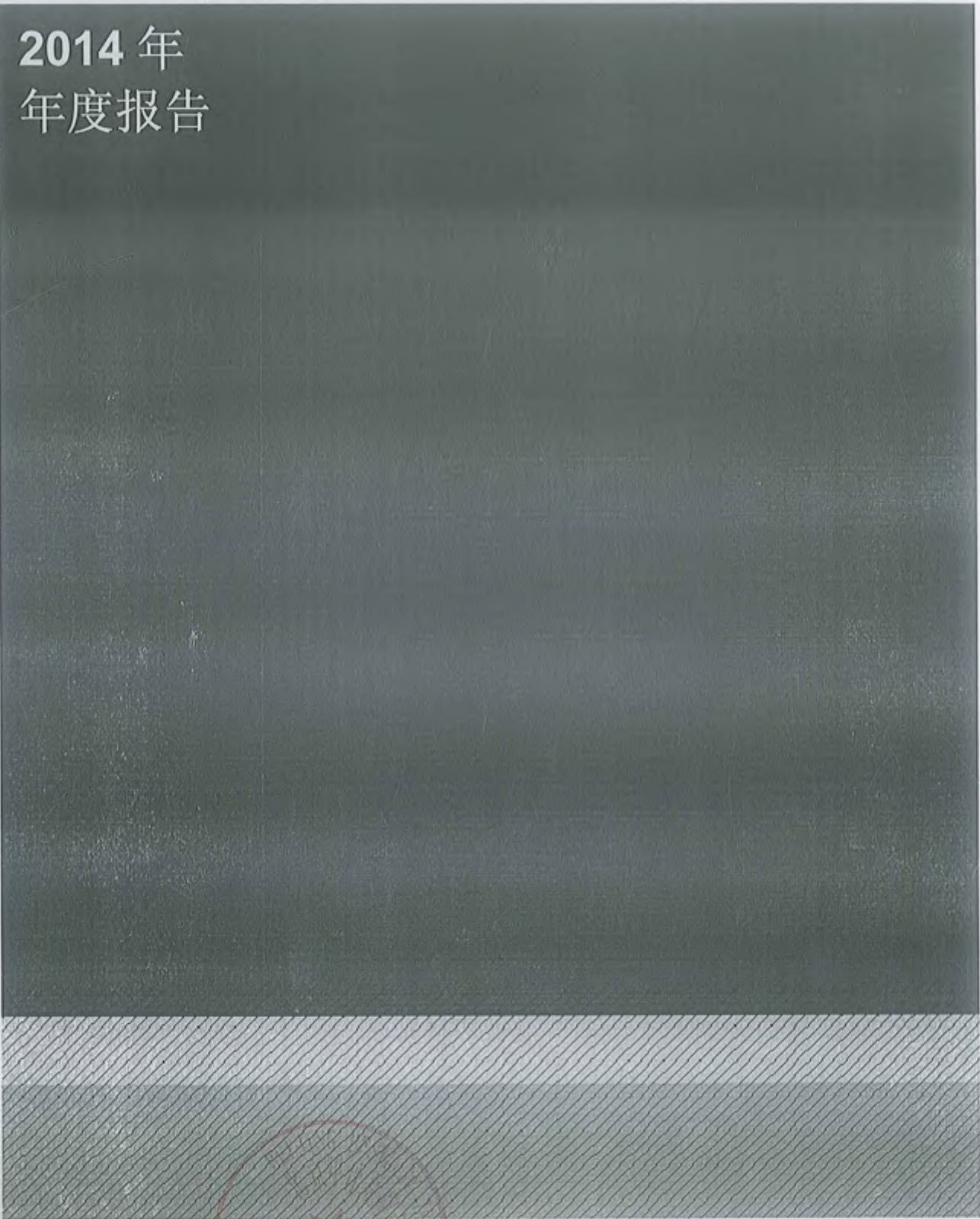


2014 年 年度报告



Santos

Santos, 我们拥有能源

目录

1	董事长致辞
3	总经理及 CEO David Knox 答问
6	董事会
8	Santos 领导团队
10	生产和销售
11	储量声明
16	公司管理声明
36	十年回顾
38	董事会报告
52	薪酬报告
75	财务报告
155	独立审计报告
156	审计师独立声明
157	给股东的信息
158	证券交易和股东信息
160	索引
161	术语

此 2014 年度报告是对 Santos 公司在 2014 年 12 月 31 日之前的运营、活动和财务状况的总结。

在此文件中所有提到的元 (dollars)、分 (cents) 或 \$ 都是指的澳币, 除非特别说明。

此报告的电子版可在 Santos 的网站 (www.santos.com) 获取。

组织机构图

董事委员会	董事会	
审计&风险	总经理和首席执行官	
环境、健康、安全和可持续性	SANTOS 的领导团队	
财务	包含总经理及其上级	
提名	负责业务战略和运营	
员工与薪酬		
企业中心	业务部门	技术部门
分配资金和提供治理和政策	业务执行和交付	提供优质服务和保障
人力资源、健康、原住民事务	亚太地区	勘探和地表下作业
财务、战略、法律、投资者关系、资金、风险和审计。信息技术和采购	东澳	钻井 & 完井工程
政府和公共事务	GLNG 项目	安全与环境
公司秘书处	西澳和北领地	

董事长致辞



Santos的愿景是成为澳大利亚和亚洲领先的能源公司。我们将继续提升我们在澳大利亚本土的业务价值和表现，充分利用我们现有的LNG基础设施和产能，并在东南亚建立专注、高价值的地位。

亲爱的各位股东：

五年前，Santos批准了两个液化天然气（LNG）转型项目中的首个项目，向巨大的并不断增长的亚洲市场更多地开放我们的资源。2014年5月，PNG LNG 提前交付了第一批货物，并在这一年共交付55批货物。我们的GLNG项目也取得了实质性进展，年底就已完成90%以上，预计2015年下半年可首次产出LNG。一旦GLNG全部投产，Santos将能够向亚洲客户每年出口超过三百万吨的LNG，从而实现成为该地区领先的油气公司这一愿景。这些项目依托的20年的销售合同将在未来几十年带来强劲的现金流并为我们的股东带来丰厚的回报。

董事会于2014年宣布了一个革新的分红计划，它可以在高分红、债务偿还和持续投资之间实现平衡。由于PNG LNG于2014年上半年启动并收获第一笔现金收入，我们非常高兴地宣布中期分红提高33%，从完税后每股15分提高到每股20分。

鉴于当前的油价环境，董事会投票决定维持审慎的策略，年终分红为完税后每股15分。2014全年分红为每股35分，比上一年提高17%。当GLNG于2015年下半年投产后，我们将重新审定分红水平。

布伦特原油价格在2014年四季度下跌约50%，年末油价每桶56美元，达到近五年来的最低水平。此轮下跌的速度和程度始料不及，对全球的油气股票（包括Santos）造成不利影响。我们很清楚此轮下跌对股东价值的影响，已经着手实施一系列的举措来帮助公司应对低油价环境，渡过此难关。

尽管处于动荡的油价环境中，Santos在2014年仍取得5410万桶油当量（mmbob）的产量，为五年来最高。销售收入为40亿澳元，运营现金流为18亿澳元，比上年增长13%。税后净利润为5.33亿澳元，比上年增长6%，运营表现可圈可点。

2014年下半年油价的急剧下跌使我们做出税后16亿澳元的资产减值。减值费用并不涉及现金，只是记账调整，只跟公司资产的账面价值有关。考虑到16亿澳元的税后减值，本年财务结果为税后净亏损9.35亿澳元。

从全球能源市场的长期表现看，全球LNG需求将继续保持增长。世界人口预期将在今后的15年增长11亿。能源获取及可靠供应仍然是保持社会稳定繁荣的基础¹。因此，对食物、水和能源的需求预期分别增长35%，40%和50%²。

澳大利亚拥有920万亿立方英尺（Tcf）的天然气资源，本土需求年仅1Tcf。澳洲既能满足本国市场需求，还可向亚洲邻国出口³。Santos成为澳大利亚及亚洲领先的能源公司愿景保持不变。

我们致力于为学校、医院、家庭、运输网以及商业和工业供应能源。我们将继续提升我们在澳大利亚本土的业务价值和表现，充分利用我们现有的LNG基础设施和产能，在东南亚建立专注、高价值的地位。

Santos拥有技术娴熟且高度可信的员工，他们不仅致力于安全和可持续运营，也很清楚我们身处社区。因此，他们努力工作以获取社区的信任和支持。

令我们感到自豪的是，Santos通过主动参与社区活动赢得良好口碑。我们项目的生命周期通常达数十年之久，因而我们需要本地社区和业主的长期支持。Santos曾资助社区道路改建和通讯设施建设，每年资助地方政府数百万澳元。我们资助本地服务提供商和产品供应商的政策也促进了当地商业发展，我们还提供实物支持帮助社区团体组织活动，并提供紧急服务支持。

¹ 联合国 2014年7月

² 美国国家情报委员会，全球趋势2030，2012年12月

³ BREE，油气市场报告，2014年11月

董事长回顾

(续)

对于持续繁荣的社会来说，我们一定要创造一个多样化、可靠的和经济实惠的能源组合来保持生活水平以及支撑我们的孩子的未来。天然气产业将在实现这一目标的过程中发挥重要作用，Santos已承担起其责任。

对于持续繁荣的社会来说，我们一定要创造一个多样化、可靠的和经济实惠的能源组合来保持生活水平以及支撑我们的孩子的未来。天然气产业将在实现这一目标的过程中发挥重要作用，Santos已承担起其责任。欲知我们的环境和社会承诺报告，请阅读我们的2014可持续报告。欲阅读此报告，您可访问我们的网站www.santos.com/sustainability。2014年，我们任命了两名新的独立非执行董事以加强董事会建设。

Scott Sheffield于二月份被任命，他为董事会带来了优秀的领导、技术和运营技能，并且极其了解美国能源行业和市场。他领导的美国公司——先锋自然资源（Pioneer Natural Resources）在美国的页岩油气行业占据领先地位。

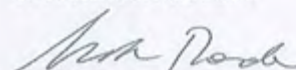
Yasmin Allen于十月份被任命为独立董事，在财务和投资银行领域有超过20年的经验，她为董事会带来丰富的治理、领导和风险管理技能。Yasmin也是澳大利亚保险公司（Insurance Australia Group Limited）、Cochlear Limited和 ASX Limited公司的董事。

我代表董事会感谢我们所有的员工和承包商。你们的职业素养和努力工作为产量增长、新项目的启动和勘探成功做出很大贡献。在繁忙的建设周期，我们保持了良好的安全记录。0.67的失时公伤率（LTIFR）反映了我们的承诺：业务目标永远不能凌驾于我们的健康和安全之上；没有任务重要或紧急到可以在不安全的情况下完成。

董事会和管理层感谢股东们的大力支持。我们一直将关注点放在提高运营效率、降低成本、审慎资金管理和保持强劲的资产负债表上。我们的战略清晰明了：我们将继续聚焦于股东价值的长期驱动力上，巩固Santos在澳大利亚和亚洲领先的能源公司的战略地位。

最后，2015年3月我宣布，我将在4月30日的年度股东大会上辞去董事长和董事会成员的职位，正式退休。现任非执行董事Peter Coates先生（AO）将担任公司董事长一职。能够在Santos董事会工作对我来说是莫大的荣幸，我非常感谢Santos团队的所有成员，谢谢你们的奉献和努力工作。

我很高兴在离开之时看到公司有一个经验丰富的董事长，一个强大的董事会和一个由总经理兼首席执行官David Knox领导的优秀的执行团队。



Ken Borda

董事长

问答

David Knox, 总经理兼首席执行官



2014年, Santos 取得创纪录的销售收入、强大的运营现金流和五年来最高的生产水平。通过成功的勘探和评估活动, 我们扩大了未来的生产潜力。12月, 我们决定2015年的资本支出较2014年降低44%以应对油价下跌。

Santos在2014年是如何实现公司愿景的, 即成为澳大利亚及亚洲领先的能源公司?

正如我对2014年的回顾, 我很骄傲地说公司业务表现优异。

PNG LNG比计划提前投产, 在四月份开始生产, 到七月末实现满负荷生产。该项目于2010年开始建设, 55,000多名工人参与建设, 项目建设工时达2亿。这确实是物流、工程和设计领域的壮举。

我们在Gladstone LNG项目上也取得了长足进展。目前这个耗资185亿美元的项目已完成90%以上, 2015年下半年我们的第一个LNG计划在时间和预算上依然保持理想的进度。

更重要的是, 尽管外部环境不稳定, 支撑公司愿景——即成为澳大利亚和亚洲领先的能源公司——的长期基本面没有改变。

世界人口预计在今后的15年里将增长11亿⁴。大部分的增长将发生在亚洲, 预计亚洲人口数量将比世界其他地区的平均增长数量高一倍。同时大量人口将从偏远地区转移到城市, 两因素

叠加将使亚洲的能源需求增长近50%²。

天然气由于具有较低碳足迹将主要受益于人口增长。向这些巨大并正在增长的出口市场展示Santos的天然气储量已形成规模效益和定价权, 可证明继续开发我们的资源以满足需求增长是正确的。无论在澳大利亚还是亚洲, 最终我们将给股东带来更大的回报。在澳大利亚, 我们寻求基础业务的价值增长和更好表现, 解锁资源以满足需求, 我们2014年表现强劲。

东澳大利亚业务部门的销售收入超过20亿澳元, 增长了7%。驱动因素包括勘探业务的增长、基础设施升级以及库珀盆地第三方处理的提高。产量的提高和基础设施的升级使得东澳大利亚公司能够实践承诺, 向GLNG项目供应天然气。也给该公司创造了新的商业机会, 已签署的东海岸合同将在未来几年落地。

由于储量降低30%以及纳拉布赖天然气项目推迟投产, 我们对新威尔士的天然气资产做了减值处理。这一行动不会改变我们对该项目的认识, 我们仍然认为新威尔士开发自己的天然气供应是十分重要的。这是一项战略性资产。我们为生活在新威尔士的一百万家庭供应天然气, 这是十分重要的一项业务。同时还有数千名依赖天然气所提供的能源来就业的工人, 我们对他们也保持关注。

西澳和北领地业务部门取得一项凝析气的重要发现, 在布劳森盆地(Browse Basin)开发了拉塞特-1(Lasseter-1)钻井, 该井位于西澳离岸地区。继2012年发现Crown之后, 这一发现巩固了我们在资源领域的地位。

在Bonaparte盆地的Barossa-3评估井, 位于北领地的离岸地区, 也取得重要收获, 从而强化了该油田的潜力地位, 使之有潜力为Darwin LNG项目的回填或拓展供应天然气。

亚太业务部门经历了一场重要转型, 包括PNG LNG在2014年四月提前投产。到年底超过55批次的LNG已被运送到亚洲客户那里。PNG LNG的提前投产助推EBITDAX³提升134%到7.43亿元。

亚太部门也在印尼和越南完成了新的项目交付, 并进入新的国家。他们在马来西亚近海的沙巴盆地(Sabah Basin)通过转让进入一个重要的勘探区。

Santos已在澳大利亚安全提供天然气超过50年。由于全球能源需求——特别是在亚太——Santos已发展成为一个区域性的能源公司。到2014年末, 我们每天交付16万桶油当量, 这是非常了不起的, 也是我加入公司以来最高的日产量。

⁴ 联合国, 2014年7月

² 国际能源署, 2014年世界能源展望

³ 利息折旧及摊销前利润

问答

(续)

通过业务多元化,我们已构建了一个更强劲和可持续的业务结构,使我们在油价波动周期内保持弹性。

你们采取了哪些措施应对油价下跌?

我们正面临油价波动的挑战。2014年12月,我们宣布2015年的资本支出为20亿澳元,比2014年降低了44%。这样,我们用一种清晰明确的方式对油价下跌做出反应,从而成为行业领头羊。我们也宣布将考虑资产剥离,这是公司正在进行的业务整合的一部分,前提是长期公允价值得以实现。当重申合同,优化各业务的采购、物流和建造策略后,我们发现成本压力将继续减轻。实际上,每桶的生产成本有望在2015年降低10%。我们正在实施创新技术来降低成本并提高效率以应对现在的运营环境。

我们也寻求保持稳健流动性状况,因而在12月下半月宣布了一个10亿澳元的双边债务融资。这有效地降低财务风险。这笔钱没有提取出来,只是为可能发生的情况做准备并改善我们的流动性状况。到2014年末,Santos有大约29亿澳元的现金和未提取的债务融资。

在低油价环境下,我们将继续提高效率并降低成本。在所有业务领域,我们正消除不必要的活动,简化我们自己。我们尽可能提高效率同时保持运营完整并使每个人安全。

没有人能预测油价的未来方向,但我们能做的是确保我们,作为一个公司,在低油价环境下保持强健。

在环保和社会责任方面Santos做得怎样?

用什么来定义一个公司在环保、可持续和社会责任方面表现良好,这点是有争议的。就环境和气候变化的争论很重要,因而需要科学和事实,而不是臆测。

我们很幸运身处一个自然资源丰富的地区,有责任帮助我们临近的国家和经济体发展和改善生活条件。我很高兴地宣布Santos有能力和责任推动社会并实现更可持续的未来。

Santos承诺更好地理解本地社区和关键利益相关方所面临的挑战、关注点和真实需要。与本地业主和社区携手工作是Santos的核心责任。我们不能

在还没有和本地社区建立起牢固的和持续的关系的条件下运营。

最终,对双方来说,这种投入将使社区、雇员及更广泛的大众同舟共济。这也是Santos采取的方式,从而真正地投身于社会责任,花时间正确地做事,确保我们在社区赢得良好声誉。能源是进步和繁荣的源泉 - 它不仅为我们的家庭提供电力并支持制造业,而且获取能源可提高人们的生活水平并且为澳大利亚、亚洲乃至全世界企业提供机会。

在这一年,我们受到国民信托(National Trust)的嘉奖,表彰我们对南澳的突出贡献。国民信托(National Trust)表彰了Santos自1954年来在提高融合程度、社会责任和领导力方面表现出的突出能力。如果没有我们的员工 - 从早期开拓者到今天的忠诚的员工 - Santos不可能取得这样的成就。

对全球市场展示**Santos**的天然气储量已产生规模效益和定价权，可证明继续开发我们的资源是正确的。最终我们将给股东带来更大的回报。

我们始终如一地努力，并与社区携手共进，铺就了成功之路。我们得到了国际性的和澳大利亚本土的奖励。依据道琼斯可持续发展指数世界领导人指数（Dow Jones Sustainability Indices World Leaders Index）Santos已被确认为澳大利亚和亚太地区可持续发展的领导者。

员工、承包商和社区的安全将支撑我

们运营每一天。我们的目标是保证每个人每天完好无损地下班回到家。我们始终重点关注这一目标。2014年，我们在失时工伤方面取得新的进步。在这段时间里两个主要的GLNG项目承包商完成工作并解散，因而尤其让人高兴。

Santos致力于为更美好的未来铺路。我们在坚实的环境、可持续性和社会

责任基础上取得发展。我们有正确的机制准备下阶段向澳大利亚和亚洲邻国供应天然气。

我很荣幸成为你们的CEO。我为Santos的员工和承包商在2014年表现出的敬业精神感到自豪。我们将始终如一地致力于股东价值最大化。

董事会

 KENNETH BORDA* 主席 法学士 2013年5月9日被任命为Santos董事会主席,在此之前自2007年2月14日开始担任独立非执行董事。Santos财务公司主席,提名委员会主席,董事会财务、人员和薪酬委员会成员。 自2007年2月起担任富勒顿资金管理公司(Fullerton Funds Management Company Limited)董事会成员,该公司隶属新加坡的淡马锡。自2011年1月起担任Aviva Ltd(新加坡)和Navigator Investment Service Ltd(新加坡)主席,自2009年开始担任董事。 曾在德意志银行悉尼、香港、新加坡和迪拜分部工作了17年。 曾担任德意志银行亚太区CEO,中东和北非区CEO,澳大利亚和新西兰CEO直至2007年5月为该公司服务17年后退休。	 DAVID KNOX 总经理及首席执行官 机械工程师学士, MBA, 澳大利亚工程师协会高级会员, 工程院院士 2008年7月被任命为Santos总经理和首席执行官,此前三月份被任命为代理首席执行官。2007年9月作为成长业务执行副总裁加入Santos。董事会环境、健康、安全和可持续发展委员会成员。Santos财务公司董事。 在全球油气行业有超过30年的经验,包括在2003年到2007年期间担任BP澳大利亚公司总理。在此之前担任BP澳大利亚、英国和巴基斯坦分部高级职位,在ARCO和壳牌美国、瑞典、英国和挪威公司从事管理和工程工作。澳大利亚移民委员会成员。阿德莱德植物园基金会主席,南澳植物园和州植物标本管理局局长。联邦科学委员会、澳大利亚商业委员会、昆士兰大学产业合作委员会、大堡礁基金会和澳大利亚皇家学院成员。CSIRO能源战略咨询委员会主席。贸易和投资政策咨询委员会成员,伦敦大学学院咨询委员会成员。澳大利亚工程机械协会会员,2012年9月当选澳大利亚技术科学和工程学会成员。	 YASMIN ALLEN 商学士 澳大利亚公司董事学会会员 自2014年10月22日开始担任独立非执行董事。董事会环境、健康、安全和可持续委员会成员。 艾伦女士在财务和投资银行领域有超过20年的经验,曾在德意志银行,澳新银行和汇丰担任高级职位。艾伦女士是澳大利亚保险公司董事,也是该公司提名和薪酬委员会主席,还是审计和风险管理委员会成员。 她是Cochlear有限公司董事,担任该公司审计委员会主席,也是该公司提名和薪酬委员会成员。她也是ASX有限公司董事。艾伦女士曾担任麦格理专业资产管理有限公司主席。她是澳大利亚公司董事协会全国总监,乔治全球健康研究所成员,及国家肖像画廊经理。	 PETER COATES AO* 理学士(矿业工程), 澳大利亚公司董事学会会员, 澳大利亚冶金矿业协会会员 独立非执行董事。在2009年12月9日到2013年5月9日期间担任Santos主席,在此之前自2008年3月18日开始担任公司独立非执行董事,董事会提名委员会主席,董事会环境、健康、安全和可持续发展委员会成员。 自2011年4月至2013年5月Glencore与Xstrata合并期间担任Glencore非执行董事。2013年6月加入合并后公司的董事会,担任执行董事,协助Glencore和Xstrata完成合并事宜,此后自2014年1月1日起担任非执行董事。自2013年5月起担任Glencore控股的Sphere Minerals Ltd非执行主席。自2009年7月起担任Amalgamated Holdings Limited非执行董事,自2012年12月起担任悉尼西北铁路咨询委员会主席。 在2008年1月到2009年8月期间担任Xstrata Australia Pty Limited非执行主席,在2008年4月到2011年4月期间担任Minara Resources Limited主席和非执行董事。在此之前是Xstrata Coal和Xstrata plc的全球煤炭业务总监。曾担任澳大利亚矿产委员会,NSW矿产委员会和澳大利亚煤矿协会主席。2009年6月担任澳洲勋章民事司长官,被授予2010年大洋洲采矿冶金协会奖章。	 KENNETH DEAN 法学士, 资深注册会计师, 澳大利亚公司董事学会会员 自2005年2月23日起担任公司独立非执行董事,董事会审计和风险管理委员会、财务和提名委员会成员。自2005年9月30日开始担任Santos财务公司董事。自2009年4月起担任Bluescope Steel Limited非执行董事及Bluescope的审计和风险管理委员会主席。自2012年6月起担任Energy Australia Holdings Limited非执行董事。此前是Alumina Limited的首席财务官,Alumina Limited的候补董事,在2005年10月至2009年2月期间担任Alcoa of Australia Ltd, Alcoa World Alumina LLC及关联公司的非执行董事。从1997年到2001年担任壳牌澳大利亚公司董事,从1998年到2004年担任Woodside Petroleum Ltd董事。 在油气行业有40年的从业经历。澳洲职业会计师公会、澳洲董事协会会员。曾任壳牌财务服务公司首席执行官及La Trobe University Council成员。
---	---	---	--	---

* Ken Borda在2015年3月召开的公司年度大会后将不再担任主席职务并辞去Santos董事职务。Peter Coates 已当选董事会主席,接替 Ken Borda。

				
ROY FRANKLIN OBE 理学士 自2006年9月28日起担任独立非执行董事。董事会环境、健康、安全和可持续委员会及人员和薪酬委员会成员。 自2007年7月起担任 Keller Group plc 非执行董事，自2009年8月起担任该公司主席。自2012年1月起担任 Cuadrilla Resources Holdings Limited 非执行董事，自2014年5月起担任 OMV AG 监察委员会成员。 1997年至2005年担任 Paladin Resources plc 首席执行官，Clyde Petroleum plc 集团前总经理。2002到2005年担任 RINDEX，英国贸易协会和天然气公司的主席。前 PILOT 成员（2002-2005），PILOT 是英国行业和政府为从英北海最大化回收烃而设立的特别小组。2007年10月到2013年6月担任 Statoil ASA 非执行董事。 2004年荣获大英帝国勋章，以表彰其为英国油气行业所做的服务。	HOCK GOH 机械工程学士 自2012年10月22日起担任独立非执行董事。董事会环境、健康、安全和可持续委员会及审计和风险委员会成员。 在全球油气行业有超过30年的从业经历，在 Schlumberger Limited 度过25年，在该公司担任网络和基础设施解决方案部伦敦总裁，亚洲总裁，中国副总裁和总经理。曾在亚洲、中东和欧洲担任管理职务。 自2006年10月起担任 MEC Resources Ltd 主席，2012年4月被任命为 Stora Enso Oyj (Finland) 非执行董事，2014年3月被任命为 AB SKF (Sweden) 非执行董事。2007年到2012年6月担任 Baird Capital Partners Asia 运营合伙人，在中国工作。2006年到2008年担任 Xaloy Holding Inc 非执行董事，2007年到2015年担任 BPH Energy 非执行董事。	JANE HEMSTRITCH 理学士，资深特许会计师，澳大利亚公司董事协会会员 自2010年2月16日起担任独立非执行董事。董事会人员与薪酬委员会及审计和风险委员会成员。 在油气、通讯、政府、金融服务和制造业领域有广泛经验。在埃森哲和安达信咨询公司度过25年的职业生涯，该公司前资源运营亚太集团总经理，此前是埃森哲澳大利亚总经理。 自2006年10月起担任澳大利亚联邦银行非执行董事，自2011年9月起担任 Lend Lease Group 非执行董事，自2008年11月起担任 Tabcorp Holdings Ltd 非执行董事。自2013年2月起担任维多利亚歌剧院主席，自2010年起已成为该机构非执行董事。自2013年11月起担任 Walter and Eliza Hall Institute of Medical Research 董事。 澳大利亚国家图书馆委员会成员。澳大利亚、英格兰和威尔士注册会计师协会会员，澳大利亚公司董事协会会员，女性高管协会会员。	GREGORY MARTIN 经济学学士，法学士，澳洲管理协会会员，澳大利亚公司董事协会经理 自2009年10月29日起担任独立非执行董事。董事会人员与薪酬委员会、金融委员会及审计与风险委员会成员。自2006年5月起成为数家上市和非上市公司的非执行董事。自2013年11月18日起担任 Iluka Resources Limited 非执行董事，自2012年7月起担任 Prostar Capita 主席和联席管理合伙人。自2012年12月起担任 Sydney Desalination Plant Pty Ltd 非执行董事。在2014年5月被任命为加拿大皇家银行（RBC）澳大利亚资深顾问。 澳大利亚天然气协会前副主席，2004到2006年担任澳大利亚能源供应协会主席，澳大利亚能源市场运作公司非执行董事。曾任澳大利亚商业委员会、澳大利亚经济发展委员会、澳大利亚拉丁美洲关系委员会成员。前 AGL 总经理和首席执行官，Challenger Financial Services Group 首席执行官及 Murchison Metals Limited 总经理。	SCOTT SHEFFIELD 石油工程理学士 Sheffield 先生自2014年2月24日起担任独立非执行董事。董事会金融委员会成员。他是纽交所上市、标普500指数公司 Pioneer Natural Resources Company 的主席和首席执行官。自1997年起担任首席执行官，1999年起担任主席曾在多个行业和教育相关机构任职，包括国家石油委员会和 SMU Cox 商业学校马奎尔能源研究所。 荣获 Permian Basin Association 颁发的 Top Hand 奖，这一奖项表彰那些在油气行业 and 二叠纪盆地社区表现出优秀领导才能的个人。他也是二叠纪石油博物馆名人堂成员。

Santos 领导团队



01 DAVID KNOX
总经理和首席执行官

简介见第6页



02 ANDREW SEATON
首席财务官

Andrew Seaton 于2010年被任命为首席财务官，负责Santos公司的金融、财务、税务、资金、风险、审计、保险、公司发展和战略计划，信息系统和采购职能。Andrew在油气行业有超过25年的从业经验，职业生涯涵盖金融、银行、商业和工程等领域。在2005年加入Santos之前，Andrew在英林证券担任高级职务，在澳洲国民银行（NAB）从事并购、股票和债券交易等多个领域。在他的早期职业生涯中，他曾从事10年的运营、工程设计和项目管理工作。



03 JOHN ANDERSON
亚洲、西澳和北领地
法学士，经济学学士，
GDCL

John Anderson 负责Santos公司在亚太、西澳和北领地的经营活动，包括商业和金融、业务开发、勘探、开发和资产运作。John作为公司在昆士兰北领地业务的法律顾问于1996年加入Santos。John在油气上游行业有超过20年的经验。



4 JAMES BAULDERSTONE
东澳
法学士，理学士

James Baulderstone负责Santos公司在东澳经营活动以及澳大利亚全境的非传统业务，包括勘探、生产、开发和公司在澳洲中部、冈尼达盆地以及维多利亚离岸地区的油气资源商业化。James也负责管理Santos的公关团队，领导公司参与



社区和政府活动。James John作为公司法律顾问和秘书于2007年加入Santos。之前在Mayne Group 和Bluescope Steel 从事类似工作。James在法律、商业和业务发展领域有丰富经验。

05 TREVOR BROWN
昆士兰
理学士（地质）

Trevor Brown端对端负责GLNG项目的最佳天然气供应、上游设施建设及上游开发与运作。

Trevor是一个石油地质专家，在油气行业有超过29年的经验，曾在澳大利亚、东南亚、美国和南美的陆地和离岸勘探和开发项目中工作过，包括11年的印尼工作经历。

Trevor 于2001年离开Unocal公司并入职Santos。

06 PETER CLEARY
LNG市场和商业

Peter Cleary领导Santos的LNG商业化业务，以及东澳部门的商业运作。

Peter于2010年离开BP公司，入职Santos。在BP期间，Peter担任澳洲西北大陆架LNG业务总裁，为BP这个西北大陆架公司的市场营销公司。在BP工作了25年，Peter在澳大利亚、印尼、韩国、香港、阿布扎比及英国担任高级职位。Peter现为澳日商业合作委员会执委会、澳韩商会成员，也是澳大利亚石油生产开发协会的董事会成员。

07 PETRINA COVENTRY
人力资源和社区

Petrina 于2009年加入Santos，负责公里组织机构和社区战略。在入职Santos之前，她曾在多家著名企业，如GE、可

口可乐的美国、欧洲和亚洲机构中工作。她在执行和非执行董事职位有超过25年的经验，服务行业涵盖能源、金融服务、制造业和快消。

08 ROD DUKE
Gladstone LNG下游

Rod 负责领导 Santos GLNG项目的下游业务，包括交付GLNG天然气运输管道和LNG工厂及港口项目，还包括GLNG现有工厂的运营、商业、LNG市场营销和生产计划。

Rod在LNG行业有丰富的全球经验，于2013年从Singapore LNG Corporation 离开，入职Santos。在Singapore LNG Corporation工作期间，他担任高级副总裁的职务。他在天然气和LNG上游行业有29年的工作经验，涉及项目管理、工程、将设、试车、运营、商业、营销和业务发展领域。

09 DIANA HOFF
技术、工程和创新

Diana Hoff负责钻完井、重大项目、表面工程、安全和环境。她在油气上游行业有超过25年的经验，为知名运营商工作过，例如雪佛龙（Chevron）、阿莫科（Amoco）和科视达（Questar）。

Diana于2010年作为钻完井总经理加入Santos。她的职业生涯包括钻井、完井运作、工程和管理，以及生产管理，重点在合规领域，包括环境许可、利益相关方关系管理以减轻对空气质量、水质量和表面扰动的影响。最近Diana工作在Santos的创新前沿，包括处理复杂工程的采购技术，以及传统和非传统钻井技术挑战。



10 DAVID LIM
公司秘书

David Lim协助董事会进行有效的公司治理,确保符合董事会的原则和程序,协调全部董事会事务,向Santos董事会提供有关这些事务的独立意见和支持。

他于2007年加入Santos,此前在商业法律领域有超过15年的经验。他是令人信任的特许秘书。

11 ANDREW NAIRN
集团投资者关系经理

Andrew负责Santos的投资者和媒体关系。

他在资源行业有超过20年的经验,曾在金融、商业和投资者关系领域工作过。

Andrew 于2008年加入Santos,此前在BHP Billiton。

Andrew是澳大利亚投资者关系协会会员。

12 BILL OVENDEN
勘探和地表下活动

Bill Ovenden负责勘探预算和战略,确保Santos上游工程的地表下活动圆满完成。

他是一个地质专家,在油气行业有超过30年的经验。他曾在澳大利亚、中亚和东南亚、北非和中东为勘探项目工作过,合作过的公司包括Sun Oil、Kufpec、Exxonmobil和Ampolex。他于2002年加入Santos,之前在埃克森美孚的印尼

公司工作。

Bill是AAPG和SEAPEX成员,服务于阿德莱德石油学校咨询委员会。

13 CHRISTIAN PAECH
法律总顾问

Christian Paech为Santos董事会和管理层提供法律咨询服务。

他负责Santos的法律事务,为公司团队和业务部门在合资协议、项目开发、争议解决、法律服从、并购、天然气销售和分成合同方面提供支持。

14 BRETT WOODS
西澳和北领地

Brett Woods负责Santos在西澳、北领地离岸地区和南

澳的商业活动,包括商业和金融、业务开发、勘探、开发和资产运营。

Brett于2013年2月以公司WA&NT业务勘探经理的身份加入Santos。Brett是地质和地理专家,在油气行业有超过20年的经验,曾在Woodside,

Japan Australia LNG (MIMI) 和英国上市公司 Sterling Resources担任高级管理、技术和业务开发职位。

他也是双上市勘探开发公司Rialto Energy的前总经理,该公司在非洲和澳大利亚都有资产。

Brett曾在许多富有挑战性的环境下工作,领导跨学科团队。

生产和销售

	2014总计		2013总计	
	油田单元(百万桶油当量)		油田单元(百万桶油当量)	
商品气和乙烷销售量(PJ)				
库珀	63.3	10.9	61.0	10.5
卡那封	54.2	9.3	64.9	11.1
印尼	25.1	4.3	26.9	4.6
奥特维	16.0	2.8	18.4	3.2
丹尼森/斯克西亚/士宾格黎	12.4	2.1	12.0	2.0
GLNG	7.9	1.4	9.6	1.7
越南	3.2	0.5	1.5	0.3
其他	0.4	0.1	1.9	0.3
总产量	182.5	31.4	196.2	33.7
总销售量	207.0	35.6	210.7	36.2
总销售收入(百万澳元)	1,028		1,025	
销售给LNG公司的商品气(PJ)				
PNG LNG	34.0	5.9	0.1	-
Darwin LNG	16.5	2.8	16.7	2.9
总产量	50.5	8.7	16.8	2.9
总销售量(千吨)	766.5	7.3	300.5	2.9
总销售收入(百万澳元)	659		257	
凝析油(1000桶)				
库珀	1,036.9	1.0	1,043.0	1.0
PNG LNG	915.6	0.9	-	-
巴俞安丹	695.4	0.6	967.5	0.9
卡那封	533.4	0.5	627.5	0.6
Amadeus	41.0	-	28.4	-
其他	19.7	-	25.4	-
总产量	3,242.0	3.0	2,691.8	2.5
总销售量	3,127.4	2.9	2,820.2	2.6
总销售收入(百万澳元)	317		310	

	2014总计		2013总计	
	油田单元(百万桶油当量)		油田单元(百万桶油当量)	
LPG (千吨)				
库珀	128.4	1.1	125.7	1.0
巴俞安丹	39.0	0.3	55.9	0.6
总产量	167.4	1.4	181.6	1.6
总销售量	172.6	1.5	186.8	1.6
总销售收入 (百万澳元)	155		176	
原油生产量 (千桶)				
库珀	3,230.6	3.2	3,104.4	3.1
越南	2,822.0	2.8	2,658.5	2.7
Fletcher finucane/ mutineer-exeter				
	1,443.6	1.5	2,167.9	2.2
斯塔格	1,085.5	1.1	1,124.3	1.1
巴罗/塞维纳德	526.7	0.5	740.7	0.7
Amadeus	225.6	0.2	173.1	0.2
印尼	168.2	0.2	203.1	0.2
PNG	46.5	0.1	49.8	0.1
d昆士兰	46.0	-	49.9	-
总产量	9,594.7	9.6	10,271.7	10.3
总销售量	16,446.1	16.4	15,163.4	15.2
总销售收入 (百万澳元)	1,878		1,834	
总计				
产量 (百万桶油当量)	54.1		51.0	
销售量 (百万桶油当量)	63.7		58.5	
销售收入 (百万澳元)	4,037		3,602	

储量声明

储量重要数据

- 2014年末探明储量（1p）为6.22亿桶油当量，比2013年略有提高
- 探明加概算储量（2p）为1,245百万桶油当量（mmboe），比2013年减少9%。
- 2p储量寿命为23年，根据2014年54百万桶油当量的产量计算。
- GLNG探明储量上升22%，探明加概算储量上升4%
- 冈尼达盆地探明加概算储量下降32%
- 116%的有机五年1p储量取代率
- 97%的有机五年2p储量取代率

储量和2C表外资源量

		2014	2013	% 变化
探明储量	百万桶油当量	622	620	0.3
探明加概算储量	百万桶油当量	1,245	1,368	(9.0)
表外资源量	百万桶油当量	1,721	1,869	(7.9)

探明加概算储量2014年下降123百万桶油当量（包括54百万桶油当量的产量）。这主要是由于重估后发现冈尼达盆地2P储量下降62百万桶油当量。这已在公司2014年11月召开的投资者会议上披露了。

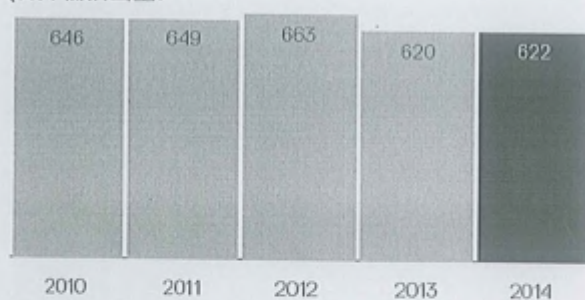
不考虑冈尼达盆地重估，2P储量比2014年产量低0.5%，即6百万桶油当量。

不计产量探明加概算储量的主要变动：

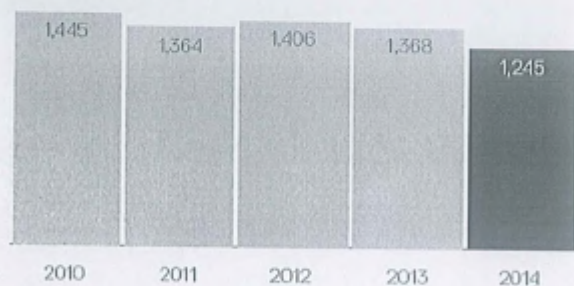
- GLNG储量增加18百万桶油当量
- 库珀盆地（Cooper Basin）净减少18百万桶油当量，主要是由于重新审视了产量表现和油藏研究
- 由于重估了燃料使用和热值，约翰·布鲁克斯（John Brookes）降低10百万桶油当量

刨除2014年54百万桶油当量的产量后，年末探明加概算储量是1,245百万桶油当量，比2013年降低9%。

探明储量
(百万桶油当量)



探明加概算储量
(百万桶油当量)



2014			2013	% 变化
商品气	PJ	6,450	7,035	(8.3)
原油	百万桶	61	70	(12.3)
凝析油	百万桶	53	63	(15.6)
LPG	千吨	3,002	3,510	(14.5)
总计	百万桶油当量	1,245	1,368	(9.0)

根据地区分类的探明加概算储量

2014			2013	% 变化
东澳	百万桶油当量	795	877	(9.3)
西澳&北领地	百万桶油当量	195	221	(11.7)
亚太	百万桶油当量	255	270	(5.5)
总计	百万桶油当量	1,245	1,368	(9.0)

储量声明

(续)

库珀盆地

根据产品分类的探明加概算储量

Santos 份额		2014	2013	% 变化
商品气	PJ	972	1,108	(12.3)
原油	百万桶	26	29	(12.5)
凝析油	百万桶	15	18	(18.3)
LPG	千吨	1,791	2,246	(20.2)
总计	百万桶油当量	222	256	(13.3)

商品气的不计产量探明加概算储量降低了7%，主要是由于我们重新审视了生产表现和油藏研究结果，并重估了PEL 106A，部分被与额外井口压缩有关的天然气提升抵消。

GLNG

储量和2C表外资源量

GLNG 份额		2014	2013	% 变化
探明储量	PJ	2,245	1,844	21.7
探明加概算 概算储量	PJ	5,603	5,406	3.6
表外资源量	PJ	1,202	1,374	(12.5)

GLNG拥有的不计产量的探明储量和探明加概算储量的份额分别增加427PJ和223PJ，主要是由于对Fairview, Roma and Scotia fields气田的评估结果是积极的。

除了上表里的储量外，Santos在APLNG运营的Combabula, Ramyard and Spring Gully 气田在2014年末的2P储量份额是389PJ。

GLNG也执行了下述第三方天然气供应协议

- 2015年开始，在15年的时间里向Santos供应750PJ
- 2015年开始，在10年的时间里向Origin Energy供应365PJ
- 2016年开始，5年的时间里向Origin Energy供应最多194PJ
- 向两个供货商供应总计85PJ：第一部分：2015年开始，7年里每天10-15TJ；第二部分：2016年开始，21个月的时间里每天供应60-100TJ。
- 2015年开始，20年里向Meridian合资公司供应最高445PJ

与APLNG进行的天然气置换安排也已经开始执行，覆盖位于昆士兰的多个气田，使得天然气资源开发和运输更加高效。

冈尼达盆地

Santos在2013-2014期间在冈尼达盆地(Gunnedah Basin)的Narrabri 天然气项目 (Narrabri Gas Project) 下进行了一个勘探和评估项目。此项目提供了额外的地质和油藏数据。

新数据的纳入促使公司在2014年开展了一个详细的地质和工程重估项目，包括对乙烷和一氧化碳、内容物、有效气藏重新测定以及修正预计可恢复量。最终导致2P储量数据降低了62百万桶油当量。

而且，表外资源量的评估数也被调整，从而与上述重估结果和2011年“石油资源管理系统应用指引保持一致。此指引涉及资源发现测试标准和任何这样的油气发现。

表外资源量2C

表外资源量降低8%到约17亿桶油当量

表外资源量的主要变动包括：

- 勘探发现额外161百万桶油当量，包括位于Browse盆地的Lasseter和库珀盆地 (Cooper Basin) 非常规资源
- 经重估和应用SPE-PRMS指引，冈尼达盆地的表外资源量降低266百万桶油当量
- 60 mmboe net reduction due to revisions in Cooper Basin unconventional and conventional gas; and 对库珀盆地非常规和常规天然气的修正导致60百万桶油当量的净减少；
- 重估Browse和Bonaparte盆地气田导致储量增加25百万桶油当量。

探明储量

2014 年末 (Santos 份额)

所有油品（百万桶油当量）							
盆地/地区	商品气 PJ	原油 百万桶	凝析油 百万桶	LPG 千吨	已开发	未开发	总计
东澳							
苏拉特/鲍恩	792	0	0	-	41	95	136
库珀/Eromanga	458	9	6	778	51	49	100
冈尼达	186	-	-	-	8	24	32
吉普斯兰/奥特维	240	-	4	310	25	23	47
东澳总计	1,676	9	10	1,088	125	191	316
西澳和北领地							
卡那封	521	6	6	-	67	33	101
波拿巴	92	-	2	134	18	1	19
Amadeus	35	4	1	298	7	6	13
西澳和北领地总计	648	10	9	432	93	40	133
亚太							
巴布亚新几内亚	810	0	14	-	100	52	152
越南	17	9	-	-	12	-	12
印尼	53	0	0	-	9	-	9
亚太总计	880	9	14	-	122	52	173
1P 总计	3,204	28	32	1,520	340	282	622
非常规气总探明储量的比例							27%

探明储量调节表

油品	2013 年末储量	产量	修正和扩增发现	商业化	净并购和剥离	2014 年末储量
商品气(PJ)	3,140	(233)	294	2	1	3,204
原油(mmbbl)	33	(10)	A	(0)	-	28
凝析油 (mmbbl)	36	(3)	(1)	(0)	-	32
LPG (千吨)	1,580	(167)	108	0	-	1,520
1P 总计(mmboe)	620	(54)	55	0	0	622

储量声明

(续)

探明加概算储量
2014 年末 (Santos 份额)

盆地/地区	商业天然 PJ	原油 mmbbl	凝析油 mmbbl	LPG 千吨	已开发	所有油品 (百万桶油当量)	
						未开发	总计
东澳							
苏拉特/鲍恩	2,187	0	0	-	43	334	376
库珀/Eromanga	972	26	15	1,791	120	101	222
冈尼达	777	-	-	-	8	126	154
吉普斯兰/奥特维	324	-	5	398	54	30	64
东澳合计	4,260	26	19	2,189	205	591	795
西澳和北领地							
卡那封	654	15	7	-	94	41	135
波拿巴	112	-	3	216	21	3	24
Amadeus	123	8	2	597	24	12	36
西澳和北领地总计	889	23	13	813	139	56	195
亚太							
巴布亚新几内亚	1,212	0	20	-	159	69	228
越南	12	12	-	-	14	-	14
印尼	76	0	0	-	13	-	13
亚太总计	1,301	12	21	-	186	69	255
2P 总计	6,450	61	53	3,002	530	716	1,245
非常规气总探明加概算储量的比例							41%

探明加概算储量调节表

油品	2013 年末储量	产量	修正和扩增	发现	商业化	净并购和剥离	2014 年末储量
商品气 (PJ)	7,035	(233)	(396)	26	5	13	6,450
原油 (mmbbl)	70	(10)	1	0	(0)	-	61
凝析油(mmbbl)	63	(3)	(6)	-	0	-	53
LPG (000 tonnes)	3,510	(167)	(341)	-	0	-	3,002
2P 总计(mmboe)	1,368	(54)	(76)	5	1	2	1,245

表外资源量

2014 年末 (Santos 份额)

盆地/地区	商品气 PJ	原油 mmbbl	凝析油 mmbbl	LPG 千吨	全部油品 mmbbl
东澳	5202	35	26	3,446	984
西澳和北领地	3,298	35	39	56	639
亚太	297	45	2	-	98
2C 总计	8,797	115	67	3,502	1,721

2C 表外资源量调节表

油品	2013 年末表外资源量	产量	修正和扩增	发现	商业化	净并购和剥离	2014 年末表外资源量
2C 总计(mmboe)	1,869	-	(308)	161	(1)	0	1,721

Notes 注释

1. 此储量声明:

a 根据并基本代表可靠的信息和资料,因为这些信息和资料来源于列于注10的合格的石油储量和资源评估机构。关于每个合格的评估机构的详细信息,包括雇员和专业组织成员资格在注14里列出。

b 整体被 Barbara Pribyl 承认, Barbara Pribyl 是一个合格的石油储量和资源评估机构,她的雇员情况和专业资格详细信息可在本储量声明的注14中找到。

c 在预先得到 Barbara Pribyl 的书面同意后发布,包括表格和上下文里的石油储量和表外资源量的估计数,以及支持信息。

2. 此储量声明里包含的石油储量和表外资源量估计数截止到2014年12月31日。

3. Santos 根据石油工程师协会(SPE)旗下的石油资源管理系统(PRMS)计算出石油储量和表外资源量的估计数值。

4. Santos 报告的所有石油储量和表外资源量的估计数值是由一个或多个合格的石油储量和资源评估机构准备的。数据处理过程保存在Santos储量指引里。该指引已经一个储量委员会审查。审查的频率由石油储量和表外资源量的量级决定,并根据新数据而变化。如果数据改变比较明显,数据由Santos内部技术专家审查后,再呈报管理层和储量委员会批准。

5. Santos 雇佣独立专业公司 Gaffney、荷兰的Cline & Associates、Sewell & Associates, Inc. 和 DeGolyer and MacNaughton 做审计和/或评估储量和表外资源量。根据他们独立的审计和评估结果,以及他们对Santos采用的评估过程的理解,每个审计机构发现Santos截止到2014年12月31日的石油储量和隐藏储量数据总的来说与每个审计方单独做出的

评估一致。因此,总体上,本储量声明里包含的表里的总计数是对截止到2014年12月31日Santos石油储量和表外资源量的合理估计。

6. 除非特别说明,所有储量声明里引用的石油储量和表外资源量为Santos的净份额。

7. 评估Santos的石油储量和表外资源量以及产量的参考点是在Santos的作业区内定义的点。在这里,正常的勘探和生产业务停止,在监管权移交之前在定义条件下测量产品的数量。在参考点消耗的燃料、火焰和出风口已排除在外。

8. 石油储量和表外资源量通过算数求和的方法按不同类别分别汇总。因而证实储量也许是一个非常保守的数字,因为算数求和具有组合效应。

9. 石油储量和表外资源量通常用确定性方法处理,概率统计方法也提供支持。

10. 对于超过五年未开发的石油储量,在任何富集区:a) 当需要履行合同任务时,将可能被开发;b) 至今没有开发是由于还没有合同任务需要去开发它们。

11. 石油储量取代率是石油储量的变化(不包括产量)与产量的比值。

12. 本储量声明里引用的石油储量和表外资源量数值近似到最近的整数。表格里的一些合计数也许因凑整而未加上。近似等于零的一些项用“0”来代表,而那些实际为零的项用破折号“-”来代表。

13. 转换因子

商品气和乙烷 1PJ	171,937 boe
LPG, 1 吨	8.458 boe
凝析油 1 桶	0.935 boe
原油 1 桶	1 boe

14 合格石油储量和资源评估机构

名字	雇主	专业机构
B Pribyl	Santos Ltd	SPE
P Lyford	Santos Ltd	SPE
B Camac	Santos Ltd	SPE PESA
A Western	Santos Ltd	SPE
W Bard	Santos Ltd	SPE
E Klettke	Santos Ltd	SPE APEGA
J Ariyaratnam	Santos Ltd	SPE
A Wisnugroho	Santos Ltd	SPE
J Telford	Santos Ltd	SPE
M Lees	Santos Ltd	SPE
D Smith	NSAI	SPE

SPE:石油工程师协会

APEGA:亚伯达执业工程师和地球学家协会

PESA:澳大利亚石油勘探协会

公司管理声明

2014公司治理摘要

- 董事们参加了各种实地考察和一个战略会议。
- Yasmin Allen 和 Scott Sheffield被任命为独立非执行董事
- Santos在道琼斯可持续指数油气行业公司治理类别排名第95位
- 对董事会章程做了修改，加入了一个对非执行董事的最小持股要求，此举是为了将他们的利益与股东利益更紧密地联系在一起。
- 审计委员会的职责扩大，包括跟风险有关的责任。这个委员会更名为审计&风险委员会，相应更新了它的章程。

介绍

Santos董事会和管理层相信，公司为实现其成为澳大利亚和亚洲领先的能源公司的愿景，无论在澳大利亚还是世界其他地方的业务活动都必须符合关于人员安全、环境保护、公司治理和商业操守的最高标准。

董事会已制定了政策和章程（以下统称“政策”）以使Santos的公司治理达到最高标准。政策，或政策的概要，已在公司网站的公司治理栏目下发布，除非另行说明，均可公开得到。网址为：<https://www.santos.com/sustainability-at-santos/corporate-governance.aspx>。公司的章程也可在网站的公司治理栏目下得到，还有关于Santos公司治理实操的相关信息。

公司的政策和治理实践符合《公司法2001》（下称“公司法”）和澳大利亚证券交易所（ASX）上市规则的要求。政策和公司治理实践与ASX公司治理委员会的原则和推荐第二版（下称“ASX原则”）推荐的最佳实践相符，不符的地方在下面有解释。

Santos还没有被要求根据ASX原则第三版提交报告，但公司已经开始采纳第三版的要求，将在2015财政年度提交报告。

Santos针对ASX原则第三版中推荐的内容采取了相应措施，详细信息披露在公司管理声明中。下表列出了ASX的推荐及对应内容的小节号。

ASX 推荐	详见
1.1 上市实体应该披露：	Section 2.1
(a). 董事会和管理层各自的角色和职责及	
(b). 董事会应处理的事项和管理层应处理的事项	
1.2 上市实体应该	Section 1.3
(a). 在任命董事或向证券持有人告知董事候选人之前应进行查验并	
(b). 向证券持有人提供关于决定是否选举或重选董事的所有实质性信息	
1.3 上市实体应该跟每个董事和高管签署关于任命的书面协议	Section 14
14 上市实体的秘书处应该直接向董事会负责，处理所有使董事会正确运转的事情。	Section 2.1
1.5 上市实体应该	Section 5.1
(a). 有多样化的政策，包括要求董事会或其委员会设置性别多样性的可评测目标并每年评估该目标及实体在实现目标方面所取得的进步。	n/a
(b). 披露相关政策或总结	
(c). 在每个报告期末披露董事会或其委员会设置的关于性别多样性的可评测目标及在实现目标方面所取得的进步，以符合实体的多样性政策。	
1. 董事会及全公司高管职位上男性和女性的比例（包括实体为此目的如何定义“高管”），或	
2. 如果实体在工作场所性别平等法案下是一个“相关雇主”，则在该法案下定议和公布的此实体近期的“性别平等指标”	
1.6 上市实体应该	Sections 1.5 and 3.1
(a). 建立定期评估董事及其委员会和董事个体工作表现的机制并披露相关信息	
(b). 在每个报告期披露是否在报告期内根据该机制进行了工作表现评估。	
1.7 上市实体应该	Section 2.1
(a). 建立定期评估高管的工作表现的机制并披露相关信息。	
(b). 在每个报告期披露是否在报告期内根据该机制进行了工作表现评估	

公司管理声明

(续)

2.1	上市实体的董事会应该	Sections 1.3 and 31 - 33
	(a). 建立一个提名委员会, 该委员会	n/a.
	1. 有至少三名成员, 大多数成员是独立董事	
	2. 由一个独立董事来负责掌控, 并披露	
	3. 委员会章程	
	4. 委员会成员和	
	5. 在每个报告期末披露该委员会集合开会的次数及成员出席会议的情况	
	(b). 如果没有设立提名委员会, 董事会应披露这一事实并说明它应用了一个什么样的机制来处理董事会换届事务并确保董事会在技能、知识、经验、独立性和多样性方面保持恰当的平衡, 以使董事会能有效地分配任务和职责。	
2.2	一个上市实体应该设立并公布董事会技能结构组合, 在人员配置上实现技能组合和多	Section 1.2
	样性。	
2.3	一个上市实体应该公开	Sections 1.1-1.2 and pages 6 and 7 of the Annual Report
	(a). 董事会考虑的独立董事的名字	
	(b). 如果一个董事有 ASX 政策下第 2.3 条 (影响董事独立性的相关因素) 中所描述的	
	利益、职位或关系类型, 但董事会持有这样的观点, 即这并不影响董事的独立	
	性, 那么此利益、职位和关系的本质是令人存疑的, 董事会应对此作出解释	
	(c). 每个董事的服务期限	
2.4	上市实体的董事会的大多数成员应为独立董事	Section 1.1
2.5	上市实体的董事会主席应该是独立董事, 特别地, 他/她应该不同时兼任该实体的首席	Section 1.1
	执行官。	
2.6	上市实体应该建立一个程序来接纳新董事并为其提供合适的职业发展机会以有效地发	Section 1.4
	展和保持他们在这职位上所应具有的技能 and 知识。	
3.1	上市实体应该	Section 5.2
	(a). 为董事、高管和雇员设立行为准则并	
	(b). 披露行为准则或行为准则的概要	
4.1	(a). 上市实体的董事会应该:	Sections 3.1-33
	(a) 设立审计委员会, 审计委员会	
	1. 至少有三名成员, 所有成员均为非执行董事, 大多数成员是独立董事,	
	而且	
	2. 有一个独立董事来掌控, 她/他非董事会主席, 并且披露	
	3. 委员会章程	
	4. 委员会成员的任职资格 and 经验。而且	
	5. 在每个报告期披露该委员会集合开会的次数及成员出席会议的情况	
	(b). 如果它没有审计委员会, 董事会应披露这一事实并说明它应用了一个什么样的机	
	制来查证并确保公司报告制度的完整, 包括任免外部审计机构的程序 and 审计合作	
	方的轮换。	n/a
4.2	上市实体的董事会应该在批准该实体某一时期的财务报告前拿到首席执行官和首席财	Section 4.2
	务官的声明, 声明内容是, 以首席执行官和首席财务官的观点来看, 实体的财务记录	
	是正确的, 财务报告符合会计准则并对实体财务状况 and 表现做出真实 and 客观的表述。	
	他们的观点应建立在有效实施了风险管理和中期控制的基础之上。	
4.3	召开年度会议的上市实体应该确保外部审计机构参加年度会议并回答证券持有人提出	Section 5.4
	的关于审计方面的问题。	
5.1	上市实体应该	Section 5.4
	(a). 有一个书面政策遵循上市规则有关持续披露的规定, 并	
	(b). 披露这一政策或其概要	
61	上市实体应该通过官网向投资者提供关于自身和公司治理的信息。	See http://www.santce.com/sustainaability-at-santon/corporate-governance.aspx
62	上市实体应该设计并实施一个投资者关系机制以实现与投资者的有效的双向沟通。	Section 5.4
63	上市实体应该披露她所设置的鼓励参加证券持有人会议的政策或机制	Section 5.4
64	上市实体应该给证券持有人选择权接收实体的讯息或发送讯息给实体, 并实现证券注	Section 5.4
	册电子化。	
7.1	上市实体的董事会应该	Sections 3.1-3.3

- (a). 建立一个或多个委员会监督风险，每个委员会：
1. 有至少三名成员，大多数成员是独立董事，而且
 2. 由一个独立董事来掌控，并且披露
 3. 委员会章程
 4. 委员会成员。而且
 5. 在每个报告期末披露该委员会集合开会的次数及成员出席会议的情况

See <http://www.santcs.com/library/Audit-Risk-Committee-Charter-22-October-2014.pdf>

- (b). 如果没有一个或多个风险委员会来满足上面 a) 中的要求，则需披露这一事实并说明它应用了一个什么样的机制来监管实体的风险管理系统。

7.2	董事会或其委员会应该：	n/a
	(a). 审查实体的风险管理系统每年至少一次，以保证实体持续稳健地发展。而且	Sections 4.1- 4.3
	(b). 在每个报告期披露是否进行了这样的审查	

7.3	上市实体应该披露：	Section 4.1
	(a). 如果有内部审计制度，那么这一制度是怎么构建的，它发挥什么样的作用；又或	n/a
	(b). 如果没有内部审计制度，那么应披露这一事实并说明它应用了一个什么样的机制来评估和持续改善风险管理和内部控制。	

公司管理声明

(续)

7.4	上市实体应该披露她是否有经济、环境和社会责任风险敞口。如果有，她怎样管理或打算去管理风险。	Section 4.3 and pages 41-48 of the Annual Report
8.1	上市实体的董事会应该 (a). 建立一个薪酬委员会，该薪酬委员会 1. 至少有三名成员，大多数成员是独立董事，而且 2. 由一个独立董事来掌控，并且披露 3. 委员会章程 4. 委员会成员。而且 5. 在每个报告期末披露该委员会集合开会的次数及成员出席会议的情况 (b). 如果没有薪酬委员会，应披露这一事实并说明它应用了一个什么样的机制来为董事和高管设计薪酬组成和水平，并确保薪酬组成和水平是适当的，没有过度。	Sections 3.1-33 See http://www.Santos.com/sustainability-at-Santos/corporate-governance/committees-of-the-board.aspx n/a
8.2	上市实体应该分别披露她对非执行董事、执行董事和其他高管实行的薪酬政策和实践。	Section 2.1
8.3	上市实体应该 (a). 制定关于是否允许参与人进行交易（无论是通过使用衍生工具或是其他）的政策，此政策可减少参与这一体系的经济风险 (b). 披露这一政策或其概要。	Section 5.3 See: http://www.Santos.com/library/Securities_trading_policy_Dec_2010.pdf

第一部分：董事会组成

相关政策和章程见
www.Santos.com

- 董事会章程
- 公司章程

1.1 董事独立性

董事会依据ASX原则里关于独立性的相关定义评估每位董事的独立性。

依据这一定义，如果他或她不是管理团队中的一员，也没有或可能得到任何利益、业务或其他关系影响他们遵循公司利益最大化的原则来履行职责，董事会一般考虑他或她是独立的。董事会将逐一评估每个可能影响独立性的人际关系、物质利益。董事会已经采用了一套利益法则来辅助评估。在这套利益法则指引下，下述利益被认为是具有实质影响的，前提是如果没有其他可抵减的因素。

- 拥有5%或更多投票股权或与某一持有超5%公司股票的实体有直接关系，或
- 与占公司收入或支出5%或更多的实体有联系。

每个董事的独立性由董事会参考上述利益法则在个体基础上进行评估。评估重点是每个董事对董事会决定作出独立判断的可能性。这里，董事们被要求随时报告可能影响独立性的切身变化，包括合同利益、家庭关系和在其他公司任职的变化。

在每一场董事局会议开会前，董事们必须说明可能有的利益冲突。当董事会将要考虑的某事项涉及到某一董事的个人利益时，这名董事必须坦陈这一利益而且不能参加任何关于这一事项的讨论或投票，除非是公司法允许的情况。

2013年，董事会重新审查了董事会章程里关于任期的条款，加入了一个新的条款。在这一条款下，非执行董事的预期任期在六到九年之间。这一条款是灵活的，如果需要，某些非执行董事可能留任更长时间。比如，为了保持董事会技能和经验的平衡，Ken Dean和Roy Franklin分别从2005和2006年就开始任职独立董事，董事会相信他们的技能和经验使他们能够为董事会继续提供有价值的贡献。董事会会对两位董事提供的严格中立的判断感到满意，他们将继续留任。

- 九名独立非执行董事
- 一名执行董事（总经理）

现在，董事会由9名非执行董事（包括董事会主席）和一名执行董事（总经理）组成。全部九名非执行董事根据上述原则审查皆为独立的。继在上次会议董事们当选之后，如果不经第三屆年度会议重新选举，除总经理外，没有董事可以留任。

公司管理声明

(续)

1.2 董事会的才能

在考虑董事会的组成时，应形成一个背景、技能和经验的最优组合，使董事会有能力领导整个公司。由于董事会的需要是变化的，这些技能和经验也应随时间而变化。

下表说明公司的程序和系统（更详细的内容见 Sections 1.3-1.5）是如何支持 Santos 构建一个高效的董事会。董事会成员背景的广度和深度、技能和经验决定公司的战略发展计划。

定义必需的技能 and 经验	识别未来发展领域	改善董事会效率
为了确保董事会的技能和经验符合 Santos 的目标和战略，董事会考虑 • 当前业务计划和运作，以及 • 未来发展计划	识别未来发展领域及所需新的技能和经验以补充现有不足 • 通过回顾董事会工作表现来评估当前能力 • 提名委员会对董事会换届计划的考量	采取的改善董事会效率的措施包括： • 开发和实地考察加强董事会效率，及 • 招募新的董事会成员来补充现有董事会能力的不足。
2014 年的主要行动 • 正在进行的回顾，和 • 战略计划会议	• 于 2013 年末开始、2014 年 2 月结束的中期回顾 • 中期回顾发现有必要对董事会进行换届选举，鉴于许多董事已经超期服役。	• 对罗马、Fairview、Gladstone 和 Port Bonython 进行实地考察 • 在多个地方，包括珀斯、悉尼和 Gladstone，举行董事局会议 • 2014 年 5 月 14 日对 Mr. Scott Douglas Sheffield 的任命 • 2014 年 10 月 22 日对 Ms. Yasmin Anita Allen 的任命

根据公司章程对提名委员会负责董事会成员组成的制度规定，董事任命应基于他们对公司未来发展的贡献上。董事会应该纳入在上游油气和/或资源行业有经验的成员。

2014 年，董事会由具有多样性背景的董事组成，他们具有丰富的业务经验、技能和属性。

下页的图和表证明了 2014 年末在职的董事成员具有多维度的技能、经验和多样性，帮助 Santos 成为领先的能源公司。

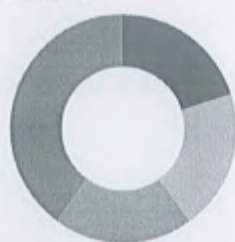
董事的技能和经验

董事会成员技能和经验组成 (包括 10 个董事成员)

管理和领导		财务/业务能力	
在其他公司担任高级职位 (过去或现在)	10	教育/商业学历, 包括研究生, 商业研究和 CA 或注册会计师	4
在其他公司的领导岗位工作 (过去或现在)	10	在金融机构和委员会任职 (过去或现在)	2
国际经验		健康、安全和环境	
全球	10	在大型机构从事健康、安全和环境管理的经验	7
亚太	9	资源领域经验和教育	
政府行政管理		采矿或矿产行业经验	6
政府行政管理部门成员 (过去或现在)	4	油气行业经验	8
治理复杂机构的经验	10	基础设施行业经验	5
战略		高级工程或科学背景	7
并购重组经验	8	在行业相关机构任职 (过去或现在) 或与行业相关的专业机构成员身份	8
业务发展经验		风险管理	
实施资本项目的经验	8	风险管理职位背景, 例如 CFO 或审计师 (过去或现在)	3

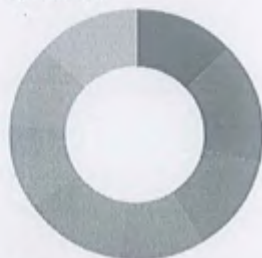
上表中涉及的经验、资格、特别责任 (包括委员会成员身份) 的名称和详细资料, 以及每位董事和公司秘书的任期参见年度报告的第 6-9 页。

专业领域



■ 工程
■ 金融
■ 法律
■ 科学

行业经验



■ 并购重组
■ 业务发展的经验
■ 实施资本项目的经验
■ 采矿或矿业行业经验
■ 油气行业经验
■ 基础设施行业经验
■ 高级工程或科学背景
■ 任职行业相关机构 (过去或现在) 或专业协会会员

驻地



■ 澳大利亚
■ 中国
■ 北美
■ 英国

性别



■ 男
■ 女

公司管理声明

(续)

1.3 董事遴选和继任计划

董事会换届过程涉及定期审查董事会的组成以确保董事们的经验、技能和背景结构足以担负起领导一个领先的能源公司的重任。提名委员会监督这一过程。

提名委员会在推荐董事候选人时要考虑公司当前和长远的需要。提名委员会重点考虑每个可能连任的董事，评估他们的表现以决定是否向股东推荐再度委任他们。评估过程考虑的事情包括他们对董事会作出的贡献，董事会及其委员会对他们的评价结果，以及公司的需求。委员会也考虑董事的连任计划。

如果发现董事会的背景、经验或技能组成存在潜在“缺陷”，某些背景、经验和技能是提高董事效率所迫切需要的，那么这种情况将构成选择新董事候选人的基础信息。

提名委员会负责定义新董事所应具备的特征和技能组合。独立咨询顾问根据提名委员会提供的信息去辅助识别和评估潜在候选人。提名委员会审查有前景的候选人，安排背景核查，向董事会推荐可能的董事任命，包括对

委员会成员的任命进行推荐。

当候选人的信息被提交给股东时，公司将其掌握的所有实质性信息放入“会议通知”(Notice of Meeting)中，从而为是否选举或改选某一候选人提供参考。

1.4 对董事的入职培训和继续教育

董事被任命前，每名非执行董事会收到一封委任信，信中列出了任命条款以及公司章程、董事会章程、委员会章程、相关政策的抄本和公司战略目标 and 运营的概述。董事会对被任命者的期望和董事会及其委员会的工作方式会利用董事长与新董事会面的机会传递给新董事。入职程序包括实地考察、与相关高管的会面以帮助新董事了解公司业务的详细信息。

现存的董事入职程序，包括一封正式的委任信，信中列出他们的权利、义务和责任，与管理层的业务会议和实地考察，都在董事会章程里有明确说明。

总经理和其他高管的雇用都有各自的雇用协议，协议中列出他们的权利、义务和责任。

董事会鼓励董事通过参加内部和外部

培训继续学习与其职位有关的内容。

董事对罗马、Fairview、Gladstone和Port Bonython的实地考察。

2014年，董事们对罗马、Fairview、Gladstone和Port Bonython进行了实地考察。董事局会议在Santos各地的办公室举行，例如阿德莱德、悉尼、珀斯和Gladstone，这些活动使董事们了解每个地方的业务运作和人员。当地管理团队也向董事们介绍了相关情况。

1.5 对董事会、董事会委员会和董事工作表现的回顾

根据公司章程，对董事会、董事会委员会和董事个人的工作表现应每年做出评审。至少每三年一次，雇用独立咨询机构对董事会、董事会委员会和董事个人的工作表现进行评审。外部评审范围事先经由董事会同意。内部评审由主席和提名委员会协商进行。内部评审涉及问卷调查和与每位董事的正式会面。最后由董事长写出书面报告。董事长的工作表现由两名高级独立非执行董事进行评审。

内部董事会评审过程



公司于2013年末和2014年初进行了一场内部董事会评审，过程与本小节一致。评审包括对董事个人（包括主席）的工作表现评估、检查董事会及其委员会的工作方式、工作表现和效率。评审过程包括与董事会和公司高管团队的每个成员的单独会谈。

由于许多董事会成员已经任职了一段时间，董事会连任成为这次评审的一个主要方面。这次评审：

- 评估了董事会具有的技能、经验和个人性格组合。
- 考虑了在公司现行计划下，中期内董事会需要具有的技能、经验和个人性格的最佳组合。
- 推荐了中期董事会连任计划。

经董事会评审后，两名独立非执行董事的任命在2014年做出，他们是Mr Scott Douglas Sheffield 和 Ms Yasmin Anita Allen

公司管理声明

(续)

第二部分: 董事会职责

相关政策和章程见 www.santos.com

• 董事会章程

董事会章程的最近一次更新实在2014年8月。章程定义了董事会最重要的目标,即在业务框架内安全并可持续地增加股东价值,保护股东利益。董事会寻求管理层实施切实可行的战略、设立风险管理和控制的集成框架。

2.1 责任

董事会负责公司整体治理,包括批准战略方向和财务目标,监督公司表现和运营,为管理层设立目标,以及监测目标的实现。要求每名董事确保他们能投入足够时间承担职责、准备董事会和委员会的会议及相关活动。

董事会章程确认公司秘书通过董事会主席就公司治理过程的高效性对董事会负责,确保与董事会的原则和程序保持一致,协调所有董事会事务。所有董事直接与公司秘书接触。公司秘书直接向董事会主席报告。

董事会负责

- | | |
|--------------------------|--|
| • 监督公司战略方向和管理公司 | • 批准道德标准和行为准则 |
| • 批准年度资金和运营预算 | • 挑选、评估董事、CEO 和公司秘书的继任计划,批准 CEO 直接下属的相同事项。 |
| • 批准对管理层的授权 | • 设置董事和 CEO 的薪酬计划,批准 CEO 直接下属的相同事项。 |
| • 批准重大并购和资产处置 | • 监督风险管理过程和系统的统一。 |
| • 批准重大预算外花销决定 | |
| • 批准并监测财务表现是否与公司战略和预算相一致 | |

授权

董事会授权公司管理团队在 CEO 的领导下管理公司资源的权力以便实现董事会批准的战略方向和目标。这以正式文件的形式归档在公司的授权计划 (Delegation of Authority) 里。

董事会授予管理层的责任

- 公司业务的经营和运作保持在正常轨道上
- 推行公司战略
- 在批准的预算和职责范围内经营

公司的授权计划以前就是泛评的主题。一个经充分调整、简化和更新的版本于2012年6月被采纳。授权计划对相关人员如何行使所授予的权力加入更详细的说明并于2014年持续被公司应用。

高管工作表现评估定期进行（通常一年两次），由总经理执行。主席负责总经理的年度评审。

这些评审的结果被人员和薪酬委员会用于决定继任计划、表现和发展计划和未来薪酬计划，并被董事会用于管理层继任评审。

2014年为每个高管进行了工作表现评审，包括总经理。这些评审影响高管

的短期激励计划并包含下列原则：

- 根据同意的措施分析工作表现
- 检查个体在其岗位上的效率和质量
- 评估主要贡献
- 识别潜在改进领域
- 评估股东和其他利益相关方的期望是否达到

总经理和高管收到的薪酬细节，包括与公司和个人目标有关的短期和长期激励，在年度报告第52页开始的薪酬报告里列出。非执行董事的薪酬细节也在薪酬报告里列出。

2.2 访问信息和独立专业建议

董事可根据董事会章程规定的条件和

程序找到关于公司费用的独立专业建议。程序需要预先报告给主席并经主席批准，还需保证建议者的资格和费用是合理的。建议的抄本和指导信通常要提交给董事会。

根据公司和每位董事的协议，董事也有权利接触所有呈交给董事局会议或任何董事会委员会会议的文件，或以其他方式在办公时获得。此权利在董事七年的在职时间里都有效，如果在此期间发生任何相关法律诉讼需要这些文件，也可以延长时间。关于为董事和高管安排的赔偿和保险信息在年度报告第74页董事们的报告（Director's Report）里可找到。

公司管理声明

(续)

第三部分: 董事会专业委员会

相关政策和章程见

www.santos.com

- 审计&风险委员会章程
- 环境、健康、安全和可持续委员会章程

- 金融委员会章程

- 提名委员会章程

- 人员和薪酬委员会章程

3.1 角色和人员组成

董事会已建立几个委员会来辅助履行其职责。每个委员会的任务见Section 3.3

所有委员会由独立非执行董事组成并执掌, 除了环境、健康、安全和可持续委员会。该委员会根据委员会章程接纳总经理为其成员。每个委员会的

其他组成要求见Section 3.1。非委员会成员也可受邀参加委员会会议。

每个委员会根据董事会批准的章程运作。

董事会委员会不定期对工作表现、结构、目标和目的进行内部评审。2014年, 审计委员会的职责扩大, 纳入了有关风险的职责。修订后的章程在经委员会同意后于2014年10月生效。该委员会更名为审计&风险委员会以与其新的角色相匹配。

下面是董事会委员会人员组成的概要。

董事会委员会人员组成

环境、健康、安全和可持续委员会在审计&风险委员会变更之前, 各委员

会分别负责各自领域内的风险, 包括环境、健康、安全和可持续(EHSS委员会), 金融、资金和资本管理(金融委员), 组织、人力资源及相关风险(人员和薪酬委员会)。那些委员会仍会监督各自领域内的风险, 但审计&风险委员会总体监督所有相关风险。

董事会委员会可访问内部和外部资源, 包括了解来自独立外部咨询员或专家的建议。

每个委员会的主席在下个董事局会议上提供口头和 -- 更恰当和可行的话 -- 书面的报告以及委员会的会议记录和推荐。

下面是董事会委员会人员组成概要

董事会委员会人员组成

	审计&风险委员会	环境、健康、安全和可持续委员会 ¹	金融委员会 ¹	提名委员会 ¹	人员和薪酬委员会
KC Borda 非执行董事 (主席)			成员	主席	成员
PR Coates ² 非执行董事		成员		成员	
KA Dean 非执行董事	成员		成员	成员	
RA Franklin 非执行董事		主席			成员
DJVV Knox 执行董事 (总经理)		成员			
GJVV Martin 非执行董事	成员		主席		主席
JS Hemstrich 非执行董事	主席				成员
H Goh ³ 非执行董事	成员	成员			
SD Sheffield ⁴ 非执行董事			成员		
YA Allen ⁵ 非执行董事		成员			

注释:

1. Mr RM Harding 自2014年5月16日召开的年度大会上退休后不再担任环境、健康、安全和可持续委员会和提名委员会委员。

2. Mr FR Coates 于2014年5月14日被任命为环境、健康、安全和可持续委员会委员。

3. Mr H Goh 于2014年10月22日被任命为审计&风险委员会委员。

4. Mr SD Sheffield 于2014年5月14日被任命为金融委员会委员。

5. Ms YA Allen 于2014年10月22日被任命为环境、健康、安全和可持续委员会委员。

下面是每个委员会委员任职要求的详细描述，可参见各委员会章程。董事会至少每年审查一次委员会人员组成，确认目前各委员会人员组成满足要求。每位董事的资格和从业细节可在年度报告第6-7页找到。

董事会委员会	任职要求
审计&风险委员会	- 至少三名独立非执行董事 - 人员总体应拥有丰富的财务和金融经验和对油气行业的了解，能够承担审计&风险委员会的职责。 - 至少有一名成员同时也是 EHSS 委员会成员 - 由独立非执行董事执掌，此人不能是董事会主席
环境、健康、安全和可持续委员会	至少三名独立非执行董事和总经理
金融委员会	至少三名独立非执行董事，而且他们精通财务，其中至少一人有金融从业经历、专业证书或其他能证明其精通财务的经历或背景。
提名委员会	至少三名独立非执行董事，由董事会主席执掌
人员和薪酬委员会	至少三名独立非执行董事，包括董事会主席

3.2 董事会和委员会会议

2014年召开了10此董事会会议，包括战略会议。这超过了董事章程的最低要求。除了正式会议外，董事们于2014年6月在罗马、Fairviewh和Gladstone参加了实地考察。EHSS委员会于2014年5月参加了在Port Bonython的实地考察。

管理层成员参加了相关的董事会和委员会会议，在会上，他们就各自相关领域做了汇报。公司咨询顾问也参加了董事会及其委员会的会议。按惯例董事局会议包括一次没有总经理或其他管理层成员参加的、由非执行董事出席的会议。

关于董事会及其委员会会议和董事出席情况的详细信息见年度报告第38页董事们的报告（Directors' Report）

3.3委员会的角色和活动

审计&风险委员会

2014年，审计委员会的职责扩大，囊括公司风险管理和内部控制的内容。它因而更名为审计&风险委员会。审计&风险委员会协助董事会承担监督职责。通过审查、报告和建议的方式提出关于财务报表、企业风险管理、内部控制系统、内部和外部审计职能以及储量和资源报告方面的评估。

2014年，审计&风险委员会在每次该委员会会议之后都与外部审计机构安永（Ernst & Young）开会，没有管理层人员参加审计&风险委员会成员的资格和经历见年度报告第6-7页。

金融委员会

金融委员会的职责包括：

- 就公司资本管理战略、资金需求和资金计划进行考量并对董事会提出建议
- 设立制度并监督是否符合财政部政策和实践要求
- 管理信贷、流动性和商品市场风险

环境、健康、安全和可持续委员会

环境、健康、安全和可持续委员会的职责包括：

- 监督和审查环境、健康、安全和可持续政策和相关制度以及它们是否与环境、健康和安全立法相一致。
- 监督和审查与公司运作相关的环境、健康和安全风险的方方面面
- 接收和考察所有关于公司环境、健康和安全责任的重大改变的报告。
- 接收和考察所有重大系统故障、意外和其他事故和报告。
- 审查定期的内部和外部环境、健康和安全审计。
- 监督和审查公司环境、健康、安全和可持续管理措施的正确性和执行情况。

公司管理声明

(续)

2014年,该委员会审查了每个业务单元和钻完井部门的EHS表现

2014年5月,该委员会颁发了董事EHS奖以表彰在EHS表现和创新方面做出突出贡献的个人和团体。此奖项是从59个候选案例中选拔出来的。该委员会实地考察了位于南澳怀阿拉附近的Santos的Port Bonython工厂,那里能讨论和观察到一些主要的EHS和过程安全程序已经到位,也观察到当地管理人有很强的EHS意识和责任心。

提名委员会

为董事会人员组成设计标准并审查董事会人员组成,包括现任董事的改选和提名新的任命以使董事会人员结构在技能、经验、多样性和专业性方面保持平衡是提名委员会的职责。

当董事会有职位空缺或董事会需要一名具有特定技能、经验或背景的新董事时,提名委员会有责任推荐候选人

供董事会参考。

提名委员会2014年的重点领域包括董事会换届和加强董事会的性别多样性。许多董事都已经连任三届了。

在2014年里,提名委员会监督寻找两名新的独立非执行董事的过程并向董事会推荐了最终候选人。结果在2014年2月24日任命了Mr. Scott Douglas Sheffield, 2014年10月22日任命了Ms. Yasmin Anita Allen。这两项任命加强了董事会在技能、经验和多样性方面的平衡。

人员和薪酬委员会

人员和薪酬委员会负责审查薪酬政策和相关实践,包括:

- 对非执行和执行董事(包括总经理)及高级领导团队的补偿
- 总经理和高级领导团队的发展和继任计划
- 公司退休金计划
- 雇员股份和认股权计划

- 审查实现性别多样性的可衡量目标并向董事会报告

- 对系列多样性目标和进展进行年度审查

- 审查分性别薪酬情况并做出报告

2014年,委员会监督了短期激励(STI)和长期激励(LTI)计划的执行,包括将授予高管的短期激励奖金的30%向后延期,将长期激励的期限从三年延长到四年。

该委员会定期使用关于薪酬计划恰当性的独立咨询意见和比较研究。2014年活动的更详细的信息见年度报告第52页开始的薪酬报告。

报告期内给予非执行董事、总经理和其他高管的薪酬结构和细节、政策和战略见年度报告第52页开始的薪酬报告和年度报告第128页开始的财务报告第29和30条注释。

第四部分: 风险管理
相关政策和章程见
www.santos.com

- 董事会章程
- 审计&风险委员会章程
- 风险管理策略

4.1 风险管理制度

在审计&风险委员会的协助下,董事会负责监督公司风险管理和内部合规与控制制度的推行,并确保有充足的相关政策。这些制度要求管理层负责识别和管理有可能对公司目标产生切实影响的风险。如果违反和缺少政策的现象比较明显,管理层应审查这些制度。这些风险包括金融、非金融和运营风险,影响领域如项目移交、生产、声誉、环境、安全、勘探和投资。董事会章程明确提出风险管理安排将包括:董事会委员会、财务报表、管理报告、组织结构、程序、手册和政策、审计、环境、健康和安全管理标准、综合保险计划和对专员和外部顾问的任命。

审计&风险委员会通过定期审查Santos的企业风险管理框架和报告制度、向董事会提出建议的方式协助董事会履行其风险管理的相关职责。2014年,在独立风险管理专业咨询机构的支持下,该委员会对公司的风险管理框架做了一次评审。评审结论是公司风险管理框架在识别和管理风险方面是安全有效的。该评审也对风险管理做出了改进并提出了建议。这些

建议已被采纳并正在实施中。

一个基于相关国际标准(ISO31000:2009)的风险管理策略为公司风险管理活动奠定了基础。该策略被纳入公司风险管理规定(Risk Management Policy),旨在确保公司面临的业务风险能够持续被识别、分析和评估,并且制定有效的管理计划 and 控制系统对这些风险进行管理。由内部审计部门执行的独立控制是公司风险策略的一部分。该风险&内部审计职能部门与外部审计机构独立,并向审计&风险委员会报告。审计&风险委员会审核该职能部门的发现和建议。该风险&内部审计处的领导有审计&风险委员会任命。

4.2 管理风险报告制度

由于风险管理嵌入整个公司,风险报告分级呈报。

所有对董事会所做的关于战略、项目和运营的定期报告都包括风险管理相关内容。这样能确保董事会对这些事宜和业务决策完全知情。

除了正式的报告制度外,董事会和管理层对公司的风险管理和内部合规与控制制度已经改进空间给予持续的考虑。

董事会确认已收到管理层对2014财年度公司风险管理效率的报告。

董事会也收到来自总经理和CFO的关于公司全年和半年财务报表处理的书面确认。在董事会批准截止到2014年6月30日的半年财务报告和截止到

2014年12月31日的全年财务报告之前,总经理和CFO宣布,他们认为公司的财务数据记录正确、财务报表符合适当会计准则的要求。他们认为财务报表真实而公允地反映了公司的财务状况和表现。这一观点立足于公司良好的风险管理和内部控制系统。

4.3 业务和可持续性风险

2014年度报告第41-48页的运营和财务分析对公司的业务风险和处理措施做了详细汇报。

运营和财务分析以及公司2014年度可持续性报告揭示了公司面临的经济、环境和社会责任风险敞口,并对如何管理这些风险敞口做了说明。

4.4 审计机构和非审计服务的独立性

审计&风险委员会就挑选、任命外部审计机构以及外部审计机构的独立性向董事会提出建议。

董事会已采纳一条关于由外部审计机构提供非审计服务的制度。这项制度内容见审计&风险委员会章程附录A。该制度要求公司外部审计机构不提供与法定审计机构的职责相冲突的服务。该制度也对使用外部审计机构的非审计服务的批准程序做出规定。

2014年的非保证服务工作占支付给外部审计或合作伙伴费用的30%。

公司法Section 307C要求审计机构出具独立性声明,本公司聘用的审计机构的独立性声明见年度报告第156页。

公司管理声明

(续)

第五部分: 多样性、商业道德和行为准则

相关政策 和 章程 见 www.santos.com

- 多样性政策
- 行为准则
- 违规行为报告
- 证券交易政策
- 股东沟通和市场披露政策

2014 多样性进展

- Yasmin Allen女士于2014年10月被任命为Santos董事会成员
- 公司批准实行一项退休金“升级”计划,使得退休保证金在不带薪的育婴假期间也能持续缴纳。该计划补充了目前已很成功的16周带薪或32周半薪的育婴假政策。
- 公司召开了九场主题为“做更好的决定”的旨在减少偏见的会议
- 发布“灵活工作指引”以强调和促进灵活工作安排
- 2014年, Santos继续增加原住民和托雷斯海峡岛民 (Aboriginal and Torres Strait Islander) 的参与度,直接为原住民和托雷斯海峡岛民 (Aboriginal and Torres Strait Islander) 贡献了155个就业、教育和培训机会,包括72个就业岗位。

5.1 多样性

Santos的董事会和高级领导团队致力于劳动力多样性的发展,相信这将使公司表现更加强劲,组织文化更加积极。

公司目标是持续地:

- 加强人员多样性。
- 改进领导、职业和个人发展机会。
- 确保积极审计、分析和报告多样性相关事宜,包括男女薪酬平等
- 参与关于多样性的公开讨论

公司通过了多样性政策 (Diversity Policy), 该政策由董事会的人员和薪酬委员会监督。这一政策已发布在公司官网。作为公司向ASX原则第三版转型的一部分,公司随之更新了多样性政策,明确要求人员与薪酬委员会为性别多样性设定可衡量的目标,并每年评估目标完成情况以及Santos所取得的进步。在此之前, Santos已实施多年的多样性实践与ASX原则现在这一版是一致的。

在公司行为准则里有该政策的概述和参考。公司行为准则为全体Santos员工的行为设定框架、指引和期望。公司不断反思这些政策以确保相关活动持续进行。Santos要求员工定期学习行为准则的更新内容。

除了将关注点放在现有员工的发展进步上之外, Santos知道招聘是发展多

样性的一个关键时机。Santos的“招聘和选拔政策” (Recruitment and Selection Policy) 要求在做出挑选决定时只有跟工作有关的因素,例如经验和资格,被纳入考量。候选人整体要性别平衡,这一点是考量人才公司和人才服务提供商表现的一个指标。公司改善公司性别平衡和薪酬平等的努力说明公司具有高水平的企业责任感。高管向CEO汇报为实现性别平衡和薪酬平等所采取的措施以及所取得的进步。董事会每年也对此做出评审。2014年期间,公司继续努力提高领导队伍中的女性数量。高级领导职位中的女性数量提高了4%。

大家加深了对性别歧视和决策制定的影响的理解。公司采取了新的行动确保领导们了解并能采取行动防止任何有意或无意的歧视妨碍多样性的发展。

公司改进了招聘制度以确保在人才评估和雇用决策时不存在有歧视的行为。而且,灵活工作政策也被修改并重新发布。在正式采取灵活工作安排的员工中, 85%是女性。

下页的表格列出了董事会采纳的可衡量的目标以及概略介绍了2014年公司在实现多样性目标方面取得的进步。具体的成就见下表。

目标	措施和进步
1. 代表性 在Santos工作的女性和原住民员工比例增加。特别是在非传统领域如学员、实习生和毕业生。	- 在过去的五年里，Santos的女性员工人数比例从22%增加到26%。 2014年任命了一名女性非执行董事，使得董事会中的女性比例增加。 - 自2013年以来高级职位上的女性比例增加了4%。 - 公司继续通过季度业务回顾和年度人才评审在增加女性比例方面取得进步。 - Santos毕业生计划继续推进在工程和地球科学领域的性别平衡，招聘的毕业生中40%为女性。 - Santos提高了原住民员工参与度。公司在能源和资源部门提供了653个就业和培训机会。这些机会包括学员、实习生和学徒。 - Santos与合同商和供应商携手为原住民增加就业机会。
2. 领导和文化发展 采取措施消除性别歧视和发展包容文化	- 在领导发展项目中嵌入了解和消除偏见的工具 - 本年度公司开展了新的项目帮助发展包容性和对歧视的认识，如绩效指导(Coaching for Performance)、消除歧视和正确决策(Removing Bias and Making Better Decisions)，以及信心与韧性构建(Building Confidence and Resilience) - 灵活工作政策和实践继续得到加强。在采取灵活工作安排的员工中85%为女性。 - Santos2014年产假员工回归率达到95%。
3. 个人和职业发展 女性与男性员工在内部提拔方面享有均等机会。	2014年公司领导发展计划中的女性比例增加了6% - 在享受公司资助的MBA学习项目的员工中，27%为女性，正式发展了女性从事领导岗位的计划。这些女性的人际关系也得以发展。 - 对“女性加入董事会”(Women on Boards)和澳大利亚公司董事协会项目的赞助使得更多女性有望进入董事会。
4. 制度和过程 公司重新审视了自己的工作实践以识别公司内部的不平等现象。特别对男女薪酬平等进行了审视并采取了必要的行动。	- 对灵活工作政策进行修改，面向所有员工推出了“灵活工作指引”，并确保员工清楚了解这一指引的内容。 - 人才服务提供商提供的候选人才库需具有多样性和性别平衡的特点。 - 继续推行年度薪酬平等评审，并用评审结果改进男性和女性员工不平等的现象。在工作场所性别平等机构的评审中，Santos在为薪酬平等“采取行动”方面取得最好成绩。 - 特别针对女性员工的需要召开了退休金会议以改进财务计划
5. 政府和行业参与 参加性别平等改善计划	- Santos继续参加性别平等项目(Gender Equity Project)，这是一个由墨尔本商业学校和行业合作伙伴运行的一个研究和干预项目，旨在帮助提高性别平等意识并改进整个国家的性别平衡。 - Santos继续支持行业机构和社区旨在改善性别平等的努力，包括澳大利亚资源行业妇女联盟，妇女加入董事会和澳大利亚公司董事协会的项目。Santos2014年通过这些项目支持了多位女性加入董事会。通过与大学的合作关系，Santos也支持多种帮助女性学习STEM* 的项目。

* 科学、技术、工程和数学

公司管理声明

(续)

公司致力于吸引、留住和雇用具有多样背景、经验、技能和素质的人才，并提供一个包容性的文化。上面列出的五个目标将继续确保Santos将关注点放在其核心领域上。在这些目标上取得的进步将在公司2015年度报告中汇报。

下表显示Santos的人力资源里男性和女性各自的比例。

2014年员工性别一览

非执行董事	78	22
高级管理人员	83	17
其他	74	26
总计	74	26

■ Male ■ Female

2013年员工性别一览

非执行董事	87	13
高级管理人员	83	17
其他	73	27
总计	73	27

■ Male ■ Female

2014年高级管理人员指的是在2014年12月31日在职的高级领导团队，包括12人（10位男性和2名女性）。他们的简历见年度报告第8和9页。

5.2 道德标准和行为准则

Santos致力于在经营地点实行符合法律要求的高标准的商业行为和公司治理。公司为推进高标准的公司治理和商业行为已为董事、员工和合同商提供了一套清楚的规定、价值观和指引帮助他们各位岗位上开展工作。这些规定、价值观和指引标志着Santos对董事、员工和合同商的期待。特别是，公司已设立了一整套行为准则：

- 设定了公司的主要规定、价值观和指引，为人员在工作场所、环境、商业、行为和可持续发展方面提供指引。
- 列出了汇报和调查疑似违规行为的程序，以及在发现违规行为发生后可能施行的惩罚措施。

公司在2012年对行为准则和相关培训进行了重审和更新。所有员工被要求定期参加强制性的在线培训，此培训模块也是新员工入职培训的一个强制性内容。此培训与其他与“平等机会/欺凌政策”有关的强制性的培训模块平行施行。“平等机会/欺凌政策”（Equal Opportunities/Bullying

Policy）也已进行了重审和更新。

此外，公司设立了一个单独的反腐败政策（Anti-Corruption Policy）。为使公司达到高水平的商业道德标准，所有Santos的员工和合同商被要求熟悉并遵守这个政策及相关指引。2014年，公司继续为那些处于有可能与第三方发生腐败风险的岗位和地方的员工举行了一系列反腐败工作坊和在线培训。

Santos为员工设立的行为标准，包括处理与更广范围的股东、顾客和社区的利益相关方的关系的行为准则，也分散记录在与证券（将在下文讨论）、环境、职业健康和安全和人力资源问题相关的各指引和政策里。

更进一步，公司特别为有机会影响公司及其财务表现的完整性、方向和运作的CFO和所有其他财务部门的经理和雇员设立了财务人员行为准则。该准则是根据100集团（Group 100）开发的财务人员行为准则制定的。100集团是由来自澳大利亚商业企业的高级财务管理专业人员组成的协会。

Santos严肃处理实际或疑似违规行为，采用“不当行为报告和处理方案”

（Reporting Misconduct and Issue Resolution）作为附加机制确保疑似违规行为被正当有效地检举和处理。Santos已实施一个不当行为报告项目，可以使雇员通过一个独立的检举热线秘密检举违规行为，不用担心受到报复或歧视。调查过程保持客观中立，任何真诚使用热线的人将会被保护，不会受到报复和歧视。他们的身份将保密（如果他们希望这样或相反法律要求这样）。

5.3 证券交易政策

Santos已出台证券交易政策禁止董事、经理和雇员（也包括他们可能控制或影响的关联人员）购买、售卖或交易公司股票，因为这些人员掌握公共场合得不到的影响价格的敏感信息。

董事、经理和雇员（及其关联人员）也被禁止在“封锁期”处理公司股票。而且，他们不能对公司股票做短期交易，也不允许对他们的股票（包括认股权和股票收购权）做套期保值，除非那些股票有全额法定权益且不再存有限制条件。

违反证券交易侦测（Securities Trading Policy）的人员将受到制裁。

可能是纪律处分，也可能是开除。

5.4 持续披露和股东沟通

公司致力于给股东提供及时和平等的机会访问公司有关信息。

公司已制定了政策和程序来确保董事和管理层明了并充分履行他们及时披露价格敏感信息的义务。股东沟通和市场披露政策（Shareholder Communications and Market Disclosure Policy）公布在Santos官网，网址是<http://www.santos.com/share-price-performance/continuous-disclosure.aspx>。按照这个政策，信息在向ASX宣布前不能选择性地披露。如果雇员意识到某些信息应该考虑向市场公布，他们必须通知部门领导或指定的信息披露官员。

公司发布的市场公告也抄送ASX。公司秘书和主管投资者关系的领导负责与证券交易所的沟通。所有向ASX披露的关键信息公布在公司的官网上www.santos.com。这些关键性信息包括ASX公告、年度报告、会议通知、新闻稿以及发送给投资者、媒体和分析师的简报里的材料。还为股东设计了一个电子邮件提醒系统。业务陈述，包括年度和半年度业绩报告，也通过网络广播传递给股东，无论他们身处何方。年度大会也通过网络在线直播，并可回看。

董事会明了其对股东负有责任，将按照公司章程、公司法及ASX上市规定的要求，或其他董事认为有必要告诉股东相关事项报经股东批准。

另外，公司的外部审计机构参加公司年度大会，并回答股东关于审计业务的问题。年度大会也为股东或其代理提供向董事会询问的机会或行使他们的投票权。

公司也施行了一个详尽的投资者关系计划，向股东、分析师和财经媒体定时或不定时发布简报。该计划旨在促进与投资者之间的有效的双向沟通，并为投资者提供与高级管理人员互动的机会，使投资者加深对公司业务、财务表现、前景和公司治理的认识和理解。公司尽职的投资者关系团队和股份登记处直接接收股东的在线留言并回答股东提问，此功能可在Santos公司官网上找到链接。

十年回顾

截止 12 月 31 日	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Santos 平均油价(A\$/bbl) ³	73.83	89.35	92.00	117.45	78.83	87.35	115.29	113.78	120.96	114.21
财务表现 (百万澳元) ⁴⁵										
油品销售收入 ³	2,463	2,750	2,489	2,762	2,181	2,228	2,721	3,223	3,602	4,037
总收入 ³	2,492	2,779	2,518	2,805	2,251	2,306	2,803	3,289	3,651	4,099
外汇收益/(损失)	(4)	1	-	24	(28)	(10)	18	(2)	24	(5)
税前常规业务利润	1,133	964	719	2,533	717	793	1,282	911	869	(1,544)
常规业务所得税	371	321	196	768	205	244	440	318	296	(482)
使用费相关税 ¹			164	115	78	51	91	75	57	(127)
归属 Santos 股东的税后净利润	762	643	359	1,650	434	500	753	519	516	(935)
财务状况 (百万澳元) ⁴⁵										
总资产	6,191	6,903	7,320	9,802	11,361	13,769	15,814	16,958	20,609	22,345
净负债/(现金)	1,599	1,450	1,839	506	(605)	(1,201)	(205)	1,334	4,918	7,490
权益总额	2,964	3,356	3,093	4,478	6,967	7,603	8,963	9,354	10,212	9,413
储量和产量 (mmboe)										
探明加概算储量 (2P)	774	819	879	1,013	1,440	1,445	1,364	1,406	1,368	1,245
产量	56.0	61.0	59.1	54.4	54.4	49.9	47.2	52.1	51.0	54.1
勘探 ²										
钻井 (数量)	22	25	10	13	6	3	4	4	12	9
支出 (\$million) ⁴	187	259	150	233	181	90	151	162	391	323
其他资本支出 (百万澳元) ⁴⁵										
探边和开发 ²	666	866	955	1,290	1,204	1,684	2,769	2,960	3,704	3,247
建筑物、工厂和设备	106	182	202	105	172	107	149	231	274	261
行政										
员工数目 (合同商除外)	1,521	1,679	1,786	1,940	2,096	2,367	2,847	3,289	3,502	3,636
股东数目	78,157	83,566	77,498	78,933	107,138	112,145	113,173	111,135	112,397	140,509
市值 (百万澳元)	7,280	5,907	8,274	8,696	11,721	11,506	11,560	10,669	14,222	8,116
净回值 (\$/boe) ³	29.5	32.9	32.9	35.9	22.9	23.0	27.6	31.1	33.9	33.4

截止到 12 月 31 日	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
股份信息										
股票发行	员工持股计划/ 管理人员持股计划/ 行使认股权/ 分红再投资计划	员工持股计划/ 管理人员持股计划/ 行使认股权/ 分红再投资计划	员工持股计划/ 管理人员持股计划/ 非执行董事行使认股权/ 分红再投资计划	员工持股计划/ 管理人员持股计划/ 非执行董事行使认股权/ 分红再投资计划	员工持股计划/ 管理人员持股计划/ 行使认股权/ 分红再投资计划	员工持股计划/ 管理人员持股计划/ 非执行董事行使认股权/ 分红再投资计划	员工持股计划/ 管理人员持股计划/ 行使认股权/ 分红再投资计划	员工持股计划/ 管理人员持股计划/ 行使认股权/ 分红再投资计划	员工持股计划/ 管理人员持股计划/ 行使认股权/ 分红再投资计划	员工持股计划/ 管理人员持股计划/ 行使认股权/ 分红再投资计划
年末已发行普通股数 (百万)	594.4	598.5	586.1	584.9	831.9	875.1	944.6	961.2	972.1	983.8
已发行普通股的加权平均数(百万)	638.4	647.3	641.2	641.4	781.1	836.3	88a7	954.9	967.5	978.2
分红-普通股										
当期支付 (分/股)	36	40	40	42	42	42	30	30	30	35
当期声明 (分/股)	38	40	40	42	42	37	30	30	30	35
当期支付 (百万澳元) ⁴	212	238	235	248	299	350	263	285	289	341
年末已发行流通股数 (百万)	6.0	6.0	6.0	6.0	-	-	-	-	-	-
分红-优先股										
当期支付 (\$/股)										
- 普通	5.1	5.1	5.6	6.3	4.6	-	-	-	-	-
- 特殊	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期声明 (\$/股)										
- 普通	5.2	5.3	5.9	6.3	-	-	-	-	-	-
- 特殊	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期支付 (百万澳元) ⁵										
- 普通	31	30	34	38	28	-	-	-	-	-
- 特殊	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
每股收益 (cents)	114.6	94.7	50.8	251.4	52.0	59.8	84.8	54.4	53.3	(95.6)
总收入回报 (%) ³	30.6	23.1	14.3	58.8	19.3	21.7	26.9	15.7	14.1	(22.8)
平均普通股回报 (%)	35.5	23.9	12.4	50.6	7.5	6.9	9.1	5.7	5.3	(9.5)
平均已占用资本收益率(%)	19.8	15.1	9.0	34.1	7.3	7.3	8.7	4.4	3.8	(5.7)
净负债/(净负债 + 权益) (%)	35.0	30.2	37.3	10.2	(9.5)	(18.7)	(2.3)	12.4	32.5	44.3
净利息覆盖 (times)	14.9	10.1	7.4	38.5	(45.3)	(19.1)	700.9	14.6	4.8	(5.3)

1. 从 2007 年开始, 使用费相关税已成为一个单独税种

2. 勘探支出包括初探井。探边和开发支出包括评估、近场探测井和 CSG 支出。

3. 从 2012 年开始, 库珀盆地 (Cooper Basin) 原油购买已被记录为油品销售/第三方采购毛额。在此之前他们被记录为净贸易收入。只有 2011 年的数字被重新计算了。

4. 以前年度数据已被调整为整数以与当前年度数据保持一致。

5. 已对 2012 年的数据进行调整以满足因采用 AASB11 Joint Arrangements 而产生的调整要求。之前年度数据没有调整。

董事会报告

目录

38	董事会报告
39	董事、董事持股和董事会议
41	运营与财务工作回顾
49	公司事务重大变动
49	股息
49	环境保护法规
50	资产负债表日后事件
50	期权与未归属股票购置权项下的股份
51	因为行使期权归属股票购置权发行的股份
51	董事及高级管理人员的薪酬
52	薪酬报告
52	全球石油价格环境
53	薪酬概览
54	实际实现薪酬
55	薪酬制度与框架
57	薪酬管理
58	业绩与薪酬之间的联系
61	首席执行官薪酬
62	高级管理人员薪酬
64	风险薪酬汇总
64	非执行董事薪酬
66	详细薪酬信息
70	有关公司业绩与奖励之间联系的详细信息
74	董事会报告（续）
74	赔偿
74	非审计服务
74	进位调整

董事会报告

董事会与其合并实体 Santos Limited (“Santos”或“公司”) 及受其控制的实体截至 2014 年 12 月 31 日的合并财务报告及关于该财务报告的审计报告一同提交其报告。本报告中所引用的年度报告（包括薪酬报告）中的信息及本报告中所应用的财务报表附注中所含信息构成本报告的组成部分，应与本报告参照阅读。

董事、董事持股和董事会议

董事与董事持股

于报告日期在任的公司董事及其各自于报告日期在公司股份中的相关利益信息列示如下。

姓氏	其他名	在 Santos 中的持股情况
Allen	Yasmin Anita	10,000
Borda	Kenneth Charles (主席)	87,874
Coates	Peter Roland	48,879
Dean	Kenneth Alfred	32,130
Franklin	Roy Alexander	15,215
Goh	Hock	15,000
Hemstritch	Jane Sharman	39,192
Knox	David John Wissler (董事总经理)	99,325
Martin	Gregory John Walton	24,500
Sheffield	Scott Douglas	40,000

上述董事自上一财政年度结束之日起担任董事职务，但 Scott Sheffield 先生与 Yasmin Allen 女士除外，Scott Sheffield 先生于 2014 年 2 月 24 日被任命为董事，Yasmin Allen 女士于 2014 年 10 月 22 日被任命为董事。Richard Michael Harding 先生在本财政年度担任董事职务，直到 2014 年 5 月 16 日举行的年度股东大会退职为止。本财政年度截至本报告日期无其他人员担任公司董事。所有董事所持股份均为足额缴纳股本的股份。公司无任何董事在 Santos Limited 的关联法人实体中持有相关利益。

本报告日期，DJW Knox 先生持有公司 257,512 份期权和 1,009,920 份股票购置权。本财政年度授予 DJW Knox 先生的期权与股票购置权列入本报告 52 页起的薪酬报告中。

公司各董事与公司秘书的资历、从业经历与具体职责列入年度报告中的董事与高级管理人员简历页。该信息包括过去三年中其他人员担任公司董事职务的信息。

董事会报告

(续)

董事会议

本财政年度举行的董事会议及董事会下属委员会会议次数与各董事参加会议的次数列示如下：

董事会议统计表

董事		董事会议 ²	审计与风险管理委员会	环境、健康、安全及可持续发展委员会	人员及薪酬委员会	财务委员会	提名委员会
出席/举行			出席/举行	出席/举行	出席/举行	出席/举行	出席/举行
Allen ³	Yasmin A	2/2	不适用	1/1	不适用	不适用	不适用
Borda	Kenneth C	10/10	不适用	不适用	5/5	6/6	6/6
Coates ⁴	Peter R	9/10	不适用	2/2	不适用	不适用	6/6
Dean	Kenneth A	10/10	5/5	不适用	不适用	6/6	6/6
Franklin	Roy A	10/10	不适用	4/4	5/5	不适用	不适用
Goh ⁵	Hock	10/10	1/1	4/4	不适用	不适用	不适用
Harding ⁶	Richard M	2/3	不适用	1/2	不适用	不适用	2/2
Hemstritch	Jane S	10/10	5/5	不适用	4/5	不适用	不适用
Knox	David JW	10/10	不适用	4/4	不适用	不适用	不适用
Martin	Gregory JW	10/10	5/5	不适用	5/5	6/6	不适用
Sheffield ⁷	Scott D	9/10	不适用	不适用	不适用	4/5	不适用

1. 指本年度在该董事任职期间或担任董事会下属委员会成员期间所举行的会议数量。
2. 除正式会议外，董事会成员还在 2014 年 6 月对费尔维尤、格拉德斯通和罗马的实地考察。
3. YA Allen 于 2014 年 10 月 22 日被任命为非执行董事和环境、健康、安全及可持续发展委员会成员。
4. YA Allen 于 2014 年 5 月 14 日被任命为环境、健康、安全及可持续发展委员会成员。
5. YA Allen 于 2014 年 10 月 22 日被任命为审计与风险管理委员会成员。
6. RM Harding 于 2014 年 5 月 16 日卸任，不再担任非执行董事。
7. SD Sheffield 于 2014 年 2 月 24 日被任命为非执行董事，后于 2014 年 5 月 14 日被任命为财务委员会成员。

运营与财务工作回顾

2014 年 Santos 的主要经营活动是勘探、开发、生产、运输和销售碳氢化合物。本年度公司的上述经营活动性质无重大变化。公司收益主要来自气体和液体碳氢化合物的销售。

合并实体的运营与运营业绩概述如下：

经营业绩摘要

	2014	2013	变动
	百万桶油当量	百万桶油当量	%
产量	54.1	51.0	6
销售量	63.7	58.5	9
	百万澳元	百万澳元	
产品销售额	4,037	3,602	12
利息折旧及摊销前利润 ¹	2,153	1,992	8
勘探与评估支出	(256)	(192)	33
折旧及损耗	(988)	(888)	11
净减值损失	(2,356)	(26)	
息税前利润	(1,447)	886	(263)
融资成本净额	(97)	(17)	
税收优惠/(开支)	609	(353)	273
当期净利润(损失)	(935)	516	(281)
归属于非控股权益的净(亏损)/利润	-	-	
归属于 Santos 权益持有人的净(亏损)/利润	(935)	516	(281)
当期基础利润 ¹	533	504	6

1. 利息折旧及摊销前利润(EBITDAX)、息税前利润(EBIT)及基础利润为非根据国际财务报告准则列报的数值,列报的目的是说明 Santos 经营业绩。基础利润不包括资产的收购、处置和减损以及不同报告期之间发生显著变动的项目所产生的影响,包括公允价值调整和汇率波动的影响。从净利润调整为当期基础利润的情况请参见第 7 页。未根据国际财务报告准则编制的财务信息未经审计,但其数据摘自经审计的财务报表。

生产与销售

Santos 2014 年全年产量为 54.10 百万桶油当量,比前一年增长 6%,主要是因为 2014 年 4 月份成功提前启动了巴新液化天然气项目和库珀盆地天然气和石油生产提高。部分上述增长额为卡那封盆地产量因为天然气客户提名数量减少而降低的影响所抵消。

销量增长了 9%,达到 63.7 百万桶油当量,说明产量提高,第三反产品销量上升,主要原因是第三方库珀盆地石油销量增长。

销售收入同比增长了 12%,达到历史新高 40 亿澳元,原因是巴比亚新几内亚液化天然气项目的启动和销售量增加,但部分增长额被原油价格降低因素抵消。本财政年度平均实现原油价格为每桶 114 澳元,比 2013 年低 6%。

2014 年下半年布伦特原油价格下跌了近 50%,年末为约每桶 58 美元,降到五年多来的最低水平。2014 年 12 月,为应对油价降低, Santos 将其 2015 年的预算资本开支降低了 25%,减为 20 亿澳元,公司将继续努力降低运营成本。Santos 也在其正在进行投资组合管理的工作中考虑资产剥离,前提是能够实现公平的长期价值。

董事会报告

(续)

运营活动回顾

Santos 的运营活动根据公司运营的不同地理区域按四个业务单位报告：东澳、西澳和北领地、亚太地区 and 格拉德斯通液化天然气 (GLNG) 项目。

东澳

Santos 是东澳地区天然气、液化天然气和原油的主要生产商。天然气主要销往国内零售企业和工业企业，而液化天然气和原油在国内市场和出口市场均有销售。

东澳天然气的需求预计在未来几年内将随着昆士兰液化天然气出口加速而显著增加。针对需求增长的情况，Santos 提高了库珀盆地天然气产能，而且正在新南威尔士州推进纳拉布莱天然气项目。

东澳业务部门 2014 年的税息折旧及摊销前利润是 6.93 亿澳元，比 2013 年高出 7%，主要是因为产量提高，第三方原油销售量增长，但部分利润被原油价格降低因素抵消。

2014 年 Santos 的天然气产量为 63.3 千兆焦耳，在库珀盆地的天然气总产量中的占比比 2013 年高出 4%，反映了 2014 年进行的钻探活动有所增加，所以天然气井的产能提高。Santos 在库珀盆地的凝析油产量中所占份额为 1 亿桶，与 2013 年持平。Santos 在昆士兰州苏拉特/博文/丹尼森地区和维多利亚近海奥特威海盆的天然气产量中的份额为 28.4 千兆焦耳，比 2013 下降 7%，主要是因为天然气田产量下降。

Santos 在库珀盆地石油产量中的份额为 3.2 百万桶，比 2013 年高出 4%，原因是新井的贡献和停机时间缩短造成产量提高的幅度高于天然气油田产量下滑造成的影响。第三方在蒙巴的原油加工量随着库珀盆地其他经营者开始运营而增加。

2014 年 Santos 继续推进对库珀盆地非常规天然气潜力的评估。蒙巴-193H 号井和蒙巴-194 号井成功连接到 Santos 现有生产基础设施，成为蒙巴-191 号井之后并线的第二和第三口非常规井。

西澳和北领地

Santos 西澳最大的国内天然气生产商之一，也是液化天然气原油主要生产商。Santos 有意参与巴字-温丹/Darwin 液化天然气项目。

西澳和北领地业务部门的税息折旧及摊销前利润为 6.35 亿澳元，比 2013 年降低 35%，主要是因为燃气客户需求量降低，巴字-温丹和弗莱彻·菲纽肯/慕迪尼尔-埃克塞特的生产成本提高，液化天然气销售与价格都有所降低。

Santos 在西澳的天然气和凝析油产量分别为 54.2 千兆焦耳和 533,400 桶，均低于 2013 年，主要原因是天然气客户需求量降低。

Santos 在西澳的石油产量为 3.1 百万桶，比 2013 年低 24%，主要原因是弗莱彻·菲纽肯天然气田产量下降，停机时间增加。尽管 Santos 2014 年按计划停产一个月，但因为其在 Darwin 液化天然气项目中强劲业绩，Santos 的在天然气产量中的净占量为 16.5 千兆焦耳，与上一年度持平。

继 2012 年后半年西澳近海布劳海盆 Crown 勘探井钻探成功之后，Santos 及其合作伙伴在 2014 年中期在拉塞特油田又取得了天然气-凝析油重大发现。拉塞特位于 Crown 东南偏东 35 公里处，横跨一条 405 米的大型天然气-凝析油带，电缆测井确认有 78 米的净气层。拉塞特和皇冠发现的油田位置很好，靠近布劳海盆现有和拟开发的液化天然气项目。

亚太地区

Santos 目前正在亚洲开拓业务, 目前在巴布亚新几内亚、印度尼西亚和越南三个国家有生产资产, 在马来西亚和孟加拉国有助探资产。

尽管受 Chim Sao 的平均实现原油价格降低和 Oyong 销量降低等因素的影响, 但亚太业务部门的税息折旧及摊销前利润达到了 7.43 亿澳元, 比 2013 提高 134%, 主要是因为分别在 2014 年 4 月和 2014 年 7 月启动了巴新液化天然气项目和在杜阿的项目。

巴新液化天然气项目 (Santos 占其中 13.5% 的权益) 提前于 2014 年 4 月产出液化天然气, 第一批液化天然气产品于 5 月份装船。该项目 7 月下旬实现满负荷生产后, Santos 的产量强势上升。2014 年 Santos 天然气和凝析油产量份额分别为 34 千兆焦耳和 915,600 桶。

Santos 在巴布亚新几内亚的已发现储量和潜在勘探面积方面处于有利地位, 可在巴新液化天然气项目开拓中发挥重要作用。2014 年, Santos 参加了在曼塔和北澳科科的两次天然气勘探, 深藏井勘探钻进工作到年底的进展也比计划时间提前, 勘探结果估计将在 2015 年上半年揭晓。

Santos 在越南石油产量中的净占量为 2.8 百万桶, 比 2013 年高出 6%, 原因是杜阿项目出油和生产船只运行效率提高。Santos 在印度尼西亚天然气产量中的净占量为 25.1 千兆焦耳, 比 2013 年降低 7%, 主要原因是 Oyong、Wortel 和 Maleo 的产量因为客户需求量和净占量降低而降低。Peluang 项目于 2014 年 3 月出油。

格拉德斯通液化天然气 (GLNG) 项目

2011 年 1 月批准开发的 GLNG 项目 (Santos 占 30% 的权益) 已完成 90%, 有望在 2015 年下半年生产出第一批液化天然气。该项目包括在昆士兰东南部博文与苏拉特盆地的煤层天然气田开发工程, 一条长 420 公里长的地下输气管道和格拉德斯的柯蒂斯岛上的双系统液化天然气工厂。该项目预计在从做出最终投资决定到 2015 年底投入的总资本为 185 亿美元。这一概算基于当时的汇率, 该汇率与在 FID 中使用的假设一致 (2011 年至 2015 年按平均澳元/美元比值为 0.87)。

2014 年的项目施工进度继续保持强劲推进, 完成了显著的里程碑建筑, 包括所有主要的气田处理设施, 420 公里长的输气管道, 111 个液化天然气生产装置, 液化天然气装载码头和两个液化天然气储罐的水压试验。

GLNG 业务部门完成的业绩包括昆士兰西南部 GLNG 煤层天然气田天然气在国内的生产和销售。GLNG 业务部门的税息折旧及摊销前利润约为 1000 万澳元, 比 2013 减少 183%, 主要原因是管道输送费用提高和国内客户需求减少。

Santos 在 GLNG 天然气产量中的份额为 7.9 千兆焦耳, 比 2013 年降低 18%, 主要原因是天然气客户需求减少。

董事会报告

(续)

净利润

2014 年可归属于 Santos Limited 股东的净损失为 9.35 亿澳元，比 2013 年的净利润 5.16 亿澳元减少 14.51 亿澳元，主要原因是全球油价下跌引起的税后减值损失很高，达到 15.63 亿澳元。

净利润包括税前项目共计 22.92 亿澳元（税后为 14.68 亿澳元），具体见下文净利润与基础利润调整表。

净（损失）利润与基础利润调整表¹

	总额	2014 年 百万澳元		总额	2013 年 百万澳元	
		税金	净额		税金	净额
可归属于 Santos Limited 股东的净（损失）/利润 of Santos Limited			(935)			516
增加（减少）如下项目：						
非流动资产销售净收益	(4)	1	(3)	(14)	4	(10)
减值损失	2,356	(793)	1,563	26	2	28
外汇（收益）/亏损	5	(2)	3	(24)	7	(17)
嵌入式衍生工具和对冲工具公允价值调整	(59)	17	(42)	(7)	2	(5)
事故处置（收入）/成本减相关保险收回额	(6)	2	(4)	(9)	2	(7)
收回保险款项						
其他（收入）/支出项目	-	-	-	(3)	2	(1)
其它一次性税项调整	-	(49)	(49)	-	-	-
	2,292	(824)	1,468	(31)	19	(12)
基础利润 ¹			533			504

1. 基础利润为非按照国际财务报告准则计算的数值，列报的目的是便于读者了解有关 Santos 运营互动的基础业绩。基础利润不包括资产的收购、处置和减值损失以及不同报告期之间发生显著变动的项目所产生的影响，包括公允价值调整和汇率波动的影响。未根据国际财务报告准则编制的财务信息未经审计，但其数据摘自经公司审计师审计的财务报表。2014 年的“其他（收入）/支出项目”与上一年度重新确定时所作调整有关。

财务状况
财务状况概要

	2014 年 百万澳元	2013 年 百万澳元	变动 百万澳元
勘探与评估资产	1,106	1,964	(858)
石油和天然气资产以及其他土地、建筑物、厂房和设备等	18,689	16,082	2,607
复原准备金	(2,157)	(1,768)	(389)
其他净资产/(负债) ¹	(207)	72	(279)
所使用的资金总额	17,431	16,350	1,081
净负债 ²	(7,490)	(4,918)	(2,572)
净所得税负债 ³	(528)	(1,220)	692
净资产/权益	9,413	10,212	(799)

1. 其他净资产包括贸易及其他应收款、预付账款、存货、其他金融资产、在合资企业中的投资份额，减贸易及其他应付款、递延收益、准备金和其他金融负债。

2. 净负债反映净借款头寸，包括计息贷款、净现金及利率和跨币种掉期合约。

3. 净所得税负债包括递延所得税负债和当期应纳税款，减税务应收账款和递延所得税资产。

资产减值

在定期审查公司资产账面价值时,为准备其2014年的公司财务报表,Santos根据油价下跌的大环境进行了减值审查。评估表明部分资产发生了减值,税后非现金减值损失为16亿澳元,已在2014年财务报表中确认。

减值损失主要与若干石油生产资产和评估资产相关,其中前者包括在库珀盆地的石油生产资产,后者包括在冈尼达盆地的评估资产。

勘探与评估资产

勘探与评估资产价值11.06亿澳元,与2013年底的19.64亿澳元相比,减少了8.58亿澳元,这主要是因为发生了11.7亿澳元的税前减值损失和勘探与评估支出,再加上2014年的资本开支,包括为西澳离岸资产和冈尼达盆地的资产支出的费用和为马来西亚S板块和R板块的支出的收购成本及利息。

石油和天然气资产以及其他土地、建筑物、厂房和设备等

石油和天然气资产价值为186.89亿澳元,比2013年高出26.07亿澳元,主要是因为2014年在包括巴新液化天然气和GLNG项目等主要开发项目上及在库珀盆地的资本支出,减减折旧和损耗费用及减值亏损。

复原准备金

复原准备金余额增加了3.89亿澳元达到21.57亿澳元,主要原因是贴现率变化、准备金贴现影响扩大和复原成本估计值的修订。

债务净额

Santos的净负债为74.90亿澳元,比2013年年底高出25.72亿澳元,主要原因是为资本支出计划举债和澳元对美元汇率影响,其中部分负债为净营业资金流入抵消。

净资产/权益

年末总股本减少7.99亿澳元,为94.13亿澳元。减少额主要是2014年可归属于Santos所有权人的税后净亏损9.35亿澳元和年内支付的股息(3.41亿澳元),其中部分亏损额为境外运营活动的澳元汇率影响(3.08亿澳元)和增发与股息在投资计划相关的股份(1.45亿澳元)抵消。

未来承诺

因为Santos业务运营的性质,公司有为资本开支承担的未来负债,此类负债未反映在财务报表中。Santos还有若干需要承担最低额度的勘探工作和为授予石油勘探许可证而需要为未来使用权支付最低额度的费用的义务。承担最低额度的勘探工作的义务低于公司预计需要承担的正常勘探开支水平。

Santos通过融资租赁协议租赁液化天然气货船和拖船设施。租赁期从10年到20年不等,各有不同的续约条款。截至报告日期,公司无液化天然气货船租赁负债,因为租赁资产尚不可使用。Santos还以营运租赁方式租赁了浮式生产、储油和销售设备、浮式储油卸油设施、液化天然气运输船和移动近海生产设备。上述设备的租赁期从4年到6年不等,期满之后可续约。集团还以营运租赁方式租赁了办公场所和一家仓库。上述设备的租赁期一般为10年,期满之后可续约。

董事会报告

(续)

未来财政年度经营策略与展望

经营策略

Santos 公司的目标是成为澳大利亚和亚洲一家主要的石油和天然气勘探与生产公司。公司为实现这一目标制定了三管齐下的策略:

澳大利亚: Santos 是澳大利亚供应国内市场最大的天然气生产商之一, 在澳大利亚拥有国内所有公司中最大的勘探和生产面积。Santos 还在澳大利亚建立了大型石油和天然气液体企业并在澳大利亚所有的大陆州际北领地开展业务。Santos 在澳大利亚的重点是提升其业务活动的价值与业绩, 同时开发资源满足用气需求。

液化天然气: Santos 在三个液化天然气项目中持有利益, 包括 2014 年投产的巴新液化天然气项目, 和 2006 年投产的 Darwin 液化天然气项目。Santos 在昆士兰州的 GLNG 项目将于 2015 年下半年按期投产。Santos 的目的是利用其现有的液化天然气基础设施和产能成为主要的亚洲天然气供应商。

亚洲: Santos 在印度尼西亚和越南均有石油和天然气生产业务, 旨在通过开发项目和勘探投资在东南亚占据一席之地。

2014 年 Santos 在实施经营策略的各个环节都取得了显著进展:

澳大利亚	提高库珀盆地的天然气和石油产量
提高基础业务的价值与业绩, 开发资源	成功完成西澳拉塞近海特油井的勘探工作
满足用气需求	推进库珀盆地三口非常规页岩气油井的井网上线工作
	取得 Santos 独特的优势满足更高的国内和出口天然气需求
液化天然气	巴新液化天然气项目在 4 月份比原定计划提前生产出第一批液化天然气, 7 月下旬开始全负荷生产
利用现有的液化天然气基础设施和产能	GLNG 项目完成 90% 以上的工作, 有望在 2015 年下半年生产出第一批液化天然气; 成本未超出预算
	Darwin 液化天然气项目稳健生产
亚洲	(越南) 杜阿和 (印度尼西亚) Peluang 项目交付投产
在东南亚占据一席之地	取得马来西亚勘探许可证并开始钻探
	为巴新液化天然气项目扩建项目确定了多个方案

未来财政年度展望

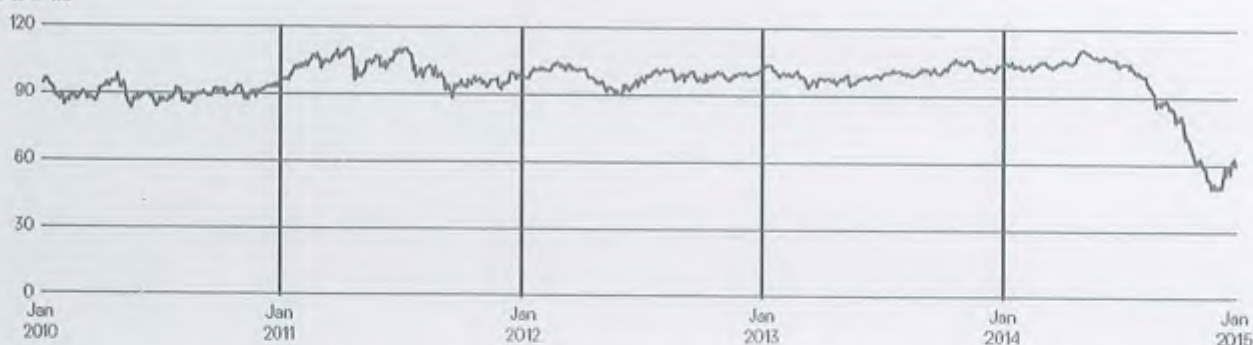
Santos 计划在 2015 年将其产量提高到 57-64 百万桶油当量。产量提高将主要依赖于巴新液化天然气项目全年顺利生产和本年度后半年 GLNG 项目的启动。

随着 Santos 液化天然气产量未来几年来逐步提高, GLNG 项目逐步扩展和巴新液化天然气项目达到高产期, 公司营业收入中越来越多的部分将与全球石油价格挂钩。

经过一段时间的相对稳定之后, 石油价格在 2014 年下半年明显降低, 布伦特原油基准价格下跌了约 50%。

布伦特原油价格

美元/桶



目前的低油价环境决定了 Santos 应该将其重点放在提高运营效率、降低成本、审慎管理资金等工作上,保持其强劲的业绩势头。

Santos 已经将其 2015 年的预算资本支出减少了 25%,而且正在考虑在其持续的投资组合管理过程中保证实现其资产公平的长期价值的前提下进行资产剥离。

Santos 业务的基本业绩表现依然强劲,石油价格回升时公司仍然有很好的利润空间。

重大经营风险

实施公司的经营策略,实现公司的增长目标,提升公司未来的财务业绩都面临着各种风险,包括下文所述的各种重大经营风险。Santos 采取措施识别、评估和管理此类风险,并按公司董事会批准的企业全面风险管理制度运营。本报告的摘要主要涉及 2014 年在整个公司层面上识别的与 Santos 有关的重大风险。摘要内容无法不包括可能对公司产生影响的所有风险,且其列举顺序不反映其重要性。

石油和天然气价格的波动

- Santos 的业务主要依赖于生产和根据各种短期和长期合同向各类买方销售石油和天然气产品(包括液化天然气)。尽管与石油先关的定价机制意味着石油价格的下行趋势对 Santos 的收入有一定的影响,但公司也从与石油价格无关的合同中获取相当一部分收入。原油价格受不受公司左右的众多因素影响,从历史上来看波动幅度很大。
- 因为 2014 年第四季度石油价格下跌,Santos 采取措施应对与低油价运营环境相关的风险。所采取的措施包括削减 2015 年的资本支出、提高运营效率、降低运营成本和生产成本、并继续审慎管理资金,从而保证其资产负债表的强劲表现。

项目开发风险

- Santos 正在向 GLNG 项目投入大额资本。而 GLNG 项目和其他项目可能会因为意料之外的经济、财务、运营、工程、技术、环境、合同或政治事件等多种原因延迟或失败。规模变动、费用增加或运营业绩不佳等也会导致风险,影响公司的财务业绩。
- Santos 有全面的项目于风险管理于报告制度,而且高级管理层与董事会定期对重大工程项目的进展情况与业绩进行审议。

石油和天然气储量

- 对可开采石油和天然气储量和资源的估计含有明显的不确定性,这是可用油藏地质、地震和钻井资料以及项目开发和运营成本及商品价格等其他因素所共同具有的特性。
- Santos 已经采用了一套与石油工程师协会的石油资源管理系统一致的储量管理系统。该公司的储量和资源量估计每年接受独立审计和评估。

勘探风险

- Santos 未来的长期前景也与置换现有石油和天然气储量方面的努力成功与否直接相关,因为现有石油和天然气储量将随着生产而枯竭。勘探是一项高风险的工作,受地质和技术方面的不确定性影响,无法用其他探明储量置换已开发储量是石油和天然气勘探与生产行业固有的风险。

董事会报告

(续)

Santos 采用一套行之有效的勘探前景评价方法和风险管理程序管理与勘探相关的风险。

监管风险

- Santos 的运营受所在国家的各项法律法规影响，这些法律法规涉及产品的开发、生产、销售、定价、运输和储存。与公司的业务或监管方式有关的法律法规的变动可能对公司业务、经营业绩及财务状况造成重大的不利影响。例如，税收法律、环境法律或现有法律的适用性方面的变化可能对 Santos 产生重大影响。
- Santos 的多个项目位于受一项或多项有关土著土地所有权主张或申请影响的地区。在澳大利亚，要求符合 1993《土著土地所有权法》(第三版)的规定可能延误矿产和石油开采权的授予，从而从各方面影响到勘探、开发和生产作业的时间安排。
- Santos 持续关注立法和监管方面的变动，并与立法和监管机构建立合作关系管理此类风险。

诉讼风险

- Santos 的业务性质决定了公司可能卷入因为各种问题引起的法律诉讼或监管纠纷。Santos 还可能涉及各种调查、询问、纠纷、债务回收、原住民土地所有权主张、土地使用权和许可纠纷、环保主张或职业健康与安全方面的要求。上述任何主张或程序都可能导致延误业务活动，增加成本，或对 Santos 的资产和业务、财务业绩和未来财务前景造成不利影响。
- Santos 的律师团队积极监控和管理各种潜在和实际的主张、诉讼和纠纷。

环境与安全风险和社会经营许可

- 石油和天然气的勘探与生产活动中存在各种健康、安全和环境风险。事故、环境问题以及真实存在或推测的对环境或当地社会的设施的威胁可能会导致公司失去社会经营许可权，从而造成公司的勘探与生产活动延误、中断或终止。
- Santos 有全面的环境、健康和安全管理体系统降低发生事故的风险。公司还拥有各种信息灵通的专职社会事务团队与当地社会团体合作，保证了解和妥善处理各种社会问题。

合资安排

- Santos 通过通过合资企业的形式运营。利用合资企业是勘探和生产行业常见的业务模式，可以降低与勘探、生产和运营失败的风险和相关成本。但与合资伙伴不合或无法达成一致或第三方合资经营者失败等都可能严重影响到 Santos 的运营。合资伙伴无法履行其承诺或无法分担成本和负债可能会给 Santos 带来成本增加的风险。
- Santos 与其合资伙伴密切合作，努力降低合资企业业务活动中合资各方不合带来的风险。

金融风险

外汇风险

Santos 所面临的外汇风险主要来自以美元计价的产品，美元和欧元借款以及外汇资本与运营支出。

信用风险

Santos 面临的信用风险包括交易对手无法履约，以现金和现金等价物形式进行的投资，衍生金融工具及存放银行和金融机

利用资本的途径和流动性

Santos 的经营，特别是大中型项目的开发，依赖于借款和股权投资。公司借贷或以可接受的条件融资的能力可能会受到金融市场波动的影响，其影响可能是全球性的，也可能只涉及特定的地区、行业或经济领域，同时也可能受到其信用评级降级的影响。

Santos 的整体财务风险管理策略是设法确保 Santos 能够为其企业目标融资并向利益相关者承担的义务。金融风险由一个根据董事会批准的政策运营的集中财务部门管理。董事会批准的财务政策决定整体金融风险管理的框架结构与原则，财务部门根据财务政策管理外汇风险、利率风险与信用风险等特定的金融衍生和非衍生金融工具和流动性。

重大误导性影响

Santos 根据 2001 年《公司法》第 299 (3) 款和第 299A (3) 款规定在上述“运营与财务工作回顾”部分中省去了部分与公司运营策略、未来前景和运营工作中可能的进展以及未来财政年度上述运营工作的预期结果等相关的信息。公司省略上述内容的一句是此类信息如果公开会造成不合理的误导性影响（比如，因为信息不成熟、具有商业敏感性、属于机密或可能给第三方以可供利用的商业机会等）。省略的信息大部分涉及内部预算/预测/评估、具体的经营策略以及合同价格。

前瞻性陈述

本报告包含前瞻性陈述，内容涉及有关公司当前与未来运营、未来可能发生的事件以及未来财务前景等的意向、意见和预测。此类陈述反映截至报告日期的预测，但就性质而言，尚不确定，而且往往会有变化。Santos 不作任何与此类前瞻性陈述的准确性或可能性相关的（明示或暗示的）声明或保证，且除相关法律或澳大利亚证券交易所的上市规则要求者外，Santos 声明不承担任何更新此类前瞻性陈述的义务。

公司事务的重大变动

董事会认为在未来财政年度将或可能对公司的运营、运营业绩或公司事务产生重大影响的事项或情况概述如下：

石油价格

布伦特原油价格在 2014 年下半年下跌了近 50%，年底价格为每桶 56 美元，为五年多来最低水平。2014 年 12 月，为应对油价降低，Santos 将其 2015 年的预算资本开支降低了 25%，减为 20 亿澳元，公司将继续努力降低运营成本。Santos 也在其正在进行投资组合管理的工作中考虑资产剥离，前提是能够实现公平的长期价值。

Santos 业务的基础业绩继续保持强劲势头，如果原油价格回升，公司仍将有较大的盈利空间。

股息

董事会于 2015 年 2 月 20 日议决于 2015 年 3 月 25 日向 2015 年 2 月 27 日（“登记日期”）交易结束时在公司登记册上登记的股东支付每股足额缴纳股本的普通股 15 美分的完全减免税务期末股息。该期末股息总额为 1.48 亿澳元。董事会还议决公司的《股息再投资计划》适用于这次派发的股息。根据该《股息再投资计划》发行的股份将按照自登记日期次日起的十个工作日内每日成交量加权平均市场价格的算术平均值减 1.5% 的贴现（“《股息再投资计划》价格”）派发。决定参加《股息再投资计划》的最后日期 3 月 2 日 2015 年。《股息再投资计划》将全数包销。

截止 2013 年 12 月 31 日的财政年度总额为 1.46 亿澳元的完全减免税务期末股息（每股足额缴纳股本的普通股 15 美分）于 2014 年 3 月 26 日派发，具体情况在 2013 年年度报告中披露。此外，总额为 1.95 亿澳元的完全减免税务期中股息（每股足额缴纳股本的普通股 20 美分）于 2014 年 9 月 30 日派发。上述股息均适用了《股息再投资计划》，相关股份根据《股息再投资计划》的发行价分配。

环境保护法规

合并实体在澳洲的业务须符合联邦、州和地区的立法机关的各种环保法规的要求。相关的法律与规定的环境许可证在合并实体的环境、健康与安全合规性数据库中具体说明，该数据库构成合并实体的整体环境管理体系。Santos 定期采取各种不同方式监测合规性工作，监测方式包括监管机构和公司利用公司内部或外部资源进行的环境审计。

2014 年 1 月，Santos 下属的新南威尔士私营有限公司因为其在原先由东星天然气有限公司（Eastern Star Gas，下称“东星天然气”）在新南威尔士州所有和运营的皮利加国家森林的煤层天然气业务被新南威尔士州土地与环境法庭罚款 52,500 澳元。Santos 于 2011 年 11 月收购了东星天然气。涉及罚款的事故发生在 Santos 接管东星天然气业务，事故与位于 Bibblewindi 的水处理厂有关，Santos 已经终止该厂的运营并拆除了该厂。

此外该合并实体还受到 19,500 澳元的罚款，罚款涉及五份根据 1994 年《环境保护法案》（昆士兰州）签发的侵权通知、一份根据 1997 年《环境保护运营法案》（新南威尔士州）签发的侵权通知、一份根据 2000 年《水管理法案》（新南威尔士州）签发的侵权通知和一份根据 1959 年《森林法案》（昆士兰州）签发的追款通知。该合并实体针对侵权行为采取了补救措施，以免此类侵权行为再次发生。

合并实体还收到另一份根据 2000 年《石油和地热能法案》（南澳大利亚州）签发的环保不达标通知文件，但未被罚款，合并实体也未支付任何罚金。

董事会报告

(续)

资产负债表日后事件

除本报告下文及其他部分所述者外，董事会认为在上一财政年度结束之日起至本报告日期，公司未发生任何已经或可能在未来财政年度对合并实体的经营、经营业绩或合并实体的公司事务产生重大影响的事项或情况。

Santos Limited 董事会于 2015 年 2 月 20 日宣布就 2014 年财政年度为公司普通股派发期末股息。该股息为列入截至 2014 年 12 月 31 日的财务报告中。有关在 2013 年 12 月 31 日之后宣布的股息的信息，参见财务报告附注 22。

期权与未归属股票购置权项下的股份

期权

截至报告日期 Santos Limited 期权项下未发行的普通股份如下：

期权授予日期	到期日	股份发行价格 ¹	期权数量
2005 年 5 月 23 日	2015 年 5 月 22 日	8.46 澳元	8,350
2005 年 5 月 23 日	2015 年 5 月 22 日	8.46 澳元	61,100
2006 年 10 月 24 日	2016 年 10 月 24 日	10.48 澳元	263,300
2006 年 5 月 4 日	2016 年 5 月 3 日	11.36 澳元	2,500,000
2007 年 7 月 1 日	2017 年 6 月 30 日	14.14 澳元	203,900
2007 年 7 月 1 日	2017 年 6 月 30 日	14.14 澳元	47,400
2007 年 9 月 3 日	2017 年 9 月 2 日	12.81 澳元	100,000
2008 年 5 月 3 日	2018 年 5 月 2 日	15.39 澳元	447,540
2008 年 5 月 3 日	2018 年 5 月 2 日	15.39 澳元	227,951
2008 年 7 月 28 日	2018 年 7 月 27 日	17.36 澳元	81,948
2009 年 3 月 2 日	2019 年 3 月 2 日	14.81 澳元	50,549
			3,992,038

1. 该价格为期权持有人应支付的行权价。

期权不含在行权之前参与分红或配股的权利。

未归属股票购置权

截至报告日期 Santos Limited 授予的未归属股票购置权项下未发行的普通股如下：

股票购置权授予日期	未归属股票购置权项下的股份数量
2012 年 5 月 3 日	205,339
2012 年 7 月 2 日	379,359
2013 年 1 月 3 日	46,272
2013 年 3 月 6 日	1,612,285
2013 年 7 月 1 日	404,762
2014 年 1 月 21 日	32,041
2014 年 3 月 7 日	3,736,134
2014 年 7 月 1 日	474,674
	6,890,866

股票购置权归属时无需支付任何款项。股票购置权不含在归属之前参与分红或配股的权利。其他有关股票购置权的信息（包括何时失效的信息）载于本报告低 52 页起的薪酬报告及财务报表附注 29 中。

期权行权和股票购置权归属是发行的股份

截至 2014 年 12 月 31 日的财政年度内 Santos Limited 为按照《Santos 高级管理人员股份期权计划》授予的期权行权发行了下列普通股份。此后公司未按照《Santos 高级管理人员股份期权计划》授予的期权发行任何股份。所有股份均已缴纳股本。

期权授予日期	股份发行价	发行股份数量
2006 年 10 月 24 日	10.48 澳元	99,400
		99,400

既得股票购置权

截至 2014 年 12 月 31 日的财政年度 Santos Limited 为按照《Santos 雇员股权激励计划》（“《股权激励计划》”）（原称“《Santos 雇员股份购买计划》”（“《股份购买计划》”））和《Sharematch 计划》授予的股票购置权行权发行了下列普通股份。股票购置权归属时无需支付任何款项，因此上述股份无任何未缴款项。

股票购置权授予日期	发行股份数量
2011 年 3 月 1 日	202,532
2011 年 7 月 4 日	281,455
2012 年 7 月 4 日	34,570
2012 年 7 月 2 日	11,136

2013 年 1 月 3 日	4,917
2013 年 3 月 6 日	5,573
2013 年 7 月 1 日	12,590
2014 年 1 月 21 日	626
2014 年 7 月 1 日	7,343
	560,742

自 2014 年 12 月 31 日起, Santos Limited 为根据《股权激励计划》和《Sharematch 计划》授予的股票购置权的归属发行
了下列股份。

股票购置权授予日期	发行股份数量
2012 年 7 月 2 日	4,622
2013 年 1 月 3 日	715
2013 年 7 月 1 日	4,638
2014 年 1 月 21 日	661
2014 年 7 月 1 日	6,376
	17,012

董事及高级管理人员的薪酬

公司的薪酬政策的具体内容及董事与高级管理人员的报酬性质和数额 (包括在本财政年度授予的股份、期权和股票购置权)
载于本报告第 52 页起的薪酬报告和财务报表附注 29-30。

薪酬报告

Santos Limited (以下称“公司”或“Santos”) 董事会为合并实体提交了截至 2014 年 12 月 31 日的财政年度的薪酬报告。本报告所含信息已按 2001 年《公司法》(第三版)(以下称“《公司法》”) 低 308 (3C) 款规定审计, 并构成本董事会报告的组成部分。

为符合《公司法》和会计准则要求, 薪酬报告概述 2014 年公司的主要薪酬工作以及与合并实体的董事、董事总经理兼首席执行官和高级管理人员有关的薪酬信息。

全球石油价格环境

- 2014 年公司取得了显著成就, 包括:
- 实现其 54 百万桶油当量的生产目标, 为 2010 年以来的最高产量;
- 满足其所有的环保、人员安全和过程安全目标;
- 巴新液化天然气于 2014 年 4 月开始生产并于 2014 年 5 月发出第一批液化天然气产品, 比原计划提前;
- GLNG 项目完成 90% 以上的工作, 并有望在 2015 年的下半年生产出第一批液化天然气产品;
- 印度尼西亚 Peluang 天然气项目开始生产, 比原计划提前, 费用未超出预算; 且
- 在布劳斯海盆 WA-274-P 位置的拉塞特 1 号油井发现大规模的天然气-凝析油储量。

但尽管取得了上述重大成就, 公司股价严重划破, 从最高 15.19 澳元下滑到 2014 年 12 月 31 日的 8.25 澳元 (2015 年 2 月 19 日的收盘价为 8.24 澳元)。这主要是因为布伦特原油价格在 2014 年下半年下跌了近 50%, 年末价格约为每桶 56 美元, 为五年多来的最低水平。为了应对严峻的经济环境, 公司与 2014 年 12 月 11 日宣布将其预算资本支出削减 25%。与此同时, 首席执行官确认公司的重点是通过提高运营效率, 降低成本, 审慎管理资金, 确保我们强劲的业绩表现, 争取为股东恢复期原有价值。

面对全球石油价格下行的严峻趋势和股东价值的相应损失:

冻结薪酬标准	2015 年的固定薪酬保持在 2014 年的水平。除职务或职责发生变动或其他特殊情况外, 不调高薪酬标准。
--------	---

降低短期激励标准	根据短期激励记分卡计算, 公司得分为 78%, 但在首席执行官的全力支持下, 董事会自主决定将公司的短期激励得分降低到 58%, 降低了向首席执行官和高级管理人员支付短期激励奖金。
----------	--

长期激励零归属	公司未将授予首席执行官和高级管理人员任何根据业绩计算的长期激励奖励归属个人。
---------	--

董事费用零增长	董事会决定无限期推迟本来应该自 2014 年 10 月 1 日起生效的 4% 的平均董事费用增长额。
---------	--

董事会认为 2014 年的薪酬结果是公平和适当的, 反映股东利益和公司薪酬政策与实践之间的一致性。2014 年是公司从高资本支出和转型增长阶段向取得运营效益和实现价值阶段过渡的关键年份。在本年初降低为高级管理人员和雇员实现董事会确定的运营与战略目标而授予上述人员的短期激励奖金是合理的, 这样可以保证上述人员继续关注, 而且游动有动力去完成 2015 年的战略与运营目标。降低短期激励奖金, 同时实行根据基于业绩的长期激励零归属可以保持公司公平合理的奖励工作业绩的政策平衡。

2014 年薪酬一览表

固定薪酬总额 ("TFR")	2014 年 4 月的年度薪酬回顾显示首席执行官和高级管理人员的固定薪酬总额平均增加 3.2%，与消费者价格指数持平。
短期激励	尽管根据记分卡计算，公司得分为 78%，但在首席执行官的全力支持下，董事会自主决定将公司的短期激励得分降低到 58%，这样降低了支付给首席执行官和高级管理人员的短期激励奖金。2014 年平均发放的短期激励奖最高为 58%，低于 2013 年的 60%。公司 78% 的实际得分反映了根据运营目标评估的业绩有显著改进，2014 年和 2013 年之间的业绩概述如下。

	2013 年	2014 年
工作人员	未达标	完全达标
生产	未达标	完全达标
项目交付 (特别是巴新液化天然气项目和 GLNG 项目)	部分达标	完全达标——巴新液化天然气项目比原计划提前开始生产，GLNG 项目预计在 2015 年后半年生产第一批天然气。

运营和战略短期激励目标与公司根据上述目标评估的业绩的具体内容列入 58 页“表三”中。

基于业绩的长期激励 2012 年 1 月 1 日至 2014 年 12 月 31 日期间公司的股东回报总额为 -30.9%，在澳大利亚证券交易所 100 指数中排名在第 20 百分位。因为未能提供优异的股东回报，2014 年的业绩长期激励归属为零，这是基于业绩的长期激励连续第 4 年未归属。因此，首席执行官和高级管理人员未收到任何基于业绩的长期激励奖励。

2014 年短期激励 我们在去年的报告中已经提出，2014 年短期激励和长期激励计划方面的变动包括：

和长期激励计划的提高高级管理人员根据独立的外部基准获得最高短期激励的机会，这表明公司高级管理人员获得短期激励的机会低于同行；

推迟两年向首席执行官和高级管理人员支付所有短期激励奖金的 30%；

将适用于短期激励奖金的业绩期限从三年延长为四年；

除用于其余 75% 的短期激励奖金的澳大利亚证券交易所 100 指数外，另外引进标准普尔全球 1200 能源指数（以下称“标普创业板指数”）作为 25% 的短期激励奖金的相对股东回报总额对照标准；且

修订长期激励归属比例，使得奖励归属从相对股东回报总额业绩的第 51 百分位起开始，而不是原先的第 50 百分位。

高级管理人员 因为 2013 年后后期为提高运营效率与卓越表现而实施的各项变动，2014 年，高级管理人员承担了以下额外职责：

首席财务官 AJ Seaton 负责战略与企业规划和法律事务；

负责西澳和北领地业务的副总裁 JH Anderson 负责亚洲业务（包括巴新液化天然气项目）；

负责东澳业务的副总裁 JL Baulderstone 负责液化天然气营销业务、政府与公共事务以及非常规天然气业务的开发；

负责昆士兰州业务的副总裁 TJ Brown 负责开发 GLNG 项目的运营产能，淘汰大型工程设计、采购和施工承包商，将这一上游业务单位改造为高效能的天然气基础设施和产品供应组织。

根据上述额外增加的职责，同时为了反映独立的外部基准测试结果（即公司高级管理人员获得短息激励的机会低于其同行），公司将高级管理人员取得最高短期奖励的比例从固定薪酬总额的 50% 提高到 85%。

公司选择提高其薪酬中的“风险”组成部分，而不提高其薪酬中的固定组成部分，目的是继续鼓励优秀业绩，使高级管理人员的权益与股东权益更趋一致。

非执行董事 董事会决定无限期推迟本来应该自 2014 年 10 月 1 日起生效的 4% 的平均董事费用增长额。

薪酬报告

(续)

实际赚得的薪酬

下表显示首席执行官和高级管理人员 2014 年“实际赚得”的报酬：

- 公子账户上的现金款项和养老金；

- 因为 2014 年的业绩取得的短期激励现金奖励；及

- 作为长期激励计划的一部分授予的股份收购权，仅在其归属后按其归属日期的收盘价计算。

上述金额与本报告其他部分报告的金额不同，后者按照按照《公司法》和会计准则编制。这是因为会计准则要求在授予奖励是必须为“基于股份的款项”赋予一定的价值，而且为此“会计价值”须作为薪酬列报，但首席执行官和高级管理人员最终可能无法实际收到任何上述“基于股份的款项”实际价值（比如因为业绩不达标而取法实际收到任何款项，2014 年底测算的 2012-2014 年股东汇报总额长期激励奖金就属于这种情况）。

公司认为表 1 中提供的附加信息对投资者有用。生产力委员会在其就《在澳大利亚的高级管理人员的薪酬报告》中指出，因为其复杂性和省略过多信息，薪酬报告对投资者的意义已经大打折扣，该委员会特别建议报告应包括有关报告中所列的高级管理人员“实际赚得”的薪酬。

表 1：实际赚得的薪酬（不符合国际财务报告准则要求）

	年度	固定薪酬 ¹	现金短期激励 ²	长期激励 ³	其他 ⁴	合计
		澳元	澳元	澳元	澳元	澳元
董事总经理兼首席执行官 DJVV Knox	2014	2,421,787	983,200	—	—	3,404,987
	2013	2,351,250	1,410,750	—	—	3,762,000
亚洲和西澳事务副总裁 JH Anderson	2014	706,830	241,500 ⁵	86,226	45,000	1,079,556
	2013	680,730	200,500	78,685	—	959,915
东澳事务副总裁 JL Baulderstone	2014	768,947	253,700 ⁵	92,694	26,131	1,141,472
	2013	744,968	225,100	334,183	—	1,304,251
昆士兰州事务副总裁 TJ Brown	2014	718,786	280,400 ⁵	84,350	17,720	1,101,256
	2013	695,301	262,700	66,812	136,441	1,161,254
首席财务官 AJ Seaton	2014	764,596	256,800 ⁵	72,338	—	1,093,734
	2013	738,098	231,300	69,734	—	1,039,132

1. “固定薪酬”包括基本工资和养老金。

2. 为 2014 年业绩发放的短期激励奖的 70% 以现金支付，这是商标“现金短期激励”一栏所列的金额。其余 30% 将作为递延短期激励股份在两年服务期满之后授予，这样更强调了“风险”递延薪酬。2013 年所有的业绩短期激励奖金均以现金方式支付。

3. 了解有关按照会计准则计算的基于股份的款项的价值，参见第 66 页上的“表 7：2013 年和 2014 年高级管理人员薪酬信息”。

2014 年唯一归属的股票购置权为最终授予的基于服务期的股票购置权。公司已经连续四年未授予任何基于业绩的股票购置权。该“长期激励”一栏中的数字表明：

- 有关 2014 年的内容为 2014 年 3 月 11 日按 14.00 澳元的股价归属的基于服务期的股票购置权的税前归属价值。2014 年末归属 2012-2014 年基于业绩的股票购置权，亦无期权行使。

- 有关 2013 年的内容为 2013 年 3 月 4 日按 13.40 澳元的股价归属的基于服务期的股票购置权的税前归属价值。2014 年末归属 2011-2013 年基于业绩的股票购置权，亦无期权行使。

4. “其他”包括以报酬列报的专用款项，如分配和调动津贴。

5. 因为 JH Anderson、JL Baulderstone、TJ Brown 和 J Seaton 职务变动与职责增加（见 53 页），同时因为公司根据独立外部基准测试结果（该结果表明公司高级管理人员获得短期激励的几率低于其同行）增加了最高短期激励机会，所以上述高级管理人员收到的短期激励奖金高于 2013 年。

按照《公司法》和会计准则的要求计算确定的报酬总额列于“表 7：2013 年和 2014 年高级管理人员薪酬信息”。（见 66 页）。

薪酬制度与框架

公司的薪酬制度的设计目的是通过平衡短期与长期增长目标并在限制不负责任的冒险的前提下激励优秀业绩提高股东回报的长期增长。下图显示 Santos 的薪酬政策以及通过公司的薪酬框架实现关键目标的方式。

吸引和留住有才能的合格人员

鼓励高级管理人员争取优秀业绩

保持高级管理人员权益与股东权益的一致性

薪酬水平根据类似公司中类似职务的市场水平确定。

薪酬中一个重要的组成部分是根据短期和长期激励计划提供的“风险”薪酬。高级管理人员获得的价值取决于其完成有挑战性的目标的情况。公司还通过提高基本薪酬为持续取得优秀绩效的高级管理人员提供回报。短期激励根据安全、环境、生产、盈利能力、项目交付和资源开发等关键绩效指标确定。

公司采用与 Santos 普通股相关联的权益工具提供长期激励与递延短期激励。基于业绩的长期激励根据 Santos 相对于澳大利亚证券交易所 100 指数和标准普尔全球 1200 能源指数的业绩确定，Santos 的业绩根据四年业绩计算期结束时的相对股东回报总额衡量。长期激励和递延短期激励属于“风险”激励，高级管理人员不能将尚未归属或受限制的股本工具用于交换。此类激励还可能被收回。

基准测试

固定薪酬、短期激励和长期激励市场上的可比数据确定，目的是确保公司有竞争力，能够吸引和留住公司的业务运营和项目交付所需的人才。公司参考由石油与天然气行业以及密切相关的矿业与工程行业的同类公司构成的基准对照标准中类似职务的薪酬水平确定高级管理人员的薪酬标准。

风险薪酬

短期激励（有“风险”是因为赚得的薪酬取决于完成目标的程度）

公司确定一系列需要每年完成的短期经营与财务目标。公司确定此类目标的目的是在追求股东价值长期增长的同时鼓励支持安全运营和完成基础业务的工作成就与行为，董事会每年审查此类目标，确保此类目标与当年的业务策略保持一致。第 58 页表 3 概述 2014 年为短期激励的目的衡量业绩所采用的短期目标及选择上述目标的理由。

公司规定首席执行官和高级管理人员应得的所有短期激励奖金的 70% 以现金支付，其余 30% 以“递延短期激励股份”的形式发放。此类股份为在两年递延期满后归属的普通股。如果高级管理人员在此期间辞职，通常只能放弃其递延短期激励股份。这有助于激励高级管理人员关注长期业绩，因为此类股份的价值与公司的持续经营业绩挂钩。

有关短期激励计划的更多信息见第 70 页。

薪酬报告

(续)

长期激励 (有“风险”是因为赚得的薪酬取决于满足归属条件的程度)

为了保证高级管理人员的权益与创造长期股东价值的目标一致,公司只授予业绩考察期满时满足业绩条件才能归属的股票购置权。

2014年,公司将业绩考察期从三年延长到四年,目的是进一步保证高级管理人员的权益与创造长期股东价值的目标一致。这一延长业绩考察期的决定将造成“空档年份”,因为根据业绩测试,到2016年底将没有长期激励奖金可归属。为了解决之一“空档年份”问题,2014年公司在授予三年期的长期激励奖金的同时还设立了业绩考察期为三年的过渡性长期激励奖金,具体如下图所示。

归属年份	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
授予年度										
2009										
2010										
2011										
2012										
2013										
2014 (3年期奖励)										
2014 (4年期奖励)										
2015										
2016										

业绩考察期

X 归属 (根据业绩测试)

如果没有此类三年期的过渡性奖励,则2016年底没有归属机会。

尽管三年期的过渡新奖励只给高级管理人员每年一次行权机会,但会计准则要求给作为过渡性奖励所授的股票购置权赋予一定的价值,并列报为薪酬。因此,加上过渡性奖励的价值,股票购置权的价值与第66页上表7所列的“基于股份的付款”比上一年度高。

第66页上表7中记录的“基于股份的付款”较高,说明首席执行官和高级管理人员的薪酬在2013年的水平有明显提高,尽管这种过渡性的奖励不一定能够真正转化为高级管理人员的实际收入,如第54页“表1:实际赚得的薪酬(不符合国际财务报告准则)”所示,而且首席执行官和高级管理人员的年度长期激励机会也没有变动。

2014年长期激励计划中的其他变动包括:

除用于其余75%的奖励的澳大利亚证券交易所100指数外,另外引进标普创业板指数作为25%的奖励的相对股东回报总额对照标准;且

修订长期激励归属比例,使得奖励归属从相对股东回报总额业绩的第51百分位起开始,而不是原先的第50百分位。

更多有关长期激励计划的信息载于第71页。

追回

股票计划规定公司可自主决定作废或收回尚未归属的长期激励和递延短期激励奖金,同时在高级管理人员有不诚实、欺诈性或违反其重要义务的行为时有权追回任何已经归属或行权的股份或已经支付的现金。2014年的股份计划中的规则更加宽泛,如果一个集团公司的账目有重大失实陈述或隐瞒不报的情况,或如果发生需要重新列报集团财务账目的事件,且如果不发生此类事件长期激励或递延短期激励奖金可能已经授予或归属,则公司有权追回相关奖励或现金。

公司的这一权利不影响公司根据股份计划规则及普遍适用的法律原则收回错误支付的款项的权利。

薪酬管理

人员与薪酬委员会

人员与薪酬委员会（以下称“委员会”）负责全面监督公司的薪酬制度与惯例，起监督内容包括非执行董事、首席执行官和高级管理人员的薪酬，同时就上述内容向董事会提出建议。

该委员会的组织大纲可在 www.santos.com 查看或下载。2014 年，该委员会由下列独立非执行董事组成：

GJW Martin（委员会主席） • RA Franklin

KC Borda（董事会主席） • JS Hemstritch

首席执行官出席不讨论与首席执行官的事务的委员会会议。其他高级管理人员也可出席委员会会议，以提供管理方面的支持。

外部顾问与有关薪酬的建议

在履行其职责过程中，董事会和委员会可直接委托独立外部顾问向其收集信息或征求其意见和建议。这有助于董事会在研究公司薪酬政策与做法时作出明智的决策。

董事会已通过决议正式采纳一套记录聘用薪酬顾问并向其寻求建议的程序，保证与关键管理人员相关的薪酬建议不受管理层的不当影响。

2013 年，委员会同意按照董事会批准的程序聘用怡安翰威特（以下称“怡安”）担任薪酬顾问并提供薪酬建议。聘用怡安的条款由委员会主席定稿，所有的薪酬建议都直接提交给委员会主席。

董事会认为本年度来自怡安的薪酬建议未受到任何不当影响。公司与怡安之间有关薪酬建议的通信均遵守严格的监督准则，包括提供给怡安的信息不得是经过选择的或有所偏颇的信息，也不得暗示怡安未来的工作与怡安提出某些特别的建议相关。此外，怡安还向委员会提交了一份声明，称其所提交的建议未受到公司关键管理人员任何不正当的影响。

下表显示因为 2014 年的工作而应向怡安支付的费用。

表 2：薪酬顾问

薪酬顾问	提供的建议与/或服务	费用
怡安翰威特	薪酬建议（首席执行官与高级管理人员薪酬）	48,972 澳元
	其他与报酬有关的工作（基准测试和市场惯例数据）	29,736 澳元

薪酬报告

(续)

业绩与薪酬之间的联系

短期激励

根据 2014 年短期激励记分卡计算, 公司业绩得分为 78%, 但在首席执行官的全力支持下, 董事会自主决定将公司的短期激励得分降低到 58%。下文表 3 概述记分卡上的短期目标, 制定短期目标的理由及根据该记分卡对公司业绩的评价。

表 3: 短期激励记分卡

短期激励测量值	理由	业绩	得分
环境、健康与安全 (20%)	人员安全	公司非常重视安全与环境问题。综合目标代表公司为 2014 年 Santos 的安全记录超过了 19%	
	根据每百万工作小时中误工工伤数测定。	减少雇员与承包商受伤数量、概率较低但影响极大的所有目标, 损失工时事故率仅为事故 (如火灾与爆炸事故) 以及重担环境事故所采取 0.67。关键安全维护得分为 99%, 的整体措施。此外, 持续维护设施、厂房和设备的目未发生后果为中等到严重程度的环境事故。	
	流程安全		
	根据第一类事故碳氢化合物失控事故数量及在工厂与封闭和开放区域的设备上执行的关键安全防护措施水平测定。		
盈利能力 (40%)	环境事故		
	根据后果为中等到严重程度的环境事故数量测定。		
	生产	生产对公司的盈利能力非常重要, 是衡量公司整体业公司全年生产 54.1 百万桶油当量, 35% 界的一个关键测量值, 支撑着公司全年盈利和可向股与 2014 年的目标一致, 比 2013 东分配及为未来增长在投资的现金流。	
	基础税后净利润	年高出 6%。 2014 年的基础税后净利润超过了目标。 2014 年公司针对盈利能力采用了更高的权重, 目的是确认上一年度的增长项目为新上线的项目, 将列入生产和税后净利润指标。	

短期激励测量值	理由	业绩	得分
增长 (35%)	项目交付 根据关键项目的里程碑事件衡量生产、增长和盈利能力的关键因年的下半年生产出第一批液化天然气产品。2014 的进度 (包括 GLNG 项目、巴新素。在当前成本上升和资本支出年的主要成就包括完成了所有主要气田加工设施, 液化天然气项目、波拿巴液化天承诺提高的大气候下, 公司在不建成了 420 公里长的天然气输送管道, 完成了 111 天然气项目、库珀基础设施扩建计超出预算的前提下按时交付其 划、Peluang 和杜阿项目) 已经长期项目对公司实现未来生产 确认并测量。 储量置换和资源添加 公司 (通过勘探与开发而不是收将表外资源量转化为探明加概 购) 有机地扩大的探明加概算储量储量的能力对公司的长远发 量和表外资源量, 与当年生产所展至关重要。 用储量相比。	项目交付工作是支撑公司未来 LNG 项目 90% 以上的工作已经完成, 有望在 2015 24% 因年的下半年生产出第一批液化天然气产品。2014 的主要成就包括完成了所有主要气田加工设施, 液化天然气生产装置最后安置工作, 完成了液化天 然气储罐的液化天然气装载码头和水压试验。 其他开发项目目标也顺利完成, 巴新液化天然气提 前三个月上线, Peluang 和杜阿按计划实现并网上 线。波拿巴液化天然气项目因为研究其他开发方案 没有开始前段工程设计工作。 但 2014 年储量置换和资源添加的目标没有完成。 Santos 保持了按 2014 年 54 百万桶油当量的生产 水平可用 23 年的探明加概算储量, 这一储量水平 还是相当高。	24%
其他增值 (5%)	其他增值 量化其他具体目标未能涵盖的所记分卡上, 但公司希望激励并奖损失, 董事会决定不为该项分配任何分数。 有其他成就。	尽管有些成绩可能无法反映在 考虑到因为国际石油价格下跌给股东价值造成的 0% 损, 董事会决定不为该项分配任何分数。 励这些方面的优秀业绩。	0%
合计			78%*

由董事会自主决定降低到 58%。

薪酬报告

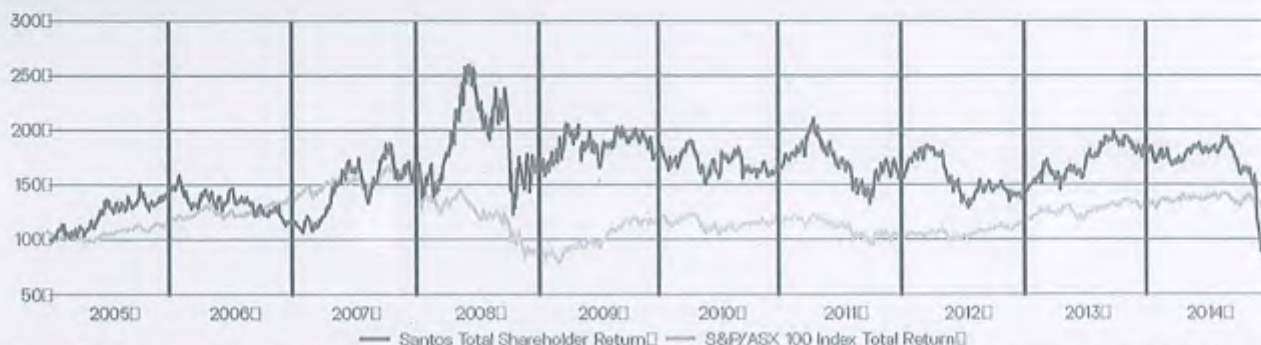
(续)

长期激励

以下数据说明 Santos 过去 10 年间在股东回报总额方面的业绩。

图 1: 公司 10 年期的业绩历史

2005-2014 年间 Santos 的股东回报总额与标准普尔/澳大利亚证券交易所 100 指数
指数水平



自 2008 年起至 2014 年,与澳大利亚证券交易所 100 指数相比, Santos 的股价表现良好。但因为 2014 年全球石油价格跌幅超过 50%, 公司股价从最高 15.19 澳元下跌到 2014 年 12 月 31 日的 8.25 澳元。2012 年 1 月 1 日至 2014 年 12 月 31 日期间公司的股东回报总额为-30.9%, 在澳大利亚证券交易所 100 指数中排名在第 20 百分位, 也反映了这一点。

因此公司未向首席执行官和高级管理人员授予应作为 2012-2014 年间长期激励的基于业绩的股票购置权。

这也反映了长期激励计划于股东权益和长期回报的一致性。

有关为短期激励和长期激励奖金目的确定与测评业绩目标的更多信息载于第 70 页和第 71 页“有关将公司业绩与奖励挂钩的详细信息”一节。

表 4 列示了公司过去五年间在若干主要财务与非财务指标方面的业绩以及与该期间短期激励和长期激励奖金有关的信息。

表 4: 2010-2014 年公司业绩关键指标

	2010 年	2011 年	2012 年	2013 年	2014 年
工伤率					
总可记录事件发生率	3.3	3.3	5.0	3.8	3.5
损失工时伤害率	0.9	1.2	0.7	0.6	0.67
产量 (百万桶油当量)	49.9	47.2	52.1	51.0	54.1
储量置换率——探明加概算储量有机置换 (%)	330	173	136	3	0
税后净利润/(亏损) 百万澳元	498	751	518	516	(935)
每股普通股股息 (美分)	42	30	30	30	35
股价 - 每年第一个交易日收盘价	14.29 澳元	13.19 澳元	12.34 澳元	11.11 澳元	14.63 澳元 ¹
相对于澳大利亚证券交易所 100 指数的股东回报总额第 87 名		第 39 名	第 33 名	第 46 名	第 20 名
百分排名——三年间截止 12 月 31 日的业绩					
长期激励业绩 (归属率 %)	83%	0%	0%	0%	0%
根据业绩考察期最后一年数据列报					
平均已支付短期激励奖金 (最高额占比)	78%	69%	68%	60%	58% ²

2014 年 12 月 31 日的收盘价为 8.25 澳元。

尽管 2014 年公司业绩的评估结果为 78%, 但实际短期激励支出被董事会降至 58%。

首席执行官薪酬

人员与薪酬委员会直接聘用独立外部顾问并听取其就 Knox 先生的薪酬待遇提供的外部建议，其薪酬待遇以石油与天然气行业及密切相关的矿业与工程设计行业的同行企业向其首席执行官支付的薪酬为基准确定。委员会与董事会会在无首席执行官或高级管理人员在场的情况下接收并审议了这一建议。

下文收益摘要提供有关 2014 年首席执行官的薪酬安排的信息：

固定薪酬

首席执行官的固定薪2014 年 Knox 先生的固定薪酬总额，包括基本工资和养老金，增加了 3.0%，从 2,351,250 澳元增加到了 2,421,787 澳元。2013 年的首席执行官的固定薪酬总额没有增加。

短期激励

首席执行官可能赚得Knox 先生可能赚得的最高短期激励奖金为其固定薪酬总额 2,421,787 澳元的 100%。
的最高短期激励奖金
是多少？

计算短期激励奖金时Knox 先生的业绩由董事会根据如下标准进行评价：

如何评估其业绩？ 其奖励的 75%根据公司记分卡（见第 58 页表 3“短期激励记分卡”）评估；其余 25%根据一套由董事会年初设定的其他目标评定，其中可能包括公司的长期目标、具体的战略目标和组织发展目标等。这样保证了 Knox 先生的权益与公司 and 股东利益一致。

根据 2014 年的业绩，根据对 Knox 先生的业绩的评估和委员会在考虑公司 58%的短期激励得分后提出的建议，董事会决定首席执行官将得到多Knox 先生根据 2014 年的业绩应得的短期激励奖金也应降低到最高额的 58%。其奖励总价值为少短期激励奖金？ 1,404,600 澳元，其中的 70%（983,200 澳元）将以现金方式支付，余额将以递延短期激励股份的方式支付。
董事会确定的实际短期激励奖金与首席执行官可能得到的最高短期激励奖金之间的差额将不予结转。

长期激励

2014 年授予首席执行官 2014 年 5 月年度股东大会批准，Knox 先生被授予：

官的长期激励是多277,665 份股票购置权，业绩考察期为三年，自 2014 年 1 月 1 日起至 2016 年 12 月 31 日；及少？ 283,264 份股票购置权，业绩考察期为四年，自 2014 年 1 月 1 日起至 2017 年 12 月 31 日。

该奖励按照第 71 页概述的年度长期激励计划条款和相同的业绩条件发放。

上一年度的长期激励业绩奖励

奖金中有多少在 2014 年无。基于业绩的长期激励奖金已经有连续四年未归属本人。

年归属本人？

首席执行官 2011 年的年度长期激励奖金，业绩考察期为 2011 年 1 月 1 日至 2013 年 12 月 31 日，在 2014 年初进行了考评。因为未能达到业绩目标，没有任何奖励归属本人，所有奖励被没收。

2012 年的长期激励奖金，业绩考察期为 2012 年 1 月 1 日至 2014 年 12 月 31 日，于 2015 年初进行了考评。因为未能达到业绩目标，没有任何奖励归属本人，所有奖励再次被没收。

薪酬报告

(续)

服务协议与协议终止权利

本公司于 2008 年 7 月 28 日与首席执行官签订了服务协议, 该协议在被首席执行官或公司终止之前持续有效。

该服务协议规定公司可以在给予 12 个月的通知后终止与首席执行官的雇佣关系。如果公司行使这一终止协议的基本权利, 必须向首席执行官支付相当于其整个通知期的固定薪酬总额的款项。按比例根据业绩享受短期激励奖金的权利应到协议终止日期为止, 董事会保留根据业绩和解雇理由自行决定将任何长期激励奖金归属首席执行官的权利。

公司可在有正当理由的情况下随时终止与首席执行官的雇佣关系的权利。在这种情况下, 公司无需支付任何代通知金或任何短期激励或长期激励奖金。

Knox 先生可以在提前六个月向公司发出通知后终止协议, 在这种情况下, Knox 先生有权收取与该通知期相关的固定薪酬总额以及根据业绩计算的截至协议终止日的短期激励奖金。董事会保留根据业绩及终止协议的理由自主决定将任何未归属的长期激励奖金归属首席执行官的权利。如果公司未经 Knox 先生同意擅自根本改变其职务或职责, Knox 先生也可立即终止服务协议。在这种情况下, 服务协议规定公司应支付 12 个月的固定薪酬总额以及终止协议当年的全部短期激励奖金以及根据当年业绩按比例计算的下一年度的短期激励奖金。按比例归属未归属的长期激励奖金的规定可根据业绩考察期已到期比例与截止终止日期已经取得的业绩适用。

有关 Knox 先生的终止安排经 2012 年 5 月公司年度股东大会批准。根据该中止 Knox 先生的服务协议的同意意见, 董事会有权将任何未归属的递延短期激励奖金归属 Knox 先生或截留此类递延短期激励奖金。

高级管理人员

2014 年收入概述

固定薪酬

公司高级管理人员的 2014 年年度薪酬审议时, 高级管理人员的固定薪酬总额增加幅度为 3.0%-3.5%。

固定薪酬增加了多少? 表 7: “种计算方法将在第 66 页详细说明”列出了每位人员的信息后信息。

薪酬增长额是如何确定? 确定上升主要参照市场上类似的角色来确定, 同时考虑到个人的技能, 经验和业绩, 在同行企业中的石油和天然气行业密切相关的矿业和工程领域。

短期激励

高级管理人员可能赚得正如我们在去年的报告中提出的, 因为独立外部基准测评表明公司的短期激励机会低于同行, 所以的最高短期激励奖金是高级管理人员的最高短期激励机会有所增加。2014 年所有高级管理人员可以收取的最高短期激励奖金多少? 金为其固定薪酬总额的 85%。

短期激励奖金是如何计? 为了鼓励高级管理人员之间的合作, 重视公司的整体利益, 高级管理人员的短期激励的 60% 根据公司业绩确定。其余 40% 根据高级管理人员的业务经营、财务和特定业务单位的环境、健康和安全、生产和盈利目标以及领导和雇员自身发展等质量目标确定。

如何为确定短期激励评公司业绩由委员会根据整个公司的年度记分卡评估 (见第 58 页表 3: “短期激励评分卡”和第 70 页估业绩? 和第 71 页“有关将公司业绩与奖励挂钩的详细信息”一节。

高级管理人员的个人业绩由首席执行官根据其各自的职责设定的目标评估。设定的目标可能包括关键项目的里程碑工作完成情况以及生产和成本方面的目标。首席执行官的评估由委员会审批。

高级管理人员将为 2014 董事会根据 2014 年短期激励评分卡评估的公司业绩为 78%。但在首席执行官的全力支持下, 董事年的业绩收到多少短期会自主决定将公司的短期激励得分降低到 58%。

激励奖励?

向高级管理人员授予的短期激励为最高额度的 55% 至 65%, 根据每个高级管理人员的个人业绩考核确定 (见第 66 页“表 7: 有关 2013 年和 2014 年高级管理人员薪酬的详细信息”)。

委员会批准的实际短期激励奖金与可能取得的最大短期激励奖金之间的差额不予结转。

长期激励

2014 年授予高级管理2014 年，所有高级管理人员为分别截至 2016 年 12 月 31 日和 2017 年 12 月 31 日的三年和四年业绩的长期激励是多绩考察期收到等于固定薪酬总额的 60%的长期激励奖励。第 56 页“薪酬制度与框架”一节中已经说明，设置过渡性的三年考察期奖励的目的是避免考察期从三年过渡到四年引起的年度归属“空档期”。

有什么业绩条件？ 公司根据公司在相关的业绩考察期的相对股东回报总额业绩确定奖励归属。确定每项奖励的 75%的对上一年度的长期激励照标准是澳大利亚证券交易所 100 指数，其余的 25%的对照标准普创业板指数。见第 70 页和第 71 页“有关将公司业绩与奖励挂钩的详细信息”。

年归属本人？

业绩奖励

无。公司已经连续四年未归属基于业绩的长期激励奖励。

2011 年的年度长期激励奖金，业绩考察期为 2011 年 1 月 1 日至 2013 年 12 月 31 日，在 2014 年初进行了考评。因为未能达到业绩目标，没有任何奖励归属本人，所有奖励被没收。

2012 年的长期激励奖金，业绩考察期为 2012 年 1 月 1 日至 2014 年 12 月 31 日，于 2015 年初进行了考评。因为未能达到业绩目标，没有任何奖励归属本人，所有奖励被没收。

递延奖励

2011 年授予的递延权利奖励于 2014 年 3 月 11 日行权，具体情况见第 54 页“表 4：实际赚得的薪酬（不符合国际财务报告准则要求）”、第 66 页“表 7：有关 2014 年高级管理人员薪酬的详细信息”以及第 67 页“表 9：2014 年授予高级管理人员股票购置权结果”。自 2012 年以来，公司授予的长期激励奖励均为基于业绩的股票购置权。所以不存在其他未结递延权利。

服务协议与协议终止权利

公司与高级管理人员签订了服务协议。与所有现任高级管理人员签署的服务协议在公司提前 12 个月发出通知终止或相关高级管理人员提前 6 个月发出通知终止之前持续有效。新任高级管理人员的通知期已经缩短，公司和高级管理人员均可在提前六个月发出通知后终止相关的服务协议。如果公司提出终止服务协议，可向相关高级管理人员支付与其在通知期内应收的固定薪酬总额相等的代通知金。公司可在有正当理由的情况下随时终止与任何高级管理人员的雇佣关系的权利，根据服务协议，在这种情况下无需支付任何代通知金或其他协议终止时需要支付的款项。

薪酬报告

(续)

"风险"薪酬摘要

"风险"薪酬

首席执行官薪酬总额中"风险"薪酬所占的比例比高级管理人员的薪酬总额中的占比高,这是因为首席执行官对公司的业绩产生的影响的范围最大。

表 5: 首席执行官和高级管理人员的薪酬组成部分的相对权重

		固定薪酬	风险薪酬 短期激励 ²	长期激励	合计
首席运营官	2014	33.33%	33.33%	33.33%	100%
	2013	33.33%	33.33%	33.33%	100%
高级管理人员	2014	40.80%	34.70%	24.50%	100%
	2013	47.60%	23.80%	28.60%	100%

1 此类数字不代表高级管理人员从每一项薪酬组成部分中得到的相对价值,实际所得根据对风险薪酬组成部分目标的具体评估确定。本栏数据代表各薪酬组成部分的最大值。

2 还包括递延短期激励薪酬部分。

非执行董事的薪酬

薪酬制度

下图显示 Santos 的非执行董事薪酬政策的主要目标与通过公司薪酬框架达成上述目标的方法。

吸引和留住有才能的合格的董事	1 鼓励独立性与公正性	1 保证董事与股东权益的一致性 股东权益
薪酬水平根据以下要素确定: 时间投入和工作量; 与职务相关的风险与责任; 工作经验与专业知识水平; 及 市场基准。	薪酬标准不根据公司业绩或个别董事的业绩每年变动。 确定公司薪酬池总额与董事会和专业委员会成员薪酬时考虑 Santos 的市值。	Santos 鼓励非执行董事持有公司长期股权, 并规定所有非执行董事三年内必须达到 15000 股的最低持股要求。 非执行董事可以在交易窗口期通过市场收购方式购买公司股份。

最高薪酬总额

一年内支付给包括董事会下属委员会成员在内的所有非执行董事的薪酬总额不得超过 2013 年年度股东大会股东表决批准的 2,600,000 澳元。

董事有权为其特别职责或工作取得额外报酬, 且有权向公司报销所有与公司业务相关的费用。本年度公司未支付额外报酬。

薪酬

董事会决定无限期推迟本来应该自 2014 年 10 月 1 日起生效的 4% 的平均董事费用增长额。

有关非执行董事薪酬的信息载于第 69 页表 11: "2013 年与 2014 年非执行董事薪酬信息"中。

薪酬结构

表 6: 每年非执行董事的薪酬 ¹

	主席 ²	股东
董事会	503,550 澳元	167,550 澳元
审计与风险管理委员会	42,000 澳元	21,000 澳元
环境、健康、安全及可持续发展委员会	22,000 澳元	15,000 澳元
财务委员会	22,000 澳元	15,000 澳元
提名委员会 ²	无	10,000 澳元
人员与薪酬委员会	30,000 澳元	16,000 澳元

1 所载薪酬不包括养老金。

2 董事会主席不得为担任任何专业委员会的主席收取额外薪酬。根据董事会章程，董事会主席担任提名委员会主席。

养老金与退休津贴

公司根据公司法定养老金义务的要求为非执行董事支付养老金供款。非执行董事不享受(除强制性法定权利外的)退休福利。

薪酬报告

(续)

具体薪酬信息

表 7 为根据《公司法》列示的 2013 年和 2014 年首席执行官和高级管理人员薪酬的具体信息。

表 7: 2013 年和 2014 年高级管理人员薪酬信息

短期雇员权益

雇期届满之后

基于股份的付款

	基本工资 ²		短期激励其他		养老金供款		股票购置递延 ⁴		基于现金基于股份的付款终止聘用其他长期福利(长期合计)		风险薪酬股票购置与	
	澳元	澳元	澳元	澳元	澳元	澳元	澳元	澳元	澳元	澳元	总额	期权合计
DJW Knox	2014 2,403,508,983.200	18,279	3,131,544	143,705	3,275,249	102,468	6,782,702,63%	46%				
	2013 2,334,127,141,075	17,123	2,422,402		2,422,402	79,266	6,263,668,61%	39%				
JH Andersen	2014 688,551	241,500	45,000	18,279	455,981	34,406	1,503,200,49%	30%				
	2013 663,607	200,500	17,123	346,074	346,074	32,220	1,259,524,43%	27%				
JL Baulderstone	750,668	253,700	26,131	18,279	492,284	36,143	1,609,995,49%	31%				
(2014 年)												
	2013 727,845	225,100	17,123	382,722	382,722	28,919	1,381,709,44%	28%				
TJ Brown	2014 700,507	280,400	17,720	18,279	455,263	39,948	1,532,720,51%	30%				
	2013 678,178	262,700	136,411	17,123	338,234	45,390	1,478,036,41%	23%				
PJ Cleary ⁷	2014 不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
ME J Eames ⁸	2013 612,863	173,811	16,024	358,618	358,618	8,924	1,170,240,45%	31%				
	2014 不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
A J Seaton	2013 640,263	171,281	160,094	16,024	337,495	18,063	1,343,220,38%	25%				
	2014 746,317	256,800	18,279	494,342	530,927	20,414	1,572,737,50%	31%				
	2013 720,975	231,300	17,123	363,110	363,110	23,384	1,355,892,44%	27%				

1. 按照会计准则的要求,薪酬包括在授予日期确定的与股权激励挂钩的报酬价值(该价值在归属期内分期记录)中的部分价值。作为薪酬分配的款项与高级管理人员最终在股权激励工具归属后可能实现的实际收益无关,也不包括此类实际收益。与股权激励挂钩的报酬价值根据澳洲会计准则委员会 2 号文件“基于股份的付款”采用蒙特卡罗模拟方法确定。有关支持估值的假设的信息列入财务报表注释 29 中。

2. 该金额代表 2014 年短期激励奖励中将于 2015 年 4 月支付的现金部分。

3. “其他”包括以报酬列报的专用款项,如分配和调动津贴。

4. 该金额为根据澳洲会计准则委员会 2 号文件“基于股份的付款”确定并在三年(包括与所授奖励相关的一年考察期和两年服务期)归属期内分期记录的部分价值。作为薪酬分配的款项与高级管理人员最终在股权激励工具归属后可能实现的该款项与高级管理人员最终在股权激励工具归属后可能实现的该款项无关,也不包括此类实际收益。与股权激励挂钩的报酬价值根据澳洲会计准则委员会 2 号文件“基于股份的付款”采用蒙特卡罗模拟方法确定。有关支持估值的假设的信息列入财务报表注释 29 中。

5. 股票购置权数量与“以股份为基础的支付”的价值与 2013 年相比有增加,原因是三年过渡性长期激励奖励与将递延短期激励奖励转为股份的活动,参见第 55 页和 56 页内容。

6. “其他长期收益”代表高级管理人员长期服务休假权利中的变动,该变动按预计高级管理人员在其相关报告日期之间的服务引起的未来现金流出现值。

7. Cleary 先生自 2013 年 12 月 8 日起不再担任公司关键管理人员职务。

8. Cleary 先生自 2013 年 12 月 8 日起不再担任公司关键管理人员职务。

薪酬报告

(续)

表 8 列明有关 2014 年授予 Knox 先生、归属于 Knox 先生和失效的股票购置权的数量与价值信息。Knox 先生 2014 年未被授予任何期权，亦无任何期权归属于 Knox 先生或失效。2014 年 Knox 先生未行使任何期权。

表 8：2014 年首席执行官的股票购置权情况：

授予 归属 失效

数量 ¹	最高价值 ¹	数量	价值	数量	价值 ²
股票购置权	560,929 ³	4648,584 ³	-	(193,935)	(1,599,964)

1. 最高价值指 2014 年所收到的长期激励奖励的公允价值，按照澳洲会计准则委员会 2 号文件“基于股份的付款”的规定确定。授予日期（2014 年 5 月 29 日）所授三年过渡期奖励与四年期奖励的公允价值分别为 8.03 澳元和 8.28 澳元（加权后 8.09 澳元）及 8.41 澳元和 8.70 澳元（加权后 8.48 澳元）。有关支持估值的假设的信息列入财务报表注释 29 中。如果未能达到相关的归属条件，所有人员的奖励总价值的最低为零。

2. 与截至 2014 年 12 月 31 日的业绩考察期相关的基于业绩的股票购置权的价值为当日收盘股价 8.25 澳元，但董事会于 2015 年 2 月 17 日决定不归属任何此类股票购置权。

3. 因为有过渡性三年期奖励，2014 年授予的股票购置权数量与公允价值高于上一年度，见第 56 页说明。

表 8 列明有关 2014 年授予高级管理人员、归属于高级管理人员和失效的股票购置权的数量与价值信息。高级管理人员 2014 年未被授予任何期权，亦无任何期权归属于高级管理人员或失效。2014 年无任何高级管理人员行使任何期权。

表 9：2014 年高级管理人员的股票购置权情况：

授予 归属 失效

数量 ¹		最高价值 ²	数量	价值 ³	数量	价值 ⁴
JH Anderson	98,948 ⁵	695,046 ⁵	6,159	86,226	(40,274)	(332,261)
JL Baulderstone	107,719 ⁵	756,656 ⁵	6,621	92,694	(42,737)	(352,580)
TJ Brown	100,740 ⁵	707,634 ⁵	6,025	84,350	(38,536)	(317,922)
AJ Seaton	107,110 ⁵	752,379 ⁵	5,167	72,338	(44,302)	(365,492)
合计	414,517	2,911,715	23,972	335,608	(165,849)	(1,368,255)

1. 本年度授予高级管理人员的奖励分别包括其与截至 2016 年 12 月 31 日和 2017 年 12 月 31 日的三年和四年业绩考察期相关的全部长期激励奖励。

2. 最高价值指授予日期（2014 年 4 月 9 日）长期激励奖励的公允价值，按照澳洲会计准则委员会 2 号文件“基于股份的付款”的规定确定。授予日期（2014 年 4 月 29 日）所授三年过渡期奖励与四年期奖励的公允价值分别为 6.55 澳元和 6.68 澳元（加权后 6.65 澳元）及 7.37 澳元和 7.40 澳元（加权后 7.39 澳元）。所授股票购置权的价值采用蒙特卡罗模拟方法确定。有关支持估值的假设的信息列入财务报表注释 29 中。如果未能达到相关的归属条件，所有人员的奖励总价值的最低为零。

3. 此类数字为基于服务期的股票购置权的价值，与 2014 年 3 月 11 日按收盘股价 14.00 澳元归属。

4. 此类数字代表与截至 2014 年 12 月 31 日的业绩考察期相关的基于业绩的股票购置权的价值，按当日收盘股价 8.25 澳元计算，但董事会于 2014 年 2 月 17 日决定不归属任何此类股票购置权。

5. 因为有过渡性三年期奖励，2014 年授予的股票购置权数量与公允价值高于上一年度，见第 56 页说明。

薪酬报告

(续)

表 10 概述 2014 年已经测试的或仍在继续的长期激励奖励。

表 10: 长期激励奖励

授予年度	授予类型	归属条件	归属期	状态
2011 年	业绩奖励	相对于澳大利亚证券交易所前 100 公司的股东回报总额业绩	2011 年 1 月 1 日至 2013 年 12 月 31 日	测试完成。结果为零归属。
	递延奖励	继续服务	自 2011 年 3 月 2 日至 2014 年 3 月 1 日	全额归属于满足服务条件的高级管理人员
2012 年	首席执行官的战略奖励	参见财务报表附注 29 (d)	参见财务报表附注 29 (d)	仍在继续
	业绩奖励	相对于澳大利亚证券交易所前 100 公司的股东回报总额业绩	2012 年 1 月 1 日至 2014 年 12 月 31 日	测试完成。结果为零归属。
2013 年	业绩奖励	相对于澳大利亚证券交易所前 100 公司的股东回报总额业绩	2013 年 1 月 1 日至 2015 年 12 月 31 日	仍在继续
2014 年	三年期过渡性业绩奖励	相对于澳大利亚证券交易所前 100 公司 (75%) 和标普创业板指数 (25%) 的股东回报总额业绩	2014 年 1 月 1 日至 2016 年 12 月 31 日	仍在继续
	四年期业绩奖励	相对于澳大利亚证券交易所前 100 公司 (75%) 和标普创业板指数 (25%) 的股东回报总额业绩	2014 年 1 月 1 日至 2017 年 12 月 31 日	仍在继续

有关 2014 年之前授予的所有奖励的信息可查阅财务报表附注 29 和以往年度的薪酬报告。

有关 2014 年向非执行董事支付的薪酬与其他收益列入表 11 中。公司未向任何非执行董事支付基于股份的付款。

表 11: 2013 年与 2014 年非执行董事薪酬信息

董事	年度	短期收益			退休权益	基于股份的付款	合计
		董事薪酬 (包括特别职责或工作其他委员会成员薪酬)	养老金 ¹⁰				
		澳元	澳元	澳元	澳元	澳元	澳元
YA Allen ¹	2014	35,314	-	-	3,355	-	38,669
	2013	-	-	-	-	-	-
KC Borda ²	2014	503,046	-	-	18,279	-	521,325
	2013	382,727	-	-	17,122	-	399,849
PR Coates ³	2014	186,517	-	-	17,492	-	204,009
	2013	286,249	-	-	16,410	-	302,659
KA Dean ⁴	2014	213,046	-	-	18,279	-	231,325
	2013	223,584	-	-	17,122	-	240,706
RA Franklin	2014	222,066	-	-	1,259	-	223,325
	2013	211,102	-	-	1,325	-	212,427
H Goh ⁵	2014	203,623	-	-	786	-	204,409
	2013	183,790	-	-	680	-	184,470
RM Harding ⁶	2014	72,387	-	-	6,715	-	79,102
	2013	203,568	-	-	17,122	-	220,690
JS Hemstritch ⁷	2014	225,046	-	-	18,279	-	243,325
	2013	198,584	-	-	17,122	-	215,706
GJW Martin ⁸	2014	240,046	-	-	18,279	-	258,325
	2013	217,658	-	-	17,122	-	234,780
SD Sheffield ⁹	2014	166,537	-	-	600	-	167,137
	2013	-	-	-	-	-	-

1. Allen 女士于 2014 年 10 月 22 日被任命为公司董事和环境、健康、安全与可持续发展委员会成员。

2. Borda 先生于 2013 年 5 月 10 号担任董事会主席职务。

3. Coates 先生于 2013 年 5 月 10 日从其董事会主席岗位退职，但继续担任公司董事职务，并于 2014 年 5 月 14 日担任环境、健康、安全与可持续发展委员会成员职务。

4. Dean 先生自 2014 年 1 月 1 日起不再担任审计与风险管理委员会主席职务。

5. Goh 先生于 2014 年 10 月 22 日担任审计与风险管理委员会成员职务。

6. Harding 先生于 2014 年 5 月 16 日起不再担任董事职务。

7. Hemstritch 女士自 2014 年 1 月 1 日起担任审计与风险管理委员会主席。

8. Martin 先生自 2013 年 8 月起担任审计与风险管理委员会成员和财务委员会主席职务。

9. Sheffield 先生于 2014 年 2 月 24 日被任命为董事并从 2014 年 5 月 14 日起担任财务委员会成员职务。

10. 包括养老保障金。因为在澳洲工作年限关系，公司为 Franklin 先生、Goh 先生和 Sheffield 先生支付退休保障金。

薪酬报告

(续)

有关将公司业绩预激励挂钩的详细信息

短期激励

公司的短期业绩目标本公司的短期业绩目标包括战略、财务与经营目标，均由董事会研究确定，并与 Santos 的战略计划如何确定？ 相关。上述目标反映在公司的年度业绩记分卡上。

公司年度业绩记分卡公司的记分卡上内容包括用于推动公司运营业绩平衡提高的业绩激励措施，包括评估公司以往业绩的测评什么内容？ 滞后指标以及确保公司为未来增长做好准备的前瞻性指标。

如第 58 页表 3：“短期激励记分卡”所示，记分卡涵盖的内容包括：

环境、健康、安全与可持续发展（权重 20%）；

盈利能力，即生产和税后净利润（权重 40%）；

增长，即项目交付、储量置换与资源扩增（权重 35%）；及

其他的价值增加，即记分卡上未反映的其他成就（权重 5%）。

董事会认为该记分卡涉及均衡，有助于首席执行官与高级管理人员关注实施 Santos 战略计划的关键情况与重大事件。

如何评估公司业绩？ 公司业绩由委员会在每个财政年度结束之后根据公司整体评分卡进行正式评估。

每项指标均根据讨论确定并赋予一定的百分数权重的目标进行评估。每项指标的实际与目标业绩的评分在 0%-100%之间。权重乘以评分，得出该指标的评级。每项指标的评级之和用于确定公司整体业绩评分。

董事会认为上述评估方法设计严谨，能够公正评价公司业绩。

公司业绩如何影响短期激励计划？ 首先公司的整体业绩评分决定用于在相关财政年度在整个公司范围内分配短期激励奖金的预算。总金额采用业绩百分比记分乘以所有符合条件的雇员可能取得的最高短期激励奖金额计算。

然后根据公司整体业绩评分计算该年度所有人员实际可得的短期激励奖金。首席执行官的短期激励奖金的 75%根据公司业绩确定。

其余 25%根据按其他标准对其业绩的评估确定。高级管理人员的短期激励奖金的 60%根据公司业绩确定。其余 40%根据其个人业绩评估值计算。

最后，自 2014 年起，首席执行官与高级管理人员的短期激励奖金的 30%以递延短期激励股份的形式发放，递延期为两年。这样，首席执行官和高级管理人员面仍然需要面对授予日期和归属日期之间股价的变动，与长期股东回报一起提升长期业绩。

长期激励

如何将长期激励与公司业绩挂钩？长期激励保证了首席执行官与高级管理人员收到的回报与 Santos 相对于澳洲证券交易所排名前 100 名的其他公司与国际能源行业其他同行的长期业绩一致。长期激励接受者还有机会通过为公司创造提升股价的业绩提升其长期激励的价值。

2014 年所有的长期激励奖励均基于业绩，确保其与股东利益更趋一致。

长期激励奖励如何授予？所有长期激励奖励以股票购置权的形式提供，即一种在满足业绩要求的前提下以零价格接受全额缴纳股本的普通股的有条件的权利。股票购置权归属后高级管理人员无需支付任何价款。自从 2012 年起，董事会决定所有股票购置权在归属后以现金方式结算。

业绩考核期指什么？2014 年以后根据年度长期激励计划授予的股票购置权将有四年的业绩考核期。设立业绩考核期的目的是在向高级管理人员提供真正的可预见的激励的同时鼓励他们提升股东的长远利益。

长期激励有什么业绩标准？2014 年的长期激励奖励的归属取决于公司相对于澳洲证券交易所排名前 100 名的其他公司（75%）和标普创业板指数（25%）成分公司的股东回报总额。董事会可自主调整参照标准，比如，在确定参照标准时可考虑业绩考核期内发生的接管、并购和分立等事件。相对股东回报总额由独立第三方测评，并由董事会在归属相关股票购置权之前审查。

为什么选择相对股东回报总额？董事会认为相对股东回报总额能够通过激励高级管理人员为股东提供超过与 Santos 竞争投作为公司确定长期激励奖励的资本的对手及其在能源行业的同行的股东价值，从而有效保证高级管理人员的私人利益与公司股东的利益一致。股东回报总额这一指标考虑了股价和股息收益率，因此是一个衡量股东回报的一个稳健客观的指标。2014 年的长期激励奖励分为两部分，其中的 75% 根据相对于在澳大利亚证券交易所前 100 名的公司的股东回报总额确定，25% 根据相对于标普创业板指数成分公司的股东回报总额确定。

为什么选择澳大利亚证券交易所前 100 名公司的大多数股东有可能转向 Santos 投资。如果 Santos 相对于前 100 名和标普创业板指数于这些公司的业绩较好，意味着 Santos 股东的投资业绩相对于其他投资较好。L 选择标普创业板指数作为第二比较基准是因为全球能源市场对 Santos 而言越来越重要。标普创业板指数成分公司很多有石油和天然气业务，有可能与 Santos 受到类似的全球周期性事件的影响。该指数的成分公司包括 Santos 的主要竞争对手和各个国家主要的行业领先企业。

为什么选择澳大利亚证券交易所前 100 名公司的大多数股东有可能转向 Santos 投资。如果 Santos 相对于前 100 名和标普创业板指数于这些公司的业绩较好，意味着 Santos 股东的投资业绩相对于其他投资较好。L 选择标普创业板指数作为第二比较基准是因为全球能源市场对 Santos 而言越来越重要。标普创业板指数成分公司很多有石油和天然气业务，有可能与 Santos 受到类似的全球周期性事件的影响。该指数的成分公司包括 Santos 的主要竞争对手和各个国家主要的行业领先企业。

为什么选择澳大利亚证券交易所前 100 名公司的大多数股东有可能转向 Santos 投资。如果 Santos 相对于前 100 名和标普创业板指数于这些公司的业绩较好，意味着 Santos 股东的投资业绩相对于其他投资较好。L 选择标普创业板指数作为第二比较基准是因为全球能源市场对 Santos 而言越来越重要。标普创业板指数成分公司很多有石油和天然气业务，有可能与 Santos 受到类似的全球周期性事件的影响。该指数的成分公司包括 Santos 的主要竞争对手和各个国家主要的行业领先企业。

公司如何确定归属？2014 年长期激励奖励的归属将根据下列程序确定：

股东回报总额的百分位排名	奖励归属比例
<第 51 百分位	0%
=第 51 百分位	50%
第 52 到第 75 百分位	高于第 50 百分位后每提高一个百分位,奖励提高 2%
第 76 到底 100 百分位	100%
该归属比例适用于首席执行官和高级管理人员的年度长期激励奖励。对业绩条件不做二次测评。测评业绩条件之后不予归属的股票购置权即视为作废。	

已经归属的股票购置权归属之后，股份将自动分配给高级管理人员。股份的交易必须符合公司的证券交易制度。

何时可以出售？

因为会计标准和公司监管法规的变动，下一页的表格所载的信息以往年度包括在财务报表附注中。

薪酬报告

(续)

关键管理人员信息披露

(a) 向关键管理人员的贷款

公司或其附属公司本年未向任何关键管理人员提供贷款或为关键管理人员的贷款提供担保。

(b) 关键管理人员持有公司股份、期权和股票购置权的情况

报告期内各关键管理人员(包括其关联方)直接、间接或以其他方式持有公司普通股股份的期权和股票购置权数量的变动情况如下:

期初结余¹ 授予数² 已行使期权/已归属的权利³ 其他变动⁴ 出售/转让 期终结余 年末归属数 年末归属及可行权的数量 年末已归属单上不可行权的数量

2014 年								
期权								
董事								
Knox, David John Wissler	257,512	-	-	-	257,512	257,512	257,512	-
高级管理人员								
Anderson, John Hugh	117,693	-	-	-	117,693	117,693	117,693	-
Baulderstone, James Leslie	86,238	-	-	-	86,238	86,238	86,238	-
Brown, Trevor John	37,137	-	-	-	37,137	37,137	37,137	-
Seaton, Andrew John	22,213	-	-	-	22,213	22,213	22,213	-
合计	520,793	-	-	-	520,793	520,793	520,793	-
股票购置权								
董事								
Knox, David John Wissler	642,926	560,929	-	(193,935)	-	1,009,920	-	-
高级管理人员								
Anderson, John Hugh	89,414	98,948	(6,159)	(40,274)	-	141,929	-	-
Baulderstone, James Leslie	96,013	107,719	(6,621)	(42,737)	-	154,374	-	-
Brown, Trevor John	88,109	100,740	(6,025)	(38,536)	-	144,288	-	-
Seaton, Andrew John	95,861	107,110	(5,167)	(44,302)	-	153,502	-	-
合计	1,012,323	975,446	(23,972)	(359,784)	-	1,604,013	-	-

1. 股票购置权和期权的期初结余数已经过调整,目的是反映会计准则的变动,有关信息在本报告中披露。

2. 授予包括首席执行官在内的关键管理人员的股票购置权属于三年和四年过渡期奖励,相关内容在表 8 和表 9 中披露。

3. 每份股票购置权归属等于公司向股票购置权接收人发行一份普通股。因为股票购置权归属而发行的股份不存在未缴纳股本的情况。

4. 本年度因为不符合归属条件而未归属、被作废的股票购置权

持股情况		期初结余	股票购置权归属市场购买 属所得	卖出	其他变动 ¹	期末结余	年末名义上持有的结余
2014							
普通股——全额支付股本							
董事							
Allen, Yasmin Anita		-	-	-	-	10,000	-
Borda, Kenneth Charles		75971	-	-	1,903	87,874	-
Ccaes, Peter Roland		37,928	-	-	951	48,879	-
Dean, Kenneth Alfred		16,712	-	-	418	32,130	-
Franklin, Roy Alexander		3,625	-	-	90	15,215	-
Goh, Hock		3000	-	-	-	15,000	-
Harding, Richard Michael		2,701	-	-	(2,701)	-	-
Hemstritch, Jane Sharman		14000	-	-	192	39,192	-
Knox, David John Wissler		94,339	-	-	326	108,665	-
Martin, Gregory John Walton		10,750	-	-	-	24,500	-
Sheffield, Scott Douglas		-	-	-	-	40,000	-
高级管理人员							
Anderson, John Hugh		63,666	6,159	-	-	69,825	-
Baulderstone, J a ires Leslie		54,596	6621	-	-	61,217	-
Brown, Trevor John		391,655	6,025	-	-	397,680	-
Seaton, Andrew John		26,100	5,167	58	-	31,325	-
合计		795,043	23,972	-	1,237	981,502	-

1 其他变动包括:

(i) 股息再投资计划分配数; 及

(ii) R M Harding 先生 2014 年 5 月 16 日从董事会卸任。

董事会报告

(续)

赔偿

公司章程第 61 条规定公司在法律允许的范围内为公司管理人员作为公司、公司的关联法人机构的管理人员或公司下属的养老金受托人引起的所有损失或责任承担全额赔偿的义务。第 61 条规定公司无需为任何缺乏诚信引起的责任向管理人员做出赔偿。

第 61 条还规定公司有权为董事和管理人员投保。

根据第 61 条规定，公司签署了一份以本报告中所称的本年度在公司任职的董事及合并实体的部分高级管理人员为受益人的赔偿协议书。该协议中的赔偿以法律允许的最大范围为限，且无限额。据 Santos 所知，截至 2014 年 12 月 31 日的财政年度未发生过任何上述赔偿协议中所称的义务或索赔。

本年度公司为截至 2014 年 12 月 31 日的财政年度董事与管理人员的责任与法律费用保险合同支付了保费，且自 2014 年末其公司已经或同意在截至 2015 年 12 月 31 日的年度为类似合同支付保费。上述保险合同为目前或曾经担任过公司或受公司控制的实体的董事或管理人员的人员提供针对某些责任（排外条款中列明的除外）的保险。公司签署上述合同的条件是接受赔偿的责任性质和应支付的保费不得公开。

非审计服务

本年度公司为其审计机构安永公司提供的非审计服务向其支付如下费用：

税务和其他服务 116,000 澳元

鉴证服务 798,000 澳元

根据审计与风险管理委员会建议，董事会认为安永公司提供的上述非审计服务符合《公司法》要求审计机构保持独立性的一般准则。

公司发表这一意见的依据是所有的非审计服务均经过审计与风险管理委员会审查，保证非审计服务不影响审计机构的公正性与客观性。

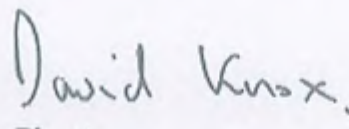
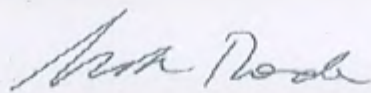
《公司法》第 307C 节规定的审计师独立性声明附于第 156 页。

进位调整

澳洲证券及投资监察委员会 1998 年 7 月 10 签发的第 98/100 号类别命令适用于本公司。因此，除另有说明者外，本报告中的金额均按该命令要求进位调整。

本报告于 2014 年 2 月 20 日根据董事会决议编制。

董事 董事



财务报告

75	财务报告
76	合并损益表
77	综合全面收入报表
78	综合财务状况表
79	合并现金流量表
80	综合权益变动表
81	综合财务报表附注
81	1 主要会计政策
95	2 分部信息
98	3 收入及其他收益
100	4 支出
101	5 净融资成本
102	6 税金
103	7 现金及现金等价物
104	8 应收账款及其他应收款
104	9 存货
104	10 其他金融资产
105	11 勘探和评估资产
106	12 油气资产
107	13 其他土地、建筑物、工厂及设备
107	14 非流动资产的减值
109	15 递延所得税资产和负债
109	16 应付账款及其他应付款
110	17 有息贷款和借款
113	18 准备金
113	19 其他金融负债
114	20 已发行股本
115	21 储备及留存收益
116	22 股利
117	23 每股收益
118	24 合并实体
119	25 附属公司的购置和处置
120	26 联合协议
124	27 现金流量表附注
125	28 员工福利
128	29 以股份为基础支付计划
141	30 关键管理人员的披露
141	31 关联方
141	32 审计师酬金
142	33 承付资本支出
143	34 或有负债
144	35 母公司披露
145	36 交叉担保契据
148	37 财务风险管理
153	38 会计报表期后事项
154	董事长声明
155	独立审计师报告
156	审计师独立审计声明

合并损益表

截止 2014 年 12 月 31 日

	附注	2014 百万澳元	2013 百万澳元
油品销售额	3	4,037	3,602
销售成本	4	(2,899)	(2,505)
利润总额		1,138	1,097
其他收入	3	62	49
其他收益	3	12	24
非流动资产的减值	4	(2,356)	(26)
其他费用	4	(320)	(272)
财务收入	5	19	45
财务费用	5	(116)	(62)
合资企业净利润分成	26(b)	17	14
税前利润/(亏损)		(1,544)	869
所得税收益/(费用)	6	482	(296)
矿区使用费相关的税收利益/(费用)	6	127	(57)
税收利益(费用)总额		609	(353)
当期净(亏损)/收益		(935)	516
归属于以下人士的净(亏损)/收益			
Santos Limited 所有者		(935)	516
非控股权益			
归属于 Santos Limited 股权持有人的每股收益(分)		(935)	516
每股基本(亏损)/收益	23	(95.6)	53.3
摊薄后每股(亏损)/收益	23	(95.6)	53.0
每股股利(分)			
当期已支付股利	22	35	30
已宣布的当期股利	22	35	30

阅读合并损益表时，须参阅合并财务报表附注。

综合收入合并报表

截止 2014 年 12 月 31 日的年度

2014 2013

	附注	百万澳元	百万澳元
当期净（亏损）/收益		(935)	516
其他全面收入，税后净额：			
后期将重新分类至收益或亏损的其他全面收入：			
海外业务折算产生的汇兑收益		623	768
纳税影响	6	-	(1)
	21	623	767
指定为海外运作净投资套期的外币贷款损失		(450)	(433)
纳税影响	6	135	130
	21	(315)	(303)
指定为现金流量套期的衍生工具损失		(13)	(5)
纳税影响	6	4	1
	21	(9)	(4)
后期将重新分类至收益或亏损的其他全面净收入		299	460
后期不会分类至损益的项目：			
设定受益义务的重新计量	28	-	20
纳税影响	6	-	(6)
	21	-	14
后期不会重新分类至损益的其他全面净收入		-	14
其他全面收入，税后净额		299	474
全面收入/（亏损）总额		(636)	990
归属于以下人士的全面收入/（亏损）总额：			
Santos Limited 所有人		(636)	990
非控股权益		-	-
		(636)	990

阅读全面收入报表时，须参阅合并财务报表附注。

综合财务状况报表
截止 2014 年 12 月 31 日

	附注	2014 百万澳元	2013 百万澳元
流动资产			
现金和现金等价物	7	775	644
应收账款及其他应收款	8	633	793
预付账款		91	202
存货	9	443	419
其他金融资产	10	66	3
应收税款		57	17
流动资产总额		2,065	2,078
非流动资产			
应收账款	8	10	31
预付账款		189	96
对合资企业投资	26	97	110
其他金融资产	10	166	236
勘探及评估资产	11	1,106	1,964
油气资产	12	18,422	15,823
其他土地、建筑物、厂房及设备	13	267	259
递延税款借项	15	23	12
非流动资产总额		20,280	18,531
资产总额		22,345	20,609
流动负债			
应付账款及其他应付款	16	1,382	1,235
递延收益		51	91
有息贷款和借款	17	327	189
当期税款贷项		14	22
准备金	18	169	185
其他金融负债	19	3	4
流动负债总额		1,946	1,726
非流动负债			
递延收益		150	82
有息贷款和借款	17	7,925	5,582
递延税款贷项	15	594	1,227
准备金	18	2,136	1,748
其他金融负债	19	181	32
非流动负债总额		10,986	8,671
负债总额		12,932	10,397
净资产		9,413	10,212
股东权益			
已发行股本	20	6,905	6,749
储备金	21	346	47
留存收益	21	2,166	3,420
归属于 Santos Limited 所有人的股东权益		9,417	10,216
非控股权益		(4)	(4)
权益总额		9,413	10,212

阅读综合财务状况报表时，须参阅合并财务报表附注。

合并现金流量表
截止 2014 年 12 月 31 日

	附注	2014 年 百万澳元	2013 年 百万澳元
经营活动产生的现金流			
来自客户的现金收入		4,399	3,726
利息收入		18	54
实收重叠矿区使用费		11	12
实收保险追偿		5	1
实收股利		18	14
管输费及其他收款		130	67
退还所得税		30	26
与矿区使用费相关的退还税款		-	22
支付给供应商和员工的款项		(2,222)	(1,785)
勘探和评估-地震研究		(150)	(109)
实付矿区使用费及专项税		(97)	(83)
实付借贷成本		(49)	-
实付碳排放成本		(52)	(41)
实付所得税		(145)	(214)
重迭矿区使用费成本		(4)	(4)
实付与矿区使用费有关的税款		(49)	(58)
经营活动产生的净现金	27	1,843	1,628
投资活动产生的现金流			
支付下列各项的费用:			
勘探和评估资产:		(455)	(472)
油气资产:		(2,834)	(3,514)
其他土地、建筑物、厂房及设备		(52)	(51)
勘探和评估资产的并购		-	(143)
油气资产的并购		(33)	(62)
控股实体的并购	25	(8)	-
油气资产处置收益	3	1	46
非流动资产处置支付的所得税		-	(8)
实付借贷成本		(223)	(218)
其他投资活动		(7)	3
用于投资活动的净现金		(3,611)	(4,419)
融资活动产生的现金流			
实付股利		(196)	(157)
借贷削减		2,167	1,432
借贷偿还		(86)	(22)
发行普通股产生的收益		10	9
融资活动产生的净现金		1,895	1,262
现金及现金等价物净增加额/(减少额)		127	(1,529)
期初现金及现金等价物		644	2,147
汇率变动对所持有的外币现金余额的影响		4	26
期末现金及现金等价物	7	775	644

阅读合并现金流量表时，须参阅合并财务报表附注。

综合权益变动表

截止 2014 年 12 月 31 日

归属于 Santos Limited 所有人的股东权益

附注	已发行股本 百万澳元	外币报表折算 差额 百万澳元	减值准备 百万澳元	留存收益 百万澳元	权益总额 百万澳元	非控制权益 百万澳元	权益总额 百万澳元
2013 年 1 月 1 日结余	6,608	(407)	(6)	3,163	9,358	(4)	9,354
本期利润	-	-	-	516	516	-	516
本期其他综合收益/(亏损)	-	464	(4)	14	474	-	474
本期综合收益/(亏损) 总额	-	464	(4)	530	990	-	990
与所有者以其所有身份进行的交易							
已发行股份	141	-	-	-	141	-	141
股东分红	-	-	-	(289)	(289)	-	(289)
以股份基础的支付交易	-	-	-	16	16	-	16
2013 年 12 月 31 日结余	6,749	57	(10)	3,420	10,216	(4)	10,212
2014 年 1 月 1 日结余	6,749	57	(10)	3,420	10,216	(4)	10,212
本期亏损	-	-	-	(935)	(935)	-	(935)
本期其他综合收益/(亏损) 总额	-	308	(9)	-	299	-	299
本期综合收益/(亏损) 总额	-	308	(9)	(935)	(636)	-	(636)
与所有者以其所有身份进行的交易:							
已发行股份	156	-	-	-	156	-	156
股东分红	-	-	-	(341)	(341)	-	(341)
以股份基础的支付交易	-	-	-	22	22	-	22
2014 年 12 月 31 日的结余	6,905	365	(19)	2,166	9,417	(4)	9,413

阅读综合权益变动表时, 须参阅合并财务报表附注。

综合财务报表附注

截至二零一四年十二月三十一日

1. 主要会计政策

Santos Limited ("公司") 截至 2014 年 12 月 31 日止年度的合并财务报告, 是依照 2015 年 2 月 20 日召开的董事会决议获授权刊发。

公司截至 2014 年 12 月 31 日止年度的合并财务报告包括本公司及其控股实体("集团")。Santos Limited (母公司) 是在澳大利亚设立的股份有限公司, 其股份于澳大利亚证券交易所("ASX") 上市, 且 Santos Limited 为本集团之最终母公司。集团作为一家盈利实体编制本财务报告。董事会报告中对集团的业务性质和主要经营活动进行了说明。

(a) 符合声明

该合并财务报告是一份通用的财务报告, 已按照《公司法 2001》、《澳大利亚会计准则》以及澳大利亚会计准则委员会("AASB") 的权威性声明编制。本合并财务报告亦符合澳大利亚会计准则委员会颁布的《澳大利亚会计准则》, 以及国际会计准则委员会颁布的《国际财务报告准则》("IFRS")。

(b) 财务报告的编制基准

本合并财务报告以澳元呈列。

除衍生金融工具-由利率掉期对冲的固定利率债券, 以及以公允价值计量的可供出售的金融资产外, 本合并财务报告是以历史成本作为编制基准。

除非另有注明外, 本合并财务报告以及董事会报告中所示金额, 均已根据澳洲证券及投资事务监察委员会 ASIC, 日期为 1998 年 7 月 10 日的 Class Order 98/100 (经修订, 现为 Class Order 05/641, 已于 2005 年 7 月 28 日生效), 约整至最接近百万澳元。

会计政策的变更及披露

集团已应用下列首次用于 2014 年 1 月 1 日财政年年初的会计准则的强制性修订:

- AASB2011-4 《澳大利亚会计准则修订-取消对个别关键管理人员披露的要求》;
- AASB 1053 《澳大利亚会计准则的应用排列》;
- AASB 2012-3 《澳大利亚会计准则修订-金融资产和金融负债的抵消》;
- AASB2013-3 《AASB 136 修订-用于非金融资产的可收回金额披露》;
- AASB2013-4 《澳大利亚会计准则修订-衍生品和对冲更新的延续》;
- AASB2013-5 《澳大利亚会计准则修订-投资实体》;
- AASB2013-7 《与整合以及投保人利益有关 AASB10 产生的 AASB 1038 修订》;
- AASB2013-9 《澳大利亚会计准则-概念框架、审计重要性以及金融工具》;
- 国际财务报告准则委员会, 第 21 号税费;
- AASB 1031 审计重要性

除下述所列准则外, 上述准则未对该合并财务报表及集团的披露产生影响。

AASB 2011-4 《澳大利亚会计准则修订-取消取消对个别关键管理人员披露的要求》

该修订取消了个别关键管理人员对与持股权、贷款及其他相关方交易有关的所有披露方的要求。薪酬报告中对这一资料作出了披露。

AASB2013-3 《AASB 136 修订-用于非金融资产的可收回金额披露》

该修订增加了《AASB136 资产减值》中的披露要求, 包括对可收回金额的其他信息进行披露的要求, 以及当已减值资产的可回收金额是以公允减值减去处置费用为基础时, 公允价值的计量。

尚未采用的新准则及诠释

在生效之前, 本集团还未选定并应用任何声明用于其截至 2014 年 12 月 31 日止年度的年度报告。

有若干新准则、准则修订及诠释将在会计年度始于 2015 年 1 月 1 日及其后的期间开始生效, 但还未被用于编制此类合并财务报表。集团对这些新准则、准则修订及诠释的影响评估载列如下:

● AASB 9 金融工具

AASB 的颁布取代了 AASB139, 并纳入了用于金融资产分类、计量和终止确认的逻辑模型, 一个单一的、前瞻性预期损失减值模型以及对冲会计法的实质性改革方法。该准则直到 2018 年 1 月 1 日方可适用, 但是是可以提前采用的。对金融资产和债务的分类和计量作出的主要变更为:

综合财务报表附注

截至二零一四年十二月三十一日

1. 主要会计政策 (续)

- 债务工具金融资产的分类是基于：(1) 实体用于管理金融资产的业务模型目标；以及 (2) 有约定的现金流特征；
- 允许对初始确认作出不可撤销的选择，从而将并非为交易而持有时的权益投资所产生的损益计入其他综合收入。属于投资回报的股利则被计入损益，且不存在减值或金融工具的处置回收；
- 金融资产可以通过初期确认时以公允价值进行指定和计量，如果这样做能够消除，或显著降低因计量资产或负债，或对其在不同基础上产生的损益的确认而导致的计量或确认不一致；以及
- 如果将公允价值选择权用于金融负债，则其他综合收益中将会列报因信用风险的变化而产生的变更，且损益中会列报其他变更。
- AASB15 来自客户合同的收入

颁布的 AASB15 取代了 AASB111、AASB18 以及国际财务报告准则委员会的相关解释。AASB15 的核心原则在于，某实体以一定金额将承诺的商品或服务转移给客户，该笔金额反映出该实体期待有资格参与这些商品或服务交易的意向，并以此确认其收入。实体通过下列步骤并依照该核心原则确认其收入：

- 步骤 1：与客户确认合同
- 步骤 2：确认合同项下应履行的义务
- 步骤 3：确定交易价格
- 步骤 4：将交易价格分配至合同中规定履行的义务中
- 步骤 5：当实体对义务的履行表示满意时，列入收入。

- AASB2014-3 澳大利亚会计准则修订-联合经营中利益并购的会计处理
该准则列明了在某活动构成的一项业务中，针对联合经营中产生的利益并购实施的会计处理的指南。

- AASB2015-2 澳大利亚会计准则修订-披露主动性：AASB101 修订

AASB2015-2 提供了与 AASB101 披露要求相关的分类。该准则提出了狭隘的焦点，能够解决对现有列报及披露要求所表示的担忧，并且保证在确定在其财务报表中该应用某准则对哪些信息作出披露时，实体能够作出判断。

- AASB2015-3 取消 AASB11031 产生的澳大利亚会计准则修订-升级重要性
通过对《AASB108 会计估算及差错中使用的会计制度》进行修订，AASB2015-3 取代了 AASB1031 并删除了澳大利亚会计准则某些内容中对 AASB1031 的引用。

集团还未采用这些修订，且目前正在评估这些标准所产生的影响。

其他若干个还未被使用的准则修订及解释将会在 2015 年 1 月 1 日及其后被应用，但其不应对集团的年度合并财务报表，或半年度简明合并财务报表产生影响。

下面所列会计政策将会在本合并财务报表整个时期一致应用。本集团已一致应用该会计政策。

(c) 综合基准

附属公司是由本公司控制的实体。本公司面临将其参与某实体中可变回报的风险，或取得可变回报的权利，并能够利用其对该实体的权利影响这些收益。对大多数表决权产生的控制有一个普遍推定。当集团未能持有占多数表决权以及所有其他相关事实和情况，包括其他约定的安排以及潜在表决权亦被计算在内，以此来判定集团是否对投资对象具有控制权。自控制开始之日，附属公司的财务报表将被列入合并财务报表中，直至失去控制权止。

1.主要会计政策(续)

附属公司的并购被认为是使用会计处理方法进行的并购。会计并购涉及到分别从商誉、所获得的可辨认资产、应承担的负债以及被收购方的非控股权益在并购日的确认。所获得的资产以及非控股权益是按照其在收购之日的公允价值进行计量的(参考注释1(g))。

以上项各项与收购之时发生的公允价值,包括被收购方先已存在的投资的公允价值的不同之处是,收购时的商誉或折扣。

如果集团失去对某附属公司的控制权,则集团将:

- 终止确认该附属公司的资产和负债;
- 终止确认任一非控制权力股权的账面价值;
- 终止确认计入股权的累计换算差异数;
- 确认已收到的价款的公允价值;
- 确认任何留存投资的公允价值;以及
- 确认损益表中的盈余或亏损。

某一附属公司所有者权益的变动并不会影响作为权益性交易所享有的控制权的损失。

对附属公司的投资应按照其并购成本列账,并从母公司财务报表中减去减值支出。集团内部交易所产生的任何未变现溢利,会在编制本合并财务时予以抵销。

非控股权益

合并实体净资产中的非控股权益在损益表中税后将其净利润分红,并分别从这些实体中的集团权益予以确认。即便该确认结果最终为逆差,所产生的损失亦会被归为非控股权益。

联合协议

集团在联合协议中的投资被划分为联合经营或合资,具体取决于约定的权利以及各投资方应负的义务,而非联合协议的法律架构。

联合经营

Santos 的勘探与生产活动通常都是通过受联合经营协议约束的联合协议、产量分成合同或类似的约定关系来进行的。附注26中列入了集团在其实质性联合经营中的利益汇总。

联合经营涉及联合控制,通常情况下包括一个或多个计入,或出于联合经营的目的,以及旨在为进行联合经营计入的一项或多项资产。这些资产被用来为联合经营的各方获取利益。每一方都可从该资产中分得一份利润,并相应地承担所产生的费用。联合经营的各方通过其在联合经营中的股份对将来的经济收益拥有控制权。集团在联合经营中的利益是通过在财务报表中认定集团联合控制的资产、所产生的费用分担、负债,以及按照附注1(x)中的收入政策-来自出售或使用联合经营的生产份额来进行清算的。

合资企业

集团在合资企业中享有利益,据此合营者拥有合约协议,对实体的经济活动确立联合控制的权利。集团利用权益会计法在合资企业中确认其利益。

根据权益法,合资企业中的投资最终是以按成本计算的财务状况在合并报表中进行最初确认的,之后被作出调整从而确认合资企业净资产的集团份额在并购后股份额的变动。与合资企业相关的商誉被计入投资的账面价值,并不会被摊销。在应用权益法之后,由集团来确定是否有必要确定任何与集团在合资企业中净投资有关的减值损失。

并购后,集团在合资企业份额的损益被在收益表中加以确认,其并购后储备金的份额变动在权益变动报表中以及,在适宜情况下,被在综合收益表中加以确认。并购后累计变动按照投资的账面金额计入。合资企业的应收红利减少了集团合并财务报表中投资项的账面金额。因集团与合资企业之间的交易而产生的集团份额在合资公司中的损益被抵销。

当集团在合资企业中的份额损失等于或超出其在合资企业中的利益时,包括任何长期无担保的应收账款及贷款,集团将不再确认未来损失,除非其已经产生负债,或已代表合资企业付款。合资企业和集团的结算日是相同的,且合资企业的会计政策与集团所使用的用于在类似情况中的交易和事件的政策都是一致的。

综合财务报表附注

截至二零一四年十二月三十一日

1. 主要会计政策 (续)

(d) 外币

功能性货币以及表达货币

Santos Limited 的功能性货币以及表达货币均为澳元。一些附属公司除澳元外还拥有可以被兑换为表达货币的功能性货币 (见下文)

交易及结余

以外币进行的交易采用交易日的兑换汇率被初次计入功能性货币。以外币计值的货币资产及负债则按照结算日的汇率进行重新换算。换算时产生的外币汇率变动损益表在中予以确认。

货币项目换算之日引起的外币汇率变动构成了国外业务运营中净投资的一部分, 并被在合并财务报表中的汇兑储备中予以确认。

外币中按照历史成本计量的非货币性资产和负债是通过首次交易日的兑换汇率进行计量的。而以外币标价的非货币性资产和负债则是按照公允价值列账, 并按公允价值被确定之日的外币汇率被换算为功能性货币。

集团公司

除澳元外, 拥有功能性货币的附属公司的经营成果被在每个交易日换算成澳元。资产和负债被按照结算日的外币汇率换算为澳元。在重新换算时产生的外币汇率变动被在汇兑储备中直接予以确认。

外币业务经营中净投资的换算所引起的汇率变动, 以及与此相关的对冲被在汇兑储备中予以确认。在处理外币业务时这些变动均被列入损益表中。

(e) 衍生金融工具

集团定期使用衍生金融工具对其在外币兑换汇率、商品价格以及正常业务经营过程产生的利率变动进行对冲。可能被用到的主要衍生品有远期外汇合约、交叉利率货币互换、商品原油价格互换以及期权合约。其使用受经由董事会批准的综合性政策、规程以及范围的限制。集团不会以投机为目的进行衍生金融工具交易。

衍生金融工具最初是以公允价值确认的。继初始确认之后, 衍生金融工具是按照公允价值列账。如果衍生品符合对冲会计法 (参见注释 1 (f)), 基于具有对冲性质项目对任何结果损益的确认, 除重新计入公允价值产生的损益外, 均被立刻列入损益表中。

这些衍生金融工具的公允价值是集团在结算日为终止合同应收或应付的款项, 并应考虑到当前的市场价格和交易对手的信誉。

嵌入式衍生工具

当其他金融工具或主契约中嵌入的衍生品的风险及特征与主契约的风险和特征不是密切相关时, 其被视为单独的衍生品, 且主契约不会按照损益表中确认的带有公允价值变动的公允价值进行计量。

(f) 套期保值

套期保值有效性

套期会计法 (见下文) 仅适用于衍生金融工具提供对冲项目有效对冲的情况。如果某衍生金融工具已提供部分有效的套期保值, 则无效部分产生的任何损益将被立即计入损益表。

公允价值套期

如果某衍生金融工具能够对冲已确认的资产或负债, 或未确认的确定承诺 (或此类资产已认定的一部分) 中公允价值的变动, 则套期工具产生的任何损益都会被在损益表中确认。套期项目在与正在被套期的风险有关的公允价值, 以及损益表中确认的任何损益中列账。

现金流量套期

当某一衍生金融工具被指定作为已确定的资产或负债的现金流量中的变量, 和可能发生的预期交易的套期措施, 则该衍生金融工具所产生的任何损益都将被直接计入股本权益。当该预期交易随后造成非金融资产, 或非金融负债的确认, 或某非金融资产或非金融负债的预期交易变为公允价值套期保值所采用的确定承诺时, 相关的累计损益将被从股东权益中除去, 并计入最初成本, 或非金融资产或非金融负债的其他账面金额。如果某预期交易的套期保值随后导致某笔金融资产或金融负债的确认, 则相关的损益会被直接计入股本权益, 并在同期或所得财产或应负担的负债对损益表产生影响期间被重新计入损益表。

1.主要会计政策（续）

对于现金流量套期来说，除前款规定外，相关累计损益被从股本权益中扣除，并计入同期，或套期预期交对损益表产生影响期间被重新计入损益表。

当某一套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使，或实体撤销了对套期关系的指定，但是套期预期交易仍然有望发生，此时的累计损益仍然为股本权益，并在交易发生时按照上述政策被计入。如果套期交易不会再发生，则计入股本权益的累计未实现损益将被立即计入损益表中。

货币资产和负债的套期

当某一衍生金融工具被用来在经济上对冲已确认的货币资产或负债的外汇敞口，套期保值会计则不适用，且套期工具产生的任何损益都被计入损益表。

国外业务经营中的净投资套期

国外业务经营中用来对冲净投资的工具所产生的损益被直接计入股本权益。在处理国外业务经营时，此类损益的累计价值被直接计入股本权益，并被转移至损益表中。

（g）资产的取得

所有取得的资产均被计入其购置成本，成为已付现金额或现金等价物，以及财产的公允价值、发行的股票或产生负债。一项资产的成本是由采购价构成的，包括资产取得所产生的任何直接附带成本，将资产集合到能够使之运行所必须的地点或条件直接产生的任何成本；资产拆解和移除，以及按照附注1（q）确定地点对现场进行修复产生的成本估算。

企业合并

企业合并是收购者取得一家或多家企业的控制权的交易。企业并购使用与并购有关的会计处理方法来进行记账，不论所取得的是权益工具还是其他资产。

并购方法仅适用于获取企业控制权的企业并购。在控制权已存在的企业中后续发生的利益变动，并作为所有者之间的交易加以考虑。

企业合并所产生的成本是按照给定的资产、发行的股票、发生或应承担的义务在并购之日的公允价值计量的。该成本包括任何或有对价的公允价值。被视为某项资产或负债的或有对价的后续变动将被计入损益表或其他综合收益。如果该或有对价被分类为股权收益，则将被重新计量。

直接归于企业合并的成本随其发生而被计入当期费用。

如果现金作价任一部分的清算被递延，则未来应付金额被贴现率为并购日的现值。新增借款利率所使用的贴现率，即为按照类似条件条款，从独立投资人可能取得的借款利率。

多余转移的作价，被并购者任何非控股权益金额，收购当日被收购者之前的股本权益的公允价值占被集团收购业务可辨认净资产的公允数额均被计入商誉。如果此金额低于所并购的附属公司的可辨认净资产，且已对所有金额的计量进行了审查，则差异被作为廉价收购直接计入损益表。

（h）勘探和评估成本

与每个区域利益有关的勘探和评估成本使用成功努力会计方法进行记账。成功努力会计法要求所有勘探和评估成本在其发生时计入当期损益，除新勘探和评估的财产中的并购财产成本，成功勘探油井以及与确定开发可行性相关的及评价费用，该成本被资本化为勘探和评估成本。

利益相关区域是指被认为存在有利油田或气田，或已经被证实存在油田或气田的个别地质区域，且在大多数情况下，还包括个别可观的油田或气田。

当利益区域的使用权限是在当前或以下任意情况，勘探和评估成本会被计入与某区域相关利益中：

- （1）通过对该利益区域的成功开发和商业开采，或者出售可抵补此类支出；或

综合财务报表附注

截至二零一四年十二月三十一日

1.主要会计政策（续）

（2）利益区域的勘探活动还未达到允许对该利益区域，或与之相关的经济可采油储量，以及实际和重要运行的合理评估继续进行的阶段。

如果某一勘探和评估财产的所有权利益被换为另外一个，则该交易通过使用既往利益的账面价值被计入。任何已付的现金作价，包括交易成本都被计入对勘探和评估成本的取得。任何收到的现金作价和净交易成本则被视为带有被计入非流动资产处置收益的成本扣除资本化。

在每个结算日会对集团勘探和评估资产的账面金额，连同与附注 1（p）有关的减值审查过程一同审查，从而确定下述任意减值迹象是否存在：

- （1）在此期间许可区域的使用权已经到期，或不久将要到期，且预计不会被延长；或
- （2）未对特定区域矿产资源的进一步勘探和评估方面的实质性支出进行预算或计划；或
- （3）特定区域资源的勘探及评估还未带来可观的商业资源，且集团已决定终止在该区域的活动；或
- （4）存在的大量数据表明尽管开发工作可能会继续，勘探和评估资产的账面金额也不可能从成功开发或出售中全额收回。

如果存在某一减值迹象，则需要对可回收金额作出正式评估。且任何由此而产生的减值损失都将被计入损益表。

当对某一发现的油田或气田的商业开发予以批准时，累计的勘探和评估费会被转移至石油和天然气资产-开发中的资产。

（i）石油和天然气资产

石油和天然气资产通常是指正在被开发的，用于将来生产，或正处在生产阶段的单个油田，或气田。如果能够通过常用的设施实现若干个别油田或气田的生产，则个别油田或气田，以及相关的生产设备会作为并计为单项石油和天然气资产。

开发中的资产

当某一未开发的油田或气田的技术和商业可行性已经被证实，且对其进行的商业开发亦被批准，则该油田或气田就进入了开发阶段。开发中的石油和天然气资产被分别计入无形资产，并包括以往的勘探和评估成本、开发钻井、其他地下支出、地面厂房和设备、以及其他相关的土地和建筑。其他地下勘探支出，包括对煤层气田排水，从而为煤层气储量的生产提供条件所耗费的成本。排水成本是指在煤层气田开发阶段，开采、运输，以及水处理所花费的成本。

商业化运作开始时，累计成本则被转移至石油和天然气资产-创收性资产。

创收性资产

石油和天然气在生产过程中产生的成本分别被计入有形资产，并包括以往的勘探和评估成本，产前开发成本，为实现生产继续开发储油（气）量的持续成本，以及扩建或替换厂房和设备以及相关的土地和建筑物所需的成本。

这类成本须按照附注 1（k）进行折旧和折耗。

正在开展的勘探和评估活动

通常某一石油或天然气资产的最初发现和开发都会带来对附近潜在新油田或气田的持续开发及评估，其目的是能够利用已到位的基础设施来开发任何新的油气资源潜在储量。

与油气资产相关的勘探和评估支出按照会计政策附注 1（h）进行记账。与油气资产有关的资本化的勘探和评估支出金额在附注 12 中分别列项反映。

（j）土地、建筑物、厂房和设备

土地和建筑物按照成本减去建筑物的累计折旧，以及任何确认的减值损失进行计量。

厂房和设备按照成本减去累计折旧以及任何累计减值损失入账。此类成本包括专为特定厂房和设备项目而采购的周转件。同样，如果符合资本化要求，主要周期性维护成本会被作为替换成被计入相关厂房和设备的账目金额。任何来自之前主要周期性维护成本的剩余账面金额会被终止确认。所有其他维修及维护在其发生时被计入损益表。

1.主要会计政策(续)

按照附注1(k),对建筑物、厂房和设备的折旧进行计算。

(k) 折旧和折耗

折旧费用的计算是通过将建筑物、厂房以及设备对集团的预估经济使用年期来对其折旧价值进行冲销。与资产总成本显著相关的建筑物、厂房和设备的每个项目组件都被分别予以折旧。每个年度财务报告期末,都会使用剩余价值、使用价值以及折旧方法对某一资产进行复查。

陆上建筑物、厂房、设备以及企业资产可按照自该资产可用日以单项资产为基础使用直线折旧法进行折旧,除非产量折旧法反映出对该资产在其经济使用年期的应折旧金额更系统地分配。

每一类陆上资产在其当期和比较期的预估使用年期整体如下:

● 建筑物	20-50 年
● 厂房和设备	
- 计算机设备	3-5 年
- 机动车辆	4-7 年
- 家具和装置	10-20 年
- 管道	10-30 年
- 厂房和设施	10-50 年

近海厂房和设备的折旧是自资产组开始生产之日起,按照产量折旧法进行计算。

折耗费用以热值为基础使用产量折旧法进行计算,该热值将某资产或资产组的预估探明加概算储量("2P")在使用年期内的勘探、评估和地下开发费用("地下资产")所产生的结转成本进行摊销,包括各个资产或资产组未来开发油气储量所需的地下成本。

用于不同碳氢化合物产品体积换算的热值的测量就是油桶当量。

直到生产开始时,才会按照资产开发阶段的结转成本计算折耗费用。

(l) 可供出售的金融资产

如果公允价值能够与任何直接计入股本权益的损益被可靠地计量,则被划分为可供出售的金融工具按照该公允减值列账。实例表明某一金融工具的公允价值无法被可靠地计量,按照成本及减值测试计量的金融工具,连同任何减值费用都被计入收益或损失中。

被划分为可供出售的金融工具的公允价值是其在结算日营业时间结束前的投标报价。

被划分可供出售的金融工具在承诺购买或出售投资日被确认或终止确认。当这类投资被终止确认时,之前直接计入股本权益的累计损益会在损益表中予以确认。

(m) 存货

存货是按照最低成本及可变现净值列账的。可变现净值,是正常经营过程中的预估售价减去完工和销售估计所需费用后的净额。成本的确定如下所示:

(1) 钻井和维护用存货,包括厂房备件、易耗品,以及用于持续运转的维护和钻井工具,均是以加权平均成本来进行估价的;以及

(2) 石油产品,包括浸出原油、液化石油气、存放在油罐及管道系统中的凝析油和石脑油,以及储存在地下油库的加工销售用天然气和乙烷,都是使用接近特别鉴定法的归纳成本法进行估价的。

(n) 应收账款及其他应收款

应收账款及其他应收款是按照公允价值进行最初确认的,在实务操作中,其等同于成本减去任何减值损失的金额。

长期应收账款被贴现并按照摊销成本减去任何减值损失予以列账。

对应收账款及其他应收款的评估是为了确认是否在每个结算日存在减损迹象。如果某一应收款发生减损,则减损金额则为该资产账面价值与预估未来现金流面值之间的差额,并按原实际利率折让。通过使用备抵账户应收账款的账面价值被减少。备抵账户发生的变动在损益表中加以确认。

(o) 现金和现金等价物

现金和现金等价物包括易于转换为已知金额的现金结余和短期存款,且其价值风险变动很小,通常拥有三个月或更短的原始有效期。

综合财务报表附注

截至二零一四年十二月三十一日

1.主要会计政策（续）

（p）减值

除存货和递延税资产外，集团资产的账面价值在每个结算日被复查，从而确定是否存在任何减值迹象。如果存在减值迹象，则需要对可回收金额作出正式评估。石油天然气资产、土地、建筑物、厂房以及设备的减值评估是以现金产出单元为基础的。现金产出单元是能够独立产生现金流入的最小资产组合，通常以单项油田或气田列示。涉及现金产出单元的减值确认被予以分配，从而减少了以比例分摊办法为基础的单位资产的账面价值。

如果与单项资产或分组资产持续使用的情况发生变动，或有迹象表明从持续使用所取得的收益很可能会少于该的账面金额，则单项资产或现金产出单元内的分组资产可能会发生减值。

勘探和评估资产的减值评估是按照附注 1（h）进行的。

某项资产或其现金产出单元超出其可回收金额时，减值损失在损益表中加以确认。

如果已在股本权益中直接确认的可供出售的资产的账面价值下跌，并且有客观证据表明该资产发生减值，则在股本权益中已被直接确认的累计损失会计入损益表，即使该金融资产还未被终止确认。在损益表中确认的累计损失的金额即为购置成本与当前公允价值之间的差额减去任何之前在损益表中确认的该项金融资产的减值损失。

可收回金额的计算

某项资产的可回收金额是较高的公允价值减去出售成本及使用价值。评估使用价值时，使用能够反映货币时间价值及资产风险的当前市场评估的税前贴现率对资产估计未来现金流进行贴现。如果某资产不能产生独立于其他资产或资产组的现金流，则该可收回金额被确定为该资产所述的现金产生单元。

就油气资产而言，用于使用价值计算的估计未来现金流是以估算探明加概算储量（2P）、未来采油曲线、商品价格、运营成本以及动用储量所需的任何未来开发成本为基础的。在公允价值减去出售计算成本的条件下，未来现金流的估计是以探明加概算储量（2P）油气储量为基础的，除其他相关因子外，例如除生产计划中的探明加概算储量（2P），还存在额外资源和勘探机会所带来的价值。

对未来商品价格的估计是以集团对未来市场价格的最佳估计为基础的，并参考外部市场分析师的预测、当前的现货价格以及同向曲线。至少每年对未来商品价格进行一次复查。如果约定成交量，则未来价格以约定价格为基础。假设未来布伦特原油价格估计在 2015 年是 US\$55/bbl，2016 年为 US\$70/bbl，2017 年为 US\$80/bbl，2018 年为 US\$90/bbl，并自 2019 年后保持在 US\$90/bbl（2014 真实价格）。

与外币外汇汇率有关的预测，是参考可观测的外部市场数据以及未来价值进行估计的，包括对经纪人的分析和均匀估计。全年采用的未来估计利率为 A\$/US\$0.80。

未来现金流采用的贴现率是以集团资本的税后加权平均成本为基础的，并在适宜情况下做出风险调整，包括资产的功能性货币以及资产运作所在国的风险预测。

资产减值的转回

如果之前减值的资产的估计可收回金额增加，则该减值损失就可以被转回。资产减值损失是能够在该资产账面价值不超出已被确认的账面价值的范围内予以转回；如果该减值损失还未被确认，则在净折旧或折耗的范围内予以转回。

以权益性工具被归类为可用于出售的金融资产，且在损益表中确认的减值损失不可转回。

（q）准备金

下列情况下，财务状况报表中会对准备金加以确认：当集团因过去某一事件需要承担一项当前的法定义务或推定义务时，很可能为了承担该义务需要使能够体现经济利益的资源外流，除非有可靠的估价可以补偿该责任的金额。

准备金是以管理层使用折算现金流法对需要承担当前义务所需的费用作出最佳估计的现值加以计量的。如果货币时间价值产生了实质性影响，则使用能够体现该货币时间价值的当前市场估算对该准备金予以贴现，并且在适宜情况下，按照与该义务相关的特定风险进行贴现。因时间推移而导致的准备金增加在财务成本中予以确认。

1.主要会计政策（续）

恢复

如果因实施的勘探、开发、生产、运输以及存储活动而导致集团须承担的承担一项当前的义务，且很可能为了承担该义务需要使能够体现经济利益的资源外流时，则须对用于未来环境恢复的准备金予以确认。估计未来义务包括移除设备、报废井以及修复受影响区域所需的费用。

未来恢复成本的准备金是在结算日须承担的恢复责任所需的未来开支现值的最佳估计。每年对未来恢复成本，结算日体现的恢复准备金现值的估算所产生的任何变动，以及相关资产成本的相应变动进行复查。

用于与勘探、开发和生产设施有关的未来修复成本准备金的金额被资本化，并且被折耗为此类活动成本的构成。

补救

如果因资产计划运作外发生的突发事件而导致集团须承担一项当前的义务时，才可对用于补救成本的准备金进行确认。

按照当前的法律要求，用于未来补救成本的准备金是在结算日须承担的补救责任所需的未来开支现值的最佳估计。每年对未来补救成本，结算日体现的补救准备金现值的估算所产生的任何变动，以及损益表的相应变动进行复查。

碳税

在集团经营控制的设施排放量基础上，集团按照《清洁能源法案 2011》（Cth），以及相关的声明对其排放责任加以估计。

所涵盖的排放量的确定包括基于经营活动测量和估计的数据，以及按照法律对合规期间预期设施排放量的判断。

承担用于碳排放准备金的责任时，须购买碳排放许可证。当购买的碳排放许可证递交至澳大利亚政府承担其责任时，碳排放准备金从财务状况报表中被终止确认。

2014 年 7 月 17 日，《清洁能源立法（碳税废除）法案 2014》（Cth）或御准，废除了自 2014 年 7 月 1 日起生效的碳税。用于碳排放，与废除日产生的义务相关的准备金账面价值在附注 18 中被列示。

（r）员工福利

工资、薪水和病假

应履行的工资和薪水款项，包括在结算日 12 个月内予以偿还的非货币福利，截至结算日，在员工相关服务中被加以确认。工资和薪水是按照义务履行时应付的金额来计量的。非可行权病假的费用在休假时被确认，并按照已付或应付利率计量。

长期服务利益

长期服务休假以及在所提供的 12 个月服务期内不会申请年休的款项，按照结算日员工服务估计未来现金流出的现值加以确认和计量。使用预期未来工资和薪水率的增加额、员工离职经验以及服务期对应承担的款项进行计算。在结算日使用联邦政府债券利率对预期未来付款进行贴现，该利率的到期日接近于集团义务规定的日期。

如果集团无条件在结算日将款项结算递延至少 12 个月，则承付款项在财务状况报表的流动负债中予以列示，不论实际结算是否会预期发生。

界定养老金供款计划

集团负责若干养老金供款计划。养老金的承付款项在其发生时在损益表中被确认为一项支出。

界定养老金福利计划

集团与界定养老金福利计划有关的净负债是通过对未来收益金额的估计来计算的，该收益金额是员工服务当期及前期获得的回报；且该收益被贴现以确定其现值，其中去除任何计划资产的公允价值。

结算日联邦政府债券的贴现率即为收益，该贴现率具有与集团负债条款相近的到期日。由一名有资格的保险计算员使用预计单位福利法进行计算。

综合财务报表附注

截至二零一四年十二月三十一日

1. 主要会计政策 (续)

当对福利计划作出改善时, 与员工过去服务有关的已增加的福利部分以平均周期的直线为基础在损益表中被确认为支出项, 直至该福利被最终兑现。一旦该福利被兑现, 其支出在损益表中立即予以确认。

在计算集团与福利计划有关的承付款项时所产生的精算收益或损失被直接计入留存收益。

当福利计划资产中的计算结果超出集团负债额时, 已确认的资产仅限于任何未被确认的精算损失, 以往服务成本, 以及来自福利计划的任何未来退款金额的现值, 或福利计划未来缴费的减少金额的净额。

以往服务成本是前期用于员工服务的养老金固定收益承付款项现值的增加值, 其导致离职后福利计划或其他长期员工福利的引入或变动。以往服务成本可以是正成本 (如果有福利被引入或提高), 也可以是负成本 (现有福利被减少)。

以股份支付的交易

Santos 执行主管的以股份支付的交易计划

Santos 执行主管的股权认购计划允许符合条件的主管取得公司资本中的股份。

所授予的期权的公允价值以股本权益相应的增加被确认为员工支出项。公允价值在授予日被计量, 并且在主管无条件享有期权期间被确认。使用蒙特卡罗模拟方法对所授予的期权的公允价值加以计量, 并应将该期权授予的市场条件考虑在内。被确认为支出项的金额只有因与市场无关的条件下引起的期权未被行权时方可被调整。

Santos 员工股权激励计划下发布的股票购置权允许符合条件的主管满足市场或非市场动态条件时接受股票购置权。通过使用股票购置权期限内的假设股利收益, 按照该计划授予的股票购置权的公允价值通过对授予日的股票价格进行贴现进行计量。在对实现业绩条件可能性作出估计的基础上, 每个结算日对被确认为支出项的金额进行调整。

按照主管长期激励方案向符合条件的主管发布的股票购置权的公允价值按照股本权益的相应增加额将其确认为员工支出项。在结算日对公允价值进行计量, 并且在主管无条件有权使用股票购置权期间加以确认。授予的以绩效为基础的股票购置权的公允价值使用蒙特卡罗模拟方法进行计量, 并应将该期权授予的市场条件考虑在内。授予的以递延为基础的股票购置权, 通过在股票购置权期限内使用假设的股利收益对授予日的股票价格的贴现予以计量。被确认为支出项的金额只有因与市场无关的条件下引起的期权未被行权时方可被调整。

以现金结算的股份支付计划

集团将以现金结算的股份支付交易的公允价值, 连同员工福利负债相应的增加额确认为员工支出项。负债的公允价值按照每个结算日结束直至结算, 以现金结算的股份支付交易的公允价值进行初期计量, 所使用的方法是蒙特卡罗模拟方法, 并将授予现金结算的股份支付交易的条件条款考虑在内, 且员工到目前为止以提供其服务。

一般员工股份计划

按照 Santos 员工股份认购计划, Santos 施行两种一般员工股份计划。Share1000 计划及 ShareMatch 计划, 该计划面向符合条件的主管和员工。Share1000 计划提供公司资本中全额支付的普通股的授予, 是由公司董事确定的股票价值。

每股的公允价值由 Santos 在一周内, 包括股票发行日 ASX 普通股的成交量加权平均价予以确定。所授予股票的公允价值连同发行资本的相应增加额一同被确认为员工支出项。

ShareMatch 计划允许符合条件的主管和员工通过最多 12 个月的薪金牺牲来购买股票, 并会收到由董事会设定的以一定利率与之匹配的股权激励。

每股的公允价值由 Santos 在一周内, 包括股票发行日在 ASX 的成交量加权平均价予以确定。所授予股票的公允价值连同应收贷款的相应增加额一同被确认为员工支出项。

与之匹配的股票购置权 (SARs) 通过使用匹配 SAR 期限内的假设股利收益对授予日的股票价格进行贴现来加以计量。

在授予日对公允价值进行计量, 并且在主管或员工无条件有权使用股票购置权期间, 连同股本权益的相应增加额将该公允减值确认为员工支出项。

1.主要会计政策（续）

Santos Eastern Star Gas Limited 员工激励计划

按照 Santos Eastern Star Gas Limited 员工激励计划，符合资格的员工被授予 Santos 的普通股，可用以换取 Eastern Star Gas Limited (“ESG”)（现为 Santos NSW Pty Ltd）按照 ESG 的员工激励及发行的股票。ESG 股票的购置成本根据股本权益的公允减值，以及相关无息员工贷款予以确认，其计量使用蒙特卡罗激励方法，并需考虑贷款的合约期以及提前还款的预期值。

此类全额付款的普通股在 ASX 是未报价的，因为贷款未偿还时其受到交易限制。按照计划条款，Santos 拥有发行股票的留置权，且员工不承担偿还未还贷款的义务。贷款发放期限为 5 年，如果在此期限届满前未予以偿还将丧失股票认购权，并且该股票将由 Santos 在市场出售。该贷款不被确认为应收款，当收到贷款付款或取得销售所得时，已发行的资本增加额被予以确认。

(s) 计息借款

计息借款在净交易成本发生时按照公允价值被初始确认。初始确认后，计息借款按照摊销成本被列账，包括借款期间以实际利息为基础确认的成本与偿还价值之间的任何差额。

由利率掉期对冲的固定汇率票据按照公允价值予以确认（参考附注 1(f)）。

(t) 借贷成本

借贷成本，包括与商业运作开始时，正在开发当中的主要油气资产有关的利息和财务费用被资本化为开发成本的构成部分。如果借来的资金被专用于评估项目资格，实际发生的借贷成本会被资本化。如果该项目是通过一般借款的方式得以资助，则借贷成本基于加权平均借贷利率被资本化（参考附注 17）。商业运作开始后发生的借贷成本被列为支出项。

所有其他借贷成本在其发生期间在损益表中加以确认。

(u) 递延收益

按照销售合同，计入承付款项的负债在后期交付的天然气款项已被收回。

递延收入同样可以按照资产销售协议加以确认，如果所有先决条件被满足前已收到对价。

(v) 应付贸易及其他应付款

当收到相关商品或服务时，应付贸易及其他应付款按照现金或现金等价物金额被确认，这将会要求清偿债务，对所提供的折现全额结算。应付贸易是不计息的，并且按照正常条件条款进行结算。

(w) 股份资本

普通股份资本

普通股份资本被划分为股本权益。

股利

当董事会决议支付或宣布股息时，股利被确认为负债。

交易成本

任何股本权益的交易成本都被核算为从股本权益中的减少额，任何相关所得税可退税款的净额。

(x) 收入

当所有权的重大风险和回报已转移至买方时，收入在损益表中被加以确认。收入按照对价，或已收到的出资额，商品及服务净税或类似税费的公允价值加以确认和计量，使得经济利益将会流入集团，且收入能够被可靠地计量。

销售收入

当实体产品及相所有权的风险和回报已转移至买方时，通常是在货船或货船装在时，或当产品进入管道时，销售收入在集团在某生产领域（“权益”法）获取的利益基础上加以确认。

按照产量分成合同取得的收入是根据产量分成合同在净权益基础上加以确认的。

股利

来自控股实体的股利收入是按照以宣布的股息，自其他方收到股利时加以确认的。

实收重迭矿区使用费

外包经营租赁权方面确定的使用费是根据实收重迭矿区使用费协议条款，在其产生使用费时被确认为收入项。

管输费和加工费

根据关税和通行费协议，向其他实体收取的用于集团所有的管道和设施使用的关税和通行税费，按照其费用应计时被确认为收入项。

综合财务报表附注

截至二零一四年十二月三十一日

1. 主要会计政策 (续)

交易收入

交易收入是来自第三碳氢化合物产品的采购和后期销售所取得的收入,在此,产品所有权的风险和利益还未转移至集团,或集团在此作为代理人或经纪人以一定的佣金或费用为基础获取补偿。

(y) 利息收益

利息收益在其产生时,通过使用实际利息法在损益表中被加以确认。这是一种计算某金融资产摊销成本,以及使用有效利率在相关期间分配利息收益的方法,即通过金融资产的预期使用年期将估计未来现金流量贴现为金融资产净账面价值的利率。

(z) 其他收益

当所有权重大风险和回报已经被转移至买方,或当服务已经被履行时,在损益表中以已收或应收价金的公允价值确认的其他收益,以及商品及服务纳税后净额。

因处置非流动资产而产生的损益在资产控制转移至买方时计入其他收益。非流动资产处置产生的损益是按照当期处置资产金额与净收益之间的差额来计算的。

(aa) 租赁

确定一项安排是否是(或包含)租赁应以该安排的实质为基础,并须评估该安排的履行是否取决于某项特定资产若干资产的使用。

当出租人实质转移全部风险及报酬时,租赁被划分为融资租赁;其他情况则为营业租赁。

融资租赁在起租日按照租赁财产的公允价值,或者若较低,则按照最低租赁费的现值进行资本化。出租人相应的负债被作为一项融资租赁义务计入财务状况报表中。租赁费在财务费用和租赁负债减少额之间分摊,以保持负债月利率的均衡。

如果租赁期届满,集团不能合理预期取得租赁资产所有权的,则融资租赁资产应按该资产的估计使用期限及租赁期限计提折旧(以期限较短为准)。

营业租赁费用在租赁期内按直线基准被确认为支出项,如果还有另外一个更具有时间模式代表性的系统基准,在此基准中,来自租赁资产的经济收益被消耗。营业租赁下产生的或有租金在其发生时期被确认为支出项。

(ab) 烟尘排放税

2014年7月17日,《清洁能源立法(碳税废除)法案2014》(Cth)获御准,废除了自2014年7月1日起生效的碳税。

截至废除日前产生的碳排放成本,在碳排放量产生时在损益表中被确认为运营费用。

从客户处收回的碳排放成本按照附注1(x)在损益表中被确认为销售收入。

(ac) 商品及服务税

收入、费用及资产被确认为商品及服务税(GST)税后净额,除商品及服务税净额无法从澳大利亚税务局收回外。在这样的情况下,商品及服务税被确认为资产购置从成本,或费用的一部分。

应收账款和应付账款以计入的商品及服务税净额列账。从澳大利亚税务局收回,或应付给税务局的商品及服务税税后净额在财务状况报表中被列为流动资产或负债。

现金流按总数被计入现金流量表。因投资和融资活动产生的现金流量的商品及服务税组分(从澳大利亚税务局收回,或应付给税务局的)被划分为经营现金流。

其他税收管辖权地区的类似税费以同样的方式进行核算。

(ad) 税务

所得税

本年度利润或损失产生的所得税由本期税项和递延税金构成。所得税在损益表中予以确认,除与之有关的项目被直接在股本权益中确认时,所得税亦在股本权益中予以确认。

本期税项是本年度应税利润或损失以结算日已生效或实际生效的税率产生的应付所得税金额,加以往年度应付税项的任何调整。

递延税项用财务状况变动报表的方法予以确定,列明了出于财务报表目的及适用的课税基准的资产和负债账面价值之间的暂时性差异。未列明下列暂时性差异:对核算或应税利润有影响的资产或负债的初始确认;与附属公司投资有关的差异在可预见的未来不可被收回。已确认的递延税项数额是按照资产和负债账面金额的预期实现或清偿方式,以结算日已生效或实际生效的税率计量。

1.主要会计政策(续)

倘若未来产生课税溢利,使资产可予以抵减,则对递延税项资产予以确认。出于石油资源租税的目的,在评估可被在财务状况报表中确认的递延税项时,未来支出增加额产生的影响被计入未来应税利润中。递延税项资产被减至相关税项利益不再具备实现的可能。

按照澳大利亚税法规定,公司及其所有全资澳大利亚居民实体是合并纳税集团总公司的一部分。Santos Limited 是该合并纳税集团总公司的领导实体。本期税额费用或,因合并纳税集团总公司成员之间的临时性差异而产生的递延税项负债以及递延税项资产,会按照 Interpretation 1052《税务合并会计》,使用“独立纳税人”方法在每个实体单独的财务报表中予以确认。当期税务负债和资产,以及合并纳税集团总公司成员的未利用的可抵扣(应税利润超额)亏损和资产而产生的递延税项资产由公司(在合并纳税集团总公司中作为领导实体)予以确认。

公司以及属于合并纳税集团总公司的其他实体已达成税收融资协议。按照该税收融资协议的规定,应付的税款缴纳金额按照应付给公司和其他合并纳税集团成员,或公司好其他合并纳税集团成员应收款予以确认。如果合并纳税集团公司其他成员按照税收融资协议的规定,在特定时间段内确认的税款缴纳金额不同于公司在此时间段内承担的因未利用的可抵扣(应税利润超额)亏损和资产而产生的当期税项负债或资产,以及任何递延税项资产的总额,则该差额被确认为来自(或分配给)股本权益所有者的供款。

本公司及合并纳税集团公司的其他实体同样订立了税金分配合同,按照该分配合同,如果公司违约或离开合并纳税集团总公司,其他实体可能被要求承担纳税义务。

与使用费相关的税务

PRRT(石油资源租赁税)、资源租特许权使用费以及东帝汶超额利润税按照上述内容计入所得税。

自2012年7月1日起,现有石油资源租赁税体制延伸至适用于所有来自陆上、领海、项目,以及西北大陆架项目区域的澳大利亚石油生产。在向石油资源租赁税体制过渡时,初始税基可对相关项目利润予以抵扣,从而产生了潜在的递延税项资产。因扩展石油资源租赁税体制的过渡而产生的递延税项资产的可回收利用性按照上述要求进行评估。

(ae) 非连续性经营和持有的以备出售资产

非连续性经营是本集团一个重要组成部分,已经处置,或被划分为为销售而置备;其代表一个独立的主要业务范围或经营的地理区域,并且是处置此类业务范围或经营区域的单个协调计划的一部分。非连续性经营所带来的结果在损益表表面分项列示,而资产和负债则在财务状况报表中分项列示。

非流动资产和处理组被分为持有待售的资产,如果其账面金额可通过销售交易大部分被收回,则以其较低的账面价值和公允价值减去出售成本来计量。这类资产不会被计提折旧或摊销。对于被划分为持有待售的资产或处理组,其必须可以实现按照当前情况的立即售卖,且其销售是高度可能的。

任何资产(或处理资产组)初期或后期减记的减值损失被确认为公允价值减去出售成本。公允价值任何后期增加值所确认的收益减去资产(处置资产组)的出售成本,但不超过之前确认的任何累计减值损失。非流动资产(或处置资产组)截至出售日期未被事先确认的收益或损失在终止确认日被加以确认。

综合财务报表附注

截至二零一四年十二月三十一日

1. 主要会计政策 (续)

(af) 重要会计原则的判断、估计和假定

某些资产和负债的账面价值通常是在与未来事件有关的估计和假设有关的管理层判断的基础上确定的。在一个持续进行的基础上，管理层会对各项估计以及基本假定的合理性进行审查。如果会计估计的修订只是影响某一时期，其影响便会在该时间内确认；如果修订对当前和未来期间均有影响，则在做出修订的期间和未来期间进行确认。下一年度报告期间内，具有会引起某些资产和负债的账面价值实质调整的重大风险的关键判断、估计和假设包括：

储备量的估计

集团上报的探明加概算储量估计数量是折耗和折旧费用计算的组成部分，同样也是对可能存在的资产减值的评估。对油气储量的估计建立在对地质地球物理模型的诠释，以及动用储量的技术可行性和商业可行性的基础之上。这些评估需要作出有关未来开发和生产成本，商品价格、汇率及财政体制的接受。对储量的各个估计可能会不时地发生变化，因为用于估计储量的经济假设也是在不时变化的，再加上运行期间会产生其他额外的地质数据。储量估计是按照集团用于储量估算的政策和程序编制的，它符合石油工程协会的指南。

勘探和评估

集团用于勘探和评估费用的会计政策在附注 1 (h) 中已讨论过。该政策的运用需要管理层就未来事件和状况作出特定的估计和假设，尤其与是否已发现储量经济数量有关的评估。由于可随时获取到新的信息，此类据估计和假设可能会发生变化。如果，在对勘探和估计支出资本化后，管理层得出的结论是，已被资本化的支出不可能通过后期的勘探或出售予以收回，那么，相关的资本化金额会在损益表中被核销。勘探和评估资产分别在附注 11 和 14 中单项列示。

恢复用准备金

集团估计油气生产设备、油井、管道和资产安装时相关资产后期的移除和恢复成本，并定期复审这些评估成本。大多数情况下，对这类资产的移除在未来多年后才发生。因此对未来移除成本的估计就需要管理层就移除日期、未来的环境立法、所需的修复活动范围以及未来的移除技术作出判断。回复准备金的账面价值在附注 18 中列示。

油气资产的减值

集团每半年审查一次其油气资产的账面价值。需要进行各项评估，从而确定是否存在任何减值或减值转回的迹象。如果存在减值迹象，则会按照未来现金流的现值对该资产所属的现金产出单元的可收回金额加以估计。对于油气资产而言，预期的未来现金流估算总是以大量的因素、变量和假定为基础的，其中最重要的是储量、未来生产状况、商品价格、成本及外汇汇率的估计。大多数情况下，未来现金流的限制对未来油价及贴现率的估计是最为敏感的。孤立的效仿假设方面的变动会使可回收金额发生实质性改变。然而，由于假设的相互关联性，任意变量发生的变化都会对其他，以及很少孤立发生变化的个别变量产生间接影响。此外，管理层可望对某些变化作出响应，从而减轻负面影响并在情况允许的条件下，利用正面影响。因此，对一个假定中的变化对另外其他变量，以及后续报表周期中不同组的假设下出现的减值或减值转回的可能性，或程度所产生的间接影响作出估计是切实可行的。如果后期的情况因这些假设而有所不同，集团油气资产的可收回金额可能发生实质性变动，并导致减值损失，或之前的减值损失的转回。关于油气资产的账面金额在附注 12 和 14 中分别进行进一步的讨论。

1.主要会计政策（续）

其他土地、建筑物、厂房和设备的减值

集团每半年对其他土地、建筑物、厂房和设备是否减值进行一次评估。这就需要对资产所属的现金产生单元的可收回金额作出估计。其他土地、建筑物、厂房和设备的账面金额分别在附注 13 和 14 中进行讨论。

2. 分部信息

本集团已指定根据不同的地理区域和在此区域内的资产相似性，将其营运部门为四个事业部：东澳、西澳以及北领地（“WA&NT”）；亚太地区；以及液化天然气项目（Gladstone LNG）。这也是内部报表提呈至首席执行官供其评估业绩以及确定集团内资源分配的基础所在。

亚太地区营运部门包括在印度尼西亚、巴布亚新几内亚、越南、印度、马来西亚和孟加拉国的运营。

首席执行官对其事业部的运营结果实施监控，从而对资源分配和业绩评估作出决策。分布业绩的计量是以利息、税项、减值、勘探和评估之前的收入，以及非流动资产和控股实体出售产生的损益为基础的。出于调和之目的，企业及勘探支出，以及部门内的冲销均计入部门披露。

集团主要运营一项业务：对碳氢化合物的勘探、开发、生产、运输和营销。其收入主要来自天然气和液体碳氢化合物的销售，以及原油的运输。

合并财务报表附注

截至二零一四年十二月三十一日

2. 分部信息 (续)	注 释	澳大利亚东部		WA & NT		亚太地区		GLNG		总部, 勘探及抵消		总计	
		2014 百万澳元	2013 百万澳元	2014 百万澳元	2013 百万澳元	2014 百万澳元	2013 百万澳元	2014 百万澳元	2013 百万澳元	2014 百万澳元	2013 百万澳元	2014 百万澳元	2013 百万澳元
收入													
对外界客户销售		1,964	1,817	1,057	1,278	972	467	44	40	-	-	4,037	3,602
分部业务间销售*		-	-	-	-	-	-	13	15	(13)	(15)	-	-
来自外界客户的其他收益		37	28	-	2	13	11	2	3	10	5	62	49
分部总收入	3	2,001	1,845	1,057	1,280	985	478	59	58	(3)	(10)	4,099	3,651
业绩													
税, 利息, 勘探评估, 非流动资产及控股													
实体销售收益 (亏损) 前利润("EBITX")		250	267	378	634	525	208	(44)	(12)	52	(7)	1,161	1,090
折旧及折耗	4	438	379	257	331	218	110	34	24	41	44	988	888
非流动资产及控股实体销售收益 (亏损) 3		5	-	-	14	-	-	-	-	(1)	-	4	14
税, 利息, 折旧折耗, 勘探和评估及减值													
前利润 ("EBITDAX")		693	646	635	979	743	318	(10)	12	92	37	2,153	1,992
折旧和折耗	4	(438)	(379)	(257)	(331)	(218)	(110)	(34)	(24)	(41)	(44)	(988)	(888)
费用化勘探和评估	4	-	-	-	-	-	-	-	-	(256)	(192)	(256)	(192)
减值净 (亏损) 转回		(1,666)	(10)	(456)	(26)	(220)	10	-	-	(14)	-	(2,356)	(26)
息税前利润 ("EBIT")		(1,411)	257	(78)	622	305	218	(44)	(12)	(219)	(199)	(1,447)	886
财务 (成本) 收入净额	5									(97)	(17)	(97)	(17)
除税前 (亏损) 溢利												(1,544)	869
所得税收益 (费用)	6									482	(296)	482	(296)
矿区使用费有关的税项收益 (费用)	6	26	53	100	(111)	-	-	1	1	-	-	127	(57)
当期 (损失) 收益净额												(935)	516

* 分部间定价是在公平交易的基础上确定的。分部间销售已在编制合并财务报表时抵消。

	Note	澳大利亚东部		WA & NT		亚太地区		GLNG		总部, 勘探抵消		总计	
		2014 百万澳元	2013 百万澳元	2014 百万澳元	2013 百万澳元	2014 百万澳元	2013 百万澳元	2014 百万澳元	2013 百万澳元	2014 百万澳元	2013 百万澳元	2014 百万澳元	2013 百万澳元
2. 分部信息 (续)													
计入税前(亏损)溢利的金额属异常金额,													
因其性质、数量或发生率:													
勘探和评估资产销售收益	3	-	-	-	9	-	-	-	-	-	-	-	9
油气资产销售收益	3	5	-	-	7	-	-	-	-	-	-	5	7
其他土地、建筑物、厂房及设备销售损失	3	-	-	-	(2)	-	-	-	(1)	-	-	(1)	(2)
上年度新定价调整		-	-	-	(3)	-	-	-	-	-	-	-	(3)
突发事件补救收入, 相关保险追偿净额		3	9	-	-	3	-	-	-	-	-	6	9
非流动资产的增加和购置 (除金融资产和递延所得税资产)													
勘探和评估资产	11	278	234	61	253	166	191	10	4	-	-	515	682
油气资产	12	1,255	987	280	115	428	697	1,574	2,006	-	-	3,537	3,805
其他土地、建筑物、厂房及设备	13	7	4	-	2	-	-	-	9	46	43	53	58
		1,540	1,225	341	370	594	888	1,584	2,019	46	43	4,105	4,545

综合财务报表附注

截至二零一四年十二月三十一日

2. 分部信息 (续)	附注	2014 百万澳元	2013 百万澳元
按生产地理位置划分来自外界客户的收入			
澳大利亚		3,115	3,173
越南		337	307
巴布亚新几内亚		492	17
其他国家		155	154
总收入	3	4,099	3,651
本年内，来自一位客户的收入总计 11.53 亿澳元 (2013: 来自两位客户总计 14.05 亿澳元)，此收入来自集团所有分部的销售收入。			
按地理位置划分的非流动资产 (除金融资产和递延所得税资产)			
澳大利亚		15,410	14,117
巴布亚新几内亚		3,561	3,051
其他国家		921	988
		19,892	18,156
3. 收入和其他收益			
成品油销售:			
气, 乙烷, 液化气体		1,687	1,282
原油		1,878	1,834
凝析油和石脑油		317	310
液化石油气		155	176
成品油销售总额*		4,037	3,602
其他收入:			
矿区重叠使用费		12	10
管输费和加工费		25	20
其他		25	19
其他收入总额		62	49
总收入		4,099	3,651
其他收益:			
保险追偿		5	1
勘探和评估资产销售净收益		-	9
油气资产销售净收益		5	7
其他土地、建筑物、厂房和设备销售亏损净额		(1)	(2)
其他		3	9
其他收益总额		12	24

* 成品油销售总额包括来自第三方 9.32 亿澳元 (2013: 8.3 亿澳元) 的成品油销售额。

3. 收入及其他收益 (续)	2014 百万澳元	2013 百万澳元
非流动资产销售净收益		
资产处置收益	7	55
已处置油气资产的帐面价值	(2)	(38)
已处置其他土地、建筑物、厂房和设备的帐面价值	(1)	(2)
上年度勘探和评估支出的扣除	-	(1)
已处置营运资本的帐面减值	-	-
非流动资产销售净收益总额	4	14
包括:		
勘探和评估资产销售净收益 N	-	9
油气资产销售净收益	5	7
其他土地、建筑物、厂房和设备销售净亏损	(1)	(2)
	4	14
将来自非流动资产处置收入调节为现金流量		
扣除本年度勘探和评估支出后的收入	7	55
前期实收金额	-	(9)
应收金额	(6)	-
来自本年度资产处置的金额	1	46
非流动资产处置收入总额	1	46
包括		
处置油气资产的收入	1	46
	1	46

4. 费用	附注	2014 百万澳元	2013 百万澳元
销售成本:			
现金生产成本:			
生产成本:			
生产费用		762	617
生产设施经营租赁		101	73
生产成本总额		863	690
其他营运成本			
管输费, 加工费和其他		136	122
使用费及原油生产专项税		99	85
碳成本		30	57
运输费		18	-
其他营运成本总额		283	264
现金生产成本总额		1,146	954
折旧和折耗		988	885
第三方成品油采购		786	745
成品油库存增额		(21)	(79)
销售成本总额		2,899	2,505
非流动资产的减值			
勘探和评估资产减值损失净额	14	1,170	6
油气资产减值损失净额	14	1,163	9
其他土地、建筑物、厂房和设备减值损失净额	14	-	11
对合资企业投资减值损失净额	26(b)	14	-
其他资产减值损失净额		9	-
非流动资产减值总额		2,356	26
其他费用:			
出售		25	30
总部开支		93	78
折旧		-	3
汇兑损失 (收益) *		5	(24)
来自指定以公允价值计量且变动计入当期损益的衍生金融资产的			
公允价值变动的损失		4	2
公允价值套期, (收益) 损失:			
套期工具损益		(83)	(91)
归于套期风险的被套期项目损益		20	82
费用化勘探和评估		256	192
其他费用总额		320	272
* 截至2014年12月31日汇兑损失包括下列与外国功能性货币附属公司有关的有实			
义金额: 与汇兑对以澳元计价税基影响有关的1.66亿澳元亏损(2013: 1.71亿澳元			
亏损), 以及外国功能性货币公司间贷款1.66亿澳元((2013: 1.71亿澳元亏损)。			
税前(亏损)溢利包括以下项:			
折旧和折耗:			
地下资产的折耗		459	441
厂房和设备的折旧		527	444
建筑物的折旧		2	3
折旧与折耗总额		988	888
最低租赁付款额		101	73

5. 财务成本净额	2014 百万澳元	2013 百万澳元
财务收入：		
利息收入	19	45
财务收入总额	19	45
财务成本：		
利息费用：		
付给第三方的利息	290	228
扣除资本化借款成本	(236)	(228)
	54	-
准备金贴现影响的解除	62	62
财务成本总额	116	62
财务成本净额	97	17

6. 税金

在损益表中确认的：

所得税费用

当期所得税（收益）费用

本年度

上年度调整

递延税项（收益）费用

暂时差异的产生和回转

上年度调整

所得税（收益）费用总额

与矿区使用费有关的税金

当期所得税费用

本年度

上年度调整

递延税项收益

所得税费用与税前净（损失）收益的数值调节

上年度调整

与矿区使用费有关的税金（收益）总额

所得税费用与税前净（损失）收益的数值调节

税前（损失）收益

30%的初步所得税（收益）/费用（2013年：30%）

归于下列各项的所得税（收益）费用增加（减少）：

未确认的国外损失

不可抵扣的费用

汇兑及其他折算变化

与上年度有关的纳税调整

其他

所得税（收益）费用

与矿区使用费有关的税收（收益）费用

税收（收益）费用总额

直接收取（计入）股本权益的递延税：

海外业务折算的汇兑损失净额

指定为海外业务净投资套期的外币贷款净收益

指定为现金流套期衍生工具的净收益

界定福利义务的重估值

2014 百万澳元	2013 百万澳元
(156)	52
(4)	2
(160)	54
(310)	245
(12)	(3)
(322)	242
(482)	296
47	49
-	8
47	57
(174)	-
-	-
(174)	-
(127)	57
(1,544)	869
(463)	261
17	14
12	5
(16)	13
(6)	(2)
(26)	5
(482)	296
(127)	57
(609)	353
-	1
(135)	(130)
(4)	(1)
-	6
(139)	(124)

7. 现金及现金等价物
 银行存放的以及库存现金
 短期存款

2014 百万澳元	2013 百万澳元
775	563
-	81
775	644

现金与现金等价物的账面价值是指公允价值。银行结余和短期存款通过以市场利率为基础的浮动利率赚取利息。

集团日常现金管理流程包括对短期存款投入现金。截至 2014 年 12 月 31 日, 没有任何现金被存入原始到期期限超过 3 个月的定期存款中 (2013: 零)。如果需要, 董事会批准的金融机构持有的存款随时可兑换成具有相称利息调整的现金。

限定用途的现金结余

Barracuda 有限公司, 是一家在巴布亚新几内亚注册成立的全资附属公司。截至 2014 年 12 月 31 日, 该附属公司持有 400 万美元 (2013: 300 万美元) 的现金及现金等价物。只有按照 PDL3 提交的融资计划, 经巴布亚新几内亚国税局允许后, 该现金及现金等价物方可被寄回澳大利亚。

按照 PNG LNG 项目融资条款规定, 与集团在 PNG LNG 项目未分配现金流利息有关的现金要求被存放在担保银行账户中。截至 2014 年 12 月 31 日, 有 3500 万美元 (2013: 零) 被存放在此类账户中。

8. 应收账款及其他应收款

流动

应收账款

其他应收款

2014 百万澳元	2013 百万澳元
424	523
209	270
633	793

非流动

其他应收款

10	31
----	----

结算日其他应收账款和应收款的账龄

尚未到期的应收账款和其他应收款

630	757
-----	-----

逾期未减值:

未逾一个月

7	33
---	----

一至三个月

1	6
---	---

三至六个月

-	9
---	---

六至十二个月

-	15
---	----

超出十二个月

5	4
---	---

认定为已减值:

超出十二个月

-	-
---	---

643	824
-----	-----

贸易应收款项是不计息的, 其结算期通常是在 30 日内。逾期未作出减值的贸易应收款项, 与多名独立客户有关, 而他们近期亦没有拖欠还款的记录。

已减值的应收账款

当有客观证据表明单项贸易或其他应收账款发生减值时, 减值损失准备金额则被予以确认。集团在本年内未确认任何减值损失 (2013: 零)。

9. 库存	2014 百万澳元	2013 百万澳元
成品油	293	260
钻井及维护用库存	150	159
低成本库存及可变现净值总额	443	419
列为可变现净值计入上述库存的	53	59

10.其他金融资产

流动		
存入托管账户的金额	61	-
到期影响其他相关实体收取款项	-	1
利率掉期合约	5	2
	66	3
非流动		
利率掉期合约	136	142
交叉货币掉期合约	-	65
嵌入式衍生工具	1	5
可供出售金融资产	10	10
其他	19	14
	166	236

截至 2014 年 12 月 31 日，计入 1900 万澳元的其他非流动金融资产的，是与集团撤销印尼煤层气产量分成合同决议有关的 900 万澳元的减值损失准备（2013：零）。

	2014			2013		
	地下 资产 百万澳元	厂房 和设备 百万澳元	总计 百万澳元	地下 资产 百万澳元	厂房 和设备 百万澳元	总计 百万澳元
11. 勘探和评估资产						
成本	2,310	26	2,336	1,984	28	2,012
扣除减值	(1,230)	-	(1,230)	(48)	-	(48)
截至 12 月 31 日之结余	1,080	26	1,106	1,936	28	1,964
变动调节						
截至 1 月 1 日之结余	1,936	28	1,964	1,482	28	1,510
勘探和评估资产的购置	64	-	64	149	-	149
资产增加	450	1	451	533	-	533
出售和扣除	-	-	-	(1)	-	(1)
费用化的勘探和评估	(92)	(3)	(95)	(90)	-	(90)
减值损失	(1,170)	-	(1,170)	(6)	-	(6)
开发中转为油气资产	(10)	-	(10)	(9)	-	(9)
生产中转为油气资产	(123)	-	(123)	(131)	-	(131)
汇兑差额	25	-	25	9	-	9
截至 12 月 31 日之结余	1,080	26	1,106	1,936	28	1,964
包括:						
购置成本	391	18	409	1,205	17	1,222
成功探井	573	8	581	669	11	680
有待确认成功的勘探和评估资产	116	-	116	62	-	62
	1,080	26	1,106	1,936	28	1,964

	2014			2013		
	地下 资产	厂房 和设备	总计	地下 资产	厂房 和设备	总计
	百万澳元	百万澳元	百万澳元	百万澳元	百万澳元	百万澳元
12. 油气资产						
成本	12,494	19,259	31,753	11,120	15,843	26,963
减去累计折旧, 折耗及减值	(7,864)	(5,467)	(13,331)	(6,478)	(4,662)	(11,140)
截至 12 月 31 日之结余	4,630	13,792	18,422	4,642	11,181	15,823
变动调节						
开发中资产						
截至 1 月 1 日之结余	1,225	7,832	9,057	899	4,499	5,398
油气资产的购置	-	-	-	30	-	30
资产增加	248	1,637	1,885	304	2,485	2,789
折旧资本化	-	15	15	-	11	11
勘探和评估资产转移	10	-	10	9	-	9
生产中转为油气资产	(1,094)	(4,386)	(5,480)	(162)	(96)	(258)
减值转回金额	-	-	-	9	20	29
汇兑差额	35	469	504	136	913	1,049
截至 12 月 31 日之结余	424	5,567	5,991	1,225	7,832	9,057
创收资产						
截至 1 月 1 日之结余	3,417	3,349	6,766	3,071	3,088	6,159
油气资产的购置	6	10	16	13	-	13
资产增加	757	879	1,636	403	570	973
勘探和评估资产转移	123	-	123	131	-	131
生产中油气资产转移	1,094	4,386	5,480	162	96	258
处置	(7)	(3)	(10)	(34)	(21)	(55)
折旧和折耗	(459)	(499)	(958)	(441)	(410)	(851)
减值损失净额	(820)	(273)	(1,093)	(28)	(10)	(38)
有待商业化的勘探和 估计支出减值	(70)	-	(70)	-	-	-
汇兑差额	165	376	541	140	36	176
截至 12 月 31 日之结余	4,206	8,225	12,431	3,417	3,349	6,766
油气资产总额	4,630	13,792	18,422	4,642	11,181	15,823
包括						
有待商业化的勘探和 估计支出	184	-	184	190	-	190
其他资本化支出	4,446	13,792	18,238	4,452	11,181	15,633
	4,630	13,792	18,422	4,642	11,181	15,823

	2014			2013		
13. 其他土地、建筑物、 厂房和设备	地下 资产 百万澳元	厂房和 设备 百万澳元	总计 百万澳元	地下 资产 百万澳元	厂房和 设备 百万澳元	总计 百万澳元
成本	92	483	575	91	501	592
减去累计折旧和减值	(10)	(298)	(308)	(11)	(322)	(333)
截至 12 月 31 日之结余	82	185	267	80	179	259
变动调节						
截至 1 月 1 日之结余	80	179	259	76	183	259
资产增加	4	49	53	8	50	58
处置	-	(1)	(1)	-	-	-
减值损失	-	-	-	(2)	(9)	(11)
折旧	(2)	(43)	(45)	(3)	(45)	(48)
汇兑差额	-	1	1	1	-	1
截至 12 月 31 日之结余	82	185	267	80	179	259

14. 非流动资产减值

截至 2014 年 12 月 31 日，集团按照集团的会计政策（参见附注 1 (h) 和 1 (p)）重新评估了非流动资产的账面金额，从而确定是否存在任何减值迹象。

使用折现现金流量法，对可收回金额的估计是以在用资产价值，或公允价值减去出售成本（公允价值层级 3 级）为基础的，且这样的估计对附注 1 (p) 中讨论的关键假定是最为敏感的。

截至 2014 年 12 月 31 日止，被确认的可收回金额以及所产生的减值冲减为：

2014		地下 资产 百万澳元	厂房和 设备 百万澳元	总计 百万澳元	可收回 金额* 百万澳元
利益地区现金产出单元	分部				
勘探和评估资产					
冈尼达盆地	澳大利亚东部	808	-	808	543
卡那封盆地					
（温彻斯特，Zola/ Bianchi）	WA & NT	198	-	198	零
布劳斯盆地（巴西特-西部）	WA & NT	57	-	57	零
孟加拉国（Magnama）	亚太地区	49	-	49	零
印度尼西亚（煤层气收益）	亚太地区	58	-	58	零
勘探和评估资产减值总额		1,170	-	1,170	
油气资产					
库珀盆地（专项石油资产）	澳大利亚东部	574	114	688	883
库珀盆地					
（非常规资源）	澳大利亚东部	70	-	70	70
Mereenie	澳大利亚东部	68	32	100	145
卡那封盆地（Stag, Barrow, Thevenard, Mutineer/ Exeter/ Fletcher/ Finucane）	WA & NT	113	88	201	456
越南（Chim Sao/ Dua）	亚太地区	60	37	97	336
SE Gobe	亚太地区	5	2	7	零
油气资产减值总额		890	273	1,163	
非流动资产减值总额		2,060	273	2,333	

*可收回金额是指在扣除恢复负债的账面价值前，资产的账面价值。

应用于上述非流动资产的税后贴现率在 8.6%-14.4% 之间。前文提到的减值支出主要来自较低的石油价格环境以及，大多数情况下，是由于削弱或移除商业化之路的未来资本支出的相应减少造成的。就冈尼达盆地而言，较低的储量和延迟动工都是导致较低可收回金额的重要原因。

14. 非流动资产的减值（续）

2013 利益地区/ 现金产出单元	分部	地下 资产 百万澳元	厂房和 设备 百万澳元	总计 百万澳元
勘探和评估资产				
印度尼西亚	亚太地区	5	-	5
Amadeus	澳大利亚东部	1	-	1
勘探和评估资产减值总额		6	-	6
油气资产				
Thevenard, Jabiru Challis	WA & NT	14	12	26
Kipper	澳大利亚东部	(9)	(20)	(29)
库珀盆地（昆士兰东南部，常规近场勘探）		25	2	27
其他	亚太地区	(11)	(4)	(15)
油气资产减值（转回）总额		19	(10)	9
非流动资产减值（转回）总额		25	(10)	15

2013 年，集团计入了多项较小的减值（转回）支出，其中最重要的是用于资产商业化战略到期时，改进的预计现金流造成的 Kipper 现金产出单元 2900 万澳元转回，以及报废和修复估计费用造成 Thevenard 2500 万澳元的减值。上述非流动资产应用的税后贴现率在 8.8%-17.0% 之间。

其他土地、建筑物、厂房和设备

截至 2014 年 12 月 31 日，集团重新评估了由其所有的其他土地、建筑物、厂房和设备资产的账面价值，以判定是否存在减值迹象。最终的结果是，没有任何减值被判定（2013:1100 万澳元）。

	资产		负债		净额	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
	百万澳元	百万澳元	百万澳元	百万澳元	百万澳元	百万澳元
15. 递延所得税资产及负债						
已确认的递延所得税资产及负债						
归于下列各项的递延所得税资产及负债：						
勘探和评估资产	19	16	(274)	(556)	(255)	(540)
油气资产	-	-	(721)	(613)	(721)	(613)
其他土地、建筑物、厂房及设备	-	6	(3)	-	(3)	6
可供出售金融资产	-	-	(24)	(24)	(24)	(24)
应收款项	3	-	-	(3)	3	(3)
其他应收款	-	-	(7)	(6)	(7)	(6)
库存	-	-	(5)	(2)	(5)	(2)
衍生金融工具	4	-	-	(64)	4	(64)
其他资产	-	7	(16)	(10)	(16)	(3)
计息贷款和借款	151	100	(7)	-	144	100
其他负债	3	33	-	(2)	3	31
准备金	130	271	-	-	130	271
矿区使用费有关的税款	-	-	(120)	(411)	(120)	(411)
其他项	-	-	(7)	(11)	(7)	(11)
已确认的税值结转亏损	303	54	-	-	303	54
所得税资产（负债）	613	487	(1,184)	(1,702)	(571)	(1,215)
豁免税	(590)	(475)	590	475	-	-
所得税资产（负债）净额	23	12	(594)	(1,227)	(571)	(1,215)
					2014	2013
					百万澳元	百万澳元

未确认的递延所得税资产

下列各项的递延所得税资产还未被确认：

与投资附属公司有关的暂时性差异	5,536	3,396
与特许权使用费有关税款的可抵扣暂时性差异 （所得税净额）	5,567	4,286
其他可抵扣暂时性差异	172	250
税收损失	443	390
	11,718	8,322

上述项目有关的递延所得税资产还未被确认，其原因在于暂时性差异未来不可能被转回，且由足够未来可用于抵扣应税溢利的收益。7900 万澳元（2013:5800 万澳元）的税收流失将在 2021 年与 2028 年之间到期。按照现行税法的规定，剩余的可抵扣暂时性差异及税收流失不会过期。

	2014	2013
	百万澳元	百万澳元
16. 贸易及其他应付款		
贸易应付款	1,235	1,127
非贸易应付款	147	108
	1,382	1,235

17. 计息贷款和借款	2014 百万澳元	2013 百万澳元
本条附注提供了关于集团计息贷款和借款的合约条款的信息。欲了解更多关于集团承担的利率及外币风险方面的信息，参见注释 37。		
流动资产		
融资租赁	2	1
商业票据	140	100
银行贷款-无担保的	19	17
中期票据	102	—
长期票据	64	71
	327	189
非流动资产		
融资租赁	7	5
银行贷款-有担保的	2,282	1,860
银行贷款 - 无担保的	3,269	1,119
中期票据	-	105
长期票据	777	838
次级票据	1,590	1,655
	7,925	5,582

集团已订立利率互换合约用来管理其所承担的利率，这便导致截至 2014 年 12 月 31 日，集团须承担 4.32% 付息负债的加权平均利率。

除银行抵押贷款和融资租赁外，所有借款都是没有担保的。

除银行抵押贷款和融资租赁外，所有计息贷款和借款都是通过 Santos Limited 的全资附属公司，Santos 金融有限公司借入。

Santos 金融有限公司的所有计息贷款和借款都是由 Santos Limited 担保的。

主要信贷融通详细信息

(a) 银行贷款 - 有担保的

担保资产	到期年份	货币	实际利率 2014 %	2013 %	2014 百万澳元	2013 百万澳元
PNG LNG	2024/2026	USD	4.26	4.73	2,282	1,860

PNG LNG

用于 PNG LNG 项目的贷款中，Santos 实体持有 13.5% 的股东权益。该项目于 2009 年 12 月 15 日由合资公司各方订立，有 17 家商业银行和 6 家出口信贷机构为其提供贷款，集团承担固定和浮动利息，该贷款估计最终到期日（以 GLNG 项目实际完工时间为准）分别是在 2024 年 12 月和 2026 年 12 月。

2013 年期间，合资公司各方筹集了补充贷款融资。该笔资金来自合营者以及商业银行借款方。

截至 2014 年 12 月 31 日，1.09 亿美元（1.33 亿澳元）（2013: 3.13 亿美元（3.51 亿澳元）的贷款额度还未被动用。

17. 计息借款和贷款 (续)

主要信贷融通详细信息

(a) 银行贷款-有担保的 (续)

PNG LNG (续)

信贷融通包括资产抵押品以及参与者就项目而言享有的权益。集团担保抵押的资产账面价值为:

	2014 百万澳元	2013 百万澳元
贸易及其他应收款	176	96
油气资产-创收性资产	3,498	2,994
	3,674	3,090

如附注 7 所述,按照项目融资条款的规定,与集团未分配项目现金流的利息有关的现金被要求存放在担保银行账户。向放款人提供可被接受的信贷支持后,此类账户中存放的归于集团所有的资金可能被撤出。截至 2014 年 12 月 31 日,总计 2.9 亿美元 (3.54 亿澳元) (2013: 零) 的信用证已被开立

(b) 银行贷款 -没有担保的

银行短期贷款

到期年份	货币	实际利率 2014 %	2013 %	2014 百万澳元	2013 百万澳元
2015-2017	USD	0.40	0.60	59	71

银行短期贷款以相关银行同业参考利率计息。截至 2014 年 12 月 31 日,未偿金额为 4800 万美元 (5900 万澳元 (2013:6300 万美元 (7100 万澳元)))

出口信贷机构支持贷款融通

截至 2014 年 12 月 31 日,集团持有受各类出口信贷机构支持的 17.3 亿美元 (21.15 亿澳元) 贷款 (2013:12 亿美元 (13.47 澳元)) 贷款,其估计到期日 (以 GLNG 项目实际完工时间为准) 是在 2016 年至 2024 年之间。

到期年份	货币	实际利率 2014 %	2013 %	2014 百万澳元	2013 百万澳元
2016-2024	USD	2.79	3.39	2,083	966

出口信贷机构的贷款以相关银行同业参考利率另加一个保证金计息。截至 2014 年 12 月 31 日,未偿本金为 17.30 亿美元 (21.15 亿澳元) (2013:8.88 亿美元 (9.97 亿澳元))。

双边银行贷款融通

年内,集团达成另外一项金额为 10 亿澳元的贷款,该贷款于 2018 年到期。

截至 2014 年 12 月 31 日,集团持有 20.5 亿澳元 (2013:10.5 亿澳元),以及 11 亿美元 (13.45 亿澳元) (2013:11 亿美元 (12.35 亿澳元)) 双边银行贷款,于 2016 年至 2018 年之间到期。

截至 2014 年 12 月 31 日,集团已提取 11.5 亿澳元 (2013:1 亿澳元) 银行贷款。

17. 计息贷款和借款 (续)

主要信贷融资详细信息 (续)

(c) 中期票据

集团持有 10 亿美元 (2013: 10 亿美元) 澳大利亚中期票据项目, 其中以下票据于 2005 年被发行:

发行年份	到期年份	实际利率		2014 百万澳元	2013 百万澳元
		2014 %	2013 %		
2005	2015	3.23	3.58	102	105

截至 2014 年 12 月 31 日未偿本金为 1 亿澳元 (2013: 1 亿澳元)。

(d) 长期票据

集团在美国私募市场已发行各种到期时间不同的长期票据。集团发行的票据有:

发行年份	到期年份	实际利率		2014 百万澳元	2013 百万澳元
		2014 %	2013 %		
2000	2015	2.00	1.98	64	62
2002	2017-2022	1.87	1.80	105	174
2007	2017-2027	1.28	1.24	672	673
				841	909

长期票据固定年利率为 6.05%-8.44% (2013: 5.95%-8.44%), 已互换为浮动利率承诺。2013 年 1 月, 集团订立了利率互换合约。按照合约规定, 集团有权按浮动的美元利率收取利息, 并按固定美元利率支付利息。已形成的这些合约可用来抵补至 2016 年底的息票支付。

截至 2014 年 12 月 31 日, 未付本金为 6.27 亿美元 (7.66 亿澳元) (2013: 6.88 亿美元 (7.72 亿澳元))。

(e) 次级票据

集团已发行 10 亿欧元次级票据, 60 年后到期但是可在 2017 年 9 月 22 日或此后以集团期权赎回。

发行年份	到期年份	实际利率		2014 百万澳元	2013 百万澳元
		2014 %	2013 %		
2010	2070	6.11	6.25	1,590	1,655

前七年, 次级票据每年会产生利息为 8.25% (2013: 8.25%) 的固定息票, 此后按浮动利率再加上 6.85% 的保证金。次级票据不可被转换为 Santos Limited 的普通股。

(f) 商业票据

集团持有非承诺型 8 亿澳元 (2013 年: 8 亿澳元), 可循环用于澳元商业票据项目。截至 2014 年 12 月 31 日, 集团已提取 1.4 亿澳元 (2013: 1 亿澳元) 商业票据。

18. 准备金	2014 百万澳元	2013 百万澳元
流动		
员工福利	104	96
恢复	36	42
补救	-	2
碳	20	34
其他	9	11
	<u>169</u>	<u>185</u>
非流动		
员工福利	13	12
设定福利计划（参考附注 28）	2	3
恢复	2,121	1,726
碳	-	7
	<u>2,136</u>	<u>1,748</u>

准备金变动

除与员工福利有关的准备金外，财政年度期间每一类准备金的变动载列如下：

	恢复 总计 百万澳元	补救 总计 百万澳元	碳 总计 百万澳元	总计 百万澳元
截至 2014 年 1 月 1 日之结余	1,768	2	41	1,811
本年内准备金	74	-	29	103
本年内使用的准备金	(53)	(2)	(50)	(105)
贴现解除	62	-	-	62
准备金处置	(8)	-	-	(8)
贴现率变动	278	-	-	278
汇兑差额	36	-	-	36
截至 2014 年 12 月 31 日之结余	<u>2,157</u>	<u>-</u>	<u>20</u>	<u>2,177</u>

恢复

倘集团因已经正在开展的勘探、开发、生产、运输及储存活动而承担一项现时的法定义务，结算该义务很可能要求包含经济利益的资源流出。估计的未来义务包括设备移除、报废井以及修复受影响区域所需的成本

补救

倘集团因资产计划运作外产生的意外事件而承担一项现时的法定义务时，用于补救成本的准备金才可被确认。

碳

倘集团因解决二氧化碳排放当量而承担一项现时的法定义务时，用于碳排放成本的准备金才可被确认。

19. 其他金融负债	2014 百万澳元	2013 百万澳元
流动		
其他	3	4
	<u>3</u>	<u>4</u>
非流动		
交叉货币互换合约	154	-
其他	27	32
	<u>181</u>	<u>32</u>

	2014 百万澳元	2013 百万澳元
20.已发行资本		
983,750,151 (2013:972,088,279) 上市普通股, 足额缴付	6,905	6,749
983,750,151 (2013:972,088,279) 上市普通股, 足额缴付	-	-
	6,905	6,749

根据 1998 年 7 月 1 日起实施的适用公司法规定, 已发行股份没有面值, 本公司法定股本不受限制。

	附注	2014 股数	2013 股数	2014 百万澳元	2013 百万澳元
缴足普通股变动					
1 月 1 日余额		972,088,279	961,184,172	6,749	6,608
Santos 股息再投资计划("DRP")		10,342,340	9,744,359	145	132
Santos 员工 1000 股计划	29(a)	111,507	138,408	2	2
Santos 员工股票现金配对计划	29(a)	536,383	501,039	8	6
行使期权已发行股份	29(b)	99,400	10,000	1	-
授予股票增值权已发行股份	29(a.b)	560,742	510,301	-	-
Santos ESG 员工激励计划	29(c)	-	-	-	1
Santos 行政人员持股计划	29(f)	11,500	-	-	-
12 月 31 日余额		983,750,151	972,088,279	6,905	6,749

缴足普通股每股一票表决权, 持股人可按所持股数与金额比例参与本公司分红及清盘资金。2014 年 12 月 31 日本公司普通股市价 8.25 澳元 (2013 年: 14.63 澳元)。

Santos 股息再投资计划

Santos 股息再投资计划已经实施。按照自分配收益基准日后第二个工作日起, 10 个工作日内, 本公司股票在澳洲证券交易所每日加权平均市价算术平均数配股。此时, 董事会决定, Santos 股息再投资计划截止于 2014 年 12 月 31 日的年度末期股息适用 1.5% 贴现率。接收参加 Santos 股息再投资计划选举公告的截止日期为登记日期, 即 2015 年 2 月 27 日。

资本风险管理

集团的资本管理目标是确保其具有持续经营能力, 允许股东回报, 维持其他股东权益, 并且保持有效资本结构。为了优化资本结构, 集团可能调整其股利分配政策, 向股东回购股份, 发行新股, 借债或还债, 或者采取符合其战略目标的其他公司行动。

实现这些目标后, 集团可以:

- 实现资本加权平均成本最小化, 同时保持适度的财务弹性;
- 确保继续进入债券市场; 及
- 维持投资级别信用评级。

为了监测资本结构, 采用了一系列财务标准, 包括杠杆比率、营运资金与债务比和债务与息税折旧摊销前利润比。集团在历史和预测基础上监测这些资本结构标准。

2014 年 12 月, Santos Limited 的企业信用评级被标准普尔将至 BBB, 预期负面。

	外币报表折算差 额 百万澳元	对冲储备金 百万澳元	合计 百万澳元
21.准备与留存收益			
准备			
2013年1月1日余额	(407)	(6)	(413)
外币折算净收益	767	-	767
海外业务净投资对冲外币贷款净亏损	(303)	-	(303)
现金流对冲衍生品净亏损	-	(4)	(4)
2013年12月31日余额	57	(10)	47
2014年1月1日余额	57	(10)	47
外币折算净收益	623	-	623
海外业务净投资对冲外币贷款净亏损	(315)	-	(315)
现金流对冲衍生品净亏损	-	(9)	(9)
2014年12月31日余额	365	(19)	346

准备性质与目的

外币报表折算差额

外币报表折算差额包括因海外业务财务报表功能性货币不同于报告实体列报货币以及本公司在海外分公司净投资对冲折算列报货币产生的外币报表折算差额，以及构成海外业务净投资一部分的货币项目外币报表折算差额。

对冲储备金

对冲储备金包括与尚未发生的对冲交易相关的现金流对冲工具公允价值累计净变动有效部分。

留存收益

	2014 百万澳元	2013 百万澳元
1月1日余额	3,420	3,163
税后净(亏损)/收益	(935)	516
确定福利义务先调整	-	14
股份基础给付	22	16
已付股息	(341)	(289)
12月31日余额	2,166	3,420

22.股息

年内确定股息

本公司年内确定的股息为：

	每股股息 ¢	合计 百万澳元	已纳税/未纳税	付款 日期
2014				
2014 年年中普通股	20	195	已纳税2014年9月30日	
2013 年年末普通股	15	146	已纳税2014年3月26日	
	35	341		
2013				
2013 年年中普通股	15	145	已纳税2013年9月30日	
2012 年年末普通股	15	144	已纳税2013年3月28日	
	30	289		

本年度已纳税股息按 30%税率纳税。

本年度宣布股息

本公司年内宣布的股息为：

	每股股息 ¢	合计 百万澳元	已纳税/未纳税	付款 日期
2014				
2014 年年末普通股*	15	148	已纳税2015年3月25日	
2014 年年中普通股	20	195	已纳税2014年9月30日	
	35	343		
2013				
2013 年年末普通股	15	146	已纳税2014年3月26日	
2013 年年中普通股	15	145	已纳税2013年9月30日	
	30	291		

*报告日期后，董事会提议的 2014 年年末普通股股息为每股 15 美分。这些股息的财务影响没有在截止于 2014 年 12 月 31 日的财务报表中反映，将在后期财务报告中确认。

	2014 百万澳元	2013 百万澳元
股息纳税账户		
经给付 12 月 31 日现行纳税义务，调整红利抵免后，Santos Limited 股东需可就未来股息获得 30%红利抵免。	737	845
报告日期后提议但未确定为义务的股息对股息纳税账户的影响将减少 6,300 万澳元（2013 年：6,300 万澳元）。		

23.每股收益:

将 Santos Limited 普通证券持有人年度净损益除以年度流通普通股加权平均股数算得基本每股收益。

将 Santos Limited 普通证券持有人年度净损益除以年度流通普通股加权平均股数加将所有可摊薄潜在普通股转换为普通股后将发行的普通股加权平均股数算得摊薄每股收益。

计算基本每股收益和摊薄每股收益的收益与收益表税后净损益的对比如下:

	2014 百万澳元	2013 百万澳元
计算基本每股收益和摊薄每股收益的收益	(935)	516

用于计算摊薄每股收益的加权平均股数与用于计算基本每股收益的加权平均股数对比如下:

	2014 股数	2013
基本每股收益	978,166,528	967,518,485
部分缴足股份	-	41,933
可行使股票期权	-	493,628
股票增值权	-	4,690,743
摊薄每股收益	978,166,528	972,744,789

Santos Limited 期权持有人可得每股收益

	2014 ¢	2013 ¢
基本每股收益	(95.6)	53.3
摊薄每股收益	(95.6)	53.0

Santos 行政人员持股计划项下部分缴付已发行股份、Santos 行政人员股份期权计划项下已发行期权和向有资格的行政人员和员工发行的股票增值权 (SAR) 被划分为潜在普通股。并被用于计算 2013 年度摊薄每股收益, 但是不用于 2014 年度摊薄每股收益的计算, 因为税后净损失导致的影响是反稀释性的。2013 年摊薄每股收益计算中采用的股数为假设无对价发行时, 按行权价格发行数量和按市场平均价格发行数量之间的差额。对于用于计算 2013 年度摊薄每股收益的加权平均股数, 按适用于 2013 年度股息再投资计划和 2014 年度中期股息的 2.5% 贴现率做了追溯调整。

本年度内, 99,400 (2013 年:10,000) 期权, 560,742 (2013 年:482,799) 购股权和 11,500 (2013 年:零) 部分缴付股份转换为普通股。摊薄每股收益包括以转换日期加权的, 假设无对价发行的期权、购股权和部分缴付股份部分。2014 年度加权股数为零 (2013 年:134,381), 因为税后净损失具有反稀释性影响。

本年度内, 51,300 (2013 年:142,235) 期权和 803,868 (2013 年:737,503) 购股权失效。摊薄每股收益包括以期权和购股权失效日期加权的, 假设无对价发行的期权和购股权部分。2014 年度加权股数为零 (2013 年:25,097), 因为税后净损失具有反稀释性影响。

24.合并主体

名称	成立国家	名称	成立国家
Santos Limited (母公司)	AUS	Santos 国际控股有限公司 (续) 的控制实体	
控制实体 ¹ :			
Alliance Petroleum Australia Pty Ltd ²	AUS	Santos (BBF) Pty Ltd	AUS
Basin Oil Pty Ltd ²	AUS	Santos (BBF) Pty Ltd 的控制实体	
Bridgefield Pty Ltd	AUS	Santos (SPV) Pty Ltd	AUS
Bridge Oil Developments Pty Ltd ²	AUS	Santos (SPV) Pty Ltd 的控制实体	
Bronco Energy Pty Ltd	AUS	Santos (Madura Offshore) Pty Ltd	AUS
Canso Resources Pty Ltd	AUS	Santos Belida Pty Ltd	AUS
Doce Pty Ltd	AUS	Santos (Donggala) Pty Ltd	AUS
Fairview Pipeline Pty Ltd	AUS	Santos Egypt Pty Ltd	AUS
Farmout Drillers Pty Ltd	AUS	Santos EOM Pty Ltd	AUS
Gidgealpa Oil Pty Ltd	AUS	Santos Hides Ltd	PNG
Kipper GS Pty Ltd	AUS	Santos International Pte Ltd	SGP
Kipper GS Pty Ltd 的控制实体		Santos International Operations Pty Ltd	AUS
Santos Carbon Pty Ltd	AUS	Santos Niugini Exploration Ltd	PNG
Santos Carbon Pty Ltd 的控制实体		Santos OIG Pty Ltd	AUS
SB Jethro Pty Ltd	AUS	Santos (Papalang) Pty Ltd	AUS
Moonie Pipeline Company Pty Ltd	AUS	Santos (Popodi) Pty Ltd	AUS
Reef Oil Pty Ltd ²	AUS	Santos Sabah Block R Limited ³	GBR
Santos Asia Pacific Pty Ltd	AUS	Santos Sangu Field Ltd	GBR
Santos Asia Pacific Pty Ltd 的控制实体		Santos (UK) Limited	GBR
Santos (Sampang) Pty Ltd	AUS	Santos (UK) Limited 的控制实体	
Santos (Warim) Pty Ltd	AUS	Santos Northwest Natuna B.V.	NLD
Santos Australian Hydrocarbons Pty Ltd	AUS	Santos Sabah Block S Limited ³	GBR
Santos (BOL) Pty Ltd ²	AUS	Santos Petroleum Ventures B.V.	NLD
Santos (BOL) Pty Ltd 的控制实体		Santos Vietnam Pty Ltd	AUS
Bridge Oil Exploration Pty Ltd	AUS	Zhibek Resources Ltd ¹	GBR
Santos Browse Pty Ltd	AUS	Santos (JB1) Pty Ltd	AUS
Santos CSG Pty Ltd	AUS	Santos (JB1) Pty Ltd 的控制实体	
Santos Darwin LNG Pty Ltd ²	AUS	Santos (JB2) Pty Ltd	AUS
Santos Direct Pty Ltd	AUS	Santos (JB2) Pty Ltd 的控制实体	
Santos Facilities Pty Ltd	AUS	Shaw River Power Station Pty Ltd	AUS
Santos Finance Ltd	AUS	Santos (JPDA 06-104) Pty Ltd	AUS
Santos GLNG Pty Ltd	AUS	Santos (JPDA 91-12) Pty Ltd	AUS
Santos GLNG Pty Ltd 的控制实体		Santos (NARNL Cooper) Pty Ltd ²	AUS
Santos GLNG Corp	USA	Santos NSW Pty Ltd	AUS
Santos (Globe) Pty Ltd	AUS	Santos NSW Pty Ltd 的控制实体	
Santos 国际控股有限公司	AUS	Santos NSW (Betel) Pty Ltd	AUS
Santos 国际控股有限公司 (续) 的控制实体		Santos NSW (Hillgrove) Pty Ltd	AUS
		Santos NSW (Holdings) Pty Ltd	AUS
		Santos NSW (Holdings) Pty Ltd 的控制实体	
Barracuda Ltd	PNG		
CJSC South Petroleum Company ¹	KGZ		
Lavana Ltd	PNG	Santos NSW (LNGN) Pty Ltd	AUS
Sanro Insurance Pte Ltd	SGP	Santos NSW (Pipeline) Pty Ltd	AUS
Santos Americas and Europe Corporation	USA	Santos NSW (Sales) Pty Ltd	AUS
Santos Americas and Europe Corp 的控制实体		Santos NSW (Narrabri Energy) Pty Ltd	AUS
		Santos NSW (Narrabri Energy Pty Ltd) 的控制实体	
Santos TPY Corp	USA		
Santos TPY Corp 的控制实体		Santos NSW (Eastern) Pty Ltd	AUS
Santos Queensland Corp	USA	Santos NSW (Sulu) Pty Ltd	AUS
Santos TOG Corp	USA	Santos NSW (Tooncomet) Pty Ltd	AUS
Santos TOG Corp 的控制实体		Santos NSW (Narrabri Energy) Pty Ltd	AUS
Santos TOGA Pty Ltd	AUS	Santos NSW (Operations) Pty Ltd	AUS
Santos TPY CSG Corp	USA	Santos (N.T.) Pty Ltd	AUS
Santos Bangladesh Ltd	GBR	Santos (N.T.) Pty Ltd 的控制实体	
Santos Baturaja Pty Ltd	AUS	Bonaparte Gas & Oil Pty Ltd	AUS

24.合并主体

名称:	成立国家	名称:	成立国家
Santos Offshore Pty Ltd ²	AUS	Santos QNT (No. 2) Pty Ltd 的控制实体	
Santos Petroleum Pty Ltd ²	AUS	(续)	
Santos QLD Upstream Developments Pty Ltd	AUS	Santos Upstream Pty Ltd	AUS
Santos QNT Pty Ltd ²	AUS	Santos TPC Pty Ltd	AUS

Santos QNT Pty Ltd 的控制实体		Santos Wilga Park Pty Ltd	AUS
Outback Energy Hunter Pty Ltd	AUS	Santos Resources Pty Ltd	AUS
Santos QNT (No. 1) Pty Ltd ²	AUS	Santos (TGR) Pty Ltd	AUS
Santos QNT (No. 1) Pty Ltd 的控制实体		Santos Timor Sea Pipeline Pty Ltd	AUS
Santos Petroleum Management Pty Ltd	AUS	Santos Ventures Pty Ltd	AUS
Santos Petroleum Operations Pty Ltd	AUS	(前 Santos International Ventures Pty Ltd)	
TMOE Exploration Pty Ltd	AUS	SESAP Pty Ltd	AUS
Santos QNT (No. 2) Pty Ltd ²	AUS	Vamgas Pty Ltd ²	AUS
Santos QNT (No. 2) Pty Ltd 的控制实体			
Moonie Oil Pty Ltd	AUS		
Petromin Pty Ltd	AUS		
Santos (299) Pty Ltd (清算中)	AUS		
Santos Exploration Pty Ltd	AUS		
Santos Gnuco Pty Ltd	AUS		
备注		成立国家	
1.所有受控实体的权益为 100%，以下例外：		AUS – 澳大利亚	
• CJSC South Petroleum Company (70%)；及		GBR – 英国	
• Zhibek Resources Ltd (75%)。		KGZ – 吉尔吉斯斯坦	
2.公司为一交叉保函当事人。见附注 36。		NLD – 荷兰	
3.公司本年度设立。		PNG – 巴布新几内亚	
		SGP – 新加坡	
		USA – 美国	

25. 子公司收购与处置

(a) 收购

本财年内，收购了以下控制实体，自收购日期开始，其经营成果已经纳入收益表：

实体名称	收购日期	受益人所得 权益 %	收购对价 百万澳元	收购后对合并利 润的贡献 百万澳元
Outback Energy Hunter Pty Ltd	2014 年 10 月 29 日	100%	8	-
Outback Energy Hunter Pty Ltd 拥有 PEL570 许可证 35%的权益。				
与收购受控实体付款现金流入/流出调节：				
已付现金				8
收购子公司后获得的净现金				-
本年度收购已付现金总额				8
已付递延对价				-
合并现金净流出				8
2013 年末收购控制实体。				
(b) 控制实体处置				
2014 年末处置控制实体。				

26. 合并安排

(a) 合营

以下为集团拥有权益的重大合营：

合营	现金产出单位	主营业务	利息 2014 %	利息 2013 %
石油与天然气资产-生产资产				
Bayu-Undan	Bayu-Undan	天然气与液体生产	11.5	11.5
Casino	Casino	天然气生产	50.0	50.0
Chim Sao	越南 (Block 12W)	石油与天然气生产	31.9	31.9
Fairview	GLNG	天然气生产	22.8	22.8
Halyard/Spar	Varanus Island	天然气生产	45.0	45.0
John Brookes	Varanus Island	天然气生产	45.0	45.0
Madura Offshore PSC (Maleo)	Madura PSC	天然气生产	67.5	67.5
Mutineer-Exeter	Mutineer-Exeter	石油生产	37.5	37.5
Reindeer	Reindeer	天然气生产	45.0	45.0
Roma	GLNG	天然气生产	30.0	30.0
SA Fixed Factor Area	库珀盆地	石油与天然气生产	66.6	66.6
Sampang PSC (Oyong, Wortel)	Sampang PSC	石油与天然气生产	45.0	45.0
Stag	Stag	石油与天然气生产	66.7	66.7
SWQ Unit	库珀盆地	天然气生产	60.1	60.1
Fletcher	Mutineer-Exeter	石油生产	50.0	50.0
Finucane	Mutineer-Exeter	石油生产	37.5	37.5
PNG LNG	PNG LNG	天然气与液体生产	13.5	13.5
Spar WA-45-L	Varanus Island	天然气生产	45.0	45.0
石油与天然气资产——开发中的资产				
GLNG Downstream	GLNG	开发中的 LNG 设施	30.0	30.0
Kipper	Kipper	天然气开发	35.0	35.0
勘探与评估资产				
EPP43	Ceduna 盆地	表外石油或天然气资源	50.0	-
EP161, 162 和 189	McArthur 盆地	表外天然气资源	50.0	-
Caldita/Barossa	-	表外天然气资源	25.0	25.0
Tern & Frigate	-	天然气开发	40.0	40.0
Petrel	-	天然气开发	35.0	35.0
PEL1 和 12	-	表外天然气资源	65.0	65.0
PEL238 和 PAL2	-	表外天然气资源	80.0	80.0
PEL238 和 PAL2 (常规)	-	表外天然气资源	69.2	69.2
Northwest Natuna	-	石油资源	50.0	50.0
WA-274-P	-	天然气开发	30.0	30.0
WA-323-P	-	表外天然气资源	75.0	75.0
WA-49-R	-	表外天然气资源	24.8	24.8

26. 合营安排 (续)

(b) 在合资企业的投资份额

集团通过权益法确定了其在以下合资企业的权益：

合资企业	利息 2014 %	利息 2013 %
CJSC KNG Hydrocarbons	-	54.0
Darwin LNG Pty Ltd	11.5	11.5
Easternwell Drilling Services Holdings Pty Ltd	50.0	50.0
GLNG Operations Pty Ltd	30.0	30.0
GLNG Property Pty Ltd	30.0	30.0
Lohengrin Pty Ltd	50.0	50.0

集团的唯一重要合资公司为 Darwin LNG Pty Ltd, 在合并财务报告中采用权益法记账。Darwin LNG Pty Ltd 经营 Darwin LNG 液化装置, 目前加工 Bayu Undan 气田的天然气。

依据合资公司财务报表列载金额汇总的财务信息, 合并财务报表与合并财务报表投资账面金额调节如下:

实体名称	经营或设立地点	占所有者权益%		关系性质	衡量 方法	已报* 公允价值	
		2014 %	2013 %			2014	2013
Darwin LNG Pty Ltd	AUS	11.5	11.5	合资企业	权益法	-	-

*私营实体-无牌价。

26. 合营安排 (续)

(b) 在合资企业的投资份额 (续)

	Darwin LNG Pty Ltd	
	2014 百万澳元	2013 百万澳元
汇总资产负债表		
流动资产		
现金与现金等价物	65	128
其他流动资产	286	216
流动资产合计	351	344
非流动资产	880	883
流动负债		
金融负债 (不含交易应付款)	150	147
其他流动负债	182	182
流动负债合计	332	329
非流动负债		
其他非流动负债	52	54
非流动负债合计	52	54
净资产	847	844
账面金额调节		
1月1日期初净资产	844	769
当期利润	141	115
外币折算净收益	67	124
资本缩减	(65)	(63)
已付股息	(140)	(101)
期末净资产	847	844
集团份额 (%)	11.5	11.5
集团在期末净资产份额 (百万澳元)	97	97
对合资公司投资账面金额 (百万澳元)	97	97
汇总全面收益表		
营业额	3,317	3,029
折旧与摊销	(133)	(101)
所得税费用	(67)	(44)
当期利润	141	115
其他全面收益	67	124
全面收益合计	208	239
从合资公司的股息	16	12

26.合营安排（续）

(b)在合资企业的投资份额（续）

独立重要合资公司	2014 百万澳元	2013 百万澳元
除对上述合资公司的权益外，集团还对一些不重要的合资公司享有权益，这些权益以权益法列账。		
各不重要的合资公司累计账面金额*	-	13
集团在以下科目中的累计金额：		
当期利润	1	1
-其他全面收益	-	-
全面收益合计	1	1
集团在所有合资公司中的资本支出承付款项和最小勘探量承付款项如下：		
资本支出承付款项	1,302	1,535
最低勘探量承付款项	608	247
*2014 年 12 月 31 日，集团重新评估了其在合资公司中的投资账面金额来反映减值。对在 Easternwell Drilling 的可收回投资金额的评估结果显示，减值亏损 1,400 万元人民币（2013 年：零）。		

27. 现金流量表附注

(a) 经营活动现金流调节

扣除所得税后(亏损)/收益

2014 2013 百
百万澳元 万澳元

(935) 516

非现金项目增加/(减少):

折旧与损耗

988 888

勘探与评估费用

95 90

勘探与评估资产净减值亏损

1,170 6

石油与天然气资产净减值亏损

1,163 9

应收账款净减值亏损

9 -

对合资公司投资净减值亏损

14 -

其他土地、建筑物、厂房与设备净减值亏损

- 11

公允价值套期净收益

(63) (9)

股份基础给付费

24 18

解除备抵贴现影响

62 62

按公允价值通过利润或损失确定的金融资产公允价值变动

4 2

确定的权益计划费用

2 1

外汇亏损/(收益)

5 (24)

出售勘探与评估资产净收益

- (9)

出售石油与天然气资产净(亏损)/收益

(5) (7)

出售其他土地、建筑物、厂房与设备净亏损

1 2

合资公司净利润份额

(17) (14)

预付贷款交易成本摊销

11 7

资产或负债变动前经营活动产生的净现金

2,528 1,549

经营资产或负债增加/(减少)变动(减企业收购或处置):

交易和其他应收款项减少/(增加)

155 (94)

库存增加

(12) (100)

其他资产增加

(42) (80)

净递延税负债(减少)/增加

(669) 251

本期税项负债减少

(52) (75)

交易和其他应付款项减少/(增加)

(50) 151

备抵(减少)/增加

(15) 26

经营活动产生的净现金

1,843 1,628

(b) 非现金融资与投资活动

Santos 股息再投资计划

145 132

(c) 已纳税总额

已缴纳所得税

(115) (188)

经营活动产生的现金流出

- (8)

投资活动产生的现金流出

- (8)

已缴纳使用费相关税

(49) (36)

经营活动产生的现金流出

(164) (232)

(d) 已付借款成本合计

经营活动产生的现金流出

(49) -

投资活动产生的现金流出

(223) (218)

(272) (218)

28. 员工福利

(a) 确定的权益计划

Santos 退休金计划已确定权益人一次性获得退休、死亡、残疾福利和提款。该计划确定的福利部分不对新成员开放。所有新成员仅获得累积福利。

退休金行业（监管）法规规范退休金行业，提供退休金计划实施框架。《退休金行业（监管）规定》要求每三年对各项确定的退休金福利计划展开如实评价，如果计划支付固定的福利退休金，则需要每年评价一次。

Santos 退休金计划信托公司负责监督该计划。信托公司有维护计划受益人最大利益的法定义务。定期审核筹资水平。如果资产少于既得权益，如果退出时应付，则必须制定一个管理计划，将覆盖率至少恢复到 100%。管理 Santos 退休金计划的责任包括投资决定和计划规定，由信托公司负全责。确定的出资部分获得集团固定出资。

Santos 退休金计划受澳大利亚通货膨胀和利率风险影响，随成员寿命而变化。

	2014 百万澳元	2013 百万澳元
财务状况报表确认的金额	2	3
非当期备抵确定的计划赤字（见附注 18）	2	3
非流动性应收款项	-	(1)
	2	2
财务状况报表确认的确定福利义务净负债变动		
1 月 1 日负债	2	24
收益表确定的费用	2	1
石油与天然气资产资本化金额	2	2
留存收益确认的金额	-	(20)
雇主缴纳	(4)	(5)
12 月 31 日负债	2	2
收益表确定的费用		
服务成本	2	2
净利息收入	-	(1)
	2	1
收益表中在以下单行项目中确认费用：		
销售成本	2	1
其他综合收入中确定的金额		
确定福利义务先调整	-	20
课税影响	-	(6)
本年度确定福利义务先调整净额	-	14
其他合并收入中确认的确定福利义务先调整累计净额（除税）	(8)	(8)

28. 员工福利 (续)	2014 百万澳元	2013 百万澳元
(a) 确定的权益计划 (续)		
计划资产公允价值调节		
计划资产公允价值调节	155	150
计划资产预期回报 (不含利息收入)	8	16
利息收入	6	4
雇主缴纳	7	8
计划参与者缴纳	4	3
已付福利	(15)	(25)
已纳税与已付津贴	(2)	(2)
折算为	-	1
计划资产期末公允价值	163	155
确定福利义务现值调节		
期初确定福利义务	158	190
服务成本	6	6
利息成本	6	3
计划参与者缴纳	4	3
财务假设变动引起的实际亏损/(收益)	8	(18)
已付福利	(15)	(25)
折算为	-	1
已纳税与已付津贴	(2)	(2)
期末确定福利义务	165	158
计划资产公允价值		
所有计划资产均持作投资基金, 在活跃市场上没有市场牌价。		
计划资产公允价值不包括以下相关金额:		
• 集团的任何自由金融工具; 或		
• 为集团占有的任何财产, 或者为集团使用的其他资产。		
精算假设		
报告日期最基本的精算假设如下 (以加权平均数表示):		

	2014 % 每年	2013 % 每年
确定的权益退休金费用		
贴现率	4.2	2.9
计划期内预期工资上涨水平	4.0	5.0
确定的福利义务		
贴现率	2.9	4.2
计划期内预期工资上涨水平	4.0	4.0

28. 员工福利 (续)

(a) 确定的权益计划 (续)

确定福利义务对上述假设变动的敏感度为:

	对确定福利义务的影响	
	增加 0.5% 百万澳元	减少 0.5% 百万澳元
贴现率	(4)	4
计划期内预期工资上涨水平	3	(3)

上述敏感度以 2014 年 12 月 31 日最新全面精算估值为依据, 适用于调整报告期末相关假设的确定福利义务。

预期缴纳

集团预期在 2015 年向确定的福利退休金计划缴纳 100 万澳元 (2014 年: 500 万澳元)。

	2015 百万澳元	2014 百万澳元
预计的本财年末确定福利支付:		
1 年内	17	21
2 到 5 年间	82	84
5 年以后	76	77
确定的福利支付总额	175	182

确定福利义务加权平均期间为 6.3 年 (2013 年: 5.8 年)

(b) 确定的缴纳计划

集团对若干项确定的缴纳计划出资。本年度确定为费用的金额为 1200 万澳元 (2013 年: 1300 万澳元)

29. 股份基础给付

(a) 现有普通员工持股计划

该公司在 2014 年实施了两项普通员工持股计划：

- 1000 股 (“1000 股计划”)，该计划由 Santos 员工购股计划规定管理；及
- 股票现金配对计划，该计划由股票现金配对计划规定 (“股票现金配对计划”) 管理。

广义上，1000 股计划和股票现金配对计划规定，符合条件的澳大利亚永久居民员工有权获得计划项下的股份。符合条件的员工可以选择参加 1000 股计划或者股票现金配对计划。Santos 领导团队成员、公司董事、临时工、合同工和国际派遣人员不属于 1000 股计划和股票现金配对计划范围。

1000 股计划

1000 股计划于 2010 年首次引进，2011 年首次依据该计划发行股份。1000 股计划规定授予不超过董事会决定的价值的缴足普通股，每个符合条件的员工每年可获得 1,000 澳元。集团成立的一个信托公司直接从该公司获得股份。信托公司代表计划参与者持股，直到这些股份不再受限制。

1000 股计划项下分配给员工的股权，以及员工处置股票的权利受限制，直到三年限制期间届满，或者员工离职（以较早者为准）。在限制期间，参与者有权获得股息、分红和行权，并且指示信托公司行使表决权。

当期在 1000 股计划下发行了下列股票：

日期	已发行 股份	每股 公允价值 数量	\$
2014			
2014 年 1 月 21 日		5,037	14.3508
2014 年 7 月 1 日		106,470	14.1598
		<u>111,507</u>	
2013			
2013 年 1 月 3 日		13,528	11.1618
2013 年 7 月 1 日		124,880	12.3542
		<u>138,408</u>	

由在澳洲证券交易所 (“ASX”) 上市的 Santos 普通股股票发行周 (含当日) 的成交量加权平均价格 (“VWAP”) 确定每股公允价值。

集团与本年度 1000 股计划相关财务报表中确认的金额：

	2014 \$000	2013 \$000
员工费用	1,580	1,694
已发行普通股股本	<u>1,580</u>	<u>1,694</u>

29. 股份基础给付

(a) 现有普通员工持股计划 (续)

股票现金配对计划

作为 1000 股计划的备选计划, 2010 年还引进了股票现金配对计划, 2011 年首次依据该计划发行股份。股票现金配对计划项下符合条件的员工有权通过工资抵扣购股, 最高抵扣金额为 5,000 澳元, 并且根据工作表现, 按照董事会设定的比例获得已配对股票增值权 ("SAR")。工资抵扣最长期间为 12 个月。

股票现金配对计划项下分配给员工的股权, 以及员工处置股票的权利受限制, 直到限制期间 (该期间大约为三年, 从招股之日起算, 员工可以自主选择开始日期) 届满, 或者员工离职 (以较早者为准)。在限制期间, 参与者有权获得股息、分红和行权, 并且行使表决权。2014 年, 适用于 2011 年和 2012 年间发行的购股权的两年半和三年限制期间届满, 购股权转换为已发行股份。

当期在股票现金配对计划下发行了下列股票:

日期	已发行 股份 数量	每股 公允价值 \$
2014		
2014 年 1 月 21 日	35,412	14.3508
2014 年 7 月 1 日	500,971	14.1598
	<u>536,383</u>	
2013		
2013 年 1 月 3 日	56,319	11.1618
2013 年 7 月 1 日	444,720	12.3542
	<u>501,039</u>	

以下股票按一期发行, 随后收回并在新期中再次配售。

初期	再分配期	股数
2014		
2013 年 7 月 1 日	2014 年 1 月 21 日	491
2013 年 7 月 1 日	2014 年 7 月 1 日	501
2014 年 1 月 21 日	2014 年 7 月 1 日	70
		<u>1,062</u>
2013		
2012 年 1 月 4 日	2013 年 7 月 1 日	402
2012 年 7 月 2 日	2013 年 1 月 3 日	2,930
2012 年 7 月 2 日	2013 年 1 月 3 日	163
2012 年 7 月 2 日	2013 年 7 月 1 日	639
2013 年 1 月 3 日	2013 年 7 月 1 日	376
		<u>4,510</u>

由在澳洲证券交易所 ("ASX") 上市的 Santos 普通股股票发行周 (含当日) 的成交量加权平均价格 ("VWAP") 确定每股公允价值。

29. 股份基础给付

(a) 现有普通员工持股计划 (续)

本年度内该公司已在股票现金配对计划下发行 800 万澳元的股本 (2013 年: 600 万澳元)。在贷款安排下员工获得 700 万澳元现金 (2013 年: 600 万澳元)。本年度员工应收贷款变动如下:

	2014 \$000	2013 \$000
1 月 1 日员工贷款	2,807	2,439
本年度已发行普通股股本	7,617	6,175
本年度已收现金	(6,813)	(5,807)
12 月 31 日员工贷款	3,611	2,807

本财年内, 该公司向符合条件的员工授予 537,445 (2013 年: 505,549) 已配对股票增值权, 如下。在适用于股票现金配对计划项下已分配股票的限制日期 (授予已配对股票升值权后配售股票日期起, 不超过四年) 前, 授予已配对股票升值权时分配给员工的股票受到交易限制。授予或者提供已配对股票升值权不支付对价。

授予	授予年份	授予期间结束	年初 数量	年内授予 数量	失效 数量	数量	年末 数量
2014							
		2016 年 7 月 21 日					
R18	2014		-	35,903	(2,227)	(626)	33,050
R19	2014	2016 年 7 月 1 日	-	501,542	(10,165)	(7,343)	484,034
R04 - R06	2011	2014 年 7 月 4 日	284,717	-	(3,262)	(281,455)	-
R07 - R09	2012	2014 年 7 月 4 日	35,615	-	(1,045)	(34,570)	-
R10 - R12	2012	2015 年 7 月 2 日	413,395	-	(16,424)	(11,136)	385,835
R13 - R15	2013	2015 年 7 月 3 日	54,362	-	(2,458)	(4,917)	46,987
R16-R17	2013	2016 年 7 月 1 日	438,744	-	(14,330)	(12,590)	411,824
合计			1,226,833	537,445	(49,911)	(352,637)	1,361,730
2013							
R13-R15	2013	2015 年 7 月 3 日	-	59,412	(3,128)	(1,922)	54,362
R16-R17	2013	2016 年 7 月 1 日	-	446,137	(5,373)	(2,020)	438,744
R01 - R03	2011	2013 年 7 月 4 日	276,217	-	(4,517)	(271,700)	-
R04 - R06	2011	2014 年 7 月 4 日	305,808	-	(13,141)	(7,950)	284,717
R07 - R09	2012	2014 年 7 月 4 日	39,828	-	(3,007)	(1,206)	35,615
R10 - R12	2012	2015 年 7 月 2 日	446,033	-	(20,696)	(1,942)	413,395
合计			1,067,886	505,549	(49,862)	(296,740)	1,226,833

29. 股份基础给付

(a) 现有普通员工持股计划 (续)

作为对已授予已配对股票升值权回报, 参照已授予已配对股票升值权的公允价值确定已获得服务的公允价值。通过采用已配对股票升值权当期确定的股息, 在授予日期对股价贴现确定已获得服务的公允价值估计。

	2014	
已配对股票升值权授予	R18	R19
授予日期公允价值 (澳元)	13.69	13.13
授予日期股价 (澳元)	14.41	14.32
期权执行价格 (澳元)	零	零
权利期间 (加权平均, 年)	2.5	3.0
预期股息 (%每年)	2.1	2.9

	2013	
已配对股票升值权授予	R13-R15	R16-R17
授予日期公允价值 (澳元)	10.66	11.44
授予日期股价 (澳元)	11.37	12.30
期权执行价格 (澳元)	零	零
权利期间 (加权平均, 年)	2.5	3.0
预期股息 (%每年)	2.6	2.4

集团本财年财务报表中确定的, 在股票现金配对计划下发行的已配对股票升值权相关金额如下:

	2014	2013
	\$000	\$000
员工费用	5,090	4,576
留存收益	5,090	4,576

29. 股份基础给付

(b) 行政人员长期激励计划

该公司的行政人员长期激励 ("LTI") 项目规定, 另外向董事会选择的, 符合条件的行政人员提供激励。该项目受与提供股票升值权相关的 Santos 员工期权激励计划 (以前称为 "员工购股计划") 规定和股提供期权相关的 Santos 行政人员股票期权计划规定管理。

Santos 行政人员股票期权计划规定自 1997 年实行, 但是自 2009 年起, 没有在该计划项下发行期权。Santos 员工购股计划规定自 2003 年起实行, 作为行政人员补偿依据, 在 2012 年修改并重命名为 Santos 员工期权激励计划。每项股票升值权均有条件地授予足额缴付普通股, 前提是业绩表现或者工作表现符合董事会决定的条件。董事会可以在经修改的 Santos 员工期权激励计划项下以现金支付授予的股票升值权。

在工作业绩或者工作表现符合要求且行使期权前, 期权没有投票权或者分红权; 授予股票升值权并且转换为股票前, 没有投票权或者分红权。

如果某员工辞职或者被即刻免职, 未得股票升值权和期权应失效并收回。但是, 如果如果特定情况下停止受雇, 如死亡、残疾或者遣散, 则已授予股票升值权或期权可继续存在 (即继续属于该计划, 不失效) 或者授予 (在可行使期权的情况下)。

董事会对所有这些情况享有替代酌情权。如果控制变动, 董事会可决定是否授予, 以及在何种程度上授予股票升值权和期权。

2014 年度行政人员长期激励项目仅发行股票升值权。在 2011 年, 对符合条件的行政人员同时授予绩效奖金和延期奖, 但是随后, 延期奖作为常规行政人员激励项目一部分而中断。仅在 2014 年向被授予股票升值权 (包括三年授予 (自 2014 年 1 月 1 日到 2016 年 12 月 31 日) 和四年授予 (自 2014 年 1 月 1 日到 2017 年 12 月 31 日)) 的, 符合条件的行政人员授予绩效奖金。

对于三年期和四年期授予, 75% 的股票升值权以与 ASX 100 家公司 ("ASX 100 家对比组") 在绩效期间的表现相关的 Santos 股东总回报 ("TSR") 为依据。

对于三年期和四年期授予, 25% 的股票升值权以与标准普尔全球 1200 家能源指数公司 ("标普 GEI 对比组") 在绩效期间的表现相关的 Santos 股东总回报 ("TSR") 为依据。

授予绩效奖金

所有绩效奖金均根据与 ASX 100 三年绩效期间到授予其间届满相关的本公司股东总回报划分等级。没有绩效重新考核条件。

根据以下授予计划授予的各份绩效奖金与股东总回报条件相关:

授予 J1 - J6, K1, K2, K5		授予 L1, L5	
股东总回报百分位数排名	授予%	股东总回报百分位数排名	授予%
不到 50%	-	不到 51%	-
等于 50%	50	等于 51%	51
51%到 75%	每个百分位数再增加 2.0%	52%到 75%	超过 52%的每个百分位数再增加 2.0%
大于等于 75%	100	大于等于 75%	100 大于 76%

29. 股份基础给付

(b) 行政人员长期激励计划 (续)

授予绩效奖

绩效奖均根据与 ASX 四年绩效期间到授予其间届满相关的本公司股东总回报划分等级。没有绩效重新考核条件。根据以下授予计划授予的各份绩效奖与股东总回报条件相关:

股东总回报百分位数排名	授予 L3, L7 占授予%
不到 51%	-
等于 51%	51
52%到 75%	超过 52%的每个百分位数再增加 2.0%
大于等于 75%	100 大于 76%

授予绩效奖

绩效奖均根据与标普 GEI 对比组三年绩效期间到授予其间届满相关的本公司股东总回报划分等级。没有绩效重新考核条件。根据以下授予计划授予的各份绩效奖与股东总回报条件相关:

股东总回报百分位数排名	授予 L2, L6 占授予%
不到 51%	-
等于 51%	51
52%到 75%	超过 52%的每个百分位数再增加 2.0%
大于等于 75%	100 大于 76%

授予绩效奖

绩效奖均根据与标普 GEI 对比组四年绩效期间到授予其间届满相关的本公司股东总回报划分等级。没有绩效重新考核条件。根据以下授予计划授予的各份绩效奖与股东总回报条件相关:

股东总回报百分位数排名	授予 L4, L8 占授予%
不到 51%	-
等于 51%	51
52%到 75%	超过 52%的每个百分位数再增加 2.0%
大于等于 75%	100 大于 76%

授予延期奖

授予每份延期奖的前提条件是继续工作到授予日期。

常规行政人员长期激励项目项下的最后一份延期奖于 2011 年 3 月授予。自此以后, 不再在常规行政人员长期激励项目下授予延期奖。为了留住人才, 可能不时向特别行政人员授予专门长期激励。

29. 股份基础给付

(b) 行政人员长期激励计划 (续)

限制期间

2011 年和 2012 年授予的股票升值权授予的已分配股票可能还受初始授予日期后五年或者七年处置限制，具体依据行政人员是否选择将交易限制期间延长到授予日期以后。2012 年前授予的股票升值权授予的已分配股票还受初始授予日期后最长十年期的交易限制。授予或者提供股票升值权不支付对价。

授予	授予年份	授予期间结束	年初 数量	年内授予数量	失效数量	既得数量	年末数量
2014							
绩效							
LI - L2	2014	2016 年 12 月 31 日	-	1,612,141	(28,120)	-	1,584,021
L3 - L4	2014	2017 年 12 月 31 日	-	1,644,649	(53,465)	-	1,591,184
L5 - L6	2014	2016 年 12 月 31 日	-	277,665	-	-	277,665
L7 - L8	2014	2017 年 12 月 31 日	-	283,264	-	-	283,264
K1 - K2	2013	2015 年 12 月 31 日	1,401,808	-	(69,131)	-	1,332,677
K5	2013	2015 年 12 月 31 日	243,652	-	-	-	243,652
J1 - J3	2012	2014 年 12 月 31 日	1,129,835	-	(20,107)	-	1,109,728
J4 - J6	2012	2014 年 12 月 31 日	193,935	-	-	-	193,935
11 - 13	2011	2013 年 12 月 31 日	424,069	-	(424,069)	-	-
14 - 16	2011	2013 年 12 月 31 日	157,232	-	(157,232)	-	-
递延							
K3	2013	2014 年 2 月 28 日	5,573	-	-	(5,573)	-
K4	2013	2015 年 8 月 31 日	15,127	-	-	-	15,127
D11 - D13	2011	2014 年 2 月 28 日	204,365	-	(1,833)	(202,532)	-
合计			3,775,596	3,817,719	(753,957)	(208,105)	6,631,253
2013							
绩效							
K1 - K2	2013	2015 年 12 月 31 日	-	1,438,721	(36,913)	-	1,401,808
K5	2013	2015 年 12 月 31 日	-	243,652	-	-	243,652
J1 - J3	2012	2014 年 12 月 31 日	1,231,938	-	(102,103)	-	1,129,835
J4 - J6	2012	2014 年 12 月 31 日	193,935	-	-	-	193,935
11 - 13	2011	2013 年 12 月 31 日	476,643	-	(52,574)	-	424,069
14 - 16	2011	2013 年 12 月 31 日	157,232	-	-	-	157,232
H4	2010	2013 年 8 月 31 日	40,000	-	(40,000)	-	-
H1	2010	2012 年 12 月 31 日	397,496	-	(397,496)	-	-
F5	2008	2012 年 12 月 31 日	50,403	-	(50,403)	-	-
递延							
K3	2013	2014 年 2 月 28 日	-	5,573	-	-	5,573
K4	2013	2015 年 8 月 31 日	-	15,127	-	-	15,127
D11 - D13	2011	2014 年 2 月 28 日	224,271	-	(10,720)	(9,186)	204,365
H2	2010	2013 年 5 月 1 日	206,317	-	(1,942)	(204,375)	-
合计			2,978,235	1,703,073	(692,151)	(213,561)	3,775,596

29. 股份基础给付

(b) 行政人员长期激励计划 (续)

限制期间

自 2009 年以来，该公司未曾在行政人员长期激励项目项下对未发行股票授予期权。下列信息与 2009 年及以前在行政人员长期激励项目项下已发行期权相关：

授予	授予年份	授予期间结束	本年度初 数量	本年度授予 数量	失效数量	授予数量	本年度末 数量
2014							
往年既得			4,142,738	(51,300)	(99,400)	3,992,038	3,992,038
加权平均期权执行价格 (澳元)			12.31	15.39	10.48	12.31	12.31
2013							
绩效							
F5	2008	2012 年 12 月 31 日	131,976	(131,976)	-	-	-
往年既得			4,162,997	(10,259)	(10,000)	4,142,738	4,142,738
合计			4,294,973	(142,235)	(10,000)	4,142,738	4,142,738
加权平均期权执行价格			12.46	17.20	10.48	12.31	12.31

(澳元)

2014 年 12 月 31 日未到期期权的期权执行价格在 8.46 澳元到 17.36 澳元之间，加权平均剩余期间为 1.9 年（2013 年：2.9 年）。

本年度内，99,400 (2013 年:10,000) 期权按 10.48 澳元的期权执行价格行权。

因行使期权产生的已发行股票公允价值为该公司在澳洲证券交易所上市股票在发行日期结束时的市场价格。

集团与本财年行使的行政人员股票期权相关财务报表中确认的金额为：

	2014	2013
	\$000	\$000
已发行普通股股本	1,042	105

29. 股份基础给付

(b) 行政人员长期激励计划 (续)

股票升值权评估——绩效奖

作为对已授予股票升值权回报，参照已授予股票升值权的公允价值确定已获得服务的公允价值。绩效奖收到的服务公允价值估计以蒙地卡罗模拟法为衡量依据。股票升值权合约期间作为该模型的输入量。蒙地卡罗模拟法考虑到了提前行权例外情况。预期波动性以历史波动性（根据股权加权平均剩余期间计算）为依据，根据受公开可获得信息影响的未来波动性预期变化调整。

下表包含当年和往年授予的绩效奖股票升值权采用的评估假设：

	2014							
绩效奖	L1	L2	L3	L4	L5	L6	L7	L8
授予日期公允价值 (澳元)	6.68	6.55	7.40	7.37	8.03	8.28	8.41	8.70
授予日期股价 (澳元)	13.69	13.69	13.69	13.69	14.55	14.55	14.55	14.55
期权执行价格 (澳元)	零	零	零	零	零	零	零	零
预期波动性								
（加权平均，%每年）	26.5	26.5	31.0	31.0	25.9	25.9	30.2	30.2
权利期间（加权平均，年）	3	3	4	4	3	3	4	4
预期股息（%每年）	2.2	2.2	2.2	2.2	2.1	2.1	2.1	2.1
无风险利率（根据政府公益债券收益确定，%每年）	2.9	2.9	3.2	3.2	2.7	2.7	2.9	2.9
						2013		
绩效奖						K1 - K2	K5	
授予日期公允价值 (澳元)						8.14	9.14	
授予日期股价 (澳元)						12.29	12.93	
期权执行价格 (澳元)						-	-	
预期波动性（加权平均，%每年）						28.4	28.4	
权利期间（加权平均，年）						3.0	3.0	
预期股息（%每年）						2.4	2.3	
无风险利率（根据政府公益债券收益确定，%每年）						2.8	2.5	

财务报表影响

集团本财年财务报表中确定的，在长期激励项目下发行的期权结算股票基础给付授予相关金额如下：

	2014 \$000	2013 \$000
员工费用：		
股票升值权	16,557	11,575
期权	-	(25)
员工费用合计	16,557	11,550
留存收益	16,557	11,550

29. 股份基础给付

(b) 行政人员长期激励计划 (续)

现金结算股份基础给付 (续)

由于 2009 年授权发行 (按宣布授权发行前期末股价 26.9% 贴息率发行), 董事会决定对于在授权发行时的每个未得股票升值权和期权, 如果将这些可得股票升值权和期权转换为股票, 则符合条件的高级行政人员有权获得每个股票升值权 1.31 澳元。

集团本财年财务报表中确定的, 在长期激励项目下发行的现金结算股票基础给付授权相关金额如下:

	2014 \$000	2013 \$000
1 月 1 日负债余额	1,590	1,693
员工费用	-	-
重估	(68)	(92)
现金给付	-	(11)
12 月 31 日负债余额	1,522	1,590
既有负债内在价值	1,522	1,590

(c) Santos eastern star Gas Limited 员工激励计划

Santos 于 2011 年收购了 Eastern Star Gas Limited ("ESG") (现 Santos NSW Pty Ltd)。在 ESG 的员工激励计划下, 符合条件的 ESG 员工将被授予五年期无息贷款 ESG 股票。该发行股票与其他已发行普通股级别相同, 并且由于存在未偿还贷款, 受交易限制, 因而不能在澳交所进行交易 ("ESG 计划股")。

作为收购 ESG 的一部分, Santos 就 ESG 计划股发行了 SantosESG 计划股, 对价与 ESG 普通股一样 (即每股无牌价 ESG 计划股 0.06881 Santos 股)。这些 SantosESG 计划股与 ESG 计划股发行条件相同, 包括直到还清贷款前受交易限制, 且在贷款期间不能在澳交所交易。如果在这段期间员工无法偿还无息贷款, 公司将收回股份, 并且将在市场上出售。贷款因此未被确认为应收账款。如无息贷款未还清, 员工有权享受股息。

财务报表影响

2011 年 11 月 17 日, 2,002,362 股以 7.82 澳元的加权平均行权价格授予符合条件的 ESG 员工。在该计划中没有再发行新股。

从 2011 年 11 月 17 日到 2011 年 12 月 31 日期间, 1,061,634 股员工贷款以 7.40 澳元的加权平均价格偿还, 使这些股票交易限制解除, 公司股本增加。2014 年没有员工贷款被偿还 (2013 年: 100 万澳元)。2014 年 12 月 31 日, 未偿还贷款的股数为 84,290 股 (2013 年: 84,290 股), 且每股的加权平均行权价格 13.57 澳元 (2013 年: 13.57 澳元)。这些股票的员工贷款余额合同周期加权平均数为 0.19 年 (2013 年: 1.1 年)。年末估价变动范围为 11.48 澳元到 15.26 澳元 (2013 年: 11.48 澳元到 15.26 澳元)。

SantosESG 计划股份估值

作为对已授予股票和无息贷款回报, 参照已授予股票的公允价值确定已获得服务的公允价值。这些股票和无息贷款收到的服务公允价值估计以蒙地卡罗模拟法为衡量依据。无息贷款合约期间作为该模型的输入量。蒙地卡罗模拟法考虑到了提前行权例外情况。预期波动性以历史波动性 (根据股权加权平均剩余期间计算) 为依据, 根据受公开可获得信息影响的未来波动性预期变化调整。

29. 股份基础给付

(c) Santoseastern star Gas Limited 员工激励计划 (续)

SantosESG 计划股份估值 (续)

下表包括 ESG 收购中授予的股票和无息贷款中的估值假设:

SantosESG 计划股份

	2011
授予日期	2011 年 10 月 28 日
授予日期股价 (澳元)	13.20
预期波动性 (加权平均, %每年)	41.0
预期股息 (%每年)	2.7
无风险利率 (根据政府公益债券收益确定, %每年)	3.9 - 4.3

(d) 2012-2015 年四年期 CEO 战略授予

2012 年, 该公司在 Santos 员工期权激励计划 ("SEEIP") 项下授予 CEO 205,339 股票升值权, 见 2012 年-2015 年四年期 CEO 战略授予。在该安排下授予股票升值权经 2012 年年度股东大会 ("AGM") 通过。

根据 2012 年年度股东大会会议通知详述, 该奖励分为 5 个等份, 包括以下相关独立绩效目标:

- GLNG 设立——2015 年 6 月 30 前 (含当日) 装载第一辆液化天然气生产线;
- GLNG 成本——项目成本在预算内或者达到预算金额;
- 增产——到 2015 年 12 月 31 日达到或超过 7,700 万桶油当量;
- 储备增加——目标: 2015 年 12 月 31 日探明加概算储量储备/产量, 可用 18 年或更长;
- 经营整合——各项环境、健康与安全标准年度得分在 90%或以上, 同时确保在 2012 年到 2015 年期间没有重大影响或者重要环境污染事件。

股票增值权的授予没有对价, 如符合绩效条件, 无需就授予股票增值权支付任何金额。各股票增值权授予 CEO 一股足额缴付普通股, 与同类股票级别相同, 或者经董事会酌情决定, 可获得等价现金。绩效考虑将于 2016 年展开。

除非授予并转换为股票, 否则股票增值权没有表决权或者分红权。

股票增值权估值

通过采用股票升值权当期确定的股息, 在授予日期对股价贴现确定就奖金已获得服务的公允价值估计。

下表包括 2012 年授予的, 2012 年到 2015 年四年期 CEO 战略授予使用的估值假设:

2012-2015 年四年期 CEO 战略授予	2012
授予日期公允价值 (澳元)	10.57
授予日期股价 (澳元)	11.57
期权执行价格 (澳元)	-
权利期间 (加权平均, 年)	3.5
预期股息 (%每年)	2.59

集团本财年财务报表中确定的, 在 2012 年到 2015 年四年期 CEO 战略授予相关金额如下:

	2014 \$000	2013 \$000
员工费用	370	364
留存收益	370	364

29. 股份基础给付

(e) 2013-2015 年三年期行政人员战略授予

2013 年，该公司 SEEIP 项下授予 20,829 股票升值权，见 2013 年-2015 年三年期行政人员战略授予。

该奖项分为三等份，各项绩效目标与 GLNG 设立、GLNG 成本与经营整合相关，与附注 29 (d) 中的 2012 年到 2015 年四年期 CEO 战略授予相应目标类似。

股票增值权的授予没有对价，如符合绩效条件，无需就授予股票增值权支付任何金额。各股票增值权授予接收人一股足额缴付普通股，与同类股票级别相同，或者经董事会酌情决定，可获得等价现金。绩效考虑将于 2015 年展开。

除非授予并转换为股票，否则股票增值权没有表决权或者分红权。

股票增值权估值

下表包括本年度授予的，2013 年到 2015 年三年期行政人员战略授予使用的估值假设：

2013-2015 年三年期行政人员战略授予	2013
授予日期公允价值 (澳元)	11.81
授予日期股价 (澳元)	12.59
期权执行价格 (澳元)	零
权利期间 (加权平均, 年)	2.7
预期股息 (%每年)	2.38

集团本财年财务报表中确定的，在 2012 年到 2015 年三年期行政人员战略授予相关金额如下：

	2014 \$000	2013 \$000
员工费用	68	49
留存收益	68	49

(f) 以往计划——行政人员

Santos 行政人员持股计划

Santos 行政人员持股计划 (“SESP”) 在 1987 年到 1997 年实施，随后期间有暂停。在 SESP 期间，股票按部分缴付一美分发行。部分缴付期间，计划股份不可转让，没有表决权和分红权，但是有权参与任何奖金或者权利事宜。“授予”期间以后，可以就股票发行价格余额 call，该价格在 2.00 澳元到 call 日期股票市场价格之间变动。股票主要发行日期为：1987 年 12 月 22 日；1989 年 2 月 7 日和 1989 年 12 月 5 日；及 1990 年 12 月 24 日。

本财年期初发行 54,500 股 SESP 股。本财年期间，11,500 股 (2013 年：零) SESP 股份足额缴付，该公司获得 32,885 澳元 (2013：零澳元) 股款。2014 年 12 月 31 日，有 43,000 (2013:54,500) 股流通股计划股。Santos 行政人员购股计划

Santos 行政人员购股计划

Santos 行政人员购股计划 (“SESEP”) 在 2003 年和 2004 年实施，受 Santos 行政人员购股计划规定的行政人员长期部分管理。自 2004 年起，SESEP 项下未发行股份。2014 年 12 月 31 日，SESEP 项下自成立日期的购股总数为 220,912 (2013 年：220,912 股) 股。

依据 SESEP 配售的股份被分配给一家信托公司，参与者不支付对价，由该信托公司代为持有。

整体上，这些股份受配股之日起一年期限限制。如果在该期间，参与的行政人员不在受雇于该公司，董事会可在考虑终止受雇情形下酌情决定放松适用的转让和处置限制。本财年期初发行 3,890 股 SESEP 股。本财年内，由于初始授予日期后的 10 年期最长期间届满，限制取消。2014 年 12 月 31 日，适用于 2004 年授予的股票中，零股 (2013 年：3,890 股) 为信托。

29. 股份基础给付

(g) 非行政人员董事持股计划

根据 2007 年年度股东大会上的股东决议，2007 年 7 月引进了非行政人员 (“NED”) 持股计划。2010 年及早年，参与 NED 持股计划的董事选择扣抵其全部或者部分报酬，换得等价足额缴付普通股配股权。因此，NED 持股计划不涉及参与该计划的董事的任何额外报酬。

每季度配股，按市场主导价格发行新股或者在澳洲证券交易所购股。这些股票以参与该计划的董事的名义注册，但是受交易限制。如果没有例外情况，该限制将在董事不再任职，或者自配股日期起届满 10 年 (以较早者为准) 前有效。

NED 持股计划在 2011 年暂停，在 2012 年终止。因此，2014 年、2013 年、2012 年和 2011 年没有非行政人员董事参与 NED 持股计划，这些年内也没有在该计划项下配股。在 NED 持股计划项下，总共向非行政人员董事配股 72,137 股，其中，截止 2014 年 12 月 31 日，有 43,919 (2013 年：46,279 股) 股仍受交易限制，限制期间于 2020 年届满。

(h) 财务报表中确认的金额

在员工持股计划项下发行股票相关财年期间，集团财务报表中确定的，相关金额如下：

	备注	2014 \$000	2013 \$000
财务状况说明：			
现有普通员工股权激励计划——股票现金配对计划	29(a)	7,617	6,175
行政人员长期激励计划：			
行政人员长期激励项目：	29(b)	1,042	105
现金结算	29(b)	68	92
		8,727	6,372
发行资本：			
现有普通员工持股计划：			
1000 股计划	29(a)	1,580	1,694
股票现金配对计划	29(a)	7,617	6,175
行政人员长期激励计划——股票期权	29(b)	1,042	105
		10,239	7,974

留存收益:			
现有普通员工持股计划——已配对股票升值权	29(a)	5,090	4,576
行政人员长期激励计划——期权结算	29(b)	16,557	11,550
2012-2015 年四年期 CEO 战略授予	29(d)	370	364
2013-2015 年三年期行政人员战略授予	29(e)	68	49
		<u>22,085</u>	<u>16,539</u>
员工费用:			
现有普通员工持股计划:			
1000 股计划	29(a)	(1,580)	(1,694)
已配对股票升值权	29(a)	(5,090)	(4,576)
行政人员长期激励计划:			
期权结算	29(b)	(16,557)	(11,550)
现金结算	29(b)	68	92
2012-2015 年四年期 CEO 战略授予	29(d)	(370)	(364)
2013-2015 年三年期行政人员战略授予	29(e)	(68)	(49)
		<u>(23,597)</u>	<u>(18,141)</u>
		<u>8,727</u>	<u>6,372</u>

30.重要管理人员披露

(a) 重要管理人员报酬

	2014 \$000	2013 \$000
短期员工福利	9,462	11,257
以往员工福利	195	222
其他长期福利	196	236
股份基础给付	5,320	4,549
	<u>15,173</u>	<u>16,264</u>

(b) 对重要管理人员的贷款

本年度内,集团或者集团的任何子公司均未直接或者间向任何重要管理人员(包括重要管理人员的关联方)提供贷款或者贷款担保。

31.关联方

关联方身份

Santos Limited 及其控制实体在正常经营过程中参与与关联方相关的各类交易。这些交易均按照正常条件展开。

关联方交易与事件详情见:

- 附注 10: 其他关联方的欠款;
- 附注 17 和附注 35: Santos Limited 母公司为其控制实体提供的金融担保;
- 附注 24: 其控制实体;
- 附注 26: 合营安排权益; 及
- 附注 30: 与重要管理人员相关的披露。

	2014 \$000	2013 \$000
--	---------------	---------------

32.审计人员报酬

Santos Limited 的审计人为安永会计师事务所。

(a) 审计与核查服务

该实体或集团内任何其他实体财务报告审计或核查已收金额、应付金额或者应收金额对象:

安永会计师事务所(澳大利亚)	1,490	1,435
安永会计师事务所(澳大利亚)海外网络公司	217	205
	<u>1,707</u>	<u>1,640</u>

(b) 其他服务

与该实体或集团内任何其他实体相关的其他服务已收金额、应付金额或者应收金额对象:

安永会计师事务所提供的其他认证服务	798	531
安永会计师事务所提供的税务和其他服务	96	54
安永会计师事务所(澳大利亚)海外网络公司提供的税务服务	20	20
	<u>914</u>	<u>605</u>

	2014 百万澳元	2013 百万澳元
--	--------------	--------------

33. 支出承付款项

集团有以下支出承付款项：

(a) 资本承付款项

财务报表中未列载金额的，报告日期签约的应付资本承付款项：

不足一年	879	1,336
一年以后五年以内	229	291
五年以后	294	75
	<u>1,402</u>	<u>1,702</u>

(b) 最低勘探量承付款项

财务报表中未列载金额的应付最低勘探量承付款项或资本承付款项：

不足一年	180	142
一年以后五年以内	745	413
五年以后	2	1
	<u>927</u>	<u>556</u>

为了维持占有权，集团有义务依据石油勘探许可证授予条件展开最低勘探量工作，并支出最小金额。

这些承付款项可能因勘探许可证，执照或者合同，或者其让与条件的重新协商而变化。集团预计承付款项不到常规水平勘探支出的最低勘探量承付款项。

(c) 经营许可承付款项

应付不可撤销经营租赁租金如下：

不足一年	122	124
一年以后五年以内	298	318
五年以后	219	150
	<u>639</u>	<u>592</u>

集团以经营租赁方式租赁浮式生产、储油、泄油装置、浮式储油卸油装置、液化天然气载运船和移动近海生产单元。租期通常为四到六年，租期届满后可选择续租。

集团还以经营租赁方式租赁办公楼和仓库。租期通常为 10 年，租期届满后可选择续租。租金通常根据 CPI 指数上涨。

截止于 2014 年 12 月 31 日的年度内，集团已在收益表中将 10,100 万澳元（2013 年：7,300 万澳元）确认为经营租赁的租赁费用。

33.支出承付款项 (续)	2014 百万澳元	2013 百万澳元
(d) 金融租赁承付款项		
应付融资租赁承付款项如下:		
不足一年	8	2
一年以后五年以内	42	32
五年以后	173	198
最低租金给付	223	232
日后财务费用	(140)	(151)
报告日期未开始租赁	(74)	(75)
租赁负债合计	9	6

集团以融资租赁方式租赁液化天然气载运船和驳船设施。租期在 10 年到 20 年之间, 可以选择多种方式续租。报告日期未开始液化天然气载运船融资租赁。相关租期届满后, 所有权不转移到集团。

(e) 报酬承付款项

报告日期未确认为负债的, 在有效长期雇佣合同项下应付工资和其他保守支付承付款项:

不足一年	5	7
------	---	---

纳入报酬承付款项的金额包括因董事会报告所述董事和行政人员服务合同引起的, 未确认为负债, 且不属于重要管理人员补偿的承付款项。

(f) 股东辞职承付款项

依据 2007 年 10 月 16 日签署的《对南澳大利亚州州长的承诺契》, 以及根据 2007 年 11 月 29 日颁布的《2007 Santos Limited (承诺契) 法》, Santos 同意:

- 继续支付该契约中规定的, Santos 的现有十年期 (自该法颁布日期起算) 社会责任和社区福利项目款项, 该笔款项总计 6,000 万澳元。截止 2014 年 12 月 31 日, 2017 年 11 月 29 日到期的十年期付款有 1,000 万澳元 (2013 年: 1,700 万澳元) 未付; 及
- 该法颁布后, 十年内继续维持南澳大利亚州库珀盆地总部和运营总部, 继续负责在南澳大利亚州的其他事务。2014 年 12 月 31 日, 如果未满足该条件, 该公司将必须向南澳大利亚州政府支付不超过 5,000 万澳元 (2013 年: 5,000 万澳元) 的款项。

只有在南澳大利亚州政府没有重新引入针对本公司股份的上限, 或者针对南澳大利亚州境内的其他公司, 而引入面向本公司董事会或高级管理层, 或者与本公司董事会或高级管理层相关的任何其他限制, 并且此等限制会对它们对本公司的应用情况产生不利鉴别效果的情况下, Santos 公司才会被要求支付这些款项。

34.或有负债

或有负债在正常经营过程中对集团的索赔中产生, 包括合约索赔、第三方索赔和承包商索赔。大多数情况下, 不大可能合理预测这些索赔结果, 在报告日期, 集团认为这些索赔的累计金额不会对集团的财务报告产生重要影响。

35. 母公司披露

集团、Santos Limited 最终母公司主要财务信息如下：

	2014 百万澳元	2013 百万澳元
当期净利润	529	434
全面收益合计	529	448
流动资产	841	1,005
总资产	13,911	15,099
流动负债	894	1,473
总负债	5,791	7,345
发行资本	6,905	6,749
留存收益	1,215	1,005
权益合计	8,120	7,754
(a) 母公司承付款项		
母公司资本支出承付款项和最低勘探量承付款项为：		
资本支出承付款项	222	204
最低勘探量承付款项	49	13

(b) 母公司签署的，与其子公司负债相关的担保

附注 17 中披露的付息贷款和借款（融资租赁除外），主要通过 Santos Finance Ltd 安排，该公司为 Santos Limited 的一家全资子公司。所有付息贷款和借款均由 Santos Limited 担保。

(c) 母公司或有负债

或有负债在正常经营过程中对 Santos Limited 的索赔中产生，包括合约索赔、第三方索赔和承包商索赔。大多数情况下，不大可能合理预测这些索赔结果，在报告日期，Santos Limited 认为这些索赔的累计金额不会对 Santos Limited 的财务报告产生重要影响。

36.交叉担保契约

依据第 98/1418 号规章, 下列全资子公司为《2001 公司法》规定的, 编制、审计和出示其财务报告的豁免对象。

作为该规章的一个条件, 该公司及各下列子公司 (“封闭公司”) 签署了一份《交叉担保契约》 (“契约”)。根据该契约规定, 该公司保证在任何子公司依据《2001 公司法》特定规定破产情况下支付所有的未尝债务。 子公司也做出类似保证, 即该公司依据《2001 公司法》特定规定破产情况下支付所有的未尝债务。

签署该契约的子公司有:

- Alliance Petroleum Australia Pty Ltd;
- Basin Oil Pty Ltd;
- Bridge Oil Developments Pty Ltd;
- Reef Oil Pty Ltd;
- Santos (BOL) Pty Ltd;
- Santos Darwin LNG Pty Ltd;
- Santos (NARNL Cooper) Pty Ltd;
- Santos Offshore Pty Ltd;
- Santos Petroleum Pty Ltd;
- Santos QNT Pty Ltd;
- Santos QNT (No. 1) Pty Ltd;
- Santos QNT (No. 2) Pty Ltd; and
- Vamgas Pty Ltd.

36.交叉担保契约（续）

以下为截止于 2014 年 12 月 31 日封闭集团的合并收益表、全面收益表和合并留存收益变动概要：

	2014 百万澳元	2013 百万澳元
合并收益表		
产品销售	2,550	2,630
销售成本	(2,186)	(2,044)
毛利润	364	586
其他收入	1,012	397
其他收益	24	44
其他费用	(2,167)	(244)
利息收入	10	43
财务成本	(56)	(86)
扣除所得税前（亏损）/收益	(813)	740
所得税收益/（费用）	417	(233)
特许权使用费相关税项溢利/（费用）	121	(39)
税项溢利/（费用）合计	538	(272)
当期净（亏损）/收益	(275)	468
合并全面收益表		
当期净（亏损）/收益	(275)	468
其他全面收益（除税）：		
外币折算净收益	4	30
确定的福利计划精算净得益	-	14
全面（亏损）/收益合计	(271)	512
封闭集团留存收益变动概要		
1 月 1 日留存收益	1,490	1,275
本年度内公司退出/加入契约留存收益调整	-	6
当期净（亏损）/收益	(275)	468
确定的福利计划精算净得益	-	14
股东股息	(341)	(289)
股份基础给付交易	22	16
12 月 1 日留存收益	896	1,490

36.交叉担保契约(续)

以下为截止于2014年12月31日封闭集团财务状况合并报表:

	2014 百万澳元	2013 百万澳元
流动资产		
现金与现金等价物	426	423
交易与其他应收款项	963	1,609
预付款	29	36
库存	313	344
其他金融资产	-	1
应收税款	41	6
流动资产合计	1,772	2,419
非流动资产		
应收款项	-	1
预付款	179	82
其他金融资产	9,003	3,787
勘探与评估资产	399	901
石油与天然气资产	5,322	5,525
其他土地、建筑物、厂房与设备	202	189
递延税资产	351	-
非流动资产合计	15,456	10,485
总资产	17,228	12,904
流动负债		
交易与其他应付款项	790	699
递延收益	38	69
付息贷款与借款	212	-
应交税金	-	-
备抵	160	175
流动负债合计	1,200	943
非流动负债		
递延收益	101	48
付息贷款与借款	6,564	2,003
递延税负责	-	360
备抵	1,546	1,299
其他非流动负债	5	5
非流动负债合计	8,216	3,715
总负债	9,416	4,658
净资产	7,812	8,246
期权		
发行资本	6,905	6,749
准备	11	7
留存收益	896	1,490
权益合计	7,812	8,246

37. 财务风险管理

集团正常经营过程中会发生外汇风险、利率风险、商品价格风险、信用风险和流动性风险。集团的整体财务风险管理战略似乎能够确保集团为其公司目标筹资，并且履行对其股东的义务。可能用衍生金融工具对冲汇率、利率和商品价格波动敞口。集团采用各种方法衡量其面临的财务风险类型。这些方法包括采用现金流对利率、汇率和商品价格风险进行分析，以及信用风险账龄分析。

由某中心财政部门（“财政”）依据经董事会批准的政策规定展开财务风险管理。这些政策规范整个风险管理框架和原则，包括具体财务风险，如外汇风险、利率风险和信用风险，经批准的衍生金融工具和非衍生金融工具及流动性管理。

（a）外汇风险

外汇风险因商品交易和以除实体功能性货币外的货币表示的资产与负债估值产生。

集团主要因出售以美元表示的产品、借入以美元和欧元表示的款项及外汇资本与操作支出而面临外汇风险。为了在经济地对冲外汇风险，集团不时签署远期外汇合约、外汇掉期合约和外汇期权合约。

集团在国内和国外业务中维持特定投资，这些业务的净资产面临外汇交易风险。主要通过借入以相关外汇表示的款项来管理因这些业务净资产产生的货币敞口。

所有以外币表示的澳元（“AUD”）借款功能性货币公司被指定为以美元表示的国外业务投资对冲（2014 年：285,500 万美元；2013 年：163,900 万美元），或者使用跨货币掉期对调为美元，并被指定为以美元表示的国外业务投资对冲（2014 年：141,000 万美元；2013 年：141,000 万美元）。因此，在 2013 年收益表中确认的，以美元表示的借款转换不产生外汇净损益。

以除某业务功能性货币外的货币表示的货币项目（包括金融资产与负债）定期以澳元等额重新表示，并将相关损益列载于收益表。在经营场所存储的，以石油和天然气资产资本化的外汇拨备外汇亏损例外。

根据 2014 年 12 月 31 日集团净金融资产与负债，下表表明，所有其他变量恒定时，对税后利润和权益的美元汇率变动敏感度为±15%（2013 年：±15%），欧元汇率变动敏感度为±10%（2013 年：±10%）。

	2014 百万澳元	2013 百万澳元
对税后利润的影响：		
AUD/USD +15% (2013 年：+15%)	20	23
AUD/USD -15% (2013 年：-15%)	(20)	(23)
AUD/USD +10% (2013 年：+10%)	-	-
AUD/USD -10% (2013 年：-10%)	-	-
对期权的影响：		
AUD/USD +15% (2013 年：+15%)	20	23
AUD/USD -15% (2013 年：-15%)	(20)	(23)
AUD/USD +10% (2013 年：+10%)	-	-
AUD/USD -10% (2013 年：-10%)	-	-

上述敏感度以后会随着集团的金融资产与负债结构变化而变动。美元汇率±15%和欧元汇率±10%为考虑到近期市场流动性情况下，集团预计在下个财年内合理可能的变动。

37. 财务风险管理（续）

（b）市场风险

现金流与公允价值利率风险

集团的利率风险因其借款引起。按照浮动利率取得的借款使集团面临现金流利率风险。按照固定利率取得的借款使集团面临公允价值利率风险。

集团采取一项政策，旨在确保其对借款利率变动的大部分敞口均可浮动。签署了以澳元和美元表示的利率掉期合约，作为对中期票据、长期票据和次级债务的公允价值对冲。交易后，这些掉期的期间在 1 到 20 年之间，与相关票据的到期时间相对应。

2013 年，集团签署了以美元表示的利率掉期合约，于 2016 年年底到期的 67,000 万美元非抵补出口信贷机构支持贷款息票付款相关的利率固定下来。这些工具用于对冲现金流。

2014 年 12 月 31 日，集团将利率与名义合同金额为 245,200 万澳元（2013 年：239,700 万澳元）的合同掉期。

2014 年 12 月 31 日掉期净公允价值为 14,100 万澳元（2013 年：14,400 万澳元），包括 14,100 万澳元的资产和零澳元负债（2013 年：14,400 万澳元资产，零澳元负债）。这些金额被确认为公允价值衍生品。

根据 2014 年 12 月 31 日的债务净额，考虑到利率掉期，在所有其他变量恒定情况下，预计如果美元伦敦银行同业拆借（“UBOR”）利率波动范围为±0.50%（2013 年：±0.50%）、欧元银行同业拆借利率（“EURIBOR”）波动范围为±0.50%（2013 年：±0.50%），澳洲银行票据掉期参考利率（“BBSW”）±0.50%（2013 年：±0.50%）。对税后利率和权益的影响将为：

	2014 百万澳元	2013 百万澳元
利率波动对税后利润的影响：		
US +0.50%/EU +0.50%/AU +0.50%		
(2013: US +0.50%/EU +0.50%/AU +0.50%)	14	7
US -0.50%/EU -0.50%/AU -0.50%		
(2013: US -0.50%/EU -0.50%/AU -0.50%)	(14)	(7)
利率波动对期权的影响：		
US +0.50%/EU +0.50%/AU +0.50%	14	7

(2013:US +0.50%/EU +0.50%/AU +0.50%)

US -0.50%/EU -0.50%/AU -0.50%

(2013:US -0.50%/EU -0.50%/AU -0.50%)

(14) (7)

假设本财年期初利率开始波动，本年度内债务净额和固定/浮动混合不变。但是，集团的利率和负债结构不大可能保持不变，因此，上述敏感度将发生变化。

敏感度分析以集团下个财年利率波动合理估计为依据，反映年利率波动性。下个财年利率波动可能大于或者小于上述估计中采用的美元 LIBOR $\pm 0.50\%$ ，EURIBOR $\pm 0.50\%$ 和澳洲 BBSW $\pm 0.50\%$ 敏感度。

37. 财务风险管理

(b) 市场风险 (续)

现金流对冲核算

集团已发行 10 亿欧元次级债券，平均固定利率 8.25%。

为了减少因 2017 年 9 月欧元本金和利息付款导致的澳元现金流波动，集团于 2011 年 3 月签署了跨货币利率掉期合约，依据该合约，集团有权按照固定欧元费用获得利息，并且按照浮动美元利率付息。这些合约包括 9.5 亿欧元次级债券的所有剩余本金和利息支付。

总额 5,000 万欧元的次级债券掉期为七年期 8.48% 固定美元利率。

2014 年 12 月，集团完全支取 12 亿美元非抵补出口信贷机构支持贷款信贷，应于 2019 年还款。

2013 年 5 月，集团签署了美元利率掉期合约，依据该合约，集团有权按照浮动美元利率收取利息，并且以固定美元利率付息。这些合约包括于 2016 年年底到期的 67,000 万美元非抵补出口信贷机构支持贷款息票付款。

这些跨货币与跨利率掉期合约按公允价值确定，对冲风险引起的所有损益确定为对冲储备，确定利率后再次划入收益表。

对冲储备变动如下：

	2014 百万澳元	2013 百万澳元
期末余额	(10)	(6)
计入收益费用	(9)	(4)
期末余额	(19)	(10)

商品价格风险敞口

集团因销售石油产品和其他石油价格关联合同面临商品价格波动风险。集团可签署商品原油价格掉期合约与期权合约来管理其商品价格风险。

2014 年 12 月 31 日，集团没有开口油价掉期合约（2013 年：零），因此没有金融工具商品价格变动敞口。集团继续监测油价波动性，继续评估是否需要商品价格对冲。

(c) 信用风险

集团的信用风险因现金与现金等价物、衍生金融工具与银行存款、金融工具，以及对客户的信贷敞口导致，包括剩余应收账款和承诺的交易，表示对方未能履约的潜在财务亏损。Santos 采取信贷政策，包括持续监测信贷风险敞口。Santos 的大部分天然气合同均与主要的澳大利亚能源零售商和工业用户签署。各大洲均由合同，最大的客户占已签约天然气总量的近 30%。

集团通过为对方设定最低信用等级要求控制信用风险，银行和金融机构的信用等级依据其长期信用评级。

额定值	已核实副本	信用额度合计 百万澳元	费用合计 百万澳元	敞口范围 百万澳元
AAA, AA, AA-	6	11,950	2,024	0 - 1,693
A+, A, A-	13	7,550	1,051	0-269

37. 财务风险管理

(c) 信用风险 (续)

如果客户独立排名,则采用这些评级,否则,客户信用质量评估需考虑其财务状况、以往业绩和包括第三方信贷支持在内的其他因素。银行和金融机构的各项风险限制根据董事会确定的限制,依据外部评级确定。客户限制由合同条款规定。客户所需天然气日指定量和客户信用使用限制由直线经理监测。

另外,持续监测应收账款余额,监测结果表明集团坏账敞口不明显。集团没有持有抵押品,也没有抵押其交易与其他应收账款。

报告日期,集团内部没有重大信用风险集中,金融工具分散在一些金融机构中,以便将对方违约风险控制在最低水平。以所有现金存款加所生利息、银行账户余额、未支取贷款和衍生资本利得表示金融机构信用风险最大敞口。

(d) 流动性风险

集团采用审慎的流动性风险管理战略,旨在维持足够的流动资产和可用承诺信贷,以便满足中短期流动性需求。集团的目标是维护融资灵活性,满足持续经营需求,勘探与开发支出以及其他企业活动。

下表分析集团所持金融负债与金融资产的合约到期时间,以应对流动性风险。相关到期分组的依据是报告日期距离合约到期日期的时间。表中披露的金额为包括本金与利息偿还在内的未贴现合约现金流。估计浮动利息费用依据为2014年12月31日的合适收益曲线。

	不足一年 百万澳元	1 到 2 年 百万澳元	2 到 5 年 百万澳元	超过 5 年 百万澳元
2014				
为管理流动性风险持有的金融资产				
现金与现金等价物	775	-	-	-
衍生金融资产				
跨利率掉期合约	41	40	60	29
衍生金融资产				
跨货币掉期合约	22	10	(241)	-
非衍生金融负债				
交易与其他应付款项	(1,382)	-	-	-
金融资产项下负债	(2)	-	(7)	(7)
商业票据	(140)	-	-	-
银行贷款	(170)	(480)	(4,154)	(2,134)
中期票据	(106)	-	-	-
长期票据	(111)	(45)	(532)	(338)
次级债务	(123)	(123)	(1,609)	-
	(1,196)	(598)	(6,483)	(2,450)

37. 财务风险管理

(d) 流动性风险 (续)

	不足一年 百万澳元	1 到 2 年 百万澳元	2 到 5 年 百万澳元	超过 5 年 百万澳元
2013				
为管理流动性风险持有的金融资产				
现金与现金等价物	645	-	-	-
衍生金融资产				
跨利率掉期合约	40	38	70	21
跨货币掉期合约	35	33	(10)	-
非衍生金融负债				
交易与其他应付款项	(1,235)	-	-	-
金融资产项下负债	(1)	-	(5)	-
商业票据	(100)	-	-	-
银行贷款	(215)	(138)	(1,201)	(2,712)
中期票据	(6)	(106)	-	-
长期票据	(118)	(102)	(334)	(506)
次级债务	(128)	(128)	(1,804)	-
	(1,083)	(403)	(3,284)	(3,197)

(e) 公允价值

依据附注 1 中的会计政策在财务状况报表中将集团的金融资产与负债按其公允价值开始全部确认。随后未按公允价值衡量的应收账款、应付账款、付息债务和其他金融资产与负债的初始公允价值接近其面值。

以下内容为估计金融工具公允价值中采用的重要方法与假设简介。

可售金融资产

可售金融资产公允价值参照报告日期牌价确定。

2014 年 12 月 31 日，集团有偿持有 1,000 万澳元（2013 年：1,000 万澳元）可售金融资产。该资产与从事勘探活动的某非上市公众公司权益工具相关。集团预计在可预见的未来继续持有该笔投资。

衍生品

利率掉期的公允价值根据每份合约的到期条款对估计的未来现金流贴现，并使用报告日类似工具的市场利率进行计算。如果现金流以外币表示，则按报告日外币主导即期汇率将现值转换为澳元。

金融负债

按照报告日期市场利率对未来本金与利息现金流贴现算得公允价值。如果以外币表示现金流，则按报告日期外币主导即期汇率将现值转换为澳元。

37. 财务风险管理

(e) 公允价值 (续)

确定公允价值所用利率

用于贴现未来现金流的利率 (如适用) 以报告日期的市场收益曲线和信用差价为依据。包括信用差价在内的, 用于确定公允价值的利率如下:

	2014 %	2013 %
衍生品	0.1 - 5.1	0.3 - 5.0
贷款与借款	0.1 - 5.1	0.3 - 5.0

集团采用下列等级用估值方法确定并披露金融工具的公允价值:

一级: 活跃市场上相同资产与负债的牌价 (未经调整)

二级: 对已记录公允价值有明显影响的所有输入量可直接或间接观察到的其他技术;

三级: 使用的对已记录公允价值有明显影响的输入量不基于可观察的市场数据的技术。集团按公允价值持有以下金融工具:

	合计	一级	二级	三级
	百万澳元	百万澳元	百万澳元	百万澳元

2014

以公允价值衡量的资产

以损益法确定公允价值的金融资产

跨利率掉期合约	141	-	141	-
---------	-----	---	-----	---

嵌入衍生品	1	-	1	-
-------	---	---	---	---

以公允价值衡量的负债

以损益法确定公允价值的金融负债

跨货币掉期合约	(154)	-	(154)	-
---------	-------	---	-------	---

长期票据	(841)	-	(841)	-
------	-------	---	-------	---

中期票据	(102)	-	(102)	-
------	-------	---	-------	---

2013

以公允价值衡量的资产

以损益法确定公允价值的金融资产

跨利率掉期合约	144	-	144	-
---------	-----	---	-----	---

跨货币掉期合约	65	-	65	-
---------	----	---	----	---

嵌入衍生品	5	-	5	-
-------	---	---	---	---

以公允价值衡量的负债

以损益法确定公允价值的金融负债

长期票据	(909)	-	(909)	-
------	-------	---	-------	---

中期票据	(105)	-	(105)	-
------	-------	---	-------	---

在截止于 2014 年 12 月 31 日和截止于 2013 年 12 月 31 日的报告期内, 一级和二级公允价值衡量方式之间没有转换, 也没有转换为三级或者更高级公允价值衡量方式。

38. 报告期结束后的事件

2014年2月20日, Santos Limited董事会宣布对2014财年普通股的末期派息。因此, 在2014年12月31日的财务报表中为列载该笔派息。见附注22中2014年12月31日后的派

董事会声明

截至2014年12月31日

根据Santos Limited公司（下文简称“公司”）的“董事会”的决议，我们做出如下声明：

1. 根据“董事会”的意见：

(a) 统一实体的财务报表及附注均符合《2001年公司法》，包括：

(i) 真实而公允地反映了统一实体截止到2014年12月31日的财务状况及其在该年截止到该日期的绩效；及

(ii) 遵守会计准则以及《2001年公司管理章程》；及

(b) 财务报表及附注均遵守附注1(a)中披露的《国际财务报告准则》；及

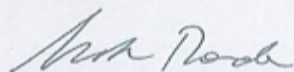
(c) 有合理的理由相信，“公司”将能够在其债务到期应付时偿还债务。

2. 本声明系在收到下列声明之后做成：这些声明是根据《2001年公司法》第295A条的规定，需要在2014年12月31日财年截止日向董事们做出的声明。

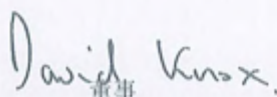
3. 截止到本声明所载之日期，有合理的理由相信，附注36中所确定的“封闭性团体”的成员将能够履行其任何义务或责任，即按照“公司”与“封闭公司”成员所缔结的《交叉担保契约》和澳洲证券及投资事务监察委员会法令98/1418的规定，“封闭性公司”的成员应承担或可能承担的任何义务或责任。

日期：2015年2月20日

代表董事会签字：



董事
阿德莱德市



董事

独立审计师报告

供Santos Limited公司成员

有关财务报告的报告

我方已对随附的Santos Limited公司的财务报告进行了审计，包括：截至2014年12月31日的财务状况的合并财务报表、合并损益表、综合所得的合并财务报表、股权变更的合并财务报表以及截至上述日期当年的现金流的合并财务报表、包括主要会计政策提要及其他说明信息的附注以及统一实体（包括统一实体在财年年末或财年中的任何時候所控制的公司和实体）的董事声明。

“董事”对财务报告的责任

“公司”的“董事”负责按照澳大利亚会计准则及《2001年公司法》的规定编制真实而公允的财务报告，并负责进行内部控制，即各董事认为编制不存在重大错报（无论是因欺诈还是因错误而导致的错报）所需的必要内部控制。在附注1(a)中，“董事”还根据会计准则AASB 101《财务报表的列报》的规定声明，财务报表遵守《国际财务报告准则》。

审计师的责任

我方的责任是根据我方的审计发表对财务报告的意见。我方根据澳大利亚审计准则中的规定进行了我方的审计工作。上述准则要求：我方遵守与审计约定有关的相关道德规定并计划实施审计以合理地判断财务报告是否存在重大错报。

审计工作涉及实施相关程序来获取证明财务报告中的数额和披露事项的审计证据。所选择的程序取决于审计师的判断，包括对财务报告中（无论是因欺诈还是错误导致的）重大错报的风险的评估。在进行上述风险评估时，审计师考虑与实体编制和公允地列报财务报告相关的内部控制，以便制定适合当时所处情况的审计程序，但并非为了对实体的内部控制是否有效发表意见。审计工作还包括评价“董事”所采用的会计政策是否恰当，所做的会计概算是否合理以及评价财务报告的总体列报情况。

我方确信，我方所获取的审计证据是充分、恰当的，可以为 my 方的审计意见提供依据。

独立性

在进行我方的审计工作时，我方遵守了《2001年公司法》有关独立性的规定。我方已向“公司”的“董事”提供了书面的审计师独立性声明，声明的复印件参见“董事”报告。

意见：

根据我方的意见：

a. Santos Limited的财务报告符合《2001年公司法》，包括：

(i) 真实而公允地反映了统一实体截止到2014年12月31日的财务状况及其在该年截止到该日期的绩效；及

(ii) 遵守澳大利亚会计准则以及《2001年公司管理章程》；及

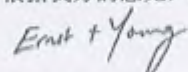
b. 财务报告还遵守附注1(a)中披露的《国际财务报告准则》。

有关薪酬报告的报告

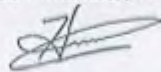
我方已审计了“董事”报告第52页~第73页中截至2014年12月31日的本年年终薪酬报告。“公司”的“董事”负责按照《2001年公司法》的第300A条的规定编制并列报薪酬报告。我方的责任是根据我方按照澳大利亚会计准则进行的审计，发表对薪酬报告的意见。

意见：

根据我方的意见，Santos Limited截至2014年12月31日的本年年终薪酬报告符合《2001年公司法》第300A条的规定



Ernst & Young



T S Hammond 合伙人

阿德莱德市 2015年2月20日

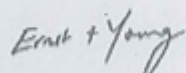
Ernst & Young Global Limited的成员事务所

根据按照《专业守则法》的规定批准的方案限定责任

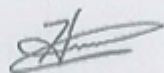
审计师独立性声明

供Santos Limited公司成员

对于我方对 Santos Limited 截至2014年12月31日的本财年年终财务报告所做的审计，在我所知所信的范围内，该审计没有违背《2001年公司法》以及任何相关的专业操守守则中有关审计师独立性的规定。



Ernst & Young



T S Hammond 合伙人

阿德莱德市 2015年2月20日

Ernst & Young Global Limited的成员事务所
根据按照《专业守则法》的规定批准的方案限定责任

股东信息

会议通知

Santos Limited的年度股东大会将于2015年4月30日星期四上午10:00召开, 地址: 南澳大利亚州, 阿德莱德市, 北台地, 阿德莱德市会展中心大厅

期末股利

2014年的期末普通股利将在2015年3月25日, 就于登记日期持有的已缴足股款的股份支付给股东。所述股东为在2015年2月27日在营业时间结束时登记在“公司”的股东名册中的股东。

证券交易所上市

Santos Limited公司于1954年3月18日在南澳大利亚州阿德莱德市成立。公司现于澳大利亚证券交易所上市(普通股股票代码: STO)

董事

KC Borda (董事会主席)、DJW Knox (常务董事)、YA Allen、PR Coates、KA Dean、RA Franklin、H Goh、JS Hemstritch、GJW Martin、SD Sheffield。

公司秘书

DTJ Lim

更改股东详情

各股东可登录下列网站, 在线查阅其当前的控股详情并更改大部分详情: www.investorcentre.com/sto。该网站要求您提供您的持股编号 (“SRN”) 或股票持有人身份识别号 (“HIN”) 来查阅上述资料。网站还提供表格, 将与下列各项相关的更改告知“公司”: 地址的变动、股利的直接贷记、税号、澳大利亚商业号码、年报和永续报告的邮件首选项以及股息再投资计划的参与情况。

投资人信息和服务

Santos公司的网站为投资人提供了各类信息, 网址: www.santos.com, 包括: 年报、永续报告、全年和中期报告及演示报告、新闻公告、季度活动报告以及时事信息。

Santos公司网站上提供的上述资料涉及内容广泛全面, 并可以回溯至1997年。

Santos公司网站提供的其他投资人信息包括:

- 投资人简报的网上广播;
- 电子邮件通知功能, 人们可通过该功能免费登记, 通过电子邮件接收有关Santos公司的新闻公告; 及
- Santos公司的新闻公告的RSS订阅源。人们可使用RSS阅读器软件通过该订阅源浏览新闻公告。

Santos公司的网站提供有关公司的股利付款和股权发行量的完整历史记录。各股东还可以通过安全的View Shareholding (浏览持股) 区域查看其持股情况和付款历史记录。

Santos公司的网站还提供在线的Conversion Calculator (换算计算器), 可即刻计算出石油和天然气行业最常用的测量单位的等效值。

出版物

年报、中期报告、股东审核和永续报告为Santos公司印刷情报的主要资料来源。上述报告的印刷本可在“股份过户登记处”或“投资人关系部”获取。

股东查询

请向下述机构查询持股情况: Computershare Investor Services私人有限公司
邮政信箱: 2975
维多利亚州, 墨尔本, 邮编: 3001
电话: 1300 017 716 (澳大利亚境内) 或 +61 3 9938 4343 (澳大利亚境外)
投资人在线查询: www.investorcentre.com/contact
网站: www.investorcentre.com/sto

可从下列机构获取除持股情况之外的投资人信息:

Santos Limited公司, 投资人关系部
邮政信箱: 2455
南澳大利亚州阿德莱德市, 邮编: 5001
电话: 08 8116 5000

电 子 邮 件 :

investor.relations@santos.com
还可通过Santos公司网站的‘Contact Us’(联系我们)区域提交电子版查询, 网址: www.santos.com

股东全年日程表

公布2014年全年业绩
2015年2月20日

2014年全年股利的除息日
2015年2月25日

2014年全年股利的登记日
2015年2月27日

2014年全年股利的股利支付日
2015年3月25日

年度股东大会
2015年4月30日

公布2015年期中业绩
2015年8月21日

2015年期中股利的除息日
2015年8月26日

2015年期中股利的登记日
2015年8月28日

2015年期中股利的股利支付日
2015年9月30日

上述日期可能会有变动。

季度报告日程表

2015年一季度活动报告

2015年4月17日

2015年二季度活动报告

2015年7月17日

2015年三季度活动报告

2015年10月23日

2015年四季度活动报告

2016年1月22日

上述日期可能会有变动, 并在Santos公司网站公布, 网址: www.santos.com

证券交易及股东信息

公司于2015年2月27日在澳大利亚证券交易所上市时的股份为982,396,796份已缴足股款普通股。未上市的股份为：21,500份已缴部分股款的“计划0”股份、21,500份已缴部分股款的“计划2”股份、423,961份按照“股份匹配计划”发行的已缴足股款普通股、745,958份按照“Santos员工股票购买计划”（简称“SESPP”）发行给有资格的高级主管的附限制已缴足股款普通股、43,919份按照“非常务董事股份计划”（简称“NED股份计划”）发行的已缴足股款普通股、24,083份按照“Eastern Star Gas Limited员工激励计划”（简称“ESG计划”）发行的附限制已缴足股款普通股、105,052份按照“股份匹配计划”在进一步限制的条件下发行的已缴足股款普通股以及30,102份按照“Santos员工股票购买计划”（“SESPP”）在进一步限制的条件下发行的已缴足股款普通股。

所发行的所有类别的普通股共有148,740名股东，包括：3名“计划0”股份股东；3名“计划2”股份股东；985名“股份匹配计划”股份股东；53名按照SESPP的附限制股份股东；3名“NED股份计划”股份股东；2名“ESG计划”股份股东；114名“股份匹配计划”附限制股份股东；9名“SESPP”附限制股份股东。与之相比，在上一年所发行的所有类别的普通股共有113,714名股东。

在2015年2月27日，还有：38名股东，按照“Santos行政人员股份优先认购计划”被授予了3,992,038份股票认购权；103名股东，具有按照SESPP的5,553,758份股票购买权以及1,695名股东，具有按照“股份匹配计划”的1,333,218份股票购买权。

上市的已发行普通股加按照SESPP发行的普通股以及按照SESPP、“股份匹配计划”、“NED股份计划”和“ESG计划”发行的限制股，构成了Santos公司的表决权。20名最大的股东持有的普通股占Santos公司总表决权的51.39%（在2014年2月28日为64.15%）。据2015年2月27日的“公司股东名册”所示，Santos公司的已缴足股款普通股的最大的股东为：

姓名	股份数	%
HSBC Custody Nominees (Australia) Limited	150,525,351	15.32
JP Morgan Nominees Australia Limited	110,377,415	11.24
National Nominees Limited	77,923,963	7.93
Citicorp Nominees Pty Limited	56,693,350	5.77
BNP Paribas Noms Pty Ltd <DRP>	17,644,288	1.80
CS Fourth Nominees Pty Ltd	14,950,172	1.52
Ecapital Nominees Pty Limited <Settlement A/c>	13,514,181	1.38
HSBC Custody Nominees (Australia) Limited-GSCO ECA	10,766,894	1.10
Citicorp Nominees Pty Limited <Colonial First State Inv A/c>	8,784,497	0.89
Australian Foundation Investment Company Limited	7,989,581	0.81
Argo Investments Limited	6,164,473	0.63
Warbont Nominees Pty Ltd <Settlement Entrepot A/c>	4,825,772	0.49
BNP Paribas Nominees Pty Ltd <Agency Lending Collateral>	4,184,000	0.43
HSBC Custody Nominees (Australia) Limited <NT-Commonwealth Super Corp A/c>	3,346,873	0.34
QIC Limited	3,335,243	0.34
Bainpro Nominees Pty Limited	2,999,701	0.31
UBS Wealth Management Australia Nominees Pty Ltd	2,988,024	0.30
RBC Investor Services Australia Nominees Pty Limited <PI Pooled A/c>	2,780,294	0.28
AMP Life Limited	2,556,549	0.26
Mr John Charles Ellice-Flint	2,483,873	0.25
合计：	504,834,494	51.39

股份分析—所持有股份的范围

	已缴足股款普通股（股东）	占股东的百分比	占所持有股份的百分比
1~1,000	63,320	42.57	3.23
1,001~5,000	66,890	44.97	16.35
5,001~10,000	12,000	8.07	8.76
10,001~100,000	6,352	4.27	13.36
100,001及以上	178	0.12	58.30
合计：	148,740	100.00	100.00
低于500澳元的有价包的股份	4,321		

“公司”截止到2015年2月27日所收到的通知中披露的大股东：无
有关“董事”的控股情况，参见本年报第38页所载的“董事报告”。

表决权

亲自出席或由法定代理人、代理人或代表出席股东大会的每名成员在举手表决时可投一票，或在投票表决时每持有一份已缴足股款的普通股便可投一票。按照“Santos行政人员股份计划规定”，“计划2”和“计划0”股份不附带任何表决权，但在变更“计划”股份所附带的权利的提案中的除外。

索引

A

年度股东大会	157
Audit & Risk Committee	16, 18, 28~29, 31, 40, 65
Auditor's Independence Declaration	156

B

Board of Directors	6~7
Board Committees	28~30

C

Chairman's Letter	1~2
Code of Conduct	34
Consolidated Income Statement	76, 146
Consolidated Statement of Cash Flows	79
Consolidated Statement of Changes in Equity	80
Consolidated Statement of Comprehensive Income	77, 146
Consolidated Statement of Financial Position	78, 147
Continuous disclosure and shareholder communication	34~35
Corporate governance	16~35

D

Directors	6~7
Directors declaration	154
Directors' remuneration	65, 69
Directors' report	38~74
Diversity, ethics and conduct	32~35
Dividend	37, 49, 60, 76, 79~80, 91, 116, 122, 153, 157
Dividend Reinvestment Plan	49, 114, 124

E

Earnings per share	37, 76, 117
Environment, Health, Safety and Sustainability committee	28~30

F

Finance Committee	28~29
Financial Report	75~154
Financial Risk Management	148~153

I

Information for shareholders	157
Independent Auditor's report	155

M

Managing Director and Chief Executive Officer's Q&A	3
---	---

N

Nomination Committee	28~30
Notes to the Consolidated Financial Statements	81~153

P

People and Remuneration Committee	28~30, 57
Production and Sales	10, 41

R

Remuneration Report	52~73
Reserves Statement	11~15
Risk management	31

S

Santos Leadership Team	8~9
证券交易	
and shareholder information	158~159
Securities Trading Policy	34

T

10-year summary	36~37
Total shareholder return (TSR)	53, 60, 132

词汇表

原住民

参见“原住民”及“托雷斯海峡岛民”两者

桶/bbl

所有石油和凝析油产品的标准计量单位。一通=159升或35英制加仑

桶油当量

石油桶数等值

二氧化碳当量 (Co₂-e)

一种度量各类温室气体(例如二氧化碳、甲烷、氧化亚氮等)排放的单位,通过一段具体的时间内测得的与二氧化碳等效的全球变暖潜能值来计算。

公司

Santos有限公司及其子公司。

凝析油

一种伴生天然气凝析出来的液态天然气。主要成分为戊烷和较重的烃馏分。

探明、概算加可能储量表外资源量 (2C)

截至一个给定日期,在已知的石油聚集集中具有开采潜力的烃的估算量,但在目前尚无法进行商业开发。表外资源量的规模可能很大,但在开发上仍有限制。这些限制导致无法对储量进行预测。这些限制可能与缺乏天然气市场经营安排或技术、环境或政策壁垒有关。

原油

未精炼的液态石油或烃的通用术语。

煤层气 (CSG)

煤层气,主要为煤矿床或煤层中蕴含的甲烷气。

税息折旧及摊销前利润 (EBITDAX)

利息、税收、折旧、损耗、勘探和减值前收入

勘探

为了确定并评估可能含有烃的地区或矿藏而进行的钻探、地震或技术研究。

碳氢化合物

只由碳和氢两种元素组成的化合物,可以以固态、液态或气态存在。

焦耳

焦耳是能量的计量单位。

1吉焦耳 (GJ) 等于1焦耳 $\times 10^9$

1太焦耳 (TJ) 等于1焦耳 $\times 10^{12}$

1拍焦耳 (PJ) 等于1焦耳 $\times 10^{15}$

液体碳氢化合物 (液体)

液态的销售产品,例如凝析油和液化石油气 (LPG)。

液化天然气 (LNG)

液化天然气已通过冷冻而液化以便储存。

LNG通常主要由甲烷构成。

失时工伤率 (LTIFR)

一种对健康和绩效的统计度量,通过工作时间来计算。失时工伤是导致人员残疾或一天以上的损失工时的工伤或职业病。

LPG

液化石油气源自含油层的轻质烃的混合物,在常温下为气态,但已通过冷冻或加压而液化以便储存或运输。LPG通常主要由丙烷和丁烷构成

市值

一种对公司在给定日期的股票市场价值的度量。市值通过将已发行股票的份数乘以在该给定日期的股票收盘价格来计算。

医疗伤害

除失时工伤之外,严重程度达到需要小伤急救以上级别的治疗的工伤或职业病。Santos将可致调职的事故归类为医疗事故。

mmboe

百万桶油当量。

石油

一种分子量不同的各类轻质烃的混合物

探明储量 (1P)

具有较高证实程度(可信度90%)的可开采储量,这种储量带来的风险相对较小。探明已开发储量是可通过现有的基础设施和操作方法从现有的矿井中开采的储量。探明未开发储量为需要开发的储量。

探明加概算储量 (2P) 地质和工程资料的分析表明可开采的可能性大于不可开采的储量。已开采的储量至少有50%的可能会超过探明加概算储量。

商品气

已经过天然气加工厂的设施加工并符合天然气销售协议中规定的规范的天然气。

Santos

Santos Limited公司及其子公司。

地震勘测

用于通过使用反射声波来了解地表下方的岩层的数据。

总可记录事件发生率 (TFCFR)

对健康和绩效的统计度量。可记录总工伤事故频率,计算为每百万工作小时的可记录事故(医疗事故和失时工伤)的总数。

换算

原油	1桶 = 1桶油当量
商品气	1拍焦耳 = 171,937桶油当量
凝析油/石脑油	1桶 = 0.935桶油当量
LPG	1吨=8,458桶油当量

如需要综合性的在线换算计算工具,请访问Santos公司网站,网址:
www.santos.com

Santos Limited
ABN 80 007 550 923

注册办事处及总办事处:

Santos中心一层
弗林德斯街60号
澳大利亚阿德莱德市 邮编: 5000
邮政信箱: 2455
澳大利亚阿德莱德市 邮编: 5001

电话: +61 8 8116 5000
传真: +61 8 8116 5050
网站: www.santos.com

股份过户登记处

Computershare Investor Services私人有限公司, 维多利亚州阿伯茨福德市约翰逊街452号亚拉瀑布 邮编: 3067
邮政信箱: 2975
维多利亚州, 墨尔本市, 邮编: 3001

在线查询: www.investorcentre.com/contact
网站: www.investorcentre.com/sto

电话: 1300 017 716 (澳大利亚国内) 或
+61 3 9938 4343 (国际)

Santos
We have the energy.

