

证券代码：（A 股）000898；（H 股）00347

证券简称：鞍钢股份

公告编号：2017-010

鞍钢股份有限公司 2016 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
姚 林	董事长	因公	王义栋
李忠武	董 事	因公	张景凡

非标准审计意见提示

☐ 适用 ☒ 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

☒ 适用 ☐ 不适用

是否以公积金转增股本

☐ 是 ☒ 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 7234807847 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.67 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐ 适用 ☒ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	鞍钢股份	股票代码	（A 股）000898；（H 股）00347
股票上市交易所	深圳证券交易所；香港联合交易所		
联系人和联系方式	联席董事会秘书		证券事务代表
姓 名	张景凡	郭兆文	靳毅民
办公地址	中国辽宁省鞍山市铁西区鞍钢厂区	香港屈臣道 15 号维多利中心 2 座 36 字楼 A 室	中国辽宁省鞍山市铁西区鞍钢厂区
传 真	0412-6727772	00852-2504 6911	0412-6727772
电 话	0412-6734878	00852-2598 7500	0412-8417273；0412-6751100
电子信箱	zhangjf@ansteel.com.cn	seaman.kwok@boardroomlimited.com	ansteel@ansteel.com.cn

2、报告期主要业务或产品简介

本公司主要业务为生产及销售热轧产品、冷轧产品、中厚板及其它钢铁产品。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否因会计政策变更及会计差错更正等追溯调整或重述以前年度会计数据

☐ 是 ☒ 否

单位：人民币百万元

	2016 年	2015 年	本年比上年增减 (%)	2014 年
营业收入	57,882	52,759	9.71	74,046
归属于上市公司股东的净利润	1,616	-4,593	135.18	928
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,594	-4,675	134.10	917
经营活动产生的现金流量净额	4,349	5,137	-15.34	2,137
基本每股收益 (元/股)	0.223	-0.635	135.12	0.128
稀释每股收益 (元/股)	0.223	-0.635	135.12	0.128
加权平均净资产收益率 (%)	3.67	-10.06	上升 13.73 个百分点	1.96
	2016 年末	2015 年末	本年末比上年末增减 (%)	2014 年末
总资产	88,069	88,596	-0.59	91,291
归属于上市公司股东的净资产	44,882	43,274	3.72	47,793

(2) 分季度主要会计数据

单位：人民币百万元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	11,274	14,156	15,609	16,843
归属于上市公司股东的净利润	-615	915	677	639
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-616	891	662	657
经营活动产生的现金流量净额	-1,385	2,824	1,900	1,010

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐ 是 ☒ 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	113,793 户，其中 H 股 544 户	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	101,270 户			
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例（%）	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
鞍山钢铁集团有限公司	国有法人	67.29	4,868,547,330	-	-	-
香港中央结算（代理人）有限公司	境外法人	14.85	1,073,947,481	-	-	-
中国证券金融股份有限公司	国有法人	2.99	216,322,910	-	-	-
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	1.00	72,575,900	-	-	-

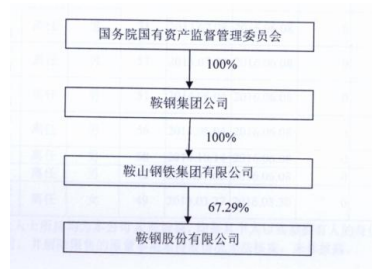
阿布达比投资局	其他	0.31	16,652,700	-	-	-
工银瑞信基金—农业银行—工银瑞信中证金融资产管理计划	其他	0.23	16,652,700	-	-	-
中欧基金—农业银行—中欧中证金融资产管理计划	其他	0.23	16,652,700	-	-	-
博时基金—农业银行—博时中证金融资产管理计划	其他	0.23	16,652,700	-	-	-
大成基金—农业银行—大成中证金融资产管理计划	其他	0.23	16,652,700	-	-	-
嘉实基金—农业银行—嘉实中证金融资产管理计划	其他	0.23	16,652,700	-	-	-
上述股东关联关系或一致行动的说明		本公司未知上述股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。				

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求：否

2016 年，公司抓住钢材市场回暖有利时机，坚持“效益优先、调品为主”的原则，增加高效品种的生产销售，深挖企业内部潜力，持续降本增效，加强技术创新，打造独有领先产品，加大个性化产品开发力度，使公司取得了较好的经营业绩。

(1) 优化生产管控，稳定规模效益

2016 年，公司按照“抓稳顺、控规模、保品种、重效率”的原则，把握关键环节，理顺生产秩序，全方位、全工序地细化生产组织。

报告期内，本集团生产铁 2,183.26 万吨，比上年增加 5.01%；钢 2,181.84 万吨，比上年增加 6.40%；钢材 1,985.72 万吨，比上年增加 4.91%；销售钢材 1,994.25 万吨，比上年增加 4.40%，实现钢材产销率为 100.43%。

（2）推进系统降本，持续挖潜增效

以“抓问题、抓项目、抓创效”为目标，确定了九大类 48 个课题的系统降本攻关目标，推进铁素流、能源流全流程优化。技术经济指标不断优化，在公司 31 项主要技术经济指标中，鞍山本部 7 项创历史最好水平，鲅鱼圈分公司 6 项创历史最好水平。能源成本持续降低。围绕增加余热余能发电、提高转炉煤气回收、降低购电费用等，持续推进降本增效，使外购能源成本得到大幅降低。

加大原燃料降采力度，通过建立虚拟钢厂成本预测模型，准确把握市场形势，大宗原燃料实现市场差异化降采成效显著。

通过做好各项基础保障实现降本增效。强化物流保障，物流供应链集成服务能力全面提升，积极推进物流信息化建设，多地物流园配送库系统全面上线运行；强化设备保障，推进备件“以旧换新”，全年设备资材降采增效效果显著。

（3）大力开拓市场，强化营销服务

加快推进东北核心销售区域战略，完善区域营销布局，在东北地区设立 100 个直销体验店和销售网点。不断细化直供客户住处及档案，走访直供企业 1852 家。

挖掘客户现实需求及潜在需求，密切供需联系，强化营销服务。在稳定战略直供渠道的基础上，努力挖掘潜在客户，快速响应客户需求，全年开发新直供客户 150 家，内贸直供比例达 66.7%。

对区域销售公司的营销体制实施了创新性变革，充分发挥区域销售网络、加工、配送和现货销售的前沿服务优势，密切与客户的联系和沟通，拓展服务领域，强化贴身服务，区域销售公司的桥头堡作用逐渐凸显。

营销信息化建设取得了长足进步，产销 ERP、分公司营销平台、现货电商销售平台功能不断完善，依托现货平台订货 131.76 万吨，累计销售金额人民币 37.14 亿元。期货网上订货功能基本实现。

统筹国内外市场，适时调整出口策略，稳定出口渠道。全年公司钢材出口结算量 211.36 万吨，同比减少 26.26%。

（4）加强调品提质，推进新产品研发

坚持走差异化、特色化、专业化的精品路线，打出“品种钢+市场对接+用户服务+创新研发”的组合拳，不断满足个性化定制需求。推动新产品开发向高效益、高技术的钢种发展，畅

通立项渠道，加快成果转化。在新产品立项方面，完成新产品立项 66 项；对外签订新产品开发协议 339 个；验收新产品项目 58 项。

2016 年，公司采用大型钢锭生产核一级设备——稳压器用钢 16MND5 取得成功，获得中广核认可证书，并成功实现阳江 6#机组稳压器用钢的生产、供货；公司成功研发海洋核动力平台安全壳用钢，为公司核电用钢开辟了一片新天地；公司完成大型集装箱船用止裂钢全部船级社认证，使公司成为国内首家通过 90 毫米厚集装箱船用止裂钢认证的钢企，实现了对大型集装箱船用止裂钢设计规格的全覆盖，实现止裂钢国产化，全面代替进口；首次成功批量生产厚度为 2.0 毫米、宽度为 1500 毫米的极限超薄宽幅低合金汽车钢；成功开发含碳量为 0.85% 的高碳弹簧刀具用钢 SK85，替代了进口，抢占了高端刀具市场，促进产品结构调整升级；成功中标三峡白鹤滩水电站 800MPa 级水电用钢，为该产品的进一步开发推广提供技术与业绩支持；独家中标中海油莆田 LNG 储罐项目 9Ni 钢板合同，实现中海油系统 9Ni 钢国产替代进口。

（5）抓好重点项目研发，深化科研创效

组织并完成了“低温高压服役条件下高强度管线用钢”等 20 项国家“十三五”科技专项指南项目申报工作；承接并编制完成了“三代核电反应堆安全壳用钢”等 19 项国家和鞍钢集团重大科研项目。“冷轧硅钢边部减薄控制核心技术开发与工业应用”等 13 项成果获得省、行业科学技术奖。

通过多措并举，使科技引领取得了新突破。国家“863”课题“深海高压油气输送用高强厚壁管材关键技术研究”完成了最大 $\Phi 1016\text{mm}$ 口径厚壁钢管的试制，完成了国家科技部与中石油的科技成果鉴定。国家课题“基于 IMO 标准的船用耐蚀钢应用技术研究”完成为期 2.5 年的国内首艘示范油船的实船服役评价，耐腐蚀钢板的耐蚀性较普通钢板提高 3 倍以上。国家课题“海洋平台用高锰高强韧中厚板及‘钛/钢’复合板研究与生产技术开发”完成首轮工业化试制，海洋平台用高锰高强韧钢板的冶炼、轧制、热处理等全流程关键生产工艺技术实现突破；钛钢复合板完成两轮复合钢板试制，轧制出钛/钢复合板。国家课题“三代核电反应堆安全壳用钢”完成 130mm 厚规格 SA-738Gr.B 生产交货，标志着产品厚度规格拓展至 6-130mm，并完成海阳二期核电项目安全壳用钢 SA-738Gr.B 供货。关键性科研课题“系列耐磨钢板及其应用技术”采用特殊热处理控制技术试制的 5-9 毫米 NM400-NM600 钢板板型接近进口 HARDOX 钢板水平。关键性科研课题“高品质工业纯铁生产技术研究”开发出纯度 99.90% 以上多牌号工

业纯铁，达到行业领先水平，年生产量超 6 万吨。

推进研发机构改革，成立了鞍钢科技发展有限公司，探索科技创新合同制运作、创效提成的体制机制，提升科技创新、创效能力，加快推动科技成果转化，最大限度地发挥研发优势，激发科技人员的创新潜能和活力。

（6）强化资金保障，降低资金风险

巩固原有融资渠道，稳固资金基础。同时创新融资方式，扩大资金来源。扩大与金融机构合作范围，成功发行国内首支含权中期票据人民币 40 亿元，既为公司资金需求提供了保障，也有效降低了资金成本。该中期票据的成功发行，既丰富了中国债务融资工具体系，同时也使企业利用创新的中期票据方案切实获得了低成本的长期资金。

强化外汇资金管控，规避汇率风险。为规避美元汇率波动带来的风险，偿还到期美元借款 1.3 亿元，并对 1.5 亿美元存量借款实施了汇率锁定，汇率波动风险处于可控范围内。

（7）坚持绿色发展，创建和谐环境

全力推进西大沟污水深度处理工程建设，完成烧结机尾除尘器改造项目、焦炉煤气脱硫脱氰设施、关停八家子料场等环保工程，为改善市区环境空气质量做出了贡献。全力推进建设项目环评及竣工验收工作，新建项目均依法取得环评批复。全面完成“十二五”总量减排任务。

污染物减排成绩斐然。与上年相比，吨钢二氧化硫、氮氧化物、颗粒物和外排水分别削减 26.7%、26.8%、12.5%和 1.7%。

环境管理体系得以持续改进，顺利通过了环境管理体系第三方外审，进一步完善环境综合管理信息平台的各项功能，大大提升了环境保护信息化管理水平，厂容厂貌持续改善，环保管理水平不断提升。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

☐ 是 ☒ 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：人民币百万元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率（%）	营业收入比上年同期增减（%）	营业利润比上年同期增减（%）	毛利率比上年同期增减（%）
热轧薄板系列产品	17,938	2,752	15.34	10.33	6,500.00	15.60

冷轧薄板系列产品	20,828	3,424	16.44	15.72	74.34	5.53
中厚板	7,824	603	7.71	-0.25	0.84	0.09

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

☐ 是 ☒ 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：人民币百万元

项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年 同期增减（%）	大幅度变动的情况 及原因
营业收入	57,882	52,759	9.71	-
营业成本	50,186	49,469	1.45	-
销售费用	1,928	2,311	-16.57	-
管理费用	1,626	1,808	-10.07	-
财务费用	1,286	1,346	-4.46	-
利润总额	1,620	-3,763	143.05	注1
归属于上市公司股东的净利润	1,616	-4,593	135.18	
现金流量净额	-1,633	1,889	-186.45	注2

注1：2016年，公司适时抓住钢材市场转暖的有利时机，实施一系列降本增效组合举措，提升公司效益。一是通过加大品种结构调整力度，提高钢材综合售价；二是通过深入推进系统降本工作，降低全流程工序成本；三是通过强化费用预算控制，压降各项费用开支；四是通过择机采购和期现结合，减少综合采购成本支出。通过上述工作的有效开展，使公司扭亏为盈，利润大幅增加。

注2：现金流量净额比上年度减少人民币3,522百万元，主要原因：

（1）公司经营活动现金净流入人民币4,349百万元，比上年同期减少人民币788百万元，原因如下：

①本年净利润人民币1,615百万元，比上年同期增加人民币6,215百万元。

②存货比年初增加人民币2,716百万元，上年同期为减少人民币1,965百万元，两年同比减少现金流量人民币4,681百万元。

③经营性应收、应付项目增加本年现金流量人民币1,126百万元，上年同期为增加现金流量人民币2,009百万元，两年同比减少现金流量人民币883百万元。

④递延所得税资产比年初增加人民币4百万元，上年同期为减少人民币815百万元，两年同比减少现金流量人民币819百万元。

⑤其他项目减少现金流量人民币620百万元。

（2）由于购建固定资产、在建工程支付的现金减少，使投资活动产生的现金净流出较上年减少人民币2,178百万元。

（3）由于本年取得借款收到的现金减少，偿还借款支付现金增加，使筹资活动产生的现金净流出较上年增加人民币4,897百万元。

（4）汇率变动影响减少现金人民币15百万元。

6、面临暂停上市和终止上市情况

☐ 适用 ☒ 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

（1）与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

（2）报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

（3）与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司本年度新设成立一家子公司鞍钢科技发展有限公司，纳入本公司合并范围；2016年12月本公司的子公司鞍钢广州汽车钢有限公司吸收其他股东增资人民币3.5亿元，增资后本公司持有鞍钢广州汽车钢有限公司的股权比例由100%变为50%，变更为本公司的合营企业，不再纳入合并范围。

截至2016年12月31日，本公司纳入合并范围的子公司共19家。

鞍钢股份有限公司
董事会
2017年3月28日