

山东民和牧业股份有限公司

2016年度独立董事述职报告（宋晓）

作为山东民和牧业股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，根据《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》和《公司章程》的有关要求，现将我2016年的工作情况向各位股东汇报。

一、2016年出席董事会及股东大会的情况

2016年度本人任职期届满，至任职到期时间应参加的董事会3次，本人亲自参与表决3次，无缺席会议的情况，本人对本年度任职期内参加的董事会议案均投了赞成票；2016年度本人列席股东大会1次。作为独立董事，在召开董事会前主动了解并获取做出决策前所需要的情况和资料，对公司进行现场调查，平时注意了解公司的生产运作和经营情况，为了解情况做好充分的准备工作。在会上认真听取并审议议题，积极参与讨论并提出合理的建议，为公司董事会科学决策起到了积极作用。

二、发表独立意见情况

1、第五届董事会第二十五次会议，本人发表了关于年报董事会相关独立意见：

关于2015年度公司对外担保与关联方资金占用情况的独立意见。

关于利润分配的独立董事意见。

关于公司2015年度内部控制自我评价报告的独立意见。

关于公司募集资金存放与实际使用情况的专项报告的独立意见。

关于为子公司担保的独立意见。

关于拟任董事、监事薪酬的独立意见。

关于换届提名董事候选人的独立意见。

关于续聘审计机构的事前认可意见及独立意见

均表示同意董事会决议。

三、对公司进行现场调查的情况

2016年度，本人重点对公司的生产经营状况、管理和董事会决议执行情况等进行检

查，并通过电话方式，与公司内部董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切联系，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，关注传媒、网络有关公司的相关报道，及时获悉公司各重大事项的进展情况，掌握公司的运行动态。

四、保护投资者权益方面所做的其他工作

作为公司独立董事，在2016年度内能谨慎、认真、勤勉的履行独立董事职责，凡需经董事会审议决策的重大事项，我均认真审核了公司提供的材料，深入了解有关议案起草情况，运用专业知识，积极有效地履行了独立董事的职责，在董事会决策中发表专业意见。

五、其他工作情况

- 1、无提议召开董事会的情况；
- 2、无提议聘用或解聘会计师事务所的情况；
- 3、无独立聘请外部审计机构和咨询机构等。
- 4、本人联系方式：song0177@vip.sina.com

独立董事：宋晓

2017年3月23日

山东民和牧业股份有限公司

2016年度独立董事述职报告（冯玉光）

作为山东民和牧业股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，根据《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》等法律、法规和《公司章程》的规定，认真履行职责，充分发挥独立董事的独立作用，维护了公司整体利益，维护了全体股东尤其是中小股东的合法权益。现将2016年度本人履行独立董事职责工作情况向各位股东汇报如下：

一、参加会议情况：

本人2016年度应参加董事会3次，亲自参与表决3次，无缺席会议的情况，本人对本年度内召开的董事会议案均投了赞成票。在召开董事会前主动了解并获取做出决策前所需要的情况和资料；在对公司进行现场调查中注意了解公司的生产运作和经营情况。在会上认真听取并审议议题，积极参与讨论并提出合理的建议，为公司董事会科学决策起到了积极作用。

二、发表独立意见情况

本人作为公司独立董事，2016年度任职期内本着认真负责、实事求是的态度，对相关事项进行认真了解和核查后，就相关事项发表独立意见如下：

1、第五届董事会第二十五次会议，本人发表了关于年报董事会相关独立意见：

关于2015年度公司对外担保与关联方资金占用情况的独立意见。

关于利润分配的独立董事意见。

关于公司2015年度内部控制自我评价报告的独立意见。

关于公司募集资金存放与实际使用情况的专项报告的独立意见。

关于为子公司担保的独立意见。

关于拟任董事、监事薪酬的独立意见。

关于换届提名董事候选人的独立意见。

关于续聘审计机构的事前认可意见及独立意见

均表示同意董事会决议。

三、保护社会公众股东合法权益方面所做的工作

1、公司信息披露情况

公司能够严格遵照《股票上市规则》、《中小企业板上市公司特别规定》等法律、法规和公司《信息披露管理制度》等有关规定，2016年度公司的信息披露做到了真实、准确、及时、完整。

2、对公司治理结构及经营管理的调查

2016年度，凡经董事会审议决策的重大事项，本人都事先对公司提供的资料进行认真审核，并主动向公司相关人员问询、了解具体情况，独立、客观、审慎地行使表决权。并在此基础上，深入了解公司的生产经营、管理状况和内部控制等制度的完善及执行情况，了解公司财务管理、关联交易、业务发展和投资项目的进度等相关事项，了解掌握公司的生产经营和法人治理情况。

3、自身学习情况

本人通过认真学习相关法律、法规和规章制度，对公司法人治理结构和保护社会公众股东合法权益等方面有了更深的理解和认识，提高了保护公司和中小股东权益的思想意识，进一步关注公司的生产经营状况、管理和内部控制等制度建立及执行情况、董事会决议执行情况和募集资金的使用情况，切实加强了对公司和投资者的保护能力。

四、在公司进行现场调查的情况

2016年度，本人对公司的生产经营和财务情况进行了了解，多次听取了公司管理层对于经营状况和规范运作方面的汇报。本人作为审计委员会召集人和财务专业人士，积极推动公司内部控制机制的建设，审查和督促内审部门按时提交相关审计资料，对内部审计中发现的问题及时与董事会、财务总监进行沟通，督促公司加强规范运作，切实维护中小投资者利益。

五、其他工作

- 1、未有提议召开董事会情况发生；
- 2、未有提议聘用或解聘会计师事务所情况发生；
- 3、未有独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况发生。

本人联系方式：1787568653@qq.com

独立董事：冯玉光

2017年3月23日

山东民和牧业股份有限公司

2016年度独立董事述职报告（胡卫华）

作为山东民和牧业股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，根据《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》等法律、法规和《公司章程》的规定，认真履行职责，充分发挥独立董事的独立作用，维护了公司整体利益，维护了全体股东尤其是中小股东的合法权益。现将2016年度本人履行独立董事职责工作情况向各位股东汇报如下：

一、参加会议情况：

2016年度应参加董事会6次，亲自参与表决6次，无缺席会议的情况，本人对本年度内参加召开的董事会议案均投了赞成票；列席股东大会1次。在召开董事会前主动了解并获取做出决策前所需要的情况和资料，在对公司进行现场调查中注意了解公司的生产运作和经营情况。在会上认真听取并审议议题，积极参与讨论并提出合理的建议。

二、发表独立意见情况

2016年度，本人及其他两位独立董事对公司2016年度经营情况进行了认真的了解和监督，按照《独立董事工作制度》的要求，认真、勤勉、谨慎地履行职责，参加公司的董事会，未对董事会各项议案及其他事项提出异议，对重大事项进行评议及核查后发表了如下独立意见：

1、第五届董事会第二十五次会议，本人发表了关于年报董事会相关独立意见：

关于2015年度公司对外担保与关联方资金占用情况的独立意见。

关于利润分配的独立董事意见。

关于公司2015年度内部控制自我评价报告的独立意见。

关于公司募集资金存放与实际使用情况的专项报告的独立意见。

关于为子公司担保的独立意见。

关于拟任董事、监事薪酬的独立意见。

关于换届提名董事候选人的独立意见。

关于续聘审计机构的事前认可意见及独立意见

均表示同意董事会决议。

2、第六届董事会第一次会议，本人发表了关于聘任高级管理人员的独立意见。表示同意董事会决议。

3、第六届董事会第二次会议，本人发表了独立董事对相关事项的独立意见。

关于公司关联方资金占用与对外担保情况的独立意见。

关于财务总监薪酬的独立意见。

关于为参股公司的子公司提供担保暨关联交易的事前认可意见。

关于为参股公司的子公司提供担保暨关联交易的独立意见。

表示同意董事会决议。

三、保护社会公众股东合法权益方面所做的工作

持续关注公司信息披露工作，对规定信息的及时披露进行有效的监督和核查。公司能严格按照《股票上市规则》、《中小企业板上市公司特别规定》等法律、法规和公司《信息披露制度》的有关规定，信息披露真实、准确、及时、完整、公平。

四、在公司进行现场调查的情况

本人利用参加董事会的机会以及其他时间,利用自己专业知识对公司的生产经营和财务方面重大合同进行了了解,并给出专业意见。报告期内,本人作为提名委员会召集人,积极召集董事会提名委员会会议,并广泛搜寻董事、高级管理人员人选,为公司发展提前储备高级管理人才,并对公司拟聘任管理人员提出了可行性建议。多次听取了公司管理层对于经营状况和规范运作方面的汇报,及时与董事会、财务总监进行沟通,督促公司加强规范运作,维护中小投资者利益。

五、其他工作

- 1、未有提议召开董事会情况发生;
- 2、未有提议聘用或解聘会计师事务所情况发生;
- 3、未有独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况发生。

本人联系方式: Edward.hu@zingerlaw.com。

独立董事: 胡卫华

2017年3月23日

山东民和牧业股份有限公司

2016年度独立董事述职报告（刘嘉厚）

作为山东民和牧业股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，根据《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》和《公司章程》的有关要求，现将我2016年的工作情况向各位股东汇报。

一、2016年出席董事会及股东大会的情况

本人任职期间公司2016年度共召开3次董事会，本人亲自参与表决3次，无缺席会议的情况，本人对本年度内召开的董事会议案均投了赞成票；2016年度本人列席股东大会2次。作为独立董事，在召开董事会前主动了解并获取做出决策前所需要的情况和资料，对公司进行现场调查，平时注意了解公司的生产运作和经营情况，为了解情况做好充分的准备工作。在会上认真听取并审议议题，积极参与讨论并提出合理的建议，为公司董事会科学决策起到了积极作用。

二、发表独立意见情况

自2016年5月上任以来，本人对公司2016年度经营情况进行了认真的了解和监督，按照《独立董事工作制度》的要求，认真、勤勉、谨慎地履行职责，参加公司的董事会，未对董事会各项议案及其他事项提出异议，对重大事项进行评议及核查后发表了如下独立意见：

1、第六届董事会第一次会议，本人发表了关于聘任高级管理人员的独立意见。表示同意董事会决议。

2、第六届董事会第二次会议，本人发表了独立董事对相关事项的独立意见。

关于公司关联方资金占用与对外担保情况的独立意见。

关于财务总监薪酬的独立意见。

关于为参股公司的子公司提供担保暨关联交易的事前认可意见。

关于为参股公司的子公司提供担保暨关联交易的独立意见。

表示同意董事会决议。

三、对公司进行现场调查的情况

2016年度，本人利用参加董事会、股东大会及其他时间，重点对公司的生产经营状况、管理和董事会决议执行情况等进行检查，并通过电话方式，与公司内部董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切联系，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，

关注传媒、网络有关公司的相关报道，及时获悉公司各重大事项的进展情况，掌握公司的运行动态。

四、保护投资者权益方面所做的其他工作

作为公司独立董事，在2016年度内能谨慎、认真、勤勉的履行独立董事职责，凡需经董事会审议决策的重大事项，我均认真审核了公司提供的材料，深入了解有关议案起草情况，运用专业知识，积极有效地履行了独立董事的职责，在董事会决策中发表专业意见。

五、其他工作情况

- 1、无提议召开董事会的情况；
- 2、无提议聘用或解聘会计师事务所的情况；
- 3、无独立聘请外部审计机构和咨询机构等。
- 4、本人联系方式：ljh_1954@126.com

独立董事： 刘嘉厚

2017年3月23日

山东民和牧业股份有限公司

2016年度独立董事述职报告（张云龙）

作为山东民和牧业股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，根据《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》和《公司章程》的有关要求，忠实履行职责，认真审议董事会各项议案，并对公司相关事项发表独立意见，充分发挥了独立董事的作用，维护了公司整体利益，维护了全体股东尤其是社会公众股东的合法权益。现将2016年度履行独立董事职责情况汇报如下：

一、出席会议情况

2016年度在职期间公司共召开3次董事会，本人亲自参与表决3次，无缺席会议的情况，本人对任职期内参加召开的董事会议案均投了赞成票。作为独立董事，在召开董事会前主动了解并获取做出决策前所需要的情况和资料，对公司进行现场调查，平时注意了解公司的生产运作和经营情况，为董事会的召开做好充分的准备工作。在会上认真听取并审议议题，积极参与讨论并提出合理的建议，为公司董事会科学决策起到了积极作用。

二、发表独立意见的情况

1、第六届董事会第一次会议，本人发表了关于聘任高级管理人员的独立意见。表示同意董事会决议。

2、第六届董事会第二次会议，本人发表了独立董事对相关事项的独立意见。

关于公司关联方资金占用与对外担保情况的独立意见。

关于财务总监薪酬的独立意见。

关于为参股公司的子公司提供担保暨关联交易的事前认可意见。

关于为参股公司的子公司提供担保暨关联交易的独立意见。

表示同意董事会决议。

三、保护社会公众股股东合法权益方面所做的工作

本人任职期内对公司生产经营、财务管理、关联交易及其他重大事项等情况，进行了主动查询，听取相关人员的汇报，获取做出决策所需的情况和资料，及时并充分地了解公司的日常经营状况和可能产生的经营风险。对公司董事会审议决策的重大事项，均要求公司事先提供相关资料进行认真审核，能够独立、客观、审慎地行使表决权。

四、其他工作情况

- 1、无提议召开董事会的情况；
- 2、无提议聘用或解聘会计师事务所的情况；
- 3、无独立聘请外部审计机构和咨询机构等。

五、积极履行职责，维护公司和股东利益

任职期内，本人能够勤勉尽责，忠实履行独立董事应尽的义务，积极有效地履行独立董事的职责，维护了公司和中小股东的合法权益。

本人联系方式：libm@cau.edu.cn。

独立董事：张云龙

2017年3月23日