

上海会畅通讯股份有限公司

内部控制鉴证报告

大华核字[2016]003487 号

大华会计师事务所(特殊普通合伙)

Da Hua Certified Public Accountants (Special General Partnership)

# **上海会畅通讯股份有限公司**

## **内部控制鉴证报告**

(截止 2016 年 6 月 30 日)

### **目 录**

### **页 次**

<b>一、 内部控制鉴证报告</b>	<b>1-2</b>
<b>二、 上海会畅通讯股份有限公司内部控制的自我评价报告</b>	<b>1-11</b>



## 内部控制鉴证报告

大华核字[2016]003487号

**上海会畅通讯股份有限公司全体股东：**

我们审核了后附的上海会畅通讯股份有限公司（以下简称“上海会畅公司”）管理层《关于内部控制的自我评价报告》涉及的与 2016 年 6 月 30 日财务报表相关的内部控制有效性的认定。

### 一、管理层的责任

上海会畅公司管理层的责任是按照《内部会计控制规范-基本规范（试行）》和相关规定建立健全内部控制并保持其有效性。

### 二、注册会计师的责任

我们的责任是对上海会畅公司截至 2016 年 6 月 30 日内部控制的有效性发表意见。我们按照《中国注册会计师其他鉴证业务准则第 3101 号—历史财务信息审计或审阅以外的鉴证业务》和《内部控制审核指导意见》的规定执行了鉴证业务。该准则要求我们计划和执行鉴证工作，以对上海会畅公司对内部控制自我评价报告是否存在重大错报获取合理保证。在鉴证过程中，我们实施了包括了解、测试和评价内部控制制度设计的完整性、合理性和执行的有效性，以及我们认为必要的其他程序。我们相信，我们的鉴证工作为发表意见提供了合理的基础。

### 三、内部控制的固有局限性

内部控制具有固有限制，存在由于错误或舞弊而导致错报发生和

未被发现的可能性。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或降低对控制政策、程序的遵循程度，根据内部控制评价结果推测未来内部控制有效性具有一定的风险。

#### 四、鉴证意见

我们认为，上海会畅公司按照《内部会计控制规范-基本规范（试行）》和相关规定于 2016 年 6 月 30 日在所有重大方面保持了与财务报表相关的有效的内部控制。

#### 五、对报告使用者和使用目的的限定

本报告仅供上海会畅公司首次公开发行股票时使用，不得用作任何其他目的。由于使用不当所造成的后果，与执行本业务的注册会计师和会计师事务所无关。我们同意本报告作为上海会畅公司首次公开发行股票的必备文件，随同其他申报材料一起上报。

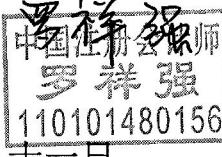


大华会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：



中国注册会计师：



二〇一六年八月十一日

## 上海会畅通讯股份有限公司 内部控制自我评价报告

### 一、公司的基本情况

#### (一) 历史沿革

##### 1. 有限公司阶段

上海会畅通讯股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身为上海会畅通讯科技发展有限公司（以下简称“会畅科技”），于 2006 年 2 月 8 日由黄元元、曾昭中分别以货币资金 90 万元和 10 万元出资组建，取得上海市工商行政管理局核发的 3102282069304 号企业法人营业执照。会畅科技成立时的注册资本 100 万元，由上海东方会计师事务所审验，并于 2006 年 2 月 5 日出具了上东会验字（2006）第 B-345 号验资报告。

2006 年 3 月 14 日会畅科技根据股东会决议增加注册资本 900 万元，由原股东按照原持股比例以货币资金方式追加投资：其中股东黄元元增加注册资本 810 万元，股东曾昭中增加注册资本 90 万元。本次增资由上海东方会计师事务所审验，于 2006 年 3 月 27 日出具了上东会验字（2006）第 B-1690 号验资报告。

2009 年 12 月 8 日曾昭中与彭朴签订股权转让协议，曾昭中将其持有的会畅科技 10% 的股权作价 100 万元转让给彭朴。

2011 年 8 月根据股权转让协议以及会畅科技股份会决议，黄元元将其持有的会畅科技 35% 的股权转让给上海会畅投资管理有限公司（2014 年 4 月 1 日该股东名称变更为上海会畅企业管理咨询有限公司）。

2011 年 8 月根据股权转让协议以及公司股东会决议，黄元元将其持有的会畅科技 5.4336% 的股权转让给兴业创新资本管理有限公司；将其持有的会畅科技 3.26016% 的股权转让给比邻前进（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）；将其持有的会畅科技 3.26016% 的股权转让给上海德晖景远股权投资合伙企业（有限合伙）。

2011 年 8 月根据股东会决议和修改后的章程规定，会畅科技增加注册资本人民币 86.72 万元，变更后的注册资本为人民币 1,086.72 万元。新增注册资本由股东兴业创新资本管理有限公司、比邻前进（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）、上海德晖景远股权投资合伙企业（有限合伙）、钱程认缴。本次增资由立信大华会计师事务所审验，于 2011 年 8 月 31 日出具了立信大华验字（2011）086 号验资报告。

##### 2. 股份制改制情况

2011 年 12 月根据股东会决议和修改后的章程规定，会畅科技整体变更为上海会畅通讯股份有限公司，注册资本为人民币 5,400.00 万元，各发起人以其拥有的截至 2011 年 9 月 30 日止的净资产折股投入，共折合为 5,400.00 万股，每股面值 1 元，变更前后各股东出资比例不变，上述事项已于 2011 年 12 月 21 日经大华会计师事务所有限公司以大华验字[2011]327 号

验资报告验证。本公司于 2012 年 2 月 9 日领取了上海市工商行政管理局核发的工商注册号 310228000920193 企业法人营业执照。

## （二）行业性质

本公司属信息传输、软件和信息技术服务行业。

## （三）经营范围

本公司经营范围主要包括：从事“通讯、计算机”领域内的技术开发、技术服务，经济信息咨询、商务咨询（除中介），国内多方通信服务业务，第二类增值电信业务中的呼叫中心业务，通讯设备、计算机、软件及辅助设备（除计算机信息系统安全专用产品）销售。

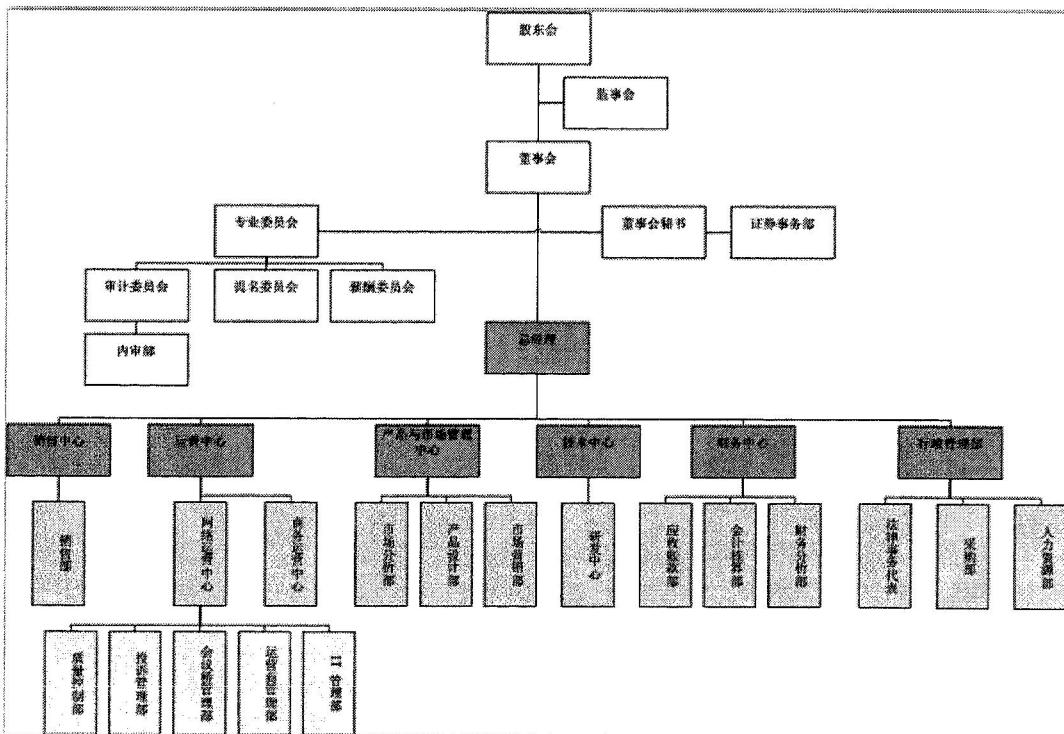
【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】

## （四）主要产品或提供的主要劳务

提供多方通信服务劳务。

## （五）基本组织架构

本公司最高权力机构是股东大会，实行董事会领导下的总经理负责制。根据业务发展需要，设立销售中心、运营中心、产品与市场管理中心、技术中心、财务中心、行政管理部等职能部门。



## 二、公司建立内部控制制度的目标和遵循的原则

### （一）公司建立内部控制制度的目标

1、建立和完善符合现代公司管理要求的内部组织结构，形成科学的决策机制、执行机

制和监督机制保证公司经营管理目标的实现；

- 2、建立行之有效的风险控制系统，强化风险管理，保证公司各项经营活动的正常有序运行；
- 3、建立良好的公司内部控制环境，完善部门之间的程序和信息沟通，堵塞漏洞、消除隐患，防止或发现并纠正错误及舞弊行为，保护公司资产的安全、完整；
- 4、规范本公司会计行为，保证会计资料真实、完整，提高会计信息质量；
- 5、确保国家有关法律法规和本公司内部规章制度的贯彻执行。

## （二）公司内部控制的建立遵循的基本原则

- 1、内部控制符合国家有关法律法规、财政部颁布的《内部会计控制规范-基本规范（试行）》及相关具体规范以及本公司的实际情况。
- 2、全面性原则：内部控制应贯穿决策、执行和监督全过程，覆盖公司及子公司的各种业务和事项。
- 3、重要性原则：内部控制应在全面控制的基础上，关注重要业务事项和高风险领域。
- 4、制衡性原则：内部控制应在治理结构、机构设置及权责分配、业务流程等方面形成相互制约、相互监督，同时兼顾运营效率。
- 5、适应性原则：内部控制应与公司经营规模、业务范围、竞争状况和风险水平等相适应，并随着情况的变化及时加以调整。
- 6、成本效益原则：内部控制应当权衡实施成本与预期效益，以适当的成本实现有效控制。
- 7、内控制度和内控人员独立性原则：本公司内部履行内部控制监督检查职责的部门具有良好的独立性。确保任何人不得拥有凌驾于内部控制之上的特殊权力。直接的操作人员和直接的控制人员岗位分离，并向不同的管理人员报告工作；在存在管理人员职责交叉的情况下，为负责控制的人员提供了可以向最高管理层报告的渠道。

## 三、公司的内部控制制度与控制程序

### （一）内部环境

本公司的控制环境反映了治理层和管理层对于控制的重要性的态度，控制环境的好坏直接决定着内部控制制度能否顺利实施。本公司本着规范运作的基本理念，积极努力地营造良好的控制环境，主要体现在以下几个方面：

#### 1. 对诚信和道德价值观念的沟通与落实

诚信和道德价值观念是控制环境的重要组成部分，影响到公司重要业务流程的设计和运行。本公司一贯重视这方面氛围的营造和保持，建立了《员工工作手册》等一系列的内部规范，对于新员工在招聘培训以及试用期期间，这方面的考察是重点项目之一，并通过严厉的处罚制度和高层管理人员的身体力行将这些员工行为规范多渠道、全方位的落实。

## 2. 对胜任能力的重视

本公司管理层高度重视特定工作岗位所需的能力水平的设定，以及对达到该水平所必需的知识的要求。公司内部重要岗位，特别是销售、运维、研发、产品和财务部门主管级别以上的员工至少 5-10 年相同岗位的工作经历。本公司员工全部为统招本科以上学历，其中 50%有海外留学、工作经历。公司还根据实际工作的需要，针对不同岗位展开多种形式的入职后期培训教育，使员工们都能够胜任目前所处的工作岗位和掌握本行业的最新发展信息。

## 3. 治理层的参与程度

本公司治理层的职责在公司的章程和政策中已经予以了明确规定。治理层的职责还包括了监督内部控制有效性的政策和程序设计是否合理，执行是否有效。

## 4. 管理层的理念和经营风格

本公司的理念是“我们的沟通为客户创造机会，我们的服务为客户创造价值”，公司的经营理念是要成为顾客的首选供应商、员工的首选雇主、股东的首选投资对象、行业内诚信和卓越的典范。创造公司、客户、供应商、员工、股东、社会等各方的共生和共赢，在公司获得效益的同时，满足客户不断变化的需求和期望，员工获得发展，社会获得进步。

公司成立以来在服务全球大客户尤其是世界五百强客户的过程中，积累了覆盖各行各业，涉及到每个业务功能与流程的丰富的多方通信部署与服务经验。2012 年初公司在业界首创性地提出了多方通信 3.0 的咨询式销售方式，首先利用咨询管理模型从战略和管理层面，通过诊断企业管理功能与业务流程中的沟通困惑，为企业提供全面的多方通信咨询服务整合方案，其次客户不再仅只限于被动地接受服务，而是主动地投入多方通信的应用中，在导入方案的过程中，利用收益模型、评估工具在运营效率、会议流程、资源分配、社会效益及外部协作五个维度确保客户的收益，体现出咨询式销售方式给公司在协作力、决策力、竞争力方面带来的价值。多年高端市场服务经验，理解客户商业运作和流程，帮助企业更好地应对挑战，增强竞争力，同时持续提升盈利能力，实现股东利益最大化。

## 5. 组织结构

股东大会是公司的权力机构；董事会是公司的决策机构，对公司股东大会负责；董事会秘书负责董事会的日常事务。董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会以及提名委员会；监事会是公司的监督机构，对公司股东大会负责；总经理负责公司的日常经营活动，执行公司董事会的决议。公司各职能部门目前主要为销售中心、运营中心、产品与市场管理中心、技术中心、财务中心及行政管理部。

## 6. 职权与责任的分配

本公司采用向个人分配职责的控制方法，建立了一整套执行特定职能（包括交易授权）的授权机制，并确保每个人都清楚地了解报告关系和责任。为对授权使用情况进行有效控

制及对公司的活动实行监督，公司逐步建立了预算控制制度，对各个部门的经营活动提供直观和可控的自身的预算范围，而且能及时地按照新的业务发展情况控制费用的支出。

## 7. 人力资源政策与实务

本公司已建立和实施了较科学的聘用、培训、轮岗、考核、奖惩、晋升和淘汰等人事管理制度，并聘用足够的人员，使其能完成所分配的任务。达到了从分层、分类、分等、分阶段和人性化这五个维度来考虑制定人力资源政策。

(1) 分层是在制定政策中要考虑到不同层级的人员差别，如高层、中层和基层人员的政策制定是不同的；

(2) 分类是在制定政策中要考虑到不同类别的人员差别，如技术、市场、生产等类别人员的政策制定是不同的；

(3) 分等是在制定政策中要考虑到既要鼓励员工从低向高发展，更要鼓励大多数员工在本岗位深化，政策中要能体现鼓励脚踏实地，岗位内深化的含义，同时使得我们的管理更加精细化；

(4) 分阶段指的是不同时期的人力资源管理重点是不同的，公司的人力资源政策能够因时而变，建立与不同时期的不同战略相匹配的人力资源政策；

(5) 人性化指的是在公司的政策中要能体现出人性化，但不是用人情解释政策。

## (二) 风险评估

公司建立了适当的内部风险评价机制。公司治理层和管理层根据公司战略目标和经营目标，分析了可能面临的政策风险、经营风险、筹资风险和管理风险。在制定公司战略和经营计划时，已充分考虑需要采取的应对措施，以将风险控制在可控的范围内。公司业务和职能部门在设计业务流程和制定管理制度时，针对识别出的各类风险，制定相应的控制程序和检查措施，以防范可能发生的各类风险。主要有5个执行环节：

- 1、识别评估对象（业务和产品规划）面临的经营和售后风险；
- 2、评估风险可能性的概率以及带来的负面影响；
- 3、确定公司承受风险的能力；
- 4、确定风险消减和控制的优先等级；
- 5、推荐降低风险对策和后续控制方法。

## (三) 控制活动

本公司主要经营活动都有必要的控制政策和程序。管理层在预算、利润和其他财务和经营业绩都有清晰的目标以及达成目标的具体措施。公司内部对这些目标都有清晰的记录和沟通，并且积极地对其加以监控。本公司财务部按照《公司法》、《会计法》和《企业会计准则》等法律法规及其补充规定，制订了财务管理制度，包括《客户信息系统开户流程》、《产品定价流程》、《账单信息登记和数据检查流程》及《财务凭证管理》等规定，

并明确了会计凭证、会计账簿和财务报告的处理程序，以保证：

- 1、业务活动按照适当的授权进行；
- 2、交易和事项能以正确的金额，在恰当的会计期间，较及时地记录于适当的账户，使财务报表的编制符合企业会计准则的相关要求；
- 3、对资产的记录和记录的接触、处理均经过适当的授权；
- 4、账面资产与实存资产定期核对；
- 5、实行会计人员岗位责任制，聘用适当的会计人员，使其能够完成分配的任务。这些任务包括：

- (1) 记录所有有效的经济业务；
- (2) 适时地对经济业务的细节进行充分记录；
- (3) 经济业务的价值用货币进行正确的反映；
- (4) 经济业务记录和反映在正确的会计期间；
- (5) 财务报表及其相关说明能够恰当反映公司的财务状况、经营成果和现金流量情况。

本公司建立的相关控制程序，主要包括：交易授权控制、责任分工控制、凭证与记录控制、资产接触与记录使用控制、独立稽查控制、电子信息系统控制等。

(1) 交易授权控制：明确了授权批准的范围、权限、程序、责任等相关内容，公司内部的各级管理层必须在授权范围内行使相应的职权，经办人员也必须在授权范围内办理经济业务。本公司在交易授权上区分交易的不同性质采用两种层次的授权，即一般授权和特别授权。对一般性交易如购销业务、费用报销等业务采用各职能部门和分管领导审批制度；对于非常规性交易，如收购、兼并、投资、增发股票等重大交易需经董事会或股东大会审批。

(2) 责任分工控制：合理设置分工，科学划分职责权限，贯彻不相容职务相分离及每一个人工作能自动检查另一个人或更多人工作的原则，形成相互制衡机制。不相容的职务主要包括：授权批准与业务经办、业务经办与会计记录、会计记录与财产保管、业务经办与业务稽核、授权批准与监督检查等。

(3) 凭证与记录控制：合理制定了凭证流转程序，经营人员在执行交易时能及时编制有关原始凭证，编妥的原始凭证及早送交会计部门以便记录，已登账凭证依序归档。各种交易必须作相关记录（如：员工工资记录、销售发票等），并且将记录同相应的分录独立比较。

(4) 资产接触与记录使用控制：本公司严格限制未经授权的人员对财产的直接接触，防止各种实物资产被盗、毁损和流失。采取定期盘点、财产记录、账实核对等措施，以使各种财产安全完整。

(5) 公司已制定了较为严格的电子信息系统控制制度，在电子信息系统开发与维护、

数据输入与输出等方面做了较多的工作。

#### (四) 信息系统与沟通

本公司为向管理层及时有效地提供业绩报告建立了强大的基于 IBM 世界顶尖报表工具的数据信息管理系统，信息系统相关人员恪敬职守、勤勉工作，能够有效地履行赋予的职责。运用信息管理系统除了对外向客户提供所需信息外，也为本公司管理层提供了有实效性和准确性的公司层面的数据，并且保障整个信息的正常、有效运行。

新型的报表系统对数据进行监控和分析，让公司针对可疑的、不恰当的事项和行为的情况能拥有有效的进行管理和预警的渠道和机制，使管理层就员工职责和控制责任能够进行有效沟通。公司内部沟通的充分性使员工能够有效地履行其职责，与客户、供应商、监管者和其他外部人士的有效沟通，使管理层面对各种变化能够及时采取适当的进一步行动。

#### (五) 对控制的监督

本公司定期对各部门的各项业务和流程内部控制进行评价，同时一方面建立各种机制使相关人员在履行正常岗位职责时，就能在相当程度上获得内部控制有效运行的证据；另一方面通过外部沟通来证实内部产生的信息或者指出存在的问题。本公司管理层高度重视内部控制的各职能部门和监管机构的报告及建议，并采取各种措施及时纠正控制运行中产生的偏差，保障公司各方面运营的准确性和方向性。

### 四、公司主要内部控制制度及执行情况

本公司建立了较为完整的部门职责条例，对部门职责分工及权限相互制衡监督机制作了明确规定，即有明确的业务权限范围，也有各部门之间的沟通流程渠道。公司内部控制制度建设时充分考虑内部环境、风险对策、控制活动、信息沟通、检查监督等要素，控制活动涵盖公司财务管理、固定资产管理、投资融资管理、物资采购、信息披露等方面。公司制订并完善了《财务会计管理制度》、《物资采购管理制度》、《合同管理制度》、《政府项目申报流程图》、《对外投资制度》、《对外担保制度》、《关联交易管理办法》、《信息披露管理办法》、《内部审计制度》、《募集资金管理制度》等一系列基本管理制度。

本公司已对内部会计控制制度设计和执行的有效性进行自我评估，现对公司主要内部会计控制制度及执行情况说明如下：

#### (一) 基本控制制度

##### 1、公司治理方面

按照《中华人民共和国公司法》(以下简称《公司法》)、《中华人民共和国证券法》(以下简称《证券法》)、《上市公司股东大会规则》、《上市公司治理准则》和《上海会畅通讯股份有限公司章程》(以下简称《公司章程》)的规定，公司建立了与业务性质和规模相适应的组织结构和较为完善的法人治理结构。

### (1) 股东大会

股东大会是公司最高权力机构，通过董事会对公司进行管理和监督。股东大会分为年度股东大会和临时股东大会。年度股东大会每年召开 1 次，应当于上一会计年度结束后的 6 个月内举行；同时在《公司章程》及《股东大会议事规则》规定的情形下可召开临时股东大会。

### (2) 董事会

董事会由股东大会选举或更换，是公司的常设决策机构，向股东大会负责。董事会现由 5 名董事组成，设董事长 1 名，独立董事 2 名。董事会按《公司法》、《证券法》、《公司章程》和政府各有关监管机构的有关规定所赋予的职责和程序，对公司经营活动中的重大决策问题进行审议决策，或提交股东大会审议。公司《董事大会议事规则》规定，董事会每年至少召开 2 次会议。在《公司章程》及《董事大会议事规则》规定的情形下可以召开董事会临时会议。

董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会三个专门委员会，并建立了《公司董事会审计委员会实施细则》、《公司董事会薪酬与考核委员会实施细则》、《公司董事会提名委员会实施细则》三个专门制度，以进一步完善治理结构，促进董事会科学、高效决策。

### (3) 监事会

监事会是公司的监督机构，负责对公司董事、高级管理人员的行为及公司财务进行监督。监事会现由 3 名监事组成，设监事会主席 1 名，职工代表 1 名。监事会每 6 个月至少召开一次会议。公司《监事大会议事规则》规定，监事可以提议召开临时监事会会议。

### (4) 公司管理层结构

公司总经理及其他高级管理人员由董事会聘任，在董事会的领导和明确的职责划分基础上，公司高级管理人员全面负责公司的日常经营管理活动，组织实施董事会各项决议。

## 2、日常管理方面

本公司根据职责划分并结合公司实际情况，设立了董事会秘书、销售中心、技术中心、运营中心、产品与市场管理中心、财务中心、行政管理部等职能部门，制定了相应的岗位职责，各职能部门之间职责明确，相互牵制和监督，确保了公司相关控制措施的有效执行。

公司修订完善了各项规章制度，确定了公司的机构和岗位设置、职务任免、薪酬管理、竞聘上岗、员工培训、考核与奖惩等内容，明确了公司机构和岗位工作职责及业务操作规范流程。公司加强对员工素质的培养和提高，确保企业内部激励机制和监督约束机制得以逐步完善，营造科学、健康、公平、公正的人事管理环境。公司人力资源管理部门负责拟定相关人力资源管理制度并负责具体实施和持续改善。

本公司对下属单位采取纵向管理，公司各职能部门根据公司内部控制制度，对子公司的组织、财务、经营与投资决策、重大事项决策、行政、人事及绩效考核、技术、品质、营销等进行指导、管理及监督。

### 3、人力资源方面

公司实行全员劳动合同制，制定了系统的人力资源管理制度，对人员录用、员工培训、工资薪酬、福利保障、绩效考核、内部调动、职务升迁等进行了详细规定，并建立了一套完善的绩效考核体系。

### 4、信息系统方面

(1) 与财务报告相关的信息系统，包括用以生成、记录、处理和报告交易、事项和情况，对相关资产、负债和所有者权益履行经营管理责任的程序和记录，公司与财务报告相关的信息系统能适应公司的业务流程。公司制定了《财务管理制度》，要求各项收入、支出、资产、负债和所有者权益均需纳入与财务报告相关的信息系统，财务部门须按照会计准则的规定组织会计核算、列报和披露财务报告信息。

(2) 公司建立了《用友系统管理规定》、《档案管理制度》，对会计核算软件制定了操作规范和维护手册，对各种文档也进行了规范管理。同时，公司按不同的管理层划分操作权责，各操作人员的系统权限和密码均有严格的制度规定，严防机密数据外泄，保证计算机信息网络的稳定与安全。

(3) 公司建立计算机硬件、软件、数据和交流邮件管理制度，主要内容包括：硬件的使用和保养、数据安全措施和备份、软件的升级和维护、故障处置、病毒防范和电算化数据、内外部邮件保密制度等档案管理。

(4) 公司也建立了客户数据库智能集成系统，系统管控数据包含供应商、会议桥、电话通信原始记录、计费、售后服务、市场、数据库、业务报表单等公司核心机密数据。这个系统严格控制在公司内部数据部门，是属于非开放性数据库，根据不同的权限分配给管理层使用。这个数据集成系统很有效的保护和维护了公司的信息安全。

## (二) 业务控制制度

### 1、基础管理方面

公司基本建立了完善的内部信息及时、准确、完整的传递和沟通渠道，包括治理层与管理层的沟通、经营目标的下达、管理和内部控制制度的颁布、主要业务流程信息、资金、资产的流动信息和财务信息的传递、绩效考核及差异分析信息的反馈等。同时，公司建立与外部咨询机构、审核、各监管部门、媒体和外部审计师的沟通，愿意接受其对公司内部治理和内部控制方面有益的意见，积极应对、妥善处理并化解突发事件。完善、有效的信息传递和沟通渠道保证了公司经营活动的高效和健康。

### 2、采购供应管理方面

本公司通过《采购作业指导书》以及《财务管理制度》等制度，明确了相应的授权批准范围、权限、程序、责任等内容，对供应商评价、进货、验收和结算付款程序进行了明确规定。

### 3、销售管理方面

本公司通过《Hunter 获取 Leads 流程制度》、《Roll Out 客户流程》、《客户续签流程》、《新客户签署流程》及《质量问题处理流程》等制度，明确了相应的授权批准范围、权限、程序、责任等内容，严格规定了各级管理层的审批职权和经办人员的操作规范。明确而严格的规章制度，合理的岗位及人员配置，使得销售与收款的内部控制在实际运用中取得了较好的效果。

### (三) 资产管理控制制度

本公司制定了《资金管理制度》，对货币资金的收、付核算及日常管理等工作做出了明确的规定，划分了权责范围，同时在《固定资产管理制度》中明确规定了固定资产采购、管理、维护、盘点、处置等事项。各项资产管理工作有章可循，并得到严格的贯彻执行。

### (四) 对外投资管理、对外担保、关联交易控制制度

本公司对重大投资在程序上作了严格规定，在《公司章程》以及《公司重大投资决策管理制度》中明确股东大会、董事会对重大投资的审批权限，制定相应的审议程序；《公司重大投资决策管理制度》明确规定了包括债券投资在内的对外投资项目相应的授权批准范围、程序和责任等事项，并细化了对外投资事前、事中和事后的风险控制等相关内容。

从事对外投资业务的相关岗位均制定了岗位责任制，并在投资项目可行性研究与评估、投资决策与执行、投资处置审批与执行、投资绩效评估与考核等环节明确了各自的权责及相互制约要求与措施。

从事对外投资业务的人员均接受过相关专业教育、具有金融、投资、财会与法律方面的专业知识。对外投资业务已制定相关业务流程，业务流程中明确主要环节的责任人员、风险点及控制措施、控制要求、相关责任追究等事项，按照授权制度的规定由各级人员实施审批。

公司股东大会、董事会为公司对外投资的决策机构，各自在其权限范围内，对公司的对外投资作出决策。

### (五) 工资费用控制制度

公司由人力资源部专职管理人力资源。公司已制定以下管理制度：《考勤制度》、《员工手册》、《新员工入职培训制度》、《员工保密协议》及《员工转岗管理制度》，实行人事管理的相关岗位均制定了岗位责任制，并在招聘与录用、培训、薪酬与考核等环节明确了各自的权责和内容。

公司董事会下设薪酬委员会，薪酬委员会负责制定公司的薪酬制度并监督实施。公司依据薪酬制度与业绩考核制度对所有员工实施业绩考核并依据考核结果确定其浮动工资以及员工的晋升。公司董事会下设的薪酬与考核委员会对公司董事、公司高管的任命与考核制定方案并监督实施。

#### **(六) 内部监督控制制度**

公司设立审计部门，在董事会审计委员会的领导下，定期检查公司内部控制政策和程序的适用性及遵守性，评估其实施的效果和效率，并及时提出维护或改进建议。内部监督机制的持续、有效运行，能合理保证报告期内公司内部控制的政策和程序能够得以一贯、有效的维护并实施。

公司内部控制根据针对项目的控制的目的不同，采取两种控制：会计控制和管理控制。

会计控制是指与保护公司物资的安全性、会计信息的真实性和完整性以及财务活动合法性有关的控制；

管理控制是指与保证经营方针、决策的贯彻执行，促进经营活动经济性、效率性、效果性以及经营目标的实现有关的控制。

会计控制与管理控制在会畅通讯并不是相互独立，没有交汇的，有些控制措施既使用于会计控制，也使用用于管理控制。

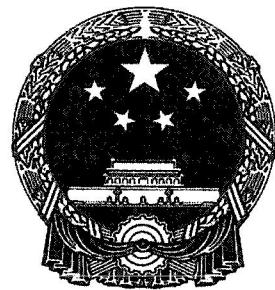
#### **五、公司准备采取的措施**

本公司现有内部控制制度基本能够适应公司管理的要求，能够为编制真实、完整、公允的财务报表提供合理保证，能够为公司各项业务活动的健康运行及国家有关法律、法规和公司内部规章制度的贯彻执行提供保证，能够保护公司资产的安全、完整。随着公司规模扩大以及实际经营情况的变化，公司需要不断健全公司内部制度。

#### **六、公司对内部控制的自我评价意见（结论）**

综上述，本公司管理层认为，根据《内部会计控制规范-基本规范（试行）》的要求，于 2016 年 6 月 30 日在所有重大方面保持了与财务报表相关的有效的内部控制。





# 营 业 执 照

(副 本) (5-1)

统一社会信用代码 91110108590676050Q

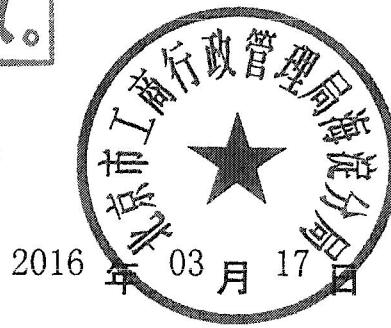
名 称 大华会计师事务所(特殊普通合伙)  
 类 型 特殊普通合伙企业  
 主要经营场所 北京市海淀区西四环中路16号院7号楼1101  
 执行事务合伙人 梁春  
 成立日期 2012年02月09日  
 合伙期限 2012年02月09日至 长期  
 经营范围 审查企业会计报表，出具审计报告；验证企业资本，出具验资报告；办理企业合并、分立、清算事宜中的审计业务，出具有关报告；基本建设年度财务决算审计；代理记帐；会计咨询、税务咨询、管理咨询、会计培训；法律、法规规定的其他业务；无（企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）



在线扫码获取详细信息

提示：每年1月1日至6月30日通过企业信用信息公示系统报送上年度年度报告并公示。

登记机关



2016 年 03 月 17 日

证书序号: NO. 019746

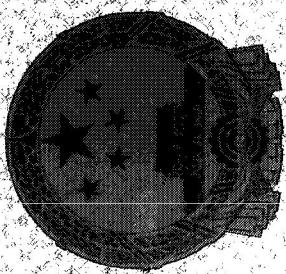
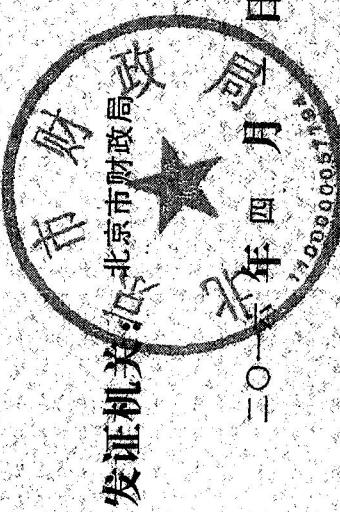
## 说 明

# 会 计 执 业 证 书

称: 大华会计师事务所(特殊普通合伙)  
主任会计师: 梁春  
办公场所: 北京市海淀区西四环中路16号院7号楼12层  
组织形式: 特殊普通合伙  
会计师事务所编号: 11010148  
注册资本(出资额): 1280万元  
批准设立文号: 京财会许可[2011]0101号  
批准设立日期: 2011-11-03

3-2-3-17

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。



证书序号：000165

# 会计师事务所

## 证券、期货相关业务许可证



大华会计师事务所（特殊普通合伙）  
经财政部批准

中国证监会审查，批准  
执行证券、期货相关业务。

此件作为于业务报  
告专用，复印无效。

首席合伙人

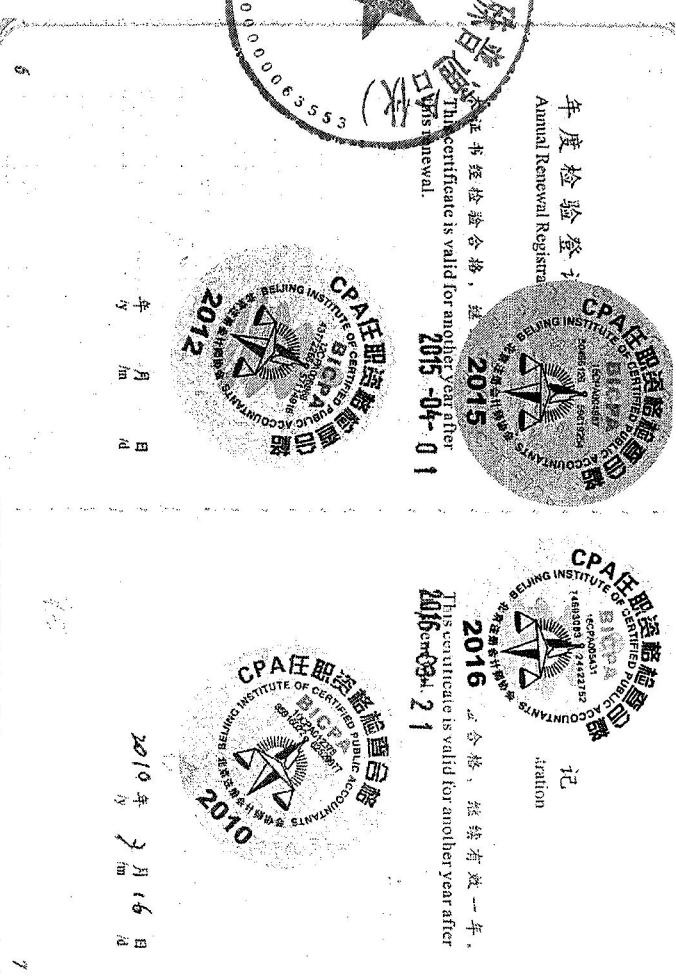
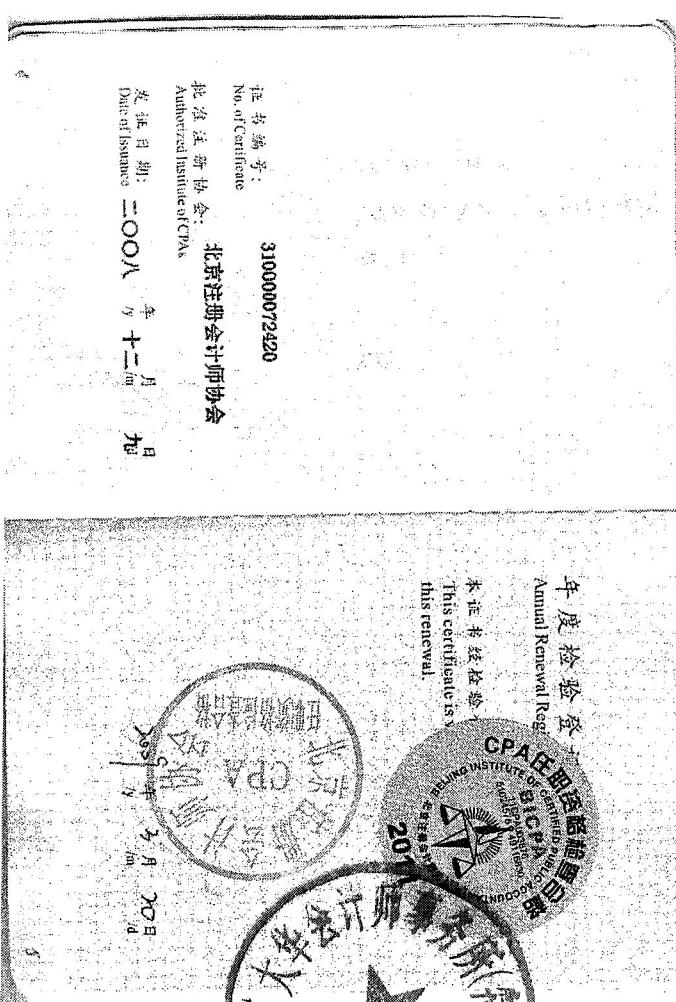
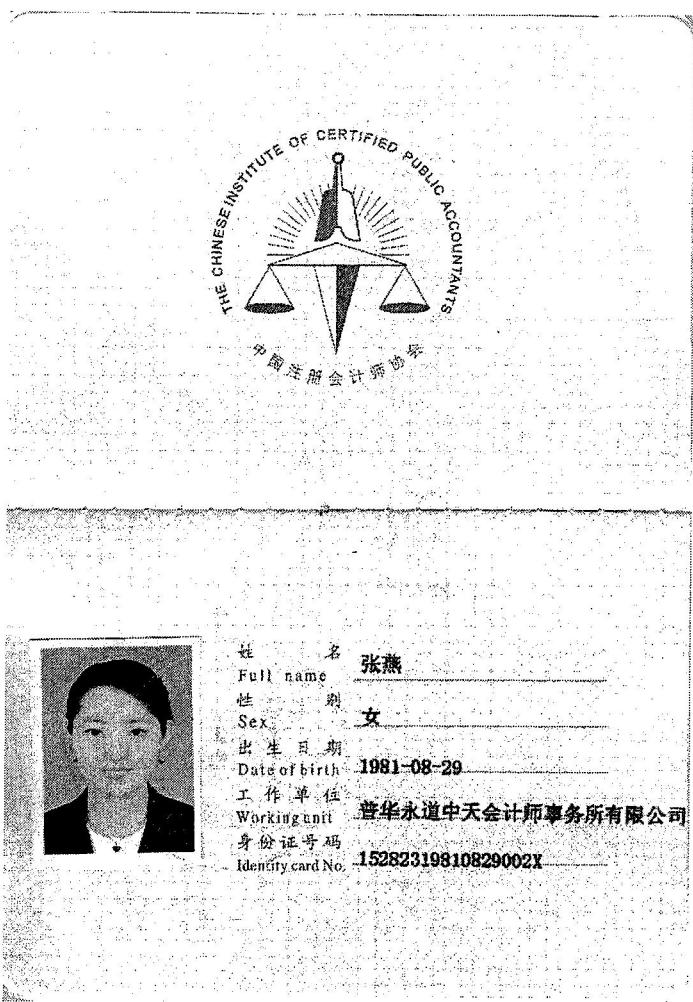
证书号：01

发证时间：

证书有效期至：

二〇一六年九月十六日







2016-03-21

證書編號：  
No. of Certificate  
110101480156

新標準舞會  
Authorized Lecture of CPAI 舞會聯合會

发证日期:  
Date of issuance:

3-2-3-20