

海南海药股份有限公司

未来发展战略规划（2016 年-2020 年）

海南海药股份有限公司（以下简称“公司”）根据医药行业发展趋势，结合当前宏观经济形势和公司发展情况，经战略委员会起草，并提请第八届董事会第四十一次会议审议，通过了公司未来发展战略规划（2016 年-2020 年），本规划中涉及的未来计划、目标等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于市场环境的不不断变化，公司存在根据发展需要对本战略规划作相应调整的可能。请投资者注意投资风险。

一、总体发展战略

未来 3-5 年，公司将抓住我国深化医疗卫生体制改革、医疗卫生行业、大健康产业蓬勃发展的历史机遇，通过加强产品研发和产业链建设，打造一批具有较强竞争力的核心医药、医疗器械产品，扩大优势产品经营规模，做大做强医药及医疗器械板块。以投资远程医疗服务平台和健康管理服务平台为切入点，整合优质医疗服务资源，积极拓展医疗服务业务板块，形成集医药及医疗器械、医疗服务于一体的“大健康产业”业务体系。发挥两大业务板块的协同效应，将公司建设成为医疗资源丰富、研发能力卓越、技术和管理水平先进、产品和服务竞争力强、声誉良好并占有较高市场份额的综合型现代医药及医疗服务企业集团。

二、发展路径

（一）各业务板块发展路径

1、医药及医疗器械板块

以“市场为导向，质量为生命，管理促效益，创新求发展”为基本理念，致力于做大、做强医药主业。

研发方面，加大研发投入，加快推出新品。开发若干抗生素、抗肿瘤等方面具有较高创新水平的化学新药或抗体新药，并利用国际药品市场专利到期高峰所提供的市场机会，遴选、仿制若干具有较好市场前景和疗效的药品品种；加快推出氟非尼酮、MDM2 INHIBITORS、苯达莫司汀等国家一类新药和其他类别新药。

加快人工耳蜗第二代产品的临床试验和生产证书报批,通过与国际国内一流科研单位合作,推进人工耳蜗相关核心部件的研发,形成产品优势;抓紧部署人工耳蜗第三代产品的研发。此外,公司还将持续引入其他国家一类新药和精尖医疗器械。

产业链方面,完善产业链,发挥协同效应。通过自行建设、收购兼并、股权投资等多种形式进一步完善产业链,形成集研发、医药中间体、原料药、医药制剂于一体的医药产业链,优化生产布局,保障核心产品的原材料及时充分供应,发挥产业链协同效应。

生产方面,扩大优势产品产能,发挥规模经济。进一步扩大注射用头孢西丁钠、注射用头孢唑肟钠、紫杉醇注射液、注射用美罗培南等核心产品和优势产品的产能,发挥规模经济;新增单克隆抗体冻干粉针剂、盐酸苯达莫司汀冻干粉针剂产能。

销售方面,进一步提高国内市场份额,积极拓展海外市场。继续巩固和完善市场营销网络建设,继续加强对高等级医院市场的开发,加快名牌、名品培育步伐,进一步提高市场份额。公司将争取制剂、原料药产品早日通过 FDA 等国际认证,积极拓展海外市场,建立海外销售网络。

稳步发展中药材相关业务。加快廉桥中药材交易市场建设,打造集仓储、交易、物流于一体的中药材及饮片大型交易中心,形成产业规模和市场影响力。

2、互联网医疗及医疗服务板块

在四川、重庆、湖南等重点省份及其他多个省份,投资开展远程医疗服务平台和健康管理服务平台项目,充分发挥湖南金圣达空中医院信息服务有限公司、重庆亚德科技股份公司等联营企业在该领域的资源积累和技术优势,推进三甲医院优质医疗资源的积累以及与基层医疗机构的对接,持续引入第三方医疗服务机构;通过整合行业资源、完善业务模式以及模式异地复制,快速形成面向机构及公众的远程医疗服务和健康管理服务能力,提高市场份额。不断引入和培养管理人才、技术人才、运营人才,尽快形成并完善该运营平台的研发体系、运营体系、营销体系。

探索通过股权投资、项目合作等多种模式,整合优质医疗服务上下游资源,为公司向医疗服务领域拓展提供资源保障。设立并购基金,以收购等方式投资境内医院等优质医疗资源。

加快医药医疗器械板块与医疗服务板块的融合，促进医药及医疗器械产品销售，提高医疗服务能力，形成优势互补，发挥业务协同效应。

（二）技术创新计划

为实现可持续发展，公司技术开发和创新计划主要如下：

第一，原创新药研发和仿制药研发相结合，全面提高研发水平。自行或与其他单位合作开展较高创新水平的原创药物研发，同时抓住近年来国际药品专利到期高峰带来的市场机遇，加快推进若干重点化学药或单抗药物品种的仿制工作，通过消化、吸收国际先进经验快速提高自身研发水平，大幅提高研发成功率、缩短研发时间以及上市销售时间。

第二，完善公司三级研发平台互动模式。作为一级平台的美国子公司哈德森生物加强对二级研发平台化学物质筛选、化学合成技术等方面的技术指导，二级研发平台加强对各生产型子公司工艺改进、技术改进的技术指导，三级研发平台全力配合对一、二级平台研发的新药或新工艺进行实验验证。

第三，继续坚持企业为主体、强强联合的技术创新模式，加强与国内外科研发机构的广泛合作。通过与专业领域领头人合伙研发的方式，与国际接轨，导入顶尖专家团队长期研发的项目和产品，共同分享研发成果收益。

第四，大力发展绿色环保技术，加快生产工艺改进，进一步降低废物、废水、废气排放水平。

第五，加强互联网医疗服务领域相关技术开发，提高服务质量和服务效率。

（三）人力资源开发计划

人力资源是公司最重要的战略资源之一，公司将以未来业务发展需求为导向，以外部引进和内部培养相结合，建设与公司业务规模相适应的人才队伍。公司将重点培养或引进目前业务发展亟需的研发人才、技术人才、管理人才、营销人才，并继续引进具有国际视野、掌握先进技术的高级复合型管理人才。公司还将继续通过灵活、多样的培训方式对员工进行培训，提高全员素质，也将继续通过科学、合理的薪酬管理体系提高员工的积极性，对贡献突出的人才择机实施股权激励以维护核心员工队伍的稳定性。

（四）进一步加强内部控制、提高管理水平

在公司治理方面，公司将以强化董事会的责任，完善董事会的结构与决策程序为重点，完善并切实落实子公司管理制度、关联交易管理制度、对外投资管理

制度等，进一步健全公司法人治理结构。公司将继续加快内部控制体系建设，为公司发展战略的实现创造良好环境。

在生产经营方面，公司将进一步完善 GSP、GMP 长效管理机制和安全生产责任制，加强产品质量、安全生产、环保等方面风险点的监控。

在财务管理方面，公司一方面将加强对应收款项、存货等重大资产项目风险的管理，另一方面将加快在子公司全面部署 ERP 系统的进程，以提高管理工作效率。

海南海药股份有限公司

董事会

2016 年 1 月 18 日