

# 公司战略转型：大健康事业发展规划

悦心 健康

**WHY**

投入大健康的主客观思考

**WHAT**

我们打算做些什么

**HOW**

如何确保战略的成功执行

## WHY

投入大健康的主客观思考：  
一亿中产阶级，渴盼健康生活

## WHAT

我们打算做些什么

## HOW

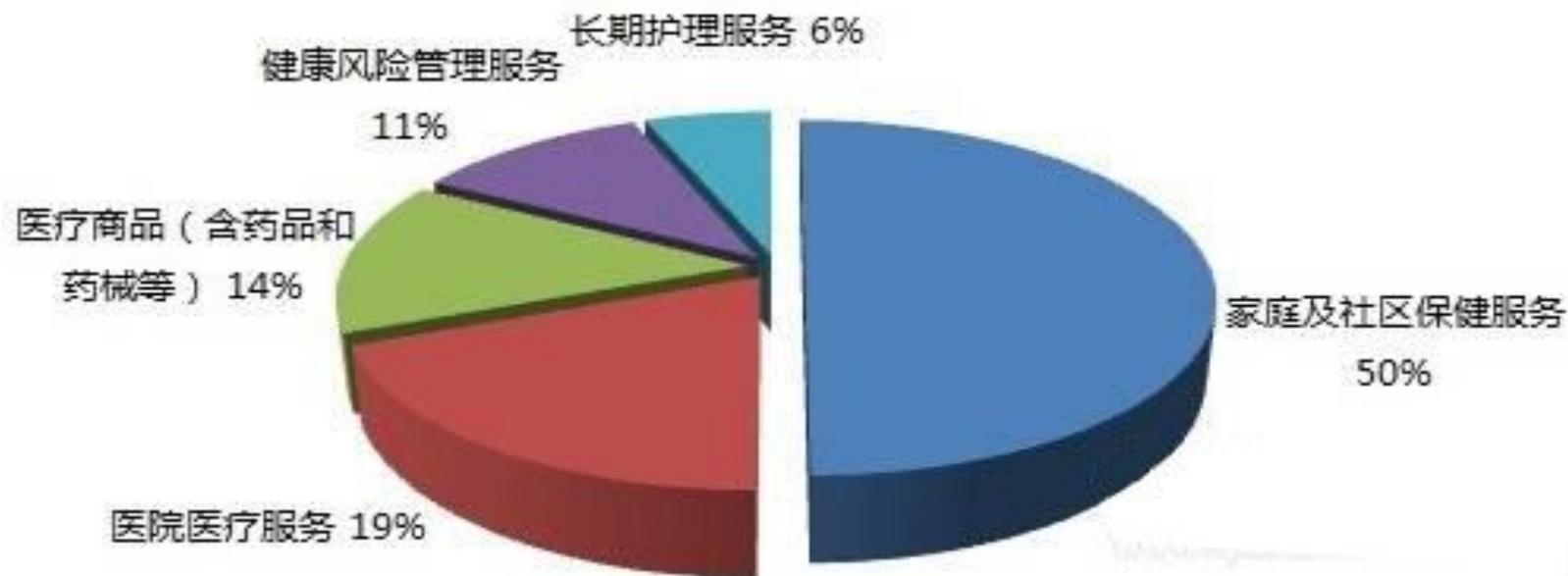
如何确保战略的成功执行



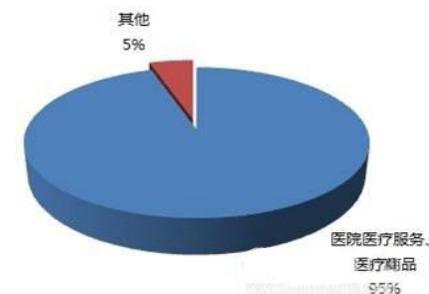
中产阶级：未来服务业  
升级扩大利润的基本盘。

现在中国以男士高管为主的，一年收入10万人民币以上，或者夫妻一年收入在3万美金左右的家庭人口有一亿，是中国出现第一批愿意为性能买东西的人。

## 美国



## 中国



中国健康产业：支出总额有巨大的成长空间，结构亟待丰富

斯米克凭什么介入？

# 1. 自有土地



# 优越的地理位置



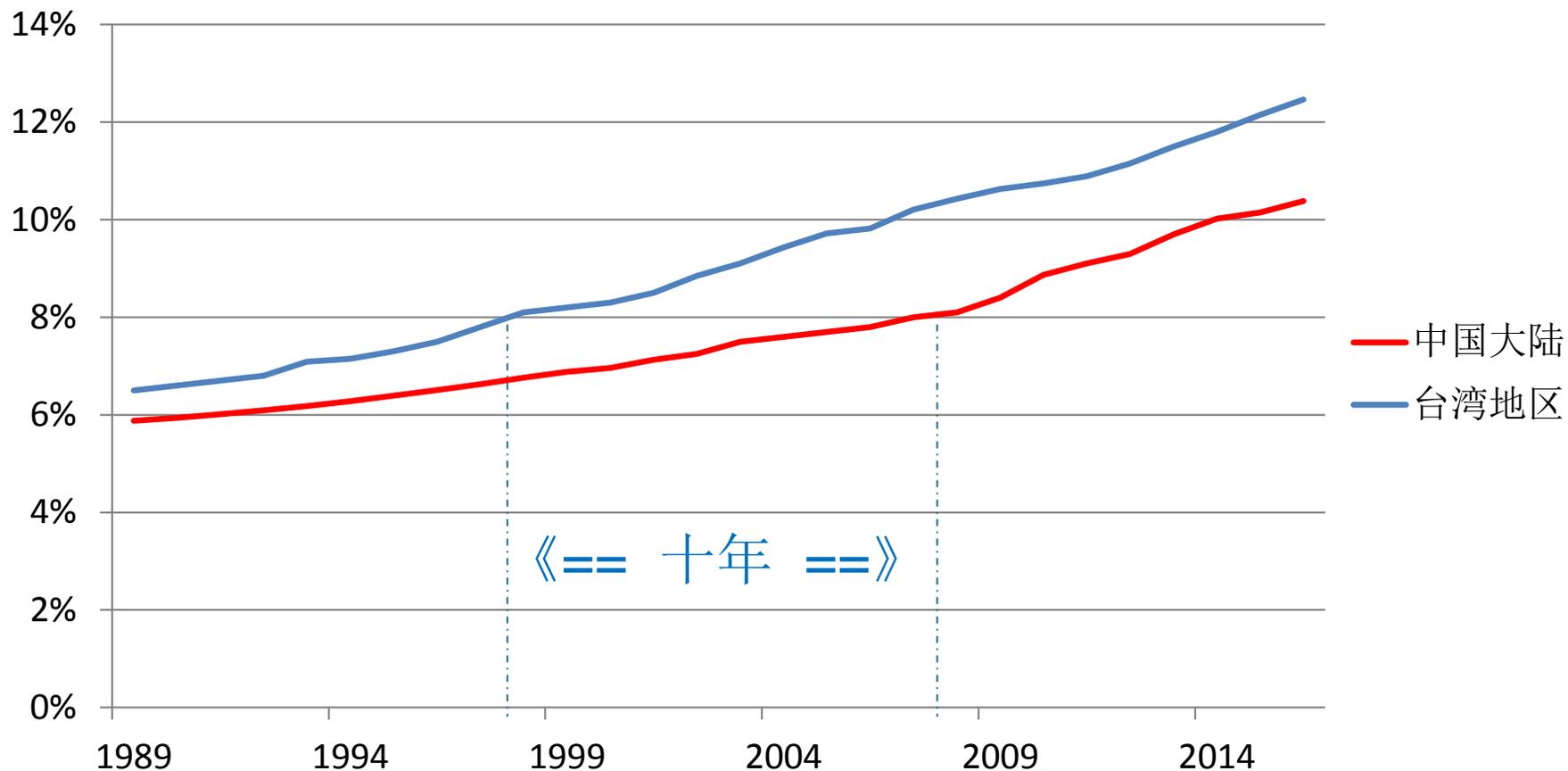
## 2. 上市公司平台



### 3. 台湾的资源背景



## 65岁以上老年人口占总人口比重



资料来源：WIND资讯，海通证券研究所，台湾内政部

2012年，美国国家地理频道《亚洲新视野：台湾医疗奇迹》：台湾医疗仅次于美国、德国，全球第3，亚洲第1。

Hospitals Distribution by Country



## The Richest : “全球十大最佳医疗服务” 第一名!

近年来, CNN、Discovery、Global Post 及 The Richest 等, 皆给予台湾医疗服务极高评价。

2014年初, The Richest 将台湾评为“全球最佳医疗服务”第1名, 瑞士、英国、法国排名均在台湾之后。

网址: <http://www.therichest.com>



The screenshot shows the website 'THE RICHEST' with a navigation bar containing 'CELEBRITY NET WORTH' and 'TOP LISTS'. Below the navigation bar, there are categories: 'BUSINESS', 'EXPENSIVE LIFESTYLE', 'LIBRARY', 'RICH LIST', and 'SPORTS MONEY'. The main content area features the article title 'Top 10 Best Health Care Systems in the World' and the first entry, '1. Taiwan'. Below the text is a photograph of the Sun Yat-sen Memorial Hall in Taipei, Taiwan, a large white building with a blue roof and a traditional Chinese architectural style, situated near a pond with a white bridge.

The Taiwanese government pays for all its citizens' health care needs. They were able to cover the needs of the population yet have managed to decrease health care costs. Much

整合两岸医疗资源  
接地气、扬新风！

WHY

投入大健康的主客观思考

WHAT

我们打算做什么？

一个值得信赖的健康生活平台

HOW

如何确保战略的成功执行

健康人生 产业	垂直市场			
	生	病	老	死
上游 -- 材料器具 研发制造				
中游 -- 系统技术 照护服务				
下游 -- 销售通路 终端服务				
衍生 -- 金融保险				

# 大健康范畴

健康人生 产业	垂直市场												
	生			病				老		死			
上游 -- 材料器具 研发制造	负氧离子 健康板	有机 健康 食品	健身 器材	医疗 设备 器械	检验 试剂	药品	生技 产品	营养 卫生 日用品	辅具 义肢 耗材	寿具			
中游 -- 系统技术 照护服务	智能家居			远距医疗		医/养资通软件系统							
	家政服务			护理 学校			护工培训 产学合作						
下游 -- 销售通路 终端服务	产品通路（实体 + 电子）			药品通路（实体+电子）				辅具耗材通路					
	健康管理			慢性病全病程个案管理									
	生殖 医学	月子 会所	体检	养生 健身 中心	社区 诊所	专科 医院	综合 医院	康复 中心	社区、 居家照 护	老人院 (机构)	安宁	云中 灵堂	殡葬
衍生 -- 金融保险	一般健康保险			住院、癌症、失能保险				介护（长照）险		寿险			
				医疗租赁									

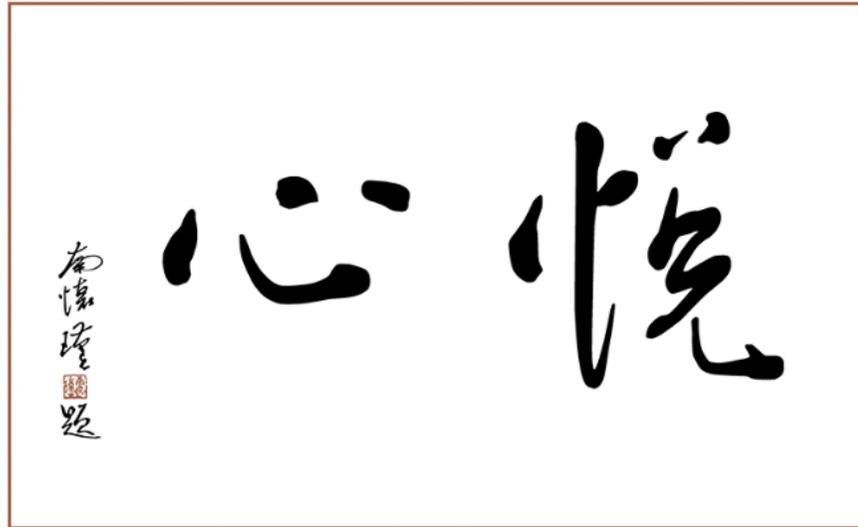
# 大健康范畴

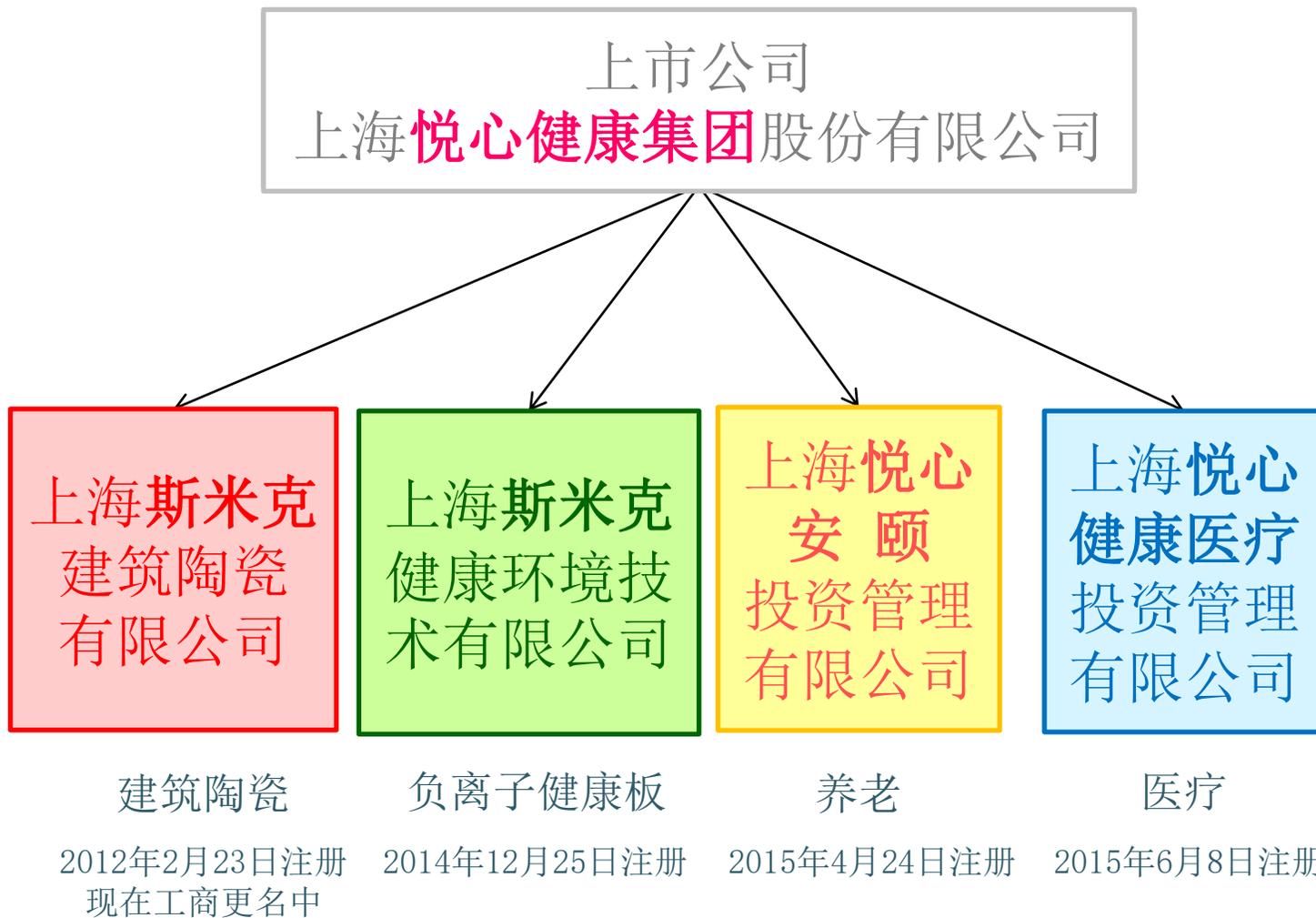
健康人生 产业	垂直市场											
	生			病				老		死		
上游 -- 材料器具 研发制造	负氧离子 健康板	有机 健康 食品	健身 器材	医疗 设备 器械	检验 试剂	药品	生技 产品	营养 卫生 日用品	辅具 义肢 耗材	寿具		
中游 -- 系统技术 照护服务	智能家居			远距医疗		医/养资通软件系统						
	家政服务			护理 学校			护工培训 产学合作					
下游 -- 销售通路 终端服务	产品通路（实体 + 电子）			药品通路（实体+电子）			辅具耗材通路					
	健康管理			慢性病全病程个案管理								
	生殖 医学	月子 会所	体检	养生 健身 中心	社区 诊所	专科 医院	综合 医院	康复 中心	社区、 居家照 护	老人院 (机构)	安宁	云中 灵堂
衍生 -- 金融保险	一般健康保险			住院、癌症、失能保险				介护（长照）险		寿险		
				医疗租赁								

面向一亿中产阶级  
建立一个健康平台  
提供一套值得信赖的服务链

双品牌 => 分立子公司 => 公司更名

- 技术制造：斯米克
- 终端服务：悦 心





WHY

投入大健康的主客观思考

WHAT

我们打算做些什么

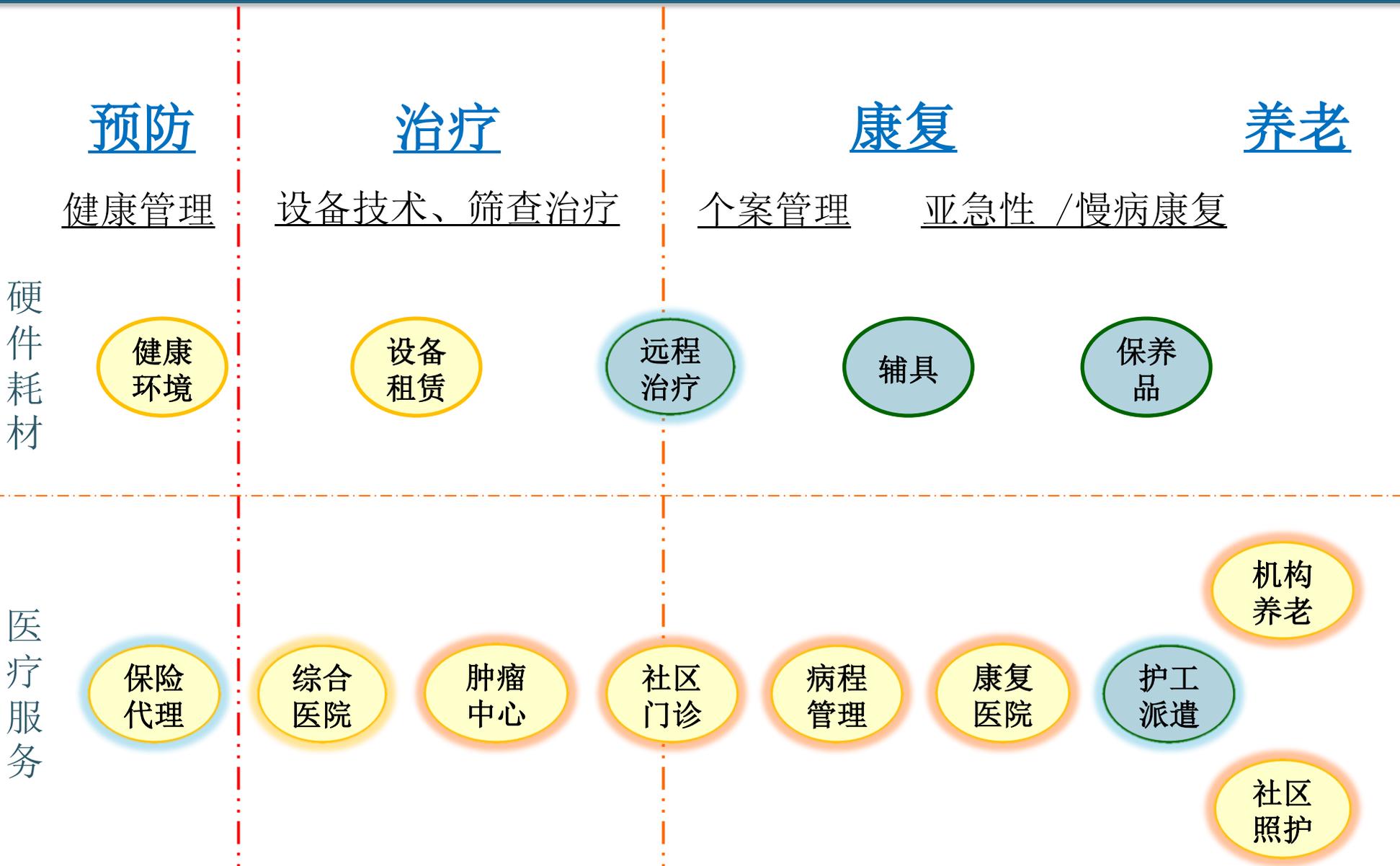
HOW

如何确保战略的成功执行

服务链 + 轻资产 + 两岸整合

1. 服务链整合：
2. 轻资产运营：
3. 两岸整合服务：

1. 服务链整合：**强调品质服务延伸而来的  
现金流与长期获利**
2. 轻资产运营：
3. 两岸整合服务：



1. 服务链整合：

2. 轻资产运营：

避免过度投入，  
重视长短平衡

3. 台湾品质服务：

## 预防

健康管理

## 治疗

设备技术、筛查治疗

## 康复

个案管理

亚急性 / 慢病康复

## 养老

硬件耗材

健康环境

远程治疗

医疗服务

保险代理

综合医院

肿瘤中心

社区门诊

病程管理

康复医院

机构养老

社区照护

1. 服务链整合：

2. 轻资产运营：

3. 两岸整合服务：

提供高品质、  
有温度的服务

原任台湾卫生福利部部长。

台湾《中山医学大学》医学士、美国《匹兹堡大学》流行病学博士、日本《日本大学》神经学博士。

1985年进入台北医学大学任教，曾获第十七届“医疗奉献奖”。1997年接受托管台北市万芳医院，担任院长。2008年任台北医学大学校长，同时完成卫福部双和医院BOT，兼院长。

2011年出任台湾行政院卫生署署长，2013年起担任首任卫生福利部部长。2015年出任斯米克集团上海悦心健康医疗投资管理有限公司董事长。



邱文达，1950年生，台湾省宜兰县人，出身医生世家，父邱永聪曾任宜兰县议会议长。



学历： 上海第二医科大学医学院 本科

## 经历：

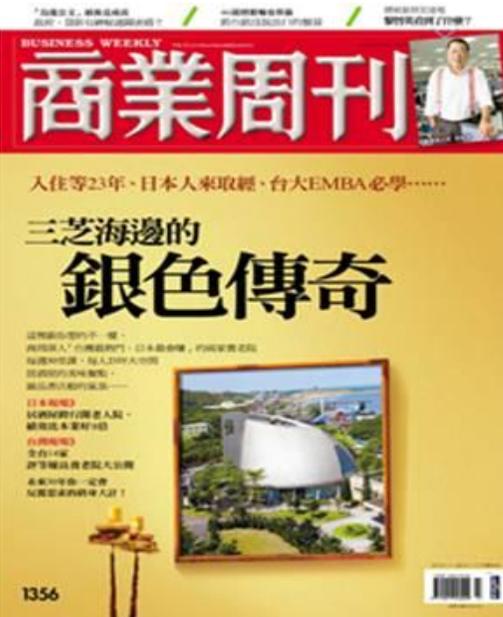
炎黄东方健康科技有限公司 总裁

上海长宁区卫生局 局长

上海长宁区卫生局 副局长

上海长宁区中心医院 院长助理

上海长宁区同仁医院 外科医师



学历：台湾大学医学院医疗机构管理研究所 硕士

现任：

台湾新北市私立双连安养中心

执行长

台湾明新科技大学老人服务事业管理系

助理教授级

台湾新北市政府长期照顾推动小组

委员

台湾台北市老人安养暨长期照顾机构评鉴

委员

台湾安宁照顾基金会

公关委员

台湾卫生署护理之家评鉴

评鉴委员

台湾马偕医护管理专科学校

兼任讲师

台湾新北市政府卫生局护理机构设立审议  
咨询小组

第一届委员

多层次连续性养老服务体系



经历:

上海星堡投资咨询有限公司  
(复星集团和美国峰堡集团合资) 总裁

上海星堡老年服务有限公司  
(复星集团和美国峰堡集团合资) 总裁

上海星堡居家服务有限公司  
(复星集团和美国峰堡集团合资) 总裁

上海复星地产控股养生地产事业部 总经理

第七届上海市青年企业家协会 会员

占地近600亩



日本三菱地所规划



医养结合，  
产城融合



## 1个平台

瞄准中国一亿中产阶级，提供一个值得信赖的健康生活平台

## 2个基础

上海及武汉（关联公司拥有）的土地资源、上市公司平台

## 3项原则

- 轻资产运营
- 服务链整合
- 两岸整合服务



简报完毕，希望得到您的  
指导和支持！