

2016 年度董事会工作报告

各位董事、各位监事、各位同仁：

现在，我代表董事会向会议报告公司 2016 年度董事会工作，请予审议，并请各位监事和其他列席人员提出意见。

一、2016 年度经营情况回顾

2016 年作为“十三五”规划的开局之年，同时也面临新医改向纵深推进、全面启动公立医院改革和医药产业结构调整，行业发展面临的变革加剧，机遇与挑战并存。公司继续秉承坚持做专业的医药制造商的理念，深入挖掘心脑血管复方制剂、骨科关节腔注射用凝胶市场容量；积极开发抗肿瘤领域的终端覆盖；创新研究普药市场，口服药品市场的营销通路，公司整体业绩保持增长。

报告期内，公司共实现营业收入 264,050.36 万元，较上年同期增长了 7.38%；实现营业利润 44,091.52 万元，较上年同期增长了 6.05%；实现归属于上市公司股东的净利润 34,002.86 万元，较上年同期增长了 4.91%；经营活动产生的现金流量净额为 1,232.46 万元，较上年同期减少了 86.66%。每股收益 0.39 元，每股净资产 2.72 元。

报告期内，公司主要经营情况如下：

1、保持传统主业稳健运营态势

报告期内，伴随着宏观经济增速的变化，医药行业的收入增速呈现明显放缓趋势，面对风云变幻的行业环境，公司通过加强内控、技术改造和降低成本，坚持主业不动摇，保持了稳健运营的态势。主要产品参芎葡萄糖注射液全国大部分市场实现稳步增长，但受局部市场未中标影响，整体销售收入较 2015 年下降 10%，玻璃酸钠注射液受招标降价影响，销售收入较 2015 年下滑 16%；榄香烯注射液、榄香烯口服乳、心脑血管宁胶囊销售业绩较去年同期取得了较大幅度的增长；景诚中药破壁饮片生产线已建成，现已具备天麻、人参、黄芪等 11 个品种的生产批件；锦瑞制药的普药产品系列增加中标省份，增速明显。金沙医院经过团队两年的整合运营，效益初现。整体而言，公司传统主业保持稳健运营态势。

2、调整管理架构,聚焦医药制造以及医疗服务两大业务集群

公司在2016年底重新做了战略聚焦，明确了景峰的战略方针是“夯实主业，走与国际接轨的仿制药产业化道路，稳健发展医疗健康事业”。与此相对应的，在公司层面调整为医药制造以及医疗服务两大业务集群。在医药制造业务集群，将原有营销体系进行整合，按照产品特性和病种划分为中药业务线和生化药业务线，商务、学术、运营、结算等营销支持体系也向营销支持平台的方向整合。

同时，为选配合适的干部挑起公司发展的重任，确保整合的效果能够最大化的呈现，公司进行了干部选拔。公司采取提名推荐、组织考察和公开竞聘相结合的方式，任命了集团总工程师等核心岗位干部。同时也任命了五位子公司总经理，六位副总经理。另外，公司启动营销体系改革，组织了整个医药制造体系六家子公司营销体系部长及大区经理近百人集体再竞聘。通过严格激烈的竞聘，重新任命了销售部长、大区经理等关键管理干部。

公司优化了医疗服务业务集群，整体负责金沙医院的运营管理；增资华俞医疗投资云南联顿骨科医院的项目建设；该集群同时肩负未来兼并或新设的医疗服务项目的重任，稳步推进医疗健康服务产业。

3、加大研发投入，布局产品线，提升公司产品力

报告期内，公司继续加大研发投入。2016年度公司投入研发资金14,969.96万元，占营业收入的5.67%，比上年同期增长71.03%。报告期内，公司累计投入了600万美元在美国新泽西州建立实验室（Sungen Pharma, LLC）及产品开发，完成了6个品种的配方及工艺，并开始技术转移至生产加工商进行申报生产工作，该公司2016年与美国制剂销售公司Athenex合作成立药品销售公司Peterson Pharmaceuticals, LLC。另外，Sungen Pharma, LLC与Elite Pharmaceuticals, Inc.达成四个产品的战略合作；生物制剂方面，获得一个融合蛋白临床批件。经过综合评定引进了一个用于治疗结直肠癌有临床批件的单抗产品（JZB28），同时IND（临床研究申请）申报了一个用于急性心衰的多肽产品（JZB01）；此外完成了发酵法生产玻璃酸钠原料的发补工作，并取得SFDA发送的现场核查通知书；加快国内脂质体项目的进程，开始高端注射剂的整体项目立项；启动锦瑞制药所获临床批件其中4个产品的BE试验；金港药业继续开展榄香烯注射液临床再评价工作；慧聚药业申报的马波沙星新兽药申请获得国家农业部新兽药注册（二类新兽药）的批准。

中成药方面，景诚制药中药配方颗粒研究中心进行改造，建成企业技术中心实验室并投入使用；完成包括贵州三宝（天麻、杜仲、灵芝）在内的11个品种的申报工作；完成筋骨丸胶囊、抗栓胶囊、复方胆通胶囊集团内技术转让品种的工艺研究及申报；完成镇痛活络酊技术转让申报，且已获得药监局的受理；完成冰柜伤痛气雾剂临床试验资料编写及省级申报，及Ⅰ期、Ⅱ期临床自查，并协助省临床评审专家完成Ⅰ期临床核查工作。

报告期内，项目注册申报有序推进，公司共取得国家食品药品监督管理局颁发的17个制剂21个品规及4个原料药共计31个临床批件；2个制剂3个品规、1个原料药共计4个生产批件。

报告期内，公司主要研发项目情况见下表：

(1) 公司主要药品研发情况

产品类别	研发项目	注册分类	研发所处阶段	进展情况	已批准规格的文号数量（含进口）	申报公司
抗肿瘤类	JZC23	5+1.6 类	临床	在审评	0	景峰制药
	JZB28	2 类	临床	准备开展临床	1	景峰制药
	JZB01	15 类	临床	在审评	1	景峰制药
	甲磺酸伊马替尼	3.1 类	获得临床批件		3	锦瑞制药
	甲磺酸伊马替尼片	6 类	获得临床批件		4	锦瑞制药
	吉非替尼	3.1 类	获得临床批件	二次开发中	1	锦瑞制药
	吉非替尼片	6 类	获得临床批件		2	锦瑞制药
	达沙替尼	6 类	排队待审评		1	锦瑞制药
	达沙替尼片	6 类	获得临床批件		7	锦瑞制药
	来曲唑片	6 类	获得临床批件	二次开发中	3	锦瑞制药
	盐酸厄洛替尼	3.1 类	获得临床批件		0	锦瑞制药
	盐酸厄洛替尼片	6 类	获得临床批件		3	锦瑞制药
	卡培他滨	6 类	排队待审评		7	锦瑞制药
	卡培他滨片	6 类	获得临床批件		9	锦瑞制药
	卡培他滨颗粒	5 类	获得临床批件		0	锦瑞制药
	注射用硼替佐米	6 类	排队待审评		4	锦瑞制药

	注射用唑来膦酸	6 类	排队待审评		9	锦瑞制药
心、脑血管类	JZC13	4 类	临床	待申报	7	景峰制药
	硫酸氢氯吡格雷片	6 类	获得临床批件		15	锦瑞制药
	盐酸法舒地尔注射液	6 类	生产	在审评	24	景峰注射剂
	盐酸替罗非班注射液	6 类	生产	在审评	1	景峰注射剂
	盐酸替罗非班氯化钠注射液	6 类	生产	在审评		景峰注射剂
降压降脂类	缬沙坦氨氯地平片（I）-2015 年临床自查撤回品种	6 类	获得临床批件		2	锦瑞制药
	缬沙坦胶囊	6 类	获得临床批件		13	锦瑞制药
	氯沙坦钾氢氯噻嗪片	6 类	获得临床批件		9	锦瑞制药
	厄贝沙坦氢氯噻嗪片	6 类	获得临床批件		7	锦瑞制药
	福辛普利钠片	6 类	获得临床批件		2	锦瑞制药
	坎地沙坦酯氨氯地平片	3.2 类	获得临床批件		0	锦瑞制药
	盐酸乐卡地平片	6 类	获得临床批件		3	锦瑞制药
	阿齐沙坦	3.1 类	获得临床批件		0	锦瑞制药
	阿齐沙坦片	3.1 类	获得临床批件		0	锦瑞制药
	阿托伐他汀钙片	6 类	获得临床批件		13	锦瑞制药
	氨氯地平阿托伐他汀钙片	6 类	获得临床批件		3	锦瑞制药
	苯磺酸左旋氨氯地平片	6 类	获得临床批件		15	锦瑞制药
内分泌类	瑞格列奈片	6 类	获得临床批件		10	锦瑞制药
	米格列奈钙片	6 类	获得临床批件		0	锦瑞制药
	瑞格列奈二甲双胍片	6 类	获得临床批件		4	锦瑞制药
	阿卡波糖咀嚼片	5 类	获得临床批件	二次开发中	1	锦瑞制药
抗炎药	帕瑞昔布钠	3.1 类	排队待审评		0	锦瑞制药
	注射用帕瑞昔布钠	6 类	排队待审评		4	锦瑞制药
消化系统疾病药物	兰索拉唑肠溶胶囊	6 类	获得临床批件		16	锦瑞制药
	注射用兰索拉唑	6 类	排队待审评		14	锦瑞制药
	复方聚乙二醇电解质散	6 类	排队待审评		1	锦瑞制药

	注射用还原型谷胱甘肽	6 类	排队待审评		24	锦瑞制药
	注射用埃索美拉唑钠	6 类	排队待审评		14	锦瑞制药
抗感染药物	富马酸替诺福韦二吡呋酯	6 类	排队待审评	二次开发中	16	锦瑞制药
	富马酸替诺福韦二吡呋酯片	6 类	获得临床批件		3	锦瑞制药
	伏立康唑片	6 类	获得临床批件	二次开发中	4	锦瑞制药
	注射用醋酸卡泊芬净	6 类	排队待审评		3	锦瑞制药
骨科	JZC11 (HA1)	1 类	临床	在审评	1	景峰制药

(2) 公司主要原料药研发情况

产品类别	研发项目	注册分类	研发所处阶段	进展情况	已批准规格的文号数量(含进口)	申报公司
抗肿瘤类	依鲁替尼	3 类+3 类	待申报	待申报	0	慧聚药业
	醋酸阿比特龙	3 类+4 类	中试	中试	0	慧聚药业
	吉非替尼	4 类+4 类	中试	中试	1	慧聚药业
	卡培他滨	4 类+4 类	中试	中试	5	慧聚药业
	艾代拉里司	3 类+3 类	小试	小试	0	慧聚药业
	APLS	1.1 类	临床 II	小试	0	慧聚药业
心、脑血管类	ATI	1.1 类	中试	中试	0	慧聚药业
	盐酸替罗非班	4+4 类	已申报	已申报	3	慧聚药业
	盐酸法舒地尔	4+4 类	已申报	已申报	24	慧聚药业
	盐酸决奈达隆	3+4 类	已申报	已申报	0	慧聚药业
	丁苯酞	4+4 类	待申报	待申报	1	慧聚药业
	非诺贝酸	3 类+3 类	待申报	待申报	0	慧聚药业
	替格瑞洛	3 类+4 类	中试	中试	0	慧聚药业
抗病毒	恩替卡韦	4+4 类	已申报	已申报	16	慧聚药业
	索非布韦	3 类+3 类	中试	中试	0	慧聚药业
	雷迪帕韦	3 类+3 类	中试	中试	0	慧聚药业
	富马酸替诺福韦二吡呋酯	4 类+4 类	中试	中试	15	慧聚药业
	普瑞巴林	4+4 类	已申报	已申报	1	慧聚药业

其他	马来酸氟吡汀（止痛药）	4+4 类	已申报	已申报	1	慧聚药业
	利格列汀（降血糖）	3 类+4 类	待申报	待申报	0	慧聚药业
	他达那非（治疗勃起障碍）	3 类+3 类	中试	中试	0	慧聚药业
	福沙吡坦二甲葡胺（止吐）	3 类+3 类	中试	中试	0	慧聚药业
	阿瑞匹坦（止吐）	3 类+3 类	中试	中试	0	慧聚药业
	CHD（胃药）	国外客户定制	临床 III	待申报		慧聚药业

4、顺利完成公司债券发行项目

为拓宽公司融资渠道、满足公司资金需求、降低公司融资成本，公司2015年第四次临时股东大会审议通过了关于非公开发行公司债券的方案，公司向合格投资者发行不超过人民币2亿元(含2亿元)的公司债券，并于2016年2月26日取得了深交所出具的《关于湖南景峰医药股份有限公司2016年非公开发行公司债券符合深交所转让条件的无异议函》（深证函【2016】107号）。公司本次非公开发行公司债券已于2016年3月完成发行，债券代码118538，发行规模2亿元，期限3年期，并附第2年末发行人调整票面利率选择权和投资人回售选择权，票面利率5.90%。

根据公司业务发展的需要，公司2016年第一次临时股东大会审议通过了公司公开发行公司债券的相关议案，公司向合格投资者公开发行8亿元的公司债券。2016年10月12日，公司收到中国证监会《关于核准湖南景峰医药股份有限公司向合格投资者公开发行公司债券的批复》（证监许可[2016]2214号）。公司2016年公开发行公司债券（第一期）已于2016年10月完成发行，发行规模为人民币8亿元，票面利率为3.78%。

5、有序开展对外投资工作

（1）2016年3月，华俞医疗与安泉先生签署《合资经营合同》。华俞医疗出资8800万元人民币受让安泉先生所持云南叶安医院管理有限公司55%股权以及相对应的出资缴纳义务及其股东权利，华俞医疗成为云南叶安医院管理有限公司股东并认缴该55%部分出资份额。本次与安泉先生共同设立医院管理公司并组建骨科中心医院有利于公司现有资源的整合，增强公司竞争力，拓展医疗服务产业，符合公司整体的战略规划，是公司在大健康领域的延伸，符合公司股东的利益。

报告期内，云南叶安医院管理有限公司已收到云南省卫生和计划生育委员会核发的《设置医疗机构批准书》（批准文号：云卫医准字[2016]第10号），同意设置医疗机构，目前所设医疗机构基础设施建设已基本完成，截至本报告披露日，该医疗机构已取得医疗机构执业许可证书，并正式投入运营。

（2）报告期内，经公司总经理办公会审议通过，公司与ZHANG XINI、上海贤昱投资中心（有限合伙）于2016年9月18日签订《关于上海方楠生物科技有限公司49%股权的股权转让协议》，截止报告披露日公司已支付股权转让款6,013.64万元，持有上海方楠49%股权，工商登记已完成。上海方楠核心业务为高端仿制药的开发，其依托先进的医药技术平台，开发挑战专利、具有自主知识产权的高难度原料药，进而开发具有竞争壁垒的针对欧美及中国市场的挑战专利的制剂产品和特色首仿药。上海方楠目前拥有多个成熟原料药及6个挑战专利和潜在首仿制剂的生产工艺，其在研产品主要对应欧美市场近期获批的具有市场潜力的新药，涵盖肿瘤、心血管、自身免疫和中枢神经等重点治疗领域；其拥有1项发明专利和50余项发明专利申请。本次对外投资收购上海方楠股权的目的在于搭建公司化学仿制药研发平台，为公司化学仿制药板块补充一支专业的研发团队，与现有的生化药事业集群紧密配合产生协同，丰富公司未来的产品结构；同时，为公司国际化战略的技术保障打下基础。该项目的完成将大大增加公司化学仿制药的研发技术实力，有利于增强公司竞争力，符合公司整体的战略规划，符合公司股东的利益。

（3）报告期内，在公司战略指导下，与康景基金联动挖掘产业内的并购机会，积极、稳妥地开展项目筛选、调研、论证及实施工作。截至报告期末，康景基金投资了包括肿瘤创新药、二代基因测序、生物药研发、消化和血管介入治疗的微创医疗器械等领域的项目，共完成含北京安太、苏州艾达康、常州乐奥、奥源和力、景泽生物、好牙医等9个项目的投资，总投资额为4.622亿元。

（4）报告期内完成的其他投资工作：

1）投资6,027.69万元，收购慧聚药业33.0094%的股权，合计持有慧聚药业63.0086%股权；

2）投资1,153.54万元，收购海慧医药33.0094%的股权，合计持有海慧医药69.0094%股权；

3) 投资4,400万元,收购锦瑞制药20%的股权,合计持有锦瑞制药77%的股权;

4) 投资1,000万元,收购科新生物10%的股权,并增资350万元,现合计持有科新生物60%股权;

5) 投资400万元,占南京科维思生物科技股份有限公司1.31%的股权,现合计持有该公司3.98%的股权;

6) 投资25.01万美元,与香港Sungen Group Limited(尚进集团有限公司)合资设立贵州盛景美亚有限公司,持有贵州盛景美亚50.02%的股权,增资400万美元,截止报告期末合计持有贵州盛景美亚50.27%的股权。

二、2016年度董事会决议事项及履职情况

(一) 董事会决议事项工作

2016年公司董事会共召开了8次会议,对下列议案进行审议:

(1) 2016年2月29日,公司以通讯方式召开第六届董事会第十一次会议,会议审议并通过了《关于继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》;《关于新增公司向金融机构贷款的议案》。

(2) 2016年3月15日,公司在上海市浦东新区张杨路500号华润时代广场30楼召开了第六届董事会第十二次会议,会议审议并通过了《关于公司全资子公司与合作方在云南出资设立医院管理有限公司并组建骨科中心医院的议案》。

(3) 2016年3月28日,公司在上海市浦东新区张杨路500号华润时代广场30楼召开了第六届董事会第十三次会议,会议审议并通过了《2015年度总经理工作报告》;《2015年度董事会工作报告》;《2015年度财务决算报告》;《2015年度利润分配的议案》;《2015年度报告全文及摘要》、《2015年度内部控制评价报告》、《董事会2015年度募集资金存放与实际使用情况专项报告》、《关于续聘立信会计师事务所(特殊普通合伙)为2016年度审计机构的议案》、《关于2016年度董事、监事、高级管理人员薪酬的议案》、《关于向银行等金融机构申请授信额度的议案》、《关于对子公司增资的议案》、《董事会审计委员会工作规则》、《董事会提名委员会实施规则》、《董事会薪酬与考核委员会实施规则》、《董事会战略委员会实施规则》、《独立董事工作制度》、《公司全资、控股子公司管理办法》、《关于召开2015年度股东大会的议案》。

(4) 2016年4月28日，公司在上海市浦东新区张杨路500号华润时代广场30楼召开了第六届董事会第十四次会议，会议审议并通过了《公司2016年第一季度报告全文及正文》。

(5) 2016年5月27日，公司以通讯方式召开了第六届董事会第十五次会议，会议审议并通过了《关于购买景泽生物相关产品技术暨关联交易的议案》、《关于修改《公司章程》的议案》、《关于公司符合面向合格投资者公开发行公司债券条件的议案》、《关于公司面向合格投资者公开发行公司债券方案的议案》、《关于提请股东大会授权董事会及董事长办理公司债券发行并上市相关事项的议案》、《关于召开公司2016年第一次临时股东大会的议案》。

(6) 2016年8月23日，公司在上海市浦东新区张杨路500号华润时代广场30楼召开了第六届董事会第十六次会议，会议审议并通过了《公司2016年半年度报告全文及摘要》、《公司董事会关于募集资金2016年半年度存放与使用情况的专项报告》、《关于使用闲置资金购买低风险保本型理财产品的议案》。

(7) 2016年10月26日，公司以通讯方式召开了第六届董事会第十七次会议，会议审议并通过了《关于终止前次购买景泽生物相关产品技术之关联交易的议案》、《关于购买景泽生物相关产品药物临床试验批件暨关联交易的议案》、《公司2016年第三季度报告全文及正文》。

(8) 2016年11月25日，公司以通讯表决方式召开第六届董事会第十八次会议，会议审议并通过了《关于委托景泽生物开发相关产品暨关联交易的议案》、《关于调整部分募集资金投资项目投资金额及变更部分募集资金投资项目的议案》、《关于召开公司2016年第二次临时股东大会的议案》。

(二) 独立董事履职情况

报告期内，独立董事按照《公司法》、《公司章程》、《董事会议事规则》等法律法规的规定，依法履行了相关职责和义务，对依法应出具独立意见的事项，均站在独立、客观、公正的立场上出具了独立意见，切实保障了公司和中小股东的合法利益。

报告期内，独立董事没有单独提议召开董事会会议，也没有独立聘请外部审计机构和咨询机构。

2016 年度，独立董事积极参加公司召开的董事会、股东大会及董事会相关委员会会议工作，对会议议案均进行了认真审议，对须经董事会决策的重大事项，

能够事先认真审核公司介绍的情况和提供的资料，为董事会的重要决策做了充分的准备工作，审慎行使了决策权力。同时，独立董事利用参加股东大会、董事会等现场会议以及出差的机会到公司调研，赴募投项目实地了解项目进度，深入生产一线了解产品情况，并与公司董事、董事会秘书、财务总监及其他相关人员进行交流，掌握公司生产经营动态，参与探讨公司经营策略，了解管理和内部控制等制度的建设执行情况及董事会决议执行等情况，认真履行应有的监督职能。

（三）董事会下设委员会履职情况

报告期内，董事会各专门委员会根据《上市公司治理准则》、《公司章程》和公司董事会各专门委员会工作细则等相关规定，切实履职，勤勉尽责，为规范公司治理结构、公司发展提供了专业建议，促进了公司规范运作和科学管理。

1、审计委员会

报告期内，公司董事会审计委员会按照《公司董事会审计委员会工作细则》和《公司独立董事年报工作制度》等规定，公司董事会审计委员会全体成员本着勤勉尽责、实事求是的原则，积极推进公司 2015 年度审计工作的开展，年报审计工作期间，共召开 3 次审计委员会，对公司审计计划及财务报表资料进行审阅，并与年审会计师进行了充分沟通。审计委员会关于立信会计师事务所（特殊普通合伙）2015 年度审计工作情况的总结如下：

1) 认真审阅了公司 2015 年度审计工作计划及相关资料，与负责公司年度审计工作的立信会计师事务所（特殊普通合伙）注册会计师协商确定了公司 2015 年度财务报告审计工作的时间安排。

2) 在年审注册会计师进场前认真审阅了公司初步编制的财务会计报表。

3) 公司年审注册会计师进场后，董事会审计委员会与公司年审注册会计师就审计过程中发现的问题以及审计报告提交的时间进行了督促、沟通和交流。

4) 公司年审注册会计师出具初步审计意见后，董事会审计委员会再一次审阅了公司 2015 年度财务会计报表，并提出相关审议意见。

5) 在立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具《2015 年度审计报告》后，董事会审计委员会召开会议，对立信会计师事务所（特殊普通合伙）从事本年度公司的审计工作进行了总结，提出了续聘会计师事务所的议案。

2、薪酬与考核委员会

本报告期内，董事会薪酬与考核委员会召开了一次会议，具体情况如下：

2016 年 3 月 28 日召开薪酬与考核委员会会议，审议通过了《关于 2015 年度董监高激励薪酬分配方案的议案》、《关于 2016 年度董事、监事、高级管理人员薪酬的议案》。

三、2017 年度董事会工作思路

国家各部委出台的医改相关政策短期内会促使医药行业加速洗牌。近年来，中国卫生消费增长迅速，2015 年卫生总费用为 4.1 万亿，占国家 GDP 比重 6.2%。根据国家卫计委发布的《“健康中国 2020”战略研究报告》2020 年该数字将达到 6.2—6.7 万亿的规模。公司经营层凭借多年的行业经营经验，认为大环境下机遇与挑战并存，只有坚持医药事业不动摇，不断提升产品力，丰富产品管线、打造企业创新实力，加快国际化步伐，才是赢得客户信任、占有市场、创造社会价值的根基。为了保持公司长期稳定发展，公司及时调整了四大板块战略，重新制定了总体发展战略方针：“夯实主业，走与国际接轨的仿制药产业化道路，稳健发展医疗健康事业”。

围绕上述发展战略，2017 年公司将继续秉持“坚持稳健扎实、打造优势、实现目标”的经营思想，以质量为中心，以客户导向、执行导向、结果导向为核心经营理念，抓住 17 版国家医保目录调整后的市场机会，提升有效终端覆盖数，向第三终端逐渐渗入，提高产品销量。本着“对客户负责，对社会负责”的服务宗旨，大力投入产品研发，壮大研发团队，鼓励技术创新，做质量疗效好、毒副作用小的高端制剂，满足日益提升的患者消费需求。坚持“景峰医药，不仅仅提供优质产品……”的独特价值主张，打造了景峰终端服务的第一品牌。

生产规划：

2017 年景峰制药在宝山区罗新路厂区启动生物药项目、脂质体项目、研发中心项目的设计与建设，拟打造研发中心、生物药和化学药生产大楼、肿瘤药生产大楼、智能化仓储物流中心、动力供给车间。其中生物药建成原核、真核及其生物制剂生产车间；研发中心建成国际化仿制药高端剂型，仿制药研发平台，仿制药中试生产平台。景峰制药还将通过工序精益化生产、减少损耗、提高产品收率；根据发酵 GMP 认证补充申请的进度要求，完成发酵车间的认证工作；实施新版 ISO14001 体系认证推进及认证；完成安标体系认证建立以工序操作安全手册。完成生物车间环评和研发中心批复，启动脂质体环评和报建工作。

预计在 2017 年年底建成生物药研究、中试转化和商业化生产的车间；完成脂质体研究平台；2019 年建设国际化标准脂质体生产线。启动集团研发中心及行政办公大楼建设，2019 年正式投入使用。

预计 2017 年内完成大容量注射剂车间、冻干粉针车间、酞剂车间、原料药车间等 10 余个车间的 GMP 认证工作。

研发规划：

2017 年生物药品板块将全面启动 JZB28 和融合蛋白 AAFP 项目的一期临床研究工作，同时引进一个具有临床批件的 JZB27 项目并启动其临床研究。

高端注射剂板块将打造一支专业化团队，建设具有与国际接轨的研发实验室。计划申报一个 JZC13 乳剂项目，同时立项 JS01、JS02 两个脂质体项目，此外还将向国家局申报长效骨性关节炎产品 JZC11（原代码“HA1”）；完成发酵法玻璃酸钠原料的生产现场核查，力争年底拿到该项目的产品生产批件。

化学仿制药锦瑞制药获批临床批件全部进行二次开发确保数据的完整性和可靠性。2017 年启动 10-12 个产品的研究开发，同时进行两个原 5 类品种（阿卡波糖咀嚼片、卡培他滨颗粒）的开发，完成研究后按原批件申报；其他按照新要求完成与原研制剂的质量一致性研究后重新申报。并完成替罗非班注射液等 4 个品种的发补工作。

国际方面：Sungen Pharma, LLC 计划年内完成 2--4 个缓控释片剂的工艺及配方研究；完成 2 个产品的生物等效性实验，提交美国 FDA 的 ANDA（美国新药申请）。药品控股销售公司 Peterson Athenex, LLC 计划完成全美 15 个州的药证注册。上海方楠将完成 4-5 个针对欧美市场、挑战专利的原料药的中试验证，随后进行欧美 DMF（Drug Master File）申报；还将完成 3 个针对欧美市场制剂的开发，包含 1 个美国挑战专利的制剂产品开发。以上产品涵盖肿瘤、心脑血管、中枢神经等治疗领域。

慧聚药业原料药 2017 年将完成为国内外的 6 家创新药公司继续推进已进入临床阶段的新药物活性成分的委托研发和委托生产工作（CHD、ATI、APLS、GKA、PKLA、GP（均为项目代码）），尤其是 CHD 项目的上市准备工作；开展 PMBD、MAB、TLMC、MRPT（以上均为项目代码）的国家二类动物用药的新药申报、注册及 GMP 认证工作，争取获得两张新药证书或通过 GMP 认证；继续推进 20 个左右特色仿制药的研发和在中国及欧美日的注册申报工作，力争获得 2-5 个项目的注册批文

或 DMF 在欧美日被引用；相应品种生产线通过日本药监的 PMDA 再次认证、国家药监局的 GMP 认证及农业部的动物药 GMP 认证；通过安全及环保管理体系的 ISO14001, OHSAS18001 复审，通过国际认可的 CNAS 分析认证。

景诚制药将加力配方颗粒的研究，计划完成 6-10 个品种的研究及申报，计划完成 6-10 个中药破壁饮片的研究及报批工作，提升贵州省中药材、民族药材质量标准，开展酞剂 GMP 认证及完成镇痛活络酞品种技术转让相关工作。

除此之外，公司中药研究板块初次涉入食品饮料领域：计划完成 1 个植物饮料的研究及标准备案并上市；完成 1 个溶茶及茶饮料工艺质量研究及标准起草。

营销规划：

2017 年始，公司对营销体系进行整合，以期望实现成本控制，渠道共享，资源的有效利用，培养营销团队的多产品销售能力，为未来公司储备的研发品种打下坚实的市场基础。销售总体方针为聚焦客户、简化流程、活力创新、呈现价值。营销工作重心放在四大平台的建设上，即高端专家网络平台、临床医师网络平台、终端学术推广网络平台、患者教育网络平台；提高四大能力：财务处理能力、商务协调能力、终端营销能力、产品生产力；同时充分挖掘产品价值：询证依据挖掘、临床价值管理；加强多中心临床试验及临床研究，产品推广强化，走高效的学术营销之路。

人力资源与行政管理规划：

2017 年将以组织建设为中心，以“体系建设、干部管理、人才发展、文化提升”为重点，以确保战略落地、推动业务发展、提升劳动生产率为根本目标，主要抓好以下几个方面的工作：抓好集团层面人力资源管理的“建章立制”工作；抓好集团与子公司人力资源管理的工作划分和衔接，建立起集团与子公司、子公司与子公司之间横向（协作）管理和纵向（业务）管理的基础流程。建立起涵盖集团子公司的薪酬激励方案，确保形成具有景峰特点的价值评估、价值分配体系。最后通过年内集团 OA 系统的规划实施上线，建立起公司“协同办公、流程管控、知识分享”的信息化平台，进一步提升人力资源基础管理的信息化水平。进一步发挥内部推荐、公开竞聘的人才选拔机制，营造出通畅、公开、公平的内部人才选拔氛围，为吸引和保留人才创造条件。

在人才培养开发方面，秉承“以人才为本”的理念，继续做好“景英荟”人才发展项目 II 期的项目实施。作为景英荟项目的第二梯队，启动讲武堂人才发

展项目。此外，确保营销体系菁英俱乐部、生产体系登峰训练营、医疗体系白衣天使团三个培训项目的正常开展。确保在集团两大业务集群，销售、生产、医疗三大职能线形成完善的人才储备和管理梯队。推动景峰移动学习平台的建立，通过微课、视频、课件等移动化学习手段，为广大基层人员，尤其是营销体系基层人员的专业知识培训和知识分享搭建起一个可以全天候、碎片化、低成本的学习和分享平台，进一步提升一线人员的专业技能。

将加强企业文化建设。主要通过活动、宣导等进行，引导员工参与到企业文化建设中，加强员工对公司文化的感受。依据效率文化要求，抓好集团总部管理制度及流程再造工作，以此推动效率提升。效率文化的根本目标就是提升劳动生产率，创造更大价值。切实加强《员工行为规范》《奖惩制度》《合理化建议制度》《末位淘汰制度》四项重要制度的落实执行。

公司治理规划：

严格按照上市公司规范运作指引的相关要求，完善符合公司治理规范的内部控制体系，做实公司审计部，监督内控执行，加强风险控制。编制内控手册，加强子公司管控，完善各项制度系统性链接。

兼并收购：

在公司战略指导下，与基金管理人联动挖掘产业内的并购机会，利用资金杠杆撬动产业资源，截至本报告披露日，拟投资 6000 万元人民币启动产业并购基金第二期，规模 6 亿元人民币。在医药大健康领域内积极、稳妥地开展项目筛选、调研、论证及实施工作。

湖南景峰医药股份有限公司董事会

2017 年 4 月 18 日