

转型
建设
增长

2016
年度报告



Santos



此 2016 年度报告是对 Santos 在 2016 年 12 月 31 日之前的运营、活动和财务状况的总结。

在此文件中所有提到的元 (dollars)、分 (cents) 或 \$ 都是指的美国货币，除非特别说明。

此报告的电子版可在 Santos 的网站 (www.santos.com) 里获取。

Santos 的“公司治理报告”可在如下网址获取
www.santos.com/who-we-are/corporate-governance。

目录

关于 Santos

公司名录

总裁、总经理和首席执行官寄语

董事会

Santos 执行委员会

储量声明

董事会报告

薪酬概述

薪酬报告

财务报告

董事会声明

独立审计报告

审计师独立声明

证券交易和股东信息

术语

Santos

澳大利亚能源先锋企业

澳大利亚的天然气公司 **Santos** 成立于 1954 年，公司很自豪能向遍布澳大利亚和亚洲的众多家庭和企业带去天然气的经济和环境惠益。

五项核心长远天然气资产，是公司主营业务重点战略的核心，旨在为股东创造可持续的价值：库珀盆地、GLNG、巴布亚新几内亚，北澳大利亚和西澳气田。这些核心资产均带来稳定的生产、长期的营收流和显著的发展机遇。

作为澳大利亚最大的勘探和生产区域之一，在巴布亚新几内亚的一项不断发展的重点项目，同时也是具有战略意义的基础设施项目，**Santos** 有足够的从日益增长的全球能源需求中受益。

Santos 的转变正在如火如荼的进行中。转型、建设和增长的三步战略将随着我们不断对天然气的勘探、开发、生产和销售的重点关注而实现惠益。

Santos 致力于通过成为一家低成本、可靠且具有突出业绩表现的企业来驱动可持续的股东价值，同时具有财务灵活性，以在石油价格周期中建立和发展业务。

公司名录

Santos Limited ABN 80 007 550 923

证券交易所上市

Santos Limited公司于1954年3月18日在南澳大利亚阿德莱德市成立。
公司现于澳大利亚证券交易所上市（普通股股票代码：STO）

公司秘书

David Lim于2007年加入公司并于2010年被任命为公司秘书。他在商业和公司法律事务方面有超过20年的经验。他通过认证的特许秘书（Chartered Secretary），并且拥有阿德莱德大学经济学学士和法学学士学位。

注册地及总部

Santos中心一层
弗林德斯街60号
澳大利亚阿德莱德市 邮编：5000
邮政信箱：2455
澳大利亚阿德莱德市 邮编：5001

电话：+61 8 8116 5000
传真：+61 8 8116 5050
网站：www.santos.com

股票登记地

Computershare Investor Services私人有限公司，维多利亚州阿伯茨福德
市约翰逊街452号亚拉瀑布 邮编：3067
邮政信箱：2975
澳大利亚，维多利亚州，墨尔本市，邮编：3001

在线查询：www.investorcentre.com/contact
网站：www.investorcentre.com/sto

电话：1300 017 716（澳大利亚国内）或
+61 3 9938 4343（国际）



Moomba厂，库珀盆地

总裁、总经理和首席执行官寄语

Peter Coates 和 Kevin Gallagher

亲爱的股东：

2016 年是 Santos 实施转型变革的一年。由于年初油价低于每桶 30 美元，我们果断采取了措施以稳定业务并增加经营现金流。其目的在于以投资组合为基础，以每桶 35-40 美元的价格实现自由现金流盈亏平衡。关键的战略要素是通过成为一家低成本、可靠、且具有显著业绩表现的企业来创造股东价值，并使 Santos 能够在整个周期内提供积极的现金回报。

我们建立了具备强大技术专长的新领导团队。并且围绕关键决策和规划过程实施了更强有力的企业治理和中央控制。

公司引入了新的经营模式，重点集中在陆上和海上天然气勘探、开发、生产和销售的主要业务。

由于董事会和管理层实施的变革，Santos 开始扭转局面。自由现金流盈亏平衡油价从年初的每桶 47 美元下降到年底的每桶 36.50 美元。Santos 在 2016 年的最后 8 个月内创造了 3.7 亿美元的自由现金流，从而使资产销售前的全年净自由现金流达到 2.06 亿美元。虽然这些结果令人满意并且速度快于预期，然而我们认识到仍然还有许多事要做，我们将继续专注于在未来一年从业务中促进可持续成本的产生。

运营业绩

运营继续呈现良好业绩，年销售量增长 31%，达到创纪录的 8410 万桶石油当量 (mmbbl)，反映了 GLNG 项目 1 号生产线的液化天然气的上升以及 2016 年 5 月，2 号生产线首次产出液化天然气。此外还报告了创纪录的 6160 万桶石油当量的增长，相比 2015 年增长了 7%。

税后的法定净亏损为 10.47 亿美元，包括本年初公布的 GLNG 项目税后减值 10.5 亿美元。损失是由于油田油价下跌造成油田生产缩减，影响了油气产量的上升。加之第三方天然气的价格上涨，导致公司必须调整资产的长期经营假设。

扣除减值和其他重要项目后，税后净利润为 6300 万美元，比上年增长了 29%。

在过去的 12 个月中，在可持续地降低成本的情况下公司取得了良好的进展，并将资本支出减少了 51%，达到 6.25 亿美元，同时还将上游单位生产成本降低了 18%，达到每桶油当量为 8.45 美元。

2015 年，董事会宣布了新的股利框架，以反映 Santos 对液化天然气的价格和全球石油市场周期特征的敞口。该框架规定，根据业务条件而定，预期股息最低为基本净利润的 40%。

与公司立即着眼于加强资产负债表和减少净债务相一致的是，董事会决定不支付末期股息。虽然我们不知道部分股东会感到失望，但我们坚信，在这种情况下，对减债问题的密切关注才是最负责任的举动。随着我们在降低成本和改善自由现金流方面取得强有力的进展，董事会有信心公司能够重新恢复股息的支付，并将在 2017 年半年业绩中审查这一情况。

安全性

公司记录了其创纪录的最低三年滚动平均损失时间伤害频率。这是所有 Santos 员工的功劳，他们在组织重组期间保持专注，切实坚持了低成本、强业绩的心态，从而重新建立其 Santos 作为一个有着悠久历史、强而有力同时又可持续发展的企业姿态。

增强资产负债表

改善资产负债表是企业 2016 年工作的一个重中之重。通过资产销售、自由现金流和 12 月份成功完成的 10.40 亿美元机构配售，净负债减少了 13 亿美元，达到 35 亿美元。筹集资本的决定不是轻率之举。我们认为有必要使公司在较低的油价环境下经营，并且带来财务灵活性，从而在 2017 年及此后的期间内建设和发展企业。



我们将继续采用严谨的资本管理方法，并将通过自由现金流、资产销售和基础设施资产的货币化，到 2019 年年底，实现进一步减少 15 亿美元净债务的目标。

2016 年公司收到了 4.47 亿美元的资产销售收入，其中包括出售维多利亚州离岸的 Kipper 资产，西澳大利亚州的 Stag 资产和库珀盆地的股权持股。

公司在维多利亚州离岸的吉普斯兰和奥特维海盆资产的出售已于 10 月份公布，并于 2017 年 1 月初完成，获得了 6100 万澳元的收益。完成出售后，从资产负债表中删除 1.18 亿美元的报废债务。

2016 年 12 月，我们还订立了协议，以 5,200 万澳元的价格出售我们在北领地 Mereenie 油气资产中余下 50% 权益。预计 2017 年第一季度完成。

新增长战略

2016 年 12 月 Santos 宣布了一项新的三阶段增长战略以促进股东价值 - 转型、建设、增长。

在转型阶段在，我们简化了业务从而将重点集中在五个核心长远天然气资产中：

- 库珀盆地，
- GLNG 项目，
- 巴布亚新几内亚，
- 北澳大利亚以及

- 西澳大利亚气田。

这一重点不仅推动业绩的提高和生产力的进一步增强，而且为高利润增长机会和澳大利亚成本最低的陆上运营提供了清晰的视角。

我们的剩余资产作为独立业务单独运行。AWE 前首席执行官 Bruce Clement 被任命为亚洲、新南威尔士州和西澳大利亚州石油资产副总裁，以中层油气公司的心态来管理这些资产，从而实现价值的最大化。

在建设阶段中，我们正在构建五个核心长远天然气资产的开发和勘探机会项目组合，从而最大限度地提高产量、降低成本并增加天然气供应。

未来增长将来自于对增加核心资产产量的机遇，以及对确定新的高价值天然气目标的勘探战略的关注。

在 2017 年，我们将继续完善我们的运营模式，并着眼于进一步改善资产组合和价值驱动因素，以及我们的能力建设，同时专注于有纪律的成本结构，从而提高我们资产的价值。

董事会续约

在上半年，我们通过确认 Ken Dean 和 Jane Hemstritch 的服务继续董事会续约过程，Ken Dean 和 Jane Hemstritch 都已退休，并且我们迎来了 Peter Hearl 和 Guy Cowan 担任新的董事。Peter 有超过 30 年的国际业务经验，其中包括在埃克森美孚 18 年效力于石油和天然气行业的经验。他

是特斯拉集团和富邑葡萄酒集团的董事。Guy 也有 30 多年的经验，包括在壳牌公司从事石油和天然气行业工作的 25 年经验，并且他还是昆士兰糖业有限公司的董事长。

这些新的任命强化了董事会续约的过程，在过去 3 年内任命了一半以上的董事。

感谢您对 Santos 的持续支持。我们带着明确的战略、全新的领导团队和坚实的平台迈入 2017 年，我们可以借此实现建设和增长。我们有信心，我们具备了战略、资产、人员和增长选择，以推动未来的成功并实现股东的价值。

此致

Peter Coates AO

董事会主席

Kevin Gallagher

总监理和首席执行官

董事会成员



董事会各委员会

审计和风险委员会
Mr G Cowan (主席)
Mr H Goh
Mr P Hea
Mr G Martin

提名委员会
Mr P Coates (主席)
Mr R Franklin
Mr G Martin

人员和薪酬委员会
Mr G Martin (主席)
Ms Y Allen
Mr R Franklin

环境、健康、安全和可
持续委员会
Mr R Franklin (主
席)
Ms Y Allen
Mr K Gallagher
Mr H Goh

PETER COATES AO

主席
理学士(矿业工程),澳大利亚公司董事学会会员,澳大利亚冶金矿业协会会员
独立非执行董事。自2008年3月起担任公司董事成员。在2009年12月到2013年5月期间担任 Santos 主席,于2015年4月被重新任命为主席,在2015年8月至2016年2月之间担任执行主席。Santos 财务公司董事,公司提名委员会主席。
自2011年4月至2013年5月 Glencore 与 Xstrata 合并期间担任 Glencore 非执行董事。2013年6月加入合并后公司的董事会,担任执行董事,协助 Glencore 和 Xstrata 完成合并事宜,此后自2014年1月1日起担任非执行董事。自2013年5月起担任 Glencore 控股的 Sphere Minerals Ltd. 非执行主席。
自2009年7月起担任 Event Hospitality & Entertainment Limited (前身是 Amalgamated Holdings Limited) 非执行董事。
在2008年1月到2009年8月期间担任 Xstrata Australia Pty Limited 非执行主席,在2008年4月到2011年4月期间担任 Minara Resources Limited 主席和非执行董事。在此之前是 Xstrata plc 的全球煤炭业务部门, Xstrata Coal 的总裁。曾担任澳大利亚矿产委员会, NSW 矿产委员会和澳大利亚煤矿协会主席。
2009年6月担任澳洲勋章民事司长官,被授予2010年大洋洲采矿冶金协会奖章。

KEVIN GALLAGHER

总经理和首席执行官
工学士(机械)荣誉学士,澳大利亚工程师学会成员
Kevin 以总经理和首席执行官的身份于2016年2月1日正式加入 Santos。
并带来了在澳大利亚、美国、北非和西非的油气运营管理领域超过25年的经验。
Kevin 是一个合格的机械工程师,在 Mobil North Sea Ltd. 公司以钻井工程师的身份开启职业生涯。之后,他于1998年加入 Woodside Petroleum Ltd.。他在 Woodside 工作了13年。在此期间,他带领钻井部门取得快速增长,完成了几个澳大利亚和国际开发项目及勘探计划。他还带领该公司的澳大利亚石油业务部门,该部门由五个浮式生产储油和卸油(FPSO)项目和东海岸国内天然气厂组成。
Kevin 还负责澳大利亚最大的资源项目,西北大陆架(North West Shelf)。在这个项目的工作中,他先后担任西北大陆架部门(North West Shelf Business Unit)执行副总裁和西北大陆架公司(North West Shelf Venture)的 CEO。

他建立了一个强有力的领导团队,改善了成本和运营表现,并取得了创纪录的财务数据。他监管创新项目的开发以改善安全和提高生产率。他执行了一个并购计划和国际扩张战略,使 Clough 进入五个新的地区,即美国、英国、加拿大、非洲和亚洲。

自从其加入 Santos 以来, Kevin 开展了业务重组,取消了大量成本,并且大大提高了生产和财务业绩。他实施了一项增长战略,将业务重点放在五个核心长远天然气资产上,并且加强了资产负债表,从而在低油价环境中提供可持续发展的业务。

YASMIN ALLEN

商学士 澳大利亚公司董事学会会员
自2014年10月22日开始担任独立非执行董事。董事会环境、健康、安全和可持续委员会成员。
艾伦女士在财务和投资银行领域有超过20年的经验,曾在德意志银行,澳新银行和汇丰担任高级职位。
她是 Cochlear 有限公司董事,担任该公司审计委员会主席,也是该公司提名和薪酬委员会成员。
她是乔治全球健康研究所成员,及国家肖像画廊经理。她于2015年2月被任命为 ASX 有限公司非执行董事。
艾伦女士曾担任麦格理专业资产管理有限公司主席。

艾伦女士曾是澳大利亚保险公司非执行董事,她担任此职位直到2015年9月30日。曾担任澳大利亚公司董事协会全国总监和代理主席。

GUY COWAN

工程学学士(荣誉学士),自2016年5月10日起担任独立非执行董事。审计及风险委员会主席及 Santos Finance Limited 董事。

现任 Queensland Sugar Limited 董事长。曾任 UGL Limited 董事,在该公司担任健康和安委会主席,还曾效力 Coffey International 和 Ludowici Limited,在这两家公司他都曾担任审计和风险委员会主席。壳牌在1992年至1995年间任命了 Woodside 的替代董事。

Cowan 先生在壳牌国际度过了23年的职业生涯,担任各种不同的高级商业和金融职务。他最后的两个岗位分别是壳牌石油美国的首席财务官和总裁和壳牌尼日利亚的首席财务官。在2005年至2009年期间,他曾担任 Fonterra Co-operative Ltd 的首席财务官。

**ROY FRANKLIN OBE**

理学士（荣誉学士）

自 2006 年 9 月 28 日起担任独立非执行董事。董事会环境、健康、安全和可持续委员会及人员和薪酬委员会成员。

2015 年 4 月起担任 Cuadrilla Resources Holdings Limited 主席。2015 年 7 月 1 日起担任 Statoil 代理主席。自 2016 年 1 月 1 日起担任 Amec Foster Wheeler plc 董事。

2007 年至 2016 年担任 Keller Group plc 非执行董事，2009 年至 2016 年担任主席。1997 年至 2005 年担任 Paladin Resources plc 首席执行官，Clyde Petroleum plc 集团前总经理。2002 到 2005 年担任 BRINDEX 主席，英国贸易协会和天然气公司的主席。前 PILOT 成员（2002-2005），PILOT 是英国行业和政府为从英北海最大化回收烃而设立的特别小组。

2004 年荣获大英帝国勋章，以表彰其为英国油气行业所做的服务。

**HOCKGOH**

工学士（荣誉学士）机械工程

自 2012 年 10 月 22 日起担任独立非执行董事。董事会环境、健康、安全和可持续委员会及审计和风险委员会成员。在全球油气行业有超过 30 年的从业经历，在 Schlumberger Limited 度过 25 年，在该公司担任网络和基础设施解决方案部伦敦总裁，亚洲总裁，中国副总裁和总经理。曾在亚洲、中东和欧洲担任管理职务。自 2006 年 10 月起担任 MEC Resources Ltd 主席，2012 年 4 月被任命为 Stora Enso Oyj（Finland）非执行董事，2014 年 3 月被任命为 AB SKF（Sweden）非执行董事。2015 年 4 月 Vesuvius PLC（UK）非执行董事。

2007 年到 2015 年 3 月担任 BPH Energy Ltd. 非执行董事。2007 年到 2012 年 6 月担任 Baird Capital Partners Asia 运营合伙人，在中国工作。2006 年到 2008 年担任 Xaloy Holding Inc 非执行董事。

**PETER HEARL**

商学学士（成绩优秀），FAICD

自 2016 年 5 月 10 日起担任独立非执行董事。审计与风险委员会成员。

在效力于石油巨头埃克森的子公司 Esso Australia Ltd 和埃克森美国的 18 年石油行业职业生涯中，他先后担任过多个高级营销、运营、物流和战略规划职务。Hearl 先生于 1991 年加入百事公司，担任澳大利亚肯德基的运营总监，并在此后担任多个区域副总裁（总经理）职务，而后他还于 2006 年担任百胜餐饮集团的全球首席营运及发展官，分别在达拉斯、德克萨斯州和肯塔基州路易斯维尔工作。

自 2014 年 8 月起，担任澳大利亚最大的电信公司——澳大利亚电信公司的非执行董事，并且还是该公司的现任薪酬委员会主席。同时自 2012 年起，他还担任在澳大利亚上市的全球葡萄酒公司——Wine Estates 公司的非执行董事，在该公司任职于审计和风险管理委员会。

作为 Goodman Fielder Ltd 董事会的前非执行董事，自 2010 年起担任该职务，直到该公司在 2015 年被出售给海外利益团体。

**GREGORY MARTIN**

工学士, LLB, 澳大利亚管理学会会员, MAICD

自 2009 年 10 月 29 日起担任独立非执行董事。人员和薪酬委员会主席、审计与风险委员会成员以及提名委员会成员。

从 2017 年 1 月 1 日起担任 Spark Infrastructure 董事。2015 年被任命为 Electricity Networks Corporation（公司贸易名称为 Western Power）董事会副主席。Martin 先生还于 2015 年被任命加入澳大利亚政府理事会（COAG）能源委员会能源委任遴选小组。该小组的任务是向澳大利亚能源委员会提供关于澳大利亚能源市场运营商协会、澳大利亚能源市场委员会、澳大利亚能源监管机构 and 澳大利亚能源消费者协会成员任命的建议。

自 2013 年起担任 Iluka Resources Limited 主席，自 2012 年 7 月起担任 Prostar Capita 主席和联席管理合伙人。自 2012 年 12 月起担任 Sydney Desalination Plant Pty Ltd. 独立非执行董事。

原澳大利亚能源市场运作有限公司非执行董事（2008 年 7 月至 2014 年 11 月）。能源开发有限公司非执行董事（2006 年 5 月至 2015 年 10 月）。澳大利亚天然气协会副主席，澳大利亚能源供应协会主席。曾任澳大利亚商业委员会、澳大利亚经济发展委员会、澳大利亚拉丁美洲关系委员会成员。前 AGL 总经理和首席执行官，Challenger Financial Services Group 首席执行官及 Murchison Metals Limited 总经理。

**SCOTT SHEFFIELD**

理学士（石油工程）

Sheffield 先生自 2014 年 2 月 24 日起担任独立非执行董事。他自 1999 年起任纽交所上市、标普 500 指数公司 Pioneer Natural Resources Company 的执行主席，曾在多个行业和教育相关机构任职，包括国家石油委员会和 SMU Cox 商业学校马奎尔能源研究所。

荣获 Permian Basin Association 颁发的 Top Hand 奖，这一奖项表彰那些在油气行业和二叠纪盆地社区表现出优秀领导才能的个人。他也是二叠纪石油博物馆 2013 名人堂成员。

Santos 执行委员会



KEVIN GALLAGHER

总经理和首席执行官

简历见第 6 页



ANTHONY NEILSON

首席财务官

商学学士；工商管理学硕士；FFin；ACA

Anthony Neilson 于 2016 年加入 Santos 担任首席财务官，负责财务、税务、资金和投资者关系等职能。他拥有超过 20 年的特许会计、银行和企业金融领域任职经验，包括 15 年在上游和下游石油和天然气行业的工作经验。

在加入 Santos 之前，Anthony 是 Roc Oil Company Ltd (ROC) 的首席执行官，该公司于 2014 年被香港上市投资者复星国际有限公司收购。此前，Anthony 曾担任 ROC (澳大利亚证券交易所上市公司) 的首席财务官，并在澳大利亚的 Caltex，伦敦的瑞士信贷第一波士顿银行和悉尼的安达信会计师事务所担任商业、金融和商业服务工作。

Anthony 拥有澳大利亚管理研究院 (AGSM) 的工商管理硕士学位，是澳大利亚金融服务研究院的会员，也是澳大利亚和新西兰特许会计师协会的会员。



JOHN ANDERSON

商业和业务发展执行副总裁

法学士，经济学学士，GDCL

John Anderson 负责商业和业务发展工作。

John 作为公司在布里斯班的公司顾问于 1996 年加入 Santos。此前有十年的时间在布里斯班和墨尔本的大型律师事务所作为律师工作。

John 在 Santos 担任多个高级职位，包括商业副总裁、战略项目副总裁和集团业务发展执行管理人，并且负责将 Santos 在 Hides 气田中的利益转入 PNG LNG 项目。2009 年，John 被安排到珀斯工作，负责运营 Santos 的西澳和北领地业务，包括在 Carnarvon Basin 的国内油气生产，Browse 和 Bonaparte 盆地的勘探活动，以及公司的第一个 LNG 项目，Darwin LNG。

2014 年，在其职责扩大到包含 Santos 的亚洲活动之后（其中包括公司的第二个液化天然气项目 PNG 液化天然气以及在印度尼西亚和越南的石油和天然气生产资产），John 搬到了新加坡。John 在 2016 年下半年回到澳大利亚，担任商业和业务发展执行副总裁。



VINCE SANTOSTEFANO

首席运营官

工程学学士（土木），SPE

Vince 于 2016 年 3 月加入 Santos 担任首席运营官，负责所有经营生产资产的损益。

Vince 于 2013 年 11 月从 Woodside Energy 退休，当时其担任该公司首席运营官。作为首席运营官，他负责 Woodside 的生产业务部门；其生产职能包括六个具有相关海上基础设施的液化天然气生产线，四个浮式生产储卸油装置 (FPSO)；海洋分部以及 Brownfields 项目组。在 2014 年和 2015 年期间，Vince 作为非执行董事参与董事会工作并且从事各种管理咨询任务。Vince 拥有身着深刻且令人尊敬的行业知识，在陆上和海上作业和资产管理方面都拥有丰富的经验。他的能力久经考验，能够管理高要求的工作负载并且推动文化变革。



BRETT WOODS

公司发展副总裁
理学士（荣誉学位）地质和地理科学

Brett 负责在库珀盆地、Narrabri 和昆士兰 CSG 的项目交付和维持资本工作计划，以及钻井和完井，和包括 Darwin 液化天然气、PNG 液化天然气、亚洲和西澳大利亚国内天然气等在内的非经营性资产。

Brett 此前曾于 2015 年 8 月开始担任澳大利亚东部副总裁，工作任务包括公司在澳大利亚中部的石油和天然气资源的生产、开发和商业化。

Brett 于 2013 年 2 月加入 Santos，担任公司位于珀斯的西澳大利亚州和新领地业务部的勘探经理。Brett 是一位地质学家和地球物理学家，拥有超过 20 年的石油和天然气行业工作经验，任职岗位包括执行管理、技术和业务岗位。他是澳大利亚石油生产和勘探协会(APPEA)的委员会成员。



ANGUS JAFFRAY

战略和公司服务执行副总裁
地理学专业文学学士（荣誉学士），工商管理学硕士

Angus 拥有超过 20 年的领导和咨询经验。在加入 Santos 之前，他曾担任 Azure Consulting 公司的董事，波士顿咨询集团的合伙人以及全球包装集团 Crown Cork and Seal 的供应链经理。

在 Azure Consulting 公司，Angus 支持公司开发战略和推动组织变革，主要在西澳大利亚州效力。在 BCG，Angus 成立了珀斯办事处，领导澳大利亚运营部门的实践工作，是矿业和金属业务和能源实践部门的核心成员。他在澳大利亚、新西兰、亚洲、欧洲和北美州为客户提供服务，在战略、运营效率和运行转型项目方面建立强大的企业能力。作为供应链经理，Angus 负责采购、规划、物流和产品交付工作。



NAOMI JAMES

环境、健康和安全(EHS)与公司治理执行副总裁

法学学士（荣誉学士），MLM

Naomi 于 2016 年加入 Santos，负责 Santos 的法律、风险和审计、公司秘书、环境和安全等职能。

在加入 Santos 之前，Naomi 在 Arrium 担任了一系列职能和领导职务，包括集团非集成钢铁业务的首席执行长、首席法务官和战略首席执行官。Naomi 在 Arrium 的岗位包括领导大型收购和撤资、业务重组和周转以及法律、公司秘书、政府事务和战略等职能。Naomi 此前曾在澳大利亚和英国的律师事务所从事私人执业工作。



BILL OVENDEN

勘探副总裁

理学士（荣誉学位）（地质和地理科学）

Bill Ovenden 负责制定和执行有针对性的勘探战略。

他是一个地质专家，在油气行业有超过 30 年的经验。他曾在澳大利亚、中亚和东南亚、北非、中东和南美为勘探项目工作过，合作过的公司包括 Sun Oil、Kufpec、Exxonmobil 和 Ampolex。他于 2002 年加入 Santos，之前在 Exxonmobil 的印尼公司工作。

储量声明

截止 2016 年 12 月 31 日

2016 年底，Santos 公司的石油探明储量（1P）为 4.85 亿万桶油当量。1P 储量在生产前增加 6100 万桶油当量，有机探明储量替代率为 106%。

探明加概算储量（2P）为 8.89 亿万桶油当量。2P 储量在生产前增加 600 万桶油当量，有机探明加概算储量替代率为 19%。

2016 年生产前 2P 储量的主要变动包括：

- 因为 Reindeer(西澳气田)储量升级而增加 1500 万桶油当量。
- 因为巴布亚新几内亚液化天然气油田表现强劲，增加 1400 万桶油当量。
- GLNG 项目储量减少 1800 万桶油当量，主要原因是油田开发计划变动。
- 其他资产净减额 500 万桶油当量。

减去 2016 年产量 6200 万桶油当量，1P 储量与上一年度持平，2P 储量减少 6%。

储量（Santos 份额）

Santos 份额	单位	2016	2015	%变动
探明储量	百万桶油当量	485	485	(0)
探明加概算储量	百万桶油当量	889	945	(6)

库珀盆地

库珀盆地生产天然气、液化石油气和原油。天然气主要用于液化天然气的生产，同时也出售给工业客户和国内零售商，而和格拉德斯通液化天然气项目，而液化石油气和原油在国内和出口市场销售。

库珀盆地 探明加概算储量按油品构成（Santos 份额）

Santos 份额	单位	2016	2015	%变动
商品气	拍焦	672	726	(7)
原油	百万桶	18	20	(11)
凝析油	百万桶	10	11	(14)
LPG	千吨	1,288	1,457	(12)
总计	百万桶油当量	154	168	(9)

2016 产前商品气探明加概算储量保持不变。

二叠纪源岩（深煤）勘察工作仍在进行，目的是评估恢复天然气增量的潜力，而 Nappamerri 海槽内页岩和致密气的勘探和开发已经中止。

GLNG 项目

GLNG 合资企业生产液化天然气，从位于格拉斯通的液化天然气工厂出口到全球市场。

天然气也销往国内市场。Santos 持有 GLNG 合资企业 30% 的权益。

GLNG 合资企业储量 (GLNG 100% 份额)

GLNG 项目 100% 的份额	单位	2016	2015	% 变动
探明储量	拍焦	2,486	2,540	(2)
探明加概算储量	拍焦	5,256	5,546	(5)

在 2016 年生产之前，GLNG 合资企业的探明加概算储量减少 30%，主要原因是修改了油田开发计划，部分储量被重列入渗透率较低的煤炭品类。罗姆油田 Raslie 地块的储备没有变化，目前正在实施补救计划。除上表所列储量外，GLNG 合资企业签署了 Santos 投资组合与第三方供气协议，根据协议，在长达 20 年的期间将合计供应达 2100 拍焦耳和 2800 拍焦耳。

2016 年 GLNG 合资企业在或有资源中的份额有所增加。Santos 重视持续评估和运营效率，目的是将潜在的成熟资源转化为可探测储量并增加项目的天然气供应。

GLNG 探明加概算储量按油品构成 (Santos 份额)

Santos 份额	单位	2016	2015	% 变动
商品气	百万桶油当量	341	367	(7)

2016 年生产之前，Santos 公司在 GLNG 资产的探明加概算储量中的份额下降了 5%。Santos 公司在上表 GLNG 资产储量中的份额包括 Santos 公司在 Combabula、Ramyard、Spring Gully 和 Denison 油田中的份额。

巴布亚新几内亚

Santos 公司在巴布亚新几内亚的业务以巴布亚新几内亚液化天然气项目为中心。2014 年完工，生产的液化天然气供应全球市场，同时还生产天然气和液化石油气。Santos 公司在巴布亚新几内亚液化天然气项目中占有 13.5% 的权益。

PNG 探明加概算储量按油品构成 (Santos 份额)

Santos 份额	单位	2016	2015	% 变动
商品气	拍焦	1,215	1,173	4
凝析油	百万桶	14	20	(29)
总计	百万桶油当量	222	220	1

2016 年生产开始前，商品气探明加概算储量增加了 9%。主要原因是 Hides 油田业绩看好，且燃油、火炬气和排出气预估值增加。凝析油储量降低，原因是修正了 Hides 油田预测的凝析油与天然气之间的比值。

巴布亚新几内亚液化天然气项目在 Santos 公司巴布亚新几内亚的储量和资源占大部分。作为巴布亚新几内亚液化天然气项目的基础合作伙伴，Santos 公司在其中的股权给公司提供了一个利用包括液化天然气回灌和扩张等增长机会的优势。该项目最近通过了独立的或有资源重新认证，项目的 1C 潜在资源储量增加，为以目前平稳的生产率持续生产提供了支持。

Santos 公司在整个巴布亚新几内亚的勘探和生产中占有重要地位，是在该国举足轻重的巴布亚新几内亚液化天然气项目的基础合作伙伴。Santos 公司在巴布亚新几内亚折叠带、巴布亚湾和巴布亚新几内亚沿海地带几个新发现的大规模资源中享有权益，这些资源可以提供未来回灌、扩展或独立开发的机会。

- **PPL-402** (Santos 公司占比为 20%，具体取决于政府未来的支持力度) 包括最近钻探和发现的储量可能高达几万亿立方英尺的资源。在 2016 年 12 月 Muruk-1 号勘探井发现后，开始进行侧钻，目的是进一步评估所发现的资源的规模和质量。Muruk 气田位于 Hides 气田和巴布亚新几内亚液化天然气网络基础设施附近，可以缩短开发路径并通过巴布亚新几内亚液化天然气项目回灌或扩展供应出口液化天然气市场。
- **PRL-38** (Santos 公司占比为 10%，具体取决于政府未来的支持力度) 位于巴布亚湾近海，包括 Pandora A 和 B 气田。合资企业计划于 2018/19 年在 PRL-38 钻一口井，目的是确定在现有气田附近勘探的机会并对所发现的资源进行评估。合资企业正在继续评估各种潜在开发方案的技术和商业可行性。

储量声明

<续>

- **PPL-402** (Santos 公司占比为 40%，具体取决于政府未来的支持力度) 包括在 Barikewa 发现的天然气资源。合资企业计划于 2020 年开发许可证到期之前钻一口评估井，对所发现的资源进行评估。Barikewa 气田位于巴布亚新几内亚液化天然气网络基础设施附近，合资企业正在继续评估各种潜在开发方案的技术和商业可行性。

北澳

在北澳，Santos 公司在 Bayu-Undan/Darwin 液化天然气项目中拥有 11.5% 的股份，该项目生产液化天然气和液化石油气，向全球市场出口。

Northern Australia 探明加概算储量按油品构成 (Santos 份额)

Santos 份额	单位	2016	2015	%变动
商品气	拍焦	72	93	(23)
凝析油	百万桶	2	3	(22)
LPG	千吨	141	178	(21)
总计	百万桶油当量	15	20	(23)

2016 年生产开始之前，商品气探明加概算储量与上一年度持平。

Santos 公司在北澳拥有强大的基础设施和已发现资源方面的优势，在 Browse 和波拿巴盆地靠近 DLNG 项目和该地区其他正在建设的液化天然气项目的地块已经发现了规模达几拍焦耳的资源。

- **Bayu Undan** (Santos 公司占比为 11.5%) 目前向 DLNG 项目供气。储量和油田预计将通过填充井的钻探而扩展，有望在 2018 年后期生产出首批天然气产品。
- **Barossa Caldita** (Santos 公司占比为 25%) 发现了储量高达几万亿立方英尺的资源，计划用于回填 DLNG 项目回填。评价井的钻探于 2017 年初启动。FEED 前期活动和监管批准正在进行。
- **Petre-Tern** 和 **Frigate Petre-Tern** 和 **Frigate** (Santos 公司占比分别为 35% 和 40%) 距离 Darwin 约 300 公里，是已经充分评估的资产。目前正在评估可能的商业化方案，预计可能向北领地境内和东海岸市场供应液化天然气。
- **Crown** 和 **Lasseter** (Santos 公司占比 30%) 位于正在建设的大型液化天然气项目附近，拥有可供进一步开发的丰富资源。目前正在对独立和联合开发方案进行概念评估。

西澳气田

Santos 公司是西澳大利亚最大的国内天然气生产商之一，也是液化石油气的主要生产商。

WA Gas 探明加概算储量按油品构成 (Santos 份额)

Santos 份额	单位	2016	2015	%变动
商品气	拍焦	641	606	6
凝析油	百万桶	7	7	(3)
总计-	百万桶油当量	117	111	5

2016 年生产开始前，商品气探明加概算储量增加了 14%，主要是 Reindeer 资产的储量评级提高。

Santos 公司在 Carnarvon 盆地占有稳固优势，是西澳天然气业务的支柱企业。Varanus 岛和 Devil Creek 的天然气基础设施由 John Brookes、Spar、Halyard 和 Reindeer 提供，而且已经发现资源可以支持这些设施的长期回填。

- **John Brookes、Spar、Halyard 和 Reindeer** (Santos 公司占比为 45%)。产气田的储量增长保证了长期平稳的高效生产，而 Spar-2 回接项目和 Varanus 岛入口压缩设施等新项目将为尚未开发的储量的开发提供保证。目前公司正在分析与现有基础设施附近地区有关的现代地震数据集，研究向现有基础设施提供低成本回接的方案。
- **Zola-Bianchi** (Santos 公司占比为 25%)。地震数据采集计划于 2017 年进行，目的是勘察在已发现资源基地附近建设新的勘探区的可能性。
- **Maitland-Davis** (Santos 公司占比为 45%)。2016 年资源量有所增加，原因是 Davis-1 号井顺利完成，目前正在进一步完善评估和开发计划。
- **Spartan** (Santos 公司占比为 45%)。2016 年发现，目前正在制定开发方案，拟在 2017 年进行地震数据采集工作，目的是确定集中在现有气田附近开发资源的可能性。

探明储量

2016 年末 (Santos 份额)

资产	商品气 拍焦	原油 百万桶	凝析油 百万桶	LPG 千吨	全部油品 百万桶油当量		总计
					已开发	未开发	
库珀盆地	309	10	4	579	48	23	71
GLNG1	888	-	-	-	72	81	153
巴布亚新几内亚 液化天然气项目	855	0	10	-	107	49	156
北澳	51	-	1	59	10	-	10
西澳气田	399	-	4	-	54	18	73
其他资产 2	88	7	0	-	16	7	22
1P 总计	2,590	17	19	638	307	179	485
全部非常规探明储量的比例							32%

1、GLNG 资产已探明的商品气储量包括 Santos 公司在 GLNG 合资企业所占的 746 拍焦耳的份额和 Santos 公司在昆士兰地区合计为 142 拍焦耳的资产。

2、其他资产包括位于印度尼西亚、越南、西澳油田、维多利亚和北领地陆上地区的资产。

探明储量调节

油品	单位	2015 年末 储量	产量 修正和扩展	发现 净收购和剥离	2016 年末 储量
商品气	拍焦	2,534	(286)	366	- (23) 2,590
原油	百万桶	21	(8)	4	- - 17
凝析油	百万桶	23	(4)	(1)	- (0) 19
LPG	千吨	873	(147)	(87)	- - 638
1P 总计	百万桶油当量	485	(62)	65	- (4) 485

储量声明

<续>

探明加概算储量

2016 年末 (Santos 份额)

资产	商品气 拍焦	原油 百万桶	凝析油 百万桶	LPG 千吨	全部油品 百万桶油当量		总计
					已开发	未开发	
库珀盆地	672	18	10	1,288	101	53	154
GLNG ¹	1,980	-	-	-	82	259	341
巴布亚新几内亚 液化天然气项目	1,215	0	14	-	147	75	222
北澳	72	-	2	141	15	-	15
西澳气田	641	-	7	-	76	41	117
其他资产 ²	150	15	0	-	32	9	41
2P 总计	4,730	33	33	1,429	453	436	889
全部非常规探明加概算储量比例							38%

1、 GLNG 资产的商品气探明加概算储量包括 Santos 公司在 GLNG 合资企业所占的 1,577 拍焦耳的份额和 Santos 公司在昆士兰地区合计为 403 拍焦耳的资产。

2、 其他资产包括位于印度尼西亚、越南、西澳油田、维多利亚和北领地陆上地区的资产。

探明加概算储量调节

油品	单位	2015 年末储 量	产量	修正和扩展	发现	净收购和剥 离	2016 年末储 量
商品气	拍焦	4,931	(286)	120	-	(34)	4,730
原油	百万桶	42	(8)	(1)	-	-	33
凝析油	百万桶	42	(4)	(5)	-	(0)	33
LPG	千吨	1,933	(147)	(357)	-	-	1,429
2P 总计	百万桶油当量	945	(62)	12	-	(6)	889

注:

1. 此储量声明:

- a 基于并代表可靠的信息和资料,因为这些信息和资料来源于列于注14的合格的石油储量和资源评估机构。关于每个合格的评估机构的详细信息,包括雇员和专业组织成员资格在注14里列出。
- b 整体被Barbara Pribyl承认,Barbara Pribyl是一个合格的石油储量和资源评估机构,她的雇员情况和专业资格详细信息可在本储量声明的注14中找到。
- c 在预先得到Barbara Pribyl的书面同意后发布,包括表格和上下文里的石油储量和表外资源量的估计数,以及支持信息。

2. 此储量声明里包含的石油储量和表外资源量估计数截止到2016年12月31日。

3. Santos根据石油工程师协会(SPE)旗下的石油资源管理系统(PRMS)计算出石油储量和表外资源量的估计数值。

4. 本储量声明取决于油气行业的风险因素。我们相信本声明中的石油储量和表外资源量的预计数是合理的。但数据可能会受到一系列变量的影响,这些影响可能造成实际结果或趋势与声明相异,包括但不限于:价格波动、实际需求、汇率波动、地质技术因素、钻探和生产结果、天然气商业化、开发进展、运营结果、工程估计、市场损失、行业竞争、环境风险、物理风险、立法、财政和监管变化、各国经济和财务市场情况、批准和成本估计。

5. Santos 报告的所有石油储量和表外资源量的估计数值是由一个或多个合格的石油储量和资源评估机构准备的。数据处理过程保存在Santos 储量指引里。该指引已经一个储量委员会审查。审查的频率由石油储量和表外资源量的量级决定,并根据新数据而变化。如果数据改变比较明显,数据将由Santos 内部技术专家审查后,再呈报管理层和储量委员会批准。

6. Santos 雇佣独立专业公司 Gaffney、荷兰的 Cline & Associates、Sewell & Associates, Inc. 和 DeGolyer 和 MacNaughton 做审计和/或评估储量和表外资源量。根据他们独立的审计和评估结果,以及他们对 Santos 采用的评估过程的理解,每个审计机构发现 Santos 截止到2016年12月31日的石油储量和表外资源量数据总的来说与每个审计方单独做出的评估一致。因此,总体上,本储量声明里包含的表里的总计数是对截止到2016年12月31日 Santos 石油储量和表外资源量的合理估计。

7. 除非特别说明,所有储量声明里引用的石油储量和表外资源量为 Santos 的净份额。

8. 评估 Santos 的石油储量和表外资源量以及产量的参考点是在 Santos 的作业区内定义的点。在这里,正常的勘探和生产业务停止,在监管权移交之前在定义的条件测量油品的数量。在参考点消耗的燃料、火焰和出口已排除在外。

9. 石油储量和表外资源量通过算数求和的方法按不同类别分别汇总。因而探明储量也许是一个非常保守的数字,因为算数求和具有组合效应。

10. 石油储量和表外资源量通常用确定性方法处理,概率统计方法也提供支持。

11. 对于超过五年未开发的石油储量,在任何富集区:a)当需要履行合同任务时,将可能被开发;b)至今没有开发是由于还没有合同任务需要去开发它们。

12. 石油储量取代率是石油储量的变化(不包括产量)与产量的比值。

13. 本储量声明里引用的石油储量和表外资源量数值近似到最近的整数。表格里的一些合计数也许因凑整而未加上。近似等于零的一些项用“0”来代表,而那些实际为零的项用破折号“-”来代表。

14. 合格的石油储量和资源量评估机构

名称	雇佣方	专业组织 Organisation
B Pribyl	Santos 公司	SPE
S Chipperfield	Santos 公司	SPE
B Camac	Santos 公司	SPE, PESA
E Klettke	Santos 公司	SPE, APEGA
N Pink	Santos 公司	SPE
S Lawton	Santos 公司	SPE
J Telford	Santos 公司	SPE
A Wisnugroho	Santos 公司	SPE
C Harwood	Santos 公司	PESA
D Smith	NSAI	SPE

SPE:石油工程师协会

APEGA:亚伯达执业工程师和地球学家协会

PESA:澳大利亚石油勘探协会

缩写和转换因子

缩写

1P	探明储量
2P	探明加概算储量
GJ	十亿焦
LPG	液化天然气
LPG	液化石油气
mmbbl	百万桶
MMBOE	百万桶油当量
NGLs	天然气凝液
PJ	千兆焦
tcf	万亿立方英尺
TJ	兆焦

转换因子

商品气和乙烷, 1171,937 桶油当量
拍焦

原油, 1 barrel 1 桶油当量

凝析油, 1 barrel 0.935 桶油当量

液化石油气, 1 吨 8.458 桶油当量

董事会报告

董事会报告

董事会与其合并实体 Santos Limited (“Santos”或“公司”) 及受其控制的实体截至 2016 年 12 月 31 日的合并财务报告及关于该财务报告的审计报告一同提交其报告。本报告中所引用的年度报告(包括薪酬报告)中的信息及本报告中所应用的财务报表附注中所含信息构成本报告的组成部分, 应与本报告参照阅读。

董事、董事持股和董事会议

董事与董事持股

于报告日期在任的公司董事及其各自于报告日期在公司股份中的相关利益信息列示如下:

姓氏	其他名	在 Santos Limited 中的持股情况
Allen	Yasmin Anita	15,883
Coates	Peter Roland (Chairman)	131,870
Cowan	Guy Michael	15,000
Franklin	Roy Alexander	28,996
Gallagher	Kevin Thomas	103,808
Goh	Hock	37,215
Hearl	Peter Roland	48,808
Martin	Gregory John Walton	42,720
Sheffield	Scott Douglas	63,529

上述董事在该会计年度中且在在该会计年度结束时担任公司董事职务: Kenneth Dean 先生和 Jane Hemstritch 女士在 2016 年 5 月 4 日举行的年度大会上卸任董事之前担任公司董事。Kevin Gallagher 先生于 2016 年 2 月 16 日被任命为 Santos 公司的执行董事。Peter Hearl 和 Guy Cowan 于 2016 年 5 月 10 日被任命为 Santos 公司董事。在该会计年度内及截至本报告日期, 无任何其他人员担任过公司董事职务。公司所有股份均为足额缴纳股款的普通股。公司所有董事均未在 Santos 公司的关联法人机构中持有相关权益。

截至报告日期, Gallagher 先生持有 1,235,142 份股份收购权。其他董事未持有任何期权或股份收购权。

有关全体董事的任职资格、行业经验和特殊责任的具体信息载于本年度报告中的董事履历页。上述信息包括公司董事在过去三年内担任其他上市公司董事职务的详细信息。

董事会议

本财政年度举行的董事会议及董事会下属委员会会议次数与各董事参加会议的次数列示如下：

董事会议统计表

董事		董事会议	审计与风险委员会	环境、 健康、安全与可持 续发展委员会	人力资源与薪酬 委员会	提名 委员会
		出席/举行 ¹	出席/举行 ¹	出席/举行 ¹	出席/举行 ¹	出席/举行 ¹
Allen ²	Yasmin A.	11 次，共 13 次	1 次，共 2 次	4 次，共 4 次	2 of 2	不适用
Coates ³	Peter R.	13 次，共 13 次	不适用	不适用	不适用	4 次，共 4 次
Cowan ⁴	Guy M.	7 次，共 7 次	3 次，共 3 次	不适用	不适用	不适用
Dean ⁵	Kenneth A.	6 次，共 6 次	1 次，共 1 次	不适用	不适用	2 次，共 2 次
Franklin	Roy A.	12 次，共 13 次	不适用	4 次，共 4 次	3 次，共 5 次	4 次，共 4 次
Gallagher ⁶	Kevin T.	11 次，共 11 次	不适用	4 次，共 4 次	不适用	不适用
Goh	Hock	13 次，共 13 次	4 次，共 4 次	4 次，共 4 次	不适用	不适用
Hearl ⁷	Peter R.	7 次，共 7 次	2 次，共 3 次	不适用	不适用	不适用
Hemstritch ⁸	Jane S.	5 次，共 6 次	1 次，共 1 次	不适用	1 次，共 2 次	不适用
Martin ⁹	Gregory J. W.	13 次，共 13 次	4 次，共 4 次	不适用	5 次，共 5 次	2 次，共 2 次
Sheffield	Scott D.	11 次，共 13 次	不适用	不适用	不适用	不适用

1 指本年度在该董事任职期间或担任董事会下属委员会成员期间所举行的会议数量。

2 YA Allen 女士于 2016 年 6 月 24 日退任审核及风险委员会成员，并担任人力资源与薪酬委员会成员

3 PR Coates 先生于 2016 年 2 月 16 日退任环境、健康、安全与可持续发展委员会成员

4 GM Cowan 先生于 2016 年 5 月 10 日被任命为公司董事，并担任审计与风险委员会主席

5 KA Dean 先生于 2016 年 5 月 4 日卸任公司董事

6 KT Gallagher 先生于 2016 年 2 月 16 日被任命为公司执行董事，并担任环境、健康、安全与可持续发展委员会成员

7 PR Hearl 先生于 2016 年 5 月 10 日被任命为公司董事，并担任审计与风险委员会主席

8 JS Hemstritch 女士于 2016 年 5 月 4 日卸任公司董事

9 GJW Martin 先生于 2016 年 5 月 3 日担任提名委员会成员

董事会报告

<续>

运营与财务工作回顾

2016 年 Santos 的主要经营活动是勘探、开发、生产、运输和销售碳氢化合物。本年度公司的上述经营活动性质无重大变化。公司收益主要来自气体和液体碳氢化合物的销售。

合并实体已将其报告货币从澳大利亚元变为美国美元，自 2016 年 1 月 1 日起生效。因此，除有特别说明者外，所有计量均采用美元。

合并报告的实体机构在该会计年度的运营及其业绩摘要如下：

经营业绩摘要

	2016 百万桶油当量	2015 百万桶油当量	变动 %
产量	61.6	57.7	7
销售量	84.1	64.3	31
	百万美元	百万美元	
油品销售额	2,594	2,442	6
税息折旧及摊销前利润 ¹	1,199	1,454	(18)
勘探与评估支出	(138)	(188)	27
折旧及损耗	(741)	(793)	7
净减值损失	(1,561)	(2,854)	45
未来复原假设的变动	37	-	-
息税前利润	(1,204)	(2,381)	49
财务成本净额	(281)	(217)	(29)
税收利益	438	645	(32)
当期应由 Santos 股权持有人承担的净亏损	(1,047)	(1,953)	46
当期基础利润 ¹	63	49	29
每股基础收益（分）	3.5	4.3	(18.6)

1 非国际财务报告准则的指标包括税息折旧及摊销前利润（EBITDAX）、息税前利润（EBIT）及基础利润，其列报的目的是说明 Santos 经营业绩。基础利润不包括资产的收购、处置和减损以及不同报告期之间发生显著变动的项目所产生的影响，包括公允价值调整和汇率波动的影响。从净利润调整为当期基础利润的情况请参见第 21 页。未根据国际财务报告准则编制的财务信息未经审计，但其数据摘自经审计的财务报表。

生产与销售

2016 年 Santos 公司的产量与销量均创历史记录。其主要原因是 GLNG 项目的产量增加。

2016 年年产量 6160 万桶油当量，创历史新高，比上一年度增长 7%，主要原因是 GLNG 项目 1 号生产线全年生产，2 号生产线上线，且巴布亚新几内亚液化天然气产量创历史记录。

销量同比增长 31%，达到 8410 万桶油当量。液化天然气销售额达到 280 万吨，比上一年度增长 89%，原因是 GLNG 项目产量稳步上升，且巴布亚新几内亚液化天然气项目和达尔文液化天然气项目表现强劲。第三方产品销量增长到 2010 万桶油当量，原因是国内天然气和液化天然气销量增长，其增长幅度部分程度上为油价下跌因素抵消。

由于销售额增长，本年度销售收入比 2015 年增长 6%，达到 26 亿美元，其增长幅度部分程度上为实际石油和液化天然气价格下跌因素抵消。本年度平均实现原油价格为每桶 46.43 美元，同比下降 14%；平均实现液化天然气价格降至每百万英热单位 6.03 美元，同比下降 33%。

运营活动回顾

2016 年, Santos 采取了迅速果断的措施稳定业务, 降低成本, 扩大运营现金流。这些措施取得了切实的成效, 2016 年公司业务创造了产销纪录, 单位生产成本为 8.45 美元/桶, 比上一年度下降了 18%, 资本支出 (不包括资本化利息) 为 6.25 亿美元, 比上一年度下降了 51%, 且公司在资产收购和出售之前产生了 2.06 亿美元的自由现金流。

公司还重组了其业务, 将公司工作重点放在了五项核心长远天然气资产: 库珀盆地、GLNG 项目、巴布亚新几内亚项目, 北澳大利亚和西澳气田。其他资产已经列入一个独立业务实体运营。

库珀盆地

库珀盆地生产天然气、液化石油气和原油。天然气主要出售给国内零售商和工业客户, 同时用于生产液化天然气, 原油在国内和出口市场销售。

Santos 公司在库珀盆地石油产量中的份额为 61.2 拍焦耳, 比 2015 年有所降低, 原因是自然油田的原料天然气生产能力有所下降, 但降低幅度被较长的正常运行时间和生产优化工作等因素抵消。Santos 在库珀盆地凝析油产量中的份额为 938,500 桶, 与上一年度持平。

Santos 在库珀盆地石油产量中的份额为 270 万桶, 比 2015 年降低 5%, 原因开发工作减少, 且自然油田产量下降。在 Moomba 加工的第三方原油量减少, 因为公司为应对油价下跌的形势缩减了公司在盆地的作业规模。

库珀盆地的 EBITDAX 为 2.65 亿美元, 比 2015 年降低 10%, 主要原因是商品价格下降。

2016 年 Santos 公司的运营与开发成本大幅降低。单位生产成本为 10.71 美元/桶, 下降了 15%, 平均天然气井成本下降 12%, 每口为 420 万美元。作为运营商, Santos 公司努力继续降低成本, 提高效率, 以期推动库珀盆地低成本的正向现金流业务。

GLNG 项目

GLNG 项目生产用于从位于 Gladstone 的液化天然气工厂向全球市场供应的液化天然气。天然气也销往国内市场。Santos 公司持有 GLNG 项目 30% 的权益。

该液化天然气厂有两个液化天然气生产线, 其铭牌总容量为每年 780 万吨。1 号生产线于 2015 年 9 月投产, 2 号生产线于 2016 年 5 月投产。2016 年该液化天然气厂生产了 460 万吨液化天然气, 发运了 75 船产品。

2016 年 Santos 公司在该液化天然气工厂的商品天然气中份额增加到 30.2 拍焦耳, 原因是 1 号生产线产量稳步增长, 2 号生产线启动。此外, Santos 公司在国内所占份额的天然气产量是 5 拍焦耳。

GLNG 项目的 EBITDAX 为 1.83 亿美元, 比 2015 年增长 490%, 主要原因是 GLNG 项目产量稳步增长, 并于 2015 年 9 月发运了首批产品。

Santos 公司的战略是保证 GLNG 项目运营平稳并带来正向现金流。预计 GLNG 液化天然气销量将从 2016 年的水平提高到以后三年中平均每年约 600 万吨的水平。

巴布亚新几内亚

Santos 公司在巴布亚新几内亚的业务以巴布亚新几内亚液化天然气项目为中心。2014 年完工的巴布亚新几内亚液化天然气项目生产的液化天然气用于向全球市场出口, 同时还生产天然气和液化石油气。Santos 公司在巴布亚新几内亚液化天然气项目中占有 13.5% 的权益。

该液化天然气厂有两条液化天然气生产线, 其总产能为每年 690 万吨。两条生产线均于 2014 年开始生产, 2016 年的运行创造历史记录, 生产了 790 多万吨液化天然气并发运了 106 批产品。

Santos 公司在该液化天然气工厂的商品气中的份额 2016 年增加到 62.5 拍焦耳, 反映了该厂强劲的经营业绩。Santos 公司在凝析油产量中所占份额为 150 万桶。单位生产成本降到 4.59 美元/桶油当量, 降幅为 17%。

巴布亚新几内亚液化天然气项目的 EBITDAX 为 3.50 亿美元, 比 2015 年降低 21%, 主要原因是商品价格下降。

Santos 公司在巴布亚新几内亚的战略是与合作伙伴互相合作, 追求共同利益, 抓住液化天然气扩张机会谋求发展。2016 年 12 月, Santos 公司及其合作伙伴宣布在位于现有巴布亚新几内亚液化天然气生产设施附近的 Muruk-1 勘探并发现天然气。

董事会报告

<续>

北澳

在北澳，Santos 公司在 Bayu-Undan/Darwin 液化天然气项目中拥有 11.5% 的股份，该项目生产液化天然气和液化石油气，向全球市场出口。

Darwin 液化气于 2006 年投产，2016 年表现持续强劲，生产了 360 万吨液化天然气并发运了 57 船产品。Santos 的天然气产量净份额为 19.3 拍焦，与上一年度持平。Santos 在 Bayu-Undan 项目生产的凝析油产量中的净份额为 59 万桶。单位上游生产成本降到 17.57 美元/桶油当量，降幅为 7%。

北澳的 EBITDAX 为 0.86 亿美元，比 2015 年降低 40%，主要原因是商品价格下降。

Santos 公司在北澳拥有大量的已发现资源，具备回填和扩大现有液化天然气基础设施的有利条件。这些资源机会包括 Barossa-Caldita（Santos 公司占比为 25%），Petrel-Tern（Santos 公司占比为 35-40%）和 Crown-Lasseter（Santos 公司占比为 30%）。公司目前正在进行工程研究，目的是评估 Barossa-Caldita 作为 Darwin 液化天然气项目回填的备用资源。公司计划在 2017 年在 Barossa 完成两口评估井。

西澳气田

Santos 公司是西澳大利亚最大的国内天然气生产商之一，也是液化石油气的主要生产商。

Santos 公司在西澳的天然气和凝析油产量分别为 49.3 拍焦和 478,100 桶，均略低于 2015，主要原因是客户订货量减少。

西澳气田的 EBITDAX 为 2.1 亿美元，比 2015 年增长 30%。

Santos 公司在西澳（位于 Varanus Island 和 Devil Creek）的两个国内天然气枢纽中的地位为满足短期和长期国内天然气需求提供了机会。

其他资产

Santos 公司的其他资产已经划入一个独立业务实体运营。这些资产包括在公司在位于印度尼西亚，越南，东海岸澳大利亚天然气和西澳气田的资源。公司将继续优化其资产组合，提高效率，为股东创造更高价值。

Santos 公司在维多利亚州近海奥特韦海盆的天然气产量中所占份额为 10.4 拍焦耳，因为自然降雨，产量比比 2015 年减少 20%。2016 年 10 月，Santos 宣布以 8,200 万澳元的价格出售其在维多利亚州的资产，（除 Minerva 项目外）该交易于 2017 年 1 月上旬完成。该项交易预计于 2017 年第一季度完成。

Santos 于 2016 年 12 月签署一项协议，以 5,200 万澳元的价格向麦格理集团有限公司的一家子公司出售其在北领地的 Mereenie 油气资产剩余的 50% 的权益。该项交易预计于 2017 年第一季度完成。

Santos 公司在西澳油田产量为 230 万桶，与 2015 年持平，因为 Mutineer-Exeter/Fletcher Finucane 项目产量增加带来的效益，使公司 2016 年 11 月出售其在 Stag 资产中的权利带来的负面影响得以抵销。

Santos 在越南石油产量中的净份额为 260 万桶，与上年同期持平。

Santos 在印度尼西亚天然气产量中的净份额为 22.3 拍焦耳，比上年同期降低 6%，主要原因是自然油田产量下降净承包占比降低。

净损失

2016年归属于 Santos 公司股东的净亏损为 10.47 亿美元，比 2015 年的 19.53 亿美元的净亏损减少了 9.06 亿美元。主要原因是税后减值损失降低到 11.01 亿美元（2015 年为 20.14 亿美元），GLNG 项目在 2015 年 10 月 16 日发运第一批产品之后销售收入和销售成本均有增加。

净亏损包括下面净亏损对基础利润调整表中所称的总额为 15.72 亿美元的税前项目（税后为 11.10 亿美元）。基础利润为 6,300 万美元，比 2015 年增长 1,400 万美元。

净亏损调节至基本利润¹

	2016 年 百万美元			2015 年 百万美元		
	总额	税金	净额	总额	税金	净额
归属于 Santos Limited 股东的税后净损失			(1,047)			(1,953)
增加（减少）如下项目：						
非流动资产销售净收益	(25)	8	(17)	(1)	-	(1)
减值损失	1,561	(460)	1,101	2,854	(840)	2,014
未来复原假设的变动	(37)	10	(27)			
外汇（收益）/亏损	(34)	21	(13)	(196)	173	(23)
嵌入式衍生工具和对冲工具公允价值调整	54	(16)	38	(9)	3	(6)
事故处置（收入）/成本减相关保险收回额	(10)	-	(10)	-	-	-
其他费用项目 ²	63	(18)	45	50	(15)	35
其他税项调整	-	(7)	(7)	-	(17)	(17)
	1,572	(462)	1,110	2,698	(696)	2,002
基础利润 ¹			63			49

1 基础利润为非按照国际财务报告准则计算的数值，列报的目的是便于读者了解有关 Santos 运营互动的基础业绩。基础利润不包括资产的收购、处置和减值损失以及不同报告期之间发生显著变动的项目所产生的影响，包括公允价值调整和汇率波动的影响。未根据国际财务报告准则编制的财务信息未经审计，但其数据摘自经公司审计师审计的财务报表。

2 2016 年的其他费用项目涉及业务部重组成本，包括解雇金以及为未使用的运输能力提留的有偿合同准备金。

财务状况

财务状况概要

	2016 年 百万美元	2015 年 百万美元	变动 百万美元
勘探与评估资产	495	520	(25)
石油和天然气资产以及其他土地、建筑物、厂房和设备等	10,533	12,585	(2,052)
复原准备金	(1,468)	(1,778)	310
其他净资产/（负债） ¹	167	453	(286)
所使用的资金总额	9,727	11,780	(2,053)
净负债 ²	(3,492)	(4,749)	1,257
净税项资产/（负债） ³	845	390	455
净资产/权益	7,080	7,421	(341)

1 其他净资产/（负债）包括贸易及其他应收款、预付账款、存货、其他金融资产、在合资企业中的投资份额，减贸易及其他应付款、递延收益、准备金和其他金融负债。

2 净负债反映净借款头寸，包括计息贷款、净现金及利率和跨币种掉期合约。

3 净税项资产/（负债）包括递延税负债和当期应纳税款，减税务应收账款和递延税资产。

董事会报告

<续>

资产减值

在为 2016 年全年编制的目的进行定期审查资产账面价值的过程中，Santos 公司进行了减值审计。

部分资产被评估为已有减值，非现金税后减值损失为 11.01 亿美元，已在 2016 年报表中确认。

造成减值损失的主要原因是 2016 年 6 月 30 日记录的 GLNG 项目减值。

勘探与评估资产

勘探和评估资产为 4.95 亿美元，与 2015 年底的 5.2 亿美元相比，减少了 2,500 万美元，主要原因是税前资产减值损失 5,900 万美元，勘探和评估费用 7,100 万美元，维多利亚州的 Sole 项目被列为持有出售资产，扣减 2016 年资本支出，其中包括巴布亚新几内亚钻探支出，印度尼西亚的两个近场勘探井以及评估研究支出，以及巴布亚新几内亚 PPL 402、261 和 287 的权益收购成本。

石油与天然气资产及其他土地、建筑物、厂房及设备

石油和天然气资产及其他土地、建筑物、厂房和设备资产为 105.33 亿美元，比 2015 年减少 20.52 亿美元，主要是税前减值损失 15.02 亿美元，扣减 2016 年包括 GLNG 项目、巴布亚新几内亚液化天然气项目和 Coope 盆地的折旧和损耗费用。2016 年列为持有待售的资产包括 Mereenie、Casino/Henry、Patricia Baleen 和 Vic/P44。

复原准备金

复原准备金余额为 14.68 亿美元，比上一年度减少 3.1 亿美元，主要原因是复原成本预估额的修订，因为部分资产出售或列为持有待售资产而减少的准备金，以及贴现率变动带来的收益。

债务净额

净债务为 34.92 亿美元，比 2015 年底减少了 12.57 亿美元，主要原因是资产收购和剥离之前有 2.06 亿美元的自由现金流，机构股权配售 7.51 亿美元，资产出售收益 4.47 亿美元，抵扣收购和其他金融资产和负债的公允价值变动造成的损失。

净税项资产（负债）

税后净资产为 8.45 亿美元，比上一年度增长 4.55 亿美元，主要是集团确认的结转税亏损较高和非流动资产减值所致。

净资产/权益

年底总股本为 70.80 亿美元，比上年底减少 3.41 亿美元，主要反映归属于 Santos 公司业主的税后净亏损 10.47 亿美元，净亏损额部分程度上为由于 2016 年 12 月的机构配售而收入的 7.64 亿美元所抵消。

未来承诺

因为 Santos 业务运营的性质，公司有为资本开支承担的未来负债，此类负债未反映在财务报表中。Santos 还有若干需要承担最低额度的勘探工作和为授予石油勘探许可证而需要为未来使用权支付最低额度的费用的义务。承担最低额度的勘探工作的义务低于公司预计需要承担的正常勘探开支水平。

Santos 通过融资租赁协议租赁液化天然气货船和拖船设施。租赁期从 10 年到 20 年不等，各有不同的续约条款。截至报告日期，为专门定制的天然气运输船及拖船形成的融资租赁责任记入资产负债表。Santos 还以营运租赁方式租赁了浮式生产、储油和销售设备、浮式储油卸油设施、液化天然气运输船和移动近海生产设备。上述设备的租赁期从 4 年到 6 年不等，期满之后可续约。集团还以营运租赁方式租赁了办公场所和一家仓库。上述设备的租赁期一般为 10 年，期满之后可续约。

油价对冲

2016 年，公司实施了一项油价对冲政策。该政策的目的是降低商品价格波动的影响，保证年度资本支出计划顺利完成。Santos 将继续监测商品市场状况，并在必要时进行对冲交易。

截至 2016 年 12 月 31 日，公司已经为 2017 年 1,100 万桶油做出了零成本三项期权组合的对冲安排。根据该期权组合，如果布伦特原油价格高于每桶 62.85 美元，Santos 公司接受每桶 62.85 美元的价格。如果布伦特油价在每桶 50 美元和 62.85 美元之间，Santos 公司接受布伦特油价。如果布伦特油价在每桶 40 美元和 50 美元之间，Santos 公司接受每桶 50 美元的价格，而如果布伦特油价低于每桶 40 美元，Santos 公司收到的价格为实际的布伦特油价加每桶 10 美元。

未来财政年度经营策略与展望

经营策略

在 2016 年 12 月，公司宣布了一项新战略，目的是将 Santos 公司打造成为一家低成本、可靠的高性能企业。这项规范且有重点的战略旨在为股东创造更高的价值，其内容是五项核心长远天然气资产，其中每项资产都有显著看好的优势。Santos 公司的其他资产已经划入一个独立业务实体运营。这一战略将使 Santos 公司成为一个结构简化、工作重点突出的组织。

公司的这项新战略有三个阶段：

转型

- 新的领导团队和经过简化的运营模式将使 Santos 公司发展成为低成本、可靠的高性能企业。
- 工作重点将放在五项核心长远天然气资产：库珀盆地、GLNG 项目、巴布亚新几内亚项目，北澳大利亚和西澳气田。

发展

- 在所有五项核心长远天然气资产中确定并创造发展机会，包括开发机会。
- 努力提高产量，降低成本，增加天然气供应。

成长

- 在核心资产组合中抓住并实际利用成长机会。
- 通过有重点的开发战略确定新的高价值天然气业务发展目标。
- 确定并开发第六项核心长远天然气资产。

2016 年公司在这一战略的转型阶段取得了重大进展，其中包括：

- 任命了新的首席执行官并成立了执行委员会。
- 重组了业务，建立了新的运营模式。
- 大幅削减了成本：单位生产成本降低了 18%，资本支出减少了 51%，员工人数减少了 20%。
- 自由现金流平衡点降低到了每桶 36.50 美元。公司在 2016 年资产出售之前生成了 2.06 亿美元的自由现金流。
- 出售了非核心资产。
- 实施了油价对冲政策。
- 通过机构配售募集了 7.51 亿美元的资金，改善了资产负债表记录。
- 债务减少了 13 亿美元。

更为重要的是，在推进重大机构变革的同时，Santos 公司继续保持了安全生产纪录。

董事会报告

<续>

未来财政年度展望

Santos 公司为 2017 年制定了明确的战略，还建设了一个坚实的支持公司成长的平台。公司将集中整个组织的力量支持五项核心资产，公司将继续扭亏为盈。这一重点将使 Santos 公司成为一个机构精简、开支节俭且业绩显著的企业，为我们的所有资产创造增值机会。公司还将更加关注新战略中的“发展”和“成长”阶段。

公司目前有能力在较长时期内承受低油价，因为截至 2016 年 12 月 31 日，公司的现金资金超过 20 亿美元，而且在 2019 年之前无大额债务到期。Santos 公司将继续致力于降低成本，并在 2016 年在提高运营效率方面所取得的重大成果的基础上继续努力。

预计公司 2017 年的销售额将在 7300-8000 万桶油当量之间，产量在 5500-6000 万桶油当量之间。公司的资本支出预计将在 7 亿到 7.5 亿美元之间。

我们有信心满足亚洲经济增长、全球人口增长和发展中经济体告诉城市化等造成的长期的基本能源需求。石油与天然气公司大幅度削减资本开支预计会造成产量下降和石油价格上涨。但是我们已经在调整我们的成本基础，以便在石油价格长期疲软的情况下以可持续和可盈利的方式运营，我们相信我们所采取的措施最终将会为股东带来更好的回报。

重大经营风险

实施公司的经营策略，实现公司的增长目标，提升公司未来的财务业绩都面临着各种风险，包括下文所述的各种重大经营风险。Santos 采取措施识别、评估和管理此类风险，并按公司董事会批准的企业全面风险管理制度运营。本报告的摘要主要涉及整个公司层面上识别的与 Santos 有关的重大风险。摘要内容无法不包括可能对公司产生影响的所有风险，且其列举顺序不反映其重要性。

石油和天然气价格的波动

- Santos 公司的业务主要是生产并根据各种短期和长期合同向各类买家销售石油和天然气产品。Santos 公司业务的一个重要部分是通过公司在巴布亚新几内亚液化天然气项目、GLNG 项目和 Darwin 液化天然气项目中的持股生产和销售液化天然气。通过这些项目生产或即将生产的大部分液化天然气已经根据长期液化天然气销售合同出售，而液化天然气销售价格与全球石油价格挂钩。因此，全球油价降低将导致 Santos 公司的收入下降，并将影响其业务的盈利能力。
- 全球油价受公司无法控制的众多因素的影响，且从以往历史来看波动很大。面对 2016 年的油价形势，Santos 公司在这一年中一直致力于与低油价运营环境相关的风险的管理。结合公司一项新的三阶段战略和一致的运营模式的实施，公司还采取了其他措施提高运营效率，减少资本支出，并提升公司的资产负债表业绩。此外，2016 年，董事会还实施了一项股息框架假话，该计划反映了 Santos 公司在应对与石油相关的液化天然气价格和全球石油市场的周期特征方面所面临的风险。

项目开发风险

- Santos 向各种提炼、加工并向各类客户供应石油与天然气的油气项目投资，包括向长期大量为格拉德斯通液化天然气项目提供原料气体的合同。此类项目可能推迟或失败，原因包括突发性的经济、财务、运营、工程设计、技术、环境、合约、监管、社会或政治事件。工作延误、业务范围变更、费用增加或性能不佳等会带来可能影响本公司财务业绩的风险。
- Santos 有全面的项目于风险管理于报告制度，而且高级管理层与董事会定期对重大工程项目的进展情况与业绩进行审议。

石油和天然气储量

- 对可开采石油和天然气储量和资源的估计含有明显的不确定性，这是可用油藏地质、地震和钻井资料以及项目开发和运营成本及商品价格等其他因素所共同具有的特性。
- Santos 已经采用了一套与石油工程师协会的石油资源管理系统一致的储量管理系统。该公司的储量和资源量估计每年接受独立审计和评估。

勘探风险

- Santos 未来的长期前景也与置换现有石油和天然气储量方面的努力成功与否直接相关，因为现有石油和天然气储量将随着生产而枯竭。勘探是一项高风险的工作，受地质和技术方面的不确定性影响，无法用其他探明储量置换已开发储量是石油和天然气勘探与生产行业固有的风险。
- Santos 采用一套行之有效的勘探前景评价方法和风险管理程序管理与勘探相关的风险。

监管与管理风险授权

- Santos 的运营受所在国家的各项法律法规影响，这些法律法规涉及油品的开发、生产、销售、定价、运输和储存。与公司的业务或监管方式有关的法律法规的变动可能对公司业务、经营业绩及财务状况造成重大的不利影响。例如，税收法律、环境法律或现有法律的适用性方面的变化可能对 Santos 产生重大影响。
- 石油和天然气的勘探与生产活动中存在各种健康、安全和环境风险。事故、环境问题以及真实存在或推测的对环境或当地社会的设施的威胁可能会导致公司失去社会经营许可权，从而造成公司的勘探与生产活动延误、中断或终止。
- Santos 公司在土地所有者可能提出索赔的地区享有权益，这些土地所有者关注石油和天然气使用费的分配、开采条件和石油相关利益。这有可能造成社会不稳定，还可能导致针对项目基础设施的过激行为。
- Santos 的多个项目位于受一项或多项有关土著土地所有权主张或申请影响的地区。在澳大利亚，要求符合 1993《土著土地所有权法》（第三版）的规定可能延误矿产和石油开采权的授予，从而从各方面影响到勘探、开发和生产作业的时间安排。
- Santos 持续关注立法和监管方面的变动，并与立法和监管机构建立合作关系管理此类风险。Santos 公司及其目前正在运营的合资伙伴与相关政府和土地所有者密切合作，确保所有问题得到公正处理和管理，而且 Santos 公司的运营有赖于政府和土地所有者的支持。Santos 公司及其目前正在运营的合资伙伴还制定了全面的安全与风险管理方案，并努力以保证其人员、设施与运营安全的方式运营。
- Santos 公司有通过与全国各地的社区和土地所有者合作保持长期安全和可持续运营的历史。公司签署了几百份土地使用协议，而且还有一个有经验的社区与土地使用代表队伍，这支队伍的成员与土著利益相关者、土地所有者和当地社区合作，保证所有问题得以正确理解和处理。

合同与对手风险

- 在其持续的商业活动过程中，Santos 公司签署了许多重要合同，包括融资协议、基础设施准入协议、销售和购买碳氢化合物协议、运输协议、合资协议以及设计、采购和建筑合同。Santos 公司还天然气、液化天然气和其他产品买卖与各种第三方实体签订了合同。
- 这些合同对合同期限造成的经济方面的影响可能受到商品价格、经营业绩和其他市场条件波动的影响。如果 Santos 公司和/或相关的交易对手无法履行方根据这些合同所承担的任何义务，或无法保证这些合同的续期或修订，都可能对 Santos 公司的运营和财务结果造成重大影响。
- Santos 公司跟踪管理其主要的合同义务，并监测所有重要合同的履行情况。

诉讼风险

- Santos 的业务性质决定了公司可能卷入因为各种问题引起的法律诉讼或监管纠纷。Santos 还可能涉及各种调查、询问、纠纷、债务回收、原住民土地所有权主张、土地使用权和许可纠纷、环保主张或职业健康与安全方面的要求。上述任何主张或程序都可能导致延误业务活动，增加成本，或对 Santos 的资产和业务、财务业绩和未来财务前景造成不利影响。
- Santos 的律师团队积极监控和管理各种潜在和实际的主张、诉讼和纠纷。

董事会报告

<续>

运营、环境和安全风险

- Santos 公司需要面对与正在进行的石油和天然气勘探和生产活动相关的风险，如钻井和完井设备故障、管道和设施完整性故障、主要加工或运输事故、碳氢化合物或其他物质释放、安全事故和其他井控和程序安全问题等带来的风险，这些风险可能对 Santos 公司的盈利能力和经营业绩产生不利影响。
- Santos 公司有一个全面的环境、健康和安全管理模式，这一模式包括技术、运营和资产可靠性、诚信标准和能力等方面的要求，旨在确保公司业务运营符合法规要求和行业标准。

合资安排

- Santos 通过通过合资企业的形式运营。利用合资企业是勘探和生产行业常见的业务模式，可以降低与勘探、生产和运营失败的风险和相关成本。但与合资伙伴不合或无法达成一致或第三方合资经营者失败等都可能严重影响到 Santos 的运营。合资伙伴无法履行其承诺或无法分担成本和负债可能会给 Santos 带来成本增加的风险。
- Santos 与其合资伙伴密切合作，努力降低合资企业业务活动中合资各方不合带来的风险。

金融风险

- 外汇风险
- Santos 所面临的外汇风险主要来自以美元计价的油品，美元和欧元借款以及外汇资本与运营支出。
- 信用风险
- Santos 面临的信用风险包括交易对手无法履约，以现金和现金等价物形式进行的投资，衍生金融工具及存放银行和金融机构的存款等引起的风险，以及客户未收应收账款和承诺交易等引起的风险。
- 利用资本的途径和流动性
- Santos 的经营，特别是大中型项目的开发，依赖于借款和股权投资。公司借贷或以可接受的条件融资的能力可能会受到金融市场波动的影响，其影响可能是全球性的，也可能只涉及特定的地区、行业或经济领域，同时也可能受到其信用评级降级的影响。
- Santos 的整体财务风险管理策略是设法确保 Santos 能够为其企业目标融资并向利益相关者承担的义务。金融风险由一个根据董事会批准的政策运营的集中财务部门管理。董事会批准的财务政策决定整体金融风险管理的框架结构与原则，财务部门根据财务政策管理外汇风险、利率风险与信用风险等特定的金融衍生和非衍生金融工具和流动性。
- 根据公司最大化经营现金流并降低石油市场波动性风险的工作重点，Santos 公司专门制定了一项油价对冲政策。该政策的目的是降低商品价格波动的影响，保证年度资本支出计划顺利完成。Santos 继续监测商品市场状况，并在必要时进行对冲交易。

重大误导性

Santos 根据 2007 年《公司法》第 299（3）款和第 299A（3）款规定在上述“运营与财务工作回顾”部分中省去了部分与公司运营策略、未来前景和运营工作中可能的进展以及未来财政年度上述运营工作的预期结果等相关的信息。公司省略上述内容的一句是此类信息如果公开会造成不合理的误导性影响（比如，因为信息不成熟、具有商业敏感性、属于机密或可能给第三方以可供利用的商业机会等）。省略的信息大部分涉及内部预算/预测/评估、具体的经营策略以及合同价格。

前瞻性陈述

本报告包含前瞻性陈述，内容涉及有关公司当前与未来运营、未来可能发生的事件以及未来财务前景等的意向、意见和预测。此类陈述反映截至报告日期的预测，但就性质而言，尚不确定，而且往往会有变化。Santos 不作任何与此类前瞻性陈述的准确性或可能性相关的（明示或暗示的）声明或保证，且除相关法律或澳大利亚证券交易所的上市规则要求者外，Santos 声明不承担任何更新此类前瞻性陈述的义务。

公司事务的重大变动

“运营与财务审查”（第 18 至 26 页）概述了本年度公司事务的若干重大变动、“重大业务风险”部分（第 24 至 26 页）列出了各种风险，这些风险，如果发生，尽可能对公司后续财务年度的状况产生重大影响。

股息

2017 年 2 月 16 日，董事会决定公司不支付年终股息。

公司根据 2015 年年度报告中披露的决定，于 2016 年 3 月 30 日为 2015 年 12 月 31 日截止的会计年度支付了总额为 6,600 万美元的完全免税的年终股息（每股足额支付股款的普通股 0.05 澳分）。公司目前执行一项股息再投资计划，股份根据向市场建议的股息再投资计划发行价格分配。

环境保护法规

合并实体在澳洲的业务须符合联邦、州和地区的立法机关的各种环保法规的要求。相关的法律与规定的环境许可证在合并实体的环境、健康与安全合规性数据库中具体说明，该数据库构成合并实体的整体环境管理体系。Santos 定期采取各种不同方式监测合规性工作，监测方式包括监管机构和公司利用公司内部或外部资源进行的环境审计。

2016 年 2 月 25 日，Santos 公司收到环境和遗产保护部的一份侵权处罚通知，被处以 8,835 美元的罚款，原因是 2015 年 11 月在 Curtis 岛的 GLNG 设施释放的黑烟造成环境滋扰。合并报告实体针对该行为采取纠正措施，以防止再次发生违法事件。

这是该合并报告实体收到的唯一一份侵权处罚通知。

资产负债表日后事件

除本报告下文及其他部分所述者外，董事会认为在上一财政年度结束之日起至本报告日期，公司未发生任何已经或可能在未来财政年度对合并实体的经营、经营业绩或合并实体的公司事务产生重大影响的事项或情况。

2017 年 2 月 6 日，Santos 公司完成了 2016 年 12 月宣布的股份购买计划，收到的总收益约为 2.01 亿澳元。

2017 年 2 月 16 日，Santos 有限公司董事会通过决议，决定不为截至 2016 会计年度支付年终股息。

期权与未归属股票购置权项下的股份

期权

截至报告日期 Santos Limited 期权项下未发行的普通股份如下：

期权授予日期	到期日	股份发行价格 ¹	期权数量
2007 年 7 月 1 日	2017 年 6 月 30 日	\$14.14	203,900
2007 年 7 月 1 日	2017 年 6 月 30 日	\$14.14	47,400
2007 年 9 月 3 日	2017 年 9 月 2 日	\$12.81	100,000
2008 年 5 月 3 日	2018 年 5 月 2 日	\$15.39	447,540
2008 年 5 月 3 日	2018 年 5 月 2 日	\$15.39	227,951
2008 年 7 月 28 日	2018 年 7 月 27 日	\$17.36	81,948
2009 年 3 月 2 日	2019 年 3 月 2 日	\$14.81	50,549
			1,159,288

¹ 该价格为期权持有人应支付的行权价。

期权不含在行权之前参与分红或配股的权利。

董事会报告

<续>

未归属股票购置权

截至报告日期 Santos Limited 授予的未归属股票购置权项下未发行的普通股如下：

股票购置权授予日期	未归属股票购置权项下的股份数量
2014 年 3 月 7 日	1,253,618
2014 年 7 月 1 日	304,787
2015 年 3 月 6 日	2,072,453
2015 年 7 月 28 日	658,853
2016 年 2 月 10 日	333,822
2016 年 5 月 1 日	42,585
2016 年 6 月 14 日	4,556,550
2016 年 8 月 31 日	690,195
2016 年 12 月 1 日	23,777
	<u>9,936,640</u>

股票购置权归属时无需支付任何款项。股票购置权不含在归属之前参与分红或配股的权利。其他有关股票购置权的信息（包括何时失效的信息）载于本报告低 31 页起的薪酬报告及财务报表附注 7.2 中。

期权行权和股票购置权归属是发行的股份

期权

截至 2016 年 12 月 31 日及本报告之日无人行使期权。

既得股票购置权

截至 2016 年 12 月 31 日的财政年度 Santos Limited 为按照《Santos 雇员股权激励计划》（“《股权激励计划》”）（原称“《Santos 雇员股份购买计划》”（“《股份购买计划》”））和《Sharematch 计划》授予的股票购置权行权发行了下列普通股份。股票购置权归属时无需支付任何款项，因此上述股份无任何未缴纳款项。

股票购置权授予日期	发行股份数量
2012 年 6 月 21 日	88,706
2013 年 4 月 15 日	18,121
2013 年 7 月 1 日	322,671
2014 年 1 月 21 日	26,787
2014 年 7 月 1 日	69,991
2015 年 7 月 28 日	125,552
2016 年 8 月 31 日	33,817
	<u>685,645</u>

自 2016 年 12 月 31 日起，Santos Limited 为根据《股权激励计划》和《Sharematch 计划》授予的股票购置权的归属发行了下列股份。

股票购置权授予日期	发行股份数量
2014 年 7 月 1 日	1,412
2015 年 7 月 28 日	2,100
2016 年 8 月 31 日	977
	<u>4,489</u>

董事及高级管理人员的薪酬

公司的薪酬政策的具体内容及董事与高级管理人员的报酬性质和数额（包括在本财政年度授予的股份、期权和股票购置权）载于本报告第 31 页起的薪酬报告和财务报表附注 7.2 与 7.3。

薪酬概述

本部分为第 31 页至第 49 页的薪酬报告的补充部分。因此，本部分并非经审计的薪酬报告的组成部分。该部分提供了与公司在 2016 年向公司执行董事与首席执行官 Kevin Gallagher 先生以及高级管理人员支付的薪酬金额相关的信息。公司这样做的目的是除根据法定要求和会计准则编制的载于本报告第 31 页到第 49 页的薪酬报告之外，为投资人提供本部分的信息。

2016 年——公司开始扭亏为盈

Santos 公司 2016 年的业绩表明公司已经开始扭亏为盈。在新任首席执行官 Kevin Gallagher 先生和新成立的执行团队的领导下，Santos 公司创造了 6160 万桶油当量的产量纪录和 8410 万桶油当量的销量纪录，为公司带来了 2.06 亿美元的自由现金流（资产销售前），实施了可持续成本估算和生产措施，这些措施将进一步推动现有资产基础创造价值，并保证公司在未来几年内顺利实施其战略。

截至 2016 年底，公司的自由现金流盈亏平衡油价为 36.50 美元/桶。Santos 公司也为其持续保持了良好的安全记录并实现了五年来最低的三年滚动平均损失时间伤害率而自豪。

首席执行官和执行团队的行动为公司在未来几年为股东创造价值奠定了坚实的基础。为了表彰首席执行官和其他高级管理人员 2016 年加盟 Santos 公司，并采取迅速果断的措施，稳定业务，降低成本，增加经营现金流，减少债务，董事会已决定 2016 年的短期激励奖将根据公司评分卡业绩得分 86.5%（见第 33 页有关业绩评分的内容）计算。董事会认为，根据评分卡发放 2016 年短期激励奖的目的是表彰并奖励公司年初专门设定的目标的达成，同时也是为了推动公司的扭亏为盈，激励管理层在 2017 年及将来继续保持这一扭亏为盈的速度与势头。但是考虑到这一年油价持续波动，给股东的回报较薄，而且公司的重点是尽量开拓自由现金流，董事会和管理层已经同意，除所有短期激励奖励的 30% 推迟两年发放，划入股本外，2016 年应向首席执行官和高级管理人员发放 20% 的短期激励奖金将以普通股而不是现金方式发放。

保持薪酬与公司业绩一致

尽管 2016 年公司业绩表现强劲，但由于公司未能实现其相对股东总回报目标，因此公司不归属长期激励。这是公司连续第六年末归属根据相关股东总回报测试的长期激励奖励，反映了股东回报与高级行政人员薪酬之间的明确联系。

Santos 公司继续按照市场条件以保守的态度管理其管理人员薪酬：

- 根据与业绩挂钩的激励措施，通过以下措施让首席执行官面临可能失去其薪酬总额中更大的份额的“风险”；
- 通过长期激励计划中的两个附加新措施，即自由现金流盈余平衡点平均资本回报率推动可持续自由现金流的生成和资本的有效配置，这是因为这两项指标的达成会为股东创造长远价值；
- 按面值而不是公允价值分配与公司 2016 年的长期激励计划相关的股份购买权；
- 关注公司评分卡上的财务绩效，将上一年度在整体绩效中所占的 45% 的权重提高到 60%，并在评分卡设定更具挑战性的业绩标准；
- 保证任何用现金支付的短期激励均通过自由现金流提供资金，这样，如果在以现金方式支付 Santos 公司全部的短期激励金额之后 Santos 公司生成的正向自由现金流无法达到公司为其自由现金流设定的标准，则首席执行官和高级管理人员的短期激励将以递延两年的股权的形式而不是以现金形式发放；且
- 向非执行董事支付的费用保持 2013 年 10 月的水平不变。

报告货币

Santos 公司于 2016 年 7 月 19 日宣布将其 2016 年度的报告货币由澳元改为美元。根据 Santos 公司以美元为报告货币的变动，薪酬报告中的大部分内容现在以美元为单位披露（另有说明者除外），且薪酬中的所有构成部分均按 2016 年 0.7451 美元的平均汇率和 2015 年 0.7523 美元的平均汇率从澳元折算为美元。

本部分所载的实际实现薪酬将继续以澳元为单位披露。鉴于首席执行官和高级管理人员以澳元为币种签订合同并以澳元支付薪酬，且主要在南澳法人总部工作，实际实现的薪酬表将继续明确载明首席执行官和高级管理人员“实际兑现的”薪酬，不考虑美元汇率波动的影响。

薪酬概述

<续>

实际赚得的薪酬

下表显示首席执行官和高级管理人员 2016 年“实际收到”的薪酬，即：

- 以现金方式支付的固定薪酬总额
- 以现金和普通股的形式发放的与 2016 年业绩相关的短期激励；
- 与以往计算业绩的年度相关且应在 2016 年归属的递延短期激励奖金；以及
- 作为长期激励计划的组成部分授予的股份购买权。该股份购买权仅在其归属时根据其归属日的收盘价估值。

上述金额与本报告其他部分报告的金额不同，后者按照《2001 年公司法》和会计准则编制。这是因为会计准则要求在授予奖励是必须为“基于股份的款项”赋予一定的价值，而且为此“会计价值”须作为薪酬列报，但首席执行官和高级管理人员最终可能无法实际收到任何上述“基于股份的款项”实际价值（比如因为业绩不达标而取法实际收到任何款项，2016 年底测算的 2014-2016 年股东汇报总额长期激励奖金就属于这种情况）。

下表不包括法律允许的雇佣合同终止支付的款项、休假权利款项和从休假权利款项中支付的其他款项。根据根据《2001 年公司法》（联邦）和会计准则的要求确定的薪酬总额列入“表 5：2015 年和 2016 年高级管理人员薪酬信息”（见第 40 页）。会计准则列入“表 5：2015 年和 2016 年高级管理人员薪酬信息”（见第 40 页）。

实际赚得的薪酬（未审计且不符合国际财务报告准则要求）

	年度	固定薪酬 ¹	现金短期激励 ²	2016 年归属的 2014 年递延短期激励 ³	普通股 ⁴	长期激励 ⁵	其他 ⁶	合计
		澳元	澳元	澳元	澳元	澳元	澳元	澳元
K G,allagher ⁷ 首席执行官	2016	1,650,000	712,600	-	285,000	-	9,804 ⁸	2,657,404
J Anderson ⁹ 执行副总裁，负责商业和业务开发	2016	740,504	275,700	54,817	110,300	-	15,000	1,196,321
	2015	712,016	-	-	-	-	45,000	757,016
V Santostefano ¹⁰ 首席运营官	2016	662,195	243,100	-	97,200	-	9,804	1,012,299
A Seaton 首席财务官	2016	770,752	566,700 ¹¹	58,310	-	-	-	1,395,762
	2015	770,752	-	-	-	-	-	770,752
B Woods ¹² 公司发展副总裁	2016	660,000	202,600	-	81,000	-	3,248 ¹³	946,848
	2015	561,167	-	-	-	-	9,804	570,971
T Brown ¹⁴ 昆士兰州副总裁	2016	365,429	126,900 ¹⁵	63,608	-	-	-	555,937
	2015	724,914	-	-	-	-	1,477	726,391

¹ 固定薪酬总额包括基本工资和养老金。此处所列金额为实际收到的固定薪酬总额，即在该年度入职的高级管理人员按实际工作时间比例实际收到的金额。

² 应为 2016 年继续为公司服务的高级管理人员支付的短期激励奖金的 50%将以现金形式发放，即上栏“现金短期激励”中列报的金额。剩余的 50%将以股权形式发放，其中 20%以普通股形式提供，其余 30%以递延股份或股份购买权的形式支付（前提是必须继续持续服务满两年）。2016 年公司评分卡结果如第 33 页“表 1：2016 年短期激励评分卡业绩统计”所示。2015 年和 2016 年高级管理人员薪酬信息，包括递延短期激励会计估值参见第 40 页。

³ 该金额涉及根据 2016 年 12 月 31 日归属的 2014 年短期激励享受的递延受限股份。所列报的金额根据归属日期公司股份每股 4.02 澳元的收盘价计算。

⁴ 该金额涉及首席执行官与高级管理人员将收取的部分 2016 年短期激励。所列报的金额根据 2016 年 12 月 31 日公司股份每股 4.02 澳元的收盘价计算。

⁵ 2016 年未归属任何长期激励。有关根据会计准则计算的基于股份的款项价值，参见第 40 页表 5“2015 年与 2016 年高级管理人员薪酬信息”。

⁶ “其他”包括作为报酬处理的特殊款项，如委派与调动津贴。

⁷ Gallagher 先生于 2016 年 2 月 1 日成为公司的主要管理人员，并担任首席执行官一职。

⁸ Gallagher 先生于 2016 年 2 月享受了一份工作调动津贴。

⁹ Anderson 先生 2016 年全年担任公司主要管理人员职务，最初担任负责亚洲、西澳和北领地事务的副总裁，后来自 2016 年 7 月 1 日起担任负责商业和业务开发的执行副总裁。

¹⁰ Gallagher 先生于 2016 年 3 月 21 日成为公司的主要管理人员，并担任首席运营官一职。

¹¹ 到 2017 年 4 月向 Seaton 先生支付其 2016 年的短期激励时，他将不再受雇于本公司。他 2016 年应享受的短期激励将全部以现金形式发放。向 Seaton 先生支付金额不包括任何雇佣合同终止时支付的款项，详情见“表 5：2015 年和 2016 年高级管理人员薪酬信息”。

¹² 为了便于比较，在 Woods 先生晋升为负责东澳业务部事务的副总裁时，其每年固定薪酬总额为 63 万澳元。Woods 先生 2016 年的固定薪酬总额为 670,000 澳元，增长 6.3%，这也与其作为负责开发业务的副总裁的职责相一致。

¹³ 该金额包括 Woods 先生在 2015 年 8 月成为主要管理人员之前参与公司的员工股份计划收入所得，其中 808 股于 2016 年归属 Woods 先生。所列报的金额根据 2016 年 12 月 31 日公司股份每股 4.02 澳元的收盘价计算。该金额可能无法反应实际收益。

¹⁴ Brown 先生自 2016 年 1 月 1 日至 2016 年 3 月 20 日担任主要管理人员，职务是昆士兰事务副总裁。Brown 先生于 2016 年 3 月 21 日不再担任主要管理人员职务。Brown 先生在不再担任主要管理人员职务后的三个月内继续提供过渡性支持，且列报其 2016 年获得的总薪酬的目的是为了比较。向 Brown 先生支付款项不包括解雇金，详情载于表 5：2015 年和 2016 年高级管理人员薪酬信息”。

¹⁵ 鉴于 Brown 先生不再受雇于本公司，其按比例计算的 2016 年短期激励将全部以现金形式支付。

薪酬报告

Santos Limited（以下称“公司”或“Santos”）董事会为合并实体提交了截至 2016 年 12 月 31 日的财政年度的薪酬报告。本报告所含信息已按 2001 年《公司法》（第三版）（以下称“《公司法》”）第 308（3C）

薪酬报告根据《公司法》和《会计准则》概述本公司 2016 年的主要薪酬工作及有关本公司董事、董事总经理兼总裁（首席执行官）Kevin Gallagher 先生及其他担任合并实体主要管理人员职务（主要管理人员）的高级管理人员的薪酬信息。主要管理人员指有计划、指导和控制公司主要的财务、商务和运营部门的工作的权限与责任的管理人员。

薪酬管理方式

薪酬政策目标

吸引和留住有才能的合格人员

鼓励高级管理人员争取优秀业绩

保持高级管理人员权益与股东权益的一致性



通过公司薪酬框架实施

薪酬水平根据类似公司中类似职务的市场水平确定。

公司比较基准组中类似角色的薪酬水平。

该基准组包括澳大利亚证券交易所前 100 名的不同行业及石油和天然气行业（及相关资源行业）的同行公司。

薪酬中一个重要的组成部分是根据短期和长期激励计划提供的“风险”薪酬。高级管理人员获得的价值取决于其完成有挑战性的目标的情况。

短期激励根据安全、环境、生产、现金流、资本支出、成本、储量开发和领导措施确定。

公司采用与 Santos 普通股相关联的权益工具提供长期激励与递延短期激励。

基于绩效的长期激励根据实现绩效指标归属。

长期激励和递延短期激励属于“风险”激励，高级管理人员不能将尚未归属或受限制的股本工具用于交换。此类激励还可能被收回。

薪酬管理

人员与薪酬委员会

人员与薪酬委员会（以下称“委员会”）负责全面监督公司的薪酬制度与惯例，起监督内容包括非执行董事、首席执行官和高级管理人员的薪酬。

外部顾问与有关薪酬的建议

董事会通过了一项聘用薪酬顾问并向其咨询的协议。2016 年，薪酬顾问未提出薪酬建议。

薪酬报告

<续>

薪酬框架

薪酬基准

包括基本工资和养老金在内的固定薪酬总额、短期激励和长期激励参照市场可比数据确定，目的是保证吸引并留住公司完成短期和长期目标所需要的人才。公司参考由石油与天然气行业以及密切相关的矿业与工程行业的同类公司构成的基准对照标准中类似职务的薪酬水平确定高级管理人员的薪酬标准。

固定薪酬总额

固定薪酬总额包括基本工资和退休金，每年进行审查，并与同行公司进行比较调整。固定薪酬总额根据人员的职务及其承担的责任确定，同时反映人员的工作经验与能力。

应税收入声明

公司确定一系列需要每年完成的短期经营与财务目标。公司确定此类目标的目的是在追求股东价值长期增长的同时鼓励支持安全运营和完成基础业务的工作成就与行为，董事会每年审查此类目标，确保此类目标与当年的业务策略保持一致。第 33 页表 1 概述 2016 年为短期激励的目的衡量业绩所采用的短期目标及选择上述目标的理由。

为了在低油价环境中激励员工关注生产力和现金流，公司对 2016 年公司评分卡和薪酬框架做出了重大变动，包括在计算现金短期激励奖金时将基于财务的指标权重增加到 60%，并引入自由现金流指标。

公司的政策是如果公司完成自由现金流指标，将首席执行官和高级管理人员的短期激励奖励的 30% 转为递延股票或股份购买权。如果公司未完成自由现金流指标，则将首席执行官和高级管理人员的短期激励奖励的 100% 转为两年期满后归属的递延股票或股份购买权。如果高级管理人员在该期间辞职，则其递延股票或股份购买权通常会被收回。

有关短期激励计划的更多信息见第 47 页。

长期激励

为了使高管的利益与公司创造长期股东价值的目标保持一致，公司以股份购买权的形式发放长期激励奖金。股份购买权免费发放，但仅在公司完成若干业绩指标后归属。2016 年，公司在长期激励计划中引入了两个新的业绩条件：自由现金流盈余点和平均资本回报率，这是附加在两个相对总股东回报的条件之外的两个条件。自由现金流盈余平衡点和平均资本回报率均与公司为增加股东价值而关注现金流生成，债务减少和资本的有效利用的重点一致。

2016 年的长期激励根据以下绩效指标归属：

- 25% 根据测得的相对股东总回报与澳大利亚证券交易所前 100 名公司比较确定；
- 25% 根据测得的相对股东总回报与标准普尔全球 1200 能源指数确定；
- 25% 根据自由现金流盈余平衡点确定；且
- 25% 根据平均使用资本回报率确定。
- 更多有关长期激励计划的信息载于第 48 页。

追回

该股份授予计划的规则授予公司自主决定作废或没收为归属的长期激励与递延短期激励或在某些特定情况下收回任何已归属股份或已支付现金的权利。上述特定情况包括不诚实或欺诈行为、严重违反应履行的义务、计算失误或错误、集团公司账目发生严重失实或漏报或要求集团重新申报财务报表等可能造成公司不授予任何长期激励或递延短期激励或不允许长期激励或递延短期激励按期归属的情况。公司的这一权利不影响公司根据股份计划规则及普遍适用的法律原则收回错误支付的款项的权利。

业绩与薪酬之间的联系

2016 年短期激励记分卡业绩

T 根据 2016 年短期激励记分卡计算，公司业绩得分为 86.5%。下表概述记分卡上的短期目标，制定短期目标的理由及根据该记分卡对公司业绩的评价。

表 1:2016 年短期激励记分卡业绩

风险与运营诚信 (20%)	短期激励测量值	理由	业绩	得分
	人员安全 根据 3 年（2014-2016）中每百万工作小时中误工工伤数测定。	公司努力创造无伤害或致病风险的工作场所，同时努力管理我们的运营活动对环境的影响。	公司最近的三年滚动损失率为 0.40，高于公司规定的目标。	17.3%
	流程安全 根据 1 级碳氢化合物事故损失的控制数量及在工厂与封闭和开放区域的设备上执行的关键安全防护措施水平测定。	人员安全、流程安全 and 环境保护的综合目标代表了公司的全面管理安全工作的战略。其目的是减少雇员和承包商受伤的人数;减少发生频率低但有严重影响的事件（如火灾和爆炸）可能性；降低重大环境事件的发生率。	以安全为主的保持水平略低于公司规定的目标，1 级碳氢化合物事故损失的控制高于公司规定的标准。	
	环境事故 根据后果为中等到严重程度的环境事故数量测定。		本年度未发生造成中度或严重后果的环境事故。	
	企业风险审查 根据公司执行委员会制定的风险管理框架进行的审查次数来衡量。	执行委员会根据风险管理框架规划进行持续关注公司的企业风险审查，表明 Santos 公司执行委员会为达到目标水平所做的努力。风险成为执行委员会会议上的一个常规话题。	企业风险审查 执行委员会根据目标水平进行。	

薪酬报告

<续>

价值创造 (10%)	短期激励测量值	理由	业绩	得分
	生产	生产对公司的盈利能力和整体业绩至关重要，也是年收益和现金流的支柱。	61.6 百万桶油当量是有史以来最高的年产量，达到规划指标的高值。	55.0%
价值创造 (10%)	营运现金流	努力增加来自经营活动的现金对于提高回报和支持以实现未来增长的目的的再投资至关重要。	因为公司重视生产最大化、成本削减和运营效率的提高，公司的运营现金流达到 8.57 亿美元，表现强劲，超过了规划目标。自由现金流平衡点降低到每桶 36.50 美元。	
	经营现金流量衡量公司合并经营现金流量表中报告的经营活动产生的现金流量净额。	公司采用资本支出指标，目的是反映公司在低油价环境下对保护资本这一工作重视程度。	资本支出得到大幅削减，降到 6.25 亿美元，超出规划目标（其中平均库伯盆地天然气井成本下降 12%，降到每口井 420 万美元）。	
	资本支出	公司采用现金运营成本和销售成本、一般成本和管理成本	现金运营成本总额与销售成本、一般成本与管理成本总额为 9.24 亿美元，达到规划目标。通过重组提高效率的工作引起了 4,000 万美元的一次性费用。	
	现金运营成本总额与销售成本、一般成本和管理成本	公司采用现金运营成本和销售成本、一般成本和管理成本总额指标的目的是反映整个公司对降低成本和提高效率方面的工作的重视程度。	现金运营成本总额与销售成本、一般成本与管理成本总额为 9.24 亿美元，达到规划目标。通过重组提高效率的工作引起了 4,000 万美元的一次性费用。	
领导力 (10%)	储量置换	储量置换反映公司置换其本年度生产中使用的储量，保证公司的长期可持续性发展的能力。	公司未能实现探明与概算储量置换增长目标，原因是 2016 年我们把重点放在将未开发储量和资源转化为已开发储量和资源。	5.6%
	公司的探明与概算储量与本年度生产中使用的储量相比得到有机增长。	这一转换成本指标评估为开发已登记的用于生产的探明与概算储量而使用的资本的使用效率。	未开发探明与概算储量转换为已开发储量的成本（美元/桶油当量）略低于规划目标。	
	未开发探明与概算储量转换为已开发储量的成本（美元/桶油当量）	公司引入债务净额指标的目的在于反映公司在低油价环境背景下，在重大项目启动之后关注削减公司债务方面的努力。	截止 2016 年底，公司的债务净额从 42.3 亿美元（不包括 2016 年年底机构配售收入），完成了规划目标。	
	将现有的未开发探明与概算储量转换为可供生产使用的已开发储量的成本。	新的执行委员会必须关注业绩，推动 Santos 公司转型，提供更高回报，并确保公司的长期可持续发展。	2016 年，执行委员会的领导力表现强劲。公司重组了组织结构，建立了新的运营模式。自由现金流和债务净额削减方面的显著成就证明低成本高绩效文化在整个公司得到了普及。	8.6%
	债务净额			
	领导力			
	改进领导行为，倡导一个团队“文化”。			
			总计	86.5%

长期激励业绩

公司 2014 年 1 月 1 日至 2016 年 12 月 31 日期间的股东总回报在由澳大利亚证券交易所前 100 名公司和标准普尔全球 1200 能源指数公司组成的比较组中排名低于第 51 百分位。因此，2014 年作为三年过渡激励授予高级管理人员的所有股份购买权均未归属。这反映了公司的长期激励计划于股东权益和长期价值的一致性。

有关为短期激励和长期激励奖金目的确定与测评业绩目标的更多信息载于第 47 页和第 48 页。

财务业绩

表 2 列示了公司过去五年间在若干主要财务与非财务指标方面的业绩以及与该期间短期激励和长期激励奖金有关的信息。

表 2：2012-2016 年公司业绩关键指标

	2012	2013	2014	2015	2016
工伤率					
总可记录事件发生率	5.0	3.8	3.5	2.8	2.2
损失工时伤害率（三年滚动平均值）	0.9	0.8	0.7	0.5	0.4
产量（百万桶油当量）	52.1	51.0	54.1	57.7	61.6
储量置换率——探明加概算储量有机置换（%）	136	3	0	0	10
税后净利润/（亏损）百万美元 ¹	537 美元	499 美元	630 美元	(1,953) 美元	(1,047) 美元
每股普通股股息（美分）	30	30	35	20	0
股价 — 每年第一个交易日收盘价	12.34 澳元	11.11 澳元	澳元 14.63 澳元	8.25 澳元	3.68 澳元 ²
长期激励业绩（归属率%）					
根据业绩考察期最后一年数据列报	0%	0%	0%	0%	0%
短期激励评分（在满分中的占比%）	68%	60%	58% ³	67%	86.5%

¹ 为了便于比较，2012-2015 年税后净利润数据已按相应的汇率从澳元折算成美元。

² 2016 年 12 月 31 日的收盘价为 4.02 澳元。

³ 2014 年公司业绩评分为 78%，但董事会将计算实际支付短期激励的基准降低到 58%。

薪酬报告

<续>

首席执行官薪酬

首席执行官的固定薪酬总额是多少？	每年 1,341,180 美元。
合同解除通知期是多长时间？	首席执行官的聘用合同未规定固定聘用期限，任何一方可在提前 12 个月发出通知后终止聘用合同。 如果发生某些特殊情况，包括不当行为、丧失工作能力、双方协商同意或首席执行官的职务和责任发生根本变动，聘用关系可随时终止。
可以享受哪些辞退权益？	公司可为不满规定通知期的时间向首席执行官支付薪酬。如果通过协商终止聘用关系，首席执行官可收到 1,117,650 美元的款项。 如果发生死亡、丧失工作能力或首席执行官的职务和责任发生根本变动的情况，首席执行官有权获得相当于 12 个月基本工资的报酬。
首席执行官获得了多少就任补助？	为了补偿其原雇主本来可以向其支付的奖励，首席执行官获得了面值为 745,100 美元的股份购买权，总额相当于 333,822 份股份购买权。上述补助按如下条件享受： • 50%（166,911 份股份购买权）已经于 2017 年 1 月 31 日归属本人；且 • 50%（166,911 份股份购买权）将于 2018 年 1 月 31 日归属本人。 未归属的权利将按上述条件归属，条件是届时首席执行官未辞职或通过与公司协商终止其聘用关系，公司也未以任何正当理由终止其聘用关系。 任何未归属的权利将立即（或在他的选择下，如果公司无正当理由终止聘用关系或如果首席执行官因其职责发生根本变动而终止工作，或其工作由于死亡或丧失工作能力而终止，则所有未归属的权利应立即归属，（或由其自主决定保持现状，在两年归属期结束时归属）。 归属后，首席执行官需要在五年后将其股份购买权转换为 Santos 公司股份。首席执行官不需为股份转换支付任何款项。
短期激励	
首席执行官可获得的短期激励最高额度是多少？	首席执行官有机会享受的短期激励最高额度是其固定薪酬总额的 100%。
首席执行官以内 2016 年的业绩获得的短期激励是多少？	首席执行官的业绩按公司评分卡进行评估。整体评分结果是满分中的 86.5%。鉴于首席执行官于 2016 年 2 月 1 日上任，其短期激励按其上任日期到 2016 年 12 月 31 日为止的时间按比例计算。这样计算的结果是 1,061,842 美元：其中 50%将以现金形式支付，20%以普通股的形式支付，其余 30%以递延股权的形式交付。
长期激励	
首席执行官可获得的长期激励额度是多少？	首席执行官有机会享受的长期激励最高额度按面值计算是其固定薪酬总额的 150%。据此，经 2016 年 5 月股东大会批准，首席执行官被授予 901,320 份股份购买权，作为其 2016 年的长期激励。
2016 年授予首席执行官长期激励的业绩条件是什么？	授予首席执行官长期激励的业绩条件与第 48 页所载的授予高级管理人员长期激励的业绩条件相同。

高级管理人员

固定薪酬

高级管理人员的固定薪酬总额是否有所增加？	Anderson 先生和 Woods 先生的固定薪酬总额根据其职务与市场基准比较的结果而提高 5.3% 至 6.3%。新的主要管理人员的薪酬水平是其在 2016 年初聘用时根据市场平均薪酬水平确定的。
----------------------	--

短期激励

高级管理人员可能赚得的最高短期激励奖金是多少？	高级管理人员有机会享受的短期激励最高额度是其固定薪酬总额的 70% 到 85%。
-------------------------	--

短期激励奖金是如何计算的？	为了保证新的执行委员会在组织转型方面的一致性和工作重点，2016 年所有高级管理人员的短期激励按根据公司评分卡对其业绩考评结果的评估值的 90% 计算。 业绩考评结果中其余 10% 按照管理人员各自的领导力表现和对公司业绩的贡献度计算。
---------------	---

如何为确定短期激励评估业绩？	委员会和董事会采用公司综合评分卡评估公司业绩得分。 高级管理人员业绩由首席执行官根据具体人员的个人领导力评估，评估结果报委员会审批。
----------------	---

高级管理人员将为 2016 年的业绩收到多少短期激励奖励？	公司业绩由董事会根据 2016 年短期激励评分卡考评结果评估，最终评估得分是 86.5%。短期激励中 50% 以现金形式支付，剩余的 50% 将以股权形式支付，其中 20% 以普通股形式提供，其余 30% 以递延股份或股份购买权的形式支付（前提是必须继续持续服务满两年）。有关每位高级管理人员薪酬的详细信息列入第 40 页“表 5：2015 年和 2016 年高级管理人员薪酬信息”中。
-------------------------------	---

长期激励

2015 年授予高级管理人员的长期激励是多少？	2016 年，所有高级管理人员获得的长期激励按面值计算为其固定薪酬总额的 80%。这一点与 2015 年发放的长期激励不同。2015 年所有高级管理人员获得的长期激励为其固定薪酬总额的 50% 到 60%，且股份购买权按票面值分配。
-------------------------	--

有什么业绩条件？	奖励有四年的业绩期，从 2016 年 1 月 1 日至 2019 年 12 月 31 日。奖励按照第 48 页所载的四个平均加权的业绩指标归属。归属计划参见第 49 页。
----------	---

上一年度的长期激励奖金中有多少在 2016 年归属本人？	零。 2017 年初，公司对 2014 年授予的归属期为从 2014 年 1 月 1 日到 2016 年 12 月 31 日为止三年的长期奖励进行了测试。因为未达到业绩指标，上述长期激励未归属，所授予的权利由公司收回。
------------------------------	--

服务协议与协议终止权利

公司与高级管理人员签订了服务协议。与所有现任高级管理人员签署的服务协议在公司提前 6-12 个月发出通知终止或相关高级管理人员提前 6-12 个月发出通知终止之前持续有效。如果公司提出终止服务协议，可向相关高级管理人员支付与其在通知期内应收的固定薪酬总额相等的代通知金。公司可在有正当理由的情况下随时终止与任何高级管理人员的雇佣关系的权利，根据服务协议，在这种情况下无需支付任何代通知金或其他协议终止时需要支付的款项。

薪酬报告

<续>

“风险”薪酬摘要

“风险”薪酬摘要

首席执行官薪酬总额中“风险”薪酬所占的比例比高级管理人员的薪酬总额中的占比高，这是因为首席执行官对公司的业绩产生的影响的范围最大。

对高级管理人员来说，“风险”薪酬比例略有增加，反映长期激励分配方法的变动，因为按固定薪酬总额的百分比增加的长期激励，在部分程度上抵消了股份购买权分配时由公允价值转换为面值所造成的影响。

表 3：首席执行官和高级管理人员的薪酬组成部分的相对权重¹

		风险薪酬				总计
		固定薪酬	短期激励 ²	长期激励	风险薪酬合计	
首席执行官 ³ (Kevin Gallagher)	2016	28.6%	28.6%	42.8%	71.4%	100%
前首席执行官 (David Knox)	2015 ⁴	33.3%	33.3%	33.3%	66.6%	100%
高级管理人员	2016	38.2%	31.2%	30.6%	61.8% ⁵	100%
	2015	40.8%	34.7%	24.5%	59.2%	100%

1 此类数字代表各个构成要素的最大值。这些数据不反映管理人员按每个要素计算的实际相对价值，这些要素取决于为确定“风险”要素而根据公司指标评估的实际业绩。

2 还包括递延短期激励薪酬部分。

3 本表数据不包括首席执行官的就任津贴。

4 2015 的数据为与前任首席执行官有关的数据。

5 第 37 页中已经说明，长期激励的增长额度为固定薪酬总额的百分比，具体数额根据从公允价值转换为面值后分配的情况确定，反映在高级管理人员的“风险”薪酬中的比例中。

非执行董事薪酬

薪酬制度

下图显示 Santos 的非执行董事薪酬政策的主要目标与通过公司薪酬框架达成个上述目标的方法。

吸引和留住有才能的合格的董事	鼓励独立性与公正性	保证董事与股东权益的一致性股东权益
薪酬水平根据以下要素确定： • 时间投入和工作量； • 与职务相关的风险与责任； • 工作经验与专业知识水平；及 • 市场基准。	• 薪酬标准不根据公司业绩或个别董事的业绩每年变动。 • 独立董事的业绩在重新选举时评估。	Santos 鼓励非执行董事持有公司长期股权，并规定所有非执行董事三年内必须达到 15,000 股的最低持股要求。 • 非执行董事可以在交易窗口期通过市场收购方式购买公司股份。

最高薪酬总额

一年内支付给包括董事会下属委员会成员在内的所有非执行董事的薪酬总额不得超过 2013 年年度股东大会股东表决批准的 1,937,260 美元。

董事有权为其特别职责或工作取得额外报酬，且有权向公司报销所有与公司业务相关的费用。

薪酬

自 2013 年 10 月以来，非执行董事的费用一直保持不变

有关非执行董事薪酬的信息载于第 43 页表 10：“2015 年与 2016 年非执行董事薪酬信息”中。

薪酬结构

表 4：每年非执行董事的薪酬¹

	主席 ² 美元	股东 美元
董事会	375,195 美元	124,842 美元
审计与风险管理委员会	31,294 美元	15,647 美元
环境、健康、安全及可持续发展委员会	16,392 美元	11,177 美元
提名委员会 ³	无	7,451 美元
人员与薪酬委员会	22,353 美元	11,922 美元

1 所载薪酬不包括养老金。

2 董事会主席不得为担任任何专业委员会的主席收取额外薪酬。

3 根据董事会章程，董事会主席担任提名委员会主席。

养老金与退休津贴

公司根据公司法定养老金义务的要求为非执行董事支付养老金供款。非执行董事不享受（除强制性法定权利外的）退休福利。

薪酬报告

续

具体薪酬信息

表 5 依照《公司法》项下的要求提供了 2015 年和 2016 年高级管理人员之薪酬的详细摘要。目前的高级管理人员是 Santos 认为具有必要的权威和责任，从而在新 Excom 成立后满足主要管理人员定义的高管。所有报酬组成部分已从澳元兑换为美元，使用的平均汇率在 2016 年为 0.7451 美元，2015 年为 0.7523 美元。

表 5: 2015 年和 2016 年高级管理人员薪酬信息

	短期雇员权益				雇佣期满后之待遇				基于股份的付款 ¹				其他长期福利 (长期服务福利) ⁶				风险薪酬							
	基本工资		短期激励 ²		其他 ³		养老金供款		股票购置权		递延股份 ⁴		期权		普通股 ⁵		基于股份的 付款合计		终止聘用费用		合计		风险薪酬	
	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	美元	%	%	总额
KT Gallagher ⁷	2016	1,205,510	530,958	7,305	23,905	904,818	101,448	212,354	1,218,620	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,986,298	59%	59%
	2015																							
JH Anderson	2016	525,671	205,424	11,177	26,079	293,560	140,048	82,185	515,793	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,281,407	56%	56%
	2015	515,419	33,854	33,854	20,231	305,903	84,342	—	390,245	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	963,280	41%	41%
V Santostefano ⁸	2016	476,637	181,134	7,305	16,765	67,947	29,523	72,424	169,894	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	851,735	41%	41%
	2015																							
AJ Seaton ⁹	2016	548,209	422,248	—	26,079	313,566	26,587	—	340,153	430,715	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,780,924	43%	43%
	2015	559,607	—	—	20,231	330,863	26,771	—	357,634	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	944,344	38%	38%
BK Woods ¹⁰	2016	469,413	150,957	—	22,353	171,509	84,362	—	60,353	316,224	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	962,548	49%	49%
	2015	186,126	—	7,376	9,283	51,722	17,766	—	69,488	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	276,906	25%	25%
TJ Brown ¹¹	2016	115,891	94,553	—	3,171	48,241	22,484	—	70,725	405,100	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	704,430	23%	23%
	2015	531,025	—	1,111	14,328	311,012	89,454	—	400,466	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	952,689	42%	42%

- 按照会计准则的要求，薪酬包括在授予日期确定的与股权挂钩的报酬价值（该价值在归属期内分阶段记账）中的部分价值。作为薪酬分配的款项与高级管理人员最终在股权工具归属后可能实现的实际收益无关，也不包括此类实际收益（如有）。与股权挂钩的报酬价值根据澳洲会计准则委员会 2 号文件“基于股份的付款”采用蒙特卡罗模拟方法确定。有关支持估值的假设的信息列入财务报表注释 7.2 中。
- 这笔款项是 2016 年短期激励业绩奖金的一部分，将于 2017 年 4 月支付。
- “其他”包括以报酬列报的专用款项，如分配和调动津贴。
- 该金额为根据澳洲会计准则委员会 2 号文件“基于股份的付款”确定并在三年（包括与所授奖励相关的一年考察期和两年服务期）归属期内分阶段记账的递延短期激励的部分估计值。作为薪酬分配的该款项与高级管理人員最终在股权工具归属后可能实现的实际收益无关，也不包括此类实际收益（如有）。该值根据澳洲会计准则委员会 2 号文件“基于股份的付款”按照权益工具的公允价值的估计值计算。
- 2016 年短期激励奖励的 20% 将作为普通股发放。所反映的金额是以 2016 年 12 月 31 日的收盘股价 4.02 澳元为依据。所有价值均转换为美元。
- “其他长期福利”是高级管理人员长期服务假期权利的变动，以高级管理人员在各报告日期之间的估计未来现金流出的现值计算。Gallagher 先生和 Santostefano 先生将不会有任何出于会计目的应予以记账的其他长期福利，直到服务时间达 12 个月之后。
- Gallagher 先生于 2016 年 2 月 1 日成为高级管理人员。Gallagher 先生的数据展示期间是 2016 年 2 月 1 日至 2016 年 12 月 31 日的期间。
- Santostefano 先生于 2016 年 3 月 21 日成为高级管理人员。Santostefano 先生的数据展示期间是 2016 年 3 月 21 日至 2016 年 12 月 31 日的期间。
- Seaton 先生在整个期间内仍然是一名高级管理人员，显示的数据是 2016 年 1 月 1 日至 2016 年 12 月 31 日期间的数据，以及他在雇佣关系停止时将收到的终止费用。
- Woods 先生在整个期间内仍然是一名高级管理人员，显示的数据是 2016 年 1 月 1 日至 2016 年 12 月 31 日期间的数据。2015 年，他于 2015 年 8 月 3 日成为高级管理人员，2015 年的数据是 2015 年 8 月 3 日至 2015 年 12 月 31 日的数据。
- Brown 先生于 2016 年 3 月 21 日不再是高级管理人员。Brown 先生的数据展示期间是 2016 年 1 月 1 日至 2016 年 3 月 20 日的期间。

表6详细记载了2016年为首席执行官授予、归属以及失效的股份收购权的数量和价值。首席执行官在2016年内没有任何授予、归属或失效的购买权。首席执行官没有可行使的购买权。

表6：2016年首席执行官的股票购置权情况：

	授予		归属		失效
	数量	最高价值 ¹	数量	价值	数量
	美元				
股票购置权	1,235,142 ²	3,211,862	—	—	—

1 最大值代表根据澳大利亚会计准则委员会 AASB 2 “基于股份的支付” 确定的，在 2016 年取得的长期激励授给物的公允价值。公允价值表示 2016 年以 3.49 澳元的公允价值加权计算的多项授给物。有关估值的假设详情记载于财务报表的附注 7.2 之中。如果不符合适用的归属条件，那么授予首席执行官的授给物的最低总价值，在所有情况下均为零。所有价值均已转换为美元。

2 授予首席执行官的股份收购权的数量与其 2016 年 333,822 的加入之授给物和 2016 年 901,320 的长期激励绩效授给物相关。

表 7 和表 8 列明有关 2016 年授予高级管理人员、归属于高级管理人员和失效的递延股份的数量与价值信息。高级管理人员 2016 年未被授予任何期权，亦无任何期权归属于高级管理人员或失效。2016 年无任何高级管理人员行使任何期权。

表7：2016年高级管理人员的股票购置权情况：

	授予		归属		失效
	数量 ¹	最高价值 ²	数量	价值	数量 ³
	美元				
JH Anderson	155,844	429,642	—	—	(48,980)
V Santostefano	176,620	486,918	—	—	—
AJ Seaton	160,156	441,529	—	—	(53,020)
BK Woods	139,220	383,811	—	—	(20,545)
TJ Brown	—	—	—	—	(125,693) ⁴
Total	631,840	1,741,900	—	—	(248,238)

1 该授给物涉及高级管理人员在截至 2019 年 12 月 31 日的四年业绩期内的全部长期激励奖励。

2 最大值代表根据澳大利亚会计准则委员会 AASB 2 “基于股份的支付” 确定的，在 2016 年取得的长期激励授给物的公允价值。截至 2016 年 6 月 29 日的授予日期，授给物的公允价值以 3.70 澳元的公允价值加权计算。有关估值的假设详情记载于财务报表的附注 7.2 之中。如果不符合适用的归属条件，那么授予高级管理人员的最低总价值，在所有情况下均为零。所有价值均已转换为美元。

3 失效的股份收购权与 2014 年长期激励授给物有关。

4 除了与 2014 年长期激励授给物（41,541 份失效的股份收购权）相关的失效股份收购权之外，Brown 先生的总金额中还包括了与此前的长期激励授给物相关的股份收购权，而该等授给物在他于 2016 年 3 月 21 日不再是高级管理人员（84,152 份失效的股份收购权）之后失效。

薪酬报告

<续>

表 8：2016 年高级管理人员的股份：

	授予		归属		失效
	数量 1	最高价值 2	数量 3	价值 4	数量
	美元		美元		
JH Anderson	74,881	217,038	13,636	40,844	—
V Santostefano ⁵	—	—	—	—	—
AJ Seaton ⁶	—	—	14,505	43,447	—
BK Woods ⁷	54,556	158,127	808 ⁸	2,420	—
TJ Brown	76,242	220,983	15,823	47,395	—
合计	205,679	596,148	44,772	134,106	—

- 1 这涉及 2015 年短期激励奖励。整个奖励被递延至 2016 年 5 月 11 日授予股份，推迟了两年。
- 2 最大值代表根据澳大利亚会计准则委员会 AASB 2“基于股份的支付”确定的，在 2016 年取得的 2015 年短期激励股份的公允价值。截至 2016 年 5 月 11 日的授予日期，授给物的公允价值以 3.89 澳元的公允价值加权计算。如果不符合适用的归属条件，那么授给物的最低总价值，在所有情况下均为零。所有价值均已转换为美元。
- 3 这涉及 2014 年的短期激励授给物，该等授给物从 2015 年 1 月 1 日递延至 2016 年 12 月 31 日，推迟了两年，并于 2016 年 12 月 31 日全额归属。
- 4 这些数字显示了 2014 年递延短期激励授给物的价值，使用 2016 年 12 月 31 日 4.02 澳元（兑换为美元）的股价计算。
- 5 Santostefano 先生于 2016 年开始任职，并没有参加 2015 年的短期激励计划。
- 6 Seaton 先生放弃了他 2015 年的短期激励奖。
- 7 Woods 先生没有参加 2014 年的递延短期激励授给物，因为他当时不是高级管理人员。
- 8 在 2015 年 8 月成为高级管理人员之前，Woods 先生曾参与公司的一般雇员股份计划。2016 年共有 808 股股份归属。所反映的价格是以 2016 年 12 月 31 日的转换为美元的收盘估价 4.02 澳元为依据。

表 9 概述 2016 年已经测试的或仍在继续的长期激励奖励。

表 9：长期激励奖励

授予年度	授予类型	归属条件	业绩/归属期	状态
2014	三年期过渡性业绩奖励	相对于澳大利亚证券交易所前 100 公司（75%）和标普创业板指数 2016 年 12 月 31 日（25%）的股东回报总额业绩	2014 年 1 月 1 日至 2016 年 12 月 31 日	测试完成。结果为零归属。
	四年期业绩奖励	相对于澳大利亚证券交易所前 100 公司（75%）和标普创业板指数 2017 年 12 月 31 日（25%）的股东回报总额业绩	2014 年 1 月 1 日至 2017 年 12 月 31 日	仍在继续
2015	四年期业绩奖励	相对于澳大利亚证券交易所前 100 公司（75%）和标普创业板指数 2018 年 12 月 31 日（25%）的股东回报总额业绩	2015 年 1 月 1 日至 2018 年 12 月 31 日	仍在继续
2016	四年期业绩奖励	相对于澳大利亚证券交易所前 100 公司（75%）和标普创业板指数 2019 年 12 月 31 日（25%）的股东回报总额业绩 自由现金流量损益均衡点（25%） 平均已占用资本收益率（25%）	2016 年 1 月 1 日至 2019 年 12 月 31 日	仍在继续
	首席执行官加入之授给物	以服务为基础	50%归属（12 个月） - 2016 年 2 月 1 日至 2017 年 1 月 31 日 50%归属（24 个月） - 2016 年 2 月 1 日至 2018 年 1 月 31 日	已归属。 仍在继续

有关 2016 年之前授予的所有奖励的信息可查阅财务报表附注 7.2 和以往年度的薪酬报告。

在 2016 年期间支付给非执行董事的费用和其他福利的详细信息都记录在表 10 之中。2016 年并未获得任何费用增加额。在 2015 年和 2016 年之间存在的收讫费用的差异之处反映了职位和责任的变动（也就是主席或委员会任命）以及退休金的付款。并未向任何非执行董事支付任何基于股份之付款。

表 10: 2015 年与 2016 年非执行董事薪酬信息

董事	年度	短期收益		退休权益			合计
		董事薪酬 (包括委员会成员 特别职责或工作薪酬)		其他	养老金 ⁹	基于股份的付款	
		美元	美元	美元	美元	美元	美元
YA Allen ¹	2016	148,463	-	-	14,104	-	162,567
	2015	146,916	-	-	13,957	-	160,873
PR Coates ²	2016	373,938	30,621	-	17,410	-	421,969
	2015	299,885	131,797	-	26,738	-	458,420
GM Cowan ³	2016	99,463	-	-	9,405	-	108,868
	2015	-	-	-	-	-	-
KA Dean ⁴	2016	50,374	-	-	4,786	-	55,160
	2015	154,056	-	-	14,106	-	168,162
RA Franklin ⁵	2016	173,173	-	-	677	-	173,850
	2015	170,598	-	-	1,295	-	171,893
H Goh	2016	164,353	-	-	557	-	164,910
	2015	165,896	-	-	607	-	166,503
PR Hearl ⁶	2016	89,411	-	-	8,494	-	97,905
	2015	-	-	-	-	-	-
JS Hemstritch ⁷	2016	57,277	-	-	5,073	-	62,351
	2015	168,726	-	-	14,328	-	183,054
GJW Martin ⁸	2016	166,514	-	-	14,501	-	181,015
	2015	168,958	-	-	14,328	-	183,286
SD Sheffield	2016	137,799	-	-	287	-	138,086
	2015	142,729	-	-	440	-	143,169

- 1 Allen 女士于 2016 年 6 月 24 日从审计和风险委员会退休，并于 2016 年 6 月 24 日被任命为人员和薪酬委员会成员。
- 2 Coates 先生于 2015 年 5 月 1 日被任命为董事会主席。除了担任董事会主席之外，Coates 先生在 2015 年 8 月 24 日至 2016 年 1 月 31 日期间还担任执行主席职务。他的薪酬体现了他作为董事会主席和执行主席的薪酬费用。
- 3 Cowan 先生于 2016 年 5 月 10 日被任命为董事会成员，目前担任审计与风险委员会主席。
- 4 Dean 先生于 2016 年 5 月 4 日从非执行董事职位退休。
- 5 Franklin 先生现任环境、健康、安全和可持续发展委员会主席。
- 6 Hearl 先生于 2016 年 5 月 10 日被任命为董事会成员，并且是审计与风险委员会的成员。
- 7 Hemstritch 女士于 2016 年 5 月 4 日从非执行董事职位退休。
- 8 Martin 先生现任人员和薪酬委员会主席，并于 2016 年 5 月 3 日被任命为提名委员会成员。
- 9 其中包括退休金担保付款。支付给 Franklin 先生、Goh 先生和 Sheffield 先生的退休金担保付款仅针对他们在澳大利亚工作的天数予以支付。

薪酬报告

<续>

关键管理人员信息披露

(a) 向关键管理人员的贷款

公司或其附属公司本年未直接或间接向任何关键管理人员，包括其关联方，提供贷款或为关键管理人员的贷款提供担保。

(b) 关键管理人员持有公司股权、期权和股票购置权的情况

报告期内各关键管理人员（包括其关联方）直接、间接或以其他受益方式持有公司普通股份的期权和股票购置权数量的变动情况如下：

	期初结余	授予数 1	已行使期权/ 已归属 的权利	其他变动 2	出售/ 转让	期终结余	年末归属数	年末归属及可行权的数量	年末已归属但尚不可行权的数量
2016									
期权									
董事									
Gallagher, Kevin Thomas3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
高级管理人员									
Anderson, John Hugh	117,693	-	-	(78,100)	-	39,593	39,593	39,593	-
Brown, Trevor John4	37,137	-	-	(37,137)	-	-	-	-	-
Santostefano, Vince5	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Seaton, Andrew John6	22,213	-	-	-	-	22,213	22,213	22,213	-
合计	177,043	-	-	(115,237)	-	61,806	61,806	61,806	
股票购置权									
董事									
Gallagher, Kevin Thomas3	-	1,235,142	-	-	-	1,235,142	-	-	-
高级管理人员									
Anderson, John Hugh	188,134	155,844	-	(48,980)	-	294,998	-	-	-
Brown, Trevor John4	191,542	-	-	(191,542)	-	-	-	-	-
Santostefano, Vince5	-	176,620	-	-	-	176,620	-	-	-
Seaton, Andrew John6	203,654	160,156	-	(53,020)	-	310,790	-	-	-
Woods, Brett Kenneth	96,001 ⁷	139,220	-	(20,545)	-	214,676	-	-	-
合计	679,331	1,866,982	-	(314,087)	-	2,232,226	-	-	-

	期初结余	授予数	已归属递延股份	其他变动	出售/转让	期末结余	年末归属	年末归属及可行权数量	年末已归属但尚未可行权的数量
2016									
递延股份									
董事									
Gallagher, Kevin Thomas ³	-	-	-	-	-	-	-	-	-
高级管理人员									
Anderson, John Hugh	13,636	74,881	(13,636)	-	-	74,881	13,636	13,636	-
Brown, Trevor John ⁴	15,823	76,242	(15,823)	(76,242)	-	-	15,823	15,823	-
Santosofano, Vince ⁵	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Seaton, Andrew John ⁶	14,505	-	(14,505)	-	-	-	14,505	14,505	-
Woods, Brett Kenneth	-	54,556	-	-	-	54,556	-	-	-
合计	43,964	205,679	(43,964)	(76,242)	-	129,437	43,964	43,964	-

1 向包括首席执行官在内的高级管理人员授予的股份收购权和递延股份在表 7 和表 8 中披露。

2 “其他变动”包括由于不符合归属条件而没有归属并且在当年内被没收的股份收购权，被没收的递延股份，以及在此期间不再是高级管理人员的个人所导致的变化。

3 Gallagher 先生于 2016 年 2 月 1 日成为高级管理人员。

4 Brown 先生于 2016 年 3 月 21 日不再担任高级管理人员。

5 Santosofano 先生于 2016 年 3 月 21 日成为高级管理人员。

6 Seaton 先生在 2016 年 12 月 31 日（包含 2016 年 12 月 31 日）之前仍然是高级管理人员。

7 在 2015 年 8 月成为高级管理人员之前，Woods 先生曾参与公司的一般雇员股份计划。他的期初余额包括来自一般雇员股份计划的额外 1,053 份股份收购权（2014 年为 353 份股份收购权，2015 年则为 700 份股份收购权）。

薪酬报告 <续>

持股情况

2016 普通股-全额支付股本 董事	期初结余	股票购置权归属所得	买入 1	卖出	递延 2014 年短期激励, 2016 年 12 月 31 日已归属		其他变动 2	期末结余	年末名义上持有的结余
Allen, Yasmin Anita	15,883	-	-	-	-	-	-	15,883	-
Coates, Peter Roland	92,872	-	26,315	-	-	-	1,259	120,446	-
Cowan, Guy Michael	-	-	15,000	-	-	-	-	15,000	-
Dean, Kenneth Alfred3	67,581	-	4,090	-	-	-	(71,671)	-	-
Franklin, Roy Alexander	25,104	-	-	-	-	-	84	25,188	-
Gallagher, Kevin Thomas4	-	-	100,000	-	-	-	-	100,000	-
Goh, Hock	33,407	-	-	-	-	-	-	33,407	-
Hearl, Peter Roland	-	-	45,000	-	-	-	-	45,000	-
Hemstritch, Jane Sharman	63,482	-	-	(63,804)	-	-	322	-	-
Martin, Gregory John Walton	38,912	-	-	-	-	-	-	38,912	-
Sheffield, Scott Douglas	63,529	-	-	-	-	-	-	63,529	-
高级管理人员									
Anderson, John Hugh	117,651 ⁵	-	-	-	13,636	-	-	131,287	-
Brown, Trevor John6	437,680	-	-	(328,597)	15,823	(124,906)	-	-	-
Santostefano, Vince7	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Seaton, Andrew John8	58,494	-	-	(20,000)	14,505	55	-	53,054	-
Woods, Brett Kenneth	1,861 ⁹	-	-	-	-	-	-	1,861	-
合计	1,016,456	-	190,405	(412,401)	43,964	(194,857)	643,567	-	-

1 其中包括非执行董事股份计划项下的市场购买以及来自税后费用发行的股份。

2 股息再投资计划的分配以及在此期间不再担任高级管理人员的个人所导致的变化。

3 Dean 先生于 2016 年 5 月 4 日从非执行董事职位退休。

4 Gallagher 先生于 2016 年 2 月 1 日成为高级管理人员。

5 Anderson 先生的期初余额增加了 6,492 股, 这是以前持有的股票。

6 Brown 先生于 2016 年 3 月 21 日不再担任高级管理人员。

7 Santostefano 先生于 2016 年 3 月 21 日成为高级管理人员。

8 Seaton 先生在 2016 年期间, 直至 2016 年 12 月 31 日 (包含 2016 年 12 月 31 日) 为止一直担任高级管理人员, 他将于 2017 年 1 月 1 日不再担任高级管理人员。

9 在 2015 年 8 月成为高级管理人员之前, Woods 先生曾参与公司的一般雇员股份计划。Woods 先生的持股包括 2013 年 (808 股股份)、2014 年 (353 股股份和 353 份股份收购权) 和 2015 年 (700 股股份和 700 份股份收购权)。如表 8 所示, Woods 的 808 股来自 2013 年公司的一般雇员股份计划的归属。

有关将公司业绩预激励挂钩的详细信息

短期激励

公司的短期业绩目标如何确定？	本公司的短期业绩目标包括战略、财务与经营目标，均由董事会研究确定，并与战略规划相关。上述目标反映在公司的年度业绩记分卡上。
公司年度业绩记分卡测评什么内容？	公司的记分卡上内容包括用于推动公司运营业绩平衡提高的业绩激励措施，包括评估公司以往业绩的滞后指标以及确保公司为未来增长做好准备的前瞻性指标-见 33 页表 1：2016 年短期激励记分卡业绩 董事会认为该记分卡涉及均衡，有助于首席执行官与高级管理人员关注实施关键情况与重大事件，给股东带来更丰厚的回报。
如何评估公司业绩？	公司业绩由委员会在每个财政年度结束之后根据公司整体评分卡进行正式评估。 每项指标均根据讨论确定并赋予一定的百分数权重的目标进行评估。每项指标的实际与目标业绩的评分在 0%-100%之间。权重乘以评分，得出该指标的评级。每项指标的评级之和用于确定公司整体业绩评分。 董事会认为上述评估方法设计严谨，能够公正评价公司业绩。
公司业绩如何影响短期激励计划？	首先公司的整体业绩评分决定用于在相关财政年度在整个公司范围内分配短期激励奖金的预算。总金额采用业绩百分比记分乘以所有符合条件的雇员可能取得的最高短期激励奖金额计算。 然后根据公司整体业绩评分计算该年度所有人员实际可得的短期激励奖金。针对首席执行官，公司的业绩结果决定了其 2016 年短期激励的支付比例为 100%。针对高级管理人员，公司的业绩结果决定了其短期激励的支付比例为 90%。另外 10%是以他们的个人绩效评估为依据。

薪酬报告

<续>

长期激励

如何将长期激励与公司业绩挂钩？ 长期激励将首席执行官和高级管理人员所获得的奖励与 Santos 的长期业绩相匹配。2016 年业绩指标确保了 Santos 能够衡量其与其他 ASX 100 公司和国际能源行业同业者的业绩相匹配，并且通过强劲的现金流和股东回报来稳定业务。

2016 年所有的长期激励奖励均基于业绩，确保其与股东利益更趋一致。

长期激励奖励如何授予？ 所有长期激励奖励以股票购置权的形式提供，即一种在满足业绩要求的前提下以零价格接受全额缴纳股本的普通股的有条件的权利。股票购置权归属后首席执行官和高级管理人员无需支付任何价款。董事会决定所有股票购置权在归属后以现金方式结算。

业绩考核期指什么？ 2014 年以后根据年度长期激励计划授予的股票购置权将有四年的业绩考核期。设立业绩考核期的目的是在向高级管理人员提供真正的可预见的激励的同时鼓励他们提升股东的长远利益。

长期激励有什么业绩标准？ 2016 年长期激励授给物的归属以下列绩效指标为依据：

加权	绩效指标
25%	针对 ASX100 公司计量的相对股东总回报
25%	针对 S&P GEI 公司计量的相对股东总回报
25%	自由现金流量损益均衡点（FCFBP）
25%	平均已占用资本收益率（ROACE）

董事会认为，通过激励高级管理人员实现相对于 Santos 的投资者资本竞争对手及其能源部门同行的更卓越股东业绩，相对股东总回报继续有效地使个别高级管理人员的利益与公司股东的利益保持一致。股东总回报考虑了股价和股息率，因此它是衡量股东回报的稳健且客观的标准。

为什么 2016 年在长期激励中引入了额外的业绩障碍？ 根据公司对现金流产生、债务减少和资本有效使用的重点关注，这些额外的业绩障碍将使首席执行官和高级管理层保持一致，从而实现长期股东价值。展示现金流量和资本效率方面的改善，将是公司新战略成功交付的关键指标。这些绩效障碍旨在推动基础企业成为一个运营高效的低成本生产者，专注于在整个石油价格周期中提供股东价值。

自由现金流量损益均衡点是公司财务报表中公布的，经营活动产生的现金流量等于投资活动产生的现金流量的此等美元油价。由于业绩障碍的目的在于衡量基础企业的表现，故而董事会将可以酌情对单独重大项目的自由现金流量损益均衡点进行调整，其中包括资产收购和处置，否则此等项目可能会出现计量结果的歪曲。

平均已占用资本收益率的计量是采用利息和税务（EBIT）前的基本收益除以公司财务报表中公布的平均已占用资本，即股东权益加上净债务。作为衡量基本企业业绩的各项条件的目标，董事会将有权酌情对个别重大项目的平均已占用资本收益率进行调整，否则此等项目可能会出现计量结果的歪曲。

在 2016 年，这些绩效障碍将在四年绩效期结束时进行衡量。

为什么选择相对股东回报总额作为公司确定长期激励奖励的业绩标准？ 董事会可以酌情调整股东总回报比较组；举例而言，将绩效期间发生的收购、合并和拆分纳入考虑。相对股东总回报作为一项基于市场的措施，由独立第三方测试，并且在归属前由董事会审查。作为并非以市场为基础的措施，自由现金流量损益均衡点和平均已占用资本收益率将在内部进行测试和审计，并把所有结果作为年度报告发布的一部分进行外部审计。

长期激励

为什么选择澳大利亚证券交易所前 100 名和标普创业板指数作为相对股东回报的比对群？

澳大利亚证券交易所前 100 名公司的大多数股东有可能转向 Santos 投资。如果 Santos 相对于这些公司的业绩较好，意味着 Santos 股东的投资业绩相对于其他投资较好。L 选择标普创业板指数作为第二比较基准是因为全球能源市场

对 Santos 而言越来越重要。标普创业板指数成分公司很多有石油和天然气业务，有可能与 Santos 受到类似的全球周期性事件的影响。该指数的成分公司包括 Santos 的主要竞争对手和各个国家主要的行业领先企业。

公司如何确定归属？

下文的归属级别适用于首席执行官和高级执行管理层的 2016 年长期激励绩效授给物。

没有对业绩条件的重新测试。在测试业绩条件时不归属的股份收购权将失效。

针对 ASX100 和 S&P GEI 的相对股东总回报

股东回报总额的百分位排名	奖励归属比例
<第 51 百分位	0%
=第 51 百分位	50%
在其间以直线法按比例归属	
第 76 百分位及以上	100%

自由现金流盈亏平衡点 (FCFBP)

自由现金流盈亏平衡点	授给物归属的百分比
高于 40 美元/原油当量桶	0%
等于 40 美元/原油当量桶	50%
在其间以直线法按比例归属	
等于或低于 35 美元/原油当量桶	100%

平均已占用资本收益率 (ROACE)

平均已占用资本收益率	授给物归属的百分比
低于加权平均资本成本 (WACC) 的 75%	0%
等于加权平均资本成本的 75%	50%
在其间以直线法按比例归属	
等于或高于加权平均资本成本	100%

已经归属的股票购置权何时可以出售？

股票购置权归属之后，股份将自动分配给高级管理人员。股份的交易必须符合公司的证券交易制度。

董事会报告

<续>

赔偿

公司章程第 61 条规定公司在法律允许的范围内为公司管理人员作为公司、公司的关联法人机构的管理人员或公司下属的养老基金受托人引起的所有损失或责任承担全额赔偿的义务。第 61 条规定公司无需为任何缺乏诚信引起的责任向管理人员做出赔偿。

第 61 条还规定公司有权为董事和管理人员投保。

根据第 61 条规定，公司签署了一份以本报告中所称的本年度在公司任职的董事及合并实体的部分高级管理人员为受益人的赔偿协议书。该协议中的赔偿以法律允许的最大范围为限，且无限额。据 Santos 所知，截至 2016 年 12 月 31 日的财政年度未发生过任何上述赔偿协议中所称的义务或索赔。

本年度公司为截至 2016 年 12 月 31 日的财政年度董事与管理人员的责任与法律费用保险合同支付了保费，且自 2016 年末其公司已经或同意在截至 2017 年 12 月 31 日的年度为类似合同支付保费。上述保险合同为目前或曾经担任过公司或受公司控制的实体的董事或管理人员的人员提供针对某些责任（排外条款中列明的除外）的保险。公司签署上述合同的条件是接受赔偿的责任性质和应支付的保费不得公开。

非审计服务

本年度公司为其审计机构安永公司提供的非审计服务向其支付如下费用：

税务和其他服务	16,000 美元
鉴证服务	360,000 美元

根据审计与风险管理委员会建议，董事会认为安永公司提供的上述非审计服务符合《公司法》（2001）要求审计机构保持独立性的一般准则。

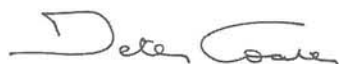
公司发表这一意见的依据是所有的非审计服务均经过审计与风险管理委员会审查，保证非审计服务不影响审计机构的公正性与客观性。

《公司法》（2001）第 307C 节规定的审计师独立性声明附于第 121 页。

进位调整

澳洲证券及投资监察委员会签发的第 2016/191 号（进位调整/董事会报告）命令适用于本公司。因此，除另有说明者外，本报告中的金额均按该命令要求进位调整。

本报告于 2017 年 2 月 16 日根据董事会决议编制。



董事

财务报告

合并损益表	52
综合收入合并报表	53
综合财务状况报表	54
合并现金流量表	55
综合权益变动表	56
合并财务报表附注	57

第1节：财务报告的编制基准	页码
1.1 符合声明	58
1.2 当前期间的关键事件	58
1.3 重要会计原则的判断、估计和假定	58
1.4 外币	

第2节：财务业绩	页码
2.1 分部信息	60
2.2 收益	63
2.3 费用	64
2.4 税金	65
2.5 每股收益	69
2.6 红利	70
2.7 其他收入	71

第3节：资本支出、营业资产和归还义务	页码
3.1 勘探与评估资产	72
3.2 油气资产	73
3.3 非流动资产减值	76
3.4 归还义务	80
3.5 支出承诺	81
3.6 持有待售资产	82

第4节：流动资金管理	页码
4.1 现金与现金等价物	83
4.2 应收账款与其他应收款	84
4.3 存货	84
4.4 应付账款与其他应付款	84

董事会声明	115
-------	-----

独立审计师报告	116
---------	-----

审计师独立声明	121
---------	-----

第5节：资金与风险管理	页码
5.1 计息贷款与借款	85
5.2 财务成本净额	88
5.3 已发行资本	89
5.4 储备金与留存收益	89
5.5 财务风险管理	90

第6节：集团结构	页码
6.1 合并实体	95
6.2 子公司的收购与处置	97
6.3 合并安排	98
6.4 母公司实体	101
6.5 交叉担保契约	102

第7节：人员	页码
7.1 员工福利	104
7.2 股份基础给付	105
7.3 高级管理人员信息披露	110

第8节：其他	页码
8.1 或有负债	111
8.2 报告期结束后的事件	111
8.3 股东辞职承付款项	
8.4 审计人员报酬	112
8.5 会计政策	112

合并损益表

截止 2016 年 12 月 31 日

		2016	(重述) 2015
	附注	百万美元	百万美元
油品销售额	2.2	2,594	2,442
销售成本	2.3	(2,153)	(1,883)
利润总额		441	559
其他收入		33	36
其他收益	2.7	157	9
非流动资产的减值	3.3	(1,561)	(2,854)
其他费用	2.3	(284)	(141)
财务收入	5.2	15	6
财务费用	5.2	(296)	(223)
合资企业净利润分成	6.3(c)	10	10
税前亏损		(1,485)	(2,598)
所得税收益	2.4(a)	445	621
矿区使用费相关的税收利益/(费用)	2.4(b)	(7)	24
税收利益总额		438	645
归属于 Santos Limited 所有者的净亏损		(1,047)	(1,953)
归属于 Santos Limited 股权持有人的每股收益 (分)			
每股基本亏损	2.5	(58.2)	(169.5)
摊薄后每股亏损	2.5	(58.2)	(169.5)
每股股利 (分)			
当期已支付股利	2.6	4	22
已宣布的当期股利	2.6	-	15

阅读合并损益表时，须参阅合并财务报表附注。

综合收益合并报表

截止 2016 年 12 月 31 日

	2016 百万美元	(重述) 2015 百万美元
当期净亏损	(1,047)	(1,953)
其他综合收益，税后净额：		
后期将重新分类至收益或亏损的其他全面收入：		
海外业务折算产生的汇兑收益	(36)	(128)
纳税影响	-	-
	(36)	(128)
指定为海外运作净投资套期的外币贷款增益/（损失）		
	20	(518)
纳税影响	(6)	158
	14	(360)
指定为现金流量套期的衍生工具增益	27	4
纳税影响	(8)	(1)
	19	3
后期将重新分类至收益或亏损的其他全面净损失	(3)	(485)
后期不会分类至损益的项目		
设定受益义务的重新计量	2	4
纳税影响	(1)	(1)
	1	3
后期不会重新分类至损益的其他综合净收入	1	3
其他综合收益，税后净额	(2)	(482)
归属于 Santos Limited 所有者的全面亏损总额：	(1,049)	(2,435)

阅读综合收益合并报表时，须参阅合并财务报表附注。

综合财务状况报表

截止 2016 年 12 月 31 日

	附注	2016 百万美元	(重述) 2015 百万美元	(重述) 2014 百万美元
流动资产				
现金和现金等价物	4.1	2,026	839	634
应收账款及其他应收款	4.2	367	392	518
预付账款		34	47	75
存货	4.3	321	360	362
其他金融资产	5.5(f)	7	1	54
应收税款		15	85	47
持有待售资产	3.6	180	401	-
流动资产总额		2,950	2,125	1,690
非流动资产				
应收账款	4.2	5	4	8
预付账款		17	20	154
对合资企业投资	6.3(b)	56	71	79
其他金融资产	5.5(f)	152	158	136
勘探及评估资产	3.1	495	520	905
油气资产	3.2	10,398	12,404	15,071
其他土地、建筑物、厂房及设备		135	181	219
递延税资产	2.4(d)	1,054	466	19
非流动资产总额		12,312	13,824	16,591
资产总额		15,262	15,949	18,281
流动负债				
应付账款及其他应付款	4.4	520	618	1,131
递延收益		23	7	41
有息贷款和借款	5.1	420	152	267
当期税款贷项		3	8	12
准备金	3.4, 7.1	121	125	138
其他金融负债	5.5(f)	366	2	3
与持有待售资产有关的直接负债	3.6	103	14	-
流动负债总额		1,556	926	1,592
非流动负债				
递延收益		99	158	123
有息贷款和借款	5.1	4,819	5,246	6,483
递延税款贷项	2.4(d)	221	153	486
准备金	3.4, 7.1	1,464	1,736	1,747
其他金融负债	5.5(f)	23	309	149
非流动负债总额		6,626	7,602	8,988
负债总额		8,182	8,528	10,580
净资产		7,080	7,421	7,701
股东权益				
已发行股本	5.3	8,883	8,119	5,762
储备金	5.4	(510)	(699)	(335)
累积(损失)/留存收益	5.4	(1,293)	1	2,278
归属于 Santos Limited 所有者的股东权益		7,080	7,421	7,705
非控股权益		-	-	(4)
权益总额		7,080	7,421	7,701

阅读综合财务状况报表时，须参阅合并财务报表附注。

合并现金流量表

截止 2016 年 12 月 31 日

	附注	2016 百万美元	(重述) 2015 百万美元
经营活动产生的现金流			
来自客户的现金收入		2,708	2,711
实收股利		12	13
管输费及其他收款		60	25
支付给供应商和员工的款项		(1,600)	(1,520)
勘探和评估地震研究		(68)	(111)
实付矿区使用费及专项税		(34)	(43)
实付借贷成本		(226)	(164)
实付碳排放成本		-	(16)
实付所得税		(17)	(50)
实付与矿区使用费有关的税款		(4)	(43)
其他经营活动		26	9
经营活动产生的净现金	4.1(b)	857	811
投资活动产生的现金流			
支付下列各项的费用：			
勘探和评估资产：		(128)	(279)
油气资产：		(517)	(1,125)
其他土地、建筑物、厂房及设备：		(4)	(17)
油气资产的并购		(18)	(102)
非流动资产处置产生的收益	2.7	447	60
实付借贷成本		(20)	(109)
其他投资活动		18	(20)
用于投资活动的净现金		(222)	(1,592)
融资活动产生的现金流			
实付股利		(43)	(161)
借贷削减		-	636
借贷偿还		(147)	(1,770)
发行普通股产生的收益		733	2,300
融资活动产生的净现金		543	1,005
现金及现金等价物净增加额		1,178	224
期初现金及现金等价物		839	634
汇率变动对所持有的外币现金余额的影响		9	(19)
期末现金和现金等价物	4.1	2,026	839

阅读合并现金流量表时，须参阅合并财务报表附注。

综合权益变动表

截止 2016 年 12 月 31 日

		归属于 Santos Limited 所有人的股东权益						非控制 权益	
	Note	已发行股 本 百万美元	外币报表折 算差额 百万美元	套期保值 准备金 百万美元	累计利润 准备金 百万美元	累计损失/ 留存收益 百万美元	权益总额百 万美元	百万美 元	权益总额 百万美元
: (重述)									
2015 年 1 月 1 日结余		5,762	(320)	(15)	-	2,278	7,705	(4)	7,701
留存利润转入累积利润储备	5.4	-	-	-	121	(121)	-	-	-
综合收益项目:									
本期亏损		-	-	-	-	(1,953)	(1,953)	-	(1,953)
本期其他综合收益/(亏损)		-	(488)	3	-	3	(482)	-	(482)
本期综合收益/(亏损) 总额		-	(488)	3	-	(1,950)	(2,435)	-	(2,435)
与所有者以其所有者身份进行 的交易:									
已发行股份	5.3	2,357	-	-	-	-	2,357	-	2,357
股东分红	2.6	-	-	-	-	(219)	(219)	-	(219)
以股份基础的支付交易	7.2	-	-	-	-	17	17	-	17
退出外国经营的非控制权益		-	-	-	-	(4)	(4)	4	-
2015 年 12 月 31 日的结余		8,119	(808)	(12)	121	1	7,421	-	7,421
2016 年 1 月 1 日的结余		8,119	(808)	(12)	121	1	7,421	-	7,421
留存利润转入累积利润储备	5.4	-	-	-	258	(258)	-	-	-
综合收益项目:									
本期亏损		-	-	-	-	(1,047)	(1,047)	-	(1,047)
本期其他综合收益/(亏损)		-	(22)	19	-	1	(2)	-	(2)
本期综合收益/(亏损) 总额		-	(22)	19	-	(1,046)	(1,049)	-	(1,049)
与所有者以其所有者身份进行 的交易:									
已发行股份	5.3	764	-	-	-	-	764	-	764
股东分红	2.6	-	-	-	(66)	-	(66)	-	(66)
以股份基础的支付交易	7.2	-	-	-	-	10	10	-	10
2016 年 12 月 31 日的结余		8,883	(830)	7	313	(1,293)	7,080	-	7,080

阅读综合权益变动表时, 须参阅合并财务报表附注。

合并财务报表附注

截至 2016 年 12 月 31 日

财务报告结构

在关键章节中安排了附注从而使读者能更好地理解本集团的业绩，并且与管理层的经营观点相匹配，请见下表。

在财务报表附注的全文中提供了对衡量依据进行总结的各项关键政策和其他会计政策，并且这些政策对于财务报表的理解密切相关。

第 1 节：		第 5 节	
财务报告的编制基准	页码	资金与风险管理	页码
1.1 符合声明	58	5.1 计息贷款与借款	85
1.2 当前期间的关键事件	58	5.2 财务成本净额	88
1.3 重要会计原则的判断、估计和假定	58	5.3 已发行资本	89
1.4 外币	59	5.4 储备金与留存收益	89
		5.5 财务风险管理	90
第 2 节：		第 6 节	
财务业绩	页码	集团结构	页码
2.1 分部信息	60	6.1 合并实体	95
2.2 收益	63	6.2 子公司的收购与处置	97
2.3 费用	64	6.3 合并安排	98
2.4 税金	65	6.4 母公司实体	101
2.5 每股收益	69	6.5 交叉担保契约	102
2.6 红利	70		
2.7 其他收入	71	第 7 节	
		人员	页码
第 3 节		7.1 员工福利	104
资本支出、营业资产和归还义务	页码	7.2 股份基础给付	105
3.1 勘探与评估资产		7.3 高级管理人员信息披露	
	72		110
3.2 油气资产	73	第 8 节	
3.3 非流动资产减值	76	其他	页码
3.4 归还义务	80		
3.5 支出承诺	81	8.1 或有负债	111
3.6 持有待售资产	82	8.2 报告期结束后的事件	111
		8.3 股东辞职承付款项	111
第 4 节		8.4 审计人员报酬	112
流动资金管理	页码	8.5 会计政策	112
4.1 现金与现金等价物	83		
4.2 应收账款与其他应收款	84		
4.3 存货	84		
4.4 应付账款与其他应付款	84		

合并财务报表附注

第 1 节 财务报告的编制基准

本章节描述了关于财务报表编制依据以及若干会计政策的信息，而此等会计政策在财务报告的其他部分中并未披露。专门针对财务报表各个部分的会计政策已纳入到报告的相关部分之中。

1.1 符合声明

Santos Limited（以下简称为“本公司”）截止日期为 2016 年 12 月 31 日的年度合并财务报告已获得授权，从而于 2017 年 2 月 16 日依照董事决议发布。

本公司截止日期为 2016 年 12 月 31 日的年度合并报告由本公司及其受控实体（“本集团”）所组成。Santos Limited（“母公司”）是一家设立于澳大利亚的股份有限限制公司，母公司股份在澳大利亚证券交易所挂牌交易，并且是本集团的最终母公司。出于编制本报表的目的，本集团是一家盈利性实体。本集团的营业性质和主要活动在董事报告中予以描述。

- 是一份依照 2001 年《公司法》、澳大利亚会计准则以及澳大利亚会计准则委员会（“AASB”）的其他权威公告而编制的一般用途财务报告。
- 符合由澳大利亚会计准则委员会所发布的澳大利亚会计准则，以及由国际会计准则委员会所发布的国际财务报告准则（“IFRS”）的规定，其中包括在 2016 年 1 月 1 日当天颁布，并且在 2016 年 1 月 1 日之后开始的报告期内具备效力的各项新版和修正版会计准则；
- 以美元为列报单位；
- 以历史成本法编制，但衍生性金融工具除外、以利率掉期或交叉货币掉期方式避险的固定费率票据，以及按照公允价值衡量的可供出售之金融资产除外；并且
- 除非另行予以注明，否则依照 ASIC 分类指令 2016/191 的规定，采用四舍五入的方式取最接近的百万美元金额，

1.2 当前期间的关键事件

在本年度期间，本集团的财务状况和业绩尤其受到了以下事件和交易的影响：

- 在新业务模式设立下完成之业务的重组，其中包括新的执行委员会小组（“ExCom”）；
- 产量为 6160 万桶油当量（2015 年：5770 万桶油当量），销售额为 8410 万桶油当量（2015 年：6430 万桶油当量），双双创纪录；
- 2016 年 5 月 GLNG 的 2 号设施开始生产；
- 出售非核心资产产生 4.47 亿美元的收益，同时处置收益为 2500 万美元；并且
- 于 2016 年 12 月完成了机构配售，筹集金额达 7.51 亿美元（折合 10.1 亿澳元）。

1.3 重要会计原则的判断、估计和假定

某些资产和负债的账面价值通常是在与未来事件有关的估计和假设有关的管理层判断的基础上确定的。下一年度报告期间内，具有会引起某些资产和负债的账面价值实质调整的重大风险的关键判断、估计和假设在下列附注中披露：

- 附注2.4：税金
- 附注3.1：勘探和评估资产
- 附注3.2：油气资产-储备数量估计值
- 附注3.3：非流动资产减值
- 附注3.4：归还义务

除了上文中提及的重大判断之外，在整份财务报告中其他的估计和判断领域也都突出显示。

1.4 外币功能性

货币以及表达货币

董事已选择自 2016 年 1 月 1 日起将本集团的列报货币由澳元（“A\$”）更改为美元（US dollars）。列报货币的变动是一项自愿变更，并且以可追溯的方式记账。所有其他会计政策均与截止日期为 2015 年 12 月 31 日之年度的年度财务报告所采用的会计政策一致。财务报告已按下列程序重新编制为美元单位：

1. 利润表和现金流量表已使用相关期间的平均外汇汇率折算成美元。
2. 财务状况表中的资产和负债已在相关资产负债表日按外币汇率折算成美元。
3. 财务状况表的股本部分，其中包括外币折算储备、留存收益、股本和其他储备，均已按历史汇率折算成美元。
4. 每股收益和股利披露也已重新编制为美元单位，从而反映出列报货币的变化。

母公司的货币和集团的表达货币均为澳元。一些附属公司除澳元外还拥有可以被兑换为表达货币的功能性货币。

交易及结余

采用除实体功能性货币以外的其他货币进行的交易最初采用功能性货币记录，而使用的汇率为交易日期当天的现行汇率。以外币计值的货币资产及负债则按照结算日的汇率进行重新换算。换算时产生的外币汇率变动损益表在中予以确认。

货币项目换算之日引起的外币汇率变动构成了国外业务运营中净投资的一部分，并被在合并财务报表中的汇兑储备中予以确认。

货币（实体功能货币除外）中按照历史成本计量的非货币性资产和负债是通过首次交易日的兑换汇率进行计量的。而以货币（实体功能货币除外）标价的非货币性资产和负债则是按照公允价值列账，并按公允价值被确定之日的外币汇率被换算为功能性货币。

所使用的年末汇率（澳元对美元）为 1:0.7221（2015: 1:0.7274, 2014: 1:0.8181）。

集团公司

除澳元外，拥有功能性货币的附属公司的经营成果被在每个交易日换算成澳元。资产和负债被按照结算日的外币汇率换算为澳元。在重新换算时产生的外币汇率变动被在汇兑储备中直接予以确认。

外币业务经营中净投资的换算所引起的汇率变动，以及与此相关的对冲被在汇兑储备中予以确认。在处理外币业务时这些变动均被列入损益表中。

另行查阅附注 5.5（b）外币风险。

合并财务报表附注

第 2 节：财务业绩

本章节重点关注集团的经营成果和财务业绩。其中包含了对部门财务信息、税款、红利和每股收益的信息披露，其中包括在每个领域中采纳的相关会计政策。

2.1 分部信息

从 2016 年下半年开始，本集团将其经营分部确定为五大关键资产/经营领域：库珀盆地；Gladstone 液化天然气项目（“GLNG”）；巴布亚新几内亚（“PNG”）‘北澳大利亚以及西澳大利亚州（“WA”）天然气；确认依据为资产的性质和地理位置，并且加上“其他”非核心资产。这也是内部报表提呈至首席执行官供其评估业绩以及确定集团内资源分配的基础所在。比较披露已重新编制为一致的依据。

分布业绩的计量是以利息、税项、减值、勘探和评估之前的收入，以及非流动资产和控股实体出售产生的损益为基础的。出于调和之目的，企业及勘探支出，以及部门内的冲销均计入部门披露。

2.1 分部信息 (续)

百万美元	库珀盆地 2016	GLNG 2016	PNG 2016	北澳 2016	西澳 气田 2016	其他 2016	总部, 勘 探, 抵消 2016	合计 2016
收入								
对外界客户销售	716	521	439	145	184	405	184	2,594
分部业务间销售 ¹	33	13	-	-	-	4	(50)	-
来自外界客户的其他收益	19	6	5	-	-	2	1	33
分部总收入	768	540	444	145	184	411	135	2,627
成本								
生产成本	(162)	(61)	(56)	(73)	(45)	(164)	41	(520)
其他营业成本	(77)	(74)	(38)	-	(5)	(16)	(116)	(326)
第三方油品采购	(201)	(142)	(2)	-	-	(3)	(196)	(544)
部门间采购	(18)	(75)	-	-	-	-	93	-
业绩税, 利息, 折旧折耗, 勘探和评估及减值前利润 (“EBITDAX”)	265	183	350	86	210	217	(112)	1,199
折旧和折耗	(179)	(192)	(105)	(46)	(72)	(115)	(32)	(741)
勘探和评估费用	-	-	-	-	-	-	(138)	(138)
减值损失净额	(49)	(1,500)	-	-	-	47	(59)	(1,561)
未来恢复假设的变化	-	-	-	-	-	37	-	37
息税前利润 (“EBIT”)	37	(1,509)	245	40	138	186	(341)	(1,204)
财务成本净额							(281)	(281)
除税前亏损								(1,485)
所得税收益							445	445
使用权费用有关的税项收益 (费用)	2	(3)	-	(4)	(19)	(7)	24	(7)
净亏损								(1,047)
资产添置与收购:								
勘探和评估资产	9	1	-	2	-	47	94	153
油气资产	37	238	14	36	75	(30) ²	-	370
	46	239	14	38	75	17	94	523

1. 分部间定价是在公平交易的基础上确定的。分部间销售和购买已在编制合并财务报表时抵消。

2. 其中包括在未来恢复准备之假设发生变动后, 对恢复资产的影响 (请查阅附注 3.4)。

2016 年按照生产地理位置分类的外部客户收益

百万美元



2016 年按照地理位置分类的非流动资产 (其中不包括金融资产和抵押所得税资产)

百万美元



合并财务报表附注

第2节：财务业绩

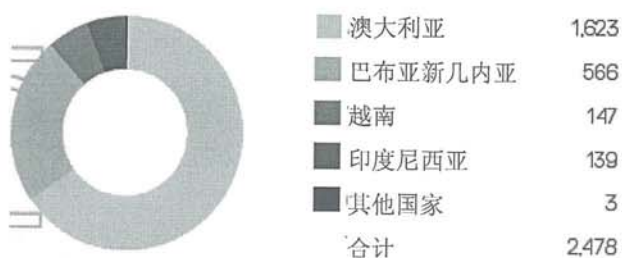
2.1 分部信息（续）

百万美元（重述）	库珀盆地 2015	GLNG 2015	PNG 2015	北澳 2015	西澳气 田 2015	其他 2015	总部，勘 探，抵消 2015	合计 2015
收入								
对外界客户销售	829	97	559	215	227	452	63	2,442
分部业务间销售	9	22	-	-	-	14	(45)	-
来自外界客户的其他收益	13	4	7	-	-	7	5	36
分部总收入	851	123	566	215	227	473	23	2,478
成本								
生产成本	(197)	(36)	(61)	(81)	(47)	(215)	40	(597)
其他营业成本	(83)	(25)	(47)	(1)	(4)	(19)	(21)	(200)
第三方油品采购	(230)	(46)	(2)	-	-	(13)	(67)	(358)
部门间采购	(26)	(13)	-	-	-	-	39	-
税，利息，折旧折耗，勘探和评估 及减值前利润(“EBITDAX”)	293	31	443	143	162	217	165	1,454
折旧和折耗	(269)	(82)	(103)	(47)	(74)	(185)	(33)	(793)
勘探和评估费用	-	-	-	-	-	-	(188)	(188)
减值损失净额	(1,541)	(454)	-	-	-	(373)	(486)	(2,854)
息税前利润(“EBIT”)	(1,517)	(505)	340	96	88	(341)	(542)	(2,381)
财务成本净额							(217)	(217)
除税前亏损								(2,598)
所得税收益							621	621
使用权费用有关的税项收益（费用）	20	7	-	(14)	(26)	14	23	24
净亏损								(1,953)
资产添置与收购：								
勘探和评估资产	21	11	24	6	1	43	200	306
油气资产	503	441	96	22	38	121	-	1,221
	524	452	120	28	39	164	200	1,527

1. 分部间定价是在公平交易的基础上确定的。分部间销售和购买已在编制合并财务报表时抵消。

2015 年按照生产地理位置分类的外部客户收益

百万美元



2016 年按照地理位置分类的非流动资产（其中不包括金融资产和抵押所得税资产）

百万美元



2.2 收入

当所有权的重大风险和回报已转移至买方时，收入在损益表中被加以确认。收入按照对价，或已收到的出资额，商品及服务净税或类似税费的公允价值加以确认和计量，使得经济利益将会流入集团，且收入能够被可靠地计量。

销售收入

当实体油品及相所有权的风险和回报已转移至买方时，通常是在货船或货船装在时，或当油品进入管道时，销售收入在集团在某一生产领域（“权益”法）获取的利益基础上加以确认。

按照产量分成合同取得的收入是根据产量分成合同在净权益基础上加以确认的。一般在这些条款下，当地政府保留对资源的所有权，并且因此在允许合资企业合伙人提取并出售他们的烃类油品份额从而收取特定成本和利润幅度之后，当地政府有权获得其相应的生产和收益份额。

在本年度期间，来自一个客户的收益达到 3.24 亿澳元（2015 年：4.64 亿澳元，来自一个客户），此等收益是因为本集团两个部门开展的出售而产生的。

递延收益

针对在销售合同项下，在未来期间内交付天然气的此等义务而记录了负债，而此项义务的付款已经收讫。

（重述）

销售收入	2016 百万美元	2015 百万美元
油品销售额：		
天然气、乙烷和液化天然气	1,784	1,442
原油	575	740
凝析油和石脑油	183	183
液化石油气	52	77
油品销售总额	2,594	2,442

1. 油品销售总额中包含了 6.43 亿澳元的第三方油品销售额（2015 年：4.4 亿澳元）。

合并财务报表附注

第2节：财务业绩

2.3 费用

	2016 百万美元	(重述) 2015 百万美元
销售成本：		
生产成本：		
生产费用	469	524
生产设施经营租赁	51	73
生产成本总额	520	597
其他营业成本		
液化天然气厂房成本	58	29
管输费，加工费和其他	174	106
有偿广告合同	29	-
特许权使用费与消费税	43	42
运输费	22	23
其他营业成本总额	326	200
现金生产成本总额	846	797
厂房、设备和建筑物的折旧	463	470
地下资产的折耗	273	321
折旧和折耗总额	736	791
第三方油品采购	544	358
产品存货的减少/(增加)	27	(63)
销售成本总额	2,153	1,883
其他费用：		
出售	19	20
总部开支	88	128
折旧	5	2
汇兑收益	(34)	(196)
来自指定以公允价值计量且变动计入当期损益的衍生金融资产的公允价值变动的损失	14	5
公允价值套期，（收益）损失：		
套期工具损益	59	49
归于套期风险的被套期项目损益	(19)	(63)
勘探和评估费用	138	188
其他	14	8
其他费用总计	284	141

2.4 税金

所得税

本年度利润或损失产生的所得税由本期税项和递延税金构成。除与之有关的项目被直接在股本权益中确认时，所得税在损益表中予以确认。

本期税项是本年度应税利润或损失以结算日已生效或实际生效的税率产生的应付所得税金额，加以往年度应付税项的任何调整。

本期和往期的本期所得税资产和负债是按照预期将从税务机关处收回或者应支付给税务机关的金额衡量的。用于计算该金额的税率和税务法是本集团开展经营并产生应税所得的相关国家内，截至报告日期当天已颁布或实质上已颁布的税率和税务法。

按照澳大利亚税法规定，公司及其所有全资澳大利亚居民实体是合并纳税集团总公司的一部分。Santos Limited 是该合并纳税集团总公司的领导实体。在税务合并集团中的领导实体和各家受控制实体继续要对他们各自的本期和递延税款金额做出解释。当期税务负债和资产，以及合并纳税集团总公司成员的未利用的可抵扣（应税利润净额）亏损和资产而产生的递延税项资产由公司（在合并纳税集团总公司中作为领导实体）予以确认。

本公司以及在税务合并集团中的其他实体都已签订了税务资金协议和税务分摊协议。

合并财务报表附注

第2节：财务业绩

2.4 税金（续）

与矿区使用费相关的税务

PRRT（石油资源租赁税）、资源租矿区使用费以及 Timor-Leste 超额利润税按照上述内容计入所得税。

在损益表中确认的集团本期所得税和特许权相关税款如下所示：

	(重述)	
	2016 百万美元	2015 百万美元
(a) 所得税费用/(收益)		
当期所得税费用/(收益)		
本年度	86	11
上年度调整	(12)	24
	74	35
递延税项收益		
暂时差异的产生和回转	(510)	(589)
上年度调整	(9)	(67)
	(519)	(656)
所得税收益总额	(445)	(621)
(b) 与矿区使用权费用有关的税项		
当期所得税费用		
本年度	14	25
	14	25
递延税项收益		
暂时差异的产生及转回	(7)	(49)
	(7)	(49)
与矿区使用权费用有关的税项费用/(收益) 总额	7	(24)
(c) 所得税收益与税前净损失的数值调节		
税前损失	(1,485)	(2,598)
30%的初步所得税收益 (2015: 30%)	(446)	(779)
归于下列各项的所得税 (收益) 费用增加 (减少)：		
未确认的国外损失	(2)	29
不可抵扣的费用	3	9
汇兑及其他折算变化	14	111
与上年度有关的纳税调整	(2)	5
其他	(12)	4
所得税收益	(445)	(621)
与矿区使用权费用有关的税项费用/(收益)	7	(24)
税收收益总额	(438)	(645)

2.4 税金(续)

(d) 递延所得税资产及负债

递延税项用财务状况变动报表的方法予以确定,列明了出于财务报表目的及适用的课税基准的资产和负债账面价值之间的暂时性差异。

未列明下列暂时性差异:

- 对核算或应税利润有影响的资产或负债的初始确认;
- 与附属公司投资有关的差异在可预见的未来不可被收回。

已确认的递延税项数额是按照资产和负债账面金额的预期实现或清偿方式,以结算日已生效或实际生效的税率计量。



重大调整-经确认之递延税款

本集团税务费用的计算中涉及到在某些项目方面一定程度的估算和判断,而这些项目的最终税务决定尚未确定。

只有在未来应税利润有可能获得,并且针对此等应税利润可以使用资产的情况下,本集团才会确认递延所得税资产。未来应税利润采用内部预算和预测估算。如果相关税收利益将不再可能被实现,那么递延所得税资产就会减少。

	资产		负债		净额	
	(重述)		(重述)		(重述)	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
	百万美元	百万美元	百万美元	百万美元	百万美元	百万美元
已确认的递延所得税资产及负债						
勘探和评估资产	28	-	(66)	(55)	(38)	(55)
油气资产	15	-	-	(246)	15	(246)
可供出售金融资产	-	-	-	(20)	-	(20)
其他资产	10	-	(46)	(42)	(36)	(42)
衍生金融工具	85	58	-	-	85	58
计息贷款和借款	162	174	-	-	162	174
准备金	82	44	-	-	82	44
矿区使用权费用有关的税款	-	-	(60)	(54)	(60)	(54)
其他项	-	14	(37)	(12)	(37)	2
已确认的税值结转亏损	660	452	-	-	660	452
所得税资产(负债)	1,042	742	(209)	(429)	833	313
豁免税	12	(276)	(12)	276	-	-
所得税资产(负债)净额	1,054	466	(221)	(153)	833	313

合并财务报表附注

第 2 节：财务业绩

2.4 税金 (续)



会计判断和估计-未确认之递延税款

上述项目有关的递延所得税资产还未被确认，其原因在于暂时性差异未来不可能被转回，且由足够未来可用于抵扣应税溢利的收益。6400 万美元（2015:6500 万美元）的税收流失将在 2021 年与 2028 年之间到期。按照现行税法的规定，剩余的可抵扣暂时性差异及税收流失不会过期。

未确认的递延所得税资产	(重述)	
	2016 百万美元	2015 百万美元
下列各项的递延所得税资产还未被确认：		
与投资附属公司有关的暂时性差异	5,705	5,527
与矿区使用费有关税款的可抵扣暂时性差异（所得税净额）	5,284	4,430
其他可抵扣暂时性差异	128	220
税收损失	373	366
	11,490	10,543

2.5 每股收益：

将 Santos Limited 普通证券持有人年度净损益除以年度流通普通股加权平均股数算得基本每股收益。

稀释每股收益金额通过使用普通股的加权平均数对基本每股收益进行调整的方式予以计算，而上述普通股指的是，在所有稀释性潜在普通股被转化为普通股之时将会发行的此等普通股。

计算基本每股收益和摊薄每股收益的收益与收益表税后净损益的对比如下：

(重述)

	2016 百万美元	2015 百万美元
在基本每股收益和稀释每股收益的计算中使用的法定收益	(1,047)	(1,953)

用于计算摊薄每股收益的加权平均股数与用于计算基本每股收益的加权平均股数对比如下：

	2016 股数	2015 股数
基本每股收益	1,797,896,876	1,151,977,771
稀释性潜在普通股 1	-	-
摊薄每股收益	1,797,896,876	1,151,977,771

Santos Limited 期权持有人可得每股收益	2016 分	2015 分
基本每股收益	(58.2)	(169.5)
根本每股收益	(58.2)	(169.5)

1. 由于 2015 年和 2016 年的税后亏损净额，故而根本普通股为反稀释性质，并且因此在稀释每股收益的计算中并未包含根本普通股。

合并财务报表附注

第 2 节：财务业绩

2.6 股利

当董事会决议支付或宣布股息时，股利被确认为负债。

年内确定股息	每股股息 美分	合计 百万美元
2016		
2015 年期末普通股-已于 2016 年 3 月 30 日支付 (0.05 澳元)	4	66
	4	66
2015 (重述)		
2015 年中期普通股-已于 2015 年 9 月 30 日支付 (0.15 澳元)	11	109
2014 年期末普通股-已于 2015 年 3 月 25 日支付 (0.15 澳元)	11	110
	22	219

本年度宣布股息	每股股息 美分	合计 百万美元
2016		
无针对 2016 年宣布的红利。		
2015 (重述)		
2015 年期末普通股-已于 2016 年 3 月 30 日支付 (0.15 澳元)	4	66
2015 年中期普通股-已于 2015 年 9 月 30 日支付 (0.15 澳元)	11	109
	15	175

宣布的所有红利都是免税红利，并且已按照 30% 的税率予以免税。

股息纳税账户	2016 百万美元	(重述) 2015 百万美元
在针对将从 12 月 31 日的当前应收帐款中产生的红利抵免进行调整后，30% 的红利抵免可用于 Santos Limited 股东的未来分配款	363	429

2.7 其他收入

当重大风险和报酬已转移给买方或者当服务已开展时，其他收入按照已收或应收对价的公允价值确认。

处置非流动资产产生的收益或损失在资产控制权交付给买方时计入其他收入。

(重述)

	附注	2016 百万美元	2015 百万美元
其他的收入			
气体销售协议的违约赔偿		69	-
未来恢复假设的变化	3.4	37	-
处置非流动资产的收益		25	1
保险赔偿金		10	-
其他		16	8
其他收入合计		157	9
非流动资产出售净收益			
收益处置		447	93
经处置石油和天然气资产的账面价值		(162)	(54)
其他土地、建筑物、厂房及设备的账面价值		(5)	(2)
经处置勘探和评估资产的账面价值		-	(28)
本年度勘探和评估支出的扣除		-	(9)
经处置流动资金的账面价值		(255)	1
非流动资产出售的净收益合计		25	1
包括：			
勘探和评估资产出售的净（损失）/收益		(2)	3
石油和天然气资产出售的净收益/（损失）		13	(3)
其他土地、建筑物、厂房和设备出售的净收益		8	1
受控实体清算的净收益		6	-
		25	1
来自非流动资产处置之所得款项的现金流入之调节			
扣除本年勘探和评估支出后的收益		447	84
应收账款		-	(24)
从处置中收到的金额		447	60
处置非流动资产的所得款项合计		447	60
包括：			
处置石油和天然气资产的所得款		432	32
处置勘探和评估资产的所得款		-	28
处置其他土地、建筑物、厂房和设备的所得款		15	-
		447	60

合并财务报表附注

第3节：资本支出、营业资产和修复义务

本章节提供的信息是关于本集团用于产生利润和收益的资产，尤其是涉及到勘探和评估资产、油气资产、相关修复义务，以及对尚未被确认为负债的资本支出之承诺的信息。

我们资产的生命周期概述如下：

勘探和评估→评价钻探→开发→生产→停运→废弃和修复

在本章节中需要注意的关键信息包括：

- 各项资产的账面价值于 2016 年 12 月 31 日减记；因此，在减值支出中确认了 15.61 亿美元的税前减值费用；并且
- 石油和天然气资产的重大变动是由于 GLNG 项目的持续建设导致，同时项目各个方面的完成，使资产从开发中的资产过渡到了生产资产。

3.1 勘探和评估资产

勘探和评估成本

勘探与评估活动涉及对烃类资源的搜寻、对技术可行性的确定以及对经验证资源商业可行性的评估。在每个关注领域方面的开支采用成果会计处理法予以解释。

成果法要求所有勘探和评估成本在其发生时被计入当期损益，除新勘探和评估的财产中的并购财产成本，成功勘探油井以及确定开发可行性相关的及评价费用，该成本被资本化为勘探和评估成本。

当利益区域的使用权限是在当前或以下任意情况，勘探和评估成本会被计入与某区域相关利益中：

- 通过对该利益区域的成功开发和商业开采，或者出售可抵补此类支出；或
- 利益区域的勘探活动还未达到允许对该利益区域，或与之相关的经济可采油储量，以及实际和重要运行的合理评估继续进行的阶段。

如果某一勘探和评估财产的所有权利益被换为另外一个，则该交易通过使用既往利益的账面价值被计入。任何已付的现金作价，包括交易成本都被计入对勘探和评估成本的取得。任何收到的现金作价和净交易成本则被视为带有被计入非流动资产处置收益的成本扣除资本化。

在勘探和评估阶段中没有收取任何摊销费用。

资产的取得

所有取得的资产均被计入其购置成本，成为已付现金额或现金等价物，以及财产的公允价值、发行的股票或产生负债。一项资产的成本是由采购价构成的，包括资产取得所产生的任何直接附带成本，将资产集合到能够使之运行所必须的地点或条件直接产生的任何成本；资产拆解和移除，以及确定地点对现场进行修复产生的成本估算。

勘探许可和租赁财产收购成本按照无形资产予以投资。针对在现有勘探区域中的勘探权利而支付的许可成本在许可证的有效期内予以资本化和摊销。

3.1 勘探和评估资产（续）



重大调整-勘探和评估

该政策的运用需要管理层就未来事件和状况作出特定的估计和假设，尤其与是否已发现储量经济数量有关的评估。由于可随时获取到新的信息，此类估计和假设可能会发生变化。如果，在对勘探和估计支出资本化后，管理层得出的结论是，已被资本化的支出不可能通过后期的勘探或出售予以收回，那么，相关的资本化金额会在损益表中被核销。

	2016 百万美元	(重述) 2015 百万美元
成本	1,805	1,834
扣除减值	(1,310)	(1,314)
截至 12 月 31 日之结余	495	520
变动调节		
截至 1 月 1 日之结余	520	905
收购	37	95
添置	116	211
转移到持有待售资产	(28)	(27)
支出	(71)	(88)
减值损失	(59)	(498)
开发中转为油气资产	(1)	-
生产中转为油气资产	(15)	(1)
汇兑差额	(4)	(77)
截至 12 月 31 日之结余	495	520
包括：		
购置成本	150	207
成功探井	249	233
有待确认成功的勘探和评估资产	96	80
	495	520

3.2 油气资产

石油和天然气资产通常是指正在被开发的，用于将来生产，或正处在生产阶段的单个油田，或气田。如果能够通过常用的设施实现若干个别油田或气田的生产，则个别油田或气田，以及相关的生产设备会作为并计为单项石油和天然气资产。

开发中的资产

当某一未开发的油田或气田的技术和商业可行性已经被证实，且对其进行的商业开发亦被批准，则该油田或气田就进入了开发阶段。开发中的石油和天然气资产被分别计入无形资产，并包括以往的勘探和评估成本、开发钻井、其他地下支出、地面厂房和设备、以及其他相关的土地和建筑。其他地下勘探支出，包括对煤层气田排水，从而为煤层气储量的生产提供条件所耗费的成本。排水成本是指在煤层气田开发阶段，开采、运输、以及水处理所花费的成本。

商业化运作开始时，累计成本则被转移至石油和天然气资产-创收性资产。

合并财务报表附注

第3节：资本支出、营业资产和修复义务

3.2 油气资产（续）

创收性资产

石油和天然气在生产过程中产生的成本分别被计入有形资产，并包括以往的勘探和评估成本，产前开发成本，为实现生产继续开发储油（气）量的持续成本，以及扩建或替换厂房和设备以及相关的土地和建筑物所需的成本。

正在开展的勘探和评估活动

通常某一石油或天然气资产的最初发现和开发都会带来对附近潜在新油田或气田的持续开发及评估，其目的是能够利用已到位的基础设施来开发任何新的油气资源潜在储量。

与油气资产相关的勘探和评估支出按照会计政策附注 3.1 进行记账。与油气资产有关的资本化的勘探和评估金额在下表中分别列项反映。

折旧和折耗

折旧费用的计算是通过通过对建筑物、厂房以及设备对集团的预估经济使用年期来对其折旧价值进行冲销。与资产总成本显著相关的建筑物、厂房和设备的每个项目组件都被分别予以折旧。

陆上建筑物、厂房、设备以及企业资产可按照自该资产可用日以单项资产为基础使用直线折旧法进行折旧，除非产量折旧法反映出对该资产在其经济使用年期的应折旧金额更系统地分配。

每一类陆上资产在其当期和比较期的预估使用年期整体如下：

- 建筑物 20-50 年
- 管道 10-30 年
- 厂房和设施 10-50 年

近海厂房和设备的折旧是自资产组开始生产之日起，按照产量折旧法进行计算。



重大判断-储量的估计

集团上报的探明加概算储量估计数量是折耗和折旧费用计算的组成部分，同样也是对可能存在的资产减值的评估。对油气储量的估计建立在对地质地球物理模型的诠释，以及动用储量的技术可行性和商业可行性的基础之上。这些评估需要作出有关未来开发和生产成本，商品价格、汇率及财政体制的接受。对储量的各个估计可能会不时地发生变化，因为用于估计储量的经济假设也是在不时变化的，再加上运行期间会产生其他额外的地质数据。储量估计是按照集团用于储量估算的政策和程序编制的，它符合石油工程协会的指南。

会计判断和估计-消耗费用

消耗和某些折旧费用是采用生产单位法计算的。该计算是以在资产或资产组合的估计 2P 烃类储量之生命周期内，将摊销结转勘探、评估和地下开发支出（“地下资产”）成本的油当量桶数，连同对于在相应资产或资产组合中开发烃类储量而言必要的未来地下成本为依据。

3.2 油气资产 (续)

	2016			2015 (重述)		
	地下 资产 百万美元	厂房 和设备 百万美元	总计 百万美元	地下 资产 百万美元	厂房 和设备 百万美元	总计 百万美元
成本	9,244	15,652	24,896	9,659	15,565	25,224
减去累计折旧, 折耗及减值	(7,467)	(7,031)	(14,498)	(7,049)	(5,771)	(12,820)
截至 12 月 31 日之结余	1,777	8,621	10,398	2,610	9,794	12,404
变动调节						
开发中资产						
截至 1 月 1 日之结余	96	941	1,037	346	4,555	4,901
资产增加 ¹	11	50	61	18	276	294
折旧资本化	-	-	-	-	24	24
生产中转为油气资产	1	-	1	-	-	-
处置	(2)	-	(2)	-	-	-
生产中转为油气资产	(35)	(972)	(1,007)	(179)	(3,785)	(3,964)
转移至扣除减值的持有待售油气资产	-	-	-	(69)	(100)	(169)
转移至持有待售资产之净减值损失	-	-	-	(9)	(14)	(23)
汇兑差额	-	-	-	(11)	(15)	(26)
截至 12 月 31 日之结余	71	19	90	96	941	1,037
创收资产						
截至 1 月 1 日之结余	2,514	8,853	11,367	3,446	6,724	10,170
油气资产的购置	-	-	-	1	-	1
资产增加 ¹	(14)	323	309	387	539	926
生产中油气资产转移	15	-	15	1	-	1
开发中油气资产转移	35	972	1,007	179	3,785	3,964
处置	(10)	(38)	(48)	(51)	(23)	(74)
折旧和折耗	(272)	(435)	(707)	(321)	(458)	(779)
减值损失净额	(521)	(968)	(1,489)	(926)	(1,403)	(2,329)
转移至待售资产	(29)	(97)	(126)	-	-	-
转移至持有待售资产之净减值损失	-	(4)	(4)	-	-	-
汇兑差额	(12)	(4)	(16)	(202)	(311)	(513)
截至 12 月 31 日之结余	1,706	8,602	10,308	2,514	8,853	11,367
油气资产总额	1,777	8,621	10,398	2,610	9,794	12,404
包括						
有待商业化的勘探和评估支出	202	21	223	206	-	206
其他资本化支出	1,575	8,600	10,175	2,404	9,794	12,198
	1,777	8,621	10,398	2,610	9,794	12,404

1 其中包括在未来恢复准备之假设发生变动后, 对恢复资产的影响 (请查阅附注 3.4)。

合并财务报表附注

第 3 节：资本支出、营业资产和修复义务

3.2 非流动资产减值

集团资油气资产的账面价值在每个结算日被复查，从而确定是否存在任何减值迹象。如果存在减值迹象，则需要对可回收金额作出正式评估。

减值指标-勘探和评估资产

在每个结算日会对集团勘探和评估资产的账面金额审查，从而确定下述任意减值迹象是否存在：

- 在此期间许可区域的使用权已经到期，或不久将要到期，且预计不会被延长；或
- 未对特定区域矿产资源的进一步勘探和评估方面的实质性支出进行预算或计划；或
- 特定区域资源的勘探及评估还未带来可观的商业资源，且集团已决定终止在该区域的活动；或
- 存在的大量数据表明尽管开发工作可能会继续，勘探和评估资产的账面金额也不可能从成功开发或出售中全额收回。

现金产出单位-油气资产

石油天然气资产、土地、建筑物、厂房以及设备的减值评估是以现金产出单元为基础的。现金产出单元是能够独立产生现金流入的最小资产组合，通常以单项油田或气田列示或通过公共设施生产的天然气田或油气田。涉及现金产出单元的减值确认被予以分配，从而减少了以比例分摊办法为基础的单位资产的账面价值。

如果在现金产出单位中的各个资产的持续使用发生变化，或者将从持续使用中获得的利益有可能低于各个资产的账面价值，那么在现金产出单位中的各个资产会发生减值。无论何时当资产或其现金产出单位的账面金额超出了其可收回金额，则在收益表中确认减值损失。

3.3 非流动资产减值（续）

可收回金额

资产的可收回金额是其账面价值减处置成本（“FVLCD”）（以第3级公允价值层级为依据）以及其使用价值中较高的一者，使用资产的预计未来现金流量（如下文所述），按照税前贴现率贴现为其的现有价值，该税前贴现率反映了对资金时点价值以及资产特定风险的当前市场评估。



重大判断-油气资产减值

针对油气资产，预期未来现金流量估计是以各项因素、变量和假设的数量为依据的，其中最为重要的是储量的估算、未来生产情况、商品价格、成本以及外汇汇率。在大部分情况下，未来现金流量的现有价值对未来油价和贴现率的估算最为敏感。

针对VIU计算的预期未来现金流量是以各项估算为依据的，而其中最为重要的是2P烃类储量、未来生产情况、商品价格、经营成本（包括第三方天然气购买），以及对于储量的产生而言必不可少的任何未来开发成本。在账面价值减处置成本的计算之下，未来现金流量是以2P烃类储量以及其他相关因素为依据的，例如应归属于除2P储量以外的，以生产计划为依据的附加资源和勘探机会的价值。

对未来商品价格的估计是以集团对未来市场价格的最佳估计为基础的，并参考外部市场分析师的预测、当前的现货价格以及同向曲线。至少每年对未来商品价格进行一次复查。如果约定成交量，则未来价格以约定价格为基础。所使用的未来价格（美元/桶）如下所示：

2017	2018	2019 ¹	2020 ¹	2021 ¹	2022 ¹
60.00	70.00	80.77	82.79	84.86	86.98

1. 根据从2019年开始75美元/桶（2016年实际）计算，以每年2.5%的比例提升，与2016年6月的假设相一致。

与外币外汇汇率有关的预测，是参考可观测的外部市场数据以及未来价值进行估计的，包括对经纪人的分析和均匀估计。未来估计利率：2017年：A\$/US\$0.70；后续年间：A\$/US\$0.75。

未来现金流采用的贴现率是以集团资本的加权平均成本为基础的，并在适宜情况下做出风险调整，包括资产的功能性货币以及资产运作所在国的风险预测。应用于非现金资产的税前贴现率范围是9.7%至18.9%。

如果后期的情况因这些假设而有所不同，集团油气资产的可收回金额可能发生实质性变动，并导致减值损失，或之前的减值损失的转回。

由于假设的相互关联性，任意变量发生的变化都会对其他，以及很少孤立发生变化的个别变量产生间接影响。此外，管理层可望对某些变化作出响应，从而减轻负面影响并在情况允许的条件下，利用正面影响。因此，对一个假定中的变化对另外其他变量，以及后续报表周期中不同组的假设下出现的减值或减值转的可能性，或程度所产生的间接影响作出估计是切实可行的。

合并财务报表附注

第 3 节：资本支出、营业资产和修复义务

3.3 非流动资产减值（续）

减值费用		2016 百万美元	(重述) 2015 百万美元
	Note		
流动资产			
持有待售资产	3.6	4	23
其他资产		-	4
流动资产减值合计		4	427
非流动资产			
勘探和评估资产		59	498
油气资产		1,489	2,329
土地和建筑物		9	-
非流动资产减值合计		1,557	2,827
减值合计		1,561	2,854

截至 2016 年 12 月 31 日止，被确认的可收回金额以及所产生的减值/（撤销）冲减为：

2016	分部	地下资产 百万美元	厂房和设备 百万美元	总计 百万美元	可收回 金额 ¹ 百万美元
勘探和评估资产					
Papua New Guinea	勘探	56	-	56	nil ²
Vietnam	勘探	-	2	2	nil ²
Gunnedah Basin	勘探	-	1	1	nil ²
勘探和评估资产减值总额		56	3	59	
油气资产：生产					
Vietnam (Chim Sáo/Dua)	其他	(47)	(8)	(55)	135
Sampang	其他	-	(5)	(5)	22
库珀 - 非常规资源 ³	库珀盆地	49	-	49	nil ²
GLNG	GLNG	519	981	1,500	5,487
油气资产减值总额		521	968	1,489	
勘探和评估和油气资产减值总额		577	971	1,548	

¹ 可收回金额是指在扣除恢复负债的账面价值前，资产的账面价值。所有生产性油气资产的金额都是采用 VIU 方法计算的，同时所有勘探和评估资产的金额都是采用账面价值减处置成本（FVLCD）方法计算的。

² 勘探和评估资产的减值与某些已被减值为零的个别许可证/关注领域有关。

³ 库珀非常规资源包含在石油和天然气资产、生产资产内正在进行的商业化之前产生的勘探和评估支出。

前文提到的减值支出主要来自较低的石油价格环境以及，大多数情况下，是由于削弱或移除商业化之路的未来资本支出的相应减少或延迟造成的。越南的减值转回是由于未来经营成本的减少而产生的。

GLNG

持续的低油价继续限制了资本支出并对 GLNG 产生影响。2016 年，GLNG 股权天然气产量增长较慢以及第三方天然气价格的上涨，导致上游天然气供应和第三方天然气定价假设发生变化。因此，GLNG 资产账面价值已经减记，而税前的减值费用已确认为 15 亿美元（税后为 10.5 亿美元）。

3.3 非流动资产减值 (续)

由于现金产出单元已在当前及以前年度中减记至各自的可收回金额，因此最为估值依据的关键假设所发生的任何变动，将进一步影响资产持有价值。在单独建模时，估计关键假设的变化将导致 GLNG 现金产出单元在 2016 年发生以下额外的减值：

敏感度	贴现率增加 0.50%	所有年度油价减少 5 美元/桶
	百万美元	百万美元
GLNG	189	439

如上文确认的，例如 2P 储量、生产水平、商品价格和贴现率等的关键假设发生变化所产生的影响对于可收回金额的确定是重要的。因为会对任何此等假设产生影响的因素十分众多，并且因为为应对不利变化而采取的任何行动，故而对可收回金额实际的未来确定情况可能会与上文中注明的有所不同。

截止日期为 2015 年 12 月 31 日的年度中确认的可收回金额及因此而产生的减值减记如下所示：

2015 (重述)	分部	地下资产 百万美元	厂房和 设备 百万美元	总计 百万美元	可收回 金额 ¹ 百万美元
勘探和评估资产：					
Gunnedah 盆地	勘探	409	18	427	零 ²
库珀 - 非常规资源	库珀盆地	17	-	17	零 ²
巴布亚新几内亚	勘探	38	-	38	零 ²
马来西亚	勘探	16	-	16	零 ²
勘探和评估资产减值总额		480	18	498	
油气资产-生产：					
库珀盆地	库珀盆地	570	954	1,524	982
Mereenie	其他	-	9	9	45
Patricia Baleen	其他	7	5	12	19
Barrow	其他	70	111	181	47
WA&NT oil assets	其他	55	12	67	18
Vietnam (Chim Sao/Dua)	其他	46	31	77	118
SE Gobe	公司	1	4	5	nil
GLNG	GLNG	163	248	411	6,847
Denison	GLNG	14	29	43	nil
油气资产减值总额		926	1,403	2,329	
勘探和评估 以及油气资产减值合计		1,406	1,421	2,827	

1. 可收回金额是指扣除偿还负债的账面价值之前的资产之账面价值。

2. 勘探和评估资产的减值与已减值为零的某些个别许可证/关注领域有关。

合并财务报表附注

第 3 节：资本支出、营业资产和修复义务

3.4 修复义务

如果因实施的勘探、开发、生产、运输以及存储活动而导致集团须的承担一项当前的义务，且很可能为了承担该义务需要使能够体现经济利益的资源外流时，则须对用于未来搬迁和环境恢复的准备金予以确认。

估计未来义务包括移除设备、报废井以及修复受影响区域所需的费用，并且是在结算日须承担的恢复责任所需的未来开支现值的最佳估计。每年对结算日体现的恢复准备金现值的估算所产生的任何变动，以及相关资产成本的相应变动进行复查。

用于与勘探、开发和生产设施有关的未来修复成本准备金的金额被资本化，并且被折耗为此类活动成本的构成。



重大判断-修复准备金

集团估计油气生产设备、油井、管道和资产安装时相关资产后期的移除和恢复成本，并定期复审这些评估成本。大多数情况下，对这类资产的移除在未来多年后才发生。因此对未来移除成本的估计就需要管理层就移除日期、未来的环境立法、所需的修复活动范围以及未来的移除技术作出判断。

本集团已经记录的修复义务准备金如下所示：

	2016 百万美元	2015 百万美元
流动准备金	69	52
非流动准备金	1,399	1,726
	1,468	1,778

在本财政年度期间的准备金变动记载如下：

	恢复总计 百万美元
截至 2016 年 1 月 1 日之结余	1,778
未来恢复假设变化的影响 - 恢复资产	(18)
未来恢复假设变化的影响 - 其他收入	(37)
本年内使用的准备金	(25)
贴现解除	41
准备金处置	(56)
贴现率变动	(111)
转移至持有待售负债	(99)
汇兑差额	(5)
截至 2016 年 12 月 31 日之结余	1,468

在上表中列入的 6,200 万美元（2015 年：5,200 万美元）与未来恢复义务相关之托管账户中的付款，被列入其他非流动金融资产（附注 5.5 (f)）中。

其他准备

除了上文所述的恢复准备和附注 7.1 中的雇员准备之外，记录准备的其他项目是 700 万美元（2015 年：1300 万美元）的其他流动准备以及 5200 万美元（2015 年：零）的其他非流动准备。

3.5 支出承付款项

为了维持占有权，集团有义务依据石油勘探许可证授予条件展开最低勘探量工作，并支出最小金额。

这些承付款项可能因勘探许可证，执照或者合同，或者其让与条件的重新协商而变化。集团预计承付款项不到常规水平勘探支出的最低勘探量承付款项。

集团以经营租赁方式租赁浮式生产、储油、泄油装置、浮式储油卸油装置、液化天然气载运船和移动近海生产单元。租期通常为四到六年，租期届满后可选择续租。

集团还以经营租赁方式租赁办公楼和仓库。租期通常为 10 年，租期届满后可选择续租。租金通常根据 CPI 指数上涨。

截止于 2016 年 12 月 31 日的年度内，集团已在收益表中将 5,100 万美元（2015 年：7,300 万美元）确认为经营租赁的租赁费用。

集团具备如下之处承诺，而针对这些承诺，在财务报表中并未记录任何债务，因为货物或服务尚未收到，其中包括不可撤销的经营租赁之租金：

事项	资本承付款项		最低勘探量承付款项		经营许可承付款项	
	2016 百万美元	2015 百万美元	2016 百万美元	2015 百万美元	2016 百万美元	2015 百万美元
不足一年	161	277	80	170	83	112
一年以后五年以内	14	36	292	340	129	216
五年以后	-	-	-	1	93	147
	175	313	372	511	305	475

合并财务报表附注

第 3 节：资本支出、营业资产和修复义务

3.6 持有的待出售资产

非流动资产被分为持有待售的资产，如果其账面金额可通过销售交易大部分被收回，则以其较低的账面价值和公允价值减去出售成本来计量。这类资产不会被计提折旧或摊销。对于被划分为持有待售的资产或处理组，其必须可以实现按照当前情况的立即售卖，且其销售是高度可能的。

任何资产（或处理资产组）初期或后期减记的减值损失被确认为公允价值减去出售成本。公允价值任何后期增加值所确认的收益减去资产（处置资产组）的出售成本，但不超过之前确认的任何累计减值损失。非流动资产（或处置资产组）截至出售日期未被事先确认的收益或损失在终止确认日被加以确认。

根据关于出售本集团于其维多利亚州境外资产中享有之权益以及于 Mereenie 中享有之权益的协议，相关资产及负债已于 2016 年 12 月 31 日分类为持有待售资产和负债。截至 2016 年 12 月 31 日，该等销售协议仍须接受尚未达成之条件的约束，并且将在完成或放弃每个重要条件时进行会计处理。

下列金额纳入到与分类为持有待售的资产有关的财务报表之中：

分类为持有待售的资产和负债：

2016
百万美元

交易应收款与其他应收款	24
存货	2
勘探与评估资产	28
油气资产	126
分类为持有待售的资产	180
贸易应付款和其他应付款	1
其他负债与递延收益	3
修复准备金	99
分类为持有待售的负债	103
净资产	77

在其他部分中，记录了归属于将资产减记至公允价值的此等 400 万美元净减值损失。

合并财务报表附注

第4节： 流动资金管理

本章节提供了关于集团流动资金余额及其管理的信息，其中包括现金流量信息。现金流量管理是以高效且明智的方式运营本公司业务的一项重要考虑。我们还考虑了有助于业务平台产生利润和收益的存货。

4.1 现金和现金等价物

现金和现金等价物包括易于转换为已知金额的现金结余和短期存款，且其价值风险变动很小，通常拥有三个月或更短的原始有效期。

现金与现金等价物的账面价值是指公允价值。银行结余和短期存款通过以市场利率为基础的浮动利率赚取利息。

	2016 百万美元	(重述) 2015 百万美元
银行存放的以及库存现金	392	366
短期存款	1,634	473
	<u>2,026</u>	<u>839</u>

(a) 限定用途的现金结余

按照 PNG LNG 项目融资条款规定，与集团在 PNG LNG 项目未分配现金流利息有关的现金要求被存放在担保银行账户中。截至 2015 年 12 月 31 日，在此等账户中持有 1.22 亿美元（2015 年：2400 万美元）。

	2016 百万美元	(重述) 2015 百万美元
(b) 经营活动现金流调节		
扣除所得税后（亏损）/收益	(1,047)	(1,953)
非现金项目增加/(减少):		
折旧与损耗	741	793
勘探与评估费用	71	88
净减值损失	1,561	2,854
公允价值套期的净损失/(收益)	54	(14)
基于股份的支付费用	11	17
放宽贴现对准备的影响	41	47
外汇收益	(34)	(41)
其他	(94)	16
资产或负债变动前经营活动产生的净现金	<u>1,304</u>	<u>1,807</u>
经营资产或负债增加/(减少)变动（减企业收购或处置:		
交易和其他应收款项减少	25	60
库存增加/(减少)	15	(63)
其他资产增加（减少）	35	(20)
净递延税负债减少	(500)	(642)
本期税项负债增加（减少）	75	(39)
交易和其他应付款项减少	(82)	(261)
备抵减少	(15)	(31)
经营活动产生的净现金	<u>857</u>	<u>811</u>
(c) 非现金融资与投资活动		
Santos 股息再投资计划	<u>23</u>	<u>61</u>

合并财务报表附注

第4节： 流动资金管理

4.2 应收账款及其他应收款

应收账款及其他应收款是按照公允价值进行最初确认的，在实务操作中，其等同于成本减去任何减值损失的金额。

长期应收账款被贴现并按照摊销成本减去任何减值损失予以列账。

贸易应收款并未付息，且结算期限通常为 30 天之内。没有过期未付且没有发生减值的贸易应收款涉及到众多独立的客户，针对这些客户不存在任何近期的违约记录。

(重述)

	2016 百万美元	2015 百万美元
流动		
应收账款	269	248
其他应收款	98	144
	367	392
非流动		
其他应收款	5	4

在本集团 3.72 亿美元的应收账款总额 (2015 年: 3.96 亿美元) 中, 有 3.63 亿美元尚未到期, 有 200 万美元 (2015 年: 100 万美元) 到期未付已超过 12 个月但是并未发生减值。截至 2016 年 12 月 31 日没有被视为减值的任何金额 (2015 年: 零)

4.3 存货

存货是按照最低成本及可变现净值列账的。可变现净值, 是正常经营过程中的预估售价减去完工和销售估计所需费用后的净额。成本的确定如下所示:

- 钻井和维护用库存, 包括厂房备件、易耗品, 以及用于持续运转的维护和钻井工具, 均是以加权平均成本来进行估价的; 以及
- 石油产品, 包括浸出原油、液化石油气、存放在油罐及管道系统中的凝析油和石脑油, 以及储存在地下油库的加工销售用天然气和乙烷, 使用全部成本法估值。

(重述)

	2016 百万美元	2015 百万美元
成品油	219	263
钻井及维护用库存	102	97
低成本库存及可变现净值总额	321	360
列为可变现净值计入上述库存的	47	62

4.4 贸易及其他应付款

当收到相关商品或服务时, 应付贸易及其他应付款按照现金或现金等价物金额被确认, 这将会要求清偿债务, 对所提供的折现全额结算。应付贸易是不计息的, 并且按照正常条件条款进行结算。

(重述)

	2016 百万美元	2015 百万美元
贸易应付款	417	537
非贸易应付款	103	81
	520	618

合并财务报表附注

第5节：资金和风险管理

我们的业务存在资金、信贷、流动性和市场风险。本章节提供了我们对这些风险的管理，以及我们针对这些风险采用的衡量与管理政策的有关信息。

资本风险管理目标

集团的资本管理目标是确保其具有持续经营能力，允许股东回报，维持其他股东权益，并且保持有效资本结构。为了优化资本结构，集团可能调整其股利分配政策，向股东回购股份，发行新股，借债或还债，或者采取符合其战略目标的其他公司行动。

实现这些目标后，集团可以：

- 实现资本加权平均成本最小化，同时保持适度的财务弹性；
- 确保继续进入债券市场；及
- 维持投资级别信用评级。

为了监测资本结构，采用了一系列财务标准，包括杠杆比率、营运资金与债务比和债务与息税折旧摊销前利润比。集团在实际和预测基础上监测这些资本结构标准。

2016年12月15日，Santos Limited的BBB-企业信用评级获得标准普尔确认，前景从“负面”修订为“稳定”。

5.1 计息贷款和借款

计息贷款和借款在净交易成本发生时按照公允价值被初始确认。初始确认后，计息借款按照摊销成本被列账，包括借款期间以实际利息为基础确认的成本与偿还价值之间的任何差额。

由利率掉期对冲的固定汇率票据按照公允价值予以确认。

除银行抵押贷款和融资租赁外，所有借款都是没有担保的。

除银行抵押贷款和融资租赁外，所有计息贷款和借款都是通过Santos Limited的全资附属公司，Santos金融有限公司借入。Santos金融有限公司的所有计息贷款和借款都是由Santos Limited担保的。

	参考	2016 百万美元	(重述) 2015 百万美元
流动资产			
银行贷款-有担保	(a)	132	119
银行贷款-无担保	(b)	82	32
长期票据	(c)	205	-
融资租赁	(e)	1	1
		420	152
非流动资产			
银行贷款-有担保	(a)	1,617	1,750
银行贷款-无担保	(b)	1,653	1,712
长期票据	(c)	413	603
次级票据	(d)	1,072	1,146
融资租赁	(e)	64	35
		4,819	5,246

合并财务报表附注

第 5 节：资金和风险管理

5.1 计息贷款和借款 (续)

截至 2016 年 12 月 31 日，本集团针对付息负债的加权平均利率为 4.79% (2015 年：4.07%)。

(a) 银行贷款-有担保

工具	PNGLNG
货币	美元
限额	18.38 亿美元 (2015 年：19.73 亿美元)
支取本金	18.38 亿美元 (2015 年：19.73 亿美元)
会计余额	17.49 亿美元 (2015 年：18.69 亿美元) 其中包括预付金额。
有效利率	4.97% (2015 年：4.57%)
到期	2024-2026
其他	用于 PNG LNG 项目的贷款中，Santos 实体持有 13.5% 的股东权益。该项目于 2009 年 12 月 15 日由合资公司各方订立，有 17 家商业银行和 6 加出口信贷机构为其提供贷款，集团承担固定和浮动利息，该贷款最终到期日分别是在 2024 年 6 月和 2026 年 6 月。 资产作为抵押物和限制性现金予以质押。 PNG LNG 工具中包括了针对参与者在该项目方面的资产和所有权的抵押物。截至 2016 年 12 月 31 日，本集团作为抵押物而质押的资产的合计账面价值为 29.59 亿美元 (2015 年：29.10 亿美元)。 如附注 4.1 所述，按照项目融资条款的规定，与集团未分配项目现金流的利息有关的现金被要求存放在担保银行账户。向放款人提供可被接受的信贷支持后，此类账户中存放的归于集团所有的资金可能被撤出。截至 2016 年 12 月 31 日，未提供信用证 (2015 年：1 亿美元)。

(b) 银行贷款-无担保

工具	银行短期贷款
货币	美元
限额	1700 万美元 (2015 年：3200 万美元)
支取本金	1700 万美元 (2015 年：3200 万美元)
会计余额	1700 万美元 (2015 年：3200 万美元)
有效利率	0.87% (2015 年：0.41%)
到期	2017

工具	出口信贷机构支持的贷款工具
货币	美元
限额	17.30 亿美元 (2015 年：17.30 亿美元)
支取本金	17.30 亿美元 (2015 年：17.30 亿美元)
会计余额	17.18 亿美元 (2015 年：17.12 亿美元) 其中包括预付金额
有效利率	2.64% (2015 年：2.40%)
到期	2017 - 2024
其他	由多个不同的出口信贷机构所支持的贷款工具。

5.1 计息贷款和借款 (续)

(c) 长期票据

工具	长期票据
货币	美元
限额	5.77 亿美元 (2015 年: 5.77 亿美元)
支取本金	5.77 亿美元 (2015 年: 5.77 亿美元)
会计余额	6.18 亿美元 (2015 年: 6.03 亿美元) i 其中包括公允价值会计衡量及预付金额。
有效利率	1.41%
到期	2017 - 2027
其他	长期票据固定年利率为 6.05%-6.81% (2015: 6.05%-8.44%), 已互换为浮动利率承诺。

(d) 次级票据

工具	无优先权票证
货币	欧元
限额	10 亿欧元 (2015 年: 10 亿欧元)
支取本金	10 亿欧元 (2015 年: 10 亿欧元)
会计余额	10.72 亿美元 (2015 年: 11.46 亿美元) i 其中包括公允价值会计衡量及预付金额。
有效利率	6.60% (2015: 6.12%)
到期	2070
其他	2070 年到期并且可在 2017 年 9 月 22 日或此后以集团期权赎回。

(e) 金融租赁承付款项

应付融资租赁承付款项如下:

	2016 百万美元	2015 百万美元
不足一年	10	8
一年以后五年以内	37	37
五年以后	124	131
最低租金给付	171	176
日后财务费用	(106)	(55)
报告日期未开始租赁	-	(85)
租赁负债合计	65	36

集团以融资租赁方式租赁液化天然气承运船和驳船设施。租期在 10 年到 20 年之间, 可以选择多种方式续租。相关租期届满后, 所有权不转移到集团。

合并财务报表附注

第 5 节：资金和风险管理

5.2 财务成本净额

借贷成本

与正在开发的主要油气资产相关的借贷成本是作为开发成本的一部分予以资本化。在专门出于使项目具备资格的目的而借取资金的情况下，所招致的实际借贷成本予以资本化。在通过一般借贷为项目提供资金的情况下，借贷成本则依据借贷的加权平均成本予以资本化。在商业经营开始之后所招致的借贷成本在收益表中记录为支出。

所有其他借贷成本在其发生期间在损益表中加以确认。

利息收益

利息收益在其产生时，通过使用实际利息法在损益表中被加以确认。

	2016 百万美元	(重述) 2015 百万美元
财务收入：		
利息收入	15	6
财务收入总额	15	6
财务成本：		
付给第三方的利息	275	294
扣除资本化借款成本	(20)	(118)
	255	176
准备金贴现影响的接触	41	47
财务成本总额	296	223
财务成本净额	281	217

5.3 已发行资本

普通股份资本

普通股份资本被划分为股本权益。已发行股份不存在票面价值，并且没有对本公司摊销股份资本的限制。

缴足普通股每股一票表决权，持有人可按所持股数与金额比例参与本公司分红及清盘资金。2016年12月31日本公司普通股市价 4.02 澳元（2015 年：3.68 澳元）。

交易成本

实体交易的交易成本被解释为实体的扣款，其中扣除了任何相关的所得税利益。在 2015 年期间，从实体中扣除的交易成本为 1.3 亿美元。

缴足普通股变动	附注	(重述)			
		2016 股份数量	2015 股份数量	2016 百万美元	2015 百万美元
1月1日余额		1,766,210,639	983,750,151	8,119	5,762
机构配售，扣除成本		256,000,000	73,529,412	738	352
权利股发行，扣除成本		-	654,198,741	-	1,781
Santos 股息再投资计划(“DRP”)		8,205,002	15,052,884	23	61
股息在投资计划承销		-	37,960,195	-	158
Santos 员工 1000 股计划	7.2	297,036	180,040	1	1
Santos 员工股票现金配对计划	7.2	719,764	890,889	2	4
授予股票增值权已发行股份	7.2	578,818	611,618	-	-
执行管理层递延短期激励(“STI”)归属时发行的股份		253,747	-	-	-
执行管理层战略授给物归属时发行的股份		106,827	-	-	-
Santos 行政人员持股计划		-	18,000	-	-
非执行董事持股计划		17,842	18,709	-	-
12月31日余额		2,032,389,675	1,766,210,639	8,883	8,119

截至 2016 年 12 月 21 日，在本集团普通股中包含的是 25,000 股（2015 年：25,000 股）普通股，支付于一美分并且价值为零（2015 年：零）。

5.4 储备金和留存收益

本集团的储备金和留存收益月，以及在本期间内的变动情况都在权益变动表中予以披露。

外币报表折算差额

折算储备金由因为以下情况而产生的所有外汇差额所组成：

- 其功能货币与母实体功能货币不同的此等外币业务的财务报表折算；
- 与本公司对外国子公司的投资进行对冲的此等负债之折算；以及
- 针对构成了外国业务经营的净投资组成部分的资金项目，此等资金项目的折算而产生的外汇差额。

对冲储备金

对冲储备金包括与尚未发生的对冲交易相关的现金流对冲工具公允价值累计净变动有效部分。

累积利润储备金

累积利润储备金用于隔离以往期间内产生的利润。该储备金是在 2015 年期间设立的。

合并财务报表附注

第 5 节：资金和风险管理

5.5 财务风险管理

集团正常经营过程中会发生外汇风险、利率风险、商品价格风险、信用风险和流动性风险。集团的整体财务风险管理战略似乎能够确保集团为其公司目标筹资，并且履行对其股东的义务。可能用衍生金融工具对冲汇率、利率和商品价格波动敞口。

集团采用各种方法衡量其面临的财务风险类型。这些方法包括采用现金流对利率、汇率和商品价格风险进行分析，以及信用风险账龄分析。

由某中心财政部门（“财政”）依据经董事会批准的政策规定展开财务风险管理。这些政策规范整个风险管理框架和原则，包括具体财务风险，如外汇风险、利率风险和信用风险，经批准的衍生金融工具和非衍生金融工具及流动性管理。

(a) 流动性风险

集团采用审慎的流动性风险管理战略，旨在维持足够的流动资产和可用承诺信贷，以便满足中短期流动性需求。集团的目标是维护融资灵活性，满足持续经营需求，勘探与开发支出以及其他企业活动。

下表分析集团所持金融负债与金融资产的合约到期时间，以应对流动性风险。相关到期分组的依据是 2015 年 12 月 31 日距离合约到期日期的时间。表中披露的金额包括本金与利息偿还在内的未贴现合约现金流。估计浮动利息费用依据为 2015 年 12 月 31 日的合适收益曲线。

为管理流动性风险持有的金融资产	少于 1 年 百万美元	1 至 2 年 百万美元	2 至 5 年 百万美元	超过 5 年 百万美元
2016				
现金与现金等价物	2,026	-	-	-
衍生金融资产				
跨利率掉期合约	31	25	36	11
衍生金融资产				
跨货币掉期合约	(368)	-	-	-
非衍生金融负债				
交易与其他应付款项	(520)	-	-	-
金融资产项下负债	(9)	(9)	(28)	(125)
银行贷款	(355)	(323)	(2,124)	(1,420)
长期票据	(237)	(24)	(204)	(247)
次级债务	(1,136)	-	-	-
	(568)	(331)	(2,320)	(1,781)

1. 次级债券在 2070 年到期，但其可以在 2017 年 9 月或之后按本集团的选择赎回。

为管理流动性风险持有的金融资产	少于 1 年	1 至 2 年	2 至 5 年	超过 5 年
2015（重述）				
现金与现金等价物	839	-	-	-
衍生金融资产				
跨利率掉期合约	30	26	37	17
衍生金融资产				
跨货币掉期合约	3	(323)	-	-
非衍生金融负债				
交易与其他应付款项	(618)	-	-	-
金融资产项下负债	(5)	(5)	(15)	(66)
银行贷款	(288)	(330)	(2,157)	(1,709)
长期票据	(37)	(237)	(214)	(262)
次级债务	(90)	(1,183)	-	-
	(166)	(2,052)	(2,349)	(2,020)

5.5 财务风险管理（续）

(b) 外汇风险

外汇风险因商品交易和以除实体功能性货币外的货币表示的资产与负债估值产生。

集团主要因出售以美元表示的产品、借入以美元和欧元表示的款项及外汇资本与操作支出而面临外汇风险。为了在经济地对冲外汇风险，集团不时签署远期外汇合约、外汇掉期合约和外汇期权合约。

集团在国内和国外业务中维持特定投资，这些业务的净资产面临外汇交易风险

所有以外币表示的澳元（“AUD”）借款功能性货币公司被指定为以美元表示的国外业务投资对冲（2016年：8.24亿美元；2015年：23.4亿美元），或者使用跨货币掉期对调为美元，并被指定为以美元表示的国外业务投资对冲（2016年：14.1亿美元；2015年：14.1亿美元）。因此，在2015年收益表中确认的，以美元表示的借款转换不产生外汇净损益。

以除业务功能性货币外的货币表示的货币项目（包括金融资产与负债）定期以澳元等额重新表示，并将相关损益列载于收益表。在经营场所存储的，以石油和天然气资产资本化的外汇拨备外汇亏损例外。

对外币变动的敏感度

依据本集团截至2016年12月31日的金融资产和负债净额，针对澳元而言，美元汇率±15美分的变动（2015年：±15美分）连同欧元汇率±10分的变动（2015年：±10美分），以及所有保持不变的其他变量，对税前利率产生的预期影响为500万美元（2015年：2600万美元）对税后利润的影响以及9.8亿美元（2015年：10.2亿美元）对股权的影响。

(c) 市场风险

现金流与公允价值利率风险

集团的利率风险因其借款引起。按照浮动利率取得的借款使集团面临现金流利率风险。按照固定利率取得的借款使集团面临公允价值利率风险。

集团采取一项政策，旨在确保其对借款利率变动的大部分敞口均可浮动。签署了利率掉期合约，作为对中期票据、长期票据和次级债务的公允价值对冲。交易后，这些掉期的期间在1到20年之间，与相关票据的到期时间相对应。

本集团利率掉期的名义合同金额为17.77亿美元（2015年：18.24亿美元），而公允价值净额为8300万美元（2015年：9100万美元）。公允价值净额被确认为公允价值衍生品。

对利率变动的敏感度

根据2016年12月31日的债务净额，考虑到利率掉期，在所有其他变量恒定情况下，预计如果澳元伦敦银行同业拆借（“UBOR”）利率波动范围为±0.50%（2015年：±0.50%）、欧元银行同业拆借利率（“EURIBOR”）波动范围为±0.50%（2015年：±0.50%），澳洲银行票据掉期参考利率（“BBSW”）±0.50%（2015年：±0.50%）。对税后利率和权益的影响为：600万美元（2015年：1000万美元）。

假设本财年年初利率开始波动，本年度内债务净额和固定/浮动混合不变。但是，集团的利率和负债结构不大可能保持不变，因此，上述敏感度将发生变化。

商品价格风险敞口

集团因销售石油产品和其他石油价格关联合同面临商品价格波动风险。集团可签署商品原油价格掉期合约与期权合约来管理其商品价格风险。截至2016年12月31日，本集团拥有1095万桶开放式油价期权合约（2015年：零），涵盖2017年风险敞口。三道领期权结构不适用于套期会计处理，同时公允价值变动记录在损益表中。本集团继续监测油价波动，并继续评估进一步的商品价格套期保值是否适当。

合并财务报表附注

第 5 节：资金和风险管理

5.5 财务风险管理 (续)

(d) 信用风险

如果对方未能完成他们在金融工具或客户合同项下应承担的义务，那么，信用风险代表了潜在财物损失。Santos 采取信贷政策，包括持续监测信贷风险敞口。Santos 的大部分天然气合同均与主要的澳大利亚能源零售商和工业用户签署。各大洲均由合同，最大的客户占已签约天然气总量的近 15%。

2016 年 12 月 31 日，集团内部没有重大信用风险集中，金融工具分散在一些金融机构中，以便将对方违约风险控制在最低水平。

金融机构信用风险的最大敞口以所有现金存款加上应计利息、银行账户余额和衍生资产的公允价值之和表示。

(e) 公允价值

在财务状况报表中将集团的金融资产与负债按其公允价值开始全部确认。后续未按公允价值计量的应收账款、应付款、生息负债和其他金融资产和负债以摊余成本计量。下文总结了用于估计金融工具公允价值的各项重要方法和假设：

衍生品

利率掉期的公允价值根据每份合约的到期条款对估计的未来现金流贴现，并使用报告日类似工具的市场利率进行计算。如果现金流以外币表示，则按报告日外币主导即期汇率将现值转换为美元。

金融负债

按照报告日期市场利率对未来本金与利息现金流贴现算得公允价值。如果以外币表示现金流，则按报告日期外币主导即期汇率将现值转换为美元。

确定公允价值所用利率

用于贴现未来现金流的利率（如适用）以报告日期的市场收益曲线和信用差价为依据。

包括信用差价在内的，用于确定公允价值的利率如下：

	2016 %	2015 %
衍生品	(0.3) - 3.9	(0.1) - 4.1
贷款与借款	(0.3) - 3.9	(0.1) - 4.1

集团通过以下等级，采用估值技术确定并披露金融工具的公允价值：

一级：或有资产与负债活跃市场牌价（未经调整）；

二级：所有输入量对已记录公允价值的直接或者间接影响明显的其他技术；

三级：使用对已记录公允价值具有明显影响输入量的，不基于可观察市场数据的技术。

本集团的所有金融工具都已采用 2 级估价技术予以估价。

5.5 财务风险管理 (续)

(f) 套期保值

集团使用衍生金融工具对其在外币兑换汇率、利率、商品价格以及正常业务经营过程产生的利率变动进行对冲。可能被用到的主要衍生品有远期外汇合约、交叉利率货币互换，利率互换以及油价期权。其使用受经由董事会批准的综合性政策、规程以及范围的限制。集团不会以投机为目的进行衍生金融工具交易。本集团针对公允价值和现金流量对冲的会计政策如下所示：

对冲类型	公允价值对冲	现金流量对冲
具体定义	被指定为对冲经确认之资产或负债的公允价值变动的此等衍生工具或金融工具。	用于对冲应归属于资产、负债或预期交易相关之特定风险的现金流量波动性风险的此等衍生工具或金融工具。
确认日期	该工具达成之日。	该工具达成之日。
衡量标准	按照公允价值衡量，该公允价值是本集团在报告之日将收到或支付的，用于终止合同的预期金额。	按照公允价值衡量，该公允价值是本集团在报告之日将收到或支付的，用于终止合同的预期金额。
公允价值变动	衍生工具或金融工具的收益或损失，以及归属于对冲风险的对冲资产或负债立即在损益表中予以确认。与利率掉期对冲的固定费率借贷相关的收益或损失在损益表中的融资成本项目之中，连同应归属于利率风险的对冲固定利率借贷的公允价值亏损或收益一并予以确认。与非有效部分相关的收益或亏损则在损益表的其他收入和其他费用之中予以确认。 如果对冲不再符合对冲会计处理的标准，那么使用有效利息法的经对冲项目进行的账面金额调整，在直至到期时间的周期之内，使用重新计算的有效利率摊销到损益表中。	在对冲卓有成效的情况下，被指定为现金流量对冲的衍生品公允价值之变动直接在其他综合收益中予以确认，并且在对冲储备金的权益中予以累积。在对冲无效的情况下，公允价值的变动在损益表的其他收入和其他费用之中立即予以确认。 针对非金融资产，在对冲项目得到确认的同时，在权益中累积的金额被转入损益表或资产负债表。 在对冲工具到期或者被出售、终止或行使之时，或者在对冲不再满足对冲会计处理标准之时，届时在权益中存在的任何累积收益或损失仍然存在于权益之中，并且在发生根本预测交易之时予以确认。当预测交易预期不会发生的情况下，在权益中已经报告的累积收益或损失立即转至损益表之中。

货币资产和负债的套期

当某一衍生金融工具被用来在经济上对冲已确认的货币资产或负债的外汇敞口，套期保值会计则不适用，且套期工具产生的任何损益都被计入损益表。

合并财务报表附注

第 5 节：资金和风险管理

5.5 财务风险管理（续）

(f) 套期保值（续）

国外业务经营中的净投资套期

国外业务经营中用来对冲净投资的工具所产生的损益被直接计入股本权益。在处理国外业务经营时，此类损益的累计价值被直接计入股本权益，并被转移至损益表中。

适当对冲

集团已发行 10 亿欧元次级债券，平均固定利率 8.25%。

为了减少因 2017 年 9 月欧元本金和利息付款导致的现金流波动，集团于 2011 年 3 月签署了交叉货币利率掉期合约，依据该合约，集团有权按照固定欧元费用获得利息，并且按照浮动美元利率付息。这些合约包括于 2017 年到期的 9.5 亿欧元次级债券的所有剩余本金和利息支付。

总额 5,000 万欧元的次级债券掉期为 8.48% 固定美元利率（截止到 2017 年）。

集团已经签署了美元利率掉期合约，依据该合约，集团有权按照浮动美元利率收取利息，并且以固定美元利率付息。这些合约包括于 2016 年年底到期的 6.7 亿美元非抵补出口信贷机构支持贷款息票付款。

这些交叉货币与跨利率掉期合约按公允价值确定，对冲风险引起的所有损益确定为对冲储备，确定利率后再次划入收益表。

下表中包含有如资产负债表所示的全部“其他金融资产和负债”，其中用于对冲的包括衍生性金融工具：

	2016 百万美元	(重述) 2015 百万美元
流动资产		
利率掉期合约	7	-
其他	-	1
	<u>7</u>	<u>1</u>
非流动资产		
利率掉期合约	77	91
可供出售金融资产	8	7
存入托管账户的金额	62	52
固定福利附加	5	8
	<u>152</u>	<u>158</u>
流动负债		
跨货币套期合同	349	-
商品衍生品	14	-
其他	3	2
	<u>366</u>	<u>2</u>
非流动负债		
交叉货币掉期合约	-	282
嵌入式衍生工具	3	4
其他	20	23
	<u>23</u>	<u>309</u>

1. 金额表示与某些资产有关的未来恢复义务的托管现金。

合并财务报表附注

第6节：集团结构

该章节描述的信息将帮助使用者了解本集团的结构是如何对集团的整体财务状况和业绩产生影响的。具体而言，该章节中包含了关于各家合并实体、各家子公司的收购和处置、联合安排以及交叉担保契约的缔约方，而在此等契约项下，每家公司为其他公司的债务提供担保。

6.1 合并主体

子公司指的是由本公司所控制的各家实体。在本公司暴露在可变回报之下或者是有权获得可变回报，并且此等可变回报是来自于本公司对某家实体的参与，而且本公司有能力通过其对该实体的享有的权力从而对此等回报施加影响之时，则意味着控制的存在。从控制开始之日起，到控制停止之日为止，各家子公司的财务报表都被纳入到合并财务报表之中。

子公司的收购是采用会计收购方法予以解释的，并且最初按照收购成本减去任何减值费用的方式，记录在母公司实体的财务报表之中。

如果没有导致控制权的丧失，那么子公司所有权益的变更就被解释为实体交易。

因为集团内部交易从而产生的集团内部的余额以及任何未实现的收益和损失或者收入和支出，在编制合并财务报表之时都予以排除。

非控制权益

在合并企业净资产中享有的非控制权益是按照他们的税后净利润分割，在损益表中予以分配的，并且此等非控制权益的确认是独立于本集团在这些实体中享有的股权。亏损被归属于非控制权益，即便此举会导致赤字余额的产生。

第6节：集团结构

6.1 合并主体 (续)

名称	成立国家	成立国家	名称
Santos Limited¹ (Parent Company)	AUS	<i>Controlled entities of Santos International Holdings Pty Ltd (cont)</i>	
Controlled entities:		Santos (BBF) Pty Ltd	AUS
Alliance Petroleum Australia Pty Ltd ¹	AUS	<i>Controlled entities of Santos (BBF) Pty Ltd</i>	
Basin Oil Pty Ltd ¹	AUS	Santos (SPV) Pty Ltd	AUS
Bridgefield Pty Ltd	AUS	<i>Controlled entity of Santos (SPV) Pty Ltd</i>	
Bridge Oil Developments Pty Ltd ¹	AUS	Santos (Madura Offshore) Pty Ltd	AUS
Bronco Energy Pty Ltd	AUS	Santos Belida Pty Ltd	AUS
Canso Resources Pty Ltd ⁵	AUS	Santos (Donggala) Pty Ltd ⁵	AUS
Doce Pty Ltd	AUS	Santos Egypt Pty Ltd ⁴	AUS
Fairview Pipeline Pty Ltd ^{1,2}	AUS	Santos EOM Pty Ltd	AUS
Farmout Drillers Pty Ltd ⁵	AUS	Santos Hides Ltd	PNG
Gidgealpa Oil Pty Ltd	AUS	Santos International Pte Ltd	SGP
Kipper GS Pty Ltd ⁵	AUS	Santos International Operations Pty Ltd	AUS
<i>Controlled entities of Kipper GS Pty Ltd</i>		Santos OIG Pty Ltd	AUS
Santos Carbon Pty Ltd ⁵	AUS	Santos P' nyang Ltd	PNG
<i>Controlled entity of Santos Carbon Pty Ltd</i>		Santos (Papalang) Pty Ltd ⁵	AUS
SB Jethro Pty Ltd ⁵	AUS	Santos (Popodi) Pty Ltd ⁵	AUS
Moonie Pipeline Company Pty Ltd	AUS	Santos Sabah Block R Limited	GBR
Reef Oil Pty Ltd ¹	AUS	Santos Sangu Field Ltd	GBR
Santos Asia Pacific Pty Ltd	AUS	Santos (UK) Limited	GBR
<i>Controlled entities of Santos Asia Pacific Pty Ltd</i>		<i>Controlled entities of Santos (UK) Limited</i>	
Santos (Sampang) Pty Ltd	AUS	Santos Northwest Natuna B.V.	NLD
Santos (Warim) Pty Ltd	AUS	Santos Petroleum Ventures B.V.	NLD
Santos Australian Hydrocarbons Pty Ltd	AUS	Santos Sabah Block S Limited	GBR
Santos (BOL) Pty Ltd ¹	AUS	Santos Vietnam Pty Ltd	AUS
<i>Controlled entity of Santos (BOL) Pty Ltd</i>		Santos (JB1) Pty Ltd ⁵	AUS
Bridge Oil Exploration Pty Ltd	AUS	<i>Controlled entities of Santos (JB1) Pty Ltd</i>	
Santos Browse Pty Ltd	AUS	Santos (JB2) Pty Ltd ⁵	AUS
Santos CSG Pty Ltd	AUS	Santos (JPDA 06 - 104) Pty Ltd ⁵	AUS
Santos Darwin LNG Pty Ltd ^{1,3}	AUS	Santos (JPDA 91 - 12) Pty Ltd	AUS
Santos Direct Pty Ltd	AUS	Santos (NARNL Cooper) Pty Ltd ¹	AUS
Santos Facilities Pty Ltd ⁵	AUS	Santos NSW Pty Ltd	AUS
Santos Finance Ltd	AUS	<i>Controlled entities of Santos NSW Pty Ltd</i>	
Santos GLNG Pty Ltd	AUS	Santos NSW (Betel) Pty Ltd	AUS
<i>Controlled entity of Santos GLNG Pty Ltd</i>		Santos NSW (Hillgrove) Pty Ltd	AUS
Santos GLNG Corp	USA	Santos NSW (Holdings) Pty Ltd	AUS
Santos (Globe) Pty Ltd	AUS	<i>Controlled entities of Santos NSW (Holdings) Pty Ltd</i>	
Santos International Holdings Pty Ltd	AUS	Santos NSW (LNGN) Pty Ltd	AUS
<i>Controlled entities of Santos International Holdings Pty Ltd</i>		Santos NSW (Pipeline) Pty Ltd	AUS
Barracuda Ltd	PNG	Santos NSW (Sales) Pty Ltd ⁵	AUS
Lavana Ltd	PNG	Santos NSW (Narabri Energy) Pty Ltd	AUS
Sanro Insurance Pte Ltd	SGP	<i>Controlled entities of Santos NSW (Narabri Energy) Pty Ltd</i>	
Santos Americas and Europe Corporation	USA	Santos NSW (Eastern) Pty Ltd	AUS
<i>Controlled entities of Santos Americas and Europe Corp</i>		Santos NSW (Sulu) Pty Ltd ⁵	AUS
Santos TPY Corp	USA	Santos NSW (Tooncomet) Pty Ltd ⁵	AUS
<i>Controlled entities of Santos TPY Corp</i>		Santos NSW (Narabri Power) Pty Ltd	AUS
Santos Queensland Corp	USA	Santos NSW (Operations) Pty Ltd	AUS
Santos TOG Corp	USA	Santos (N.T.) Pty Ltd	AUS
<i>Controlled entities of Santos TOG</i>		<i>Controlled entity of Santos (N.T.) Pty Ltd</i>	
Santos TOGA Pty Ltd	AUS	Bonaparte Gas & Oil Pty Ltd	AUS

名称	成立国家	成立国家	名称
Santos TPY CSG Corp	USA	Santos Offshore Pty Ltd1	AUS
Santos Bangladesh Ltd	GBR	Santos Petroleum Pty Ltd1	AUS
Santos Baturaja Pty Ltd	AUS	Santos QLD Upstream Developments Pty Ltd	AUS
Santos QNT Pty Ltd ¹	AUS	Santos Timor Sea Pipeline Pty Ltd	AUS
<i>Controlled entities of Santos QNT Pty Ltd</i>		Santos Ventures Pty Ltd	AUS
Outback Energy Hunter Pty Ltd	AUS	SESAP Pty Ltd	AUS
Santos QNT (No. 1) Pty Ltd ¹	AUS	Shaw River Power Station Pty Ltd	AUS
<i>Controlled entities of Santos QNT (No. 1) Pty Ltd</i>		Vamgas Pty Ltd ¹	AUS
Santos Petroleum Management Pty Ltd	AUS		
Santos Petroleum Operations Pty Ltd ⁶	AUS	备注	
TMOC Exploration Proprietary Limited	AUS	1. 公司为一交叉保函当事人。见附注 6.5。	
Santos QNT (No. 2) Pty Ltd ¹³	AUS	2. 公司于 2016 年加入交叉保证契约。	
<i>Controlled entities of Santos QNT (No. 2) Pty Ltd</i>		3. 本公司已订立一份撤销契据，以获得交叉保证契据的豁免。	
Moonie Oil Pty Ltd	AUS	4. 4.公司于 2016 年 1 月 28 日注销。	
Petromin Pty Ltd	AUS	5. 公司在 2016 年期间设置清算，并且于 2016 年 12 月 29 日撤销注册。	
Santos (299) Pty Ltd ⁶	AUS	6.清算中。	
Santos Exploration Pty Ltd ⁵	AUS	成立国家	
Santos Gnuco Pty Ltd ⁵	AUS	AUS - 澳大利亚	
Santos Upstream Pty Ltd ⁵	AUS	GBR - 英国	
Santos TPC Pty Ltd	AUS	NLD - 荷兰	
Santos Wilga Park Pty Ltd	AUS	PNG - 巴布新几内亚	
Santos Resources Pty Ltd	AUS	SGP - 新加坡	
Santos (TGR) Pty Ltd	AUS	USA - 美国	

6.2 子公司收购与处置

在 2016 年期间未发生子公司的收购或处置。

合并财务报表附注

第 6 节：集团结构

6.3 合并安排

本集团对联合安排的投资可划分为联合经营或合资企业；具体取决于每个投资者所具备的合同契约权利和义务，而不是取决于联合安排的法定结构。Santos 的勘探和生产活动往往都是通过由联合经营协议、生产分成合同或者类似的合同契约关系所管辖的联合安排开展的。

联合经营与合资企业之间的不同之处如下所示：

安排类型	联合经营	合资企业
特点	联合经营涉及到资产的联合控制，并且往往还涉及到资产的联合所有权，这些资产指的是促成联合经营的资产或者是出于联合经营的目的而收购的资产。这些资产被用于为联合经营的各方获得利益，并且是专门针对这一目的而使用的。	本集团在各家合资企业中享有权益，借此各家合资企业享有对实体的经济活动设置联合控制权的合同契约安排。
权利与义务	各方通过其在联合经营中的份额，从而对其未来经济收益的份额享有控制权，并且对与该安排相关的资产享有权利，同时对与该安排相关的负债承担义务。	对安排享有联合控制权的各方有权获得安排的净资产。
会计方法	本集团在联合经营中的权益通过确认集团对联合控制资产享有的份额，对招致的费用和债务承担的份额，以及来自其在联合经营生产中之份额的收入予以解释。	本集团使用会计权益法确认其在合资企业中的权益。 根据权益法，对合资企业的投资最初在合并财务状况表中按照成本予以确认，并且在此之后进行调整从而确认收购之后，本集团的合资企业净资产份额所发生的变更。在应用了股权法之后，本集团确定是否有必要针对本集团在合资企业中的净投资而确认任何减值损失。 本集团对合资企业收购之后的利润或损失所享有的份额在损益表中予以确认，并且其对收购后准备金变动所享有的份额则在权益变动表中予以确认，此外在适用的情况下，也会在综合损益表中予以确认。在本集团的合并财务报表中，来自合资企业的应收红利降低了投资的账面金额。

6.3 合并安排 (续)

(a) 联营

以下为集团拥有权益的重大合营：

联营	现金产出单位	主营业务	2016 权益 (%)	2015 权益 (%)
石油与天然气资产-生产资产				
Barrow Island	Barrow	石油生产	28.6	28.6
Bayu-Undan	Bayu-Undan	天然气与液体生产	11.5	11.5
Casino1	Victoria	天然气生产	50.0	50.0
Chim Sáo	Vietnam (Block 12W)	石油与天然气生产	31.9	31.9
Fairview	GLNG	天然气生产	22.8	22.8
GLNG 下游	GLNG	LNG 设施	30.0	30.0
Halyard/Spar	Varanus Island	天然气生产	45.0	45.0
John Brookes	Varanus Island	天然气生产	45.0	45.0
Madura Offshore PSC (Maleo)	Madura PSC	天然气生产	67.5	67.5
Mutineer-Exeter/ Fletcher Finucane	Mutineer-Exeter/ Fletcher Finucane	石油生产	37.5	37.5
PNG LNG	PNG LNG	天然气与液体生产	13.5	13.5
Reindeer	Reindeer	天然气生产	45.0	45.0
Roma	GLNG	天然气生产	30.0	30.0
SA Fixed Factor Area	Cooper Basin	石油与天然气生产	66.6	66.6
Sampang PSC (Oyong, Wortel)	Sampang PSC	石油与天然气生产	45.0	45.0
Stag	Stag	石油生产	-	66.7
SWQ Unit	Cooper Basin	天然气生产	60.1	60.1
石油与天然气资产——开发中的资产				
Kipper	Kipper	天然气开发	-	35.0
勘探与评估资产				
EPP43	Ceduna Basin	表外石油或天然气资源	50.0	50.0
EP161, 162 and 189	McArthur Basin	表外天然气资源	50.0	50.0
Block R	-	油气勘探	20.0	20.0
Caldita/Barossa	Bonaparte Basin	表外天然气资源	25.0	25.0
Northwest Natuna	-	石油资源	50.0	50.0
PEL1 and 12	-	表外天然气资源	65.0	65.0
PEL238 and PAL2	Gunnedah Basin	表外天然气资源	80.0	80.0
PPL269	-	油气勘探	30.0	30.0
PPL4022	-	天然气发现	-	-
WA-58-R (WA-274-P)	Bonaparte Basin	天然气开发	30.0	30.0
WA-323-P	Bonaparte Basin	表外天然气资源	75.0	75.0
WA-49-R3	Carnarvon Basin	表外天然气资源	24.8	24.8

1. 归为待出售资产

2. 在 2016 年期间，本集团收购 PPL402 20% 的权益，此举遵守常规监管审批执行。

3. 在 2016 年期间，本集团收购 WA-49-R 额外 6.7% 的权益，此举遵守常规监管审批执行。

合并财务报表附注

第6节：集团结构

6.3 合并安排（续）

(b) 在合资企业的投资份额

集团唯一的大型合资企业为 Darwin LNG Pty Ltd 公司，该公司经营 Darwin LNG 液化设施，目前该设施加工来自 Bayu-Undan 天然气田的天然气。

依据合资公司财务报表刊载金额汇总的财务信息，合并财务报表与合并财务报表投资账面金额调节如下：

	(重述)	
Darwin LNG Pty Ltd 的投资份额	2016	2015
	百万美元	百万美元
账面金额调节：		
期初净资产，1月1日	620	693
本期利润	88	91
资本减少	(130)	(70)
已付红利	(88)	(94)
期末净资产，12月31日	490	620
集团份额（%）	11.5%	11.5%
期末净资产集团份额（百万美元）	56	71
合资企业投资账面金额（百万美元）	56	71
总额损益表概要：		
本期利润	88	91
其他综合收益	-	-
综合收益合计	88	91
集团利润份额	10	10
来自合资企业的红利	10	10

下表描述了集团对其享有权益的各家合资企业，其中包括非重大的合资企业：

合资企业	2016	2015
	% 权益	%权益
Darwin LNG Pty Ltd	11.5	11.5
Easternwell Drilling Services Holdings Pty Ltd	-	50.0
GLNG Operations Pty Ltd	30.0	30.0
GLNG Property Pty Ltd	30.0	30.0
Lohengrin Pty Ltd	50.0	50.0

(c) 来自所有合资企业的收益

集团来自所有合资企业的总收益调节情况：

	(重述)	
	2016	2015
	百万美元	百万美元
Darwin LNG Pty Ltd 的净利润份额	10	10
净利润份额合计	10	10

截至2016年12月31日，本集团针对减值的各项因素，就其对各家合资企业之投资的账面金额进行了重新评估。结果没有记录任何减值（2015：零）。

6.4 母公司披露

集团、Santos Limited 最终母公司主要财务信息如下：

	2016 百万美元	(重述) 2015 百万美元
当期净利润	42	(2,519)
全面收益合计	43	(2,514)
流动资产	414	963
总资产	9,757	9,290
流动负债	529	1,351
总负债	3,389	3,619
发行资本	8,883	8,119
准备金	(766)	(899)
累积亏损	(1,750)	(1,549)
权益合计	6,367	5,671
母公司承付款项		
母公司资本支出承付款项和最低勘探量承付款项为：		
资本支出承付款项	42	75
最低勘探量承付款项	27	18

母公司签署的，与其子公司负债相关的担保

附注 5.1 中披露的付息贷款和借款（融资租赁除外），主要通过 Santos Finance Ltd 安排，该公司为 Santos Limited 的一家全资子公司。所有付息贷款和借款均由 Santos Limited 担保。

母公司或有负债

或有负债在正常经营过程中对 Santos Limited 的索赔中产生，包括合约索赔、第三方索赔和承包商索赔。大多数情况下，不大可能合理预测这些索赔结果，在报告日期，Santos Limited 认为这些索赔的累计金额不会对 Santos Limited 的财务报告产生重要影响。

合并财务报表附注

第 6 节：集团结构

6.5 交叉担保契约

作为该规章的一个条件，附注 6.1 所列该公司及各下列子公司（见脚注 1）（“封闭公司”）签署了一份《交叉担保契约》（“契约”）。根据该契约规定，该公司保证在任何子公司依据《2001 公司法》特定规定破产情况下支付所有的未尝债务。子公司也做出类似保证，即该公司依据《2001 公司法》特定规定破产情况下支付所有的未尝债务。

依据澳大利亚证券投资委员会公司（全资公司）文书第 2016/785 号规章，下列全资子公司为《2001 公司法》规定的，编制、审计和出示其财务报告的豁免对象。

以下为截止于 2016 年 12 月 31 日封闭集团的合并收益表、全面收益表和合并留存收益变动概要：

	2016 百万美元	(重述) 2015 百万美元
合并收益表		
油品销售	1,147	1,193
销售成本	(1,008)	(1,103)
毛利润	139	90
其他收入	369	311
其他收益	98	11
其他费用	(126)	(231)
非流动资产减值	(306)	(3,791)
利息收入	9	4
财务成本	(5)	(41)
扣除所得税前利润（亏损）	178	(3,647)
所得税（费用）/收益	(45)	638
矿区使用费相关税项（费用）/溢利	(15)	18
税项（费用）溢利合计	(60)	656
当期净利润/（亏损）	118	(2,991)
合并全面收益表：		
当期净利润/（亏损）：	118	(2,991)
其他全面收益（除税）：		
确定的福利计划精算净得益	1	3
全面利润（亏损）合计：	119	(2,988)
封闭集团留存收益变动概要：		
1 月 1 日留存收益	(2,133)	1,178
加：本期新增公司期初未分配利润	6	-
转入累计利润公积	(258)	(121)
当期净利润/（亏损）	118	(2,991)
确定的福利计划精算净得益	1	3
股东股息	-	(219)
股份基础给付交易	10	17
12 月 31 日留存损益	(2,256)	(2,133)

6.5 交叉担保契约 (续)

以下为截止于 2016 年 12 月 31 日封闭集团财务状况合并报表:

	2016 百万美元	(重述) 2015 百万美元
流动资产	130	683
现金与现金等价物		
交易与其他应收款项	1,665	1,398
其他流动资产	268	134
流动资产合计	2,063	2,215
非流动资产		
其他金融资产	7,316	6,093
勘探与评估资产	143	125
石油与天然气资产	1,891	2,160
其他非流动资产	1,064	1,432
非流动资产合计	10,414	9,810
总资产	12,477	12,025
流动负债交易与其他应付款项		
	1,339	1,286
其他流动负债	154	749
流动负债合计	1,493	2,035
非流动负债		
付息贷款与借款	4,053	3,593
备抵	1,041	1,293
其他非流动负债	86	134
非流动负债合计	5,180	5,020
总负债	6,673	7,055
净资产	5,804	4,970
期权		
发行资本	8,883	8,119
准备金	(823)	(1,016)
留存损益	(2,256)	(2,133)
权益合计	5,804	4,970

合并财务报表附注

第7节：人员

该章节包含的信息涉及的是本集团用于奖励和认可员工及高级管理人员的各个项目。其中包含了本集团员工福利以及基于股份之付款计划的详细信息

7.1 员工福利

工资、薪水和病假

应履行的工资和薪水款项，包括在结算日 12 个月内予以偿还的非货币福利，截至结算日，在员工相关服务中被加以确认。工资和薪水是按照义务履行时应付的金额来计量的。非可行权病假的费用在休假时被确认，并按照已付或应付利率计量。

长期服务利益

长期服务休假以及在所提供的 12 个月服务期内不会申请年休的款项，按照结算日员工服务估计未来现金流出的现值加以确认和计量。

界定养老金福利计划

集团与界定养老金福利计划有关的净负债是通过对未来收益金额的估计来计算的，该收益金额是员工服务当期及前期获得的回报；并且去除任何计划资产的公允价值。

在计算集团与福利计划有关的承付款项时所产生的精算收益或损失被直接计入留存收益。

Santos 退休金计划的固定福利成员可以获得一次性支付的退休、死亡、残疾和离职福利金。该计划的固定福利部分并未向新员工开放。所有新员工只获得累积福利。

在该期间内，关于固定福利计划所记录的费用金额为 200 万美元（2015 年：100 万美元）

本集团预期在 2017 年将向固定福利退休金计划供款 200 万美元（2016 年：100 万美元）

界定养老金供款计划

集团负责若干养老金供款计划。养老金的承付款项在其发生时在损益表中被确认为一项支出。在该年度招致的金额为 1200 万美元（2015 年：1100 万美元）。

针对员工福利，在本集团资产负债表中确认的金额如下所示：

	2016 百万美元	(重述) 2015 百万美元
非流动资产		
固定福利盈余	5	8
流动准备金员工福利	45	60
非流动准备金员工福利	10	10
固定福利义务	3	-
非流动准备金合计	13	10
员工福利准备金合计	58	70

7.2 股份基础给付

本集团通过基于股份的奖励为本集团员工提供福利。针对员工的服务，员工将获得报酬，或者针对他们的业绩员工将以部分通过股份或者股份权利的方式而获得奖励。

基于股份之付款计划主要分为两种：采用股权结算的基于股份之付款计划，以及采用现金结算的基于股份之付款计划。采用股权结算的计划由一般员工基于股份之付款计划，以及执行管理层长期激励的基于股份之付款计划所组成

在该财政年度期间，在本集团财务报表中确认的与股份计划项下发行之股份相关的金额如下所示

	2016 百万美元	(重述) 2015 百万美元
财务状况报表，分类为负债：		
一般员工股份计划 - ShareMatch 计划	2,622	4,583
	2,622	4,583
已发行股本：		
一般员工股份计划：		
股份 1000 计划	1,007	917
ShareMatch 计划（匹配的股份收购权（“SARs”））	2,622	4,583
	3,629	5,500
留存收益：		
一般员工股份计划 - 匹配的股份收购权（SAR）	3,604	4,337
执行管理层长期激励的基于股份之付款计划 - 股权结算	6,392	11,797
2012 - 2015 年四年首席执行官战略授给物	-	(134)
2013 - 2015 年三年执行管理层战略授给物	-	73
	9,996	16,073
员工费用：		
一般员工股份计划：		
股份 1000 计划	(1,007)	(917)
ShareMatch 计划（匹配的股份收购权（SAR））	(3,604)	(4,337)
执行管理层长期激励的基于股份之付款计划：	(6,392)	(11,797)
2012 - 2015 年四年首席执行官战略授给物	-	134
2013 - 2015 年三年执行管理层战略授给物	-	(73)
	(11,003)	(16,990)
权益合计	2,622	4,583

合并财务报表附注

第7节：人员

7.2 股份基础给付（续）

(a) 股权结算的基于股份之付款计划

股权结算交易的成本是采用适当的估值模型，依据授予日期的公允价值决定的。在满足业绩和/或服务条件的周期之内，连同相应的股权中其他资本公积增加额一并确认成本。目前，本公司已有四项股权结算的基于股份之付款计划正在运行中，这些计划的详细信息如下文所示

i. 一般员工股份计划

Santos 运行两种一般员工股份计划，分别为股份 1000 计划和 ShareMatch 计划。符合资格的员工有权选择参与股份 1000 计划或者 ShareMatch 计划中的任何一种。Santos 领导团队成员、本公司董事、临时员工、具备固定期限合同的员工以及承担国际任务的员工都不得参与股份 1000 计划和 ShareMatch 计划。

	股份 1000	ShareMatch
计划的定义	股份 1000 计划规定了全额付清普通股的授给物，最高为董事会确定的价值，2016 年为每名员工 1,000 澳元（2015 年：1,000 澳元）。	ShareMatch 允许通过放弃最多 12 个月的工资从而购买股份，放弃工资的最高金额可达 5,000 澳元，并且按照 1:1 的比例或者按照董事会另行设置的比例获得相匹配的股份收购权（SAR）
员工所有权以及处理股份的权利	依照限制约束执行，直到以下两者中较早发生的一个时间为止：三年期的限制期限届满之时，或者员工的雇佣关系终止之时。	在授予股份之后，需要依照限制约束执行，直到以下两者中较早发生的一个时间为止：限制期限届满之时（该限制期限将为三年、五年或七年，从发行之日开始计算，具体取决于员工所作出的任何选择），或者员工的雇佣关系终止之时
公允价值如何确认？	这些股份的公允价值被确认为员工费用，同时已发行股本相应增加，并且每股公允价值由截至股份发行之日为止的一周期间（包括该发行日期），在澳大利亚证券交易所挂牌的 Santos 普通股的成交量加权平均价（“VWAP”）决定。	股份的公允价值被确认为已发行股本的增加以及应收贷款的相应增加。每股公允价值由截至股份发行之日为止的一周期间（包括该发行日期），在澳大利亚证券交易所挂牌的 Santos 普通股的成交量加权平均价决定。 作为对所授予的匹配股份收购权（SAR）的回报，所要求之服务的公允价值是通过参考所授予之匹配股份收购权（SAR）的公允价值而予以衡量的。所收到之服务的公允价值估价是通过采用假定红利收益，对授予之日的股份价格进行贴现从而予以衡量的，并且在匹配股份收购权（SAR）的期限之内，将其确认为员工费用。

在该期间内根据员工股份计划发行的股份如下所示：

年份	发行日期	股份 1000 计划		ShareMatch 计划	
		已发行股份数	每股公允价值 澳元	已发行股份数	每股公允价值 澳元
2016 年	2016 年 9 月 1 日	297,036	4.44	719,764	4.44
2015 年	2015 年 7 月 28 日	180,040	7.14	890,889	7.14

7.2 股份基础给付（续）

i. G 一般员工股份计划（续）

发行在外的股份收购权（SAR）数量以及在该财政年度期间的变动情况如下所示：

年	年初数	本年授予数	失效数	给予数	年末数
2016 年合计	1,600,103	719,764	(75,118)	(578,818)	1,665,931
2015 年合计	1,361,730	890,889	(56,025)	(596,491)	1,600,103

在股份收购权（SAR）的股指中采用的输入信息如下所示：

匹配 股份收购权（SAR）的授予	2016
授予之日的股份价格（澳元）	4.44
行使价格（澳元）	零
权利期限（加权平均数，年数）	3
预期红利（%每年）	2.25
授予之日的公允价值（澳元）	4.15

与 ShareMatch 计划相关的贷款安排如下所示：

在该年度期间，本公司在 ShareMatch 计划项下发行了 300 万美元（2015 年：500 万美元）的股份资本，同时在贷款安排项下从员工处收取了 400 万美元（2015 年：500 万美元）。应向员工收取的贷款的变动情况如下所示

	2016 千美元	2015 千美元
截至 1 月 1 日的员工贷款	2,695	2,954
本年期间发行的普通股股份资本	2,622	4,583
本年期间收取的现金	(3,942)	(4,759)
外汇变动	(25)	(83)
截至 12 月 31 日的员工贷款	1,350	2,695

ii. 执行管理层长期激励的基于股份之付款计划

本公司的执行管理层长期激励（“LTI 项目”）规定将邀请范围延伸至董事会所选择的，可以在目标市场和非市场业绩条件得到满足之时，获得股份收购权（SAR）的合格执行管理人员。每份股份收购权（SAR）都能够有条件的享有全额支付的普通股，但前提是必须满足各项业绩或服务条件，并且必须依照董事会所决定的各项条款和条件执行。董事会可自行决定在经修正的 Santos 员工股权激励计划项下授予的，以现金结算的股份收购权（SAR）。

股份收购权（SAR）的公允价值被确认为员工费用，同时股权相应增加。公允价值是在授予之日衡量的，并且在相应执行管理人员开始无条件享有股份收购权（SAR）的期间内予以确认。所授予的、基于业绩之股份收购权（SAR）的公允价值则是采用蒙特卡洛模拟法予以衡量，同时考虑到授予股份收购权（SAR）之时所依据的各项条款和市场条件。所授予的、基于递延之股份收购权（SAR）的公允价值是通过将授予之日的股份价格采用针对股份收购权（SAR）有效期而假设的红利收益进行贴现，从而予以衡量的。被确认为费用的金额只有在股份收购权（SAR）不是因为非市场相关的条件而授予之时才会发生调整。

2016 年的执行管理层长期激励项目所提供的仅有股份收购权（SAR）。2016 年的业绩奖励被授予符合资格的执行管理人员，向他们授予了两份三年的授给物（2016 年 1 月 1 日至 2019 年 12 月 31 日）。

在每一份授给物中，25%的股份收购权（SAR）是依照与澳大利亚证券交易所（ASX）100 强公司的业绩相关的 Santos 股东回报总额（“TSR”）执行的，25%是依照与标准普尔全球 1200 强能源指标公司（“S&P GEI 比较对象组”）相关的 Santos 股东回报总额执行的，25%是依照 Santos 与内部目标相关的自由现金流量损益均衡点（“FCFBP”）执行，且另外的 25%则是依照 Santos 与内部目标相关的平均已占用资本收益率（“ROACE”）执行，并且在业绩期间的期末计算。

合并财务报表附注

第7节：人员

7.2 股份基础给付（续）

ii. 执行管理层长期激励的基于股份之付款计划（续）

截至本财政年度年末之时，发行在外的股份收购权（SAR）数量，以及在本财政年度全年内的变动情况如下所示：

年份	年初数	本年授予数	失效数	给予数	年末数
2016 年合计	7,650,098	4,799,922	(3,047,376)	-	9,402,644
2015 年合计	6,631,253	3,158,016	(2,124,044)	(15,127)	7,650,098

在 2016 年期间授予的股份收购权（SAR）总计 4,799,922，它们是在以下级别中发行的，同时每个级别的估价各不相同：

业绩奖励 业绩指标	2016 年			
	N1	N2	N3	N4
	澳大利亚 证券交易 所 100 强 公司	标准普尔 全球 1200 强能源指 标公司	自由现金 流量损益 均衡点	平均已占 用资本收 益率
授予之日的公允价值（澳元）	3.18	3.20	4.21	4.21
授予之日的股票价格（澳元）	4.54	4.54	4.54	4.54
行使价格（澳元）	零	零	零	零
预期波动（加权平均数，%每年）	42	42	42	42
权利期限（加权平均数，年数）	4	4	4	4
预期红利（%每年）	2.2	2.2	2.2	2.2
无风险利率（%每年）	1.6	1.6	1.6	1.6
授予总数（数量）	1,199,981	1,199,981	1,199,980	1,199,980

以上表格中包含了针对在本年度期间授予的业绩奖励股份收购权（SAR）而使用的估价假设。股份收购权（SAR）的预期授予期限是以历史数据和当前预计为依据的，并且并不一定说明了可能发生的行使方式。预期波动反映了如下假设，即在类似于股份收购权（SAR）期限的周期内发生的历史波动表明了未来的趋势，而这并不一定是实际结果。

业绩奖励的授予

所有业绩奖励都必须接受以本公司股东回报总额（TSR）为依据的障碍之约束，而此等股东回报总额指的是，从业绩期间到授予期间结束之时的过程中，与澳大利亚证券交易所 100 强公司和标准普尔全球 1200 强能源指标公司比较对象组相关的，以及在授予期间结束之时与公司的自由现金流量损益均衡点和平均已占用资本收益率相关的此等股东回报总额。不存在对业绩条件的重新测试。在 2016 年期间授予的业绩将的每个级别，都是依照以下授予计划，在与股东回报总额（TSR）条件相关的情况下给予的

股东回报总额（TSR）百分等级	授给物给予的%
< 51 百分位	0%
= 51 百分位	50%
52 至 75 百分位	超过 51 百分位之后的每一个百分位再加 2.0%
≥ 76 百分位	100%

限制期间

于 2011 年和 2012 年授予的股份收购权（SAR）之给予上分配的股份可能要接受附加交易限制的约束，约束期限为五年或七年，从原始授予日期开始计算，具体要取决于执行管理人员是否选择了将交易限制期限延长到给予日期之后。针对在 2012 年之前授予的股份收购权（SAR）给予而分配的股份将接受进一步交易约束的限制，约束的最高期限为 10 年，从原始授予日期开始计算。针对股份收购权（SAR）的授予或给予不存在任何应支付的金额。

7.2 股份基础给付 (续)

iii. 执行管理层加入之授给物

a. 2016年2月11日, 公司发行 333,822 份股份收购权, 拆分为两期, 详情如下:

- 50% (166,911) 须以自 2016 年 2 月 1 日起至 2017 年 1 月 31 日止, 为期 12 个月的连续服务时长为前提条件。如果满足该服务条件, 则股份收购权将于 2017 年 2 月 1 日归属; 以及
- 50% (166,911) 须以自 2016 年 2 月 1 日起至 2018 年 1 月 31 日止, 为期 24 个月的连续服务时长为前提条件。如果满足该服务条件, 则股份收购权将于 2018 年 2 月 1 日归属。

授予日的股价为 3.05 澳元, 在对估值采用 3.3% 的股息收益率假设后, 公允价值分别为 2.95 澳元 (12 个月期限) 和 2.86 澳元 (24 个月期限)。

b. 2016 年 7 月 11 日, 公司发行 42,585 份股份收购权, 须以自 2016 年 5 月 1 日起至 2018 年 4 月 30 日止, 为期 24 个月的连续服务时长为前提条件。如果满足该服务条件, 则股份收购权将于 2018 年 2 月 1 日归属。

授予日的股价为 4.80 澳元, 在对估值采用 2.2% 的股息收益率假设后, 公允价值为 4.61 澳元。

c. 2016 年 12 月 1 日, 公司发行 23,777 份股份收购权, 须以自 2016 年 12 月 1 日起至 2017 年 11 月 30 日止, 为期 12 个月的连续服务时长为前提条件。如果满足该服务条件, 则股份收购权将于 2017 年 12 月 1 日归属。

授予日的股价为 4.39 澳元, 在对估值采用 2.2% 的股息收益率假设后, 公允价值为 4.29 澳元。

iv. 执行管理层递延短期激励 (“STIs”)

递延短期激励是递延入股份的适用年度之执行管理层短期激励总数中的一部分。递延股份须以在短期激励相关年度后的连续 24 个月服务期限为前提条件。本财政年度结束时的递延短期激励数量以及本财政年度期间内的变动情况如下所示:

	年初数量	授予数量	失效数量	归属数量	年末数量
2016 合计	154,409	308,163	-	154,409	308,163
2015 合计	-	154,409	-	-	154,409

2016 年 5 月 11 日, 本公司向合格的执行管理层人员发行了 308,163 股递延股份。授予日的股价为 4.06 澳元, 而对估值采用了 2.2% 股息收益率假设后的公允价值为 3.89 澳元。

(b) 期权

自 2009 年以来, 本公司并未在执行管理层长期激励的基于股份之付款计划项下, 针对未发行股份而授予任何期权。下文中记载的信息是关于 2009 年及 2009 年之前, 在执行管理层长期激励的基于股份之付款计划项下发行的期权, 且此等期权在此前年度中已经给予

	年初数	失效数	行使数	年末数	年末可行使数
2016 年					
此前年度的给予	3,922,588	(2,763,300)	-	1,159,288	1,159,288
加权平均行使价格 (澳元)	12.38	11.28	-	15.01	15.01
2015 年					
此前年度的给予	3,992,038	(69,450)	-	3,922,588	3,922,588
加权平均行使价格 (澳元)	12.31	8.46	-	12.38	12.38

合并财务报表附注

第7节：人员

7.2 股份基础给付（续）

(c) 现金结算的基于股份之付款计划

本集团将现金结算的基于股份之付款交易确认为员工费用，同时员工福利负债也相应增加。负债的公允价值是使用蒙特卡罗模拟法，按照现金结算的基于股份之付款交易的公允价值，在最初以及在每个报告期间结束之时予以衡量的，直到其结算为止。

7.3 重要管理人员披露

(a) 重要管理人员报酬	(重述)	
	2016 千美元	2015 千美元
短期员工福利	6,444	5,415
以往员工福利	194	181
其他长期福利	29	47
终止福利	836	1,754
股份基础给付	2,631	3,324
	10,134	10,721

(b) 对重要管理人员的贷款

本年度内，集团或者集团的任何子公司均未直接或者间向任何重要管理人员（包括重要管理人员的关联方）提供贷款或者贷款担保。

合并财务报表附注

第 8 节：其他

本章节中提供了并未与财务报表中的具体行次项目直接相关的信息，其中包括关于或有负债、报告期间结束之后发生的事件、本集团去除股东限额的承诺、审计师报酬，以及会计政策和信息披露之变更的信息。

8.1 或有负债

或有负债在正常经营过程中对集团的索赔中产生，包括合约索赔、第三方索赔和承包商索赔。大多数情况下，不大可能合理预测这些索赔结果，在报告日期，集团认为这些索赔的累计金额不会对集团的财务报告产生重要影响。

8.2 报告期结束后的事件

2017 年 2 月 6 日，Santos 完成了 2016 年 12 月公布的股份购买计划，收到的总收益约为 2.01 亿澳元。

2017 年 2 月 6 日，Santos Limited 公司董事决定不就 2016 财政年度派付末期股息。

8.3 股东辞职承付款项

依据 2007 年 10 月 16 日签署的《对南澳大利亚州州长的承诺契》，以及根据 2007 年 11 月 29 日颁布的《2007 Santos Limited（承诺契）法》，Santos 同意：

- 继续支付该契约中规定的，Santos 的现有十年期（自该法颁布日期起算）社会责任和社区福利项目款项，该笔款项总计 6,000 万澳元。截止 2016 年 12 月 31 日，2017 年 11 月 29 日到期的十年期付款有 350 万澳元（2015 年：600 万澳元）未付；及
- 该法颁布后，十年内继续维持南澳大利亚州库珀盆地总部和运营总部，继续负责在南澳大利亚州的其他事务。2016 年 12 月 31 日，如果未满足该条件，该公司将必须向南澳大利亚州政府支付不超过 5,000 万澳元（2015 年：5,000 万澳元）的款项

只有在南澳大利亚州政府没有重新引入针对本公司股份的上限，或者针对南澳大利亚州境内的其他公司，而引入面向本公司董事会或高级管理层，或者与本公司董事会或高级管理层相关的任何其他限制，并且此等限制会对它们对本公司的应用情况产生不利鉴别效果的情况下，Santos 公司才会被要求支付这些款项。

合并财务报表附注

第 8 节:其他

8.4 审计人员报酬

Santos Limited 的审计人为安永会计师事务所

(a) 审计与核查服务

该实体或集团内任何其他实体财务报告审计或核查已收金额、应付金额或者应收金额对象

	2016 千美元	(重述) 2015 千美元
安永会计师事务所 (澳大利亚)	1,070	1,102
安永会计师事务所 (澳大利亚) 海外网络公司	150	168
	1,220	1,270

(b) 其他服务

与该实体或集团内任何其他实体相关的其他服务已收金额、应付金额或者应收金额对象

	2016 千美元	(重述) 2015 千美元
安永会计师事务所提供的其他认证服务	360	381
安永会计师事务所提供的税务和其他服务	2	48
安永会计师事务所 (澳大利亚) 海外网络公司提供的税务服务	14	15
	376	444

8.5 会计政策

会计政策的变更及披露

集团已应用下列首次用于 2016 年 1 月 1 日财政年年初的会计准则的强制性修订

以下修正案并没有对集团的合并财务报表和信息披露产生任何影响:

- 澳大利亚会计准则委员会 AASB 2014-3 澳大利亚会计准则之修订 - 对联合经营利益之收购的会计处理 (澳大利亚会计准则委员会 AASB 1 和澳大利亚会计准则委员会 AASB 11); 以及
- 澳大利亚会计准则委员会 AASB 2015-2 澳大利亚会计准则修订 - 披露计划: 对澳大利亚会计准则委员会 AASB 101 之修订。

此外, 还有其他几项标准修订和解释在 2016 年首次适用, 但与本公司无关, 并且不影响本集团的年度综合财务报表或半年度精简财务报表。

尚未采用的新准则及诠释

在生效之前, 本集团还未选定并应用任何声明用于其截至 2016 年 12 月 31 日止年度的年度报告。

8.5 会计政策（续）

尚未采用的新准则及诠释（续）

有若干新准则、准则修订及诠释将在会计年度始于 2017 年 1 月 1 日及其后的期间开始生效，但还未被用于编制此类合并财务报表。集团对这些新准则、准则修订及诠释的影响评估载列如下：

参考	描述	标准申请	对集团财务报告的影响
AASB 9 金融工具	AASB 的颁布取代了 AASB139，并纳入了用于金融资产分类、计量和终止确认的逻辑模型，一个单一的、前瞻性预期损失减值模型以及对冲会计法的实质性改革方法。对金融资产和债务的分类和计量作出的主要变更更为： • 债务工具金融资产的分类是基于：（1）实体用于管理金融资产的业模型目标；以及（2）有约定的现金流的特征。 • 允许对初始确认作出不可撤销的选择，从而将并非为交易而持有时的权益投资所产生的损益计入其他综合收入。属于投资回报的股利则被计入损益，且不存在减值或金融工具的处置回收。 • 金融资产可以通过初期确认时以公允价值进行指定和计量，如果这样做能够消除，或显著降低因计量资产或负债，或对其在不同基础上产生的损益的确认而导致的计量或认列不一致。 • 如果将公允价值选择权用于金融负债，则其他综合收益中将会列报因信用风险的变化而产生的变更，且损益中会列报其他变更。	2018 年 1 月 1 日生效，但本集团计划从 2017 年 1 月 1 日开始采纳（可追溯适用）。	采用的影响预计不会很大。最重大的变化将是对金融工具的公允价值损益进行分类，这是由于 Santos 信用风险的变化记录在其他综合收益（而不是损益表）中，2016 年该信用风险合计为 3900 万美元（2015 年：1400 万美元）。
AASB 15 来自客户合同的收入	颁布的 AASB15 取代了 AASB111、AASB18 以及国际财务报告诠释委员会的相关诠释。AASB15 的核心原则在于，某实体以一定金额将承诺的商品或服务转移给客户，该笔金额反映出该实体期待有资格参与这些商品或服务交易的意向，并以此认列其收入。实体通过下列步骤并依照该核心原则认列其收入： 步骤 1：与客户确认合同 步骤 2：确认合同项下应履行的义务 步骤 3：确定交易价格 步骤 4：将交易价格分配至合同中规定履行的义务 步骤 5：当实体对义务的履行表示满意时，列入收入。	2018 年 1 月 1 日	目前正在评估影响。预期主要影响将涉及：对生产不平衡的会计处理以及对权利方法与销售方法的考虑；取得或支付合同；气体平衡安排；以及临时定价。

合并财务报表附注

第 8 节：其他

8.5 会计政策（续）

参考	描述	标准申请	对集团财务报告的影响
AASB 16 号租赁	AASB 第 16 号的关键特点如下所示： 承租人的会计处理 - 承租人必须针对所有有效期超过 12 个月的租约确认资产和负债，除非先关资产的价值较低。 - 承租人按照与其他非金融资产相似的方法衡量使用权资产，并且采用和其他金融负债相似的方法衡量租赁负债。 - 因为租赁而产生的资产和负债在最初之时，依照限值予以衡量。衡量包括不可撤销租约付款（其中包括通胀挂钩付款），而且如果承租人合理确信要行使延长租约的选择权，或者不行使终止租约的选择权，那么还包括在选择期间内支付的付款。 - AASB 第 16 号中包含了对承租人的信息披露要求 出租人的会计处理 - AASB 第 16 号大体上沿袭了 AASB 第 117 号的出租人会计处理要求。因此，出租人继续将其租赁分类为经营租赁或融资租赁，并且以不同的方式对这两种租赁做出解释。 - AASB 第 16 号还要求出租人还需要做出更多信息披露，从而增加与出租人的风险暴露，尤其是对剩余价值风险的暴露情况相关的披露信息。	2019 年 1 月 1 日	影响还在评估

其他若干个还未被使用的准则修订及诠释将会在 2017 年 1 月 1 日及其后被应用，但其不对集团的年度合并财务报表，或半年度简明合并财务报表产生影响。

董事会声明

截至 2016 年 12 月 31 日

根据 Santos Limited 公司（下文简称“公司”）的“董事会”决议，我们做出如下声明：

1. 根据“董事会”的意见：

(a) 统一实体的财务报表及附注均符合《2001 年公司法》，包括：

(i) 真实而公允地反映了统一实体截止到 2016 年 12 月 31 日的财务状况及其在该年截止到该日期的绩效；及

(ii) 遵守会计准则以及《2001 年公司管理章程》；及

(b) 财务报表及附注均遵守附注 1(a)中披露的《国际财务报告准则》；及

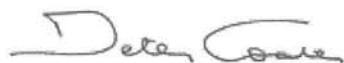
(c) 有合理的理由相信，“公司”将能够在其债务到期应付时偿还债务。

2. 本声明系在收到下列声明之后做成：这些声明是根据《2001 年公司法》第 295A 条的规定，需要在 2016 年 12 月 31 日财年截止日向董事们做出的声明。

3. 截止到本声明所载之日期，有合理的理由相信，附注 6.5 中所确定的“封闭性团体”的成员将能够履行其任何义务或责任，即按照“公司”与“封闭性团体”成员所缔结的《交叉担保契约》和澳洲证券及投资事务监察委员会澳大利亚证券投资委员会公司（全资公司）文书 2016/785 的规定，“封闭性团体”的成员应承担或可能承担的任何义务或责任

日期：2017 年 2 月 16 日

代表董事会签字：



董事

独立审计师报告

供 Santos Limited 公司成员

Santos Limited 公司成员

有关财务报告的审计意见

意见

我方已对随附的 Santos Limited 公司的财务报告进行了审计，包括：截至 2016 年 12 月 31 日的财务状况的合并财务报表、合并损益表、综合合并财务报表、股权变更的合并财务报表以及截至上述日期当年的现金流的合并财务报表、包括主要会计政策提要及其他说明信息的附注以及董事声明。

根据我方的意见：

集团随附的财务报告遵守《2001 年公司法》，包括：

- (i) 真实而公允地反映了统一实体截止到 2016 年 12 月 31 日的财务状况及其在该年截止到该日期的绩效；及
- (ii) 遵守会计准则以及《2001 年公司章程》。

意见依据

我方根据澳大利亚审计标准进行了审计。我方在报告中的财务报告审计之审计师责任中进一步描述了我方在这些标准项下的责任。根据 2001 年《公司法》以及根据与我方对澳大利亚财务报告的审计工作相关的会计专业和道德标准委员会之 APES110《专业会计师道德准则》（以下简称为该“准则”）的道德要求，我方独立于该集团，并且我方根据该准则履行了我方的其他道德责任。

我方确信，我方所获取的审计证据是充分、恰当的，可以为 my 方的审计意见提供依据。

关键审计事项

关键审计事项是根据我方的专业判断，在我方对本年度财务报告的审计中最为重要的事项。这些事项是在我方对整个财务报告进行审计的背景下处理的，并且在我方意见的形过程中得到处理，但我方不就这些事项提出单独的意见。对于下文所述的每个事项，我方在这一方面提供了关于我方的审计如何处理相关问题的描述。

我方履行了审计师对财务报告审计之责任部分中描述的职责，包括与这些事项有关的职责。因此，我方的审计包括执行旨在回应我方对财务报表重大错报风险之评估的程序。我方的审计程序结果，包括为解决以下事项而执行的程序，为我方对随附财务报告的审计意见提供了依据。

1. 回收油气资产的账面价值

为何至关重要

根据澳大利亚会计准则，实体应在整个报告期内评估，是否有任何迹象表明资产可能发生减值，或者可能需要撤销先前确认的减值。如果存在此等迹象，则实体应估计资产的可收回金额。截至 2016 年 12 月 31 日存在减值指标，并进行减值测试。减值的主要指标是持续的低油价以及公司净资产与市值之间的赤字。

减值测试过程是复杂的，具有高度判断性的，并且是以受预期未来表现和市场条件影响的各项假设和估计为依据。在编制合并实体的勘探和评估资产以及石油和天然气资产减值时使用的各项关键假设、判断和估计，在财务报告的附注 3.3 中列明。

2016 年 12 月 31 日，合并实体已确认勘探和评估资产以及油气资产的净减值支出总额为 16 亿美元。请查阅财务报告中附注 3.3。

我方审计如何处理该主要审计事宜

在获得足够审计证据的过程中，我方评估了合并实体使用的各项假设和方法以及其所作的估计。特别是，我方考虑了与确定现金产出单位（CGU）、预测现金流量相关的估计和判断，以及用于制定这些现金流量的信息，例如折现率、储备和资源、通货膨胀率、运营成本、外汇汇率和商品价格。

我方让业务建模和估值专家协助审计的减值评估。我方的审计程序在所有关键现金产出单元中进行。

具体而言，我方评估了贴现现金流模型以及支持合并实体评估的其他数据。在此举过程中，我方：

- 了解了未来生产概况与储备和资源的比较情况，如关键审计事项 4 中所述，以及当前已批准的预算和历史业务；
- 参考合同安排、市场价格（如有）、经纪人共识、分析师观点和历史业绩评估了我商品价格；
- 参考市场价格（如有）、市场研究、市场实践、市场指数、经纪人共识和历史表现评估了贴现率和汇率；
- 将未来经营和发展支出与目前受制裁的预算、历史支出和确保的差异还根据我方审计期间获得的其他信息的预期进行比较的；并且
- 测试了贴现现金流模型的数学准确性。

我方还考虑了财务报告披露中有关减值以及合并实体资产可收回金额的充分性。

2. 资金和流动性

为何至关重要

虽然合并实体于 2016 年 12 月 31 日的银行现金存款为 20 亿美元，但合并实体于 2016 年 12 月 31 日的有息贷款和借款为 53 亿美元。如财务报告附注 5.5 中所述，合并实体具有在未来 2 年到期的债务偿还款。

我方审计如何处理该主要审计事宜

我方评估了合并实体在 2016 年 12 月 31 日的资金和流动性状况，以及合并实体自财务报告签署之日起的至少 12 个月到期时的债务偿还能力。我方特别注意到于 2016 年 12 月 15 日完成了募集资金达 10 亿澳元的股权募集。

为了评估资金和流动性状况，我方：

- 了解了为确定使用持续经营基础的适当性而采取的各项程序；
- 了解了合并实体的供资计划；
- 取得了合并实体的现金以及短期存款和债务的外部确认；
- 评估了合并实体执行的债务契约合规性计算；并且
- 评估了债务的分类和披露。

独立审计师报告

致 Santos Limited 公司成员（续）

3. 递延税项和不确定课税情况的会计处理

为何至关重要

合并实体的财务报告包括石油资源租赁税（PRRT）产生的递延所得税资产，以及所得税。由于石油资源租赁税和所得税立法的解释以及未来应税利润的估计，故而确定石油资源租赁税和所得税产生的递延所得税资产的数量、可能性和时间都涉及到很高的判断性。

合并实体在财务报告附注 2.4 中披露了公司所得税，其确认了 2016 年 12 月 31 日的公司所得税相关净递延所得税资产为 8 亿美元。

我方审计如何处理该主要审计事宜

我方评估了合并实体现在和将来应交税金的确切情况。我方让税务专家协助评估了课税基础的确定情况。

我方考虑了合并实体在计算当前税款和产生未来应纳税利润以支持确认递延所得税资产方面的各项方法、假设和估计。我方参考了应纳税利润的预测以及这些预测与董事会批准的合并实体预算和减值模型中使用之预算的一致性。

我方通过向合并实体的税务部门咨询，从而评估了不确定课税情况的评估，审查了与当地税务机关的通信往来，并且酌情让我方的税务专家评估了相关的准备和披露。

我方评估了合并实体关于石油资源租赁税和所得税的披露，这些披露列在附注 2.4 中的重要会计政策摘要之中。

4. 石油和天然气储量和资源的估算

为何至关重要

石油和天然气储量和资源的估算由专业工程师进行，要求作出重大判断和使用一些假设，特别是合并实体在附注 3.2 中披露的各项假设。这些估计数可能对财务报告产生重大影响，主要体现在以下领域：

- 勘探和评估（E&E）资产（请查阅附注 3.1）或石油和天然气（O&G）资产（附注 3.2）的支出资本化和分类；
- 资产估值和减值测试（附注 3.3）；
- 计算资产的折旧、损耗和摊销（附注 3.2）；和
- 停止运行和恢复准备的计算（注 3.4）。

我方审计如何处理该主要审计事宜

我方的审计程序重点在于合并实体专家的工作，根据 ASA 620 “使用审计师专家的工作”（ASA 620）执行。

在获得足够审计证据的过程中，我方：

- 评估了参与估计过程的合并实体内部和外部专家的能力和客观性；
- 评估了专家工作的充分性；
- 了解了合并实体的储备估计过程和控制；
- 评估了关于储备审查程序的关键控制的设计和运行有效性；
- 了解了储备订的原因，或者预期情况下没有储备修订的原因，并且评估了储备的变化或没有储备变化的情况，以及我方在整个审计过程中获得的其他信息；并且
- 进行了调整以匹配适用的财务信息。

5. 停止运行和恢复准备

为何至关重要	我方审计如何处理该主要审计事宜
停止运行和恢复准备的计算由专业工程师进行，需要对资产寿命、正在进行的恢复工作的时间、环境立法要求、所需的恢复活动的程度以及未来成本的估计进行重大判断。 各项判断和估计可能对财务报告产生重大影响。 合并实体已经在 2016 年 12 月 31 日确认了 15 亿美元的停止运行和恢复准备，这些准备在附注 3.4 中披露。	我方的审计程序重点在于合并实体专家的工作，根据 ASA 620 “使用审计师专家的工作”（ASA 620）执行。 在获得足够审计证据的过程中，我方： - 评估了参与估计过程的合并实体内部和外部专家的能力和客观性； - 评估了专家工作的充分性； - 了解了合并实体的停止运行和恢复之估计过程； - 测试了在其他审计领域应用原则和假设的一致性，例如储备估计和减值测试； - 测试了净现值计算和贴现率的数学准确性；并且 - 进行了调整使计算与财务报告相一致。

除财务报表和审计师报告外的其他信息

董事对其他信息负责。其他信息包括截止日期为 2016 年 12 月 31 日之本集团年度报告中所载的信息，但不包括财务报告及有关的审计师报告。

我方对财务报告的意見不包括其他信息，且我方概不就其表达任何形式的保证结论。

关于我方对财务报告的审计，我方的责任是读取其他信息，并在此过程中考虑其他信息是否与财务报告或我方在审计中获得的讯息存在实质性的不一致之处，或者在其他方面似乎存在重大错报。如果根据我方所做的工作，我方认为这些其他信息存在重大错报，那么我方需要报告该事实。我方在这方面没有需要报告的内容。

董事对财务报告的责任

本公司董事负责根据澳大利亚会计准则及 2001 年《公司法》的规定，编制提供真实及公平意见的财务报告，并且董事还对下述内部控制负责，即董事决定为使财务报告的编制能提供真实和公平的意见，且不存在没有重大错报而需要的此等内部控制，无论是由于欺诈或错误导致的重大错报。

在编制财务报告时，董事有责任评估本集团作为持续经营企业的能力，披露（在适用情况下）与持续经营有关的事项，并且使用会计的持续经营基准，除非董事计划对本集团进行清算或停止经营，或者除此之外没有其他现实可行的选择。

审计机构对财务报告审计的责任

我方的目标在于，对财务报告作为整体是否不存在由于欺诈或错误而导致的重大错报获得合理保证，并且发表包含我方意见的审计师报告。合理保证是一种高水平的保证，但不能确保根据澳大利亚审计准则进行的审计在其存在时始终能发现重大错报。错报可能是由欺诈或错误而引起的，并且如果单独地或总体上可以合理地预期，其会影响报告使用者以本财务报告为基础而做出的经济决策，那么就被认为重大错报。

作为根据澳大利亚审计标准进行的审计工作的一部分，我方在整个审计过程中进行了专业的判断并保持了专业的怀疑态度。我方还开展了下述工作：

- 识别和评估财务报告的重大错报风险，无论是由于欺诈或错误导致的，设计和执行应对这些风险的审计程序，并且获得足够和适当的审计证据，为我方的意见提供依据。没有检测到欺诈导致的重大错报的风险高于错误导致的错误，因为欺诈可能涉及共谋、伪造、故意遗漏、错误陈述或内部控制的推翻。
- 了解与审计有关的内部控制，以便设计在这种情况下适当的审计程序，但此举不是为了对实体内部控制的有效性发表意见。

独立审计师报告

致 Santos Limited 公司成员（续）

- 评估董事采用的会计政策是否恰当，其所做的会计估计和相关披露是否合理。
- 总结董事在编制财务报告的过程中使用的持续经营会计依据是否恰当。我方还依据所获得的审计证据，就是否存在与可能对该实体继续作为持续经营企业的能力产生严重怀疑的事件和条件有关的重大不确定性得出结论。如果我方得出的结论是的确存在重大不确定性，那么我方需要在审计师报告中提请读者注意财务报告中关于重大不确定性的披露，或者如果披露不充分，则应修改财务报告的意见。然而，未来事件或条件可能导致实体不再能持续经营。
- 评估财务报告的整体表述、结构和内容，包括各项披露，以及合并财务报表是否以实现公允列报的方式列报了各项基础交易和事件。
- 针对本集团内的各个实体或企业活动的财务信息，获取足够适当的审计证据，以发表对财务报告的意见。我方负责集团审计的指导、监督和履行。我方仍然对我方的审计意见负全部责任。

除其他事项外，我方还与董事沟通审计的计划范围和时间以及重大审计结果，其中包括我方在审计期间确任的内部控制存在的任何重大缺陷。

我方还向董事提供了一份声明，表示我方已遵守有关独立性的相关道德要求，并且与他们沟通可能被合理认为会对涉及到我方独立性的所有关系和其他事项，以及在适用情况下的相关保障。

通过与董事沟通的事项，我方确定在审计本年度财务报告方面具有最重要意义，并且因此成为关键审计事项的各个事项。我方在审计师报告中描述这些事项，除非法律或法规排除了对该事项的公开披露，或者在极少数情况下，我方确定不应在我方的报告中传达该事项，因为根据合理预期，此等信息传达的不利后果将超过此举所带来的公共利益。

关于薪酬报告之报告

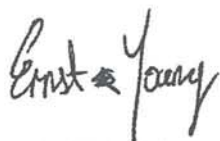
关于薪酬报告之意见

我方已审计了截止日期为 2016 年 12 月 31 日之年度的董事报告第 31 至 49 页中所载的薪酬报告。

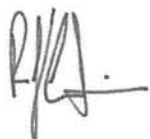
我方认为，Santos Limited 公司截止日期为 2016 年 12 月 31 日之年度的薪酬报告符合 2001 年《公司法》第 300A 节的规定。

责任

公司董事负责根据 2001 年《公司法》第 300A 节的规定编制和提交薪酬报告。我方的责任是根据我方依照澳大利亚审计准则所进行的审计，对薪酬报告发表意见。



安永会计师事务所



R J Curtin
参与合作伙伴
阿德莱德

2017 年 2 月 16 日



L A Carr
参与合作伙伴

审计师独立性声明

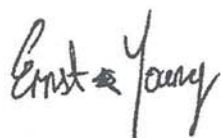
致 Santos Limited 董事会

作为审计 Santos Limited 截至 2016 年 12 月 31 日的本财年年终财务报告的主审计师，在我所知所信的范围

a) 该审计没有违背《2001 年公司法》

b) 未违反任何相关的专业操守守则中有关审计师独立性的规定。

本声明适用于本财政年度 Santos Limited 及其控股实体。



Ernst & Young



R J Curtin

合伙人

阿德莱德市

2017 年 2 月 16 日

证券交易及股东信息

公司于 2017 年 1 月 31 日在澳大利亚证券交易所上市时的股份为 2,032,086,651 份已缴足股款普通股。未上市的股份为：12,500 份已缴部分股款的“计划 0”股份、12,500 份已缴部分股款的“计划 2”股份、228,039 份按照“Santos 员工股票购买计划”（简称“SESPP”）发行给有资格的高级主管的附限制已缴足股款普通股、10,979 份按照“非常务董事股份计划”（简称“NED 股份计划”）发行的已缴足股款普通股、87,140 份按照“股份匹配计划”在进一步限制的条件下发行的已缴足股款普通股以及 5,378 份按照“Santos 员工股票购买计划”（“SESPP”）在进一步限制的条件下发行的已缴足股款普通股。

所发行的所有类别的普通股共有 148,853 名股东，包括：2 名“计划 0”股份股东；2 名“计划 2”股份股东；24 名按照 SESPP 的附限制股份股东；1 名“NED 股份计划”股份股东；36 名“股份匹配计划”附限制股份股东；1 名“SESPP”附限制股份股东。与之相比，在上一年所发行的所有类别的普通股共有 162,013 名股东。

在 2017 年 1 月 31 日，还有：35 名股东，按照“Santos 行政人员股份优先认购计划”被授予了 1,159,288 份股票认购权；80 名股东，具有按照 SESPP 的 9,802,828 份股票购买权以及 1,242 名股东，具有按照“股份匹配计划”的 1,657,620 份股票购买权。

上市的已发行普通股加按照 SESPP 发行的普通股以及按照 SESPP、“股份匹配计划”、“NED 股份计划”和“ESG 计划”发行的限制股，构成了 Santos 公司的表决权。20 名最大的股东持有的普通股占 Santos 公司总表决权的 64.43%（在 2016 年 2 月 29 日为 56.94%）。据 2017 年 1 月 31 日的“公司股东名册”所示，Santos 公司的已缴足股款普通股的最大的股东为

姓名	股份数	%
HSBC Custody Nominees (Australia) Limited	412,120,228	20.28
Citicorp Nominees Pty Limited	260,795,613	12.83
JP Morgan Nominees Australia Limited	223,729,440	11.01
United Faith Ventures Limited	140,189,820	6.90
National Nominees Limited	118,915,116	5.85
BNP Paribas Nominees Pty Ltd <Agency Lending DRP A/c>	44,675,737	2.20
BNP Paribas Nominees Pty Ltd <Agency Lending Collateral>	19,257,000	0.95
BNP Paribas Noms Pty Ltd <DRP>	14,356,090	0.71
AMP Life Limited	11,427,593	0.56
Argo Investments Limited	11,326,884	0.56
HSBC Custody Nominees (Australia) Limited <NT-Comnwlth Super Corp A/c>	11,066,981	0.54
Citicorp Nominees Pty Limited <Colonial First State Inv A/c>	7,179,188	0.35
HSBC Custody Nominees (Australia) Limited - A/c 2	6,939,796	0.34
UBS Nominees Pty Ltd	5,439,059	0.27
RBC Investor Services Australia Nominees Pty Limited <PI Pooled A/c>	5,312,953	0.26
Merrill Lynch (Australia) Nominees Pty Limited	3,943,881	0.19
HSBC Custody Nominees (Australia) Limited-GSCO ECA	3,583,702	0.18
Dynamic Supplies Investments Pty Ltd	3,091,868	0.15
RBC Investor Services Australia Nominees Pty Ltd <VFA A/c>	2,990,901	0.15
Bainpro Nominees Pty Limited	2,988,680	0.15
总计：	1,309,330,530	64.4

股份分析—所持有股份的范围

	已缴足股款 普通股（股 东）	占股东的百 分比	占所持有股 份的百分比
1 - 1,000	51,209	34.40	1.21
1,001 - 5,000	66,954	44.98	8.28
5,001 - 10,000	17,270	11.60	6.15
10,001 - 100,000	13,022	8.75	14.03
100,001 及以上	398	0.27	70.33
合计	148,853	100.00	100.00
低于500美元的有价包的股份	7,959		

“公司” 截止到 2017 年 2 月 16 日所收到的通知中披露的大股东:

名称	持有表决权股份数
ENN Ecological Holdings Co Ltd	209,734,518

有关“董事”的控股情况，参见本年报第 16 页所载的“董事报告”

表决权

亲自出席或由法定代理人、代理人或代表出席股东大会的每名成员在举手表决时可投一票，或在投票表决时每持有一份已缴足股款的普通股便可投一票。按照“Santos 行政人员股份计划规定”，“计划 2”和“计划 0”股份不附带任何表决权，但在变更“计划”股份所附带的权利的提案中的除外。

术语

原住民

参见“原住民”及“托雷斯海峡岛民”两者

桶/bbl

所有石油和凝析油产品的标准计量单位。一通=159升或35英制加仑

桶油当量

石油桶数等值

公司

Santos有限公司及其子公司。

凝析油

一种伴生天然气凝析出来的液态天然气。主要成分为戊烷和较重的烃馏分。

探明、概算加可能储量表外资源量(2C)

截至一个给定日期，在已知的石油聚集中具有开采潜力的烃的估算量，但在目前尚无法进行商业开发。表外资源量的规模可能很大，但在开发上仍有限制。这些限制导致无法对储量进行预测。这些限制可能与缺乏天然气市场营销安排或技术、环境或政策壁垒有关。

原油

未精炼的液态石油或烃的通用术语。

煤层气(CSG)

煤层气，主要为煤矿床或煤层中蕴含的甲烷气。

税息折旧及摊销前利润(EBITDAX)

利息、税收、折旧、损耗、勘探和减值前收入

勘探

为了确定并评估可能含有烃的地区或矿藏而进行的钻探、地震或技术研究。

碳氢化合物

只由碳和氢两种元素组成的化合物，

可以以固态、液态或气态存在。

焦耳

焦耳是能量的计量单位。

1吉焦耳(GJ)等于1焦耳 $\times 10^9$

1太焦耳(TJ)等于1焦耳 $\times 10^{12}$

1拍焦耳(PJ)等于1焦耳 $\times 10^{15}$

液体碳氢化合物(液体)

液态的销售产品，例如凝析油和液化石油气(LPG)。

液化天然气(LNG)

液化天然气已通过冷冻而液化以便储存。

LNG通常主要由甲烷构成。

失时工伤率(LTIFR)

一种对健康和安全绩效的统计度量，通过工作时间来计算。失时工伤是可能导致人员残疾或一天以上的损失工时的工伤或职业病。

LPG

液化石油气源自含油层的轻质烃的混合物，在常温下为气态，但已通过冷冻或加压而液化以便储存或运输。LPG通常主要由丙烷和丁烷构成

市值

一种对公司在给定日期的股票市场价值的度量。市值通过将已发行股票的份数乘以在该给定日期的股票收盘价格来计算。

医疗伤害

除失时工伤之外，严重程度达到需要小伤急救以上级别的治疗的工伤或职业病。Santos将可导致调职的事故归类为医疗事故。

mmboe

百万桶油当量。

石油

一种分子量不同的各类轻质烃的混合物

探明储量(1P)

具有较高证实程度(可信度90%)的可开采储量，这种储量带来的风险相对较小。探明已开发储量

是可通过现有的基础设施和操作方法从现有的矿井中开采的储量。探明未开发储量为需要开发的储量。

探明加概算储量(2P) 地质和工程资料的分析表明可开采的可能性大于不可开采的储量。已开采的储量至少有50%的可能会超过探明加概算储量。

商品气

已经过天然气加工厂的设施加工并符合天然气销售协议中规定的规范的天然气。

Santos

Santos Limited公司及其子公司。

地震勘测

用于通过使用反射声波来了解地表下方的岩层的数据。

t
吨

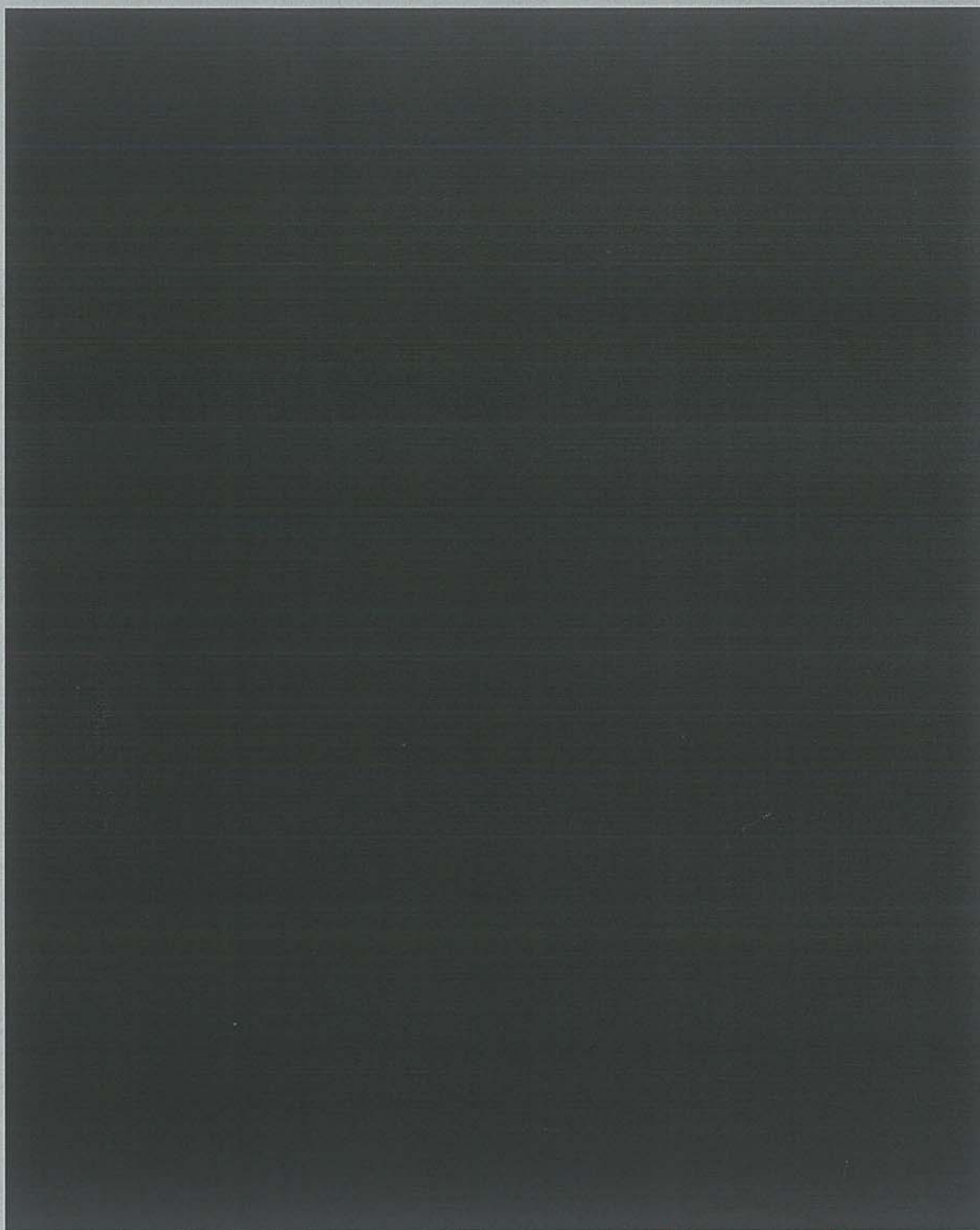
总可记录事件发生率(TFCFR)

对健康和安全绩效的统计度量。可记录总工伤事故频率，计算为每百万工作小时的可记录事故(医疗事故和失时工伤)的总数。

换算

原油	1桶 = 1桶油当量
商品气	1拍焦耳 = 171,937桶油当量
凝析油/石脑油	1桶 = 0.935桶油当量
LPG	1吨=8.458桶油当量

如需要综合性的在线换算计算工具，请访问Santos公司网站，网址：www.santos.com



Santos

