

证券代码：000922

证券简称：佳电股份

公告编号：2017-012

哈尔滨电气集团佳木斯电机股份有限公司

2016 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
----	----	-------

声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
高全宏	董事	工作原因	张英健
张胜根	董事	工作原因	张英健

非标准审计意见提示

☐ 适用 ☒ 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

☐ 适用 ☒ 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐ 适用 ☒ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	佳电股份	股票代码	000922
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王红霞	刘义君	
办公地址	黑龙江省佳木斯市前进区长安路 247 号		黑龙江省佳木斯市前进区长安路 247 号
传真	0454-8467700	0454-8467700	
电话	0454-8848800	0454-8848800	
电子信箱	hdjtjdgf000922@163.com	hdjtjdgf000922@163.com	

2、报告期主要业务或产品简介

一、公司主要产品及产品用途

公司是我国特种电机产品的龙头生产商，主要从事电机研发、生产与销售，主要产品包括防爆电机、起重冶金电机、屏蔽电机电泵（含军品）、风力发电机、普通电机等。

公司主要产品类型如下：

产品类型		电动机产品型号
防爆电机		YAKS、YAKK、TAW、YA3、YAPT3、YZYKK、YZYKS、TZYW、TZYW/TAW、YBX、YBF、YB2、YB3、YBX3、YBBP3、YFB3、YBFB3、YBPT3
起重冶金电机	起重电机	YZR、YZR2、YZR3、YZP、YBZ、YBZS、YBZE、YBZSE、YBZP、YBZPE
	冶金电机	YG、YGP、YPT
核用电机		HY、HYL、HYKS
屏蔽电机、电泵		YP、YBP、P、PB、PBN、PBZ、PBR、PBJ、PBX、PBL
风力发电机		1.5MW、2.0MW、3.0MW
普通电机		Y、YKS、YKK、Y2、Y3、YX3、YE3、YPT3、YEJ3、T、TK、TDMK、TMW

作为我国特种电机的创始厂和主导厂，公司的产品主要应用于石油、石化、煤炭、煤化工、冶金、矿山、交通、水利、电力、核能、航天、粮食、军工等领域，曾为我国人造飞船、卫星、火箭发射、核电站、核反应堆、葛洲坝、三峡、南极长城站以及军事工业等高科技领域提供了可靠的驱动力。

公司主要产品情况介绍如下：

1、防爆电机

防爆电机是一种可以在爆炸性气体环境或爆炸性粉尘环境中使用的电动机。防爆电机主要用于煤矿、石油天然气、石油化工和化学工业。此外，在纺织、冶金、城市煤气、交通、粮油加工、造纸、医药等场所也被广泛应用。防爆电机作为爆炸性环境主要的动力设备，通常用于驱动泵、风机、压缩机和其他传动机械。

防爆电机是公司的核心产品，主要包括隔爆型、增安型、正压外壳型三种防爆型式。其中YB、YBF、YB2等系列隔爆型电动机的主要特点是具有隔爆型外壳，利用较小的间隙，将爆炸限制在外壳内部，达到不向外传爆的特点，隔爆型电机与其它防爆形式的电机相比安装简单、可靠，操作便利，并具有效率高、振动小、噪声低等特点；YAKS、YAKK、TAW等系列增安型电动机采用先进的绝缘系统提高了电机的运行可靠性，电机装设的起动前吹扫接口，提高了电机运行的安全性；YZYKK、YZYKS、TZYW等系列正压外壳型电动机采用自主研发的密封结构，大大降低了电机的正压保护气体泄漏量，避免了资源浪费，同时该系列电机采用了先进的正压吹扫系统，使得正压保护操作简单安全并实现了远程控制。

2、起重冶金电机

起重冶金电机是一种可以满足频繁起动、制动、过载、逆转、超速、冲击和振动工作场合需要的电动机，具有较大的过载能力和较高的机械强度，特别适用于短时或断续运转、频繁起动和制动、有过负荷及有显著振动与冲击的设备。起重冶金电机主要分为起重电机和冶金电机。公司曾为武钢2250工程、宝钢5m宽厚板工程、鞍钢2250工程、三峡工程闸门起升、卫星发射提供了驱动电机。

(1) 起重电机

起重电机适用于驱动各种型式的起重机械及其他类似设备的专用产品，具有较大的过载能力和较高的机械强度，特别适用于那些短时或断续周期工作制，频繁地起动、制动、有时过负荷及有显著振动与冲击的设备。产品主要包括YZR、YZR3、YZP、YZP2、YBZ、YBZS、YBZP、YBZP2及派生系列电动机。

（2）冶金电机

冶金电机主要用于钢铁行业机械设备传输上，如轧钢机、卷取机、平整机、剪切机、钢坯传送等，使用工况恶劣，环境温度高、水气大、粉尘多，具有可频繁起动、制动及正反转运行，调速范围宽、动态响应快、调速精度高、过载能力大和机械强度高特点，能与国内外各种变频装置相配套，适用于V/F控制、转差角频率控制及矢量控制等控制方式。产品主要包括YG、YGP、YPT系列及派生系列电动机。

我公司是全国起重冶金电机行业归口所，负责起重冶金电机的技术归口和行业标准的制、修订工作；负责本行业主导产品的改型设计、鉴定与推广应用；负责新技术、新材料、试验方法的研究应用和推广工作；负责行业企业的技术指导和咨询工作。我公司起重冶金电机属于国内首创产品，电动机的功率等级和安装尺寸符合IEC标准，功率等级与安装尺寸与国外同类型产品相似，主要技术性能指标处于国内领先水平，完全可替代进口产品。

3、核用电机

核用电机是用于核电站安全相关的水泵、风机及相关设备配套的电机。我公司在2007年通过了机械工业联合会组织的“核电站用1E级三相异步电动机”行业鉴定，2009年在国内同行业中第一个获得国家核安全局颁发的“民用核安全电气设备设计许可证”和“民用核安全电气设备制造许可证”。产品主要包括低压安全注入泵、安全壳喷淋泵、设备冷却水泵、电动辅助给水泵、重要厂用水泵、主给水泵和ETY风机等水泵风机配套电机。

4、屏蔽电机、电泵（含军品）

屏蔽电机包括屏蔽式及隔爆型屏蔽式三相异步电动机即YP、YBP系列。屏蔽电泵是由屏蔽电机和泵构成的机泵一体化产品，具有完全无泄漏的特点，可以安全的输送有毒、恶臭、易挥发、易燃易爆、腐蚀性、贵重及放射性液体。能够改善操作人员劳动条件，保障人身安全、财产免受损失，且不会污染输送液体，因而广泛用于石油、化工、国防、核能、航天、制药等领域。

公司是屏蔽电机、电泵的专业设计和制造厂，自1963年研制成功了我国第一台隔爆型屏蔽式三相异步电动机，后续又研制成功我国第一台高温高压屏蔽电泵，并先后开发了PB、PBN、PBG、PBZ、PBJ、PBR、PBX、PBL及派生系列屏蔽电机电泵，为我国国防、核能、航天、石化及轻工制药等行业开发生产了品种繁多的屏蔽电机及屏蔽电泵。

5、风力发电机

风力发电机是将风能转换为电能的能量转换设备，产品主要包括1.5MW、2.0MW、3.0MW变速恒频双馈异步风力发电机和3.0MW海上用变速恒频双馈异步风力发电机。

1.5MW、2.0MW、3.0MW变速恒频双馈异步风力发电机在结构上类似于绕线式感应电机。定、转子全部采用硬绕组，结构简单，使用维护方便，运行安全可靠。定子三相绕组接工频电网，通过静止变频器给转子绕组提供低频交流励磁，可实现发电机有功、无功和转速的独立调节。该发电机具有良好的稳定性，同时具有原动机转速变化情况下实现定子恒频的特性。

3.0MW海上用变速恒频双馈异步风力发电机为低压大功率发电机，机座采用方箱结构，外置空水冷却器，冷却器横向放置在定子上方。电机冷却效果和通风散热好，制造工艺精良，

电机温升高，整体结构刚性及疲劳强度满足电机20年使用寿命，喷涂工艺满足了海上恶劣的盐腐环境。

6、普通电机

普通电动机分为高压和低压两个系列，低压电动机主要有YX3系列电动机、YE3系列电动机、YE4系列电动机及派生系列电动机。YX3、YE3系列三相异步电动机效率指标满足GB18613-2012的规定，同时满足IEC60034-30的规定。具有高性能的优点，可广泛应用于非防爆区域。YE4系列高效率三相异步电动机，效率指标满足GB18613-2012《中小型三相异步电动机能效限定值及能效等级》中规定的1级能效水平，同时满足IEC60034-30中规定的IE4效率指标，IE4效率指标为目前国际上已实施的最高能效标准。公司YE4系列电机目前已完成图纸设计，是国内第一个全系列取得了CQC认证、节能认证、能效标识的低压系列电机，具备了市场推广的条件。高压普通电机主要产品有Y2、Y3系列高压三相异步电动机，通常用于驱动非爆炸性环境的泵、风机、压缩机和其他传动机械。

二、公司经营模式

1、采购模式

大额采购主要采用招标方式进行，部分有特殊要求的原材料采购通过议标方式进行，所有采购均遵循质优优先、价低优先、近途优先的原则。

2、生产模式

公司采用“以销定产”的方式组织生产经营活动，根据用户需求，进行多品种批量生产。销售部门将经过评审的订单导入ERP系统，各生产基地生产管理部门根据ERP订单组织产前准备工作（包括技术资料、工装模具、设备人员能力平衡等），同时按订单交货期滚动下达生产计划和物料需求计划；生产管理部门按生产计划驱动采购与制造过程，确保订单按时、按量制造完成；营销部门依据ERP中订单完工信息通知物流公司按订单约定日期将产品交付用户。

3、销售模式

公司的电机产品主要为主机配套，客户多为成套生产商，主要应用在石油、化工、煤炭、钢铁、冶金、电力、港口、水利等行业。公司客户主要分为两种类型：一类是最终用户，以项目和备机采购为主；另一类为配套厂家，即主机厂采用公司的产品配套后，再整体销售给最终用户。

由于电机产品为中间产品，因此公司主要采用直接销售模式和代理制销售模式相结合的方式，根据一定区域内的客户需求量建立直销网点，并依据市场和客户特点制定具体的销售策略，从而达成销售目标。对于首次合作的客户，公司通过与客户双方人员互访、技术交流、邀请到公司考察、供货前质量体系认可和商务洽谈等活动，确立正式合作关系。针对信用风险较高地区的客户及资信状况相对较差的客户，公司则会采取客户款到发货或信用证付款等措施来降低风险。

三、报告期内公司所属行业的发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位

（一）行业发展阶段、周期性特点

截止2016年，行业生产销售同比下滑；多数企业盈利能力减弱，行业利润同比下降；出口销量与出口收入双双出现负增长，但下降幅度略有收窄；期末存货和应收应付账款仍在高位运行，大量资金沉淀；加之订货总量下降，使预付款减少，造成企业流动资金紧缺；劳动力成本增加；行业综合经济效益指数下滑，行业经济下行压力依旧。

从行业报表中可以看出行业综合效益指数同比基本持平，行业总资产贡献率、资产保值增值率、资产负债率、产品销售率同比下降幅度见小。行业流动资金周转率、行业成本费用利润率同比持平。综合近几年电机行业走势，从大幅下降到基本持平中分析，2017年是“十三五”的第二年，各项规划进入施工期，加之国家振兴东北政策的实施，将是有力的经济增长点，因此电动机行业预计将在国内经济企稳的大环境下，出现缓慢复苏迹象，尤其是在新行业、新产品领域，将会有较大的发展机会。我公司要顺应发展趋势，开源创新，重点对核电、主氢风机、环保、节能改造、新能源汽车等新兴行业加大人力、物力支持。

（二）行业地位

1、防爆电机市场

根据目前统计，我国防爆电机的生产厂家主要有佳电股份、卧龙集团南阳防爆、江苏锡安达、江苏大中等企业，其中佳电股份和卧龙集团南阳防爆产品系列较为齐全，生产能力较大，产品业绩也较多，并且在重点用户，如中石油、中石化企业内部属于一类甲级供应商。无锡安达由于其生产和加工能力限制，高压防爆电机产品较少，主要生产防爆低压电机。其它企业只是可以生产防爆电机，但并不作为主导产品生产和销售。

从国内来看，在行业内普遍认可的防爆电机品牌为佳电股份和卧龙集团南阳防爆。无论是产品质量、品牌高度、价格水平都在伯仲之间。两家企业在防爆电机的市场占有率几乎达到80%以上。

2、普通电机市场

根据目前统计，我国普通电机的生产厂家主要有佳电股份、卧龙集团南阳防爆、湘潭、上电等企业，其中湘潭电机此系列产品在市场中占有较高地位，其次为佳电股份和卧龙集团南阳防爆。湘潭电机比其它厂家主要优势在于其生产立式水泵用电机技术水平高，产品质量好，运行稳定，业绩优于其他厂家。因此，在此类电机上其它电机厂与其竞争能力较低。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否因会计政策变更及会计差错更正等追溯调整或重述以前年度会计数据

☐ 是 ☒ 否

单位：人民币元

	2016 年	2015 年	本年比上年增减	2014 年
营业收入	1,266,494,823.13	1,505,026,292.12	-15.85%	2,052,091,269.56
归属于上市公司股东的净利润	-436,668,443.33	-446,970,006.20	-2.30%	5,650,721.12
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-457,982,527.57	-487,362,316.89	-6.03%	-7,254,664.78
经营活动产生的现金流量净额	67,973,311.16	-35,424,729.70	-291.88%	-59,010,105.36
基本每股收益（元/股）	-0.8032	-0.78	2.97%	0.01
稀释每股收益（元/股）	-0.8032	-0.78	2.97%	0.01
加权平均净资产收益率	-26.43%	-21.35%	-5.08%	0.37%
	2016 年末	2015 年末	本年末比上年末增减	2014 年末
总资产	2,806,681,472.39	3,247,596,339.27	-13.58%	3,953,678,338.77
归属于上市公司股东的净资产	1,433,577,735.16	1,870,246,178.49	-23.35%	2,317,216,185.69

(2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	264,455,631.32	556,644,336.54	885,106,720.56	1,266,494,823.13
归属于上市公司股东的净利润	-30,011,357.36	-231,066,236.12	-274,627,737.55	-436,668,443.33
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-33,406,798.84	-237,459,417.44	-283,422,743.08	-457,982,527.57
经营活动产生的现金流量净额	39,370,590.01	38,050,781.77	11,816,266.84	67,973,311.16

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	55,634	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	60,105	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
哈尔滨电气集团公司	国有法人	24.12%	131,121,459	4,590,459			
北京建龙重工集团有限公司	境内非国有法人	16.40%	89,141,684		质押		89,140,000
					冻结		89,141,684
佳木斯电机厂	国有法人	14.93%	81,176,322	81,176,322			
浙江龙信股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	0.60%	3,240,365				
陈佳琪	境内自然人	0.53%	2,877,665				
郭新华	境内自然人	0.34%	1,850,000				
关晓光	境内自然人	0.24%	1,300,900				
杭州观云投资有限公司－观云 1 号证券投资基金	其他	0.24%	1,279,308				
朱瑞	境内自然人	0.23%	1,265,911				
蔡深河	境内自然人	0.15%	794,300				
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司持有 5%以上（含 5%）的股东有哈尔滨电气集团公司、北京建龙重工集团有限公司、佳木斯电机厂三家公司，其中哈尔滨电气集团公司是本公司的控股股东，所持股份性质为国有法人股，佳木斯电机厂为哈尔滨电气集团公司的全资子公司，属于关联企业。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	陈佳琪通过中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股票 2,877,665 股，通过普通账户持有公司股票 0 股；杭州观云投资有限公司－观云 1 号证券投资基金通过广发证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股票 1,279,308 股，通过普通账户持有公司股票 0 股；蔡深河通过中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股票 794,300 股，通过普通账户持有公司股票 0 股；蔡大勇通过广发证券股份有限公司客						

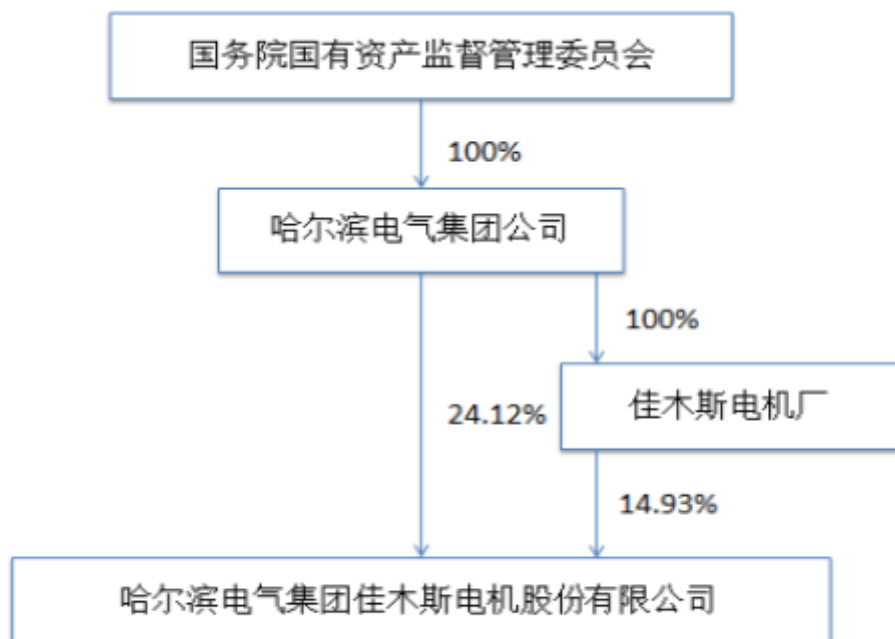
户信用交易担保证券账户持有公司股票 682,600 股，通过普通账户持有公司股票 36,000 股。

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

(1) 公司债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	到期日	债券余额（万元）	利率
------	------	------	-----	----------	----

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	2016 年	2015 年	同期变动率
----	--------	--------	-------

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

本公司请投资者认真阅读本年度报告全文，并特别注意下列风险因素
公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

否

报告期内，在全球经济复苏乏力，我国经济增速趋缓的大背景下，国内经济结构正在发生转折性变化，中高速、优结构、新动力、多挑战已经成为我国经济新常态的特征。从行业形势看，电机整体行业产能过剩、需求结构升级矛盾仍然突出，同质化竞争加剧，企业面临较大的生存、发展压力。

2016年以来，公司订货信息减少，同行业价格竞争较为激烈。受订货量不足和价格下滑的双重挤压，给公司生产经营带来巨大压力。因此，公司亏损面暂未得到有效遏制。报告期内，公司实现营业收入126,649.48万元，较上年同期下降15.85%；实现归属于上市公司股东的净利润-43,666.84万元，较上年同期下降2.30%；基本每股收益-0.80元，较上年同期增长2.56%。截止2016年12月31日，公司资产总额280,668.15万元，较上年同期下降13.58%；归属于上市公司股东净资产为143,357.77万元，较上年同期下降23.35%。

报告期内，公司完成以下重点工作：

（一）规范运作，促进公司持续发展

公司严格按照上市公司的标准规范股东会、董事会、监事会的运作，建立科学有效的决策机制、快速市场反应机制和风险防范机制。为优化各项业务流程，公司在日常经营过程中加强对业务流程的审视和讨论，持续深化流程改革，健全信息反馈与沟通系统，实现资源的最佳配置和信息传递的时效性，提升整体效率。

（二）强化营销，抵御市场下行态势

1、整合市场资源，合并部分销售网点。由于前期国内市场发展增幅较快，公司采取地毯式的销售策略，网点布局较为密集。为实现市场资源整合，有效利用各方优势进行全系列产品的市场营销，更加快捷、高效的实行精英化销售，已对部分销售指标较小的销售网点进行合并。

2、加强对各行业重点主机厂项目信息跟踪及投标项目信息的收集，加强与设计院、信息网、发改委的推进工作，通过项目源头扩大防爆类电机产品的市场占有率和订货份额。报告期内，成功签订中国浙江恒逸（文莱）PMB石油化工项目、青港集团董家口-潍坊-鲁中、鲁北输油管线等项目，取得了一定的成效。

3、加大产品销售向核电、新能源汽车电机、节能环保等新兴行业转型的力度，谋求新的利润增长点。报告期内，公司签订了红沿河5、6号机组余热排出泵配套带电机订单，标志着余热排出泵电机将首次完成国产化制造；汽车电机已有小批量生产，其中自主研发的1700Nm大巴车用三相永磁同步电动机已应用于8.5m大巴车上，得到了用户的充分肯定。

4、设立专项、专线职能的行业处，进而巩固用户并有效推动“点——线——面”结合的市场销售策略，加强各行业的专项持续推进工作和专业对接跟踪工作，针对各行业特性及发展情况成立行业处。

5、在合同执行过程中，结合用户资信、经营状况、已排产合同执行情况，并经网点业务员、网点经理签字确认后，进行产前准备，保证合同运行及后续质量。

6、完善各项管理机制，加强销售队伍建设。建立健全了各项管理及考核制度，不断强化网点建设，调整和充实销售队伍，不断提高团队整体素质和业务水平。依据产品订货量、回款、应收账款等指标完成情况，调整激励政策及薪资水平，充分保护和调动营销人员的积极性，使队伍保持旺盛的战斗力和战斗力。

（三）科技为先，产品研发推动发展

1、公司完成科研课题34项，储备新产品16项，共设计196套图纸、1523个规格，获得科研奖励4项，专利授权6项，首台套产品鉴定1项，并获得佳木斯市科技创新突出贡献奖。

2、公司开发的YZYKS800-2 7600kW电机为我公司目前功率最大的2极电机，在国内也是

功率较大的电机，该电机是应重大设备的国产化需要，用于替代西门子电机，由于该电机功率较大，转速高，设计难度大，特别是电机振动问题不好解决，但公司通过在设计阶段对产品进行了详细的分析和计算，与专业分析机构合作对电机进行定子模态分析及转子强度分析，最终使产品研制顺利完成。

3、公司研发大功率采煤机、掘进机及输送机用煤专电机，主要用于大型煤矿机械化采煤程度高的矿井，具有效率高、体积小、转矩大、温升低、机电一体化水平集成化高、机械强度高、噪声低、外形美观等优点。在单机容量上与国内煤专电机技术水平相当，陆续完成了YBSS 855-4 855kW、YBSD 700/350-4/8 700kW/350kW等大功率输送机用电机的试制工作，煤专电机的研制成功，填补了我国在煤矿专用电机行业的空白。

4、随着稀土永磁材料价格降低及永磁电机设计手段不断提高，永磁电动机发展迅猛，为了使公司产品处于行业领先的地位，报告期内，公司完成了TBYC系列隔爆型三相永磁同步电动机开发设计，本次开发的三相永磁同步电动机效率标准高于GB 30253中的1级能效标准，同时高于IEC60034-30中规定的N设计电机IE4效率指标。该系列电动机具有体积小、重量轻、功率密度高、效率高、噪声低、外形美观、安全环保、运行可靠、使用寿命长等优势，其综合性能指标达到国内领先、国际先进水平。

5、研究应用准正弦电动机的电磁设计方法，报告期内，公司高压YKK、Y、YKS和YB2系列产品、低压YB3、YX3、YBX3部分产品和YBX4系列产品已成功应用。

准正弦电动机的电磁设计方法是准正弦低谐波绕组通过传统计算及有限元相结合分析了消除或削弱某次谐波的方法，既可以减小电机谐波提高电机效率，也可以降低电机原材料成本，而且工艺简单，非常适合在高效电机中推广应用。该电磁设计方法的应用，是推动电机节能工作的重要举措，满足了国家现有政策需求，提高了我国电机产品能效水平，引领了行业的进步。

（四）火烧质量，产品追求精益求精

公司积极落实哈电集团提出的火烧质量各项要求，召开公司级专题质量会议10余次，建立了质量问题党政同责制度，制定实施了《“常见病、多发病”问题改进计划》等内容，落实了专项整顿质量检验、采购队伍等事项，改变重自检、轻专检的观念，新设专职检查员岗位，发挥工艺人员质量巡检作用，对特殊工序、质控点等进行重点监控，专题解决了轴伸键槽等质量问题。

（五）压缩费用、精打细算控制成本

通过“谁主管谁负责”的费用控制要求，促使报告期内公司压缩费用、控制成本的工作取得了一定成效。通过强化过程管理方式，降低了厂内运输费；通过引进新物流公司的方式，使成品运输能力和费用得到了有效控制；通过引入电商模式，降低了办公用品、劳保用品等方面的采购和管理费用。在材料成本管控上，通过减少代理商数量，引入供应商竞争机制降低了采购成本，通过高压电机减薄绝缘、新型电缆应用、丙烯酸软管替代等技术，进一步降低了材料成本。

（六）风险识别，问题导向规范运营

充分发挥内部审计和内部控制职能，强化了对公司运营风险的识别管控。成立了存货与应收账款清查、清理专项工作组。

1、降低库存方面

（1）对销售合同评审流程进行了调整，由营销部门自行评审调整为公司有关职能部门参与评审，控制合同风险；（2）利用SAP上线为基础，加强物料领用管理，实施刚性计划，严格按分解计划领料，杜绝提前领料和超量领料问题；（3）根据产量变化调整安全库存量，在当前产量降低的情况下，压缩库存。

2、压缩应收方面

(1) 针对钢铁、煤炭等风险性较大的行业，积极采取抹账手段争取提前回款，加快回款进度、降低行业结构性调整带来的坏账风险。(2) 加强与采购部门的联系，有效利用公司的供方资源，加大相关方债务重组的力度。(3) 充分利用诉讼手段，加大法律清欠的力度，及时采取资产保全措施，盘活呆死账款。(4) 建立应收账款增量模型，对年合作量300万以上用户逐户分析用户资信，综合考虑收益与风险，确定合理的应收账款控制线，做到风险可控、可承受。

(七) 以人文本，多措并举凝聚人心

公司积极引进产品技术研发、质量管理体系等方面的专业人才，构筑包括科研人员、管理人员、营销人员的高层次人才平台，为提升公司管理、扩大营销配备了完善的人才储备力量，力求逐渐完善专业化、高素质、高凝聚力的人才队伍。同时，公司秉承人才阶梯战略，通过完善公司内部人力资源体系建设，调整住房公积金缴纳基数，实施带薪年假管理制度、强化员工培训与提升等方式，吸引人才，留住人才，使员工成为企业的核心竞争力。

(八) 注重沟通、维护广大股东利益

公司重视与投资者关系的管理工作，建立和健全投资者沟通的平台，规范公司与投资者关系的管理工作，加强公司与投资者和潜在投资者之间的沟通。通过落实专人、及时接听投资者的电话和认真回复投资者互动易上的提问等工作，来加深投资者对公司的了解和认同，促进公司与投资者之间长期、稳定的良好关系，以提升公司的诚信度、核心竞争能力和持续发展能力，实现公司价值最大化和股东利益最大化。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

☐ 是 ☒ 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
防爆电机	439,589,091.67	63,081,526.35	14.35%	-14.05%	359.51%	11.67%
普通电机	620,424,003.45	114,123,993.14	18.39%	-18.05%	2,990.93%	17.91%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

☐ 是 ☒ 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

6、面临暂停上市和终止上市情况

☐ 适用 ☒ 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

（1）与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

（2）报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

（3）与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。