

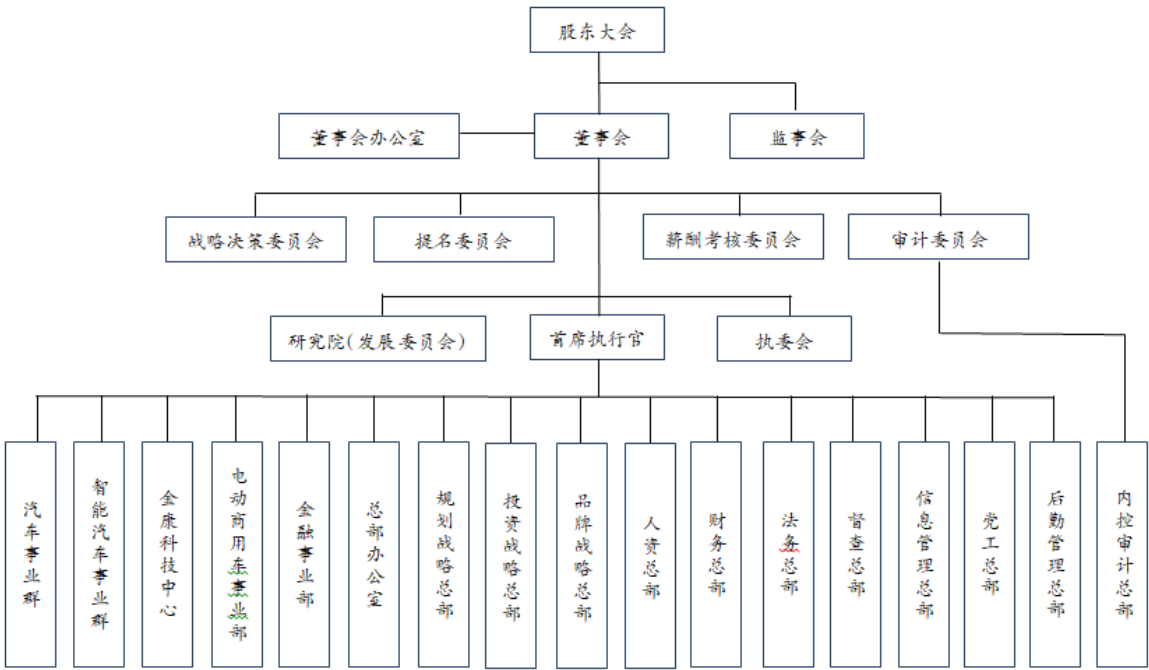
重庆小康工业集团股份有限公司

关于调整公司组织架构的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

重庆小康工业集团股份有限公司（以下简称“公司”）第三届董事会第十二次会议审议通过了《关于调整公司组织架构的议案》，为了更好地响应和执行公司的发展战略，通过战略部署、实施和控制的各个环节，提高公司管控效率,保障公司的战略执行能行之有效和真正落地，经全面梳理公司业务布局，并根据公司战略发展的实际需要，董事会同意对组织架构进行调整，具体如下：

一、调整后的组织架构图



二、调整后各单位的关键职责

名称	关键职责
董事会办公室	董事会日常事务
研究院	公司规划及重大事项研究

执委会	执行董事会决定、指导事业管理群委员会的运营管理工作
汽车事业群	汽车整车、汽车发动机及汽车关重部件相关工作
智能汽车事业群	智能汽车整车及其关重部件相关工作
金康科技中心	智能汽车的研发设计、智能汽车相关项目
电动商用车事业部	电动商用车相关工作
金融事业部	融资租赁业务
总部办公室	企业文化建设、高级管理人员秘书管理、文书档案管理、行政接待、外事活动
规划战略总部	战略规划、企业运营管理、绩效考核、预算
投资战略总部	投资规划、项目推进、信息披露、投资者关系、股权事务、董事会/监事会/股东大会工作
品牌战略总部	品牌战略管理、公共关系管理
人资总部	人才资本管理、人才招聘、考核与激励、人才培养及发展
财务总部	财务管理、财务预算、财务决算、会计核算、财务分析、资金管理、财务监控、融资管理
法务总部	法律事务处理、法律咨询与培训
督查总部	督查管理、执纪问责、作风建设
内控审计总部	风险控制、各类审计
信息管理总部	信息安全管理、信息化基础设施建设、信息系统管理、工具软件管理
党工总部	和谐劳资关系、党群建设、工会事务
后勤管理总部	后勤管理、车辆管理、保安全管理、基础设施管理、环境卫生管理、安全管理

三、本次调整对公司的影响

在企业的内部管理上，在兼顾管理效率与风险控制的前提下，加强各单位职责和流程的标准化，充分响应公司的战略分解，使公司的战略实施在新的组织架构中有效地运转。

四、董事会授权事宜

经公司第三届董事会第十二次会议审议通过，同意授权公司高管层负责公司组织架构调整后的具体实施及进一步细化等相关事宜。

（一）授权公司高管层组织落实本次调整工作，并根据公司经营发展需要具体设立、取消相关单位以及具体调整其成员等事宜。

（二）授权公司高管层根据业务发展需要具体设立、调整下属子公司内部职能部门。

（三）授权公司高管层根据业务发展需要，在事业群/中心/事业部/总部职能部门下设相关部门及其后续相关调整、取消等事宜。

（四）授权高管层根据调整后的组织架构具体运作情况进一步优化和完善组

织架构内部运作及管理事宜。
特此公告。

重庆小康工业集团股份有限公司董事会

2018 年 3 月 10 日