

金圆水泥股份有限公司 环保产业规划（纲要）



2017年11月

目录

重要内容提示.....	1
一、总体思路、发展原则及愿景目标.....	2
（一）总体思路.....	2
（二）发展原则.....	2
（三）发展目标愿景.....	3
二、主要任务.....	4
（一）创建环保产业“金圆模式”.....	4
（二）推进工程项目落地.....	9
（三）谋划全国战略布局.....	11
（四）着力提升保障能力.....	13
（五）打造三大支撑平台.....	17
三、结论.....	18

重要内容提示

1、金圆水泥股份有限公司（以下简称“金圆股份”或“公司”）为明晰发展思路，确立发展目标，根据当前宏观经济形势，结合环保产业趋势和公司经营情况，于2017年11月14日第九届董事会第八次会议审议通过了《金圆水泥股份有限公司环保产业规划（纲要）》。

2、本规划中涉及的任何未来发展计划、目标等前瞻性的陈述及预期，均系公司根据现阶段情况而制定的发展战略及计划目标，相关陈述及预期均不构成公司对投资者的任何承诺，敬请投资者注意投资风险。

3、鉴于国内宏观经济环境、国家宏观经济及环保产业政策、市场环境及形势、公司经营情况等会不断变化，公司存在实现不了发展战略及计划目标的可能，也存在根据市场形势以及实际经营和发展需要对本规划及计划目标做出相应调整的可能，敬请投资者注意投资风险。

一、总体思路、发展原则及愿景目标

（一）总体思路

以新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻创新、协调、绿色、开放、共享五大发展理念，落实公司“转型环保产业，开启二次创业”发展战略，弘扬金圆企业文化，以资源综合利用、水泥窑协同处置和一体化综合处置等环保产业项目布局建设和运营为主攻方向，积极参与危（固）废处置环保产业项目建设、运营和管理，加快进军危（固）废安全处置领域，培育打造“三化并举”、“四位一体”、“五业共进”的“金圆模式”，确保2020年进入全国危（固）废安全处置第一方阵，跻身行业前五强。

（二）发展原则

1、前瞻发展——做好当下，谋划未来。

着力提升“人才、技术、资本、机制”四轮驱动保障能力，准确把握国内危（固）废安全处置领域未来发展趋势，优选拓展重点区域，抢先战略布局，加快项目落地，尽快确立领先于大多数竞争对手的市场优势。

2、精准定位——有的放矢，效率优先。

巩固扩大公司危（固）废安全处置“三化并举”（资源化、减量化、无害化）综合技术优势，分析链解我国各危（固）废环保细分领域产业链，精准定位公司各环保产业项目切入的细分领域和技术路线，

在危（固）废处置种类、效率等方面快速确立在水泥窑协同处置、资源化综合利用、一体化综合处置、污染场地修复和第三方环境服务等五类细分领域“五业共进”的业务聚合集成优势。

3、整体推进——聚集合力，效益为本。

广泛汇聚国内外危（固）废处置领域合作伙伴，倾力搭建环保产业支撑平台，形成“集成创新、合伙合作、市场统筹、智能管控”四位一体、协同共进的环保产业推进体系，确保公司环保新主业在市场、发展时空上形成整体协同效应。

（三）发展目标愿景

抢抓生态文明建设、新旧动能转换重大战略机遇，推进公司主业战略转型，大力培育发展环保战略性新兴产业，主攻水泥窑协同处置、资源综合利用、一体化综合处置三大危（固）废环保产业重点领域。力争到2020年，完成“1625”行动计划，实现跻身我国危（固）废处置环保产业领域第一方阵的战略目标，成为国内一流危（固）废安全处置的系统解决方案提供商和投资运营商。

“1625”行动计划——力争完成环保产业投资超过100亿元；拥有全资及控股公司60家；环保产业项目布局覆盖省份超过20个；危险废物处置总规模达到500万吨。

二、主要任务

（一）创建环保产业“金圆模式”

完善“三化并举”的技术体系，建立“四位一体”的推进机制，打造“五业共进”的产业体系，开展务实共赢的项目合作，着力创建具有持续价值创造能力的危（固）废安全处置发展的“金圆模式”。

1、打造“五业共进”产业体系

主攻水泥窑协同处置、资源化综合利用和一体化综合处置三大环保领域，适时配套推进污染场地修复、第三方环境服务业务。发挥各领域技术特点，采用先进适用技术组合，促进关联集成。形成功能互补、相互协同的金圆股份“三化并举”的技术创新体系和“五业共进”的产业体系，提高危（固）废安全处置一体化解决和一站式服务能力，提升综合处置能力和区域竞争力。

（1）水泥窑协同处置

发挥水泥窑协同处置投资省、成本低、处置种类多、处置能力大、无残留等技术经济优势，利用金圆股份体系内及外部合作水泥企业新型干法水泥窑线，采取危废预处理、入窑高温焚烧等协同处置先进实用技术，对多种危险废物、异位修复土壤、市政污泥、焚烧飞灰等进行减量化、无害化处置（详见表1-1），获取处置费收益。水泥窑协同处置可解决专业焚烧处置规模小、成本高，焚烧产生飞灰和炉渣需二次处置等目前危废安全处置领域的难点问题，快速增加处置种类，扩

大处置规模，是金圆环保产业体系的核心。

表1-1 适用于水泥窑协同处置的危废种类

序号	分类	具体品种
1	工业废液	废酸、废有机溶剂、废矿物油等
2	固态/半固态废物	无机氰化物、表面处理废物、医药废物、精馏残渣等
3	含有持久性有机污染物的废物	灭蚁灵、滴滴涕、呋喃、二恶英、异狄氏剂、艾氏剂、氯丹、狄氏剂、多氯联苯、毒沙芬等持久性有机污染物。
4	飞灰	生活垃圾、危废等焚烧飞灰
5	无机固态废料	不含有机物的污泥、垃圾焚烧残渣等

该领域采取内外同步推进的方式，内部以金圆股份体系内在建的水泥窑协同处置项目为“种子”作示范，外部广泛开展股权和技术合作，利用合作企业的水泥窑线，复制一批协同处置项目。到2020年力争布局不少于30个水泥窑协同处置项目。

（2）资源化综合利用

资源化综合利用以含铜、金、铂、钯、锡、镍等有色及稀贵金属污泥、烟道灰、废催化剂、油泥等危险废物为处置利用重点，采取焙烧、分步浸出、萃取、净化、电解、精馏等先进工艺技术，回收提炼稀贵金属及油品等，通过收取处置费和出售资源化产品获取盈利，实现危险废物资源化综合利用和无害化处理，变废为宝。资源化综合利用可将提炼回收后的废渣提供给水泥窑协同处置项目，是金圆环保产业体系中的重要前端技术。

该领域重点依托江西新金叶公司的有色金属危（固）废资源化处置及多金属综合回收关键核心技术和运管实践经验，通过在建的江苏金圆新材料科技有限公司（以下简称“江苏金圆”）和参股的林西县富

强金属有限公司（以下简称“林西富强”）两个项目的建设、运行管理积累经验，进而采取股权和技术合作方式，复制一批资源综合利用环保产业项目。到2020年力争布局不少于10个资源综合利用环保产业项目。

（3）一体化综合处置

一体化综合处置是采用领先适用的专业焚烧、安全填埋和生化处置等多种危（固）废处置技术，通过相互衔接配套和资源共建共享，实现对餐厨垃圾、医疗垃圾、生活垃圾等的综合处置，其中专业焚烧是利用危险废物专业焚烧设备（如回转窑）对工业危废进行焚烧无害化处置，可实现对水泥窑无法协同处置或处置不经济的含高盐份、高氯等工业危废、医疗垃圾和生活垃圾的减量化处置；安全填埋是利用填埋场库容填埋危险废物，使之与外界隔绝，进行安全储存。可对无法利用水泥窑协同处置的危废，如工业危废和专业焚烧炉产生飞灰等进行无害化处置；生化处置是采用对环境影响低、残留物少的生化技术对餐厨垃圾等进行处置。一体化综合处置领域的建设有助于完善金圆环保产业体系。

一体化综合处置将以灌南金圆3万吨/年危废处置项目的建设和运营为重点，消化吸收“专业焚烧+安全填埋”处置技术，通过各地政府的PPP项目或有项目的合作方的合作，择机建设或收购专业焚烧、安全填埋、危废预处理中心等具有半市场化、半垄断特性的处置设施，开展餐厨垃圾、有机废液、医疗垃圾等处置项目的布局，到2020年力争布局不少于10家一体化综合处置环保产业项目的落地。

（4）污染场地修复

污染场地修复是通过一系列的化学、生物和物理技术，对有机污染土壤，重金属污染土壤，以及有机、重金属复合污染土壤等改变其结构，或减小污染物毒性、迁移性，或数量，达到污染场地复用的目的。对于污染程度不重或处置周期要求不高的污染场地主要采用原位修复技术进行修复。对于重度污染场地或处置周期短的污染场地，可将污染土壤作为水泥生产原料，采用水泥窑协同处置技术实现安全利用处置。污染场地修复领域是金圆环保产业体系的重要延伸领域。

（5）第三方环境服务

第三方环境服务是指发挥金圆环保技术、人才等集成优势，利用互联网等现代化信息手段，为产废单位和危废处置企业提供危险废物源头减量以及监测、包装、暂存、运输、处置、信息发布等多项第三方环境服务，实现危险废物从产生到处置的全方位、多角度的统一管理。第三方环境服务是金圆环保产业体系重要的配套支撑环节。

2、建立“四位一体”推进机制

发挥金圆在技术、人才、资本、机制等多方面的优势，根据危(固)废安全处置市场需求，在环保产业项目的规划、建设、运管过程中，全面建立产业链衔接紧密、整体推进效率高的“集成创新、合伙合作、市场统筹、智能管控”四位一体的环保推进机制。

集成创新——通过多工艺技术方案集成和多方研发力量的整合不断提升环保产业项目工艺技术水平。

合伙合作——通过项目报批合作、朝阳企业合作、政府项目合作、项目运营合作和事业合伙人制度的推广等多种共赢的合作模式，助推环保产业的发展。

市场统筹——通过对各地危废大类和小代码市场的深入研究，优选实用可行的处置工艺路线，利用互联网等现代信息技术实现危废处置需求和处置能力的信息共享、优化配置，促进区域市场的统筹协调，提高环保产业运营效率和效益。

智能管控——通过对采集、运输、存储、配伍、处置过程中处置技术、环境风险等的信息化综合监控、监测，实现覆盖危废安全处置全过程的自动化、智能化控制管理。

3、开展务实共赢的项目合作

以开放股权为核心，完善和推行金圆股份环保产业“合作、合资、合伙、合心”的项目合作模式。采取项目报批合作、朝阳企业合作、政府项目合作和项目运营合作等多种灵活务实、互利共赢的项目合作模式开拓市场，促进环保产业项目落地。

项目报批合作——以危废产出企业、区域大型骨干水泥企业、危废专业处置企业等为重点合作对象，采用项目参股和资金奖励等合作模式，共同开展项目报批和建设工作的。

朝阳企业合作——对初次进入细分领域的环保产业项目或需要较高标准建设的环保产业项目，采用股权并购模式开展合作。

政府项目合作——以地方政府、工业园区等为重点合作对象，联

合社会力量，采用 PPP 等建设模式，共同开展项目报批和建设工作。

项目运营合作——对已建成的环保产业项目，提供监测、包装、暂存、运输、处置等第三方环境服务。

（二）推进工程项目落地

按照“建设一批、推进一批，储备一批”的项目推进总体思路，实施“1625”行动计划。加快示范环保产业项目建设，多措并举，力推项目落实，合作共建静脉产业园区或资源综合利用示范基地，加大宣传推广力度，提高公司品牌影响力，扩大合作环保产业项目储备。

1、加快示范项目建设

将环保产业示范项目建设作为“1625”行动计划的突破口，加快青海、江苏、福建、广东等水泥窑协同处置项目，江苏、内蒙古等资源综合利用项目推进速度。按照绿色工厂、智能工厂标准设计、建设和运营。进一步提高江西新金叶公司的信息化、智能化运管水平，实现达标规范化运行。将上述环保产业项目建设成为金圆股份示范工程，成为环保产业对外合作的形象工程、员工培养的实训基地、管理对标的样板工厂。

2、力推项目落实

将落实各地合作环保产业项目作为“1625”行动计划的着力点，稳步提高意向项目落地率（完成环评项目占上年末意向项目总数的比例），力争未来三年项目落地率分别超过 50%、60%和 70%。以水泥

窑协同处置领域为重点，通过金圆股份技术、管理等方面优势，推行合作共赢建设模式，综合运用股权、期权和资金奖励等多种激励手段，充分调动合作方积极性，全力推进一批意向合作项目的公司组建，可研、环评报告编制，工程设计等前期工作，促进环保产业项目尽快落地，形成危（固）废安全处置能力。

3、合作共建静脉产业园区（资源综合利用基地）

将合作共建静脉产业园区作为“1625”行动计划的助推器，按照“城市功能体、经济循环体、科教示范体和环保生态体”的标准和要求，发挥金圆环保“三化并举”、“四位一体”、“五业共进”的综合集成优势，本着“修复—再生—处理—处置”的处置思路，合理规划危（固）废安全工艺路线（表 1-2），积极推动静脉产业园区合作共建。

表 1-2 静脉产业园区主要环保技术组合及建设内容

序号	环保技术组合	建设内容
1	资源化+无害化	已批资源化综合利用项目的区域，重点寻找末端无害化处置项目，形成上下游产业链，资源化综合利用项目的原材料跨省或省内转运，进行综合利用，利用后残渣作为无害化处置项目的原材料
2	无害化+终端填埋	已批水泥窑协同处置项目的区域，重点寻找区域内填埋场项目，两者相互协调配套，提升区域竞争力
3	一体化综合处置	以省为单位积极寻求危险废物一体化综合处置项目、静脉产业园、环保小镇、城市矿山等大规模、高层次的项目合作，同时将污泥污水、医疗废物、餐厨垃圾、污染土壤、安全填埋场等细分领域项目相结合，以项目打包、集中处置的模式，满足政府环保需求及监管要求

以金圆股份现有、在建和拟建环保产业项目为重点，全面调查项目所在地及周边危（固）废来源或产出企业（园区），分析研究危（固）废处置现状及相关产出企业（园区）产业链，找准公司环保业务的切入点，针对地方循环经济静脉产业园区的关键节点，采取先进适用的环保技术集成组合，实施补链、强链项目，与相关企业合作共建，实现静脉产业成链发展，创建国家级资源循环利用基地，为地方环境治理和生态文明建设做出积极贡献。

4、扩大合作项目储备

将扩大合作项目储备作为“1625”行动计划的蓄水池，深化与各研究机构和行业组织对接，拓展国内危（固）废信息数据搜集渠道。以重化工园区、产业基地和二线城市为重点，加强对各地工业危废、生活固废、医疗垃圾和污染场地等现状情况、主要竞争对手以及未来市场需求的前瞻性分析研判，寻找潜在合作伙伴和并购目标项目、PPP环保项目和第三方环境服务商项目，积极寻找合作伙伴，不断增加公司环保产业项目储备。

（三）谋划全国战略布局

按照“抢位东部、进军东北、主攻西南、拓展西北”的总体思路，在全国范围内以省为单位，开展水泥窑协同处置和资源化综合利用项目建设布局，以点带面，配套发展一体化综合处置项目，积极合作共建静脉产业园，形成“立足本省、统筹协调”的覆盖全国的危（固）

废处置网络。

1、抢位东部

在东部地区突出抢占细分市场有利位置。重点在山东、福建、广东、江苏、江西等省区，寻找合作水泥企业，抢占水泥窑协同处置危废市场，布局水泥窑协同处置危废项目。优先考虑在江西等有色金属冶炼废物产生量大、处置市场尚存缺口的省区，抢占市场缺口，采取自建、合作、并购等方式，以资源化综合利用项目为重点，开展项目战略布局。以在东部二、三线城市为重点，寻找合作伙伴，开展一体化综合处置项目战略布局。

2、进军东北

在东北地区以辽宁、内蒙古东部地区为战略布局重点，在辽宁和蒙东加大水泥窑协同和一体化综合处置项目布局力度。积极与区域龙头企业建立战略合作关系，择机在黑龙江、吉林两省的水泥窑协同处置项目方面取得突破，扩大金圆股份危废处置能力的覆盖面。发挥不同业态环保产业项目互补的特点，促进形成省际间多种处置方式协同发展态势。

3、主攻西南

在西南地区，以重庆、广西、四川、湖南为战略布局重点，以合作项目为支点，加快水泥窑协同处置项目落地，扩大项目储备。在四川、重庆、湖南、广西等省区，发挥金圆“三化并举”、“五业共进”

的综合技术优势、不同细分领域的业务聚合和灵活的运作机制，外延扩大资源综合利用和一体化综合处置项目战略布局，在西南地区形成区域协同、处置方式互补、连片发展的战略格局。

4、拓展西北

拓展西北，即在优先做大做强青海项目的基础上，拓展新疆、宁夏、甘肃以及内蒙古西部地区，积极进入陕西市场。以金圆格尔木危废协同处置项目为战略布局扩张的发源地，力争与西北区域龙头水泥企业建立战略合作，加快水泥窑协同处置项目布局，扩大与青海、甘肃、新疆等省区重点地区、产业园区的对接合作，布局资源综合利用和一体化综合处置项目，形成以水泥窑协同处置项目为主干，资源综合利用和一体化综合处置为两翼，覆盖青、新、宁、甘四省区及蒙西的西北市场协同连片发展的战略格局。

（四）着力提升保障能力

围绕“人才、技术、资本、机制”四轮驱动战略，重点做好人才保障、技术创新、资本运营、体制机制创新四个方面的保障能力建设。

1、人才保障

充分发挥民营上市公司在体制机制等方面的独特优势，按照“事业引人、内部育人、协作借人、机制留人、合伙聚人”的人才队伍建设思路，制定实施金圆环保“十百千”人才计划。通过内培、外引、外联优秀专业技术人才和业务骨干，到2020年力争引进培养10名以

上的国内环保领域顶级专家，100 名以上技术、财务、金融、法务和管理等高级人才、1000 名以上的各类骨干。

内培——建立环保人才选拔培养机制，从公司内部选拔培养一批有志于投身环保产业的工程管理人才和关键运行岗位操作工。

外引——围绕环保产业项目实施需求，充分发挥上市公司优势，重点引进一批具有丰富的实践和运营管理经验、能够独挡一面的中青年环保专业管理、技术人才。

外联——以项目为纽带，通过与国内外顶尖单位、科研院所的合作，广泛吸收各类优秀人才，组成顾问专家团队，开展合作研发与技术服务。

表 1-3 环保产业项目技术人才需求

序号	技术人才类别	要求	数量
1	水泥工艺专业技术人员	高级职称	30 人
2	化学与化工专业技术人员	中级及以上职称	30 人
3	环境科学与工程专业技术人员	中级及以上职称	180 人
4	专职安全管理员	注册助理安全工程师及以上执业资格或安全工程专业中级及以上职称	30 人
	合计		270 人

运用上市公司体制机制优势，完善市场化的激励薪酬制度和事业合伙人制度，通过采取各项激励措施，加强专业骨干人才的招聘力度，多渠道多层次吸引各类优秀人才，建立环保业务板块人才梯队，满足环保产业快速扩张对人才的需求。

2、技术创新

加强产、学、研、用相结合的技术创新能力建设，构筑“两站一

室一中心”的金圆环保技术创新体系，不断完善和提升“三化并举”、“五业共进”的技术创新能力和运管水平，确保公司持续保持行业技术领先地位。

加快公司在产、学、研、用各方面的科技研发力量的优化整合，创设院士工作站、博士后流动站、劳模创新工作室和金圆环保工程技术中心（两站一室一中心），申报国家级环境保护工程技术中心。重点开展环保技术研发及成果转化、环保产业项目技术集成方案设计、项目园区规划设计、信息化及智能化技术产业化应用、项目运行管控诊断及指导、项目环保监测、技术标准规程制定、工程咨询、产学研用组织管理、公司技术创新优秀成果评比及奖励等工作。工程技术中心下设工业危废实验室、生活固废实验室、土壤修复实验室和医疗垃圾实验室。

寻求、推进与国内外高校、科研院所和国际环保巨头、大型水泥企业等的战略合作，邀请国际高水平科学家来华入驻开展合作研究，吸引海内外高层次专家和团队联合承担科研项目，有序推进海内外环保科技企业并购，积极推进与“一带一路”国家的环保科技国际合作，加快环保产业装备技术引进、吸收、整合与再创新，不断提高公司自主创新、应用创新和集成创新能力，积累和扩大公司在危（固）废资源化利用、无害化处置等领域的行业技术领先优势。

危（固）废处置技术重点研发方向详见表 1-6。

表 1-4 危（固）废处置技术重点研发方向一览表

分类	重点研发方向
----	--------

分类	重点研发方向
水泥窑协同处置	水泥窑协同处置固体废物全过程污染物减排技术； 大投加量固废离线燃烧系统及水泥窑高效利用技术； 低热值生活固废生化残渣预处理及水泥窑清洁利用技术； 粉尘、二氧化硫、氮氧化物、汞等多种污染物高效协同脱除技术。 有色金属冶炼废物水泥窑窑炉协同处置利用等关键技术； 协同处置废弃物对水泥产品影响的长期跟踪研究。
资源综合利用	冶炼、铸造、加工、电镀行业废渣、废泥、废灰等含金属危险废物的稀贵金属高效提取技术； 电子废料中贵金属回收技术； 有价金属深度分离、重金属解毒与尾渣高效胶凝固化技术。
一体化综合处置项目	污泥干化焚烧处理技术； 危险废物填埋设施防渗层渗漏预警技术； 高毒持久性有机污染物废物非焚烧解毒技术； 医疗废物焚烧处理技术； 餐厨垃圾等生物质固体废物资源化利用技术； 农牧区多种有机固废制备有机-无机复混肥技术。
污染场地修复	水泥窑协同处置高风险有机-重金属复合污染土技术； 冶金企业重金属污染场地原位固化稳定化修复技术； 有机污染场地化学氧化-气相抽提等多耦合技术； 修复后土壤制备建材技术。

3、资本运营

充分发挥上市公司融资优势，依托公司良好的现金流和预期收益，在有效控制投资风险的前提下，通过股权融资、债券性融资、设立并购基金、利润再投资、金融机构贷款和衍生产品融资等多种途径筹集资金，支持环保产业项目建设、企业并购、股权投资、技术装备研发、科技成果转化，企业升级改造、配套设施建设等投资方向。

4、体制机制

加快形成金圆股份“总部管总、区域主管、项目管控”的三级环保产业板块组织架构。环保产业板块下设投资发展部、运营管理部和金圆环保工程技术中心，以及若干区域发展运管中心。区域发展运管

中心以现有省域发展团队为基础，根据项目建设推进情况组建。

健全以金圆股份环保板块战略发展目标为导向的绩效管理体系，完善以关键性绩效指标为核心的业绩考核制度，形成以企业核心价值观为导向的行为指标，提升团队的执行力、凝聚力，确保公司环保产业战略目标任务、各项决策、计划贯彻落实。

（五）打造三大支撑平台

以保障和支撑金圆环保新主业发展为出发点，优化配置内部优质资源，汇聚行业内外合作伙伴，搭建环保产业技术创新、资本支持和项目运管三大产业服务平台。

1、技术创新平台

搭建以金圆环保工程技术中心为核心，产业创新联盟为载体，产学研用相结合的环保产业技术创新平台。

联合专业环保公司、高等院校、科研院所、水泥企业、装备制造企业、危废产出企业等企业和机构，在相关政府主管部门的指导下，共同发起信息共享、互惠互利的危（固）废处置产业创新联盟，联合开展行业重大关键技术问题攻关，开展面向社会的新技术研发、第三方检测、工程技术咨询、成果应用推广等技术服务业务。

2、资本支持平台

充分利用上市公司资本优势，通过股权融资、债券融资、或设立产业基金等多种方式，建立可以为金圆环保产业发展提供充分保障的

资本支持平台。

3、运营管理平台

建立以生产综合管理系统、物流管理系统和ERP系统为核心的环保产业项目智能运行管理平台，提高公司及各环保产业项目信息化、智能化和自动化水平。

三、结论

1、环境问题是我国发展不平衡不充分的具体表现之一。危（固）废污染严重威胁我国生态环境安全和人民群众身体健康，是我国当前急需优先解决的重大环境问题。实现危（固）废的安全处置和综合利用就是践行党的十九大报告提出的“绿水青山就是金山银山的理念”和实现“生态环境根本好转”的具体行动。我国“实行最严格的生态环境保护制度”，环保产业将迎来跨越式发展，预计到2020年全国环保产业的规模将超过万亿元。金圆股份以此为契机，大步进军以危（固）废的安全处置为核心的环保产业正当其时。

2、当前我国危（固）废安全处置企业规模小、处置装备相对落后，危废产生单位和工业园区配套建设危废贮存、利用和处置设施不完善，待处置危（固）废数量大。金圆股份利用自身资本、技术、人才、机制和管理等多方面的优势，以资源综合利用、水泥窑协同处置和一体化综合处置环保产业项目布局建设为主攻方向，污染场地修复和第三方环境服务为配套，发挥业务聚合集成优势，以合作合伙、互

利共赢为核心策略，培育打造“三化并举”、“四位一体”、“五业共进”的“金圆模式”，为金圆股份迅速实现产业转型升级和二次创业提供了巨大的内生动力，三年内跻身国内环保产业第一方阵大有希望。

3、金圆股份根据“前瞻发展、精准定位、整体推进”的发展思路，大力实施“人才、技术、资本、机制”四轮驱动战略举措，扎实推进环保产业“1625”行动计划、“十百千”人才计划，构建“两站一室一中心”技术创新体系，在全国范围谋划开展“抢位东部、进军东北、主攻西南、拓展西北”的环保产业战略布局，争当“城市净化器”和“政府好帮手”。确保到2020年实现跻身我国危（固）废处置环保产业领域第一方阵的战略发展目标，成为国内一流危（固）废安全处置系统解决方案提供商和投资运营商。