



万科企业股份有限公司

关于近期公司管理层观点说明的公告

证券代码：000002、299903 证券简称：万科 A、万科 H 代

公告编号：〈万〉2015-093

本公司及董事会全体成员保证公告内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

万科企业股份有限公司（以下简称“公司”、“本公司”）管理层近期就公司股东变化和公司股票停牌事宜发表的观点被媒体广泛报道，其中部分观点来自管理层在非公开场合发表的言论、或非经公司官方渠道发布的信息。为避免有关言论在传播过程中失实或产生歧义，对投资者产生误导，现将其要点说明如下：

- 1、 公司此次停牌是为了进行重大资产重组，方案还在筹划中，但能提升公司价值是底线。
- 2、 在符合广大股东利益、合法合情合理的前提下，公司希望实现多赢。
- 3、 公司管理层希望公司的文化、品牌、信用能够保持，这是公司最珍贵的财富。管理层希望不要轻易改变公司的文化和经营风格。为此，管理层希望获得所有股东的支持。
- 4、 公司管理层认为，获得股东支持的基础，是努力证明现有团队是业内最好的团队。而最好的团队有四个标准：（1）能为股东创造最多价值的团队；（2）能为客户提供最好产品和服务的团队；（3）最能体现社会责任、保护相关利益者的团队；（4）在行业转型时代最先找到未来方向的团队。管理层相信，做到这四点将赢得大部分投资者的支持。
- 5、 如果此次事件的结果能让公司股权结构更稳定，那么对公司的信用风险评级和企业长期发展都有益处，并将鞭策公司加快转型的步伐。

此外，公司于 2015 年 12 月 23 日在公司网站刊登了《关于欢迎安邦保险集团成为万科重要股东的声明》。

为确保公司声音能真实、准确的传递给投资者，避免相关信息传播失实或产生误导，公司将进一步完善对外信息发布机制。公司信息披露委员会将进一步完善公司信息披露事宜统筹，加强对管理层个人言论的管理。公司提醒广大投资者，公司公开披露的信息以刊登在《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》、《证券日报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上的公告为准；对于其他涉及公司的信息，请参照公司官方网站和深圳证券交易所投资者互动平台发布的信息。

敬请广大投资者理性投资，注意风险。

特此公告。

万科企业股份有限公司
董事会
二〇一五年十二月二十六日