

北京辰安科技股份有限公司

2016 年度总经理工作报告

一、公司 2016 年度经营状况

2016 年在董事会领导下，公司经营层带领全体员工，艰苦奋斗、开拓创新，完成了公司各项经营业绩指标，取得了较好的经济效益和社会效益。2016 年，公司抓住国家创新社会治理与应急产业政策进一步落实的机遇，积极寻找新的增长点，公共安全与应急平台板块业务成长显著，城市安全业务在城市生命线监测方面取得了较大突破，海外公共安全板块受委内瑞拉政治与经济影响项目实施进度延缓，海外项目年度收入与利润占比大幅下降，但由于国内业务的上升，公司整体经营保持了稳定成长。

（一）公司各板块业务情况

为促进业务深化、资源共享与有机协作，2015 年底公司正式将六个业务单元划分为三大业务板块，即公共安全与应急平台板块、城市安全板块与海外公共安全板块。

2016 年政府应急平台业务继续扩大市场覆盖，顺利完成了河北、山东等省级应急平台的实施，同时，向市级、区县级应急平台的推广获得较大成功，完成余姚市、涿州市、南通市、银川市、固原市、拜城县等市、县级应急平台等百余个项目的实施，并新签厦门市、乌鲁木齐市、南昌市、佛山市、中山市、北海市、中卫市、葫芦岛市、张家界市、天津滨海高新区、佛山市高明区等数十个应急平台项目。其中公司承建的杭州应急联动平台与 G20 峰会医疗保障平台参与了 G20 峰会的保障任务，获得高度认可和赞扬。行业应急平台中，环境应急业务稳定成长，完成四川省、安徽省、青海省、赣州市、景德镇市、抚州市等 10 余个省市级核与辐射应急监测调度平台或核应急指挥系统实施，并成功完成核安保应急模拟演练软件项目的开发；安监应急业务在 2016 年实现较大突破，成功实施国家安全生产应急救援指挥中心安全生产现场应急联动项目，并中标国家安全监管总局煤矿安全监察执法装备项目、西藏自治区安全生产应急指挥平台建设项目；预警业务向全国推广取得初步成效，签订天津市宝坻区、

北京市海淀区等公共突发事件预警信息发布平台和全国预警信息发布业务实时监控平台项目，并在首届中国-东盟气象合作论坛交流中取得了很好的效果。

城市安全板块方面，2016 年业务成长迅速，成功完成奎屯-独山子经济技术开发区综合信息管理服务系统平台项目（一期）项目的验收，并新签大连、沈阳、池州、郑州、鞍山、蒙城县等人防工程建设与运维监管平台项目，同时，在新培育的城市生命线监测业务上取得重大突破，签约并完成了合肥市城市生命线工程安全运行监测系统项目（一期）建设，项目总投资超过 7000 万元，该项目的顺利验收，将推动该业务成为公司新的战略增长点。

ECU-911 项目运行后对厄瓜多尔公共安全状况提升发挥了巨大作用，使其在拉美地区形成良好的示范效应，习总书记在 2016 年访问厄瓜多尔期间，也对 ECU-911 系统做出了高度评价。公司在 2016 年继续做好 ECU-911 项目运维工作的同时，还签署了厄瓜多尔公共安全平台援外建设项目，不断提升 ECU-911 系统的服务能力。2016 年，公司顺利完成了厄瓜多尔 ANT 项目、UVC 项目的实施、验收，以及委内瑞拉 SIMA 一期项目 80%以上的实施工作。在东南亚市场，新加坡 SSIP-VTM 项目顺利实施，公司承担的 VTM 项目获得客户高度认可。

2016 年公司新增专利 14 项，44 项软件著作权登记，目前公司共拥有实用新型和发明专利 37 项、软件著作权 210 项、软件产品登记 42 项，知识产权成果方面在同行业中继续保持领先地位。

（二）公司管理体系及团队建设

2016 年是公司三大业务板块正式完整运营的第一年，三大业务 BG+中央研究院“3+1”群组，实现了主营业务的凝聚与跨领域的协作，构建事业“命运共同体”，对群组核心能力的形成、资源的调度与协调发挥了积极的作用，另外，在三大板块基础上继续推行 CEO 负责制，获得较大成功。

2016 年公司加强了中高端人才的引进，共入职 7 名博士和 7 名海归人才，入职硕士 43 人，中高级专业人才 171 人，占招聘总量的 70%，硕博及海归人数提升 14.5%，本科学历提高 8.1%，技术人员占比提高 4.9%，员工离职率下降了 7.7%。公司在人才培养、晋升机会、薪酬调整、绩效奖金、户口指标、公租房申请等方面向中高端人才倾斜。

（三）其他工作情况

2016 年公司在资质建设上也取得了一定成绩，公司获得中国地理信息产业

协会颁发的“2016 中国地理信息产业百强企业”称号，再次荣登中关村高成长企业 TOP100 榜，被北京软件和信息服务业协会授予“北京市诚信系统集成企业”称号。

二、公司 2017 年度经营计划

2017 年公司经营层和全体员工将继续开拓进取、勇于创新，充分发挥新业务与组织架构的优势，力争实现公司经营业绩和经营效率的同步成长。

（一）市场营销计划

2017 年公司将继续抓住国家创新社会治理与应急产业发展促进政策细化落实的重大机遇，加大市场投入力度，寻找新的增长点，为公司市场和业务保持持续稳步成长创造条件。

继续大力拓展地市、区县、行业应急平台市场，做深做强，通过不断完善事业部与业务集群的管理模式，推广应急技术在智慧城市、核与环境安全、人防、预警、安监等领域的应用，并积极提升大项目的开拓与运作能力，通过做大项目、行业典型项目引领和带动行业的发展，引导产业需求、扩大产业规模、带动产业发展。

2017 年公司将在三大业务板块的基础上，强化市场体系和研发体系的支撑作用，形成 3+1+1 模式，即形成三个业务板块+市场板块+中央研究院三位一体的驱动引擎，推动公司持续发展。

3+1+1 模式下，公司将大力建设和完善覆盖全国以及部分海外地区的市场营销平台，打造更强有力的市场团队，进一步扩大政府应急平台业务的市场覆盖，并借以推动城市生命线监测、核与环境安全、预警信息发布、安监应急平台、人防工程监管等业务的规模化拓展，实现多业务线、更多创新业务组合在矩阵式平台上的快速发展。市场体系建设将建立公司在公共安全与应急领域市场中更强有力的竞争优势，公司业务 2017 年争取实现更大的突破和创新。

国际市场方面，公司将继续做好 Venezuela MPPSP 项目、SIMA 等项目的实施与执行，积极开拓南美其他国家、东南亚、中亚、中东、北非等地区的国际市场，加入蓝迪智库，结合国家战略，重点布局一带一路地区及中巴经济走廊，继续扩大国际业务规模，为公司成为具有国际影响力的公共安全高科技企业奠定坚实的基础。

（二）产品研发、制造与实施服务计划

技术方面，将继续强化整合公司研发力量，通过中央研究院的平台研发作用，提升基础平台、架构、标准产品、共性产品的研发能力，深耕关键技术与产品研发，增强公司的核心技术能力，同时，对全公司的产品研发、项目实施进行总体指导与协调，点面结合，确保公司技术发展目标的实现。公司将坚持把基础研究与应用研究相结合，大力开展科技创新，产学研创新。在技术研发上，贯彻应用、试制、研发、储备同步推进的方针，继续增强公司的技术能力和竞争优势。

2017 年公司将继续提升管理水平，实行一线作战班组责任制，在产品研发、工程服务、生产制造上将进一步加强精细化管理，提升公司整体运营效率。

公司将继续加强内部共享与核算机制的建设，搭建内部技术共享平台与结算平台，在独立核算的同时，鼓励事业部间在产品研发、生产与项目实施等方面的互惠合作，以发挥各自不同的优势，在公司内部通过市场机制对资源进行优化配置。公司将继续加强项目管理工作，继续推行强矩阵式的项目管理模式，对项目经理进行统一管理，并对所有项目的过程管理进行集中控制与协调。

（三）人才发展计划

在人才方面，未来三年，公司人力资源发展计划将以适应公司中长期发展战略为核心，通过外部引进和内部培养相结合的方式，开展定期培训，提高员工素质，改善人才结构，建设一支专业化、职业化，并与公司发展战略相适应的人才队伍，尤其注重培养和引进会经营、懂技术、善于管理的高级复合人才。并且，进一步合理确定薪酬结构，建立长期激励计划，将核心员工纳入股权激励计划，让核心员工和公司共同成长，将员工的职业生涯规划和公司的发展规划进行有机结合，努力营造吸引人才、留住人才和鼓励人才脱颖而出的机制和环境，吸引和鼓励优秀人才为企业长期服务。

北京辰安科技股份有限公司

2017 年 4 月 12 日