

青海盐湖工业股份有限公司发展战略规划

特别提示：青海盐湖工业股份有限公司（以下简称“盐湖股份”、“公司”）结合当前宏观经济形势和公司发展情况，经董事会战略委员会起草，并提请第六届董事会第十四次会议审议，通过了公司未来的发展战略规划，本规划中涉及的未来计划、目标等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于市场环境的不不断变化，公司存在根据发展需要对本战略规划作相应调整的可能。请投资者注意投资风险。

青海盐湖工业股份有限公司（以下简称“公司”或“盐湖股份”）结合公司实际，制定公司发展战略规划，经公司战略委员会审议，并提交公司六届十四次董事会审议通过，具体内容发下：

一、公司未来战略定位

公司将以“深化改革、提升管理、做专做精、持续发展”作为指导思想，通过一系列措施的实施，打造盐湖生态“美（镁）丽（锂）家（钾）园”。

公司将围绕察尔汗盐湖的资源优势，以镁、锂、钾三大工业基地为主，以钠和氯平衡产业为补充，在环保、节能基本原则的前提下实现合理的产业布局。

在钾产业方面，适当扩大盐湖钾肥产能，做专做精钾盐系列产品；在充分论证技术、经济可行性的基础上择机实施钾肥“走出去”战略。在镁产业方面，凝心聚力开好现有金属镁和氢氧化镁、氧化镁等装置，在此基础上，条件成熟时考虑适当扩大规模，延伸镁合金、压铸件、板材等产品。在锂产业方面，开好现有碳酸锂装置基础上，根据资源、市场、技术、经济情况，适时扩大碳酸锂产能，逐步开发锂系列产品。在钠和氯平衡产业方面，做好现有的烧碱和纯碱装置，并在此基础上进一步优化氯的平衡。

通过一系列的产业布局谋划，使公司的钾产业在全球有一定影响力、镁产业在世界有一定地位、锂产业形成一定的产能、碱产业和氯产业得到进一步的优化和平衡，建设盐湖生态“镁锂钾园”。

二、主要策略发展路径

（一）打造盐湖生态“镁锂钾园”

打造世界镁工业基地。抓好一期镁项目投产，推进二期前期准备，积极拓展

发展镁及镁基材料。

打造中国锂原料基地。合理规划锂盐产品，重点发展锂新能源、锂新材料、锂精细化工，分阶段择机启动实施，充分发挥公司锂产业与青海千亿元锂产业规划的协同效应。

打造世界钾工业基地。在传统钾肥板块，积极响应国家“一带一路”战略，充分利用国内、国外“两种资源、两个市场”，寻求合适的机会建设大型海外钾肥基地，保障国家粮食安全。在钾盐板块，抓住目前光热等熔盐储能快速发展的需求，在充分论证的基础上适当考虑新建硝酸钾、硝酸钠项目，打造世界级熔盐生产基地。

打造新能源+新材料融合发展的光镁循环经济园区。拟联合战略投资者建设光热、光伏等绿色清洁能源的盐湖能源微网，形成新材料+新能源的光镁融合发展模式。同时完善园区功能，争取政府和社会各方面的支持建设园区公用配套设施，发展园区旅游，落实园区各项优惠政策，搭建园区人才、创新、资金等综合性平台。

（二）开发多元融资渠道和平台，减少资金压力

公司未来重点建设项目考虑部分项目自行建设，部分项目合作建设或通过招商引资建设，分散投资压力和风险。企业将在自身资本积累的基础上开发多元融资渠道和平台，利用上市公司平台优势择机进行权益融资，积极引进战略投资者，做好投资者关系管理与沟通，改善公司资产负债比例。采取资产出售、公司整合、依法清算等方式排除公司重大风险和亏损，支撑企业的未来发展。

（三）推动公司供给侧改革

公司供给侧改革方案以“降杠杆、优化资本结构，去产能、聚焦核心产业”为目标，积极争取国家“债转股”政策，择机进行权益融资，以降低财务杠杆，减轻公司财务费用负担，优化公司资产负债率水平；搭建镁、锂等产业的融资平台，使公司产业在现有氯化钾和传统化工产品生产销售的基础上向轻质镁材料、环保锂材料、高效储能熔盐材料等新材料、新产业转型升级；借力资本市场，推动对化工资产、建材资产的整合重组，消化过剩产能；收缩业务范围，剥离出售公司现有的房地产业务、百货资产以及其他非核心资产，实现人力、资金、技术等生产要素的优化配置；节能环保，降本增效，建设实施“盐湖能源微电网”项目，解决生产基地的能源综合运用。公司供给侧改革方案力争把有限资源聚焦于

“镁、锂、钾”等优势产业，力争在未来三到五年内在钾、镁、锂的优势资源领域成为在全球领域具有重要影响力的领军企业，进一步提升公司盈利能力和股东回报水平，最终实现公司的战略转型。