

苏宁环球  
战略发布会

勢遇未來 · 格局啟現

## 苏宁环球 · 转型蓝图



# 苏宁环球

## 大文化



## 大健康



## 大金融



苏宁环球 · 大健康



切入医美行业  
为什么是 现在？

Why Now





行业增长



集中整合



口碑导流

趋势一 2016-2020年将是医美消费大年

行业增长

人均可支配收入达标

行业进入拐点·规模增速加快



# 医美市场容量未来五年平均增速将提高3个百分点

14000

12000

10000

8000

6000

4000

2000

0

4755

5350

6010

6780

7990

9280

10830

12560

一二线城市人均可支配收入  
超过5000美元后

CAGR 12.5%

CAGR 16.7%

2013年

2014年

2015年

2016年

2017年

2018年

2019年

2020年

全国医美市场  
规模：亿元



集中整合



口碑导流



行业增长

## 趋势二 医院对美誉度及口碑传播需求提升

集中整合

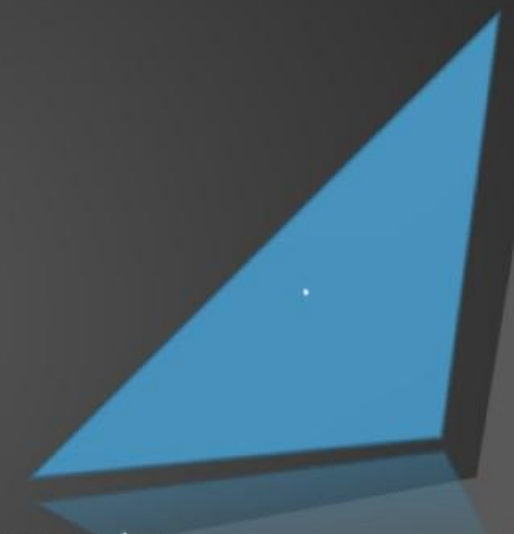
医美行业整合加快 · 低规范度机构淘汰

理性医美消费观念形成

# 医美行业机构将从散乱低效向集中整合演变



2015年  
国内拥有5家以上医美连锁机构  
占国内总机构数 **10%**



2018年  
国内拥有5家以上医美连锁机构  
占国内总机构数 **40%**  
**10家以上连锁占比超20%**



口碑导流



行业增长



集中整合

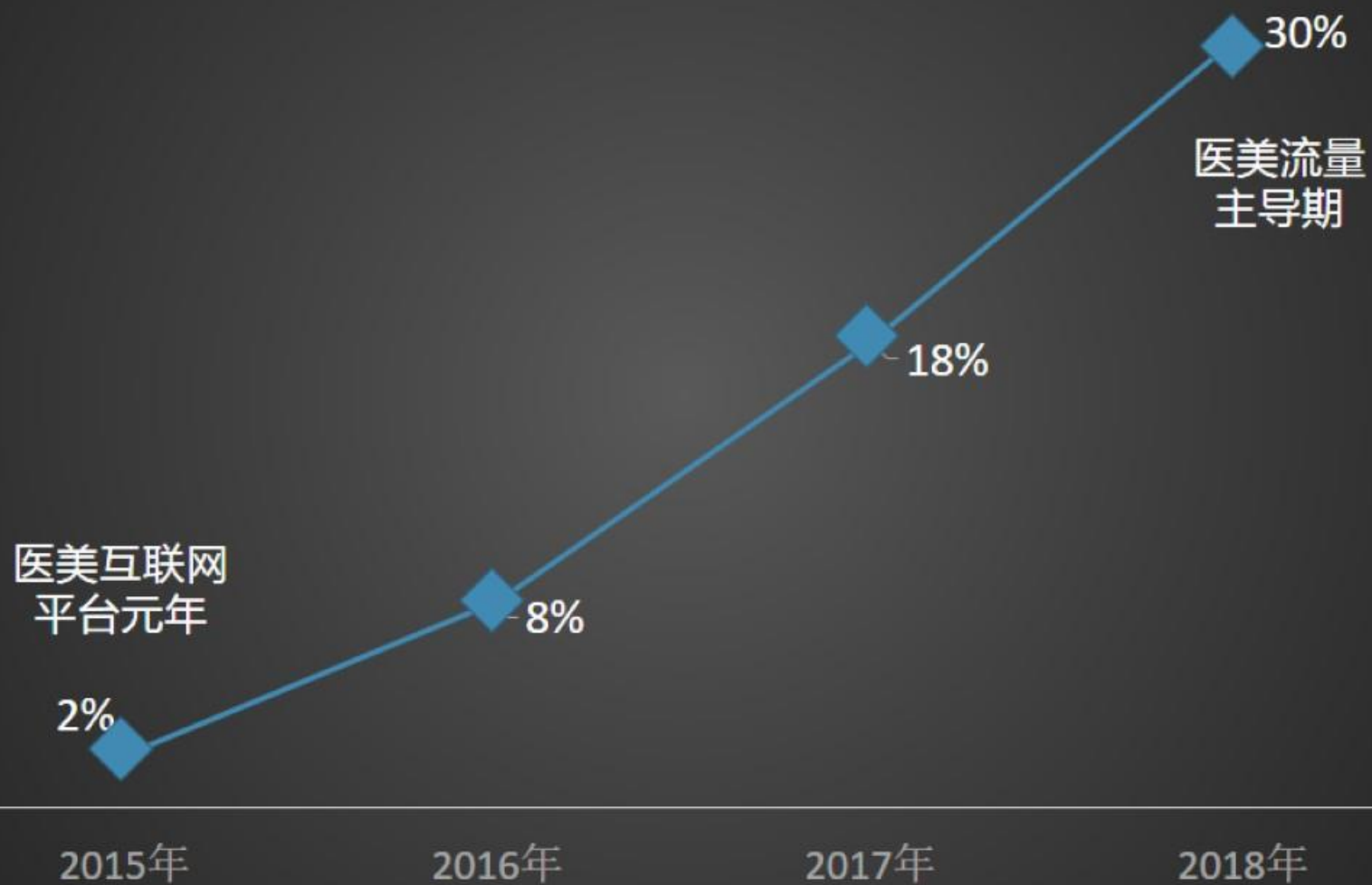
## 趋势三 在线医美平台导流成为趋势

线下硬广效应减弱 · 关键字模式退潮

在线医美社区电商日渐活跃



## 3年内医美互联网平台将占30%流量份额



医美事业

我们怎么做？

How to Do



什么是医美的 核心资源

苏宁环球医美 如何解决痛点



医美技术



在线导流



医院布局



医美基金

苏宁环球拥有 一流医美资源

技术 · 战略资源

## 战略投资韩国ID医院

### 获取医美顶尖技术资源

专业下颌骨手术

医护团队500名+

V-Line脸部塑性专利

30年手术经验

整形、皮肤、口腔医  
美综合医美医院

80%医护人员  
首尔大学毕业





医美技术



在线导流



医院布局



医美基金

苏宁环球拥有 一流医美资源

## 战略投资更美科技



获取医美O2O流量平台资源

构建消费闭环

导客成本  
降低90%

千万级用户

超亿元月流水



医美技术



在线导流



医院布局



医美基金

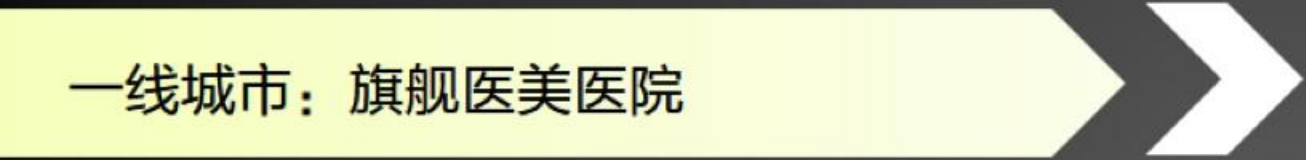
苏宁环球拥有 一流医美资源




我们如何 布局

## 快速打造四级医院连锁体系

一线城市：旗舰医美医院




中心城市及省会：高端医美医院



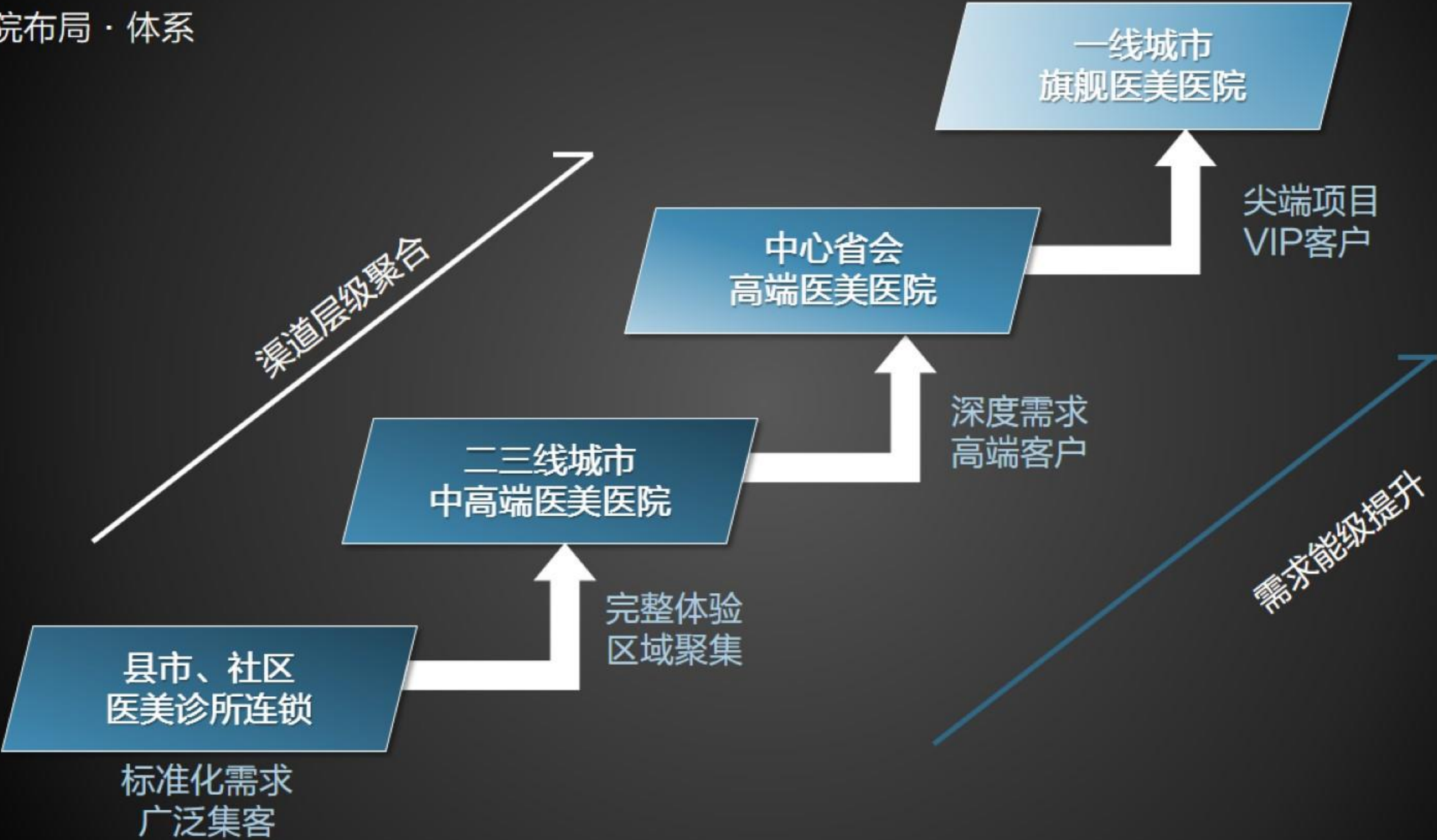
二三线城市：中高端医美医院



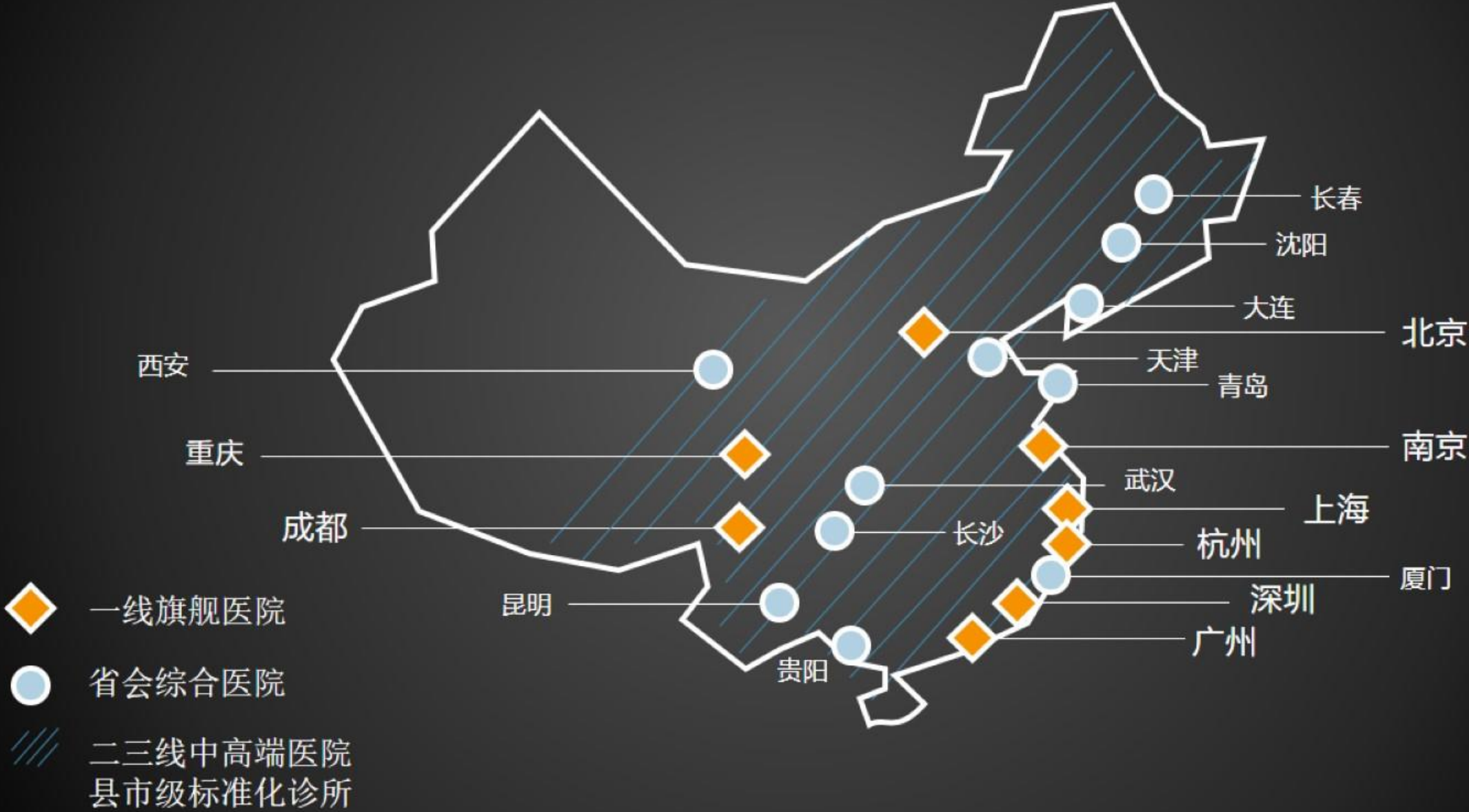
重点县市：标准化诊所



医院布局·体系



# 医院布局 · 区域格局



我们拥有极强 执行力

## 医院布局 · 执行能力



## 医院布局 · 执行团队

强大的执行能力  
& 谈判能力

领先的并购整合思维  
& 运营经验

充分的激励  
& 团队动力



医美技术



医美O2O



医院整合



医美基金

苏宁环球拥有 一流医美资源



苏宁环球 · 医美并购基金成立

规模 5,000,000,000 元



# 医美行业 三大痛点

苏宁环球医美 如何解决痛点

## 医美行业痛点

○ 技术 良莠不齐

○ 获客 成本畸高

○ 行业 散乱集中度低

医美行业 三大痛点

苏宁环球医美 如何解决痛点

提升技术及标准化门槛

---

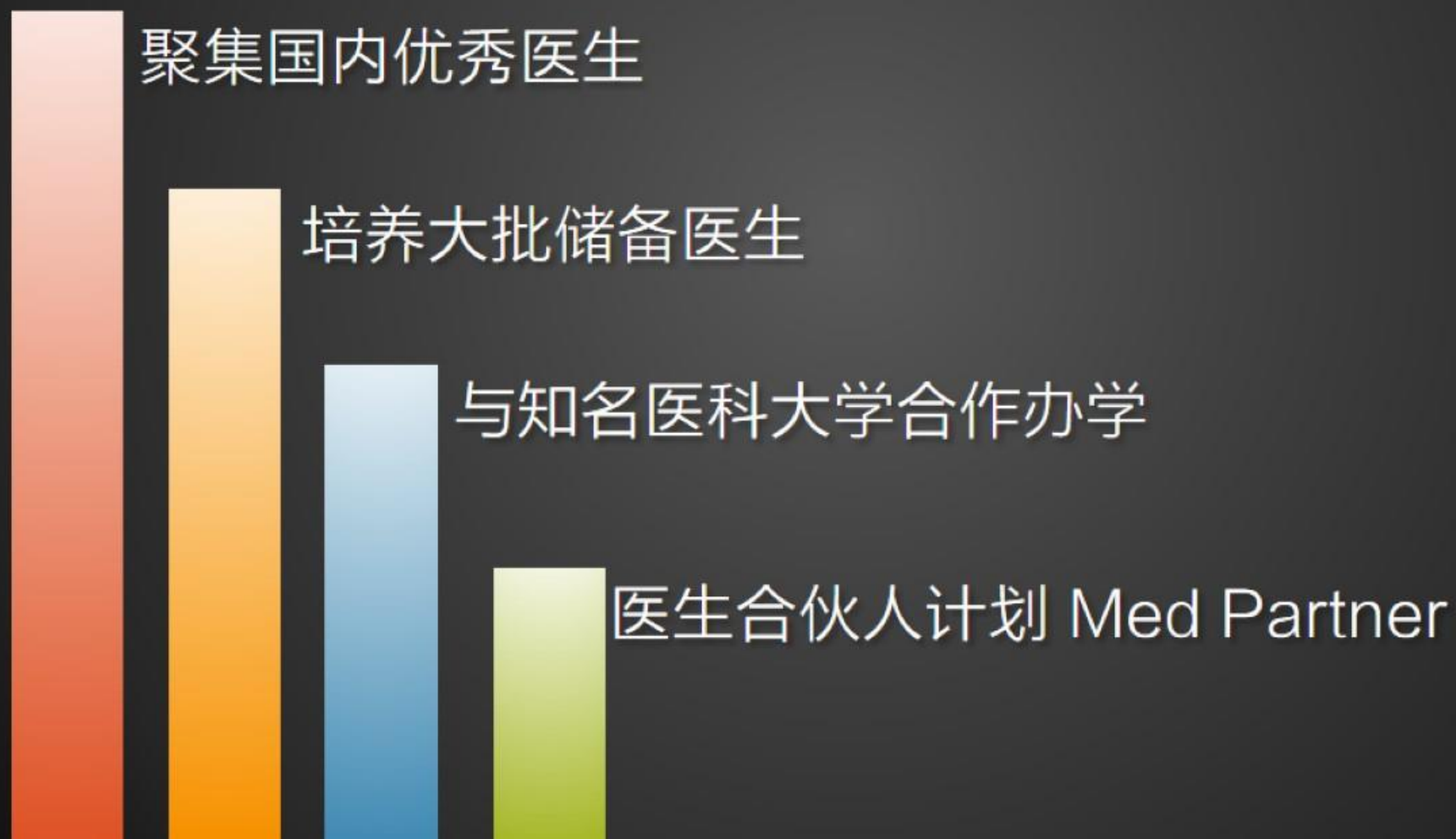
苏宁环球

---

医美培训学院

解决痛点 · 研究培养

韩国顶尖医美技术 +



## 解决痛点 · 研究培养

引入韩国ID医院  
顶尖技术

打造  
人才梯队

建立国家卫生部  
认证**行业技术标准**

建立国家卫生部  
认证**执业培训体系**

打造全国最具影响力  
**医美认证机构**



苏宁环球

---

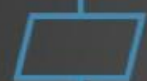
标准化研究中心

解决痛点 · 标准化医美

提升  
复制能力



标准化管理



标准化服务



标准化医疗流程



标准化品牌形象

降低  
医疗风险

## 我们打造的医美管理团队：

十多年丰富经验  
资深医美运营团队

垂直化管理体系

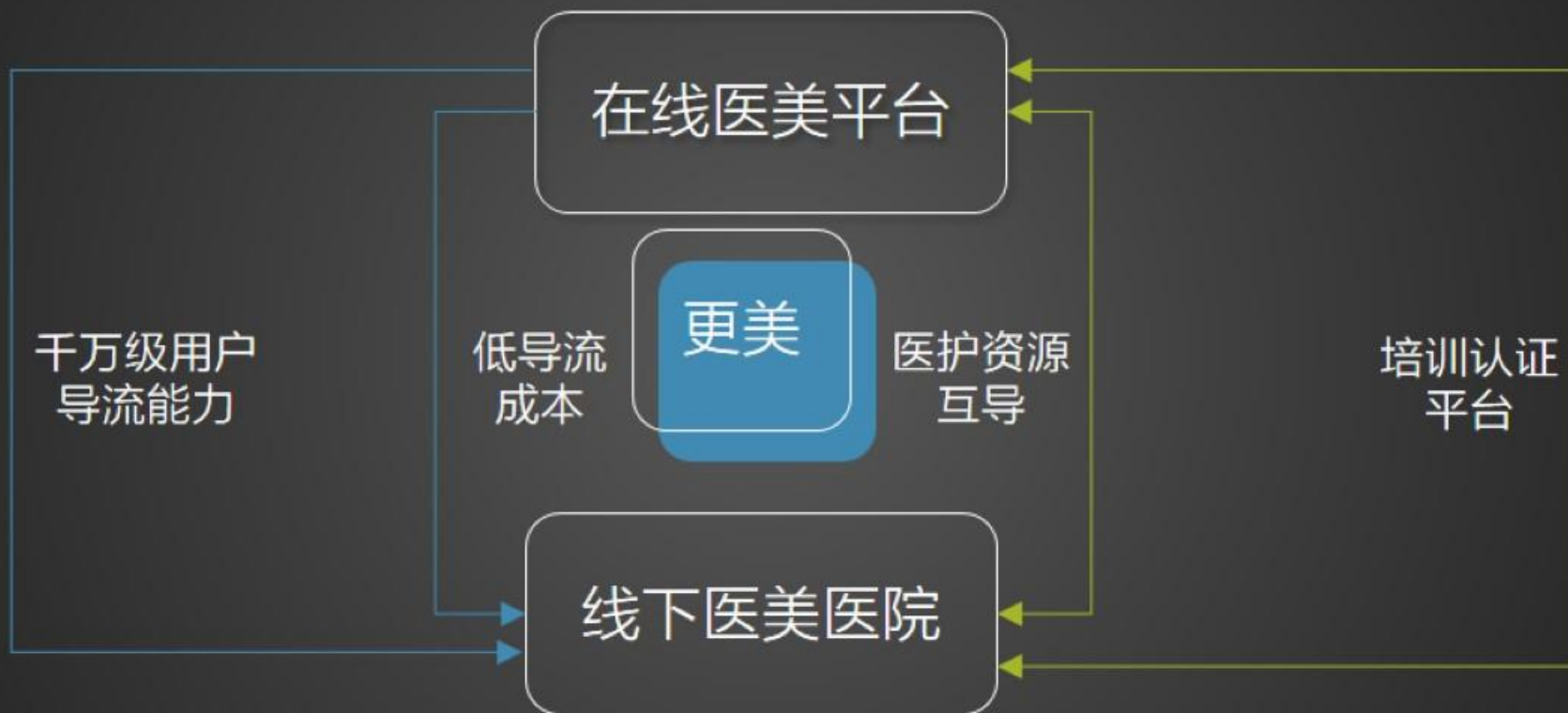
综合型、标准化  
运营模式

充分授权  
充分激励

以高效导流平台获取口碑

---

## 解决痛点 · 口碑导流



迅速并购快速整合

---

## 三大优势 · 解决痛点

获客

更美

低成本导流集客

技术

ID  
医院

先进技术及标准化医美

整合

医美

充裕资金并购整合

苏宁环球医美 如何解决痛点

苏宁环球医美 成功整合标准



成功整合 · 融合标准

资源成功融合标准

资本**互动**

业务**绑定**

优势**共享**

成功整合 · 资本互动

苏宁环球健康

韩国ID医院

3.6 亿

2.4 亿

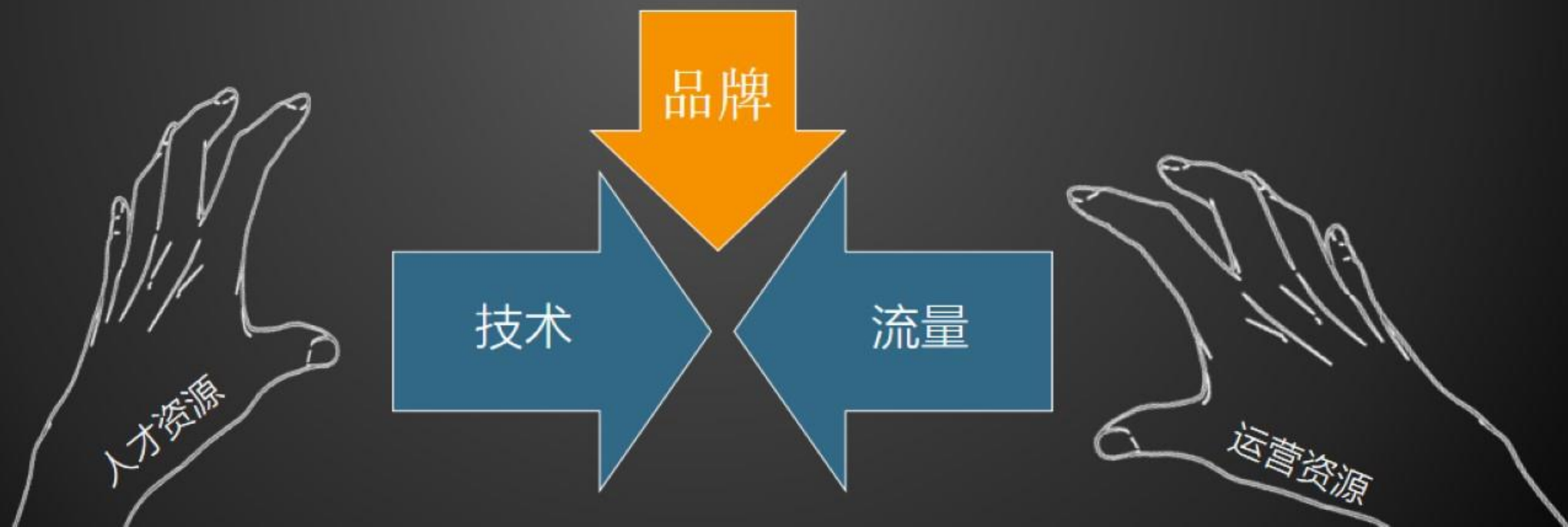
医美合资公司

中韩共同现金出资 国内唯一的领先合作模式

融合 · 优势集聚

左手抓技术 · 右手抓流量 · 整合品牌影响力

颠覆原有规则 打造行业龙头



医美事业

我们已经 **完成** 了什么？



# 战略投资韩国ID医院



## 战略投资更美科技



医美



更美APP  
让变美更简单



构建

亚洲第一 世界一流

医美集团

# 苏宁环球 · 医美品牌发布





# 苏宁环球健康还将关注



辅助生殖



妇儿服务

苏宁环球 · 大金融



## 苏宁环球金融以创新金融平台

撬动大规模资本杠杆 | 支持多元化产业并购

以全金融牌照为基础

打造银行 · 保险 · 信托 · 证券等专业板块

及大型金融控股集团

## 以苏宁环球资本为核心的投资板块

- 产业并购直投
- 产业基金运营
- 产业研究咨询

助推苏宁环球成功转型





Thank You 谢谢

---