

2016 年度董事会工作报告

一、 概述

2016 年，国家推进供给侧结构性改革，煤焦市场供求关系明显改善，煤焦市场持续好转。同时，公司董事会和管理层紧紧抓住市场向好的机遇，及时调整生产经营策略，采取一系列措施加强管理，精心组织满负荷生产，迅速扭亏为盈，取得了较好的业绩。2016 年收入和利润均有较大增长，实现销售收入 710991.66 万元，比上年同期增长 24.70%，实现净利润 76669.24 万元，比上年同期增长 287.94 %。

国家实施供给侧结构性改革，给优势企业带来机遇。煤、焦市场走出多年低迷的困境，出现大幅上涨，公司敏锐地判断出这是一波大的行情，迅速行动，精心组织生产，产供销密切配合，充分发挥大客户、大批量、大运力等优势，保证长周期稳定供货，保证产品质量稳定，满足客户需求。

公司建立和完善了目标责任制考核，推行销售、采购、财务“三统一”管理模式，加强和规范管理，实行灵活的经营机制，根据实际情况实施托管、租赁、委托加工等方式。公司加强资金管理、成本控制和货款回笼，坚持实施全面预算管理，合作研发优化生产配煤方案，降低煤焦成本。发挥铁路运输优势，降低铁路运费，加大安全环保投入，提升安全环保能力，保证安全环保设施正常运行并达标。

公司在报告期内完成因重大资产重组配套募集资金而发行新股 32187.5 万股的登记上市工作。同时，公司配合控股股东积极履行重

大资产重组时所作出的承诺，公司已全额收到美锦集团合计向公司支付的标的资产过渡期损益补偿款 79062.8 万元，并已将控股股东需补偿的股份数量为 27,227,250 股转为保管状态。根据承诺内容由美锦集团将未办理完手续的房产购回并由标的企业无偿使用。

公司加大了润锦化工投资力度，投产后将会形成新的利润增长点。与中科院山西煤化所联合研制的“超级电容器电极材料中试项目”稳步推进，合作的范围进一步扩大。

二、公司召开董事会的具体工作情况如下：

会议召开时间	会议届次	审议通过
2016 年 2 月 3 日	七届十三次 董事会	《关于成立珠海美锦嘉创资本投资有限公司的议案》、 《关于支付资金占有费的议案》、《关于同意唐钢美锦 (唐山) 煤化工有限公司向唐山钢铁集团有限公司借款 的议案》
2016 年 3 月 14 日	七届十四次 董事会	《山西美锦能源股份有限公司关于 8.774 亿元项目贷款的 申请》
2016 年 3 月 21 日	七届十五次 董事会	《山西美锦能源股份有限公司关于向兴业银行太原分 行申请 8000 万元融资》
2016 年 4 月 28 日	七届十六次 董事会	《2015 年年度报告及摘要》、《2015 年度董事会工作报 告》、《2015 年度总经理工作报告》、《独立董事述职 报告》、《2015 年度财务决算报告》、《2015 年利润分 配预案》、《关于 2015 年度日常关联交易执行情况及 2016 年度日常关联交易预计情况的议案》、《关于续聘 公司 2016 年度审计机构的议案》、《关于 2015 年度公 司内部控制自我评价报告》、《关于 2015 年度公司募集 资金存放与实际使用情况的专项报告》、《托管协议的 议案》、《股东回报规划》、《关于公司与美锦能源集 团有限公司签署<关于山西美锦能源股份有限公司向美 锦能源集团有限公司发行股份和支付现金购买资产之 盈利补偿协议（三）>的议案》、《关于确认公司 2015 年日常关联交易的议案》、《2016 年第一季度报告》、 《关于召开 2015 年年度股东大会的通知》

2016 年 7 月 1 日	七届十七次 董事会	《关于用闲置资金进行短期理财产品投资的议案》、《关于对全资子公司珠海美锦嘉创资本投资有限公司注册资本增资的议案》、《关于山西高新普惠旅游文化发展有限公司 10%的股权转让暨关联交易的议案》
2016 年 8 月 3 日	七届十八次 董事会	《关于重大资产重组中瑕疵资产未办理完房产证资产转让协议的议案》、《关于重大资产重组相关方承诺履行情况的议案》、《关于焦化脱硫废液处理项目资产租赁及整体运营的议案》、《关于投资运营焦化脱氰硫脱废液资源化利用及深度开发的议案》、《关于调整和增加 2016 年度日常关联交易预计的公告》、《关于山西润锦化工股权转让和注册资本增资的议案》、《关于签订合作框架协议的议案》、《关于修改公司章程的议案》
2016 年 8 月 24 日	七届十九次 董事会	《2016 年半年度报告及其摘要》、《关于全资子公司珠海美锦嘉创资本投资有限公司取消注册资本增资》、《关于设立澳大利亚全资子公司》、《关于启用公司新 LOGO》、《关于召开 2016 年第一次临时股东大会的通知》
2016 年 10 月 25 日	七届二十次 董事会	《2016 年第三季度报告及其摘要》、《关于成立宁波梅山保税港区美锦美和投资管理有限公司》
2016 年 12 月 14 日	七届二十一次 董事会	《关于收购资产》、《关于与山西隆辉煤气化有限公司签订委托加工协议》、《关于召开 2016 年第二次临时股东大会的通知》
2016 年 12 月 30 日	七届二十二次 董事会	《关于调整和增加 2016 年度日常关联交易预计的议案》、《关于修改公司章程的议案》、《关于增资渤海财产保险股份有限公司的议案》

三、主营业务分析

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2016 年		2015 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	7,109,916,638.18	100%	5,701,681,763.60	100%	24.70%
分行业					
焦化行业	7,108,638,704.85	99.98%	5,700,436,513.00	99.98%	24.70%
其他	1,277,933.33	0.02%	1,245,250.60	0.02%	2.62%

分产品					
焦炭产品及副产品	7,108,638,704.85	99.98%	5,700,436,513.00	99.98%	24.70%
其他	1,277,933.33	0.02%	1,245,250.60	0.02%	2.62%
分地区					
华北地区	6,974,989,809.92	98.10%	5,577,984,992.70	97.83%	25.04%
东北地区		0.00%	374,344.44	0.01%	-100.00%
华东地区	131,933,142.45	1.86%	110,033,164.58	1.93%	19.90%
华南地区		0.00%	6,562,694.18	0.11%	-100.00%
华中地区	2,928,582.39	0.04%	6,726,567.70	0.12%	-56.46%
西北地区	65,103.42	0.00%	0.00	0.00%	

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
焦化行业	7,108,638,704.85	4,930,249,584.75	30.64%	24.70%	-2.22%	19.09%
分产品						
焦化产品	7,108,638,704.85	4,930,249,584.75	30.64%	24.70%	-2.22%	19.09%
分地区						
华北地区	6,973,711,876.59	4,811,574,234.69	31.00%	25.04%	-2.09%	19.12%
东北地区						
华东地区	131,933,142.45	116,123,460.44	11.98%	19.90%	2.55%	14.89%
华南地区						
华中地区	2,928,582.39	2,494,033.98	14.84%	-56.46%	-64.33%	18.79%
西北地区	65,103.42	57,855.63	11.13%			

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据。

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☒ 是 ☐ 否

行业分类	项目	单位	2016 年	2015 年	同比增减
炼焦行业	销售量	万吨	589.77	570.46	3.38%
	生产量	万吨	560.1	502.08	11.56%
	库存量	万吨	45.65	34.31	33.05%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

☒ 适用 ☐ 不适用

主要是 2016 年末焦炭生产量的增加，导致 2016 年年末的库存量增加。

(4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(5) 营业成本构成

单位：元

行业分类	项目	2016 年		2015 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
焦化行业		4,930,249,584.75	99.98%	5,041,958,969.94	100.00%	-2.22%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

☒ 是 ☐ 否

通过设立或投资方式取得的子公司

子公司名称	投资比例	合并日	取得方式
山西美锦物资供应有限公司	100%	2016/3/30	通过设立或投资取得
珠海美锦嘉创资本投资有限公司	100%	2016/2/5	通过设立或投资取得

通过非同一控制下企业合并取得的子公司

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净
--------	--------	--------	--------	--------	-----	----------	---------------	--------------

								利润
山西锦泰节能技术有限公司	2016 年 1 月	2050 万	100%	现金购买	2016 年 1 月	购买日公司能够决定被合并方的财务和经营政策或取得被收购方控制权	6,072.94 万	515.95 万

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	4,615,181,246.75
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	64.91%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	8.29%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	河北钢铁股份有限公司唐山分公司	1,689,063,328.23	23.76%
2	河钢股份有限公司	828,929,115.04	11.66%
3	唐山燕山钢铁有限公司	821,558,291.58	11.56%
4	河钢集团有限公司	686,028,006.82	9.64%
5	山西美锦钢铁有限公司	589,602,505.07	8.29%
合计	--	4,615,181,246.75	64.91%

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,678,880,935.75
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	28.99%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	河钢集团有限公司	802,920,409.84	13.86%
2	山西鑫飞能源投资集团有限公司	272,752,080.71	4.71%
3	山西宏盛能源开发投资集团有限公司	207,108,325.24	3.58%

4	山西省投资集团(天津)国际贸易有限公司	205,893,912.48	3.56%
5	太中银铁路有限责任公司清徐站	190,206,207.48	3.28%
合计	--	1,678,880,935.75	28.99%

3、费用

单位：元

	2016 年	2015 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	526,934,764.20	536,377,722.15	-1.76%	
管理费用	277,054,433.57	232,270,394.00	19.28%	
财务费用	91,865,039.10	158,257,284.68	-41.95%	本期银行借款减少,相应的利息支出减少。

4、研发投入

☒ 适用 ☐ 不适用

2016 年 8 月份,公司与中国科学院山西煤化所拟合作研制开发“超级电容器电极材料中试技术”暨电容炭的研制开发,以期更好推进技术的发展及工业化示范,并实现商业化推广。合作范围包含电容炭材料研制,技术工艺包开发,及工程技术服务等。为保证上述目标的实现,双方将以该技术作为主要内容组建合资公司。在淀粉基电容炭技术基础上,优先与公司合作开展以煤炭或煤沥青等原料,不同工艺技术路线制备电容炭的技术研发。由公司向山西煤化所支付 2300 万元技术研发费,山西煤化所受托对该技术进行开发。在中试顺利完成的基础上,双方确定进一步合作开展百吨级淀粉基电容炭产业化示范项目的建设。该项目的实施将填补国内电容炭产业空白,结合石墨烯先进材料,衔接超级电容器等储能器件,进而对接电动汽车和新能源等新兴产业,可形成一条全新的产业链,对公司未来经营活动和经营利润将产生积极促进作用。

公司研发投入情况

	2016 年	2015 年	变动比例
研发人员数量（人）	8	0	
研发人员数量占比	0.00%	0.00%	
研发投入金额（元）	3,000,000.00	0.00	
研发投入占营业收入比例	0.04%	0.00%	
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

☐ 适用 ☒ 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

☐ 适用 ☒ 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2016 年	2015 年	同比增减
经营活动现金流入小计	3,889,249,367.96	5,569,114,817.04	-30.16%
经营活动现金流出小计	3,644,493,995.74	4,580,725,065.52	-20.44%
经营活动产生的现金流量净额	244,755,372.22	988,389,751.52	-75.24%
投资活动现金流入小计	3,460,643.52	4,214,654.00	-17.89%
投资活动现金流出小计	909,817,829.92	160,209,419.82	467.89%
投资活动产生的现金流量净额	-906,357,186.40	-155,994,765.82	-481.02%
筹资活动现金流入小计	80,000,000.00	6,017,000,000.00	-98.67%
筹资活动现金流出小计	613,154,026.00	5,627,377,662.04	-89.10%
筹资活动产生的现金流量净额	-533,154,026.00	389,622,337.96	-236.84%
现金及现金等价物净增加额	-1,194,755,840.18	1,222,017,323.66	-197.77%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

☒ 适用 ☐ 不适用

经营活动产生的现金流量净额小于上年主要是因为上年度关联单位偿还占用的资金较大。

投资活动产生的现金流量净额小于上年主要是因为本年度固定资产、在建工程支出增加。

筹资活动产生的现金流量净额小于上年主要是因为本年银行借款减少，且上年度有非公开发行股票收到的现金。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

☒ 适用 ☐ 不适用

公司经营活动产生的现金净流量与本年度利润存在重大差异是因为公司主要的销售和采购回款是通过承兑汇票结算，现金流量计算不包含收回和支付承兑汇票。

三、非主营业务分析

☐ 适用 ☒ 不适用

四、资产及负债状况

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2016 年末		2015 年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	370,781,114.18	2.94%	1,960,300,820.83	13.19%	-10.25%	
应收账款	1,118,238,125.91	8.88%	2,243,107,096.23	15.09%	-6.21%	
存货	1,428,439,925.60	11.34%	739,301,016.83	4.97%	6.37%	
长期股权投资	63,700,000.00	0.51%			0.51%	
固定资产	6,844,252,859.62	54.34%	6,666,797,963.17	44.86%	9.48%	

在建工程	413,794,084.79	3.29%	51,450,030.63	0.35%	2.94%	
短期借款			298,000,000.00	2.01%	-2.01%	
长期借款	849,774,822.38	6.75%	1,180,174,522.38	7.94%	-1.19%	

2、以公允价值计量的资产和负债

☐ 适用 ☒ 不适用

3、截至报告期末的资产权利受限情况

公司无资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押。

五、投资状况

1、总体情况

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
63,700,000.00	0.00	100.00%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
唐山唐钢美锦物流有限公司	运输服务、普通货物仓储	新设	21,200,000.00	41.09%	自筹	唐山钢铁集团有限责任公司、唐山冀东乐业铁路货物储运有限	长期	股权	无	0.00	0.00	否	2016年08月26日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）2016年半年度报告

						公司								
山西瑞赛环保科技有限公司	利用废水（液）回收生产的各种非金属原料，工业废弃物无害化处理及资源利用的技术开发、技术转让、技术咨询及相关的服务	新设	2,500,000.00	25.00 %	自筹	南京科硕生化科技有限公司、江苏燎原环保科技股份有限公司	长期	股权	无	0.00	0.00	否	2017年04月21日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）2016年年度报告
山西高新普惠旅游文化发展有限公司	景区景点开发管理；旅游资源的整合、购并服务；旅游商品及文化产品的开发、设计及销售；度假村开发及管理；旅游信息咨询服务；互联网技术的研发与推广	收购	40,000,000.00	10.00 %	自筹	山西振东健康产业集团有限公司、太原普惠嘉创旅游咨询服务中心（有限合伙）、山西日报传媒（集团）有限责任公司、高新普	长期	股权	无	0.00	0.00	否	2016年07月02日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）公告编号：2016-047

						惠（北京）资产管理有限公司								
合计	--	--	63,700,000.00	--	--	--	--	--	--	0.00	0.00	--	--	--

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

☒ 适用 ☐ 不适用

(1) 募集资金总体使用情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2015	发行股份和支	237,200	87,294	237,200	0	0	0.00%	0	无	0

	付现金 购买资 产并募 集配套 资金									
合计	--	237,200	87,294	237,200	0	0	0.00%	0	--	0
募集资金总体使用情况说明										
2015 年公司通过发行股份和支付现金购买资产并募集配套资金，募集资金净额 237,200 万元，已累计使用 237,200 万元，尚未使用 0 万元。										

(2) 募集资金承诺项目情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 募集资金变更项目情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

六、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☐ 适用 ☒ 不适用

七、主要控股参股公司分析

☒ 适用 ☐ 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元								
公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
山西美锦焦化有限公司	子公司	煤制品、中煤、煤泥、煤研石、化工	118,000,000	787,557,033.80	349,261,132.99	784,700,448.07	19,915,346.99	14,830,084.09

		产品、农用硫酸铵的销售等。						
山西汾西太岳煤业股份有限公司	子公司	煤炭开采，煤炭和煤制品的批发和零售等。	138,880,000	2,265,860,823.73	1,077,343,657.58	1,028,615,399.76	602,759,232.11	444,993,526.92
山西美锦集团东于煤业有限公司	子公司	煤炭开采，煤炭和煤制品的批发，零售等。	200,000,000	1,710,895,276.41	669,385,779.00	698,419,365.07	368,708,480.98	275,470,300.74
山西美锦煤焦化有限公司	子公司	煤制品、焦炭、焦化副产品的生产等。	800,000,000	8,278,409,869.68	1,991,828,368.41	5,361,047,595.79	181,673,258.77	132,456,390.30
天津美锦国际贸易有限公司	子公司	生铁，钢坯，钢材，铁矿石，铁精粉，焦炭，冶金炉料的批发零售，国际贸易。	150,000,000	277,493,803.79	142,580,869.25	463,256,563.38	-1,745,566.10	-1,314,334.18
大连美锦能源有限公司	子公司	煤炭批发经营等。	100,000,000	117,463,679.64	104,883,563.84	13,483,150.17	-202,205.60	-154,030.50
交城锦源环保科技有限公司	子公司	工业废弃物无害化治理及资源利用的技术开发、技术转让、技术咨询及相关服务；脱硫脱氢废液（除危险废物）资源化回收；化工原料及产品购销；从事货物与技术的进出口业务（国家法律法规限制的除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	5,000,000	39,626,983.20	5,176,836.45	1,837,762.40	235,781.94	176,836.45
山西锦泰节能技术有限公司	子公司	企业管理咨询，软件开发，合同能源管理，节能技术检测，节能技术咨询，从事节能技术	5,000,000	338,981,012.77	8,756,426.10	60,729,360.02	5,321,029.05	5,159,498.80

		领域内的技术推广、技术咨询、技术转让，技术服务。销售：节能控制产品、机电产品、电气产品（法律法规禁止经营的不得经营，依法需经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）						
山西美锦物资供应有限公司	子公司	煤制品、金属材料（除贵稀金属）、钢材、焦炭、生铁、合成氨、尿素、建材、日用杂品、劳保用品，金属镁、铁矿粉的供应与销售；道路普通货物运输。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）	3,000,000	567,925,120.61	1,138,120.04	1,227,900,136.10	1,526,366.84	1,138,120.04
珠海美锦嘉创资本投资有限公司	子公司	资本投资、股权投资、房地产、黄金、期权期货、外汇、不良资产、实业等各类投资管理及咨询	5,000,000	45,032,172.15	4,765,644.68	0.00	-312,465.30	-234,355.32

报告期内取得和处置子公司的情况

✓ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
山西锦泰节能技术有限公司	通过非同一控制下企业合并取得的子公司	购买日至期末被购买方的净利润 515.95 万元
山西美锦物资供应有限公司	设立子公司	自成立的净利润 113.81 万元

珠海美锦嘉创资本投资有限公司	设立子公司	自成立的净利润-23.43 万元
----------------	-------	------------------

八、公司控制的结构化主体情况

☐ 适用 ☒ 不适用

九、公司未来发展的展望

(一)、行业竞争格局及发展趋势

2017 年，国家持续实施供给侧结构性改革，未来煤焦行业集中度将不断提高，大型的煤焦企业将成为市场的主导力量。随着焦化行业环保门槛的提高，焦化行业的环保技术、工艺、装备水平将进一步提高。预计煤焦市场将会保持相对平稳运行态势，煤焦价格也会维持在合理区间运行。

(二)、指导思想和经营思路

2017 年工作的指导思想是：深刻领会党和国家经济发展大政方针，正确理解煤炭能源行业产业各项调控政策，主动承担环境保护和安全生产责任，认真落实董事会发展战略和经营决策，紧紧抓住煤炭能源形势向好的有利时机，奋力再战，努力创造超越历史最好业绩，全面提升企业价值，回报股东，成就员工。

2017 年工作的总体思路是：继续加大力度推行责任制考核，提升全面预算管理对生产经营全过程成本监测控制能力，发挥“三统一”运作模式的规模效应，着力煤炭焦化主导产品增产增收。加快在建项目投资进度和工程进度，保证在预定时间内投产运行，形成新的效益增长点。适当增加高科技项目投资和研发经费投入，促进煤焦产业链向纵深延伸，提高综合利用水平，开发高附加值产品，完善循环

经济，发展煤炭绿色能源，为企业转型升级奠定基础。

(三)、工作要点和措施

2017 年我们将重点采取如下几个方面的措施：

1、明确经营目标，加强责任考核。公司将完善考核机构和办法，改年度考核为按月考核，形成动态管理机制。做细做实目标责任制考核，加大考核力度，深入推进全面预算管理，努力降低成本，改革薪酬制度，收入与考核结果挂钩，充分调动各方面的积极性。

2、完善制度体系，提高员工素质。根据工作需要完善各方面的管理制度，并严格执行。合理设置部门和岗位，明确部门职能和岗位职责，增强履职能力，严格履职要求。加强员工队伍建设，培养人才，引进人才，提高员工整体素质。

3、增强环保意识，落实安全责任。环保与安全是煤焦企业开展生产经营的基础和前提。经过几年投入，对环保和安全硬件进行了系统改造和升级换代，新上项目采用国内最先进技术和设施设备，各种排放达到了国家控先进技术和设施设制标准。大量的投入必须见到实在的效果，2017 年各责任单位务必在环保与安全管理上下硬决心，用真功夫，花大力气，确保不出任何纰漏。公司对环保与安全将进一步强化责任考核，同时明确环保与安全在评先评优中一票否决。

4、继续开拓市场，优化客户结构。重点是拓展不同经济区域客户和发展新的合格供应商。保持产品市场优势，促进生产经营有效增长。根据市场的变化调整和发展整个供应和销售策略，同时保证产品质量。

5、组织资产重组，推进转型升级。根据公司战略发展定位和产业布局，策划组织重大资产重组，在做精做强公司主业的同时，发展高技术、高附加值的新产业。加强与中科院煤化所等科研机构和高新技术公司合作，研发石墨烯、电容炭、超级电容器等新材料、新技术和精细化工产品，增强公司的核心竞争力。

(四)、可能面对的风险及应对对策

1、市场风险：公司目前的主营业务为焦炭。由于近年来焦炭市场价格受原材料价格、供求关系、国际市场等多种因素影响出现了较大幅度的波动，公司将通过产业链的延伸提升产品的附加值。

2、资源供应风险：公司生产焦炭的主要原材料为原煤、精煤。虽然公司加强与长期供应商的合作，优化原材料采购计划，但是如果国内外煤炭市场发生较大的波动，可能影响原料供应价格及供应量，从而对公司经营业绩造成直接影响。公司将通过加大与各大煤矿的合作，力求为公司提供较为稳定的原料来源。

3、环境保护风险：虽然公司目前已建立较为完善的环境保护制度，并投入成立污水处理厂，但随着国家对环境保护重视程度以及节能减排要求的不断增强，环境保护政策及环境保护标准日趋严格，公司未来为执行环境保护的新政策和标准将承担成本和资本性支出，从而给公司的经营业绩和财务状况带来一定影响。

4、煤炭开采风险：两煤矿属于地下开采，生产中存在一定的安全风险。

5、政策变化风险：如果税收政策发生变化，对公司的生产经营

也会产生一定的影响。