

协鑫集成科技股份有限公司 关于打造双主营业务协同发展战略规划的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

风险提示：本公告中涉及的未来计划、目标等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于市场环境的不不断变化，公司存在根据发展需要对计划、目标进行相应调整的可能，请投资者注意投资风险。

一、概述

1、协鑫集成科技股份有限公司(以下简称“公司”或“协鑫集成”)于2017年1月25日召开的第四届董事会第五次会议审议通过了《关于打造双主营业务协同发展战略规划的议案》，公司根据国家政策、行业发展趋势及市场需求变化，决定在夯实光伏业务的基础上，采用国际领先的动力电池技术、联合世界一流的制造型企业，实现强强联合，布局动力电池业务，作为公司未来新的利润增长点，增强公司的持续盈利能力和抗风险能力，提升公司的核心竞争力及综合实力，实现公司的长期可持续发展。

2、根据《深圳证券交易所股票上市规则》和《公司章程》等有关规定，本事项在公司董事会决策权限内，无需提交公司股东大会审议。

二、公司双主营业务协同发展的必要性及可行性

新能源行业：包括光伏、再生储能、电动汽车等，受到市场的广泛关注和政府的大力扶持。《巴黎协议》的签订将为清洁能源及新能源的发展带来机遇。世界主要国家均出台了一系列政策扶持新能源的快速发展。中国《电力发展“十三五”规划》也明确提出大力发展新能源产业。新能源产业未来市场发展趋势如下：

1) 未来五年全球光伏市场将稳步上升, 预计 2017 年全球新增装机量超过 70GW, 到 2020 年将达 100GW。平价上网在绝大部分区域预计很快会实现, 促进装机需求。产品高效化趋势加快, 具有实力的企业才能获得持续发展能力。另外分布式份额的增大标志着光伏行业进入成熟发展阶段;

2) 动力电池快速发展, 行业整合加快, 介入时机显现。随着电动汽车的快速发展, 全球对于电动汽车的支持加强, 国家“十三五”规划纲要(草案)提出未来五年全国新能源电动汽车累计产销量达到 500 万辆; 结合储能行业预期, 锂电池产业将快速发展; 国家也出台一系列支持动力电池发展的政策, 鼓励企业做大做强; 动力电池技术、品牌及下游渠道成为发展关键, 优质高密度电池相对短缺, 行业将加快整合。

三、实现“两线一云”的双主营业务发展目标

(一) 加快光伏业务发展转型升级

(1) 高端制造: 夯实光伏产品高端制造, 构建差异化竞争力。加快高效电池自产比重, 满足高效化市场(如领跑者项目及分布式)的需求。加快自动化升级, 推进差异化产品开发, 逐步提高海外业务比重, 以合作模式在越南及印度展开布局, 兼顾欧美高端及新兴市场。

(2) 系统集成: 依托分布式业务发展, 实现系统集成业务快速发展。以“鑫阳光”为平台, 将推出“鑫阳光 + ”系统集成产品系列, 包括光储、风光储、风光储充等。

(3) EPC 服务: 重点针对扶贫项目、农光/渔光互补、定制化大中型项目、综合能源示范项目、产业园区多能互补及海外合作项目提供 EPC 服务。

(二) 布局动力电池及储能产业, 打造第二主营业务

充分发挥协鑫在能源行业的主导优势, 整合国际知名的动力电池品牌、采用国际领先的动力电池技术、联合世界一流的制造型企业, 实现强强联合, 生产动力电池电芯及电池系统(PACK), 开展动力电池租赁、充换电运营、梯级利用储能、产业链金融等业务, 构建动力电池全生命周期的价值链, 推动新型商业模式, 降低运营商、消费者使用成本, 实现电动汽车产业可持续发展。

（三）建设大数据云平台，促进光伏及动力电池业务发展

基于协鑫集成已有的云监控平台，整合国际一流 BMS 技术，实现电池全寿命周期控制，通过数据优化算法，分步、梯级利用锂离子电池，降低新能源汽车成本和光伏发电储能成本，促进新能源产业发展。

四、可能存在的风险

1、政策风险

光伏发电相对于传统的发电方式成本较高，现阶段太阳能光伏行业仍然依赖于世界各国政府扶持和补贴政策的支持以维持其商业运作和大规模推广应用。随着技术进步、生产规模扩大等因素，光伏产品制造成本逐步下降，世界各国也将逐步地调整补贴方式和补贴力度，公司存在因各国对光伏行业扶持和补贴政策变化导致的市场风险。

储能和电动车市场目前主要依靠政策驱动，仍然依赖于政府补贴和支持，随着行业的发展，政府将逐步降低相关补贴和支持力度，带来行业需求的变动，公司存在着政策变动带来的市场风险。

2、规模扩张风险

公司在扩大自身产能、提高产品质量的同时，对公司在资源整合、市场开拓、质量管理、账款管理、内部控制等方面都提出了更高的要求。如果公司的经营管理水平未能跟上规模扩张的节奏，公司将面临运营风险。

3、行业竞争加剧风险

行业内企业规模扩张，行业外亦有企业涉足本行业，市场竞争趋于激烈。如果公司不能在技术研发、产品创新、成本优化、质量控制等方面保持竞争优势，存在盈利能力下滑风险。

五、对公司的影响及风险提示

1、公司结合国家政策、行业发展趋势及自身经营情况，制定双主营业务协同发展战略规划，在夯实现有光伏业务的基础上，采用国际领先的动力电池技术、联合世界一流的制造型企业，实现强强联合，布局动力电池业务，打造和培育新

的盈利增长点，进行产业结构调整，快速实现战略转型，预计会对公司未来经营业绩产生积极的影响。

2、本公告中涉及的未来计划、目标等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于市场环境的不不断变化，公司存在根据发展需要对计划、目标进行相应调整的可能，请投资者注意投资风险。

六、备查文件

- 1、公司第四届董事会第五次会议决议

协鑫集成科技股份有限公司董事会

二〇一七年一月二十五日