确认标准为：因债务人破产或者死亡，以其破产财产或者遗产清偿后仍不能收回的应收款项，或者因债务人逾期未履行其偿债义务且有明显特征表明无法收回的应收款项。

1、 单项金额重大并单独计提坏账准备的应收款项

单项金额重大的判断依据或金额标准	本公司将单笔余额 200 万元(含 200 万)以上的应收账款和其他应收款确认为单项金额重大的应收款项。
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	本公司对单项金额重大的应收款项单独进行减值测试，单独测试未发生减值的金融资产，包括在具有类似信用风险特征的金融资产组合中进行减值测试。单项测试已确认减值损失的应收款项，不再包括在具有类似信用风险特征的应收款项组合中进行减值测试。

2、 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收款项

组合名称	坏账准备计提方法
账龄组合	账龄分析法

组合中，采用账龄分析法计提坏账准备的：

账 龄	应收账款计提比例(%)	其他应收款计提比例(%)
1 年以内 (含 1 年)	0	0
1 至 2 年	20	20
2 至 3 年	40	40
3 至 4 年	60	60
4 至 5 年	80	80
5 年以上	100	100

3、 单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收款项

单项计提坏账准备的理由	本公司对于单项金额虽不重大但有客观证据表明其发生了减值的，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项、已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。
坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，确认减值损失，计提坏账准备

（十） 外币业务和外币报表折算

1、外币业务

外币业务按交易发生日的即期汇率作为折算汇率折算为人民币入账。

外币货币性项目余额按资产负债表日国家外汇管理局公布的基准汇率折算为人民币，所产生的汇兑差额除属于与购建符合资本化条件的资产相关，在购建期间专门外币资金借款产生的汇兑损益按借款费用资本化的原则处理外，其余均直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额计入当期损益或其他综合收益。

2、外币财务报表的折算

将公司境外经营子公司、合营企业、联营企业和分支机构通过合并报表、权益法核算等纳入到公司的财务报表中时，需要将公司境外经营的财务报表折算为以公司记账本位币反映。在对公司境外经营财务报表进行折算前，应当调整境外经营的会计期间和会计政策，使之与公司会计期间和会计政策相一致，根据调整后的会计政策及会计期间编制相应货币（记账本位币以外的货币）的财务报表，再按照以下方法对境外经营财务报表进行折算。资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算；产生的外币财务报表折算差额，在“其他综合收益”项目列示。

（十一） 存货

1、存货的分类

本公司存货分为：库存商品、开发成本、低值易耗品和物料用品等种类。

2、存货的计价方法

存货按照成本进行初始计量，各类存货的购入与入库按实际成本计价。购入的存货按买价和按规定应计入成本的税金及其他费用作为实际成本；进货费用在发生时直接计入当期损益；库存商品发出按先进先出法计价。低值易耗品和包装物采用一次摊销法。

开发产品的成本包括土地出让金、基础配套设施支出、建筑安装工程支出、开发项目完工之前所发生的借款费用及开发过程中的其他相关费用；开发产品发出时，采用个别计价法确定其实际成本。

3、开发用土地的核算方法

开发用土地在取得时，按实际成本计入“开发成本”。在开发建设过程中发生的土地征用及拆迁补偿费、前期工程费、基础设施费和配套设施费等，属于直接费用的直接计入开发成本；需在各地块间分摊的费用，按受益面积分摊计入。属于难以辨认或难以合理分摊的费用性成本支出实际发生时直接计入当期损益。

4、公共配套设施费的核算方法

公共配套设施按实际成本计入开发成本，完工时摊销转入住宅、商铺等可售物业的成本，但如具有经营价值且开发商拥有收益权的配套设施，单独计入开发产品。

5、存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

期末在对存货进行全面清查的基础上，按照存货的成本与可变现净值孰低的原则提取或调整存货跌价准备。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

6、存货盘存制度

存货盘存制度采用永续盘存制，资产负债表日，对存货进行全面盘点，盘盈、盘亏结果，在期末结账前处理完毕。

（十二） 长期股权投资

1、确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。投资企业能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、初始投资成本的确定

（1）企业合并中形成的长期股权投资

① 同一控制下的企业合并取得的长期股权投资

在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益/所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步

取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益/所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或为可供出售金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

② 非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资

在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。原持有股权投资为可供出售金融资产的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入当期损益。合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

(2) 其他方式取得的长期股权投资

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

3、后续计量及损益确认方法

(1) 后续计量

本公司对子公司投资采用成本法核算，按照初始投资成本计价。追加或收回投资时调整长期股权投资的成本。

本公司对被投资单位具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算，除非投资符合持有待售资产的条件。长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为可供出售金融资产的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公

允价值变动转入改按权益法核算的当期损益。

本公司因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，应当在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当在改按成本法核算时转入当期损益。

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权应当改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，应当在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，应当改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，应当改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

权益法核算的被投资单位除净收益和其他综合收益以外所有者权益其他变动的处理：对于被投资单位除净收益和其他综合收益以外所有者权益的其他变动，在持股比例不变的情况下，公司按照持股比例计算应享有或应承担的部分，调整长期股权投资的账面价值，同时增加或减少资本公积（其他资本公积）。

（2）损益调整

成本法下，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，本公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认投资收益，不管有关利润分配是属于对取得投资前还是取得投资后被投资单位实现净利润的分配。

权益法下，本公司取得长期股权投资后，应当按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值。投资企业按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。投资企业确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，投资企业负有承担额外损失义务的除外。被投资单位以后实现净利润的，投资企业在其收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

投资企业在确认应享有被投资单位净损益的份额时，应在被投资单位账面净利润的基础上考虑以下因素：被投资单位与本公司采用的会计政策或会计期间不一致，按本公司会计政策或会计期间对被投资单位的财务报表进行调整；以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认；对本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销。本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，应当全额确认。

在持有投资期间，被投资单位能够提供合并财务报表的，应当以合并财务报表中的净利润和其他权益变动为基础核算。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

（十三） 固定资产

1、 固定资产的确认条件

固定资产是指使用寿命超过一个会计年度的为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的有形资产。固定资产的确认条件：①该固定资产包含的经济利益很可能流入企业；②该固定资产的成本能够可靠计量。

2、 固定资产按照实际成本作为初始计量

外购固定资产在取得时，按取得时的成本入账。取得时的成本包括买价、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的运输费、装卸费、安装费和专业人员服务费等。购买价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，固定资产的成本以购买价款的现值为基础确定，现值与实际支付价款之间的差额，除按借款费用原则应予以资本化以外，在信用期内计入当期损益。

自行建造固定资产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出购成。包括工程用物资成本、人工成本、交纳的相关税费、应予资本化的借款费用以及应分摊的间接费用。

投资者投入固定资产的成本，按照投资合同或协议约定的价值确定。

非货币性资产交换、债务重组、企业合并和融资租赁取得的固定资产的成本，分别按照《企业会计准则第 7 号—非货币性资产交换》、《企业会计准则第 12 号—债务重组》、《企业会计准则第 20 号—企业合并》和《企业会计准则第 21 号—租赁》确定。

3、 固定资产折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为本公司提供经济效益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

融资租赁方式租入的固定资产，能够合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产尚可使用年限内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短的期间内计提折旧。具体如下：

固定资产类别	折旧年限（年）	预计净残值率（%）	年折旧率（%）
房屋建筑物	40、50	3	2.425、1.94
店堂一般装修	4	3	25.00
店堂高档、豪华装修	10	3	10.00
机器设备	5、8、10	3	19.40、12.125、9.70
运输设备	8	3	12.125
办公及电子设备	3-5	3	32.33-19.40
其他设备	3-5	3	32.33-19.40

4、固定资产的后续支出

固定资产的后续支出是指固定资产使用过程中发生的更新改造支出、修理费用等。后续支出的处理原则为：符合固定资产确认条件的，计入固定资产成本，同时将被替换部分的账面价值扣除；不符合固定资产确认条件的，计入当期损益。

20 万元以上的固定资产装修费用应计入固定资产下设的“装修”子目中单独核算，其中一般装修按 4 年计提折旧，高档、豪华装修按预计可使用年限进行折旧；20 万元以下的装修费用在发生时计入当期损益。

以经营租赁方式租入固定资产发生的改良支出，予以资本化，作为长期待摊费用，在合理的期间内摊销。

（十四） 在建工程

1、在建工程核算原则

在建工程按实际成本核算。

2、在建工程结转固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的固定资产在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按照估计的价值转入固定资产，并按照本公司固定资产折旧政策计提折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价格，但不调整原已计提的折旧额。

（十五） 借款费用

1、借款费用资本化的确认原则

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关的资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足以下条件时开始资本化：

（1）资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而支付的现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

（2）借款费用已经发生；

（3）为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的估计或生产活动已经开始。

2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如果是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后继续资本化。

4、借款费用资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，购建累计资产支出超过专门借款部分的资产支出期初期末加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额，资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及其利息的汇兑差额，应当予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。而除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额应当作为财务费用，计入当期损益。

(十六) 无形资产

1、无形资产的计价方法

(1) 初始计量

无形资产按取得时的实际成本计量，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为本公司带来经济利益的期限内按直线法摊销；无法预见无形资产为公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

在每个会计期间对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命，并在为本公司带来经济利益的期限内按直线法摊销。

2、对于使用寿命有限的无形资产的使用寿命的估计

项目	预计使用寿命(年)	依据
土地使用权	40	土地使用权证
软件	3	预计使用期限

3、无形资产减值测试

对于使用寿命有限的无形资产，如果有明显的减值迹象的，期末进行减值测试。减值迹象包括以下情形：

- (1) 某项无形资产已被其他新技术等所替代，使其为企业创造经济利益的能力受到重大不利影响；
- (2) 某项无形资产的市价在当期大幅下跌，剩余摊销年限内预期不会恢复；
- (3) 某项无形资产已超过法律保护期限，但仍然具有部分使用价值；
- (4) 其他足以证明某项无形资产实质上已经发生了减值的情形。

对于使用寿命不确定的无形资产，每期末进行减值测试。

4、内部研究开发支出会计政策

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

(十七) 长期资产减值

对于长期股权投资、以成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等长期资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同

效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后会计期间不再转回。

（十八） 长期待摊费用

1、长期待摊费用的定义和计价方法

长期待摊费用是指已经发生但应由本期和以后期间负担的摊销期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用按实际成本计价。

2、摊销方法

长期待摊费用在受益期限内平均摊销，不能确定受益期限的按不超过十年的期限平均摊销。租入固定资产改良支出在租赁期限与租赁资产尚可使用年限两者孰短的期限内平均摊销。子公司筹建费用在子公司开始生产经营当月起一次计入开始生产经营当月的损益。

（十九） 职工薪酬

1、短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本，职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

2、离职后福利的会计处理方法

（1）设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回

至损益。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

3、辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：（1）本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时。（2）本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。本公司按照辞退计划条款的规定，合理预计并确认辞退福利产生的应付职工薪酬。辞退福利预期在其确认的年度报告期结束后十二个月内完全支付的，适用短期薪酬的相关规定；辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，适用其他长期职工福利的有关规定。

4、其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，适用关于设定提存计划的有关规定进行处理。除此情形外，适用关于设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：（1）服务成本。（2）其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额。（3）重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。上述项目的总净额应计入当期损益或相关资产成本。

（二十） 预计负债

本公司涉及诉讼、债务担保等事项时，如果该事项很可能需要未来以交付资产或提供劳务、其金额能够可靠计量的，确认为预计负债。

1、预计负债的确认标准：

与或有事项相关的义务同时满足下列条件的，应当确认为预计负债：

- （1）该义务是本公司承担的现时义务；
- （2）履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- （3）该义务的金额能够可靠地计量。

2、预计负债的计量方法：

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

（二十一） 股份支付

1、股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

（1） 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直

法计算计入相关成本或费用；在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

（2）以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

2、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

3、涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业中其一在本公司内，另一在本公司外的，在本公司合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

（1）结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

（2）接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本公司内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

（二十二） 收入

1、销售商品收入

（1）确认和计量原则：

- ① 公司已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购买方；
- ② 公司既没有保留与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的商品实施有效控制；
- ③ 收入的金额能够可靠地计量；
- ④ 相关的经济利益很可能流入企业；
- ⑤ 相关的已发生或将发生的成本能够可靠地计量时，确认商品销售收入实现。

（2）具体收入确认时点及计量方法

①一般商品销售：本公司在商品已经发出，收到货款或取得索取货款的凭据时确认商品销售收入。

②房地产销售：本公司在房屋已经完工并验收合格，达到了销售合同约定的交付条件，并交付给客户以后确认房产销售收入。

2、按照完工百分比法确认提供劳务的收入和建造合同收入的确认和计量原则：

本公司在同一会计年度内开始并完成的劳务，在完成劳务时确认收入；

本公司劳务的开始和完成分属不同的会计年度，在资产负债表日提供劳务交易的结果能够可靠估计的情况下，于资产负债表日按完工百分比法确认相关的劳务收入。提供劳务交易的完工进度，依据已经提供劳务占应提供劳务总量的比例确定。

在资产负债表日提供劳务交易结果不能够可靠估计的，分别下列情况处理：

（1）已经发生的劳务成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的劳务成本金额确认提供劳务收入，并按照相同金额结转劳务成本。

（2）已经发生的劳务成本预计不能够得到补偿的，将已经发生的劳务成本计入当期损益，不确认提供劳务收入。

3、让渡资产使用权收入的确认和计量原则

在与交易相关的经济利益能够流入本公司且收入的金额能够可靠地计量时确认收入。

利息收入金额，按照使用本企业货币资金的时间和实际利率计算确定，实际利率是指按金融工具的预计存续期间或更短期间将其预计未来现金流入或流出折现至其金融资产或金融负债账面净值的利率。

使用费收入金额，按照有关合同或协议约定的收费时间和方法计算确定。

4. 担保费收入的确认和计量原则

子公司湖南友阿投资担保有限公司的担保费收入同时满足下列条件的，予以确认：（1）担保合同成立并承担相应的保险责任；（2）与担保合同相关的经济利益很可能流入；（3）与担保合同相关收入能可靠地计量。

本公司在已收到担保收入款且担保合同已开始履行时确认收入。

（二十三） 政府补助的会计处理

1、与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本公司对取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。取得与资产相关的政府补助，确认为递延收益，自相关资产达到预定可使用状态时起，在该资产使用寿命内平均分配，分次计入以后各期的营业外收入。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的递延收益余额一次性转入资产处置当期的营业外收入。但是，按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

2、与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

（二十四） 递延所得税资产/递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，视同暂时性差异确认相应的递延所得税资产。

对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。在资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。对子公司及联营企业投资相关的暂时性差异产生的递延所得税资产和递延所得税负债，予以确认。但本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的，不予确认。

（二十五） 经营租赁、融资租赁

1、经营租赁的会计处理

（1）本公司租入资产所支付的租赁费，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分摊，计入当期费用。其他方法更为系统合理的，可以采用其他方法。支付的与租赁交易相关的初始直接费用，计入当期费用。

资产出租方承担了应由本公司承担的与租赁相关的费用时，将该部分费用从租金总额中扣除，按扣除后的租金费用在租赁期内分摊，计入当期费用。

（2）本公司出租资产所收取的租赁费，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分摊，确认为租赁收入。其他方法更为系统合理的，可以采用其他方法。支付的与租赁交易相关的初始直接费用，计入当期费用；如金额较大的，则予以资本化，在整个租赁期间内按照与租赁收入确认相同的基础分期计入当期收益。

本公司承担了应由承租方承担的与租赁相关的费用时，将该部分费用从租金收入总额中扣除，按扣除后的租金收入余额

在租赁期内分配。

2、融资租赁的会计处理

(1) 融资租入资产：本公司按租赁开始日租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值中较低者作为租入资产的入账价值，按自有固定资产的折旧政策计提折旧；将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认的融资费用。采用实际利率法对未确认融资费用，在资产租赁期内摊销，计入财务费用。发生的初始直接费用计入租入资产价值。

(2) 融资租出资产：本公司在租赁开始日，将应收融资租赁款和未担保余值之和与其现值的差额确认为未实现融资收益，在将来收到租金的各期间内确认为租赁收入。发生的与出租交易相关的初始直接费用，计入应收融资租赁款的初始计量中，并减少租赁期内确认的收益金额。

(二十六) 公允价值计量

本公司根据交易性质和相关资产或负债的特征等，判断初始确认时的公允价值是否与其交易价格相等。

本公司的某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量。在对某项资产或负债的公允价值作出估计时，采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法，本公司选择其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值。采用估值技术计量公允价值时，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，包括流动性折溢价、控制权溢价或少数股东权益折价等，但不包括准则规定的计量单元不一致的折溢价。不考虑因其大量持有相关资产或负债所产生的折价或溢价。

以公允价值计量的相关资产或负债存在出价和要价的，以在出价和要价之间最能代表当前情况下公允价值的价格确定该资产或负债的公允价值。

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。

(二十七) 风险准备金、未到期责任准备金和担保赔偿准备金

本公司的子公司长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司按本期净利润的 10% 计提一般风险准备金。

本公司的子公司湖南友阿投资担保有限公司按本期净利润的 10% 计提一般风险准备金；按照当年担保费收入的 50% 计提未到期责任准备金；按照年末担保责任余额的 1% 计提担保赔偿准备金，担保赔偿准备金累计达到担保责任余额的 10% 后，实行差额计提。

(二十八) 重要会计政策、会计估计的变更

1、重要会计政策变更

2014 年初，财政部发布了《企业会计准则第 39 号—公允价值计量》、《企业会计准则第 30 号—财务报表列报（2014 年修订）》、《企业会计准则第 9 号—职工薪酬（2014 年修订）》、《企业会计准则第 33 号—合并财务报表（2014 年修订）》、《企业会计准则第 40 号—合营安排》、《企业会计准则第 2 号—长期股权投资（2014 年修订）》、《企业会计准则第 41 号—在其他主体中权益的披露》，要求自 2014 年 7 月 1 日起在所有执行企业会计准则的企业范围内施行，鼓励在境外上市的企业提前执行。同时，财政部发布了《企业

会计准则第 37 号—金融工具列报（2014 年修订）》，要求在 2014 年度及以后期间的财务报告中按照该准则的要求对金融工具进行列报。

本公司根据上述新颁布或修订的企业会计准则衔接要求对财务报告进行了调整，对列报前期财务报表项目及金额的影响如下：

(1) 根据修订后的《企业会计准则第 2 号—长期股权投资》的规定，对于投资方对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响，且在活跃市场中没有报价、公允价值不能可靠计量的长期股权投资，作为可供出售金融资产进行核算。本公司将原在长期股权投资中核算的这类股权投资调整至可供出售金融资产中核算，并对前期会计处理进行了追溯调整，2014 年 1 月 1 日期初余额已在合并财务报表中重述。合计减少“长期股权投资”项目 227,842,128.05 元，增加“可供出售金融资产”项目 227,842,128.05 元，对公司 2013 年 12 月 31 日归属于母公司所有者权益无影响；对公司本期及各列报期净损益无影响。

(2) 根据修订后的《企业会计准则第 30 号—财务报表列报》，本公司新增“其他综合收益”报表科目，并将原在“资本公积”中核算的其他综合收益项目金额予以转出处理。该会计政策变更对 2013 年 12 月 31 日合并资产负债表项目的影响为：减少“资本公积”项目 6,041.90 元，增加“其他综合收益”项目 6,041.90 元；对公司本期及各列报期净损益无影响。

2、重要会计估计变更

本报告期无会计估计变更事项。

六、利润分配

本公司章程规定，公司税后利润按以下顺序及规定分配：

A、弥补亏损	
B、按 10%提取盈余公积金	
C、支付股利	

七、税项

1、主要税种及税率

税 种	计税依据	税率
增值税	按照税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	17%、13%
消费税	应税产品销售收入	5%
营业税	服务收入	5%
城市维护建设税	按应纳的营业税、增值税、消费税之和计算缴纳	5%、7%
教育费附加	按应纳的营业税、增值税、消费税之和计算缴纳	3%
地方教育费附加	按应纳的营业税、增值税、消费税之和计算缴纳	2%
企业所得税	按应纳税所得额计算缴纳	25%

2、其他说明

本公司分支机构湖南友谊阿波罗商业股份有限公司春天百货常德店在注册地独立缴纳企业所得税。

八、合并财务报表项目附注

提示：本附注期末指 2014 年 12 月 31 日，期初指 2014 年 1 月 1 日，本期指 2014 年度，上期指 2013 年度，金额单位若未特别注明者均为人民币元。

（一）货币资金

项目	期末余额	期初余额
库存现金	99,029.98	159,503.92
银行存款	1,175,827,663.40	1,297,444,384.08
其他货币资金	24,126,176.92	726,218,500.00
合 计	1,200,052,870.30	2,023,822,388.00

期末其他货币资金中使用有限制的款项共计 24,061,800.00 元，其中：银行承兑汇票保证金 24,061,800.00 元。

（二）应收账款

1、应收账款分类披露：

类 别	期末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款					
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	3,540,225.65	100.00	17,962.16	0.51	3,522,263.49
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款					
合 计	3,540,225.65	100.00	17,962.16	0.51	3,522,263.49

类 别	期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款					
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	11,926,518.86	100.00	14,490.88	0.12	11,912,027.98
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款					
合 计	11,926,518.86	100.00	14,490.88	0.12	11,912,027.98

组合中，按账龄分析法计提坏账准备的应收账款：

账龄	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例(%)
1 年以内	3,495,320.25		
1 至 2 年			
2 至 3 年	44,905.40	17,962.16	40.00
3 至 4 年			
4 至 5 年			
5 年以上			
合计	3,540,225.65	17,962.16	0.51

2、本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

本期计提坏账准备金额 3,471.28 元。

3、本期无实际核销的应收账款。

4、按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况：

债务人名称	金额	占应收账款总额的比例 (%)	坏账准备
友谊商店 AB 店银行卡消费款	688,614.37	19.45	
衡阳西湖奥特莱斯	196,447.54	5.55	
新世界百货	178,665.61	5.05	
益阳金利来专营店	175,929.11	4.97	
友阿奥特莱斯银行卡消费款	142,625.00	4.03	
合 计	1,382,281.63	39.05	

(三) 预付款项

1、预付款项按账龄列示

账 龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	71,822,707.43	99.15	69,732,707.20	97.82
1 至 2 年	329,549.45	0.45	287,719.89	0.40
2 至 3 年	287,719.89	0.40	1,268,904.00	1.78
3 年以上				
合 计	72,439,976.77	100.00	71,289,331.09	100.00

2、按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况：

单位名称	金额	占预付款项总额比例 (%)
湖南广宇建设股份有限公司	31,151,901.21	43.00

湖南盛世欣兴格力贸易有限公司	12,602,481.35	17.40
中建五局第三建设有限公司	5,521,577.00	7.62
深圳创维-RGB 电子有限公司湖南分公司	2,988,855.08	4.13
青岛海信电器营销股份有限公司长沙分公司	1,604,780.62	2.22
合 计	53,869,595.26	74.37

(四) 应收利息

1、应收利息分类：

项 目	期末余额	期初余额
利息收入		2,945,320.72
合 计		2,945,320.72

2、本公司不存在逾期应收利息。

(五) 其他应收款

1、其他应收款分类披露：

类 别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项金额重大并单独计提坏账准备的其他应收款	12,052,082.53	16.82			12,052,082.53
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	59,618,121.63	83.18	6,008,224.16	10.08	53,609,897.47
单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款					
合 计	71,670,204.16	100.00	6,008,224.16	8.38	65,661,980.00

类 别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项金额重大并单独计提坏账准备的其他应收款					
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	60,113,266.10	100.00	6,178,621.46	10.28	53,934,644.64
单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款					
合 计	60,113,266.10	100.00	6,178,621.46	10.28	53,934,644.64

(1) 期末单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款：

债务人名称	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
湖南省添禧酒业有限公司	3,289,384.65			已计提担保赔偿准备金
湖南鑫美格新型装饰材料有限公司	8,762,697.88			已计提担保赔偿准备金
合计	12,052,082.53			

上述款项系子公司湖南友阿投资担保有限公司的代位赔偿款，已单项计提担保赔偿准备金，因此不再单独计提坏账。

(2) 组合中，按账龄分析法计提坏账准备的其他应收款：

账龄	期末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例%
1 年以内	51,873,960.26		
1 至 2 年	1,391,978.94	278,395.79	20.00
2 至 3 年	600,739.43	240,295.77	40.00
3 至 4 年	144,776.00	86,865.60	60.00
4 至 5 年	1,020,000.00	816,000.00	80.00
5 年以上	4,586,667.00	4,586,667.00	100.00
合计	59,618,121.63	6,008,224.16	

2、本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

本期计提坏账准备金额 238,052.00 元；本期收回或转回的坏账准备金额 408,449.30 元。

3、本期无实际核销的其他应收款。

4、其他应收款按款项性质分类情况：

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	20,443,954.00	34,149,733.14
代垫费用	2,957,636.54	496,421.79
个人借支	1,029,898.59	741,657.13
往来款及其他	13,898,922.75	14,802,018.80
备用金	2,739,052.65	2,992,604.87
面值卡款	18,548,657.10	3,430,830.37
应收代位追偿款	12,052,082.53	3,500,000.00
合计	71,670,204.16	60,113,266.10

5、按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况：

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
湖南鑫美格新型装饰材料有限公司	担保公司代偿款	8,762,697.88	1 年以内	12.23	

金利来(中国)有限公司广州分公司	应收退货款	6,899,903.29	1 年以内	9.63	
长城国兴金融租赁有限公司	融资租赁保证金	4,200,000.00	1 年以内	5.86	
湖南省添禧酒业有限公司	担保公司代偿款	3,289,384.65	1-2 年	4.59	
长沙鸿裕商业管理有限公司	租赁保证金	3,000,000.00	5 年以上	4.19	3,000,000.00
合 计		26,151,985.82		36.50	3,000,000.00

(六) 存货

1、存货分类:

项 目	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	7,009,521.99		7,009,521.99			
库存商品	185,352,829.58	12,936,784.21	172,416,045.37	120,048,580.41	6,327,714.74	113,720,865.67
物料用品	1,751,810.15		1,751,810.15	1,039,456.12		1,039,456.12
开发成本	1,408,330,424.38		1,408,330,424.38	701,564,586.61		701,564,586.61
合 计	1,602,444,586.10	12,936,784.21	1,589,507,801.89	822,652,623.14	6,327,714.74	816,324,908.40

2、开发成本明细情况:

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
天津奥特莱斯项目:	396,966,858.40	106,036,409.96		503,003,268.36
其中: 土地成本	175,867,735.41	52,537.20		175,920,272.61
工程支出	221,099,122.99	105,983,872.76		327,082,995.75
郴州友阿国际广场项目:	304,597,728.21	126,210,655.29	131,270,199.00	299,538,184.50
其中: 土地成本	201,013,370.67	55,787,594.04	131,270,199.00	125,530,765.71
工程支出	103,584,357.54	70,423,061.25		174,007,418.79
常德水榭花城项目:		605,788,971.52		605,788,971.52
其中: 土地成本		4,113,783.84		4,113,783.84
工程支出		601,675,187.68		601,675,187.68
合 计	701,564,586.61	838,036,036.77	131,270,199.00	1,408,330,424.38

3、存货跌价准备:

项 目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	6,327,714.74	9,943,812.42		3,334,742.95		12,936,784.21
合 计	6,327,714.74	9,943,812.42		3,334,742.95		12,936,784.21

4、存货期末余额中借款费用资本化金额为 8,201,085.81 元。

5、本公司期末用于抵押借款的存货金额为 478,317,821.31 元，详见附注六（五十三）。

（七）其他流动资产

1、分类

项 目	期末余额	期初余额
理财产品	77,000,000.00	138,000,000.00
委托贷款	59,000,000.00	40,000,000.00
办公室租金	1,251,016.00	202,124.80
担保公司存出保证金	86,053,186.90	85,153,411.18
缴纳的增值税等税金	123,063,253.92	173,323,255.66
合 计	346,367,456.82	436,678,791.64

2、理财产品包括：

子公司湖南友阿投资担保有限公司出资 600 万元购买长沙银行股份有限公司发行的金芙蓉长盈 57 号理财产品，期限从 2014 年 10 月 10 日到 2015 年 4 月 8 日，参考年化收益率为 6.30%。

子公司湖南友阿投资担保有限公司出资 100 万元购买招商银行股份有限公司发行的理财产品 e+企业定期理财项目【CQ20140124】，期限从 2014 年 12 月 29 日到 2015 年 1 月 5 日，预期年化收益率为 4.80%；出资 2500 万元购买招商银行股份有限公司发行的理财产品，期限从 2014 年 3 月 27 日到 2015 年 1 月 16 日，预期年化收益率为 6.60%。

子公司湖南友阿投资担保有限公司出资 4,000 万元购买浦发银行东塘支行发行的理财产品，期限从 2014 年 4 月 9 日到 2015 年 3 月 30 日，预期年化收益率为 6.80%。

子公司湖南友阿投资担保有限公司出资 500 万元购买华夏银行股份有限公司长沙分行发行的理财产品，期限从 2014 年 4 月 8 日到 2015 年 4 月 8 日，预期年化收益率为 6.10%。

3、委托贷款包括：

子公司湖南友阿投资担保有限公司委托长沙芙蓉农村合作银行贷款给长沙高平建筑工程有限公司 500 万元，期限从 2014 年 8 月 1 日至 2015 年 2 月 1 日，年利率为 22%。

子公司湖南友阿投资担保有限公司委托长沙芙蓉农村合作银行贷款给周小燕 500 万元，期限从 2014 年 9 月 11 日至 2015 年 9 月 11 日，年利率为 21%。

子公司湖南友阿投资担保有限公司委托长沙芙蓉农村合作银行贷款给长沙市添芸机械有限公司 1,500 万元，期限从 2014 年 9 月 22 日至 2015 年 9 月 22 日，年利率为 21%。

子公司湖南友阿投资担保有限公司委托长沙芙蓉农村合作银行贷款给长沙市国润百货贸易有限公司 300 万元，期限从 2014 年 10 月 16 日至 2015 年 10 月 16 日，用于经营周转，年利率为 21%。

子公司湖南友阿投资担保有限公司委托长沙星沙沪农商村镇银行股份有限公司贷款给溆浦春和现代农业有限公司 600 万元，期限从 2014 年 12 月 31 日至 2015 年 6 月 31 日，年利率为 24%。

子公司湖南友阿投资担保有限公司委托长沙芙蓉农村合作银行贷款给汨罗市长江砂石有限公司 2,500 万元，期限从 2014 年 12 月 9 日至 2016 年 8 月 9 日，年利率为 24%，实行浮动利率制。

（八） 贷款

1、按种类披露

项 目	期末余额	期初余额
保证贷款	253,449,500.00	175,980,000.00
抵押贷款	106,144,640.00	89,850,000.00
质押贷款	71,094,234.08	138,115,284.48
合计	430,688,374.08	403,945,284.48
贷款损失准备	8,917,569.51	8,140,508.48
账面价值	421,770,804.57	395,804,776.00

2、按资产质量披露

分类	期末余额		期初余额	
	账面余额	贷款损失准备	账面余额	贷款损失准备
正常	401,405,863.20	4,014,058.63	398,862,400.00	3,988,624.00
关注	21,050,000.00	421,000.00	950,000.00	19,000.00
次级	5,000,000.00	1,250,000.00		
可疑				
损失	3,232,510.88	3,232,510.88	4,132,884.48	4,132,884.48
合计	430,688,374.08	8,917,569.51	403,945,284.48	8,140,508.48

（九） 可供出售金融资产

1、可供出售金融资产情况：

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
按成本计量的	430,740,466.05		430,740,466.05	227,842,128.05		227,842,128.05
合计	430,740,466.05		430,740,466.05	227,842,128.05		227,842,128.05

2、期末按成本计量的可供出售金融资产：

被投资单位	账面余额				减值准备				在被投资单位 持股比例(%)	本期现金红利
	期初	本期增加	本期减少	期末	期初	本期增加	本期减少	期末		
家润多生活超市有限公司	10,089,305.15			10,089,305.15					20	
资兴浦发村镇银行股份有限公司	14,220,000.00			14,220,000.00					9	2,332,800.00
长沙银行股份有限公司	203,532,822.90	172,898,338.00		376,431,160.90					8.38	28,504,137.15
农银（湖南）壹号股权投资企业		10,000,000.00		10,000,000.00					1.12	
深圳市融网汇智科技有限公司		20,000,000.00		20,000,000.00					10	
合计	227,842,128.05	202,898,338.00		430,740,466.05						30,836,937.15

2014 年 10 月 14 日，本公司在湖南省产权交易所通过网络竞价的方式竞得长沙银行股份有限公司 1,000 万股，每股 4.31246 元，加上交易服务费合计支付 44,718,338.00 元。另外，本公司于 2014 年 12 月份参与长沙银行增资扩股，认购金额 128,180,000.00 元。

2014 年 9 月，本公司公司出资 10,000,000.00 元参与设立“农银（湖南）壹号股权投资有限合伙企业”。

2014 年 10 月，本公司向深圳市融网汇智科技有限公司增资 20,000,000.00 元，其中：2,222,200.00 元用于增加该公司的注册资本，其余 17,777,800.00 元增加该公司的资本公积金。

（十） 固定资产

1、固定资产情况

项 目	房屋及建筑物	装修	机器设备	运输设备	电子及办公设备	其他设备	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	772,408,860.06	330,526,084.05	226,543,509.32	9,482,743.62	33,679,385.42	8,445,815.51	1,381,086,397.98
2.本期增加金额	90,293,773.15	52,108,101.45	33,085,769.52	774,077.95	8,908,014.03	2,650,970.27	187,820,706.37
（1）购置		23,227,134.45	22,180,397.04	674,077.95	8,908,014.03	2,650,970.27	57,640,593.74
（2）在建工程转入	90,293,773.15	28,880,967.00	10,905,372.48				130,080,112.63

(3) 其他增加				100,000.00			100,000.00
3.本期减少金额	34,229,990.00		981,089.20	136,800.00	1,126,829.81	688,386.46	37,163,095.47
(1) 处置或报废			981,089.20	136,800.00	1,126,829.81	688,386.46	2,933,105.47
(2) 其他减少	34,229,990.00						34,229,990.00
4.期末余额	828,472,643.21	382,634,185.50	258,648,189.64	10,120,021.57	41,460,569.64	10,408,399.32	1,531,744,008.88
二、累计折旧							
1.期初余额	106,457,127.86	176,787,332.72	80,367,652.12	3,054,243.61	23,428,661.23	6,465,473.12	396,560,490.66
2.本期增加金额	20,741,818.08	37,842,393.76	19,761,289.30	1,060,378.89	5,051,994.69	726,304.65	85,184,179.37
(1) 计提	20,741,818.08	37,842,393.76	19,761,289.30	1,060,378.89	5,051,994.69	726,304.65	85,184,179.37
(2) 其他							
3.本期减少金额	2,472,957.60		949,959.02	120,255.75	1,048,031.91	622,898.91	5,214,103.19
(1) 处置或报废			949,959.02	120,255.75	1,048,031.91	622,898.91	2,741,145.59
(2) 其他	2,472,957.60						2,472,957.60
4.期末余额	124,725,988.34	214,629,726.48	99,178,982.40	3,994,366.75	27,432,624.01	6,568,878.86	476,530,566.84
三、减值准备							
1.期初余额							
2.本期增加金额							
(1) 计提							
3.本期减少金额							
(1) 处置或报废							
4.期末余额							
四、账面价值							
1.期末账面价值	703,746,654.87	168,004,459.02	159,469,207.24	6,125,654.82	14,027,945.63	3,839,520.46	1,055,213,442.04

2.期初账面价值	665,951,732.20	153,738,751.33	146,175,857.20	6,428,500.00	10,250,724.20	1,980,342.39	984,525,907.32
----------	----------------	----------------	----------------	--------------	---------------	--------------	----------------

- 2、本公司房屋及建筑物均已办妥产权证书。
- 3、本公司报告期内固定资产不存在可能减值的迹象，故未计提固定资产减值准备。
- 4、截至 2014 年 12 月 31 日，本公司无用于抵押担保等所有权受到限制的固定资产。

(十一) 在建工程

1、在建工程情况：

项 目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
友谊商店 AB 座工程	5,532,589.68		5,532,589.68	2,419,128.63		2,419,128.63
友阿股份办公楼项目	782,545.80		782,545.80	300,000.00		300,000.00
国货陈列馆				9,807,039.81		9,807,039.81
友谊宾馆装修工程	140,773,373.14		140,773,373.14	136,274,628.54		136,274,628.54
五一广场绿地地下空间开发项目	25,409,454.36		25,409,454.36	339,819.26		339,819.26
杭州紫月亮柜台及橱窗装修工程	296,000.00		296,000.00			
停车管理系统	100,854.70		100,854.70			
天津富岭商业中心项目	228,973,455.25		228,973,455.25	67,937,926.16		67,937,926.16
合 计	401,868,272.93		401,868,272.93	217,078,542.40		217,078,542.40

2、重要在建工程项目本期变动情况：

项目名称	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额
友谊商店 AB 座工程	2,419,128.63	31,850,164.03	28,736,702.98		5,532,589.68
友谊商城装修		2,587,870.29	2,587,870.29		
春天百货装修		17,056,406.28	17,056,406.28		
长沙奥特莱斯主题公园		82,970,588.16	4,317,093.00	78,653,495.16	

友阿股份办公楼项目	300,000.00	482,545.80			782,545.80
国货陈列馆	9,807,039.81	107,061,000.80	76,810,091.34	40,057,949.27	
友谊宾馆装修工程	136,274,628.54	4,939,592.74		440,848.14	140,773,373.14
五一广场绿地地下空间开发项目	339,819.26	25,069,635.10			25,409,454.36
杭州紫月亮柜台及橱窗装修工程		867,948.74	571,948.74		296,000.00
停车管理系统		100,854.70			100,854.70
天津富岭商业中心项目	67,937,926.16	161,035,529.09			228,973,455.25
合 计	217,078,542.40	434,022,135.73	130,080,112.63	119,152,292.57	401,868,272.93

续上表

项目名称	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
友谊商店 AB 座工程				自筹
友谊商城装修				自筹
春天百货装修				自筹
长沙奥特莱斯主题公园				自筹
友阿股份办公楼项目				自筹
国货陈列馆				自筹
友谊宾馆装修工程				自筹
五一广场绿地地下空间开发项目	801,617.00	801,617.00	3.30	自筹
杭州紫月亮柜台及橱窗装修工程				自筹
停车管理系统				自筹
天津富岭商业中心项目	3,330,290.18	3,330,290.18	2.11	自筹、借款
合 计	4,131,907.18	4,131,907.18	—	

3、本公司在建工程不存在减值迹象，未计提减值准备。

(十二) 无形资产

1、无形资产情况

项 目	长沙芙蓉区韶山路 12 号土地使用权	长沙雨花区劳动路 165 号土地使用权	长沙芙蓉区五一东 路 20 号土地使用权	天津奥特莱斯商场 土地使用权
一、账面原值				
1.期初余额	48,000,013.50	75,060,133.40	55,570,190.50	118,014,400.00
2.本期增加金额				
(1) 购置				
(2) 内部研发				
(3) 企业合并增加				
(4) 出资投入				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额	48,000,013.50	75,060,133.40	55,570,190.50	118,014,400.00
二、累计摊销				
1.期初余额	14,086,578.40	13,768,339.50	14,443,901.77	8,233,565.61
2.本期增加金额	1,229,345.88	1,997,095.55	1,438,644.60	2,994,024.00
(1) 计提	1,229,345.88	1,997,095.55	1,438,644.60	2,994,024.00
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额	15,315,924.28	15,765,435.05	15,882,546.37	11,227,589.61
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	32,684,089.22	59,294,698.35	39,687,644.13	106,786,810.39
2.期初账面价值	33,913,435.10	61,291,793.90	41,126,288.73	109,780,834.39

续上表

项 目	开福区中山路 56 号 土地使用权	天心区药王街划拨 土地	经营管理一体化软 件	计算机软件

项 目	开福区中山路 56 号 土地使用权	天心区药王街划拨 土地	经营管理一体化软 件	计算机软件
一、账面原值				
1.期初余额	72,238,420.00	29,444,160.00	1,479,166.67	291,588.66
2.本期增加金额				
(1) 购置				
(2) 内部研发				
(3) 企业合并增加				
(4) 出资投入				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额	72,238,420.00	29,444,160.00	1,479,166.67	291,588.66
二、累计摊销				
1.期初余额	3,067,448.80		1,376,417.02	132,027.88
2.本期增加金额	1,840,469.28		84,000.00	54,706.56
(1) 计提	1,840,469.28		84,000.00	54,706.56
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额	4,907,918.08		1,460,417.02	186,734.44
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	67,330,501.92	29,444,160.00	18,749.65	104,854.22
2.期初账面价值	69,170,971.20	29,444,160.00	102,749.65	159,560.78

续上表

项 目	CRM 信息管理系统	POS 广告发布和管 理系统	LPS 管理系统	郴州土地使用权
一、账面原值				
1.期初余额	860,000.00	50,000.00	474,666.67	
2.本期增加金额	982,906.00			131,270,199.00
(1) 购置	982,906.00			

项 目	CRM 信息管理系统	POS 广告发布和管理系统	LPS 管理系统	郴州土地使用权
(2) 内部研发				
(3) 企业合并增加				
(4) 出资投入				131,270,199.00
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额	1,842,906.00	50,000.00	474,666.67	131,270,199.00
二、累计摊销				
1.期初余额	860,000.00	50,000.00	474,666.67	
2.本期增加金额	54,605.88			2,461,316.22
(1) 计提	54,605.88			2,461,316.22
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额	914,605.88	50,000.00	474,666.67	2,461,316.22
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	928,300.12			128,808,882.78
2.期初账面价值				

续上表

项 目	芙蓉区朝阳路 GB00024 号土地	微信公众平台系统	APP 软件服务费	客服中心技术开发 费
一、账面原值				
1.期初余额				
2.本期增加金额	201,122,170.00	1,132,075.45	406,789.22	790,679.61
(1) 购置	201,122,170.00	1,132,075.45	406,789.22	790,679.61
(2) 内部研发				
(3) 企业合并增加				
(4) 出资投入				

项 目	芙蓉区朝阳路 GB00024 号土地	微信公众平台系统	APP 软件服务费	客服中心技术开发 费
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额	201,122,170.00	1,132,075.45	406,789.22	790,679.61
二、累计摊销				
1.期初余额				
2.本期增加金额	3,771,040.68	377,358.48	135,596.40	263,559.84
(1) 计提	3,771,040.68	377,358.48	135,596.40	263,559.84
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额	3,771,040.68	377,358.48	135,596.40	263,559.84
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	197,351,129.32	754,716.97	271,192.82	527,119.77
2.期初账面价值				

续上表

项 目	友阿特品汇网站费用	域名及品牌	合计
一、账面原值			
1.期初余额			401,482,739.40
2.本期增加金额	2,878,567.88	155,156.21	338,738,543.37
(1) 购置	2,878,567.88	155,156.21	207,468,344.37
(2) 内部研发			
(3) 企业合并增加			
(4) 出资投入			131,270,199.00
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额	2,878,567.88	155,156.21	740,221,282.77
二、累计摊销			

1.期初余额			56,492,945.65
2.本期增加金额	79,960.22	4,438.88	16,786,162.47
(1) 计提	79,960.22	4,438.88	16,786,162.47
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额	79,960.22	4,438.88	73,279,108.12
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	2,798,607.66	150,717.33	666,942,174.65
2.期初账面价值			344,989,793.75

- 2、本公司土地使用权证均已办妥。
- 3、本公司期末无用于抵押借款的无形资产。
- 4、本期公司无内部研发形成的无形资产。

(十三) 商誉

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司	78,269.74			78,269.74
合 计	78,269.74			78,269.74

(十四) 长期待摊费用

项 目	期初余额	本期增加额	本期摊销额	其他减少额	期末余额
装修工程	18,744,975.77	4,588,834.67	9,290,517.21	175,427.02	13,867,866.21
消防工程	8,683,233.59		1,735,527.72		6,947,705.87
租赁费	5,500,000.00	821,279.86	4,268,212.30		2,053,067.56
租入固定资产改良支出	40,773,087.49		4,427,436.48		36,345,651.01
品牌代理权补偿款	8,754,023.08		8,754,023.08		
长沙奥莱公园工程	396,753,897.78	78,653,495.16	12,579,741.48		462,827,651.46
奥莱名品店装修	2,604,166.61		1,250,000.04		1,354,166.57
友阿家电门店装修	3,112,966.44		3,112,966.44		
物流仓库工程	1,110,949.65		423,276.48		687,673.17
友谊宾馆宿舍改造工程		440,848.14	45,921.70		394,926.44
合 计	486,037,300.41	84,504,457.83	45,887,622.93	175,427.02	524,478,708.29

子公司湖南新雅地服饰贸易有限公司本期已终止与金利来的品牌合作，故本期将金利来品牌代理权补偿款余额全部摊销。

(十五) 递延所得税资产 / 递延所得税负债

1、未经抵销的递延所得税资产

项 目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
应收款项坏账准备	5,604,445.43	1,401,111.36	5,979,532.25	1,494,883.06
存货跌价准备			6,327,714.74	1,581,928.69
会员积分产生的递延收益	68,849,142.32	17,212,285.58	57,126,287.06	14,281,571.77
贷款损失准备	8,917,569.51	2,229,392.38	8,140,508.48	2,035,127.12
担保赔偿责任准备金	16,323,482.53	4,080,870.63	3,796,200.00	949,050.00
合计	99,694,639.79	24,923,659.95	81,370,242.53	20,342,560.64

2、未确认递延所得税资产明细：

项 目	期末余额	期初余额
存货跌价准备	9,943,812.42	
坏账准备	421,740.89	
可抵扣亏损	67,839,292.44	22,099,663.77
合 计	78,204,845.75	22,099,663.77

3、未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期：

年份	期末金额	期初金额	备注
2014		144,646.55	
2015			
2016	2,329,671.41	2,329,671.41	
2017	3,334,997.56	3,334,997.56	
2018	16,290,348.25	16,290,348.25	
2019	45,884,275.22		
合计	67,839,292.44	22,099,663.77	

(十六) 其他非流动资产

项 目	期末余额	期初余额
预付工程项目及设备款	1,105,013,570.80	447,932,814.70
合 计	1,105,013,570.80	447,932,814.70

(十七) 短期借款

1、短期借款分类：

项 目	期末余额	期初余额
质押借款		

抵押借款		
保证借款	160,000,000.00	100,000,000.00
信用借款	100,000,000.00	
合 计	260,000,000.00	100,000,000.00

2、期末余额中无已逾期未偿还的短期借款。

(十八) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

项 目	期末余额	期初余额
交易性金融负债		
其中：发行的交易性债券		
衍生金融负债		
其他		
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	23,835,000.00	
合 计	23,835,000.00	

子公司湖南友阿黄金珠宝有限公司和中国银行长沙芙蓉支行办理了黄金租赁业务，期限自 2014 年 9 月 30 日至 2015 年 9 月 30 日，租赁费率为 4.2%。期末租赁数量为 100 千克。

(十九) 应付票据

种 类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	80,206,000.00	87,395,000.00
商业承兑汇票	10,000,000.00	10,000,000.00
合 计	90,206,000.00	97,395,000.00

本期末无已到期未支付的应付票据。

(二十) 应付账款

1、应付账款列示：

项 目	期末余额	期初余额
货款	717,612,445.74	779,480,425.34
工程款	4,038,428.50	
合 计	721,650,874.24	779,480,425.34

2、期末无账龄超过 1 年的重要应付账款。

(二十一) 预收款项

1、预收款项列示：

项 目	期末余额	期初余额
预收货款	1,217,294,633.58	1,301,456,528.52
合 计	1,217,294,633.58	1,301,456,528.52

2、账龄超过 1 年的重要预收款项

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
预收房款	91,489,476.00	房产未完工交付

(二十二) 应付职工薪酬

1、应付职工薪酬列示:

项目	期初余额	本年增加	本年减少	期末余额
一、短期薪酬	72,783,591.21	210,103,356.26	217,011,510.14	65,875,437.33
二、离职后福利-设定提存计划	18,070.74	37,732,993.85	37,737,241.65	13,822.94
三、辞退福利		399,432.00	399,432.00	
四、一年内到期的其他福利				
合计	72,801,661.95	248,235,782.11	255,148,183.79	65,889,260.27

2、短期薪酬列示:

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	65,406,736.20	153,832,860.88	159,905,074.52	59,334,522.56
2、职工福利费		18,116,476.67	18,116,476.67	
3、社会保险费	10,457.93	20,149,528.29	20,151,518.32	8,467.90
其中: 医疗保险费	9,772.65	19,210,506.88	19,212,729.84	7,549.69
工伤保险费	309.41	886,046.97	885,923.09	433.29
生育保险费	375.87	52,974.44	52,865.39	484.92
4、住房公积金	3,105.00	11,080,069.50	11,080,989.50	2,185.00
5、工会经费和职工教育经费	7,363,292.08	6,924,420.92	7,757,451.13	6,530,261.87
6、短期带薪缺勤				
7、短期利润分享计划				
合计	72,783,591.21	210,103,356.26	217,011,510.14	65,875,437.33

3、设定提存计划列示:

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	16,623.42	34,794,246.42	34,798,100.42	12,769.42
2、失业保险费	1,447.32	2,938,747.43	2,939,141.23	1,053.52
3、企业年金缴费				
合计	18,070.74	37,732,993.85	37,737,241.65	13,822.94

(二十三) 应交税费

项目	期末余额	期初余额
增值税	6,121,652.02	2,217,998.63
消费税	1,873,485.93	2,189,112.67

营业税	1,852,756.30	1,917,258.86
企业所得税	8,983,963.22	6,129,904.58
城市维护建设税	1,960,381.82	2,074,370.95
个人所得税	893,824.94	259,659.50
土地使用税	24,723.82	
房产税	197,805.69	234,965.62
教育费附加	1,401,530.47	1,493,782.92
价格调节基金		48.43
合 计	23,310,124.21	16,517,102.16

(二十四) 应付利息

项目	期末余额	期初余额
借款利息	140,000.00	
应付短期融资券利息	29,751,400.00	21,529,479.45
合 计	29,891,400.00	21,529,479.45

期末无已逾期未支付的利息情况。

(二十五) 应付股利

项目	期末余额	期初余额
杨进		729,000.00
易志奇		621,000.00
合 计		1,350,000.00

(二十六) 其他应付款

1、按款项性质列示其他应付款

项 目	期末余额	期初余额
押金及保证金	57,173,650.94	62,407,981.06
往来及其他	55,307,329.69	51,997,734.69
拆迁补偿款	60,836,587.00	
担保公司违约诉讼金	45,830,000.00	
代收销售款	1,443,512.33	
股权收购尾款	80,906,380.00	80,906,380.00
工程暂估款	92,816,282.09	105,105,399.90
租赁户营业款	6,664,861.07	8,584,852.56
应付延期赔付款	2,360,362.55	
代收代付款	1,706,899.60	2,166,598.77
风险保证金	862,943.23	473,369.51
合 计	405,908,808.50	311,642,316.49

2、账龄超过 1 年的重要其他应付款：

项 目	期末余额	未偿还或结转的原因
股权收购款	80,906,380.00	收购中山集团股权款，未达到支付条件

友谊商店工程暂估款	28,878,000.00	结算未完成
合 计	109,784,380.00	

(二十七) 保险合同准备金

1、增减变动情况披露：

项目	期初余额	本期增加	本期减少				期末余额
			赔付款项	提前解除	其他	合计	
未到期责任准备金	10,077,275.00				2,025,650.00	2,025,650.00	8,051,625.00
担保赔款准备金	10,763,400.00	11,143,082.53					21,906,482.53
合计	20,840,675.00	11,143,082.53			2,025,650.00	2,025,650.00	29,958,107.53

截止 2014 年 12 月 31 日，子公司湖南友阿投资担保有限公司对外担保总额为 558,300,000.00 元，期限均为 1 年以内，本期计提担保赔偿准备金 11,143,082.53 元。

2、未到期期限的披露

项 目	期末余额		期初余额	
	1 年以下（含 1 年）	1 年以上	1 年以下（含 1 年）	1 年以上
未到期责任准备金	8,051,625.00		10,077,275.00	
担保赔款准备金	21,906,482.53		10,763,400.00	
合 计	29,958,107.53		20,840,675.00	

(二十八) 其他流动负债

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券	1,200,000,000.00	600,000,000.00
担保公司客户存入保证金	9,609,574.27	68,764,242.75
合计	1,209,609,574.27	668,764,242.75

2014 年 4 月 30 日，本公司在中国银行间市场发行了 4 亿元人民币短期融资券，期限为 365 天，利率为 6.26%。该债券将于 2015 年 4 月 30 日兑付。

2014 年 9 月 19 日，本公司在中国银行间市场发行了 8 亿元人民币短期融资券，期限为 365 天，利率为 5.65%。该债券将于 2015 年 9 月 19 日兑付。

(二十九) 长期借款

1、长期借款分类

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	64,000,000.00	
保证借款		
信用借款	100,000,000.00	
合计	164,000,000.00	

2、长期借款抵押事项详见附注六（五十三）。

（三十） 长期应付款

项 目	期末余额	期初余额
专柜保证金	3,659,882.03	3,659,882.03
其他押金	573,585.03	573,585.03
天津奥莱项目融资租赁款	70,716,485.76	
合 计	74,949,952.82	4,233,467.06

天津奥莱项目融资租赁款详细情况：

借款单位	期限	初始金额	利率（%）	未确认融资费用	期末余额
长城国兴金融租赁有限公司	3 年	78,545,712.75	6%	7,829,226.99	70,716,485.76
合 计		78,545,712.75		7,829,226.99	70,716,485.76

（三十一） 递延收益

项 目	期初余额	本年增加	本年减少	期末余额	形成原因
政府补助	1,300,000.00	1,100,000.00	37,152.78	2,362,847.22	详见说明
会员积分奖励	57,126,287.06	11,722,855.26		68,849,142.32	
合 计	58,426,287.06	12,822,855.26	37,152.78	71,211,989.54	

涉及政府补助的项目：

补助项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
雨花区区域经济贡献奖励		100,000.00	9,375.00		90,625.00	与资产相关
湖南省互联网专项扶持资金		1,000,000.00	27,777.78		972,222.22	与资产相关
滨海新区重大项目建设专项资金	1,300,000.00				1,300,000.00	与资产相关
合 计	1,300,000.00	1,100,000.00	37,152.78		2,362,847.22	

1、根据雨政发【2014】8号文件《长沙市雨花区人民政府关于2013年度促进区域产业发展扶植奖励兑现的决定》，本公司获得价值100,000.00元的比亚迪M6商务车一辆，该补助为与资产相关的政府补助，在资产使用寿命期内平均分摊，计入当期损益，本期分摊金额9,375.00元。

2、根据长财企指【2014】127号文件《关于湖南省2014年第二批、第三批移动互联网产业发展专项资金拟支持项目的公示》，子公司湖南友阿云商网络有限公司收到长沙市财政局高新区分居拨入O2O平台项目扶持资金1,000,000.00元，该补助为与资产相关的政府补助，在资产使用寿命期内平均分摊，计入当期损益，本期分摊金额27,777.78元。

3、子公司天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司收到滨海新区重大项目建设专项资金1,300,000.00元，该补助为与资产相关的政府补助，待项目完工后在资产使用寿命期内平均分摊。

（三十二） 股本

项目	期初余额	本次变动增减（+、—）	期末余额
----	------	-------------	------

		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	561,578,600.00	3,931,000.00				3,931,000.00	565,509,600.00

根据《湖南友谊阿波罗商业股份有限公司股票期权激励计划（草案）修订稿》的规定，本公司股票期权激励计划中的部分激励对象在第二个行权期中行权，相应增加股本 3,008,000.00 元、资本公积 37,335,280.00 元。

根据《湖南友谊阿波罗商业股份有限公司股票期权激励计划（草案）修订稿》的规定，本公司股票期权激励计划中的部分激励对象在第三个行权期中行权，相应增加股本 923,000.00 元、资本公积 11,454,430.00 元。

（三十三） 资本公积

项 目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	622,298,797.00	61,113,395.00	61,967,800.06	621,444,391.94
其他资本公积	42,688,400.76	6,704,845.00	12,323,685.00	37,069,560.76
合 计	664,987,197.76	67,818,240.00	74,291,485.06	658,513,952.70

股本溢价本期增加数包括：1、部分股权激励对象行权增加资本公积 48,789,710.00 元；2、行权对应的股权激励费用从其他资本公积明细转入股本溢价 12,323,685.00 元。

股本溢价本期减少数包括：2014 年 12 月，本公司收购了控股子公司郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司的少数股东湖南郴州汽车运输集团持有的 20% 股权，收购对价为 1.6 亿元，支付对价与收购股权对应的净资产差额 61,967,800.06 冲减了资本公积。

其他资本公积本期增加数包括：1、本期计提股权激励费用（税后）3,987,750.00 元；2、实际行权后可以税前抵扣的股权激励费用对应的企业所得税 2,717,095.00 元。

其他资本公积本期减少数包括：行权对应的股权激励费用减少其他资本公积 12,323,685.00 元。

（三十四） 其他综合收益

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、以后不能重分类进损益的其他综合收益							
其中：重新计算设定受益计划净负债和净资产的变动							
权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额							
二、以后将重分类进损益的其他综合收益	6,041.90	2,408,500.00			2,347,083.25	61,416.75	2,353,125.15
其中：权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额	6,041.90	2,408,500.00			2,347,083.25	61,416.75	2,353,125.15
可供出售金融资产公允价值变动损益							
持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益							
现金流量套期损益的有效部分							
外币财务报表折算差额							
其他综合收益合计	6,041.90	2,408,500.00			2,347,083.25	61,416.75	2,353,125.15

(三十五) 盈余公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	185,333,584.76	39,320,310.91		224,653,895.67

合 计	185,333,584.76	39,320,310.91		224,653,895.67
-----	----------------	---------------	--	----------------

(三十六) 未分配利润

项 目	本期金额	上期金额
调整前上期末未分配利润	1,257,817,338.82	941,965,296.55
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,257,817,338.82	941,965,296.55
加：本期归属于母公司股东的净利润	352,392,097.64	411,434,858.34
减：提取法定盈余公积	39,320,310.91	39,710,816.07
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	56,157,850.45	55,872,000.00
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	1,514,731,275.10	1,257,817,338.82

(三十七) 营业收入及营业成本

项 目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,806,929,215.35	4,955,368,029.78	5,841,493,711.15	4,952,729,383.89
其他业务	144,679,771.78		144,352,913.25	
合 计	5,951,608,987.13	4,955,368,029.78	5,985,846,624.40	4,952,729,383.89

(三十八) 利息收入和利息支出

项 目	本期发生额	上期发生额
利息收入：		
发放贷款利息收入	75,252,056.05	72,863,065.56
合 计	75,252,056.05	72,863,065.56
利息支出：		
小贷公司借款利息支出	6,464,151.83	6,105,975.36
合 计	6,464,151.83	6,105,975.36

(三十九) 已赚保费

项 目	本期发生额	上期发生额
担保业务收入	16,103,250.00	20,154,550.00
减：提取未到期责任准备金	-2,025,650.00	3,653,475.00
合 计	18,128,900.00	16,501,075.00

(四十) 提取保险合同准备金

项 目	本期发生额	上期发生额
提取担保赔偿准备金	11,143,082.53	6,967,200.00

合 计		11,143,082.53	6,967,200.00
(四十一) 营业税金及附加			
项 目	本期发生额	上期发生额	
营业税	16,346,953.24	15,972,132.98	
消费税	22,249,026.81	28,632,691.97	
城市维护建设税	11,573,181.97	11,467,742.79	
教育费附加	8,255,833.17	8,304,800.52	
房产税	60,239.48	1,593,905.92	
价格调节基金	8.01	101.57	
合 计	58,485,242.68	65,971,375.75	
(四十二) 销售费用			
项目	本期发生额	上期发生额	
职工薪酬	162,943,707.57	159,677,813.14	
广告及业务宣传费	27,209,715.69	20,492,897.26	
水电油气费	24,734,839.36	23,859,500.82	
运杂费	5,837,533.31	5,361,974.28	
差旅费	2,551,558.40	2,222,536.39	
保洁费	5,558,319.61	5,669,102.95	
劳务费	5,084,462.56	8,381,065.84	
其他费用	23,554,378.79	20,690,293.23	
合计	257,474,515.29	246,355,183.91	
(四十三) 管理费用			
项目	本期发生额	上期发生额	
职工薪酬	70,472,108.42	60,070,978.94	
折旧费及摊销费	143,821,798.82	120,209,383.01	
租赁费	36,680,581.75	35,479,072.67	
税金	10,669,323.40	10,342,283.28	
修理费	11,962,226.48	13,132,101.78	
业务招待费	7,922,982.52	10,260,879.82	
股权激励费用	5,317,000.00	19,331,700.00	
其他费用	19,361,722.29	20,210,877.15	
合计	306,207,743.68	289,037,276.65	
(四十四) 财务费用			
项 目	本期发生额	上期发生额	
利息支出	31,397,366.78	21,529,479.45	
减：利息收入	26,904,976.33	28,273,313.95	

汇兑损益	879.02	-488.52
手续费	-10,374,026.54	-8,709,700.75
已确认融资费用		
合 计	-5,880,757.07	-15,454,023.77

(四十五) 资产减值损失

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失	-166,926.02	1,001,490.14
二、存货跌价损失	9,943,812.42	4,470,920.57
三、贷款损失准备	8,241,704.03	4,589,508.48
合计	18,018,590.43	10,061,919.19

(四十六) 公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
以公允价值计量的且其变动计入当期损益的金融负债	290,000.00	
合 计	290,000.00	

(四十七) 投资收益

项目	本期发生额	上期发生额
可供出售金融资产在持有期间的投资收益	30,836,937.15	25,216,608.45
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债取得的投资收益	-487,003.60	
理财产品利息收入	3,328,034.69	4,435,753.43
委托贷款利息收入	10,433,138.92	4,149,882.99
合 计	44,111,107.16	33,802,244.87

(四十八) 营业外收入

1、营业外收入分项目列示：

项 目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	14,305.16	149,740.02	14,305.16
其中：固定资产处置利得	14,305.16	149,740.02	14,305.16
政府补助	587,152.78	3,820,000.00	587,152.78
存货盘盈收入		1,752.35	
罚款收入	60,275.00		88,264.34
其他	228,322.93	824,144.19	200,333.59
合 计	890,055.87	4,795,636.56	890,055.87

2、计入当期损益的政府补助：

补助项目	本期发生额	上期发生额	与资产相关/与收益相关
能源审计专项补贴款	40,000.00		与收益相关
长沙市商务局驰名商标奖励	500,000.00		与收益相关
长沙市商务局销售奖励	10,000.00		与收益相关
友阿云商平台建设扶持资金	27,777.78		与资产相关
雨花区区域经济贡献奖励	9,375.00		与资产相关
长沙市财政局品牌促进体系建设项目奖励		1,000,000.00	与收益相关
长沙市芙蓉区发展改革局企业发展贡献奖		2,230,000.00	与收益相关
长沙市芙蓉区发展改革局节能专项扶持基金		150,000.00	与收益相关
2013年长沙市商务局零售十强奖励金		120,000.00	与收益相关
2013年福满星城购物节优秀组织奖		20,000.00	与收益相关
长沙市芙蓉区融资性担保公司年度考核前三强奖励款		100,000.00	与收益相关
长沙市财政局税收奖励款		200,000.00	与收益相关
合 计	587,152.78	3,820,000.00	—

(四十九) 营业外支出

项 目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	131,396.71	2,920,309.49	131,396.71
其中：固定资产处置损失	131,396.71	2,920,309.49	131,396.71
无形资产处置损失			
对外捐赠	6,323,000.00	3,200,000.00	6,323,000.00
罚没支出	228,651.75		228,651.75
盘亏损失	7,338.27	4,974.40	7,338.27
其他	4,605,900.08	295,899.31	4,605,900.08
合 计	11,296,286.81	6,421,183.20	11,296,286.81

(五十) 所得税费用

1、所得税费用表

项 目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	141,197,850.48	141,678,455.58
递延所得税费用	-4,581,099.31	-4,643,068.04
合 计	136,616,751.17	137,035,387.54

2、会计利润与所得税费用调整过程

项 目	本期数
利润总额	471,704,220.25
按法定/适用税率计算的所得税费用	117,926,055.06
子公司适用不同税率的影响	
以前年度已确认递延所得税资产本期转回	1,581,928.69
非应税收入的影响	-7,709,234.29
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,456,717.80
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	23,355,400.61
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	
税法规定的额外可扣除费用	
其他	5,883.30
所得税费用	136,616,751.17

(五十一) 现金流量表项目

1、收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
往来及其他	35,268,377.71	19,483,286.05
担保公司客户存入保证金		33,852,242.75
银行存款利息和手续费收入	33,964,534.81	38,787,564.74
合 计	69,232,912.52	92,123,093.54

2、支付的其他与经营活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
水电费	22,055,508.36	21,821,864.80
租赁费	32,555,581.75	31,354,072.67
业务宣传及广告样品费	27,209,715.69	20,492,897.26
修理费	12,325,308.06	13,006,892.79
业务招待费	8,271,018.52	10,621,482.82
劳务费	6,845,108.48	10,150,898.92
保洁费	5,558,319.61	5,361,974.28
空调用油费	3,792,231.97	3,180,033.25
运杂费	5,837,533.31	5,794,102.95
邮电费	3,217,497.06	2,991,054.03
交通费	2,779,417.03	2,576,672.50

担保公司存出保证金	899,775.72	32,586,411.18
担保公司退存入保证金	59,154,668.48	
往来、承兑保证金及其他	39,214,398.89	35,993,896.29
合 计	229,716,082.93	195,932,253.74

3、收到的其他与投资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
收回到期的理财产品	152,000,000.00	70,000,000.00
收回委托贷款	23,000,000.00	
合 计	175,000,000.00	70,000,000.00

4、支付的其他与投资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品	91,000,000.00	159,000,000.00
预付五一广场项目款		200,000,000.00
委托贷款	42,000,000.00	40,000,000.00
合 计	133,000,000.00	399,000,000.00

5、收到的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
发行短期融资券	1,200,000,000.00	600,000,000.00
合 计	1,200,000,000.00	600,000,000.00

6、支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
支付的融资租赁手续费及保证金	7,840,000.00	
偿还短期融资券	600,000,000.00	
短期融资券的发行费用	3,687,341.00	1,800,000.00
合 计	611,527,341.00	1,800,000.00

(五十二) 现金流量表补充资料

1、现金流量表补充资料

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	335,087,469.08	408,577,784.67
加: 资产减值准备	18,018,590.43	17,029,119.19

固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	84,336,451.55	74,283,228.76
无形资产摊销	16,608,331.95	9,660,193.62
长期待摊费用摊销	42,939,064.32	39,155,079.81
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	113,254.91	2,770,569.47
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-290,000.00	
财务费用（收益以“-”号填列）	30,851,928.87	21,529,479.45
投资损失（收益以“-”号填列）	-44,111,107.16	-33,802,244.87
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-4,581,099.31	-4,643,068.04
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		
存货的减少（增加以“-”号填列）	-575,676,605.99	-212,904,579.76
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-60,238,045.83	-56,140,994.38
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-73,872,833.27	100,933,726.48
其他	5,317,000.00	19,331,700.00
经营活动产生的现金流量净额	-225,497,600.45	385,779,994.40
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,193,182,570.30	2,016,589,388.00
减：现金的期初余额	2,016,589,388.00	1,743,061,673.88
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-823,406,817.70	273,527,714.12

2、现金和现金等价物的构成

项 目	期末余额	期初余额
一、现金	1,193,182,570.30	2,016,589,388.00
其中：库存现金	99,029.98	159,503.92
可随时用于支付的银行存款	1,175,827,663.40	1,297,444,384.08
可随时用于支付的其他货币资金	17,255,876.92	718,985,500.00
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		

三、期末现金及现金等价物余额	1,193,182,570.30	2,016,589,388.00
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

2014 年 12 月 31 日其他货币资金中有银行承兑汇票保证金 6,870,300.00 元，对应的承兑汇票到期日在 3 个月以上，在编制现金流量表时不作为“可用于支付的其他货币资金”。

(五十三) 所有权或使用权受到限制的资产

项 目	期末账面价值	受限原因
存货	503,003,268.36	用于借款抵押
货币资金	24,061,800.00	承兑保证金
合 计	527,065,068.36	

本期子公司天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司在中国工商银行天津塘沽分行取得抵押借款 6,400 万元，以盛景花园 1、3、9 号楼在建工程（该宗地上其余在建工程不在本次抵押范围内）连同整宗土地使用权、盛景花园 2、4、5 号楼在建工程（该宗地上其余在建工程不在本次抵押范围内）连同整宗土地使用权和盛景花园 6、7、8、10、11、12、13、14 号楼在建工程（该宗地上其余在建工程不在本次抵押范围内）连同整宗土地使用权作为抵押物。

九、合并范围的变更

(一) 直接设立而增加子公司的情况说明

1、本公司独家出资成立子公司湖南友阿黄金珠宝有限公司，专业从事黄金珠宝的经营，已于 2014 年 3 月 10 日完成工商登记手续，并取得注册号为 430000000107102 的营业执照，注册资本和实收资本为人民币 1 亿元。本期将该公司纳入合并财务报表范围。

2、本公司独家出资成立子公司湖南友阿彩票网络科技有限公司，已于 2014 年 4 月 17 日完成工商登记手续，并取得注册号为 430000000108718 的营业执照；该公司注册资本为人民币 5,000 万元，实收资本为人民币 500 万元；主要从事彩票代理销售、营销推广等。本期将该公司纳入合并财务报表范围。

3、本公司与深圳市融网汇智科技有限公司共同出资设立湖南友阿云商网络有限公司，于 2014 年 8 月 14 日办妥工商设立登记手续，并取得注册号为 430000000112722 的营业执照。该公司注册资本为人民币 10,000 万元，实收资本为人民币 10,000 万元，其中：本公司出资 9,000 万元，占注册资本的 90%；深圳市融网汇智科技有限公司出资 1,000 万元，占注册资本的 10%。主要从事日用百货的销售及网上贸易等。本期将该公司纳入合并财务报表范围。

4、本公司与常德金钻置业投资有限责任公司共同出资设立湖南常德友谊阿波罗有限公司，于 2014 年 8 月 14 日办妥工商设立登记手续，并取得注册号为 430700000037961 的营业执照。该公司注册资本为人民币 50,000 万元，实收资本为人民币 50,000 万元，其中：本公司出资 25,500 万元，占注册资本的 51%；常德金钻置业投资有限责任公司出资 24,500 万元，占注册资本的 49%。主要从事房地产开发经营等。本期将该公司纳入合并

财务报表范围。

5、本公司于 2014 年 9 月设立全资子公司常德友阿国际广场有限公司，注册资本人民币 1 亿元。截止 2014 年 12 月 31 日，该公司尚未实际出资，未开展经营活动。

十、在其他主体中的权益

(一) 在子公司中的权益

1、企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		表决权比例 (%)	取得方式
				直接	间接		
湖南家润多家电超市有限公司	长沙市	长沙市	家电零售	80.00		80.00	设立
湖南新雅地服饰贸易有限公司	长沙市	长沙市	服饰贸易	51.00		51.00	设立
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	长沙市	长沙市	发放贷款	90.00		90.00	设立
湖南友阿投资担保有限公司	长沙市	长沙市	担保	97.45		97.45	设立
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	郴州市	郴州市	房地产	71.00		71.00	设立
长沙友阿五一广场商业股份有限公司	长沙市	长沙市	商品零售	60.00		60.00	设立
天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司	天津市	天津市	房地产	51.00		51.00	非同一控制下企业合并
湖南友阿黄金珠宝有限公司	长沙市	长沙市	黄金珠宝零售	100.00		100.00	设立
湖南常德友谊阿波罗有限公司	常德市	常德市	房地产	51.00		51.00	设立
湖南友阿云商网络有限公司	长沙市	长沙市	电子商务	90.00		90.00	设立
湖南友阿彩票网络科技有限公司	长沙市	长沙市	彩票销售	100.00		100.00	设立
常德友阿国际广场有限公司	常德市	常德市	房地产	100.00		100.00	设立

2、重要的非全资子公司

子公司名称	少数股东持股比例%	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
湖南家润多家电超市有限公司	20.00	182,610.18		4,233,938.07
湖南新雅地服饰贸易有限公司	49.00	-11,043,871.04		244,483.59
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	10.00	3,760,040.05	2,000,000.00	29,772,564.94
湖南友阿投资担保有限公司	2.55	470,421.28		6,934,265.91
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	29.00	-3,059,761.99		142,146,689.92
长沙友阿五一广场商业股份有限公司	40.00	-171,282.18		79,813,233.08
天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司	49.00	-6,976,859.79		37,424,894.27
湖南常德友谊阿波罗有限公司	49.00	-148,190.25		244,851,809.75
湖南友阿云商网络有限公司	10.00	-317,734.82		9,682,265.18
合计		-17,304,628.56	2,000,000.00	555,104,144.71

3、重要非全资子公司的主要财务信息

子公司名称	期末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
湖南家润多家电超市有限公司	140,116,479.08	532,776.41	140,649,255.49	119,479,565.11		119,479,565.11
湖南新雅地服饰贸易有限公司	19,398,602.78	51,564.16	19,450,166.94	18,951,220.81		18,951,220.81
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	313,931.34	424,384,804.73	424,698,736.07	126,973,086.67		126,973,086.67
湖南友阿投资担保有限公司	356,738,393.62	4,344,806.98	361,083,200.60	89,151,203.93		89,151,203.93
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	361,366,393.00	129,789,219.57	491,155,612.57	994,612.86		994,612.86
长沙友阿五一广场商业股份有限公司	5,143,530.27	249,468,657.76	254,612,188.03	55,079,105.34		55,079,105.34
天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司	713,449,704.00	461,084,907.73	1,174,534,611.73	962,140,790.73	136,016,485.76	1,098,157,276.49

湖南常德友谊阿波罗有限公司	660,592,390.31	12,293.10	660,604,683.41	160,907,112.50		160,907,112.50
湖南友阿云商网络有限公司	98,224,537.77	1,480,278.83	99,704,816.60	1,909,942.55	972,222.22	2,882,164.77

续表

子公司名称	期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
湖南家润多家电超市有限公司	114,471,873.89	3,463,846.95	117,935,720.84	97,679,081.34		97,679,081.34
湖南新雅地服饰贸易有限公司	82,508,385.53	3,200,503.98	85,708,889.51	62,671,431.06		62,671,431.06
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	5,215,866.08	398,404,445.97	403,620,312.05	123,495,063.14		123,495,063.14
湖南友阿投资担保有限公司	344,442,586.55	1,282,521.79	345,725,108.34	94,649,504.98		94,649,504.98
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	498,683,638.33	793,800.20	499,477,438.53	3,072,026.59		3,072,026.59
长沙友阿五一广场商业股份有限公司	10,387,079.57	204,600,927.18	214,988,006.75	15,026,718.60		15,026,718.60
天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司	538,750,149.63	181,338,472.23	720,088,621.86	628,172,797.26	1,300,000.00	629,472,797.26

续表

子公司名称	本期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
湖南家润多家电超市有限公司	243,551,911.95	913,050.88	913,050.88	-1,474,915.52
湖南新雅地服饰贸易有限公司	31,680,898.74	-22,538,512.32	-22,538,512.32	32,147,226.88
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	75,412,056.05	37,600,400.49	37,600,400.49	21,683,110.46
湖南友阿投资担保有限公司	41,517,465.50	18,447,893.31	20,856,393.31	-10,178,852.66
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司		-6,244,412.23	-6,244,412.23	-132,273,586.11
长沙友阿五一广场商业股份有限公司		-428,205.46	-428,205.46	-18,956,770.69
天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司		-14,238,489.36	-14,238,489.36	7,597,828.12

湖南常德友谊阿波罗有限公司		-302,429.09	-302,429.09	-325,209,263.75
湖南友阿云商网络有限公司	189,310.67	-3,177,348.17	-3,177,348.17	-81,595,692.33

续表

子公司名称	上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
湖南家润多家电超市有限公司	308,999,990.82	861,713.87	861,713.87	14,902,619.56
湖南新雅地服饰贸易有限公司	96,065,184.97	-7,032,188.46	-7,032,188.46	6,777,425.34
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	72,863,065.56	38,177,249.61	38,177,249.61	-17,195,439.25
湖南友阿投资担保有限公司	37,669,105.07	19,214,861.04	19,221,061.04	19,418,252.21
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司		-3,594,588.06	-3,594,588.06	-35,121,150.95
长沙友阿五一广场商业股份有限公司		-38,711.85	-38,711.85	-345,161.00
天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司		-5,624,859.88	-5,624,859.88	-112,703,130.20

4、使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制：无

5、向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持：无

(二) 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

1、在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明：

经第四届董事会第十九次会议审议通过，本公司收购了控股子公司郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司的少数股东湖南郴州汽车运输集团持有的 20% 股权，收购对价为 1.6 亿元，本公司已于 2014 年 12 月全部支付完毕，本公司持有的股权比例增加至 71%。

2、交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响：

项 目	郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司
购买成本	

--现金	160,000,000.00
购买成本合计	160,000,000.00
减：按取得的股权比例计算的子公司净资产份额	98,032,199.94
差额	61,967,800.06
其中：调整资本公积	61,967,800.06
调整盈余公积	
调整未分配利润	

（三）持有其他主体 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据

本公司持有家润多生活超市有限公司 20%的股权，但由于其余 80%的股权均由同一个单位持有，该公司任何经营和财务方面的决定均无需本公司同意即可通过，本公司无法对该公司施加重大影响。

十一、与金融工具有关的风险

本公司的金融工具主要包括：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；应收款项；可供出售金融资产，在经营活动中面临的金融风险包括：信用风险、流动性风险、商品价格风险和利率风险。本公司整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本公司财务业绩的潜在不利影响。

1、信用风险

本公司的信用风险主要来自货币资金、应收账款、其他应收款。管理层已制定适当的信用政策，并且不断监察这些信用风险的敞口。

本公司持有的货币资金，主要存放于国有控股银行和其他大中型上市银行，本公司认为其不存在重大的信用风险，不会因对方违约而导致任何重大损失。

本公司应收账款余额主要为最后几天顾客信用卡刷卡金额，本公司对应收账款余额进行实施监控，以确保本公司不至面临重大坏账风险。

本公司其他应收款主要系租赁保证金等，公司对此款项与相关经济业务一并管理并持续监控，以确保本公司不至面临重大坏账风险。

本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

截止 2014 年 12 月 31 日，本公司的前五大客户的应收账款占总额的 39.05%，其他应收款前五名占总额的 36.50%。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。

2、流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

3、商品价格风险

为降低商品价格变动风险，本公司使用黄金租赁等金融工具来降低黄金价格波动对黄金存货带来的风险。上述金融工具自合约期限届满之日结算，合同期内公允价值变动计入当期损益。

黄金租赁业务风险在于：（1）黄金价格上涨时，公司销售收入提高，但黄金租赁业务获取的原材料在归还时的价格随之上涨，会部分冲减公司由于金价上涨、销售单价提升所带来的利润；（2）黄金租赁损益确认的时点与租入黄金实现销售结转损益的时点存在一定的时间差，在现有的财务制度下“公允价值变动损益”可能会影响一定会计期间的经营状况。截至 2014

年 12 月 31 日，公司持有的黄金租赁余额为 100 公斤，价值约为 2,383.50 万元。

4、利率风险

本公司的利率风险主要产生于银行借款等。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

本公司财务部门持续监控公司利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

十二、公允价值的披露

(一) 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

项 目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
持续的公允价值计量				
指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债	23,835,000.00			23,835,000.00
持续以公允价值计量的负债总额	23,835,000.00			23,835,000.00
非持续以公允价值计量的负债总额				

(二) 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

以上海黄金交易所基准日的收盘价作为公允价值的确定依据。

十三、关联方及关联交易

(一) 本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	长沙市	商业零售业等企业经营管理	8000 万	35.98	35.98

(二) 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注八。

(三) 关联交易情况

(1) 租赁

根据子公司湖南家润多家电超市有限公司与湖南友谊阿波罗控股股份有限公司签订的《房屋租赁合同》，湖南家润多家电超市有限公司租用湖南友谊阿波罗控股股份有限公司的房产，2014 年和 2013 年各支付租赁费 952,800.00 元。

(2) 担保

本公司为控股子公司长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司提供不超过人民币 2 亿元的贷款担保，担保期限为三年。截止 2014 年 12 月 31 日，长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司借款余额为 10,000 万元。

2014 年 9 月，中国银行股份有限公司长沙市芙蓉支行为全资子公司湖南友阿黄金珠宝有限公司提供了 6,000 万元授信额度，期限 1 年，由本公司提供连带责任保证。截至 2014 年 12 月 31 日，湖南友阿黄金珠宝有限公司在该行的黄金租赁余额为 23,835,000.00 元。

（四）关联方应收应付款项

1、应付项目

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	湖南友谊阿波罗控股股份有限公司	80,906,380.00	80,906,380.00

十四、股份支付

本公司第三届董事会第十四次会议和 2011 年第二次临时股东大会审议通过了《股票期权激励计划》，同意授予 35 名激励对象 1440 万份股票期权，股票期权的授予日为 2011 年 10 月 28 日；股票来源为本公司向激励对象定向发行股票；激励对象包括公司的董事、高级管理人员及中层正职以上管理人员，但不包括独立董事、监事；有效期为自股票期权授予日起 4 年。行权条件为在行权日所在的会计年度中达到公司财务业绩考核指标，财务业绩考核指标包括加权平均净资产收益率和净利润增长率。

（一） 股份支付总体情况

公司本期授予的各项权益工具总额	本公司 2011 年 11 月授予股票期权 1,440 万份，2012 年度权益分配方案实施后，股票期权总数调整为 2,304 万份，行权价格调整为 13.61 元；2013 年度权益分配方案实施后，行权价格调整为 13.51 元，2014 年度权益分配方案实施后，行权价格调整为 13.41 元
公司本期行权的各项权益工具总额	3,931,000.00
公司本期失效的各项权益工具总额	6,208,000.00
公司期末发行在外的股份期权行权价格的范围和合同剩余期限	期末股票期权行权价格为每股 13.41 元。 系分批可行权，自授予日起满一年至满二年，可行权数量为 40%；自授予日起满二年至满三年，可行权数量为 40%；自授予日起满三年至满四年，可行权数量为 20%。 授予日为 2011 年 10 月 14 日，合同剩余期限 10.5 个月
公司期末其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	无

（二） 以权益结算的股份支付情况

授予日权益工具公允价值的确定方法	根据 Black-Scholes 模型估计期权的公允价值
对可行权权益工具数量的最佳估计的确定方法	可行权职工人数变动等
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无

资本公积中以权益结算的股份支付的累计金额	36,371,047.50
以权益结算的股份支付确认的费用总额	72,230,800.00

(三) 股份支付的修改、终止情况

无

十五、承诺及或有事项

(一) 重要承诺事项

1、长沙阿波罗商业城与长沙汽车客运发展（集团）公司（已更名为湖南龙骧交通发展集团有限责任公司）签订租赁合同，租用长沙汽车客运发展（集团）公司位于长沙市八一路 23 号的土地一块（含地面建筑物），租期为 28 年，起租日为 1996 年 11 月，年租金第 1-4 年每年按 350 万元交缴，从第 5-18 年每年在上一年基础上递增 25 万元，从第 19-28 年每年在上一年基础上递增 40 万元。长沙阿波罗商业城已于 2000 年联合湖南长沙友谊（集团）有限公司全资改制为湖南友谊阿波罗股份有限公司，在 2004 年设立本公司时，湖南友谊阿波罗股份有限公司将上述合同对应的权利、义务转入到本公司。2007 年 11 月，湖南龙骧交通发展集团有限责任公司和本公司签署了补充协议，补充协议约定：原协议中所约定的权利、义务均由湖南龙骧交通发展集团有限责任公司和本公司承继。本公司本期支付租金 700 万元。

2、本公司于 2006 年 8 月 3 日与长沙市韶山路食品有限公司（以下简称“食品公司”）、长沙阿波罗置业发展有限公司（以下简称“阿波罗置业”）签署《房屋交换与租赁协议》，该协议约定：因本公司下属分公司——阿波罗商业城扩建改造的需要，拟拆除食品公司位于长沙市芙蓉区燕山街 200 号房屋建筑物约 4100 平方米，占地面积约 1112 平方米。阿波罗置业拟在长沙市芙蓉区燕山街 131 号开发房地产，本公司拟从该开发的房产中购买 3812.77 平方米面积的房屋与食品公司拟拆除的房屋进行交换，食品公司承诺将交换后拥有的 3812.77 平方米的房屋租赁给本公司使用。自 2006 年 7 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日止，本公司每年给予食品公司 120 万元的补偿，如果本公司未按规定时间交付房屋产权，超过两年后应以 120 万元为标准，每年加收 12 万元。本报告期支付 168 万元。

3、经第三届董事会第二十四次会议和 2012 年第四次临时股东大会审议通过，本公司向控股子公司天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司提供总额不超过 70,000 万元的财务资助额度，主要用于“天津友阿奥特莱斯”项目的主体建设，该财务资助额度的使用期限和还款期限为 2014 年 12 月 31 日。经第四届董事会第二十次会议审议通过，为缓解“天津友阿奥特莱斯”项目的建设资金压力，公司将上述财务资助额度使用期限和还款期限展期至 2017 年 12 月 31 日。截止 2014 年 12 月 31 日，本公司向天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司提供借款 67,000 万元，2014 年度收取利息费用 40,342,015.00 元。

4、经本公司 2012 年第四次临时股东大会审议，同意本公司为控股子公司郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司提供总额度不超过 40,000 万元的财务资助用于“郴州友阿购物中心”项目的主体建设，资助金额根据“郴州友阿购物中心”项目建设进度分期予以提供，使用期限至 2014 年 12 月 31 日止。经第四届董事会第二十次会议审议通过，公司将上述财务资助额度使用期限和还款期限展期至 2017 年 12 月 31 日。截止 2014 年 12 月 31 日，本公司尚未提供财务资助。

5、2013 年 11 月，子公司长沙友阿五一广场商业有限公司与长沙市轨道交通一号线建设发展有限公司签订了《五一广场

绿化用地地下空间开发工程建设项目合作合同》，取得五一广场绿化用地超过 6 万平方米地下空间 30 年的经营权，用于开设五一广场地下购物中心。本公司需支付不低于 5.4 亿元的项目建设投资款且经营期限内合计支付项目经营权转让费总额 9 亿元，截止 2014 年 12 月 31 日，长沙友阿五一广场商业有限公司已支付合同款 2 亿元。该项目尚处于规划建设实施阶段。

经本公司 2013 年第一次临时股东大会审议，同意本公司为控股子公司长沙友阿五一广场商业有限公司提供总额度不超过 50,000 万元的财务资助用于“五一广场地下购物中心”的建设，使用期限至 2018 年 12 月 31 日止。截止 2014 年 12 月 31 日，本公司向长沙友阿五一广场商业有限公司提供借款 5,500 万元，2014 年度收取利息费用 2,087,000.00 元。

6、本公司与七彩国际投资集团有限公司签订了投资合作协议，共同对昆明市小西门公交场站项目地块进行土地一级开发整理，在项目一级开发完成后，如果七彩国际投资集团有限公司成功竞拍到该项目土地，本公司对项目二级开发的百货商业部分在同等条件下有优先购买权或优先租赁权。本公司已于 2013 年按照协议约定支付款项 8,000 万元。

7、2013 年 10 月，本公司与石家庄正定新区管理委员会签订友阿奥特莱斯项目招商协议，公司拟在取得石家庄正定新区约 184 亩地块后，建设和经营友阿奥特莱斯。截止 2014 年 12 月 31 日，该地块尚未完成土地出让手续。

8、经本公司第四届董事会第十七次会议审议通过，公司为满足“常德水榭花城友阿商业广场”项目建设的资金需求，为控股子公司湖南常德友谊阿波罗有限公司提供 20,000 万元的财务资助，用于上述项目地块上房屋建筑物的拆迁。截止 2014 年 12 月 31 日，本公司向湖南常德友谊阿波罗有限公司提供借款 10,000 万元，2014 年度收取利息费用 1,416,667 元。

9、2014 年 3 月，本公司与长沙城东棚户区改造投资有限公司（以下简称城东公司）签订了“燕山街旧城改造项目合作协议”，协议主要条款：本公司在项目投资额兜底的前提下作为投资主体参与项目实施，城东公司做好项目前期工作、申请实施政府征收；项目范围内房屋实施征收腾地后，按市政府的相关规定，以公开招、拍、挂的方式实施土地出让。燕山街旧城改造项目土地一级开发投资额预计约为 18.21 亿元人民币。城东公司按相关程序办理土地招拍挂出让手续，本公司按照长沙市土地出让政策参与竞买，负责兜底摘牌，服从土地出让结果。在申请土地出让之前，城东公司根据本公司投入资金的实际占用时间，按投资金额加银行同期贷款利息加投资金额每年 10% 的利润计入项目总成本，向市政府及有关部门申请纳入土地出让底价，项目总成本返还后城东公司与本公司进行结算。该项目现处于前期拆迁工作阶段。

截止 2014 年 12 月 31 日，本公司已支付第一期款项 3.6 亿元。该项目正在做前期拆迁工作。

（二）或有事项

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十六、资产负债表日后事项

（一）利润分配情况

拟分配的利润或股利	本公司于 2015 年 4 月 15 日召开了第四届董事会第二十二次会议，拟以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 1.00 元（含税）
-----------	--

（二）诉讼事项

自然人索娅榕以本公司未经其许可，将其经国家工商行政管理总局商标局核准于 2006 年 12 月 7 日获得的“友阿”注册商标作为公司“友阿百货、友阿电器、友阿奥特莱斯、友阿春天”等旗下商场字号、以及“友阿微购”、“玩购友阿”APP 应用，“友阿股份”股票简称，并在商标权人注册商标所核准的相同或类似的行业上突出醒目的使用，且用作相同或近似类别服务的广告宣传，构成商标侵权行为为由，向长沙市中级人民法院提起民事诉讼。

公司于 2014 年 7 月 2 日收到湖南省长沙市中级人民法院（2014）长中民五初字第 00203 号《民事判决书》，一审判决：驳回原告索娅榕的全部诉讼请求。2015 年 2 月 6 日，公司收到湖南省高级人民法院送达的（2014）湘高法民三终字第 146 号《民事判决书》，作出了终审判决：驳回上诉，维持原判。

（三）经第四届董事会第四次临时会议审议通过，本公司拟非公开发行境内上市的人民币普通股（A 股），数量不超过 10,006.67 万股，其中控股股东湖南友谊阿波罗控股股份有限公司参与认购不少于最终确定的发行总数量的 15%，并不超过最终确定的发行总数量的 45%。本次非公开发行的发行对象为不超过 10 名特定对象，发行价格不低于 14.99 元/股，募集资金不超过 150,000 万元。

十七、其他重要事项

（一）前期会计差错更正

（1）追溯重述法

本公司本期将原在预付款项列报的预付项目款、工程款及设备款，重分类到其他流动资产列报，相应追溯调整期初数，减少期初预付款项 447,932,814.70 元，增加期初其他非流动资产 447,932,814.70 元。此项调整对本公司列报期间的股东权益和当期损益均没有影响。

（二）租赁

本公司于 2008 年 7 月 27 日与长沙市天心区大托镇先锋村村民委员会签署了《奥特莱斯项目合作协议书》，约定双方在长沙市天心区大托镇先锋村村民委员会拥有的土地上建设以销售国际国内著名折扣商品为主，集休闲、餐饮和娱乐为一体的奥特莱斯购物中心，双方合作期限为 40 年（不含建设期 6 个月），自甲方向本公司交付项目用地之日的次日开始计算。租赁期限为 20 年，租赁期满双方依协议可继订后 20 年租赁协议。

（三）管理输出事项

①本公司于 2008 年 11 月 8 日与娄底市鹏泰友谊阿波罗商业有限公司（以下简称娄底鹏泰）签署了《管理输出合作合同》，就本公司向甲方提供管理输出等的合作事宜，达成主要条款如下：本公司向娄底鹏泰提供管理输出的内容包括经营管理输出和特许经营两个方面，期限为十年，自该合同签署之日开始计算。经营管理输出的费用包括服务费和人员工资，其中服务费按分段计算累加数额提成的方法提取，娄底鹏泰每年向本公司支付 40 万元，作为派出人员的部分工资，此外还应承担本公司派出人员的奖金、补贴、培训费用及交通费。特许经营费为娄底鹏泰每年向本公司支付特许经营使用费 60 万元。本公司本期收到人民币 30 万元。

②本公司与邵阳市联都国际商业经营管理有限公司（以下简称邵阳联都公司）签订了《管理输出合作合同》，本公司为

邵阳联都公司下属的友谊联都商城提供经营管理输出和特许经营两方面服务，期限为三年。本公司以邵阳联都公司每年的含税销售额为基础，按照分段计算累加数额提成的方法收取管理服务费；邵阳联都公司承担本公司派出管理人员的工资、奖金等费用，同时每年向本公司支付一次特许经营费 150 万元。本公司本期未收到相关款项。

③本公司与湖南巨典商业管理有限公司（以下简称湖南巨典公司）签订了《管理输出合作合同》，本公司为湖南巨典公司提供经营管理输出和特许经营两方面服务，期限为三年。湖南巨典公司每年向本公司支付经营管理输出和特许经营费用 168 万元；本公司以每年的含税销售额为基础，按照分段计算累加数额提成的方法收取管理效益提成，本公司承担派出管理人员的工资、津贴、车补费用。本公司本期未收到相关款项。

（四）其他

①本公司于 2007 年 6 月 29 日与长沙百利房地产开发有限公司（以下简称“百利房产公司”）签署了《土地使用权转让合同》，本公司将位于长沙市雨花区劳动路 165 号的土地使用权中的 4,144.92 平方米转让给百利房产公司，转让价款 2,675 万元；同时，百利房产公司将现有房屋加层后的第六层面积约 2600 平方米无偿交付给本公司。本公司于 2008 年 12 月 18 日与百利房产公司签订了《土地使用权转让合同之补充协议》，该补充协议规定：百利房产公司应在 2009 年 6 月 30 日前以现金方式向本公司支付全部转让款的 10%，在房地产开发取得预售证后的一个月以内以现金方式向本公司支付全部转让价款的 90%，转让价款按原合同标准不变。截至 2014 年 12 月 31 日，百利房产公司已支付土地转让款 267 万元。

②本公司与邵阳市瑞阳房地产开发有限公司签订了“物业购买合同”，购买位于邵阳市邵阳国际商业广场 4 号楼建筑物的地下负二层至地面第七层指定区域及附属设备室，用于开设“邵阳友阿购物中心”。上述房产的总面积为 32,490.33 平方米，总房款为 31,900 万元。截止 2014 年 12 月 31 日，本公司预付购房款 27,250 万元。

③2014 年 10 月，本公司与深圳市融网汇智科技有限公司（以下简称融网汇智）等签订了增资协议，本公司对融网汇智增资 2,000 万元。融网汇智承诺 2015 年实现净利润不低于 5,400 万元，若不足，融网汇智股东从其应分得部分弥补给本公司以及融网汇智持有的本公司子公司湖南友阿云商网络有限公司出资股份冲抵。

（五）分部信息

1、报告分部的确定依据与会计政策：

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础，结合经营分部规模，确定报告分部并披露分部信息。经营分部，是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：

- （1）该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用。
- （2）本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩。
- （3）本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流等有关会计信息。

本公司按照经营业务划分，主要包括商业零售业、房地产业、金融担保业等经营分部；

分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格确定，间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

2、报告分部的财务信息

项目	商业零售业	房地产业	金融担保业	分部间抵消	合计
一、营业总收入	5,949,843,639.29		103,008,347.94	-7,862,044.05	6,044,989,943.18
二、营业总成本	5,518,950,960.57	16,813,548.29	42,152,780.34	29,363,309.95	5,607,280,599.15
三、营业利润	479,532,612.27	-16,813,548.29	74,776,741.21	-55,385,354.00	482,110,451.19
四、净利润	355,209,859.96	-20,785,330.68	56,048,293.80	-55,385,354.00	335,087,469.08
五、资产总额	7,405,258,378.11	2,326,294,907.71	785,781,936.67	-2,608,753,504.20	7,908,581,718.29
六、负债总额	3,944,019,176.30	1,260,059,001.85	216,124,290.60	-1,032,486,743.79	4,387,715,724.96
七、补充信息					
折旧及摊销费用	141,922,325.20	5,815,152.53	261,513.31		147,998,991.04
资本性支出	514,483,451.59	291,387,147.09	4,570.00		805,875,168.68

十八、母公司财务报表主要项目注释

(一) 应收账款

1、应收账款分类披露：

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款					
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	2,291,024.42	100.00	17,962.16	0.78	2,273,062.26
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款					
合计	2,291,024.42	100.00	17,962.16	0.78	2,273,062.26

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款					
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	6,202,931.48	100.00	14,490.88	0.23	6,188,440.60

单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款					
合 计	6,202,931.48	100.00	14,490.88	0.23	6,188,440.60

组合中，按账龄分析法计提坏账准备的应收账款：

账 龄	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例
1 年以内	2,246,119.02		
1 至 2 年			
2 至 3 年	44,905.40	17,962.16	40.00
3 年以上			
合计	2,291,024.42	17,962.16	0.78

2、本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

本期计提坏账准备金额 3,471.28 元。

3、本期无核销的应收账款。

4、按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况：

债务人名称	金额	占应收账款总额的比例%	坏账准备
湖南友阿云商网络有限公司	993,360.01	43.36	
友谊商店 AB 店银行卡消费款	688,614.37	30.06	
友阿奥特莱斯银行卡消费款	142,625.00	6.23	
友阿百货朝阳店银行卡消费款	134,095.21	5.85	
友阿春天银行卡消费款	82,578.74	3.60	
合 计	2,041,273.33	89.10	

(二) 其他应收款

1、其他应收款分类披露：

类 别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项金额重大并单独计提坏账准备的其他应收款					
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	931,813,582.93	100.00	5,497,745.67	0.59	926,315,837.26
单项金额不重大但单独计提					

坏账准备的其他应收款					
合 计	931,813,582.93	100.00	5,497,745.67	0.59	926,315,837.26

类 别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项金额重大并单独计提坏账准备的其他应收款					
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	674,849,980.55	100.00	5,906,194.97	0.88	668,943,785.58
单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款					
合 计	674,849,980.55	100.00	5,906,194.97	0.88	668,943,785.58

组合中，按账龄分析法计提坏账准备的其他应收款：

账 龄	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	925,804,971.55		
1 至 2 年	328,495.42	65,699.08	20.00
2 至 3 年	73,448.96	29,379.59	40.00
3 至 4 年			
4 至 5 年	1,020,000.00	816,000.00	80.00
5 年以上	4,586,667.00	4,586,667.00	100.00
合计	931,813,582.93	5,497,745.67	

本公司对合并范围内的子公司不计提坏账准备。

2、本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

本期收回或转回的坏账准备金额为 408,449.30 元。

3、本期无核销的其他应收款。

4、其他应收款按款项性质分类情况

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
子公司财务资助及往来款	896,371,599.07	619,496,177.68
押金及保证金	6,610,970.77	31,277,408.61
代垫费用	1,027,922.35	496,421.79

备用金	2,476,592.65	2,812,114.87
个人借支	509,569.50	693,784.63
往来款及其他	24,816,928.59	20,074,072.97
合 计	931,813,582.93	674,849,980.55

5、按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况：

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
天津友阿奥特莱斯商业投资有限公司	借款	688,923,267.00	1 年以内	73.93	
湖南常德友谊阿波罗有限公司	借款	100,000,000.00	1 年以内	10.73	
长沙友阿五一广场商业有限公司	借款	55,000,000.00	1 年以内	5.90	
湖南友阿黄金珠宝有限公司	代垫款	34,448,332.07	1 年以内	3.70	
湖南新雅地服饰贸易有限公司	借款	18,000,000.00	1 年以内	1.93	
合 计		896,371,599.07		96.19	

(三) 长期股权投资

项 目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,455,777,483.15		1,455,777,483.15	845,777,483.15		845,777,483.15
对联营、合营企业投资						
合 计	1,455,777,483.15		1,455,777,483.15	845,777,483.15		845,777,483.15

1、对子公司投资

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
长沙市芙蓉区友阿小额贷款有限公司	180,000,000.00			180,000,000.00		
湖南家润多家电超市有限公司	8,152,483.15			8,152,483.15		
湖南新雅地服饰贸易有限公司	10,200,000.00			10,200,000.00		

天津友阿奥特莱斯投资有限公司	52,050,000.00		52,050,000.00	
湖南友阿投资担保有限公司	220,375,000.00		220,375,000.00	
郴州友谊阿波罗商业投资股份有限公司	255,000,000.00	160,000,000.00	415,000,000.00	
长沙友阿五一广场商业有限公司	120,000,000.00		120,000,000.00	
湖南友阿黄金珠宝有限公司		100,000,000.00	100,000,000.00	
湖南友阿彩票网络科技有限公司		5,000,000.00	5,000,000.00	
湖南友阿云商网络有限公司		90,000,000.00	90,000,000.00	
湖南常德友谊阿波罗有限公司		255,000,000.00	255,000,000.00	
合 计	845,777,483.15	610,000,000.00	1,455,777,483.15	

(四) 营业收入和营业成本

项 目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,486,351,106.16	4,659,254,304.39	5,462,129,442.32	4,607,085,797.11
其他业务	133,329,458.17		129,454,117.89	
合 计	5,619,680,564.33	4,659,254,304.39	5,591,583,560.21	4,607,085,797.11

(五) 投资收益

项 目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	18,000,000.00	20,040,000.00
可供出售金融资产在持有期间的投资收益	30,836,937.15	25,216,608.45
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		-28,952,367.41
合 计	48,836,937.15	16,304,241.04

十九、补充资料**(一) 当期非经常性损益明细表**

项 目	金额	说明
-----	----	----

非流动资产处置损益	-117,091.55	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	587,152.78	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益	10,433,138.92	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-10,876,292.17	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	3,328,034.69	
减：所得税影响额	838,735.67	
减：少数股东权益影响额	-1,217,983.49	
合 计	3,734,190.49	

（二）净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	12.47	0.6265	0.6265

扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.33	0.6199	0.6199
-------------------------	-------	--------	--------

(三) 加权平均净资产收益率、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

项目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	352,392,097.64
非经常性损益	B	3,734,190.49
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	348,657,907.15
归属于公司普通股股东的期初净资产	D	2,669,722,763.24
股权激励等新增的、归属于公司普通股股东的净资产 (1)	E1(1)	810,600.00
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数 (1)	F1(1)	10.00
股权激励等新增的、归属于公司普通股股东的净资产 (2)	E1(2)	39,532,680.00
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数 (2)	F1(2)	3.00
股权激励等新增的、归属于公司普通股股东的净资产 (3)	E1(3)	12,377,430.00
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数 (3)	F1(3)	1.00
发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产	E2	
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数	F2	
股份支付等新增的、归属于公司普通股股东的净资产 (1)	E3(1)	1,993,875.00
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数 (1)	F3(1)	6.00
股份支付等新增的、归属于公司普通股股东的净资产 (2)	E3(2)	1,993,875.00
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数 (2)	F3(2)	
现金分红减少的、归属于公司普通股股东的净资产	G	56,157,850.45
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H	7.00
其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产增减变动 (1)	I(1)	2,279,145.00
发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数 (1)	J(1)	3.00
其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产增减变动 (2)	I(2)	437,950.00
发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数 (2)	J(2)	1.00
其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产增减变动 (3)	I(3)	392,723.50
发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数 (3)	J(3)	11.00
其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产增减变动 (4)	I(4)	200,259.75
发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数 (4)	J(4)	10.00

其他交易或事项引起的、归属于公司普通股股东的净资产增减变动 (5)	I(5)	1,754,100.00
发生其他净资产增减变动次月起至报告期期末的累计月数 (5)	J(5)	1.00
报告期月份数	K	12.00
加权平均净资产	$L=D+A/2+E \times F/K-G \times H/K \pm I \times J/K$	2,827,026,462.71
加权平均净资产收益率	M=A/L	12.47
扣除非经常损益后加权平均净资产收益率	M1=C/L	12.33
期初股份总数	N	561,578,600.00
公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数	O	
发行新股或债转股等增加股份数(1)	P(1)	60,000.00
新增股份次月起至报告期期末的累计月数(1)	Q(1)	10.00
发行新股或债转股等增加股份数(2)	P(2)	2,948,000.00
新增股份次月起至报告期期末的累计月数(2)	Q(2)	3.00
发行新股或债转股等增加股份数(3)	P(3)	923,000.00
新增股份次月起至报告期期末的累计月数(3)	Q(3)	1.00
报告期缩股数	R	
报告期回购等减少股份数	S	
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	T	
认股权证、股份期权、可转换债券等增加的普通股份数	U	
新增稀释性潜在普通股次月起至报告期期末的累计月数	V	
加权平均股份数	$W=N+O+P \times Q/K-R-S \times T/K$	562,442,516.67
基本每股收益	X=A/W	0.6265
扣除非经常损益后基本每股收益	X1=C/W	0.6199
稀释每股收益	Z=A/(W+U \times V/K)	0.6265
扣除非经常性损益后稀释每股收益	Z1=C/(W+U \times V/K)	0.6199

(四) 公司主要财务报表项目的异常情况及原因说明

报表项目	期末余额 (本期发生额)	期初余额 (上期发生额)	本期增减变动	变动幅 度%	变动原因
货币资金	1,200,052,870.30	2,023,822,388.00	-823,769,517.70	-40.70	燕山街棚改等项目支出增加
应收账款	5,605,724.79	11,912,027.98	-6,306,303.19	-52.94	子公司新雅地不再代理金利来品牌业务, 应收账款减少
应收利息		2,945,320.72	-2,945,320.72	-100.00	利息全已收回

存货	1,589,507,801.89	816,324,908.40	773,182,893.49	94.72	常德水榭花城、郴州友阿、天津奥特莱斯等项目支出以及友阿黄金公司库存商品增加
可供出售金融资产	430,740,466.05	227,842,128.05	202,898,338.00	89.05	本期增加对长沙银行的投资以及其他新增投资
无形资产	666,942,174.65	344,989,793.75	321,952,380.90	93.32	公司购入办公大楼土地和郴州友阿项目自用部分土地转入
其他非流动资产	1,105,013,570.80	447,932,814.70	657,080,756.10	146.69	燕山街棚改、天津奥特莱斯等项目支出增加
短期借款	260,000,000.00	100,000,000.00	160,000,000.00	160.00	银行借款增加
应交税费	23,310,124.21	16,517,102.16	6,793,022.05	41.13	期末应交增值税、企业所得税额增加
应付利息	29,891,400.00	21,529,479.45	8,361,920.55	38.84	本期发行短期融资券金额增加，计提的利息增加
其他应付款	405,908,808.50	311,642,316.49	94,266,492.01	30.25	担保公司违约诉讼金、常德项目土地开发应付款增加
其他流动负债	1,209,609,574.27	668,764,242.75	540,845,331.52	80.87	新增发行短期融资券
长期应付款	74,949,952.82	4,233,467.06	70,716,485.76	1,670.42	天津奥莱项目融资租赁借款
其他综合收益	2,353,125.15	6,041.90	2,347,083.25	38,846.77	政府拨付担保公司风险补偿金
财务费用	-5,880,757.07	-15,454,023.77	9,573,266.70	-61.95	银行借款和短期融资券增加
资产减值损失	18,018,590.43	10,061,919.19	7,956,671.24	79.08	新雅地公司计提的存货跌价准备增加
投资收益	44,111,107.16	33,802,244.87	10,308,862.29	30.50	收到长沙银行等公司的分红增加
营业外收入	890,055.87	4,795,636.56	-3,905,580.69	-81.44	本期收到的政府补贴减少
营业外支出	11,296,286.81	6,421,183.20	4,875,103.61	75.92	天津奥莱住宅项目延期交付支付赔偿金

(五) 会计政策变更补充资料

公司根据财政部 2014 年发布的《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》等八项会计准则变更了相关会计政策并对比较财务报表进行了追溯重述，重述后的 2013 年 1 月 1 日、2013 年 12 月 31 日合并资产负债表如下：

项目	2013 年 1 月 1 日	2013 年 12 月 31 日	2014 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	1,752,897,023.88	2,023,822,388.00	1,200,052,870.30
结算备付金			
拆出资金			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	26,842,185.70	11,912,027.98	3,522,263.49
预付款项	63,649,427.83	71,289,331.09	72,439,976.77
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
应收利息		2,945,320.72	
应收股利			
其他应收款	34,869,156.67	53,934,644.64	65,661,980.00
买入返售金融资产			
存货	607,891,249.21	816,324,908.40	1,589,507,801.89
划分为持有待售的资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	188,186,325.47	436,678,791.64	346,367,456.82
流动资产合计	2,674,335,368.76	3,416,907,412.47	3,277,552,349.27
非流动资产：			
发放贷款及垫款	351,549,000.00	395,804,776.00	421,770,804.57
可供出售金融资产	227,842,128.05	227,842,128.05	430,740,466.05
持有至到期投资			
长期应收款			
长期股权投资			
投资性房地产			

固定资产	927,110,358.78	984,525,907.32	1,055,213,442.04
在建工程	62,723,492.75	217,078,542.40	401,868,272.93
工程物资			
固定资产清理			
生产性生物资产			
油气资产			
无形资产	354,485,867.71	344,989,793.75	666,942,174.65
开发支出			
商誉	78,269.74	78,269.74	78,269.74
长期待摊费用	482,587,785.27	486,037,300.41	524,478,708.29
递延所得税资产	15,699,492.60	20,342,560.64	24,923,659.95
其他非流动资产	83,963,000.00	447,932,814.70	1,105,013,570.80
非流动资产合计	2,506,039,394.90	3,124,632,093.01	4,631,029,369.02
资产总计	5,180,374,763.66	6,541,539,505.48	7,908,581,718.29

续上表

项目	2013年1月1日	2013年12月31日	2014年12月31日
流动负债:			
短期借款	100,000,000.00	100,000,000.00	260,000,000.00
向中央银行借款			
吸收存款及同业存放			
拆入资金			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			23,835,000.00
衍生金融负债			
应付票据	94,162,000.00	97,395,000.00	90,206,000.00
应付账款	726,941,633.78	779,480,425.34	721,650,874.24
预收款项	1,203,429,144.69	1,301,456,528.52	1,217,294,633.58
卖出回购金融资产款			
应付手续费及佣金			
应付职工薪酬	82,054,451.67	72,801,661.95	65,889,260.27
应交税费	25,534,998.05	16,517,102.16	23,310,124.21
应付利息		21,529,479.45	29,891,400.00
应付股利	1,350,000.00	1,350,000.00	

其他应付款	237,497,888.88	311,642,316.49	405,908,808.50
应付分保账款			
保险合同准备金	10,220,000.00	20,840,675.00	29,958,107.53
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
划分为持有待售的负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债	34,912,000.00	668,764,242.75	1,209,609,574.27
流动负债合计	2,516,102,117.07	3,391,777,431.66	4,077,553,782.60
非流动负债：			
长期借款			164,000,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
长期应付款	4,233,467.06	4,233,467.06	74,949,952.82
长期应付职工薪酬			
专项应付款			
预计负债			
递延收益	53,198,554.00	58,426,287.06	71,211,989.54
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	57,432,021.06	62,659,754.12	310,161,942.36
负债合计	2,573,534,138.13	3,454,437,185.78	4,387,715,724.96
所有者权益：			
股本	558,720,000.00	561,578,600.00	565,509,600.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	614,126,894.90	664,987,197.76	658,513,952.70
减：库存股			
其他综合收益		6,041.90	2,353,125.15
专项储备			
盈余公积	145,622,768.69	185,333,584.76	224,653,895.67

一般风险准备			
未分配利润	941,965,296.55	1,257,817,338.82	1,514,731,275.10
归属于母公司所有者权益合计	2,260,434,960.14	2,669,722,763.24	2,965,761,848.62
少数股东权益	346,405,665.39	417,379,556.46	555,104,144.71
所有者权益合计	2,606,840,625.53	3,087,102,319.70	3,520,865,993.33
负债和所有者权益总计	5,180,374,763.66	6,541,539,505.48	7,908,581,718.29

第十二节 备查文件目录

- 一、载有公司法定代表人签署的《湖南友谊阿波罗商业股份有限公司2014年年度报告》全文；
- 二、中审华寅五洲会计师事务所（特殊普通合伙）出具的CHW证审字【2015】0129号《审计报告》；
- 三、报告期内所有在中国证监会指定报刊公开披露过的所有公司文件的正文及其公告的原稿。
- 四、以上备查文件备置地点：公司证券投资部。

湖南友谊阿波罗商业股份有限公司

董事长：胡子敬

2015年4月17日