

# 公司 2016 年度总经理工作报告

## 一、概述

2016年受全球经济不景气，油价低迷，经济下行常态化不利因素的影响，石油工程板块工作量进一步萎缩，工程造价严重下浮。股份公司根据董事会的精神，审时度势及早部署，提出了稳固传统市场、压缩削减国内外部市场，积极拓展海外市场，开源节流，减员增效，精细管理，挖潜增效，努力实现公司经营目标的工作思路。通过公司全体员工顽强拼搏，2016年公司实现主营业务收入4.28亿元净利润5,352.27万元。

2016年公司的工作量基本集中在新疆油田，共完成钻井井口130口，进尺215761米，定向井技术服务154井次（其中伊朗子公司完成11井次），泥浆技术服务147井次、固井130井次、井控设备修理88台套、钻井助剂销售17,785吨。

2016年12月8日，公司成功在深圳证券交易所深交所挂牌上市，开启了对公司具有非凡意义的征程。新的平台为公司提高核心竞争力、拓展新业务、延伸产业链提供了更多方式和机遇，也对公司资本运作提出了新的挑战和要求。

## 一、主要会计财务数据分析

	2016年	2015年	本年比上年增减	2014年
营业收入（元）	428,036,742.17	729,941,010.00	-41.36%	663,652,130.93
归属于上市公司股东的净利润（元）	62,608,871.33	65,222,936.40	-4.01%	69,003,593.50
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	53,582,663.22	61,322,088.85	-12.62%	60,465,901.18
经营活动产生的现金流量净额（元）	80,398,241.35	92,102,084.47	-12.71%	194,989,477.97
基本每股收益（元/股）	0.710	0.740	-4.05%	0.790
稀释每股收益（元/股）	0.710	0.740	-4.05%	0.790
加权平均净资产收益率	10.97%	13.38%	-2.41%	14.99%
	2016年末	2015年末	本年末比上年末增减	2014年末
总资产（元）	1,148,202,862.61	942,765,504.80	21.79%	894,446,107.50
归属于上市公司股东的净资产（元）	839,016,089.82	473,505,780.92	77.19%	423,555,151.70

### 1、资产的变化及其构成

主要资产	重大变化说明

股权资产	无重大变化。
固定资产	无重大变化。
无形资产	无重大变化。
在建工程	工业园区石油装备制造基地二期扩建项目施工，在建工程较年初增加
货币资金	公开发行人股票，货币资金较年初增加
应收票据	主要客户加大承兑汇票结算规模，应收票据较年初增加
存货	加强材料采购管理，原材料期末余额较年初大幅减少；完工施工项目减少，在产品期末余额较年初大幅减少

## 2、营业收入构成情况

报告期内，公司主营业务收入按销售模式和产品类别分类如下

单位：元

	2016年		2015年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	428,036,742.17	100%	729,941,010.00	100%	-41.36%
分行业					
常规油气	387,421,984.71	90.51%	577,526,574.48	79.12%	-88.85%
非油气	5,617,640.62	1.31%	50,362,166.40	6.90%	-32.92%
其他	34,997,116.84	8.18%	102,052,269.12	13.98%	-65.71%
分产品					
钻井工程	345,212,066.81	80.65%	562,233,077.01	77.02%	-38.60%
技术服务	47,827,558.52	11.17%	65,655,663.87	8.99%	-27.15%
产品销售	29,563,080.61	6.91%	62,409,485.18	8.55%	-52.63%
贸易流通	4,256,656.78	0.99%	38,864,103.19	5.32%	-89.05%
其他	1,177,379.45	0.28%	778,680.75	0.11%	51.20%
分地区					
北疆地区	378,779,913.59	88.49%	587,115,442.02	80.43%	-35.48%
南疆地区	12,733,431.28	2.97%	12,817,636.62	1.76%	-0.66%
其他地区	36,523,397.30	8.53%	130,007,931.36	17.81%	-71.91%

## 3、营业成本分析

单位：元

行业分类	项目	2016年		2015年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
非常规油气田	直接成本	1,713,382.70	0.55%	47,247,800.91	8.32%	-96.37%
常规油气田	直接成本	282,584,997.65	91.23%	440,518,355.18	77.56%	-35.85%
其他	直接成本	21,438,833.95	6.92%	68,775,395.45	12.11%	-68.83%

产品分类	项目	2016年		2015年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	

钻井工程	直接成本	248,135,027.50	80.11%	438,393,821.50	77.19%	-43.40%
技术服务	直接成本	19,218,756.56	6.20%	23,885,920.58	4.21%	-19.54%
产品销售	直接成本	19,903,615.52	6.43%	36,101,222.11	6.36%	-44.87%
贸易流通	直接成本	2,610,459.66	0.84%	33,752,945.10	5.94%	-92.27%

## 二、主要工作

2016年，公司围绕发展战略重点做好了以下工作：

### 1、合理配置人力资源，压缩支出固定成本，实行减员增效

公司根据油服市场具体情况，2016年度石油工程工作量将大幅下降，公司尽早布置，根据预测施工单元工作量合理配置人力资源。

### 2、强化QHSE管理，狠抓作业现场HSE监管，努力减少负效益

QHSE管理是是我们企业生存的命脉。2016年公司坚持“以人为本、安全第一、预防为主、综合治理”的安全方针，紧紧围绕“抓培训、反违章、强监管、学习贯彻新两法”安全生产主题活动，公司实现了全年无安全生产重大事故；无较大人身伤亡事故；无重大交通事故；无环境污染事件，在新疆油田公司年度HSE工作会上得到好评。

### 3、理顺内控流程，精细管理，严格压缩非生产性支出，严控5项专项费用。

成本管理是企业管理的重中之重，非生产性支出直接体现了企业管理的精细程度。2016年度公司首先理顺了内控流程，提出了严控5项专项费用较上年下降30%的目标，使公司资产得到了保值增值。

### 4、细化生产组织，控制综合成本，提高生产效率。

公司生产组织超前计划，首先运营部年前就会同各项目部进行选商定价工作，从材料，运输，油料等方面入手，严控直接成本，狠抓重点工序施工方案、队伍、设备、物资的准备落实，确保不出现停工、窝工的现象。

### 5、加强技术攻关，提升公司品质

加强技术研发、专利申请和自治区级重点科研中心建设，提升公司高科技品质。2016年公司完成市级科技计划项目申报工作。完成申报发明专利3项，另外取得发明专利授权证书4项。完成自治区工程技术研究中心（新疆特殊钻井工艺工程技术研究中心）年度工作总结报告工作。

### 6、大力引进人才，树立贝肯品牌

人才和技术创新决定了企业的发展，公司历来非常重视人才的培养和引进，

技术的进步和创新。以成立贝肯能源研究院为契机，采取多种形式，引进一批高素质急需的科研人才。作为贝肯能源技术创新的学科带头人，短期内进行各相关专业急需的实用技术研究，长期内着眼开发跟踪高精端技术领域，为公司可持续发展储积能量。

7、公司成功登陆A股市场，募投项目有序推进。

2016年是公司发展历程中具有重要里程碑意义的一年，12月8日公司成功在深交所上市，开启了对公司有非凡意义的新的征程。报告期末的公司总资产达到了114,820.29万元，增长21.79%。成功发行新股，使公司总资产及股东所有者权益保持了较高的增长水平。

新的平台为公司募投建设项目，产业整合做强做大提供了更多手段和机遇，也对公司资本运作提出了新的挑战和要求。

三、公司新年度的经营计划

2017年公司总体工作思路是：以上市为契机，巩固传统市场、拓展国内外市场，真抓实干，努力实现新的经营目标！

新疆贝肯能源工程股份有限公司

董事会

2017年3月28日