

证券代码：601607
债券代码：136198

证券简称：上海医药
债券简称：16 上药 01

编号：临2016-021

上海医药集团股份有限公司 关于第五届董事会第二十一次会议决议公告的补充公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

上海医药集团股份有限公司（以下简称“本公司”、“公司”或“上海医药”）于2016年3月19日披露了《上海医药集团股份有限公司第五届董事会第二十一次会议决议公告》（公司公告临 2016-013 号），现对议案八《上海医药集团股份有限公司滚动“三三三+一”发展规划（2016-2025）》作如下补充：

2015 年是上海医药实施 2013-2015 三年发展规划的收官之年，规划期内通过战略举措落地，行业地位得到巩固提升，顺利达成了规划期战略发展目标。本公司作为国内领先的全国性医药产业集团，为承接国家“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念，积极融入国家战略，顺应行业趋势，制定了滚动“三三三+一”发展规划，十年畅想，三年规划，一年运营，公司将以互联网+与健康产业为主线，以推进智能制造和智慧服务为主攻方向，聚合资源、创新驱动、内生外延同步推进，实现上海医药可持续健康发展。

（一）主要经营目标

公司在新的规划期内，力争 2018 年营业收入突破 1500 亿（人民币，下同），五年实现营收规模较 2015 年翻一番，即 2020 年营业收入突破 2000 亿，五年营收复合增长率不低于 12%。公司将通过存量业务的拓展，工商业并购，以及大健康新业务的探索等举措，努力实现上述目标。

（二）发展重点与主要举措

● 医药工业

致力于打造国内领先的品牌药制造商，保持国内医药工业第一梯队。坚持以聚焦战略为核心，一品一策为抓手，强化营销平台及核心能力建设，推进精益化管理和销产研联动，做大做强重点产品。同时坚持优化生产资源配置和质量管理，建设精品“智”造基地和国际认证生产线。在中药方面，打造中药全产业链新模式。

研发方面坚持仿创结合，开放合作，机制创新，构建完善的研发产品链，有效支撑医药工业发展。

- 医药分销

致力于国内领先的医药供应链与创新平台，保持医药分销行业领先地位。完善全国化商业网络布局，做强 10 个、稳固 8 个、突破 10 个省区，创新业务模式，拓展服务功能，推广复制 SPD、供应商集成等服务，打造客户与供应商创新服务标杆，加强内部业务协同，注重采购和物流联动，持续推进精益运营，坚持服务为荣。

- 零售电商

开创线上/线下融合医药零售模式，提供更便捷的购药体验和更专业的健康管理服务，力争跻身国内医药零售行业前列。完善线上平台建设，打造开放合作的患者服务平台。推进集团零售资源整合，实现服务创新和运营效率提升，开放合作，适时引入合作伙伴，同时通过自建与并购扩大零售网络覆盖和布局，完善线下三层零售网络。

- 大健康新业务

顺应大健康发展趋势，在现有新业务基础上，力争大健康新业务实现突破，努力成为国内优秀的健康保健专家。继续完善大型医用器械设备的租赁+维修+配件供应的新生态模式，落实大健康业务发展平台，择机进入具有技术优势和发展潜力的医疗器械细分领域，包括诊疗设备、诊断试剂、血透器械、大型医疗检测设备、生命支持设备等细分领域，注重延伸发展医疗服务，打造高质量血透服务和中医诊疗服务平台，包括医疗机构、中医馆、中医诊所等。

公司将进一步健全风险治理结构，优化组织架构和管理授权体系，推进十大管控职能不断优化。坚持用人机制创新和激励机制优化，推进数字化上药建设，进一步提升企业文化，聚焦产业链优势资源，通过并购基金及资本运营进一步推动公司发展，有效助力战略深化落地。

表决结果：赞成 9 票，反对 0 票，弃权 0 票

特此公告。

上海医药集团股份有限公司

董事会

二零一六年三月二十三日