

中远海运控股股份有限公司

2016 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 瑞华会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据中国企业会计准则和香港会计准则编制的经审计中远海控2016年度财务报告，中远海控2016年度实现归属于母公司所有者的净利润为-99.06亿元。

由于中远海控当年实现归属于母公司的净利润为亏损，累计未分配利润为负值。董事会经研究，建议2016年不进行利润分配。

本预案将提交2016年度股东大会审议。

a) 公司简介

(1) 公司信息

公司的中文名称	中远海运控股股份有限公司
公司的中文简称	中远海控
公司的外文名称	COSCO SHIPPING HOLDINGS Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	COSCO SHIP HOLD
公司的法定代表人	万敏

（2）公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中远海控	601919	中国远洋
H股	香港联合交易所	中远海控	01919	中国远洋

（3）联系人和联系方式

项目	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郭华伟	肖俊光、张月明
联系地址	上海市东大名路658号8楼	上海市东大名路658号8楼
电话	(021) 60298619	(021) 60298619
传真	(021) 60298618	(021) 60298618
电子信箱	guohuawei@chinacosco.com	xiaojunguang@chinacosco.com zhangyueming@chinacosco.com

二 公司基本情况

1 报告期公司主要业务简介

公司主要从事集装箱航运和码头业务。

集装箱航运业务

1、主要业务情况

主要业务

集装箱航运业务板块主要经营国际、国内海上集装箱运输服务及相关业务。

经营模式

公司全资子公司中远海运集运通过自营集装箱船队开展集装箱运输及相关业务。随着业务整合重组基本完成，运力规模明显扩大，中远海运集运依托规模优势不断优化全球资源配置，把握国家“一带一路”战略历史机遇，并始终围绕“规模化和全球化，以客户为中心，低成本战略，逐步提高为客户提供全程物流解决方案的能力”核心战略，努力成为具有国际竞争力的世界一流航运企业。

重组后的中远海运集运服务网络进一步完善，国内已形成以大连、天津、青岛、上海、宁波、厦门、华南、海南、武汉等九大口岸为支点的服务网络；境外服务网点遍布欧洲、北美、东南亚、西亚、南美、澳洲、日本、韩国、非洲等九大区域；在全球范围内共拥有400多个境内外销售和服务网点，形成了全球化经营、一体化服务的集装箱运输服务网络，致力于为客户提供更优质的“门到门”全程运输解决方案。

经过精心筹备，由中远海运集运与达飞轮船、长荣海运、东方海外共同组建的“海洋联盟”将于2017年4月1日正式投入运营。联盟的航线服务在频率、规模、覆盖面、效率等方面，均占据领先优势。同时，通过联盟的高效合作，进一步优化自身航线网络，将更有效地降低运营成本。

业绩驱动因素

报告期内，中远海运集运克服改革重组复杂性和市场形势严峻性的双重挑战，集中力量加大营销，积极把握市场回暖机遇和行业发展趋势，提升为客户提供全程物流解决方案的能力，进一步增强服务水平和创效能力。依托协同优势，通过航线网络布局优化、供应商采购

优化、集装箱管理优化等手段，加大降本节支力度，夯实竞争基础。期内，随着中远海运集运改革重组协同效应的逐步体现，同时伴随市场运价回升，中远海运集运效益逐季环比改善。

2、行业情况

行业地位

2016年3月1日起，中远海运集运租入并经营中远海发及其控股子公司拥有或经营的集装箱船舶，运力规模明显扩大。截至2016年12月31日，中远海运集运自营船队包括312艘集装箱船舶，运力达1,648,790标准箱，集装箱船队规模世界排名第四，行业地位得到进一步巩固；共经营205条国际航线（含国际支线）、38条中国沿海航线及86条珠江三角洲和长江支线；所经营的船舶，在全球约79个国家和地区的254个港口挂靠。

行业特点

集装箱航运属周期性行业。受金融危机影响，2008年以来的集运市场长期处于低迷状态且波动加剧。2016年，市场运价一度降至历史新低，行业普遍承受亏损压力。随着行业深度调整以及新联盟成立，预计集运市场将进入全新的竞争格局。

码头业务

1、主要业务情况

主要业务

中远海运港口主要从事集装箱和散杂货码头业务，码头组合遍布中国大陆的五大港口群以及香港、台湾、东南亚、欧洲、地中海、黑海等地区。

经营模式

中远海运港口以参、控股或独资的形式成立码头公司，组织开展相关业务的建设、营销、生产和管理工作，获取经营收益。

业绩驱动因素

报告期内，中远海运港口积极拓展市场，改善内部管理和服务水平，不断提升码头吞吐量；增强与客户互动，提高客户满意度，并努力为客户提供增值服务，改善码头收入水平；积极寻找新的投资机会，扩大码头投资规模和市场占有率，争取更好业绩表现。

2、行业情况

行业地位

根据德鲁里 2016 年全球集装箱营运商回顾及展望报告中公布的数据计算，业务重组后，中远海运港口市场地位与竞争优势全面提升，以总吞吐量计算，占全球码头市场总份额约 13.0%，位居世界第一；以权益吞吐量计算，占全球市场份额约 4.3%，位居世界第五。

行业特点

受经济增长持续乏力，国际贸易增速放缓和航运市场持续低迷等因素的综合影响，自 2008 年金融危机以来，全球集装箱港口业需求增速总体呈现下降趋势。区域经济发展不平衡的趋势不断扩大，贸易保护和贸易壁垒再度抬头，地缘政治冲突此消彼长等不确定不稳定因素被认为是制约全球港口业发展的最大风险和隐患。而需求不足，产能过剩，运价低迷和非理性竞争策略，加剧了港口行业的负面效应。全球集装箱港口业已告别了高速增长期，低增长和投资回报率下降，成为港口行业发展的新常态。

2016 年全球主要港口集装箱码头业务延续了温和复苏的主基调，但区域发展的不平衡趋势有所扩大。根据德鲁里最新预测报告，预计 2016 年全球主要港口累计完成集装箱吞吐量 6.92 亿 TEU，同比增长 1.3%，增速与上年基本持平。

2 公司主要会计数据和财务指标

2.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2016年	2015年		本期比上年同期增减(%)	2014年
		调整后	调整前		
营业收入	71,160,180,860.47	65,035,590,782.76	57,489,919,045.77	9.42	64,374,456,245.65
归属于上市公司股东的净利润	-9,906,003,612.80	469,301,789.49	283,391,104.76	-	362,528,625.89
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-7,094,385,641.21	-4,616,430,386.55	-4,616,430,386.55	-	-1,382,177,139.18
经营活动产生的现金流量净额	1,519,532,177.96	7,071,791,349.42	6,663,680,638.95	-78.51	5,901,317,459.94
主要会计数据	2016年末	2015年末		本期末比上年同期末增减(%)	2014年末
		调整后	调整前		
归属于上市公司股东的净资产	18,323,295,777.80	28,559,548,928.71	24,653,325,636.11	-35.84	24,379,162,248.53
总资产	119,652,733,482.28	160,493,497,697.31	148,193,148,754.95	-25.45	148,820,394,026.43

主要财务指标	2016年	2015年		本期比上年同期增减(%)	2014年
		调整后	调整前		
基本每股收益（元 / 股）	-0.97	0.05	0.03	-	0.04
稀释每股收益（元 / 股）	-0.97	0.05	0.03	-	0.04
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	-0.69	-0.45	-0.45	-	-0.14
加权平均净资产收益率（%）	-44.19	1.64	1.16	减少45.83个百分点	1.49

主要财务指标	2016年	2015年		本期比上年同期增减(%)	2014年
		调整后	调整前		
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-31.01	-18.83	-18.83	减少12.18个百分点	-5.69

2.2 报告期分季度的主要会计数据

项目	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	14,608,801,823.13	16,332,406,559.21	18,933,278,948.91	21,285,693,529.22
归属于上市公司股东的净利润	-4,483,790,086.13	-2,725,386,422.54	-2,010,950,687.04	-685,876,417.09
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-2,143,780,233.00	-2,677,144,639.62	-1,997,674,335.28	-275,786,433.31
经营活动产生的现金流量净额	-577,564,062.22	621,552,500.33	-626,241,459.23	2,101,785,199.08

3 股本及股东情况

3.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

股东总数

截止报告期末普通股股东总数(户)	371,038
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	344,445
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条件股份数量	质押或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国远洋运输(集团)总公司	-760,488,200	4,557,594,644	44.61%	0	无	0	国有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED	-142,761	2,566,548,200	25.12%	0	未知		其他

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条件股份数量	质押或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
北京诚通金控投资有限公司	306,488,200	306,488,200	3.00%	0	未知		其他
武汉钢铁(集团)公司	250,000,000	250,000,000	2.45%	0	未知		其他
中国船舶工业集团公司	204,000,000	204,000,000	2.00%	0	未知		其他
中国证券金融股份有限公司	30,437,915	189,817,478	1.86%	0	未知		其他
中国核工业集团公司	0	72,000,000	0.70%	0	未知		其他
中央汇金资产管理有限责任公司	0	54,466,500	0.53%	0	未知		其他
恒大人寿保险有限公司－万能组合 B	17,239,589	17,239,589	0.17%	0	未知		其他
中国机械工业集团有限公司	0	15,000,000	0.15%	0	未知		其他
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
中国远洋运输（集团）总公司	4,557,594,644	人民币普通股	4,557,594,644				
HKSCC NOMINEES LIMITED	2,566,548,200	境外上市外资股	2,566,548,200				
北京诚通金控投资有限公司	306,488,200	人民币普通股	306,488,200				
武汉钢铁(集团)公司	250,000,000	人民币普通股	250,000,000				
中国船舶工业集团公司	204,000,000	人民币普通股	204,000,000				
中国证券金融股份有限公司	189,817,478	人民币普通股	189,817,478				
中国核工业集团公司	72,000,000	人民币普通股	72,000,000				
中央汇金资产管理有限责任公司	54,466,500	人民币普通股	54,466,500				
恒大人寿保险有限公司－万能组合 B	17,239,589	人民币普通股	17,239,589				
中国机械工业集团有限公司	15,000,000	人民币普通股	15,000,000				

前十名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条件股份数量	质押或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
上述股东关联关系或一致行动的说明	未知						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

注：截至本报告期末，中国远洋运输（集团）总公司通过其所属公司持有 87,635,000 股 H 股，占公司已发行 H 股的 3.40%，该数额包含在 HKSCC NOMINEES LIMITED 持股总数中。中国远洋运输（集团）总公司及其所属公司合并持有本公司股份共计 45.47%。

3.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

☒适用 ☐不适用



4 公司债券情况

4.1 债券基本情况

单位:亿元 币种:

美元

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所
COSCO Finance (2011) Ltd. 4.00%信用增强债券 2022 年		04584	2012/12/4	2022/12/3	10.00	4	年息等分后每半年付一次, 分别于每年 6 月 3 日和 12 月 3 日支付, 并应于 2022 年 12 月 3 日赎回债券	香港交易所
COSCO Pacific Finance Guaranteed Note		5900	2013/1/31	2023/1/31	3.00	4.375	一年两次付息, 到期还本	香港交易所

4.2 公司债券评级情况

☒适用 ☐不适用

COSCO Finance 信用增强债券:

评级公司信息如下: 单位名称: Moody's Investors Service Hong Kong Ltd. 住址: 24/F One Pacific Place 88 Queensway, Admiralty, Hong Kong, China. 联系人: Kan Leung。联系电话: (852) 3758-1419。COSCO FINANCE (2011) LIMITED 10 亿美元债(ISN:XS0858461758)。评级结果: A1。

评级结果查询网址：www.moodys.com。

COSCO Pacific Finance Guaranteed Note:

不评级。

4.3 公司债券募集资金使用情况

☒适用 ☐不适用

COSCO Finance 信用增强债券:

债券募集资金在境外拆借给中远海控境外子公司使用，主要用于公司生产经营活动，包括但不限于补充流动资金、偿还银行贷款及固定资产支出等。

COSCO Pacific Finance Guaranteed Note:

用于扩大公司码头业务及集装箱租赁业务的股本出资、归还公司现有债务以及其他一般性企业用途。

4.4 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

☒适用 ☐不适用

单位:元 币种:人

民币

主要指标	2016 年	2015 年	本期比上年同期增减 (%)	变动 原因
息税折旧摊销前利润	-3,885,658,053.83	8,990,482,025.09	-143.22	
流动比率	1.35	1.56	-13.46	
速动比率	1.23	1.46	-15.75	
资产负债率	68.62%	66.87%	同比增加 1.75 个百分点	
EBITDA 全部债务比	-6.82%	10.46%	-	
利息保障倍数	-3.12	1.82	-	
现金利息保障倍数	1.86	3.54	-47.46	
EBITDA 利息保障倍数	-1.84	3.42	-153.80	
贷款偿还率	100%	100%	-	
利息偿付率	100%	100%	-	

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

2016 年，全球集装箱运输需求增长缓慢、运力供给过剩，国际航运市场供需失衡局面延续，行业普遍承受亏损压力。中国出口集装箱运价综合指数（CCFI）在 2016 年上半年创出历史新低 632 点，市场低迷导致本集团期内收入的增长低于箱量的增长，收入的增幅低于成本的增幅，加之受期内非经常性损益因素影响，全年实现归属于母公司所有者的净利润-99.06 亿元，扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润-70.94 亿元。分季度看，期内效益逐季改善，若剔除拆船净损失因素影响，第四季度实现息税前利润 7.24 亿元人民币，改革重组成效叠加市场运价底部回升效果正逐步显现。

面对市场低迷和改革重组的双重压力，中远海控在全体股东、社会各界的大力支持下迎难而上，紧紧围绕“快改、深改”的总体要求全力推进业务整合，持续深化内部体制机制改

革，规模优势和协同效应持续释放。

在“快改”方面，中远海运集运自 2016 年 3 月 1 日起，在两个月内高效完成国内网络整合，九大口岸、400 余家网点全部实现合署办公，10 月底，海外公司也全部完成合署办公。2016 年 5 月份，启动试点系统切换，五个月后全面完成航线切换和集装箱切换。通过完成航线网络、组织架构、管理团队、信息系统、集装箱管理、海外公司股权交易等领域的全面整合，中远海运集运于 2016 年年底率先实现了全球最具难度的班轮业务重组。截至报告期末，中远海运集运已然跃升为全球第四大集装箱航运公司，自营运力达 312 艘、164.88 万标准箱，运力规模同比增长 85.9%。

中远海运港口于 2016 年第一季度完成重组相关交易，6 月份，确立了以加快推进全球化码头布局，发挥协同效应，加强港口及码头控制力和管理能力为主要方向的全新发展战略，8 月份，中远海运港口发布“The Ports For All”全新发展理念。重组后，中远海运港口在全球 30 个港口经营 158 个集装箱泊位，年处理能力 9,725 万标准箱，根据德鲁里 2016 年全球集装箱运营商回顾及展望报告相关数据计算，以总吞吐量计，中远海运港口占全球市场份额约 13%，位居世界第一位。

在“深改”方面，中远海运集运以业务整合为契机，进一步增强收益管理能力和成本控制能力。自 2016 年 3 月份整合以来，依托规模优势，优化配置船队、箱队及航线网络资源，客户服务水平和创效能力进一步提升，确保实现了“客户不流失，货量不减少，份额不下降”的既定目标。同时，发挥协同效应，通过航线网络布局优化、供应商采购优化、集装箱管理优化等手段加大降本节支力度，单箱成本较 2015 年同比下降 6.4%，竞争基础进一步夯实。2016 年 4 月，中远海运集运携手达飞轮船、长荣海运和东方海外就成立“海洋联盟”(OCEAN Alliance) 签署合作备忘录，该联盟将于 2017 年 4 月正式营运。

中远海运港口以布局“一带一路”为主线，积极转变发展模式，加大对东南亚、中东、欧洲等海外新兴市场和区域内市场的投资开发力度，努力实现从立足中国到全球布局的转变。2016 年 3 月份，中远海运港口与新加坡港务集团通过合资公司签署有关共同投资新加坡大型集装箱码头的协议；5 月份，与和记港口集团 ECT 公司签署有关鹿特丹 EUROMAX 集装箱码头项目股权转让协议；9 月份，与阿布扎比港务局签署特许经营权协议，共同合资经营哈里发港二期集装箱码头；10 月份，签署收购意大利瓦多码头 40% 股权的相关协议。

展望 2017 年，世界经济增长低迷态势仍在延续，贸易保护主义倾向抬头，不确定风险因素有所增加。中国发展处在爬坡过坎的关键阶段，但稳中向好态势进一步显现，经济发展具有良好的支撑条件。聚焦集运业，需求端出现一些积极信号，新联盟正式营运将在提升客户服务质量、改善客户体验发挥积极作用，但存量供给压力和新船交付压力仍在。总体而言，预计 2017 年集运市场总体经营形势将好于 2016 年，但仍然面临压力和不确定性。

2017 年，中远海控将继续积极融入全球产业结构调整进程，保持自身战略定力，努力将改革推向深入，持续发挥协同效应，不断提升自身创效能力、成本控制能力、抗周期性和全球化水平。

在集装箱航运业务方面，本集团将继续把握中国“一带一路”、“长江经济带”等战略机遇，加大新兴市场及区域市场投入，完善全球布局，提升客户服务能力。一是建立与运力规模相适应的全球化网络布局和联盟运营体系，发挥“海洋联盟”在东西干线的服务优势，为全球贸易注入新动力。二是坚持以客户为中心，以需求为导向，依托全球资源为客户提供定制化服务，满足客户多样化需求。三是强化成本控制，深入挖掘在航线网络布局优化、集装箱管理优化、供应商采购优化等领域的协同潜力。四是增强提供全程运输解决方案的能力，强化与公路拖车、铁路的无缝衔接，进一步丰富和完善服务模式，为客户提供更多选择和便利。五是不断提升数字化应用水平，巩固并扩大泛亚电商平台直营优势和品牌影响力。

在港口业务方面，本集团将按照新的发展战略，从三大方向全面提升码头业务的竞争能

力：一是推进全球化码头布局，二是发挥与中远海运集装箱船队及海洋联盟的协同效应，三是加强港口及码头的控制力和管理能力。通过战略的有效实施，促进码头资产素质和管理效率的进一步优化，进而为船公司及航运联盟提供质量更高、覆盖更广的增值服务，不断推动主营业务持续发展和盈利能力全面提升。

2017 年首两个月，在市场企稳向好和改革重组成效的双重利好作用下，中远海控的整体经营状况保持良好态势，集装箱航运业务的单箱收入同比增长 10.6%，箱量同比增长 70.1%，码头业务的集装箱总吞吐量同比增长 6.4%，公司整体实现息税前利润（EBIT）约 4.9 亿元人民币(根据公司目前未经审计或审阅的管理账目所估计，实际利润情况以经审计的财务数据为准)。

本次业务重组为中远海控带来了全新的战略机遇，对于中远海控未来的发展有着深远的里程碑意义。新的一年，中远海控愿与各领域合作伙伴携手并肩，砥砺前行，一同塑造和维护共生共赢的航运业新生态，通过自身经营水平和治理能力的不断提升，努力为客户实现价值，为股东创造回报。

主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率 比上年 增减(%)
集装箱航运及 相关业务	66,569,029,551.98	68,380,436,800.50	-2.72	27.89	37.85	减少 7.42 个 百分点
干散货航运及 相关业务	1,118,343,431.55	1,495,973,814.66	-33.77	-87.59	-85.5	减少 19.22 个 百分点
集装箱码头及 相关业务	3,762,677,465.64	2,384,519,566.46	36.63	7.65	8.63	减少 0.57 个 百分点
集装箱租赁业 务	476,591,548.84	375,776,559.02	21.15	-75.81	-68.87	减少 17.58 个 百分点
其他业务	4,576,873.00	181,685.77	96.03	-77.92	-40.03	减少 2.51 个 百分点
小计	71,931,218,871.01	72,636,888,426.41	-0.98	8.09	14.70	减少 5.82 个 百分点
公司内各业务 部间相互抵销	-771,038,010.54	-771,088,073.12	-	-	-	-
合计	71,160,180,860.47	71,865,800,353.29	-0.99	9.42	16.27	减少 5.95 个 百分点

主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率 比上年 增减(%)
集装箱航运及 相关业务	66,569,029,551.98			27.89		
美洲地区	17,477,803,536.93			12.61		
欧洲地区	15,064,252,606.71			47.46		
亚太地区	11,186,566,567.37			21.25		
中国地区	17,701,930,834.01			25.76		
其他国际地区	5,138,476,006.96			70.59		
码头及相关业 务	3,762,677,465.64			7.65		
欧洲地区	1,176,693,645.62			18.40		
中国地区	2,585,983,820.02			3.38		
干散货运输及 相关业务	1,118,343,431.55			-87.59		
国际地区	907,285,080.39			-87.99		
中国地区	211,058,351.16			-85.49		
集装箱租赁业 务	476,591,548.84			-75.81		
其他业务	4,576,873.00			-77.92		
分部间抵销	-771,038,010.54			-		
收入合计	71,160,180,860.47			9.42		

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

√适用 □不适用

A. 参见以上收入、成本分析。

B. 公司船舶运输属全球承运，公司的客户、起运地、目的地处于不同的国家和地区，因此难以分地区对应披露营业成本情况。

货运量（标准箱）

	2016 年	2015 年	同比增减%
跨太平洋	2,501,040	1,798,067	39.1
亚欧（包括地中海）	3,608,717	1,941,705	85.9
亚洲区内（包括澳洲）	4,427,274	3,421,623	29.4
其他国际（包括大西洋）	1,219,626	832,658	46.5
中国	5,146,133	2,956,321	74.1
合计	16,902,790	10,950,374	54.4

航线收入（人民币千元）

	2016 年	2015 年	同比增减%
跨太平洋	17,383,204	15,451,943	12.5
亚欧（包括地中海）	14,349,012	9,498,947	51.1
亚洲区内（包括澳洲）	11,890,662	9,678,867	22.9
其他国际（包括大西洋）	5,061,659	2,959,724	71.0
中国	10,045,557	6,424,779	56.4
航线之间内部交易抵消	-2,091,458	-1,668,162	-
合计	56,638,636	42,346,098	33.8

备注：

2016 年本集团收购了中海集团所属相关航运公司。以上本集团 2016 年、2015 年货运量及航线收入，包含被收购的中海集团所属相关航运公司完成的货运量和航线收入。

码头吞吐量（分地区）

码头吞吐量（标准箱）	2016 年	2015 年	同比增减%
环渤海	32,612,471	31,199,327	4.5
长江三角洲	18,508,168	19,071,524	-3.0
东南沿岸及其他	4,533,026	4,129,030	9.8
珠江三角洲	24,697,218	25,238,622	-2.1
西南沿海地区	1,138,057	920,737	23.6
海外	13,582,982	9,926,735	36.8
总吞吐量	95,071,922	90,485,975	5.1

成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
集装箱航运及相关业务	设备及货物运输成本	35,273,700,157.67	49.08	23,419,633,099.76	37.89	50.62	注
	航程成本	11,776,779,782.33	16.39	9,329,295,141.07	15.09	26.23	
	船舶成本	14,202,625,260.83	19.76	9,668,478,722.84	15.64	46.90	
	集装箱航运成本小计	61,253,105,200.83	85.23	42,417,406,963.67	68.62	44.41	
	其它相关业务	8,190,229,594.53	11.40	8,529,171,675.58	13.80	-3.97	
	集装箱	-1,062,897,994.86	-	-1,343,343,326.40	-	-	

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
	航运与相关业务之间内部交易抵消						
	小计	68,380,436,800.50	95.15	49,603,235,312.85	80.25	37.85	
干散货 航运及 相关业务	航程成本	459,795,059.82	0.64	3,562,133,124.61	5.76	-87.09	
	船舶成本	911,928,842.42	1.27	5,932,177,370.93	9.60	-84.63	
	其他	124,249,912.42	0.17	825,419,010.03	1.34	-84.95	
	小计	1,495,973,814.66	2.08	10,319,729,505.57	16.70	-85.50	
集装箱 码头及 相关业务	集装箱 码头及 相关业务成本	2,384,519,566.46	3.32	2,195,150,723.08	3.55	8.63	
集装箱 租赁业 务	集装箱 租赁业 务成本	375,776,559.02	0.52	1,207,299,082.08	1.95	-68.87	
其他业 务	其他业 务成本	181,685.77	0.00	302,972.46	0.00	-40.03	
公司内 各业务 部间相 互抵销		-771,088,073.12	-	-1,515,242,584.15	-	-	
营业成本合计		71,865,800,353.29	100.00	61,810,475,011.89	100.00	16.27	

成本分析其他情况说明

√适用 □不适用

参见以上收入、成本分析。

非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

2016 年非经常性损益为净损失 28.12 亿元，其中：因出售中散集团、佛罗伦公司，产生处置净损失 24.30 亿元；所属中远海运集运处置 16 艘船舶，产生船舶处置净损失 10.39 亿元；所属中远海运集运收到拆船补贴 1.90 亿元。

公司关于公司未来发展的讨论与分析

行业格局和趋势

√适用 □不适用

集装箱航运市场

竞争格局

金融危机以来，集运市场经历了前所未有的动荡低迷期。随着行业深度调整及联盟重组格局的基本确定，未来集运市场的竞争态势将随之发生改变。一方面，传统东西干线，将逐步演变成以2M、OCEAN和THE为主的三大联盟鼎立的新联盟竞争格局。另一方面，在其他航线市场上，部分班轮公司通过特色的个性化服务和区域化布局优势，增强自身竞争力，提升市场份额。

市场展望

据Alphaliner预计，2017年集运市场将出现运力集中交付，但拆解量预计仍将处于高位，运力净增速预计为2.9%；2017年市场货量预计增长2.7%，略好于2016年1.8%的货量增速，但需求增长的不确定因素增多。随着集运行业的深入调整，市场整体经营预计将更多聚焦提升客户服务质量，完善服务产品从而使得竞争更趋理性。

发展趋势

受金融危机和行业亏损影响，随着新船订单的减少，运力增速逐步放缓，未来供需缺口将逐渐收窄。伴随全球经济贸易形势变化，新兴市场和区域市场将引领新一轮行业增长。同时，随着行业整合的不断深化，以及联盟合作向纵深发展，承运人的经营策略将逐步从相对单一的海上运输服务，向更多元的全程供应链运输服务发展。

码头市场

竞争格局

受制于港口吞吐量需求低迷，班轮公司联盟和竞争策略的影响，港口行业竞争愈发激烈。

市场展望

集装箱码头市场前景谨慎乐观。受到全球经济增长乏力，新兴经济体经济增速持续放缓，航运市场仍将在低位运行等多重因素的影响，根据德鲁里预计，2017年全球港口集装箱吞吐量增幅为2.1%，高于2016年的1.3%。其中，中东/南亚预计仍将是全球吞吐量增速最快的区域；拉丁美洲地区将止跌回升，预计增速2.7%，增长率排名第二位；北美、亚洲和澳洲增速可望适度加快。中国港口集装箱吞吐量综合权威机构观点，2017年预估增速在2%-5%之间，3%左右的概率较大。

发展趋势

中远海运港口码头业务在大中华地区的码头网络进一步强化，重组后在国内港口覆盖范围伸展至西南沿海地区，码头网络随之而覆盖全国五大沿岸港口群。面对新的黄金发展机遇，中远海运港口将集中资源发展码头业务，持续提升竞争优势，配合国家的“一带一路”战略，把握未来发展枢纽港机遇，扩大全球集装箱码头网络，使码头业务可持续发展、增长，创造长期价值。

公司发展战略

√适用 □不适用

本集团聚焦打造世界第一梯队集装箱运输和码头投资经营服务供应商战略目标,全力推动两大板块的战略及业务协同。把握国家“一带一路”战略规划历史新机遇,面向全球市场,通过从“产品思维”向“用户思维”的转变,不断优化集运、码头等资源配置,打造差异化优势,向客户提供贯穿集装箱航运价值链的全球一体化综合服务。追求企业效益、企业价值和股东回报最大化,不断巩固并发展集装箱运输、码头及相关业务,完善航运价值链。通过协同和精益管理,不断提升航运和港口服务综合竞争力,最终实现主业健康稳定和持续发展。

经营计划

√适用 □不适用

2017年经营计划

集装箱运输业务

2017年,本集团集装箱运输业务将始终围绕四大核心战略,继续把握国家“一带一路”和中国企业“走出去”战略新机遇,着力提质增效,不断提升收益管理能力。积极倡导行业理性发展的价值主张,主动维护市场健康稳定。

建立与运力规模相适应的全球化网络布局和联盟运营体系,发挥“海洋联盟”在东西干线的服务优势,夯实客户与货源基础。随着国家“一带一路”、“走出去”战略的深入推进,持续加大沿线市场、新兴市场开发。同时,顺应国际贸易格局变化趋势,继续精耕第三国市场及区域市场。

坚持以客户为中心,不断提高营销和服务能力。强化营销团队建设,整合优质资源,通过新客户开发团队、进口营销团队、维护类客户团队和分行业专业化团队的建设,实施有针对性的营销,为客户提供更优质的服务,促进货流平衡,实现货量增长。完善客户服务体系,利用全球化资源,为客户提供定制化服务,全面提升价值创造能力。

持续推进降本增效,继续挖掘协同潜力,提高成本控制能力。随着“海洋联盟”投入运营,中远海运集运航线网络布局将得到进一步优化,叠加集装箱管理优化力度持续加大以及供应商采购优化效果逐步显现等,协同效应有望进一步得到释放。

加强延伸服务,提高为客户提供全程运输方案的能力。通过与公路拖车、铁路的无缝衔接,助力内贸“门到门”业务模式的推进工作,进一步丰富和完善服务模式。打造更具特色的海铁联运产品,重点强化比雷埃夫斯港枢纽地位,加快推进中欧陆海快线业务。加大供应链重要物流节点配套设施的投入力度,逐步实现由海上承运人向集装箱综合物流解决方案提供者转变。

不断提升服务创新能力,在互联网数字化领域,持续扩大电商平台创新优势。通过为客户提供更加友好、便利的服务,夯实针对直接客户的服务基础。加速推进内贸快递化服务,发展电商线上内贸拼箱平台,打造特色拼箱产品。进一步推进订舱电子化和单证电子化,加快订舱、单证、服务的中心化建设。

码头业务

本集团码头业务将围绕既定发展战略及规划,加快重点码头项目推进,提升控股码头的盈利能力,切实改善企业生产和经营工作,保持业务盈利增长和长期可持续发展。一是

加快全球码头资源优化配置和网络布局，为船公司和航运联盟提供更加完善的服务。二是以可持续发展为原则，进一步提升码头经营能力和现代化水平，塑造主业核心竞争力，为客户提供更加优质、高效的服务。三是持续加强与提升企业内部管理，不断优化供应链管理、信息化建设、风控体系建设和人力资源建设，推动企业长远、健康、持续发展。

2 导致暂停上市的原因

☐适用 ☒不适用

3 面临终止上市的情况和原因

☐适用 ☒不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

☒适用 ☐不适用

结合国际市场废钢价变化情况，经董事会批准，从 2016 年 10 月 1 日起，公司合并范围单位船舶预计净残值从 380 美元/轻吨调整为 280 美元/轻吨。因此增加本集团 2016 年船舶折旧费 1,403.51 万元。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

☐适用 ☒不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

☒适用 ☐不适用

纳入中远海控 2016 年年末合并财务报表合并范围的单位 317 家，其中 2016 年新增合并范围单位 91 家，减少合并范围单位 425 家。

2016年因收购增加合并范围控股子公司：

2016年，因收购中海集团所属相关航运公司、代理公司、码头公司，新增同一控制下合并范围内单位共计64家，交易对价共计86.42亿元。

2016年，因收购中远海运所属相关同一控制下海外代理公司，新增同一控制下合并范围内单位共计15家，交易对价共计0.98亿元。

2016年，收购非同一控制下海外代理公司，新增合并范围非同一控制下单位共计4家，交易对价共计0.18亿元。

2016年因出售中散集团、佛罗伦公司减少控股子公司：

2016年因出售中散集团、佛罗伦公司减少合并范围单位321家，其中：258家为单船公司。