

浙江五洲新春集团股份有限公司

投资者接待日活动会议纪要

一、接待日基本情况

时间：2017 年 5 月 11 日（星期四）下午 14:30-16:00

地点：浙江省绍兴市新昌县泰坦大道 199 号公司 1 号会议室

公司参加人员：董事长、总经理张峰先生，副董事长王学勇先生，董事俞越蕾女士，财务总监宋超江先生，董事会秘书沈洁女士等。

二、接待日主要内容纪要

（一）公司基本情况介绍。

（二）问答环节，就现场人员提问作答复，主要内容整理如下：

1、公司 2016 年主要产品情况及未来发展预计

答：公司主要产品有轴承套圈、成品轴承和汽车配件三大类，2016 年全年实现主营业务销售 10.35 亿元，营业收入 10.73 亿元。

报告期内，轴承套圈和成品轴承业务均稳健发展。轴承套圈收入为 6.76 亿元，同比增长 3.89%，其中汽车轴承套圈收入为 4.36 亿元（同比增长 4.27%），非汽车轴承套圈收入为 2.4 亿元（同比增长-0.39%）；成品轴承收入为 2.76 亿元，同比增长 23.03%，其中汽车轴承 0.57 亿元（同比增长 17.02%），低噪音电机轴承收入为 1.48 亿元（同比增长 0.25%），其他轴承收入为 0.71 亿元（同比增长 0.16%）。

公司汽车配件业务已形成一定基础，业务量呈现快速提升的态势。该业务产品有汽车齿坯、汽车传动轴凸轮片、汽车安全气囊气体发生器部件。该类业务全年完成 0.82 亿元销售，同比增长 229.15%，平均毛利率 14.5%左右。其中汽车齿坯、传动轴凸轮片收入为 0.43 亿元（同比增长 403.76%），汽车安全气囊气体发生器部件收入为 0.39 亿元（同比增长 114.98%）。公司生产的汽车配件主要配套国内外著名企业，客户层次较高，目前处在业务开发期，存在较大市场空间和毛利上升空间。

根据中国汽车工业协会资料，汽车行业需求保持稳步增长，2016 年全球汽车销量超过 8,400 万辆同比增长超过 5%，我国汽车销量超过 2,800 万辆同比增长超过 10%，2017 年，公司将在巩固以往成果的基础上，继续贯彻执行稳定套圈业

务、开拓汽配领域、做强成品轴承的思路推进产品结构调整和转型升级，尽快实现汽车配件业务取得较大突破，力争成为公司新的利润增长点。

2、公司未来的发展战略

答：公司未来五年发展战略是：“立足全球高端装备制造领域，技术引领，价值竞争，资本助力，做行业领跑者。”

在区域布局上，公司将以新视野、新思维、新对策、新组织对接全球资源，积极尝试整合全球资源，实现全球布局，甚至与全球优秀企业协同建立价值循环，在“你中有我，我中有你”的合作模式中，实现创新与价值创造。在产品领域上，公司将围绕《中国制造 2025》展开，选择高端装备中的高端零部件产品，包括轴承、汽车配件等，这些都属于国家大力支持的“三基”工程和高端装备范畴。公司从事基础制造业，技术是企业生存的必要条件，取得技术领先地位，是取得市场领先地位的关键。公司将增加研发经费的投入，加大高科技人才的引进，争取轴承制造关键技术的突破，用技术领导地位创造可持续竞争优势。挖掘关键技术背后的商业应用，特别是关键技术之间的交叉应用，以及关键技术对传统行业的深度改造。

3、公司 2017 年的经营目标情况

答：2017 年，公司主要经营目标为：主营业务收入和净利润继续保持稳步增长。为达成 2017 年业绩目标，公司要分阶段稳步扎实推进公司新的发展战略，对内通过完善基于公司发展战略及技术领先竞争策略的组织架构，明确相应的决策授权与控制管理机制，优化公司治理结构，规范企业管理，推进流程再造，提升组织运行效率；通过完善绩效考核体系和经营单元绩效考核机制，实施人力资源管理提升项目，提升组织绩效；通过推进精益生产模式，优化流程，完善信息化管理平台，优化公司生产资源系统。对外关注大客户，进一步完善国内外销售渠道，提升品牌形象，调整营销组织结构。

4、公司各业务模块毛利率情况

答：2016年度，公司产品平均毛利率为22.61%。轴承套圈毛利率为25.47%，其中汽车轴承套圈毛利率为25.76%，非汽车轴承套圈毛利率为24.95%；成品轴

承毛利率为18.05%，其中汽车轴承毛利率为32.05%，低噪音电机轴承毛利率为11.28%，其他轴承毛利率为20.98%；汽车配件毛利率为14.44%，其中汽车齿坯、传动轴凸轮片毛利率为24.56%，汽车安全气囊气体发生器部件毛利率为3.49%。

安全气囊气体发生器部件目前已完成产品开发，产品实现批量生产，进入业务快速开拓期，毛利水平较低。后期将不断进行工艺改善和技术改进，提高产品生产直通率、原材料使用率，降低废品率和返工率，从而提高产品毛利率。

5、公司各业务模块客户情况

答：2016年度，公司前五大客户合计收入6.69亿元，占公司营业收入的62.35%。

（1）公司生产的轴承套圈定位中高端产品，现已稳定供应于世界排名前五位的轴承制造商瑞典斯凯孚（SKF）、德国舍弗勒（Schaeffler）、日本恩斯克（NSK）、日本恩梯恩（NTN）、日本捷太格特（JTEKT）等。

（2）公司生产的成品轴承主要有汽车轴承、G系列绿色环保节能电机轴承、精密数控机床轴承、高速精密纺机轴承、机器人谐波减速器柔性轴承等，主要为国内外汽车、电机、机械设备等产业提供主机配套，其中单列薄壁负游隙转向系统专用轴承已配套北美“BMW”品牌汽车。公司成品轴承已配套北美宝马，美国天合、美驰、岱高，日本尼桑，韩国现代，日本久保田、三电等著名公司。

（3）汽车配件业务方面，经过前两年的业务布局、新客户的开发和培育，本年度已对奥托立夫等客户实现批量式生产。