

公司代码：600814

公司简称：杭州解百

杭州解百集团股份有限公司 2016 年半年度报告摘要

一、重要提示

1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读同时刊载于上海证券交易所网站等中国证监会指定网站上的半年度报告全文。

1.2 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	杭州解百	600814	G解百

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	毕铃	沈瑾
电话	0571-87085159	0571-87085127
传真	0571-87080657	0571-87080657
电子信箱	bil@jiebai.com	jshen600814@sina.com

二、主要财务数据和股东情况

2.1 公司主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末 增减(%)
总资产	4,467,664,622.74	4,557,464,305.27	-1.97
归属于上市公司股东 的净资产	2,044,671,596.28	2,006,004,854.63	1.93
	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年同期增 减(%)
经营活动产生的现 金流量净额	76,677,671.38	-148,958,616.88	151.48
营业收入	2,514,976,951.04	2,756,734,420.59	-8.77
归属于上市公司股 东的净利润	110,169,417.45	138,609,939.49	-20.52

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	104,878,410.18	126,405,336.87	-17.03
加权平均净资产收益率(%)	5.38	7.25	减少1.87个百分点
基本每股收益(元/股)	0.15	0.19	-21.05
稀释每股收益(元/股)	0.15	0.19	-21.05

2.2 前十名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末股东总数（户）				25,803		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）				不适用		
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结的股份数量	
杭州市商贸旅游集团有限公司	国家	56.59	404,643,737	404,643,737	无	
杭州商业资产经营(有限)公司	国有法人	11.44	81,791,279	0	无	
杭州股权管理中心	境内非国有法人	0.63	4,489,084	0	未知	
天津进鑫投资合伙企业（有限合伙）	其他	0.49	3,479,964	0	未知	
中国证券金融股份有限公司	国有法人	0.40	2,833,900	0	未知	
阎占表	境内自然人	0.39	2,779,000	0	未知	
浙江若溪投资合伙企业（有限合伙）	其他	0.36	2,550,000	0	未知	
诸暨华睿文华股权投资合伙企业(有限合伙)	其他	0.35	2,500,000	0	未知	
诸暨贵银创业投资有限公司	其他	0.33	2,330,000	0	未知	
浙江华睿产业互联网股权投资合伙企业(有限合伙)	其他	0.32	2,317,500	0	未知	
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述股东中，杭州商业资产经营（有限）公司是杭州市商贸旅游集团有限公司的子公司，存在关联关系；公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。				

表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明

不适用

2.3 截止报告期末的优先股股东总数、前十名优先股股东情况表

不适用

2.4 控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

三、管理层讨论与分析

一、董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析

2016年是“十三五”规划的开局之年。上半年，宏观经济下行压力仍然较大，零售市场整体增长放缓持续，面对诸多困难和挑战，公司按照董事会制定的年度目标，积极推进各项工作，主要完成向战略管控型公司转变的组织架构调整，并以“RMSP计划”（R-零售，M-医疗，S-体育/服务，P-平台）为战略统筹，在零售主板块积极进行商业模式改革创新，在医疗、体育等新兴产业板块推进各项筹备工作，公司“现代生活服务运营商”定位初具成形，为“十三五”期间实现战略规划奠定坚实的基础。

本报告期，公司实现营业收入25.15亿元、归属于母公司股东的净利润1.1亿元，分别完成年度经营计划的44.41%和53.14%。重点开展以下工作：

（一）零售业务

1、进行商业模式改革和商场调整

（1）杭州大厦：1）建立商业模块、创新商业模式。积极探索儿童亲子、健康运动、现代家庭三个主题模块的打造。以儿童亲子模块为试点，制定了B6-7F亲子模块方案，以做全门类商品、全过程专业服务、全渠道营销为目标，创建集场景、服务、商品一体化的创新型儿童主题商业模块。同时启动健康运动模块方案制订工作。2）启动对运营机制和人力资源的改革。

（2）解百商贸：1）初步完成解百商贸三年（2016-2018）调整规划方案，统筹考虑与目标客户需求相匹配的品类、品牌及辅营，同时着手开展品牌对接与招商工作。2）继续做好新元华的商品充实和开发工作。公司创新营运思路，用活动提升人气，目标客群即年轻消费者正日益增多，但仍需进一步调整优化，公司下一步将重点推进元华的调整工作。

2、抓好新项目建设

（1）积极推进杭州大厦新B座（三立项目）工程，在4月完成了主体结构施工并结顶，目前正进行幕墙、室外工程、室内安装等施工。

（2）501城市广场的筹备工作稳步推进：1）完成招投标工作，目前正按计划进行装修施工。2）写字楼招租和商业招商持续推进；商业招商已进入扫尾阶段，部分品牌已进场施工。3）推进团队构建、制度建设等工作。4）从自媒体平台运营和制定服务营销策略两方面推进整个综合体项目营销推广及策划工作。

（二）健康医疗业务

全程医疗筹备工作有序开展：1）股东出资已全部到位，筹备组建工作基本完成。2）明确了定位、商业模式和主要业务板块。3）Medical Mall招商工作按计划推进。4）设计、工程、设备采

购和信息平台搭建等工作有序进行。5) 启动定价体系、营销推广预热工作。

(三) 体育业务

悦胜体育增资及调整筹备：1) 第一轮增资扩股完成，同时积极寻求新的战略合作者，为 B 轮融资做准备。2) 筹备组建工作基本完成，人员选聘工作和薪酬体系建设同步推进。3) 与部分学校体育场馆和城区体育馆沟通洽谈合作事宜。4) 公开征集“世游赛”会徽、吉祥物及主题口号，已进入评审阶段。

下半年，公司将在持续提升内部管理、完善公司治理的基础上，制订好“十三五”期间的战略规划，以“深化零售主业商业模式创新”为重点，力争在健康医疗、体育等新产业投资方面取得实质性突破。通过管理层的精诚合作和全体员工的共同努力，为股东创造更大价值。

(一) 主营业务分析

1 财务报表相关科目变动分析表

单位:元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	2,514,976,951.04	2,756,734,420.59	-8.77
营业成本	1,942,001,922.44	2,149,468,497.36	-9.65
销售费用	166,025,752.53	171,116,860.08	-2.98
管理费用	151,579,690.55	149,439,833.03	1.43
财务费用	-4,952,315.14	-9,088,219.92	45.51
经营活动产生的现金流量净额	76,677,671.38	-148,958,616.88	151.48
投资活动产生的现金流量净额	-61,164,002.65	801,655,544.36	-107.63
筹资活动产生的现金流量净额	-44,461,829.22	-50,762,027.52	12.41

营业收入变动原因说明:主营业务收入减少。

营业成本变动原因说明:主营业务收入减少。

销售费用变动原因说明:销售人员薪酬减少。

管理费用变动原因说明:营运费用增加。

财务费用变动原因说明:利息收入减少。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明:收到的其他与经营活动有关的现金增加。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明:去年同期子公司收回委托贷款，今年投资收益减少。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明:子公司分红减少。

2 其他

(1) 公司利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

不适用

(2) 公司前期各类融资、重大资产重组事项实施进度分析说明

不适用

(3) 经营计划进展说明

报告期内公司经营计划进展情况详见前述“董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析”部分。

(4) 其他

公司主要财务报表项目的异常情况及原因说明：

资产负债表项目	期末数（元）	期初数（元）	变动幅度%	变动原因说明
应收账款	15,024,578.51	33,899,736.03	-55.68	系年初信用卡销售款回笼所致
其他应收款	9,685,611.13	6,360,514.23	52.28	系应收暂付款增加所致
在建工程	20,371,596.01	32,253,103.12	-36.84	系已竣工在建工程转入固定资产所致
商誉	485,162.65		100.00	系非同一控制下企业合并，投资成本大于按持股比例计算的净资产份额所致
递延所得税资产	240,056.97	491,171.68	-51.13	系减值准备减少所致
应付职工薪酬	12,778,017.64	47,184,366.81	-72.92	系支付年终奖所致
应交税费	35,837,340.20	65,842,465.71	-45.57	系交纳年初税费所致
应付股利	72,051,803.54	549,127.74	13021.14	系公司决议分配利润所致
利润表项目	本期数（元）	上年同期数（元）	变动幅度%	变动原因说明
财务费用	-4,952,315.14	-9,088,219.92	45.51	系存款利息收入减少所致
资产减值损失	-884,528.96	-1,162,227.68	23.89	系坏账准备计提增加所致
投资收益	2,573,714.80	19,965,644.13	-87.11	系去年同期子公司取得委贷收益所致
营业外收入	3,235,760.62	517,297.77	525.51	主要系政府补助增加所致
现金流量表项目	本期数（元）	上年同期数（元）	变动幅度%	变动原因说明
收到的税费返还	20,214.46		100.00	系收到税费返还所致
收到其他与经营活动有关的现金	86,550,932.41	46,697,420.84	85.34	系收到的其他与经营活动有关的现金增加所致
经营活动产生的现金流量净额	76,677,671.38	-148,958,616.88	151.48	系收到的其他与经营活动有关的现金增加所致
收回投资收到的现金		250,000,000.00	-100.00	系去年同期子公司委贷到期收回所致
取得投资收益收到的现金	6,023,774.06	22,556,707.59	-73.29	系投资减少、收益率下降所致
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	20,000.00	80,121.30	-75.04	系固定资产处置减少所致
收到其他与投资活动有关的现金	468,681,633.10	1,478,012,550.10	-68.29	系去年同期理财产品增加所致

购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	32,370,316.27	22,993,834.63	40.78	系支付商场改造款增加所致
投资支付的现金	24,519,093.54	268,000,000.00	-90.85	系去年同期子公司委贷投资所致
吸收投资收到的现金	707,881.00		100.00	系非同一控制下企业合并所致

(二) 行业、产品或地区经营情况分析

1、 主营业务分行业、分产品情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
商贸服务行业	2,408,104,002.75	1,940,801,695.28	19.41	-9.59	-9.63	增加 0.04 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
商场销售	2,386,669,047.45	1,939,588,405.10	18.73	-9.57	-9.61	增加 0.03 个百分点
客房	19,380,054.31	943,975.70	95.13	-9.70	-12.21	增加 0.14 个百分点
餐饮	238,837.09	90,419.13	62.14	-54.15	-44.73	减少 6.45 个百分点
其他服务	1,142,294.85	21,194.98	98.14	13.02	-20.09	增加 0.76 个百分点
广告业务	302,666.73	157,700.37	47.90	-74.58	-67.06	减少 11.89 个百分点
彩票佣金	371,102.32	0.00	100.00	100.00	0.00	增加 100.00 个百分点

2、 主营业务分地区情况

单位：元 币种：人民币

地区	营业收入	营业收入比上年增减(%)
国内地区	2,408,104,002.75	-9.59

(三) 核心竞争力分析

在上半年完成向战略管控型公司转变的基础上，公司将在下半年制订好十三五期间的战略规划，并以“RMSP 计划”为统筹，立足零售主业、筹建完成杭州大厦新 B 座（三立项目）和 501 城市广场的开业，并将充分利用资本手段，推进在健康医疗和体育产业的发展，争取早日将公司打造成现代服务业标杆企业。

(四) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

本报告期，公司新发生对外投资 3,629.21 万元（其中：对悦胜体育的投资 929.21 万元在核算时合并抵销）。期末公司对外股权投资账面价值为 829,714,035.30 元，较期初增长 2.95%，具体详见本报告中财务报表附注长期股权投资之说明。

(1) 证券投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 持有其他上市公司股权情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 持有金融企业股权情况

☒ 适用 ☐ 不适用

所持对象名称	最初投资金额（元）	期初持股比例（%）	期末持股比例（%）	期末账面价值（元）	报告期损益（元）	报告期所有者权益变动（元）	会计核算科目	股份来源
杭州银行股份有限公司	5,000,000.00	0.30	0.30	5,000,000.00	0.00	0.00	可供出售金融资产	股权投资
合计	5,000,000.00	/	/	5,000,000.00	0.00	0.00	/	/

持有金融企业股权情况的说明

本报告期末，本公司持有杭州银行股份有限公司股份数量为 6,000,000 股。

2、非金融类公司委托理财及衍生品投资的情况

(1) 委托理财情况

√适用 □ 不适用

单位:万元 币种:人民币

合作 方名 称	委托 理财 产品 类型	委托理 财金额	委托 理财 起始 日期	委托 理财 终止 日期	报酬 确定 方式	预计收 益	实际收 回本金 金额	实际获得 收益	是否经 过法定 程序	计提减 值准备 金额	是否 关联 交易	是否 涉诉	资金来源 并说明是 否为募集 资金	关联关系
杭 州 工 商 信 托	重 庆 迪 马 集 合 资 金 信 托 计 划	10,000	2015- 12-22	2018- 12-21	目 标 收 益 率 8.5%	425.00	0.00	402.04	是	0.00	否	否	自有资金	
合计	/	10,000	/	/	/	425.00	0.00	402.04	/	0.00	/	/	/	/
逾期未收回的本金和收益累计金额（元）						不适用								
委托理财的情况说明						上述委托理财的预计收益期间为本报告期，实际获得收益为本报告期剔除增值税后数据。								

(2) 委托贷款情况

□ 适用 √不适用

(3) 其他投资理财及衍生品投资情况

√适用 □ 不适用

投资类型	资金来源	签约方	投资份额	投资期限	产品类型	预计收益	投资盈亏	是否涉诉
银行理财产品	自有	浦发银行	20,000,000	2015.12.03-2016.01.04	浮动	4.45%	78,027.40	否

银行理财产品	自有	杭州银行	45,000,000	2015.12.09-2016.01.25	浮动	4.30%	164,342.47	否
银行理财产品	自有	工商银行	50,000,000	2015.12.30-2016.01.07	浮动	2.10%	25,205.48	否
银行理财产品	自有	兴业银行	1,500,000	2015.09.29-2016.01.12	浮动	4.10%	17,593.15	否
银行理财产品	自有	浦发银行	45,000,000	2016.01.14-2016.02.14	浮动	4.50%	166,438.36	否
银行理财产品	自有	浦发银行	20,000,000	2016.01.07-2016.02.06	浮动	4.65%	76,438.36	否
银行理财产品	自有	杭州银行	30,000,000	2016.01.06-2016.01.25	浮动	4.00%	62,465.75	否
银行理财产品	自有	杭州银行	20,000,000	2016.01.06-2016.03.24	浮动	4.00%	168,767.12	否
银行理财产品	自有	杭州银行	10,000,000	2016.01.29-2016.03.29	浮动	4.00%	64,657.53	否
银行理财产品	自有	浦发银行	25,000,000	2016.02.24-2016.03.14	浮动	3.70%	48,150.67	否
银行理财产品	自有	浦发银行	25,000,000	2016.03.15-2016.03.16	浮动	3.70%	2,931.51	否
银行理财产品	自有	杭州银行	15,000,000	2016.02.01-2016.03.29	浮动	4.00%	92,054.79	否
银行理财产品	自有	杭州银行	15,000,000	2016.02.05-2016.03.29	浮动	4.00%	85,479.45	否
银行理财产品	自有	杭州银行	8,000,000	2016.02.06-2016.03.29	浮动	4.00%	44,712.32	否
银行理财产品	自有	浦发银行	10,000,000	2016.03.02-2016.03.14	浮动	3.70%	12,164.48	否
银行理财产品	自有	浦发银行	10,000,000	2016.03.15-2016.03.23	浮动	3.70%	19,315.06	否
银行理财产品	自有	杭州银行	10,000,000	2016.03.07-2016.03.29	浮动	4.00%	23,013.70	否
银行理财产品	自有	杭州银行	10,000,000	2016.03.09-2016.03.29	浮动	4.00%	20,821.93	否
银行理财产品	自有	杭州银行	18,000,000	2016.03.31-2016.04.18	浮动	4.00%	33,830.14	否
银行理财产品	自有	杭州银行	50,000,000	2016.04.05-2016.04.26	浮动	4.00%	20,821.92	否
银行理财产品	自有	杭州银行	50,000,000	2016.04.05-2016.05.18	浮动	4.00%	65,559.57	否
银行理财产品	自有	杭州银行	50,000,000	2016.04.05-2016.05.23	浮动	4.00%	97,234.43	否
银行理财产品	自有	杭州银行	50,000,000	2016.04.05-2016.05.25	浮动	4.00%	24,249.69	否
银行理财产品	自有	杭州银行	21,000,000	2016.04.06-2016.05.25	浮动	3.80%	50,581.54	否
银行理财产品	自有	杭州银行	21,000,000	2016.04.06-2016.06.16	浮动	3.80%	75,854.23	否
银行理财产品	自有	杭州银行	10,000,000	2016.04.28-2016.05.31	浮动	4.15%	35,323.84	否
银行理财产品	自有	杭州银行	2,000,000	2016.04.28-2016.06.23	浮动	3.80%	10,772.81	否
银行理财产品	自有	杭州银行	28,000,000	2016.05.03-2016.06.23	浮动	3.80%	137,069.01	否

其他投资理财及衍生品投资情况的说明

- 1、经公司股东大会审议批准，公司使用自有资金投资理财，上半年购买银行理财产品取得的收益为 172.39 万元。
- 2、注：上表的预计收益指年化收益率，投资份额和投资盈亏的单位均为人民币元。

3、募集资金使用情况

(1) 募集资金总体使用情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(2) 募集资金承诺项目情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 募集资金变更项目情况

☐ 适用 ☒ 不适用

4、主要子公司、参股公司分析

单位：万元

名称	行业	主要产品或服务	注册资本	总资产	净资产	净利润
杭州解百义乌商贸有限责任公司	商品流通业	百货批发、零售等	1,000	3,697.84	845.61	-123.21
义乌解百购物中心有限公司	商品流通业	百货批发、零售等	1,000	477.64	-805.24	93.83
杭州解百广告有限公司	广告业	设计、制作国内广告	50	310.99	262.28	-42.12
杭州久牛贸易有限公司	商品流通业	百货批发、零售等	200	126.88	111.15	-29.59
杭州解百商盛贸易有限公司	商品流通业	百货批发、零售等	50	142.19	89.12	0.48
杭州解百兰溪购物中心有限公司	商品流通业	百货批发、零售等	5,000	4,533.91	1,970.65	-509.46
杭州解百灵隐购物中心有限公司	商品流通业	百货批发、零售等	1,000	639.54	543.05	-22.83
杭州商旅投资有限公司	商品流通业	百货批发、零售等	1,000	88,619.58	88,598.16	6,771.00
杭州大厦有限公司[注]	商品流通业	百货批发、零售等	US\$2,998	318,243.15	184,718.75	16,611.12
杭州大厦零售商业管理有限公司[注]	商品流通业	百货批发、零售等	100	16,023.07	12,536.45	1,808.50
杭州大厦商业投资管理咨询有限公司[注]	服务业	企业管理、投资管理等	150	223.22	223.16	1.21
杭州大厦商业零售有限公司[注]	商品流通业	百货批发、零售等	5,000	18,516.85	13,052.79	1,306.96
杭州悦胜体育经纪有限公司	服务业	体育活动策划、经纪等	674.2864	1,304.13	1,234.41	-32.96
杭州解百商贸集团有限公司	商品流通业	百货批发、零售等	10,000	4,704.35	4,782.76	-217.24

注：系商旅投资公司控制子(孙)公司，商旅投资公司对杭州大厦公司拥有 60%权益，零售管理公司、投资管理公司和商业零售公司为杭州大厦公司的全资子公司，故按此比例计算本公司间接拥有杭州大厦公司及其全资子公司的 60%权益。

上表中，除杭州大厦有限公司注册资本为美元，其余企业注册资本均为人民币。

上表中，解百商贸的注册资本为 1 亿元，根据该公司章程之规定，注册资本已于 2016 年 3 月 31 日前到位 5,000 万元，其余 5,000 万元将于 2016 年 12 月 31 日前到位。

5、非募集资金项目情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位:万元 币种:人民币

项目名称	项目金额	项目进度	本报告期投入金额	累计实际投入金额	项目收益情况
杭州综合楼项目（三立项目）主体工程	22,000	完成主体结构施工并结顶，目前正进行幕墙、室外工程、室内安装等施工。	2,000	14,000	因项目尚未完工，故暂无收益。
杭州综合楼（三立项目）装修工程	5,000	见上述内容。	185.82	209.76	
合计	27,000	/	2,185.82	14,209.76	/

二、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 报告期实施的利润分配方案的执行或调整情况

经 2016 年 5 月 26 日召开的公司 2015 年年度股东大会审议通过，公司 2015 年度的利润分配方案是按 2015 年 12 月 31 日的总股本 715,026,758.00 股为基数每 10 股派现金 1.00 元(含税)，合计派发现金红利 71,502,675.80 元。该方案已于 2016 年 7 月 20 日实施。

(二) 半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每 10 股送红股数（股）	不适用
每 10 股派息数(元)（含税）	不适用
每 10 股转增数（股）	不适用
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
不适用	

三、其他披露事项

(一) 预测年初至下一报告期期末的累计净利润可能为亏损或者与上年同期相比发生大幅度变动的警示及说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 董事会、监事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 其他披露事项

1、行业经营性信息

2016 年 1-6 月，社会消费品零售总额 156,138 亿元，同比增长 10.3%。其中，限额以上单位消费品零售额 71,075 亿元，增长 7.5%。增速分别较上年同期回落 0.1 个百分点。在商品零售中，

1-6 月限额以上单位商品零售 66,857 亿元，同比增长 7.6%。增速较上年同期回落 2 个百分点。

2016 年 1-6 月，全国网上零售额 22,367 亿元，同比增长 28.2%。其中，实物商品网上零售额 18,143 亿元，增长 26.6%，占社会消费品零售总额的比重为 11.6%；在实物商品网上零售额中，吃、穿和用类商品分别增长 36.0%、16.9%和 30.1%。(以上数据来源:国家统计局)

2016 年上半年，全国百家重点大型零售企业零售额累计同比下降 3.2%，增速与上年同期相比，回落 3.8 个百分点。上半年全国主要大型零售企业零售额较去年相比仍然下跌，但自 6 月以来，部分大类的商品销售出现回暖，主要有：服装大类 6 月份销售情况较好，零售额同比增长 4.5%，快于上年同期 3.3 个百分点；金银珠宝类 6 月份零售额同比增长 2.3%，是年初以来首次实现月度同比正增长；家用电器类零售额 1-6 月降幅相比上年同期收窄 6.1 个百分点，其中 6 月份零售额同比增长 3.4%，高于上年同期增速 8.8 个百分点；化妆品类零售额 1-6 月累计上涨 0.4%，是各类别中唯一实现同比正增长的品类，其中 6 月份零售额同比增长 2.6%。(以上数据来源：中国商业联合会、中华全国商业信息中心)

在宏观经济增速放缓、电子商务对实体零售的冲击以及零售物业的集中供应等多重压力下，全国百货品牌纷纷寻求转型，或关店止损、或调整扩张步伐，或转型商业地产、或布局电商等，力争通过购物中心化、生活方式化、门店互联网化等方式吸引客流，保持市场份额。

2、报告期末门店店效情况

单位：元 币种：人民币

地区	经营业态	同比销售增长率%	报告期每平米建筑面积租金	报告期每平米营业面积销售额
杭州地区	购物中心	-7.97	679.82	7,851.75
金华地区	购物中心	-27.22	107.32	1,530.83

注：以上数据未作抵销。

3、仓储物流情况

①公司零售业务以联营为主，出售商品均由供应商或其委托的第三方配送。

②公司零售业务中自营业务量较小，上半年自营业务占营业收入的 7.11%，自营业务中主要涉及大件家电类商品由公司组织配送。2016 年因家电类大件商品临时存放周转需要，租用仓库约 2,750 m²，全年租金约 77 万元。

4、自营模式下采购与存货情况

公司自营商品主要包括家电、化妆首饰、服饰和食品，由各门店经营部门独立采购。各经营部门通过市场调查选择合适商品并制订采购计划，指定专业的采购和质管人员负责计划的落实，以确保采购的商品价格合理、质量可靠、适销对路。

在自营商品采购中，公司与大部分供应商合作时间较长，双方合作基于平等互利的原则，从而较好地规避货源中断的风险。同时，公司注重对品牌供应商目录的及时更新，以确保及时获得货源。

公司对极少数滞销商品折价处理，对存货采取先进先出法管理，资产负债表日，采用成本与可变现净值孰低计提，按单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。

5、与行业特点相关的财务数据

单位：元 币种：人民币

地区	经营业态	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入同比变动%	营业成本同比变动%	毛利率同比变动
杭州地区	购物中心	2,443,238,376.97	1,883,885,816.37	22.89	-7.97	-8.75	增加 0.65 个百分点
金华	购物	77,412,872.85	61,213,464.30	20.93	-27.22	-29.45	增加 2.5 个

地区	中心						百分点
----	----	--	--	--	--	--	-----

注：以上数据未作抵销。

6、与行业特点相关的费用项目

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	同比增减%
租金	73,692,706.34	73,499,676.19	0.26%
广告及促销费	26,025,715.61	26,461,371.53	-1.65%

7、线上销售情况

2016 年上半年公司未开展线上业务。

8、各类会员数量及销售占比信息

2016 年上半年，公司及下属企业共有各类会员（VIP）客户 50.2 万人，本报告期实现会员销售 13.86 亿元，占商品销售收入的 58.07%。

四、涉及财务报告的相关事项

4.1 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计发生变化的，公司应当说明情况、原因及其影响。

不适用

4.2 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的，公司应当说明情况、更正金额、原因及其影响。

不适用

4.3 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

本公司将杭州解百义乌商贸有限责任公司、义乌解百购物中心有限公司、杭州解百广告有限公司、杭州久牛贸易有限公司、杭州解百商盛贸易有限公司、杭州解百灵隐购物中心有限公司、杭州解百兰溪购物中心有限公司、杭州商旅投资有限公司、杭州大厦有限公司、杭州大厦零售商业管理有限公司、杭州大厦商业投资管理咨询有限公司、杭州大厦商业零售有限公司、杭州悦胜体育经纪有限公司和杭州解百商贸集团有限公司等 14 家子公司纳入本期合并财务报表范围，情况详见公司 2016 年半年度报告全文财务报表附注合并范围的变更和在其他主体中的权益之说明。

合并范围增加：

公司名称	股权增加方式	股权增加时点	增加日净资产	增加日至合并日净利润
杭州悦胜体育经纪有限公司	收购	2016 年 3 月 31 日	12,696,620.39	-329,596.84

4.4 半年度财务报告已经审计，并被出具非标准审计报告的，董事会、监事会应当对涉及事项作出说明。

不适用

董事长：童民强

杭州解百集团股份有限公司

2016年7月28日