

公司代码：600068

公司简称：葛洲坝

中国葛洲坝集团股份有限公司

2016 年年度报告摘要

一 重要提示

1.本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。

2.本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3.公司全体董事出席董事会会议。

4.立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5.经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

以公司总股本 4,604,777,412 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 2.06 元（含税），共计分配现金人民币 948,584,146.87 元，剩余利润结转下一年度。本年度公司不实施资本公积金转增股本。

二 公司基本情况

1.公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A 股	上海证券交易所	葛洲坝	600068	/

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	彭立权	丁贤云
办公地址	湖北省武汉市硚口区解放大道558号葛洲坝大厦	湖北省武汉市硚口区解放大道558号葛洲坝大厦
电话	027-59270353	027-59270353
电子信箱	gzb@cggc.cn	dxianyun@sina.cn

2.报告期公司主要业务简介

公司业务范围涵盖投资、建筑、环保、房地产、水泥、民用爆破、装备制造和金融。报告期内，八大业务积极调整思路和方法，优化业务结构，加速转型升级，实现了做专做优、协同发展。

1) 投资

报告期内，公司投资业务在环保、水务、交通、能源、基建等领域取得重大突破，通过投资建设、并购重组等手段，获得了一批高速公路、污水处理等投资建设项目和运营项目，同时保持着与公司其他业务的联动发展。

目前，公司投运和在建的水处理项目达到 240 万吨/日；高速公路总里程达到 937 公里，其中已

运营里程 452 公里，在建里程 485 公里；投运的水电站 5 座，水电装机 25.85 万 kW；当年完成投资同比增长 13.3%。

2) 建筑

建筑业务仍是公司营业收入的重要来源，项目实施模式以 PPP 模式、施工总承包模式为主，其中：国内在建项目主要模式为 PPP 模式、施工总承包等，国外在建项目以工程总承包、EPC 等模式为主，项目类型涵盖了高速公路、水电站、房建、铁路、水务、市政、城市地下综合管廊等基础设施项目。

报告期内，公司国际国内建筑业务营业收入、合同签订继续稳步增长。通过大力开展 PPP、EPC、工程总承包等高端业务，成功签约 19 个 PPP 项目，合同金额 719.26 亿元，继续保持国内 PPP 行业领先地位；国际业务方面，公司在 99 个国家设立分支机构，覆盖 142 个国家和地区，其中，在“一带一路”沿线国家设立 33 个分支机构，辐射 57 个国别市场。公司在 4,000 多家“走出去”企业中，国际签约和营业收入位列第 5 位和第 9 位。公司在美国《工程新闻记录》(ENR)发布的 2016 年度“250 家国际承包商”和“250 家全球承包商”排行榜中名列第 45 位和 31 位；在《财富》杂志发布的 2016 年度“中国企业 500 强”排行榜中名列第 70 位；在中国建筑业协会发布的“中国建筑业竞争力 200 强企业”中名列第 3 位。

3) 环保

报告期内，公司主要环保业务有：再生资源回收利用、污水污泥治理、污水处理、固废垃圾处理、新型道路材料生产等。公司环保业务的经营主体为绿园公司、水泥公司等。

再生资源回收利用：绿园公司控股的大连环嘉公司、湖北兴业公司主要经营废旧钢材、塑料、纸张、玻璃、有色金属等废旧物资的回收加工、循环利用。

污水污泥处理：绿园公司控股的中国公司拥有土壤固化治理、淤泥污染治理、固废处理等先进技术和处理能力，从事土壤固化剂、淤泥改性剂等产品的研发、生产，并可承担土壤治理、淤泥处理等环保施工。

固废垃圾处理：水泥公司控股的洁新科技公司，利用“零排放”垃圾焚烧发电新技术，协同水泥窑开展固体废弃物、城市生活垃圾的处理业务。报告期内，已有 1 条城市生活垃圾处理生产线正常运营，同时在其他水泥生产线成功复制，目前 3 条生产线正在按计划建设实施中、2 条生产线正在进行前期准备工作。

新型道路材料：水泥公司控股的道路材料公司拥有炼钢废渣生产沥青混凝土钢渣集料的专利技术，从事钢渣集料的加工、生产和销售。

报告期内，公司围绕流域治理、市政污水处理、固废处理等环保产业链广泛开展投资布局，通过大举投资并购，迅速提升了公司水处理规模，在业内的影响力和号召力不断增强，被誉为环保行业的领军企业和标杆企业。成功攻克弹性合金新材料技术和“零排放”垃圾焚烧发电技术，形成了一套具有自主知识产权的核心环保技术。水务业务跻身全国知名企业行列，再生资源业务跃居全国行业前三甲，绿园公司被中国绿色发展高层论坛组委会授予“中国十佳绿色责任企业”称号。

4) 房地产

公司是国务院国资委确定的首批 16 家以房地产为主业的央企之一，具有房地产开发一级资质。公司房地产业务的经营主体为房地产公司，专业从事高端物业的开发与管理，产品形态包含：精品住宅、城市综合体、旅游地产、高端写字楼等。

报告期内，房地产公司完善了行业绿色科技住宅体系，首次荣获“2016 中国房地产公司品牌价值十强”。荣登“2016 年中国房地产百强企业榜单”，跃居第 68 位，较去年提升 14 位，并获“2016 中国房地产百强企业--百强之星”称号。

5) 水泥

公司水泥业务主要是水泥、熟料、商品混凝土及相关产品的生产和销售，经营主体为水泥公司。报告期内，本公司水泥年产能 2,430 万吨，熟料年产能 1,647 万吨，位居全国水泥行业第 13 名，

水泥业务综合实力位列 2016 年中国水泥上市公司第 4 位。

6) 民用爆破

公司民用爆破业务主要包括民爆物品生产、销售，爆破工程施工，矿山工程施工总承包服务，民爆物品原材料生产及装备制造，经营主体为易普力公司。

报告期内，公司民爆业务工业炸药产能位居全国第 3 位，拥有多项领先核心技术，民爆业务综合实力位居行业前列。

7) 装备制造

装备制造业务主要包括分布式能源装备、环保装备及其他装备的设计、制造、销售及相关工程的建设、运营、维护等一体化综合服务，经营主体为装备工业公司、机船公司。

报告期内，公司大力拓展分布式能源业务，市场签约同比翻一番，与中科院合作研发的空气储能系统获评“中国能源装备十大卓越性能产品”。

8) 金融

公司金融业务主要包括融资租赁、产业基金等。公司金融业务的经营主体为融资租赁公司。

报告期内，融资租赁公司加强业务创新，在上海自贸区率先开展跨境保理业务，资金利用率达到最佳水平。

本公司各业务的详细分析，参见第四节“经营情况讨论与分析”中的相关内容。

3. 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2016年	2015年	本期比上年同期增减(%)	2014年
总资产	151,228,830,823.89	127,629,770,969.22	18.49	104,900,254,980.52
营业收入	100,254,150,416.16	82,274,932,384.27	21.85	71,605,390,347.11
归属于上市公司股东的净利润	3,395,312,602.05	2,683,050,048.93	26.55	2,129,072,245.46
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,970,733,902.91	2,432,998,247.10	22.10	1,868,682,899.30
归属于上市公司股东的净资产	38,522,416,103.38	20,240,565,026.16	90.32	18,598,246,476.44
经营活动产生的现金流量净额	-3,428,476,233.72	-4,749,521,515.68	不适用	1,146,315,792.39
基本每股收益（元/股）	0.686	0.583	17.67	0.492
稀释每股收益（元/股）	0.686	0.583	17.67	0.492
加权平均净资产收益率（%）	14.782	13.816	增加 0.97 个百分点	13.185

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
--	------	------	------	------

	(1-3 月份)	(4-6 月份)	(7-9 月份)	(10-12 月份)
营业收入	16,816,977,780.65	22,459,225,025.26	24,050,494,986.19	36,927,452,624.06
归属于上市公司股东的净利润	645,762,107.68	795,807,056.09	801,287,870.04	1,152,455,568.24
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	617,091,847.51	750,522,787.85	666,429,112.52	936,690,155.03
经营活动产生的现金流量净额	-3,340,660,304.65	-2,672,505,632.15	1,183,313,986.45	1,401,375,716.63

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

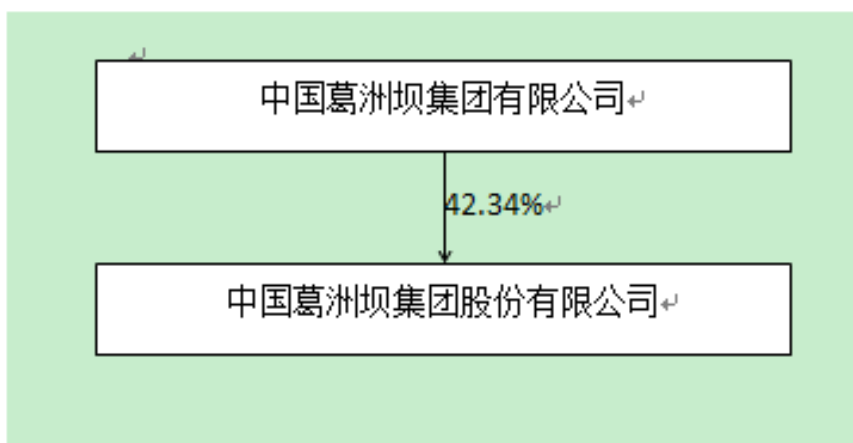
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）								277,931
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）								244,840
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）								0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）								0
前 10 名股东持股情况								
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售 条件的股份 数量	质押或冻结情 况		股东 性质	
					股份 状态	数量		
中国葛洲坝集团有限公司	0	1,949,448,239	42.34	456,201,118	无	0	国有法人	
中央汇金资产管理有限责任公司	0	70,785,800	1.54	0	无	0	国有法人	
全国社保基金一零六组合	58,969,695	58,969,695	1.28	0	无	0	其他	
全国社保基金一零三组合	7,999,896	55,999,100	1.22	0	无	0	其他	
中国证券金融股份有限公司	-32,304,793	45,590,181	0.99	0	无	0	国有法人	
香港中央结算有限公司	22,015,687	32,393,806	0.70	0	无	0	其他	
全国社保基金一一六组合	22,878,897	22,878,897	0.50	0	无	0	其他	
中国银行—嘉实成长收益型证券投资基金	21,691,000	21,691,000	0.47	0	无	0	其他	
中国农业银行股份有限公司—嘉实领先成长混合型证券投资基金	17,860,900	17,860,900	0.39	0	无	0	其他	
中国建设银行股份有限公司	16,548,261	16,548,261	0.36	0	无	0	其他	

司—华宝兴业行业精选混合型证券投资基金							
上述股东关联关系或一致行动的说明	前 10 名股东中，第 1 名股东与其他股东不存在关联关系；公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动人情况。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

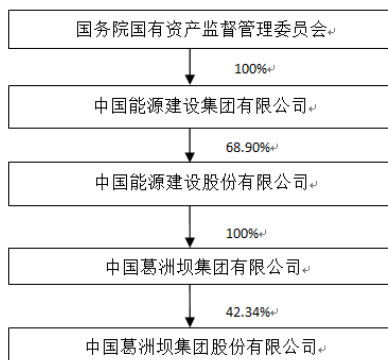
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用□不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用□不适用



5 公司债券情况

5.1 公司债券基本情况

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易所
中国葛洲坝集团股份有限公司 2016 年公司债券 (第一期)	16 葛洲 01	136130	2016 年 1 月 19 日	2021 年 1 月 19 日	30	3.14	本期公司债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次，最后一期利息随本金一起支付。	上海证券交易所

中国葛洲坝集团股份有限公司2016年公司债券（第二期）	16葛洲02	136427	2016年5月4日	2021年5月4日	30	3.27	本期公司债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次，最后一期利息随本金一起支付。	上海证券交易所
中国葛洲坝集团股份有限公司2016年公司债券（第三期）	16葛洲03	136434	2016年5月13日	2021年5月13日	40	3.45	本期公司债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次，最后一期利息随本金一起支付。	上海证券交易所
中国葛洲坝集团股份有限公司公开发行2016年可续期公司债券（第一期）	16葛洲Y1	136994	2016年7月21日	-	25	3.24	在发行人不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度，发行人选择全额兑付本期债券，则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。	上海证券交易所
中国葛洲坝集团股份有限公司公开发行2016年可续期公司债券（第一期）	16葛洲Y2	136995	2016年7月21日	-	25	3.48	在发行人不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度，发行人选择全额兑付本期债券，则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。	上海证券交易所
中国葛洲坝集团股份有限公司公开发行2016年可续期公司债券（第二期）	16葛洲Y3	136992	2016年8月3日	-	20	3.15	在发行人不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度，发行人选择全额兑付本期债券，则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。	上海证券交易所
中国葛洲坝集团股份有限公司公开发行2016年可续期公司债券（第二期）	16葛洲Y4	136993	2016年8月3日	-	30	3.43	在发行人不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。若在本期债券的某一续期选择权行权年度，发行人选择全额兑付本期债券，则该计息年度的付息日即为本期债券的兑付日。	上海证券交易所

5.2 公司债券付息兑付情况

√适用 □不适用

公司于2017年1月19日支付了公司债券（第一期）2016年1月19日至2017年1月18日期间的

利息。

5.3 公司债券评级情况

√适用 □不适用

报告期内，上海新世纪资信评估投资服务有限公司、联合信用评级有限公司在发行前，对公司主体及拟发行的公司债券开展了信用评级，确定公司主体长期信用等级为 AAA，评级展望为稳定，“16 葛洲 01”“16 葛洲 02”“16 葛洲 03”“16 葛洲 Y1”“16 葛洲 Y2”“16 葛洲 Y3”“16 葛洲 Y4”的信用等级为 AAA。

上海新世纪资信评估投资服务有限公司、联合信用评级有限公司将在每年公司经审计的年度报告披露后的 2 个月内出具定期跟踪评级报告，并在债券的存续期内根据有关情况进行不定期跟踪评级。

报告期内，公司在中国境内发行其他债券、债务融资工具的主体评级不存在评级差异情况。

5.4 公司近 2 年的会计数据和财务指标

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

主要指标	2016 年	2015 年	本期比上年同期增减 (%)	变动原因
资产负债率	67.64%	77.98%	下降 10.34 个百分点	主要系发行其他权益工具所致
EBITDA 全部债务比	9.57	12.15	-21.23	主要系息税折旧摊销前利润增长所致
利息保障倍数	2.71	3.08	-12.01	主要系利息支出增加所致

三 经营情况讨论与分析

(一) 各业务市场回顾

1. 投资

2016 年，国家不断完善国家高速公路网络，重点完善国家高速公路网，推进中西部高速公路以及省际间、国家中心城市与周边城市之间的公路联通建设。深入推进大气、水和土壤污染防治以及长江黄金水道整治、规划流域治理，加强生态保护和修复，生态保护和环境治理总体向好，但局部问题仍然严重。继续加大水利、铁路、市政、城市轨道交通、城市地下综合管廊的投资建设。中国企业加大国际投资与产能合作，特别是参与“一带一路”沿线周边国家的互联互通等基础设施建设。

2. 建筑

2016 年，全国固定资产投资缓中趋稳，建筑业走出低迷逐渐回暖，基础设施建设对经济的支撑能力持续提升，建筑业总产值同比增长 7.1%，其中水利、公共设施、道路运输投资大幅增长，房地产投资增速进一步收窄，水电投资已连续四年下降，铁路投资略有下降。国家积极推行基础设施 PPP、EPC、工程总承包模式，传统竞争性建筑施工业务大幅下滑，PPP 模式的实施，给建筑业企业的项目全生命周期管理运营能力、专业核心竞争力、商业模式创新能力、资源整合能力、融资能力、风险控制能力带来了严峻考验，建筑企业分化明显，中央及地方大型建筑企业成为 PPP 项目的主要竞争力量和实施主力军，市场竞争白热化。

3. 环保

近年来，多项环保政策出台对环保产业发展形成了重要支撑，为产业长远发展打下坚实基础。

2016 年中央将环保产业的发展提到了前所未有的高度，力度空前，“水十条”“大气十条”的深入推进以及“环保十三五规划”“土十条”以及财政部探索强制 PPP 模式试点环境整治等政策相继出台，为提振市场带来了巨大的推进力。据统计，1-10 月基础设施行业投资中，生态保护和环境治理业投资增速高达 45.3%，高速的投资带动环保相关产业快速发展。环保产业呈现出大市场、大项目、大需求的趋势，环保产业正处在大并购、大整合的时代。

4. 房地产

2016 年，受美元加息和人民币贬值预期的影响，一线城市和二线核心城市房地产市场量价齐升，呈现出房地产金融化的特点，全年成交规模创历史新高，城市分化态势延续。其他二线城市和三四线城市房地产市场继续延续滞涨态势，房地产政策经历了从全面宽松到热点城市持续收紧的过程，市场走势渐趋平稳。

5. 水泥

2016 年，在基建和房地产市场带动下，水泥需求保持低速增长，水泥产业集中度进一步提高。全国水泥产量同比温和增长的同时，产能继续缩减，水泥企业纷纷布局水泥窑协同处理垃圾等环保业务，成为水泥行业的亮点。

6. 民用爆破

2016 年，全国炸药产能利用率不足 65%，市场竞争环境进一步恶化；民爆企业面临市场需求疲软、项目业主压价、经营成本增加的多重压力，盈利空间被挤压；清洁能源逐步替代传统能源，新的采矿装备技术正在推动采掘方式的变革，民爆市场面临更多冲击。

7. 装备制造

2016 年，传统水工机械、起重机械、船舶制造等装备业务市场已渐趋饱和，竞争非常激烈。与此同时国际、国内分布式能源、新能源、环保装备发展前景广阔。

8. 金融

2016 年前三季度，国家继续实施积极财政政策和稳健的货币政策。金融运行总体平稳，货币信贷平稳增长，人民币汇率保持基本稳定。债券市场开放力度加大，交易量继续增加，市场投资者结构进一步多元化。2016 年 10 月起，货币市场利率窄幅震荡，央行“收短放长”，流动性开始紧缺，货币市场利率迅速走高。

（二）报告期内主要经营情况

2016 年，面对复杂多变的国际国内经济形势和艰巨繁重的改革发展任务，公司沉着应对挑战，奋力抢抓机遇，积极推进结构调整、转型升级、改革创新和科技进步。公司营业收入首次突破千亿，市场签约稳步提升，盈利能力持续增强，资产结构更加优化，行业地位不断攀升，公司各业务实现了相互联动、协同发展。

报告期内，公司实现营业收入 1,002.54 亿元，较上年同期增长 21.85%；实现营业利润 45.61 亿元，较上年同期增长 14.15%；实现归属于母公司所有者的净利润 33.95 亿元，较上年同期增长 26.55%。截至报告期末，公司总资产 1,512.29 亿元，较年初增长 18.49%。

公司主要经营情况如下：

1. 投资

报告期内，公司坚持“平台引领、信息共享、优势互补、分类施策”的投资体制，投资业务实现了国际国内全覆盖。围绕环保、公路、水务、能源领域大举投资并购，优化了产业布局，引进了先进技术，实现了规模扩张。

水务：报告期内，公司持有凯丹水务、湖南海川达、北京中凯三家公司 100% 股权。凯丹水务在天津、定州、淄博、宣化、达州等地拥有 10 座水处理厂，其中污水处理厂 9 个，污水处理能力为 42.5 万吨/日，供水厂 1 个，工业供水能力 10 万吨/日；湖南海川达公司在湖南安乡县、津市市、湘阴县、祁阳县、岳阳县、安化县、涟源市拥有 7 座污水处理厂，污水处理能力为 28.5 万吨/日；北京

中凯公司在滨州、莱芜、沁阳、灵宝、丹江、黄冈等地拥有 8 座水处理厂，其中污水处理厂 7 个，污水处理能力为 40 万吨/日，中水厂 1 个，处理能力为 2 万吨/日。报告期内，以 PPP 方式获取海口、荆门、温岭、通州等水务项目的投资建设和运营管理权，目前上述投资项目正按计划顺利实施进行。公司现有各类水厂 45 座，投运和在建的水处理量达到 240 万吨/日。报告期内，公司正式组建了水务运营管理专业子公司——中国葛洲坝集团水务运营有限公司，水务运营管理正在向着规范化、专业化、标准化、信息化、智慧化的目标迈进。同时，加强生产运营管理，全年实现质量、安全、环保的“三无”目标，各水厂出水水质均达标。全年水务业务整体运营平稳，实现营业收入 2.76 亿元，同比增长 125.90%。

交通：为顺应国企改革重组和行业发展需要，公司对各业务进行大规模的重组整合，以“集约化、专业化、标准化”为导向，组建了高速公路运营管理专业子公司——中国葛洲坝集团公路运营有限公司。报告期内，公司控股投资的湖北襄荆高速公路、湖北大广北高速公路和四川内遂高速公路，全年实现营业收入 12.79 亿元、同比增长 11.74%；实现利润 2.58 亿元，同比增长 216.67%。报告期内，公司以 PPP 模式投资建设四川省巴中至万源高速公路项目。2017 年 1 月，公司以 BOT 模式投资建设济南至泰安、国家高速德上线巨野至单县（鲁皖界）段、日照（岚山）至菏泽公路枣庄至菏泽段等 3 条高速公路，公司高速公路新增在建里程 485km，交通产业布局进一步完善。

能源：报告期内，子公司海外投资公司收购巴基斯坦苏基克纳里水电站（Suki Kinari）项目公司 78% 的股权，将获取 SK 水电站的投资开发权。报告期内，公司控股投资水电站实现发电营业收入 2.49 亿元，同比下降 1.66%。

2. 建筑

报告期内，公司各建筑子公司深入推进业务升级，取得显著成效。2016 年，公司新签合同额人民币 2,135.99 亿元，同比增长 17.62%。新签国内工程合同额人民币 1,430.37 亿元，同比增长 27.62%；新签国际工程合同额折合人民币 705.62 亿元，同比增长 1.51%。其中，新签国内外水电工程合同额人民币 340.41 亿元，占新签合同总额的 15.94%。

1) PPP 业务竞争优势进一步增强。在国内市场，面对竞争更加激烈、监管更为严格的 PPP 市场环境，公司坚持提升融资能力、商业模式设计能力、资源整合能力、商务谈判能力、风险控制能力，公司竞争优势进一步增强。完善了 PPP 业务的职责体系、运作流程、操作指南，设计了一整套 PPP 业务的规则、流程和模式，在行业内产生了较大影响，创造了“葛洲坝模式”，使得 PPP 业务推进更高效、更稳健。全年成功签约 19 个 PPP 项目，签约额 719.26 亿元，占公司国内市场签约额的 50.28%。

2) 国际业务稳步发展。在国际市场，紧跟国家政策导向，抢抓“一带一路”和国际产能合作机遇，深入开展互联互通和非洲“三网一化”合作，国际影响力进一步增强，继续保持中国对外承包工程商会和机电产品进出口商会 3A 信用等级，彰显了“走出去”排头兵和“一带一路”领军企业的风范。公司加强“一带一路”市场布局和项目运作，加强“一带一路”政策研究，完成了 10 个国家互联互通、电力资源现状及规划的专题研究，对 22 个重点国别进行了市场调研，为市场开发提供了大量的政策形势分析和业务指导。报告期内，公司中标了金额约人民币 76 亿元的巴基斯坦 DASU-MW-01 大坝及金结项目、金额约人民币 42.95 亿元的巴基斯坦 DASU-MW-02 地下厂房及金结项目、金额约人民币 34.7 亿元的巴基斯坦 KAPCO 660MW 燃煤电站项目，签署了金额约人民币 66 亿元的埃及乡村卫生项目带条件合同协议书，金额约人民币 43 亿元的肯尼亚咖啡种植园灌溉系统建设项目，巴基斯坦 M-4-III 高速公路项目，孟加拉 Gazipur 至达卡机场 BRT 道路升级项目等一批重点项目，国际市场签约取得突出成绩。

3) 创新项目治理，提升项目履约和盈利水平。随着投资项目和 PPP 项目的增多，公司加强项目治理，积极转变在项目建设中的角色，从投资商、总承包商和运营商的角度深入研究项目管理工作，明确了公司总部、子企业、项目部管理职责，项目管理责权体系更加清晰、运转更加协调。在投资项目和 PPP 项目中，合理界定决策层、经营层、项目管理公司、总承包项目部的职责，逐步形成了

既分工协作、又有效制衡的管理机制，项目管理更加规范。

4) 在建项目管理成效显著。公司获水利工程 AAA 企业信用等级；厄瓜多尔索普拉多拉水电站首台机组并网发电；六盘水机场高速通过了交工验收；三峡升船机工程通过试通航前验收，该工程由建设阶段逐步转入通航试运行阶段；苏州中环快速路吴中区段工程整体顺利通过交工验收；云南澜沧江小湾 6×700 兆瓦水电站工程、华能哈密东南部烟墩第四风电场 201 兆瓦工程、国电宁夏石板泉 99 兆瓦风电场工程、新疆开都河柳树沟 2×90 兆瓦水电站工程获“电力优质工程奖”；巴基斯坦 N-J 水电站工程 TBM2#段全线贯穿,引水隧道左洞全线贯通；猴子岩水电站泄洪工程 B 标泄洪放空洞工程正式过流泄洪；汉孝铁路项目正式通车；蚌埠市长淮卫淮河大桥正式通车；龙开口水电站工程项目获得“2016-2017 年度国家优质工程金质奖”。公司全年共收到 285 份表彰，比 2015 年全年增加 8%。

报告期内，建筑业务实现营业收入 609.50 亿元，同比增长 10.17%，实现利润 32.18 亿元，同比增长 45.59%，收入利润率达到 5.28%。

3.环保

报告期内，公司积极落实中央提出的“绿色”发展理念，将环保业务作为转型升级的重要方向。绿园公司通过加大投资并购和管理融合力度，完成了中原地区再生资源业务的布局，进一步推动了全国总体业务布局，部分投资并购项目也正在稳步推进中。紧抓国家战略，发挥自身技术优势，市场开发取得重大突破，成功获取亚行贷款黄石水污染综合治理项目磁湖清淤二期项目、亚行贷款黄石水污染综合治理项目青港湖（含鸭儿塘）清淤土建工程等一批污水污泥、水土治理环保项目，同时借助公司 PPP 业务平台，积极参与荆门市竹皮河流域水环境综合治理 PPP 项目、唐山丰南 PPP 项目中临港经济开发区基础处理项目，治理技术方案已得到政府和业主认可。

1) 再生资源业务

报告期内，绿园公司所属环嘉公司加快再生资源业务布局，设立了 6 家分公司，实现营业收入 123.40 亿元，利润 3.22 亿元；兴业公司积极抢占市场份额，设立三家子公司，实现营业收入 13.47 亿元，利润 7,371.21 万元。

2) 污水、污泥处理业务

报告期内，公司所属中固公司狠抓市场、强化管理、创新技术，迅速扩大业务规模，成功签约荆门市竹皮河流域水环境综合治理项目，项目合同总价 7.5 亿元，工期 15 个月；唐山丰南海泥固化项目，项目合同总价 6 亿元，工期 12 个月；昆明滇池四期草海及入湖河口生态清淤项目，合同总价 7,383 万元，工期 36 个月。获得 8 项专利：一种水泥硬化剂；一种高污染负荷污水集约式生态处理系统；一种螺旋式污染土壤固化稳定化装置；一种连续、高效的污泥机械脱水化学改性一体化系统；一种分散一体化生态廊道式截污系统；一种高浊度雨污水集约式生态处理系统；一种建筑泥浆脱水固化装置；一种可储能式风力曝气机。实现营业收入 1.40 亿元，利润 1,309.18 万元。

3) 道路材料业务。坚持技术先行，以新材料、新技术的研发和应用为核心，打造集产品、技术、检测、施工于一体的道路材料综合服务商。2016 年，水泥公司所属葛洲坝武汉道路材料有限公司获得高新技术企业认定，获得 2 项专利授权，申报 3 项市级以上科技项目。大力拓展施工项目市场，产品市场与施工项目市场互补互促。2016 年，实现营业收入 3,126.00 万元，利润总额 521.45 万元，合同储备达 14,000 万元。

4) 固废垃圾处理业务。水泥公司所属葛洲坝中材洁新（武汉）科技有限公司，致力于成为国内领先的城乡固体废物处置综合服务商。建成的老河口水泥窑协同处置 500 吨/天生活垃圾示范线，2016 年处置垃圾 7.49 万吨，完成工业产值 1,086.93 万元，获得 1 项专利授权，国家部委、地方政府和行业协会给予了高度评价。启动了松滋市、宜城市生活垃圾处置项目、嘉鱼县污染土壤治理项目。

报告期内，环保业务实现营业收入 138.73 亿元，同比增长 111.49%，实现利润 3.85 亿元、同比增长 176.88%。

4. 房地产

报告期内，房地产公司坚持品质提升，打造高端地产品牌，提升行业竞争力。公司新增土地储备 8 块，新增土地储备权益面积 19.74 万平米，新增土地权益出资 84.99 亿元，储备土地对应权益计容建筑面积为 45.07 万平米。

报告期内，房地产公司深耕一线城市，定位高端市场，不断创新开发模式和开发理念，梳理确立了国府系、府系、公馆系、蘭园系产品系列，为集约化、标准化地实施开发运营奠定了良好基础。同时，房地产公司确定了由绿色健康（GREEN）、德系精工（GERMAN）、工业集成（GATHER）、智慧互联（GRASP）、服务增值（GAIN）五大维度构成“5G 科技”为体系的产品战略方向，体现“绿色、健康、科技、智能”特征的建筑技术体系，完善了行业绿色科技住宅理论体系，成立的以中科院院士领衔的 5G 科技专家委员会，成为国内房地产行业实力最强、影响力最大的国际化团队，企业品牌地位大幅攀升。海南海棠福湾项目获评“世界级品质的名流海居目的地”、新华网“高端住宅示范项目”，荣获“2016 年最期待中国文化旅游商业新地标大奖”；宜昌锦绣华府项目荣获“全国园艺杯优秀景观金奖工程”。

报告期内，公司新开工建筑面积 96.37 万平米，竣工建筑面积 106.63 万平米，在建项目权益施工面积 226.77 万平米；实现销售面积 52.11 万平米，销售金额 102 亿元。截至报告期末，公司已开盘可供销售面积为 51.36 万平米。

报告期内，公司房地产业务实现营业收入 98.99 亿元，同比增长 53.18%。

5. 水泥

2016 年，水泥公司加快推进结构调整、转型升级，克服经济形势复杂、行业产能过剩等不利影响，取得了行业领先的成绩。

1) 营销工作创造佳绩。水泥公司进一步提升湖北省中西部区域核心市场的市场份额，保持湖北省重点工程核心供应商地位，拓展核心市场周边区域水泥市场，扩张民用水泥的市场空间，增强特种水泥的辐射能力，巩固在特种水泥行业的行业领先地位。水泥公司进一步加强营销系统管控，持续开展营销系统各层次人才培养，强化考核，提升营销系统综合素质。2016 年，销售水泥、熟料 2,446 万吨（其中水泥 2,240 万吨、熟料 206 万吨），同比增长 11.65%，重点项目开发及服务取得较好成绩。

2) 成本管控成效明显。水泥公司加强技术革新、深化管理提升，保障了生产成本连年持续降低。2016 年熟料成本同比下降 3.66%，水泥成本同比下降 5.35%。

3) 产业链条继续拓展。水泥公司加快核心区域市场商混产能布局，目前运营的商混公司达到 10 家，商混总产能达到 570 万方，同比增长 17.52%。充分利用自备矿山资源，加快砂石骨料生产线建设步伐，钟祥年产 120 万吨骨料生产线投入试运营，骨料年产能突破 770 万吨，同比增长 18.46%。

4) 国际业务取得突破。水泥公司哈萨克斯坦日产 2500 吨/日水泥熟料生产线项目已举办奠基仪式，完成厂址地质勘探、工艺设计工作，正按计划推进全面动工前准备工作。同时，水泥公司开展了区域市场分析及多个国别的实地考察工作。

5) 投资项目有序推进。产能置换项目湖北钟祥、当阳、松滋三条水泥熟料生产线已投入运行，湖南石门白水泥生产线项目正在建设，并购了湖北省应城市和洪湖市两家商品混凝土生产企业，积极推进水泥窑协同处置城市固体废物项目和处置污染土壤项目。

报告期内，公司水泥业务实现营业收入 55.50 亿元，同比增长 8.08%；实现利润 10.76 亿元，同比增长 9.96%。

6. 民用爆破

报告期内，易普力公司利用自身完整产业链优势，积极应对矿业经济持续下行压力，在民爆行业产量价格双降的情况下，多措并举地促增长、增效益，在行业中依然保持盈利能力领先的地位。报告期内，民爆业务工业炸药产能达到 31.05 万吨，同比增长 21.76%，位居全国第 3 位；生产工业炸药 17.83 万吨，工业雷管 2,617 万发。

1) 适度开展并购。报告期内，易普力公司创新交易模式，通过所属四川全资子公司引入战略投资者黑龙江海外房地产集团，重组其民爆资产，进一步强化东北民爆市场地位。为实现企业转型升级，易普力公司积极同多地优质企业建立合作意向，稳步发展新兴业务，积极寻求新兴业务增长点，为易普力公司实现国内领先目标奠定坚实基础。

2) 加快走出国门。报告期内，易普力公司坚持优先发展国际业务，在全球矿业经济持续低迷形势下，实现新签合同 3.4 亿元；通过设立爆破公司和生产公司，加快了巴基斯坦民爆投资项目落地；规范香港贸易平台公司运营管理，与国际知名民爆企业及硝酸铵企业开展合作，加快国际贸易业务发展。

3) 积极转型升级。报告期内，易普力公司根据终端市场变化，适度收缩煤炭、钢铁矿山项目，向水电、基建和有色金属矿山市场逐步转型，实现年度新签项目 70 个，签约金额约 50 亿元。同时，易普力公司依托存量市场深度开发，推动业务从单一爆破施工向矿山施工总承包升级，矿山施工总承包收入占比提升至 30%，优化了业务结构，进一步巩固民爆一体化核心业务。

4) 推动技术进步。报告期内，易普力公司加大科技创新力度，成功申报重庆市博士后科研工作站，打造了高端技术人才引进培养平台；科技项目“混装乳化炸药地下全方位装填机器人及成套自动化生产系统研究”顺利通过专家组验收；获得国家授权专利 13 项、中国爆破行业协会科技进步一等奖、二等奖各 1 项。易普力公司现已成为国内拥有领先核心技术的优势民爆企业。

5) 促进管理创新。报告期内，易普力公司创新合同管理方式，以合同管理系统为平台，实现了合同管理分类分级、分层分权、信息集成和分析预警；创新融资方式，采取售后回租融资租赁方式两次获取风险小、成本低资金，仅第一次就节约财务费用 400 多万元；开展安全管理标准化班组创建活动，锡林浩特分公司爆破队、米易分公司地面站被评为中国安全生产协会百强班组。

报告期内，民用爆破业务实现营业收入 27.79 亿元，利润总额 3.06 亿元，合同签约 62 亿元。

7. 装备制造

报告期内，机船公司深入贯彻落实企业发展战略，加速发展新兴业务、拓展产业链条，加快转型升级。

市场开发方面，积极落实公司国际业务优先发展战略、大力发展分布式能源业务，依托国际营销策略布局全球市场，成功签约合同金额为 3.05 亿美元的乍得恩贾梅纳 100MW 原油电站建设运维项目、合同金额为 5.5 亿美元的加纳 400MW 重油电站建设项目一系列国际重大工程，成功实现国际市场签约突破百亿，签约总额同比翻一番。巴基斯坦风电 EPC 总承包项目、印度尼西亚上西索堪抽水蓄能电站项目等国际重点项目先后开工，促进装备制造业务营业收入快速增长。同时，与众多国际知名企业签订了代销、授权、技术等战略合作协议，拓展发展思路。

2017 年初，为推进分布式能源、储能等高端装备业务发展，公司成立了中国葛洲坝集团装备工业有限公司。同时，公司拟在武汉市东西湖区规划建设“葛洲坝高端装备产业园”，计划 3-5 年内将产业园区打造成为国内先进、具有行业影响力的智能制造、绿色制造的示范园区。

报告期内，装备制造业务签约达 129.50 亿元，实现营业收入 11.02 亿元，同比增长 148.52%，国际营业收入 2.57 亿元，同比增加 483.73%。

8. 金融

报告期内，融资租赁公司在积极开展融资租赁业务、租赁咨询业务、委托贷款业务的同时，创新发展，优化业务结构；同时，积极配合公司主业转型升级，多渠道筹集资金，保障经营业务资金需要，资金利用率和业务推进速度居自贸区融资租赁企业前列。公司与建信（北京）投资基金管理有限责任公司共同出资设立葛洲坝建信投资基金管理有限公司、与农银国际企业管理有限责任公司认缴出资设立葛洲坝农银投资基金管理有限公司、与中证城市发展（深圳）产业投资基金管理有限公司认缴出资设立中证葛洲坝城市发展(深圳)产业投资基金管理有限公司，为发展新兴高端业务提供资金支持。

(三) 导致暂停上市的原因

适用 不适用

(四) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

(五) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

1. 重要会计政策变更

执行《增值税会计处理规定》

财政部于 2016 年 12 月 3 日发布了《增值税会计处理规定》(财会[2016]22 号), 适用于 2016 年 5 月 1 日起发生的相关交易。本公司执行该规定的主要影响如下:

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目名称和金额
(1) 将利润表中的“营业税金及附加”项目调整为“税金及附加”项目。	税金及附加
(2) 将自 2016 年 5 月 1 日起企业经营活动发生的房产税、土地使用税、车船使用税、印花税从“管理费用”项目重分类至“税金及附加”项目, 2016 年 5 月 1 日之前发生的税费不予调整。比较数据不予调整。	调增税金及附加本年金额 47,590,692.83 元, 调减管理费用本年金额 47,590,692.83 元。
(3) 将已确认收入(或利得)但尚未发生增值税纳税义务而需于以后期间确认为销项税额的增值税额从“应交税费”项目重分类至“其他流动负债”(或“其他非流动负债”)项目。比较数据不予调整。	调增其他流动负债年末余额 486,418.42 元, 调减应交税费年末余额 486,418.42 元。

(六) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(七) 与上年度财务报告相比, 对财务报表合并范围发生变化的, 公司应当作出具体说明。

适用 不适用

1. 非同一控制下企业合并

1) 本期发生的非同一控制下企业合并的情况

单位: 元 币种: 人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
北京中凯兴业投资管理有限公司	2016 年 7 月 1 日	561,000,000.00	100%	现金收购	2016 年 7 月 1 日	详见“说明 1”	79,646,286.02	13,986,720.51
湖南海川达投资管理有限公司	2016 年 7 月 1 日	165,000,000.00	100%	现金收购	2016 年 7 月 1 日	详见“说明 2”	23,140,488.68	3,352,256.40
北京葛洲坝龙湖置业有限公司	2016 年 9 月 1 日		50%	取得控制权	2016 年 9 月 1 日	详见“说明 3”	4,524,394,747.67	817,608,021.64

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
司								

说明：1、本公司全资子公司中国葛洲坝集团投资控股有限公司以 2016 年 7 月 1 日为购买日，支付收购款 56,100.00 万元取得北京中凯兴业投资管理有限公司 100% 的权益。购买日确定依据：（1）股权收购协议已获批准和签订；（2）已支付大部分股权转让价款；（3）工商变更登记手续办理完毕。

2、本公司全资子公司中国葛洲坝集团投资控股有限公司以 2016 年 7 月 1 日为购买日，支付收购款 16,500.00 万元取得湖南海川达投资管理有限公司 100% 的权益。购买日确定依据：（1）股权收购协议已获批准和签订；（2）已支付大部分股权转让价款；（3）工商变更登记手续办理完毕。

3、本公司控股子公司中国葛洲坝集团房地产开发有限公司原持有北京葛洲坝龙湖置业有限公司（以下简称“龙湖置业”）50% 股权，并将其作为合营企业按权益法核算。2016 年 9 月，根据龙湖置业股东会决议，中国葛洲坝集团房地产开发有限公司对龙湖置业经营决策和经营管理具有主导权，能够对龙湖置业实施控制，因此，将龙湖置业纳入合并财务报表的范围。

2) 合并成本及商誉

单位：元 币种：人民币

项目	北京中凯兴业投资管理 有限公司	湖南海川达投资管理有限 公司
合并成本		
— 现金	392,700,000.00	157,000,000.00
— 非现金资产的公允价值	168,300,000.00	8,000,000.00
合并成本合计	561,000,000.00	165,000,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	96,223,423.67	121,817,111.24
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	464,776,576.33	43,182,888.76

2. 处置子公司

1) 单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
中国能源			股权稀	2016	增资协议签			899,4	906,5	7,085,6	评估方法:未	

2016 年年度报告摘要

建设集团 财务有限 公司	14.19	释丧失 控制权	年 7 月 31 日	署、工商变 更通过并丧 失控制权	36.81	22,73 7.19	08,39 3.88	56.69	来收益法 关键假设:现 金流量和折 现率
--------------------	-------	------------	------------------	------------------------	-------	---------------	---------------	-------	-------------------------------