

公司代码：600618 900908

公司简称：氯碱化工 氯碱 B 股

**上海氯碱化工股份有限公司**  
**2017 年年度报告摘要**

## 一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案  
公司按 2017 年年末总股本 1,156,399,976 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.35 元（含税），共计分配 40,473,999.16 元，B 股以派发红利当日的汇率折算成美元。

## 二 公司基本情况

### 1 公司简介

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上海证券交易所	氯碱化工	600618
B股	上海证券交易所	氯碱B股	900908

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	董燕	陈丽华
办公地址	上海市徐家汇路560号	上海市徐家汇路560号
电话	021-23536616	021-23536618
电子信箱	dy@scacc.com	chenlihua@scacc.com

### 2 报告期公司主要业务简介

(1) 主要业务范围：公司主要制造和销售烧碱、氯及氯制品，以及聚氯乙烯塑料树脂与制品。现公司主要产品烧碱年生产能力达到 72 万吨、二氯乙烷 72 万吨、液氯 60 万吨、糊状及特种树脂 8 万吨。

(2) 经营模式：公司与国际化工公司紧密合作，在化工区建立了装置配套、管道输送的一体化运营模式。一体化产业链模式主要以赛科公司乙烯产品为龙头，公司的氯碱产品为基础，德国巴斯夫、科思创、美国亨斯迈公司异氰酸酯、聚异氰酸酯和聚碳酸酯等精细化工为中间体和涂料、

胶粘剂等精细化工产品为终端的、较为完整的化工原料、中间体、产品和废弃物的互供共享的一体化产业链。具体产业链结构如下：公司为园区主体 MDI/TDI/PC 等装置提供原料氯和烧碱，并利用乙烯原料，二次用氯，消化副产品氯化氢气体，制造二氯乙烷。为此，公司在化工区配套建设了 72 万吨烧碱和 72 万吨二氯乙烷装置，所生产的液氯主要供应化工区下游。在化工园区采用通过氯气管道、烧碱管道隔墙式供应模式，既保证了供应的稳定性和安全性，又使物流成本归零。一体化商业模式提高了公司长期稳定生存和发展的能力，也为下游客户获得长期稳定可靠的氯碱产品供应提供了保障，真正体现了互利共赢。

(3) 行业情况说明：2017 年，在下游需求提升的支撑下，国内烧碱市场延续去年下半年上行走势，市场行情持续高位运行。临近年底，取暖季影响氧化铝行业开工，烧碱需求量下降，成交价格出现回落。2017 年 PVC 市场波动明显，一季度市场成交重心逐渐震荡下行。二季度特别是 5 月份后受企业集中检修、下游回暖和期货走高等因素影响，市场逐步上调。三季度，电石原料供应紧张、期货连续冲高和贸易商惜售等因素造成 PVC 市场继续上扬。9 月份后，随着供应量增加，同时下游制品企业受环保的因素影响开工下降，PVC 市场呈震荡下行态势。进入岁末，受烧碱市场走弱和期货走高等因素影响，PVC 市场小幅抬升。截止 2017 年底，中国烧碱总产能共计 4102 万吨，较 2016 年底净增加 157 万吨（其中新增 184 万吨，退出 27 万吨）。企业平均产能由 2013 年的 22 万吨提升到当前的 26 万吨，产业集中度进一步提高。2017 年底国内烧碱生产企业 160 家，较去年新增 3 家，退出 1 家。国内烧碱行业平均开工率由 2016 年的 83% 提升至 2017 年的 84%。截至 2017 年底，国内聚氯乙烯总产能达到 2406 万吨，较 2016 年底净增 80 万吨（其中新增 108 万吨，退出 28 万吨），其中电石法比重为 80%，乙烯法比重为 20%。企业平均产能由 2013 年的 27 万吨提升到当前的 32 万吨，产业集中度进一步提高。2017 年底国内聚氯乙烯生产企业 75 家，聚氯乙烯行业平均开工率由 2016 年的 72% 提升至 2017 年的 75%。目前我国已成为世界上最重要的聚氯乙烯生产国和消费国。

### 3 公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2017年	2016年	本年比上年 增减(%)	2015年
总资产	4,549,388,216.22	4,489,616,046.06	1.33	4,847,854,403.79
营业收入	7,226,746,075.03	6,754,397,061.69	6.99	6,170,874,223.67
归属于上市公司股东 的净利润	992,603,270.16	-328,091,761.80	不适用	95,615,030.34
归属于上市公司股东 的扣除非经常性	997,052,446.93	-72,743,416.16	不适用	-31,416,638.26

损益的净利润				
归属于上市公司股东的净资产	2,918,433,213.90	1,941,720,787.56	50.30	2,261,545,045.54
经营活动产生的现金流量净额	1,003,805,721.01	488,856,761.24	105.34	305,852,432.45
基本每股收益（元/股）	0.8584	-0.2837	不适用	0.0827
稀释每股收益（元/股）	0.8584	-0.2837	不适用	0.0827
加权平均净资产收益率（%）	40.8466	-15.6113	增加56.46个百分点	4.313

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,532,899,728.52	2,110,366,111.95	1,770,262,154.03	1,813,218,080.53
归属于上市公司股东的净利润	58,492,968.95	192,065,211.79	351,510,093.03	390,534,996.39
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	65,221,622.97	195,231,297.42	353,972,338.51	382,627,188.03
经营活动产生的现金流量净额	99,695,747.74	158,730,072.00	121,087,904.07	624,291,997.20

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

#### 4 股本及股东情况

##### 4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					86,522		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					85,400		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
上海华谊(集团)公司	-8,094,800	538,805,647	46.59	0	无	0	国有 法人
SCBHK A/C BBH S/A VANGUARD	0	7,859,532	0.68	0	无	0	境外 法人

EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND							
中央汇金资产管理有 限责任公司	0	7,438,100	0.64	0	无	0	国有 法人
中国工商银行股份有 限公司—上证上海改 革发展主题交易型开 放式指数发起式证券 投资基金	5,934,700	5,934,700	0.51	0	无	0	未知
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	0	4,921,701	0.43	0	无	0	境外 法人
孙月龙	3,100,947	3,100,947	0.27	0	无	0	境内 自然 人
缪国庆	0	3,000,000	0.26	0	无	0	境内 自然 人
ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF	423,100	2,865,000	0.25	0	无	0	境外 法人
方建伟	0	2,751,206	0.24	0	无	0	境内 自然 人
中国银行无锡分行	0	2,605,981	0.23	0	无	0	国有 法人
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司股票于 2009 年 1 月 12 日起全流通，已无限售条件股东。公司未知上述股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						

#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

#### 5 公司债券情况

适用 不适用

### 三 经营情况讨论与分析

#### 一、经营情况讨论与分析

2017 年，中国经济稳中向好态势持续发展，氯碱行业在面对产品结构性过剩、资源和能源约束日益加强、安全环保能效要求不断提高的情况下，氯碱行业整体保持了稳定发展的态势，行业企业综合竞争力不断提升。公司继续坚持稳健发展，坚持“走出去”发展战略，围绕“优化夯基础、开拓谋发展”的经营方针，根据市场变化调整优化生产运营，不断改革创新管理模式和完善经营机制，深化开源节流降本增效，夯实安全环保基础，提升管理水平，实现生产经营平稳受控，经营业绩好于预期，取得了历史最好成绩。

##### （一）公司战略实施成效初显

1、加强化工区集聚发展，完善一体化运营模式。一是公司继续保持与化工区国际化工公司的紧密合作。继 2016 年公司与科思创签署完成十年长期合同，2017 年，公司与 SLIC/SBPC 的第二个十年供应已确定，供应合同已基本达成一致意向，合同签署正在推进过程中。二是继续以新技术奠定化工区的发展。公司自主研发的氯化氢氧化制氯气技术，经过不断对原工艺包工艺流程的优化，通过技术交流和现场调研，反应器等关键设备都已具备了产业化制造的基础，并在此基础上完成产业化项目可研报告编制。该项目的顺利实施将进一步巩固公司在化工区氯供应商的地位。

2、着眼国内外，加快“走出去”战略部署。公司吴泾区域在 2016 年已经调整结束，目前处于资产清理阶段。2017 年公司深度调整后轻装出发，真正步入发展年，公司与内蒙君正集团合资成立的君正天原公司，是公司“走出上海”的起点，2017 年公司在资源优势区域、新材料领域以及海外市场积极寻找有利于公司发展的合作对象，谋划新产业链发展基地。

3、加快创新发展，优化业务结构。2017 年，公司紧紧围绕“十三五”发展战略，重点以耗氯及氯化氢新产品新工艺、含氯聚合物的合成及后加工两大研发方向为主线，推进公司产品结构调整和传统产业优化升级。目标是形成以氯碱产品为基础、新材料和高附加值化学品为主体的、具有较强盈利能力的先进材料科技型企业。

## （二）全面优化生产经营管理

1、确保公司安全运行。公司坚持“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”、“管业务必须管安全、管经营必须管安全”和“谁主管、谁负责”原则，全面落实专业部门、生产装置及各级管理人员的 HSE 生产责任，加强风险管控，严格责任考核，确保公司生产安全。（1）完善 HSE 体系建设，提升 HSE 管控效率。进一步强化 HSE 工作“五落实、五到位”：落实“党政同责”要求、落实安全生产“一岗双责”、落实安全生产组织领导机构、落实安全管理力量、落实安全生产报告制度。确保做到安全责任到位、安全投入到位、安全培训到位、安全管理到位、应急救援到位。另外每月开展“两重点一重大”及施工作业安全督查，确保重点部位、重大作业安全受控。（2）大修过程中强化安全管控。通过精心准备，严控过程，规范验收，做到“准备到位”、“监管到位”、“确认到位”，确保整个大修安全受控。检修前的准备工作做到细致、周密，通过召开大修安全专题会、开展系列安全培训和制定开停车方案等，布置大修 HSE 工作，提高安全意识和技能；检修中的过程控制引进第三方监管和移动视频监控管理等新型管控手段，做到标准化、零容忍，确保检修项目安全管理到位。（3）应对环保新标准，加强环保治理工作。根据国家和地方新修订的环保排放标准，对公司现有废水、废气、噪声等污染物排放进行全面梳理，排查与新标准执行存在的差距，制定年度环保达标排放治理项目规划，开展整改工作。（4）加强质量监控，确保产品质量稳定。公司按照年初制定的质量工作计划，落实各级质量责任，有序地开展各项工作，严格质量考核，通过加强全过程质量控制，确保了产品质量稳定提升。

2、稳定生产，精益运行。（1）灵活安排，确保生产平稳。公司今年在原材料乙烯价格高涨、下游装置负荷波动、化工区一体化大修等情况下，快速应变市场，烧碱、液氯装置均保持高负荷运行，确保生产稳定。（2）精益管理、提升效益。公司开展精益生产项目，利用麦肯锡先进管理方式，对设备、工艺、能效、业绩四大块进行诊断，梳理出工艺改善举措，挖掘装置生产潜力，提升公司效益。（3）落实责任，提升产品质量。公司高度重视质量工作，紧紧围绕公司质量方针和目标，按照制定的质量工作计划，落实各级质量责任，有序地开展各项工作，严格质量考核，通过加强全过程质量控制，确保产品质量稳步提升。

3、全力推进降本增效。公司在注重市场销售，增加收入的同时，也十分注重企业内部成本和费用的控制，加强管理，严控费用。（1）优化资金结构，降低三项费用。公司严审非必要支出，坚决控制不合理费用的发生，同时通过严格执行资金预算制度、优化贷款结构和销售结构，降低财务费用、销售费用和管理费用。（2）盘活闲置资产、提高资产利用。积极拓展资产租赁，盘活吴泾区域的部分闲置资产。同时，充分利用好乙烯罐和码头等战略性资产，优化管理，开拓业务，提高效率，降低费用。

4、优化营销模式，把握市场机遇。(1) 加强销售管理。继续对业务区域进行优化，不断夯实各项业务，人员更加精简高效；严格执行客户信用管理制度，加强客户动态管理，控制应收账款，做好沉淀应收账款的核销和处置。(2) 把握产品涨价机遇。公司主导产品之一烧碱价格在今年下半年创出新高，公司充分发挥内外贸合并的有利面，一体化进行烧碱销售。根据效益最优原则，兼顾市场及生产，平衡好烧碱内外贸销售。2017年烧碱销售成绩喜人，为公司业绩增长作出巨大贡献。(3) 实行差异化销售。公司持续推进产品差异化营销工作，重点关注高端产品市场，优化产品区域结构和客户结构。

## 二、报告期内主要经营情况

报告期内公司实现营业收入 722,674.61 万元，较上年同期增加 47,234.90 万元，同比上升 6.99%；利润总额 100,449.46 万元，比上年同期增加 133,930.82 万元；归属于上市公司股东的净利润 99,260.33 万元，较上年同期-32,809.18 万元增加 132,069.51 万元。

### 1 导致暂停上市的原因

适用 不适用

### 2 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

### 3 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

执行《企业会计准则第42号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》、《企业会计准则第16号——政府补助》和《财政部关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》。

财政部于2017年度发布了《企业会计准则第42号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》，自2017年5月28日起施行，对于施行日存在的持有待售的非流动资产、处置组和终止经营，要求采用未来适用法处理。

财政部于2017年度修订了《企业会计准则第16号——政府补助》，修订后的准则自2017年6月12日起施行，对于2017年1月1日存在的政府补助，要求采用未来适用法处理；对于2017年1月1日至施行日新增的政府补助，也要求按照修订后的准则进行调整。

财政部于2017年度发布了《财政部关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》，对一般企业财务报表格式进行了修订，适用于2017年度及以后期间的财务报表。

本公司执行上述三项规定的主要影响如下：

会计政策变更的内容和原因	审批程序	受影响的报表项目名称和金额
(1) 在利润表中分别列示“持续经营净利润”和“终止经营净利润”。比较数据相应调整。	经公司董事会决议	列示持续经营净利润本年金额 990,092,786.46 元；列示终止经营净利润本年金额 0.00 元。
(2) 部分与资产相关的政府补助，冲减了相关资产账面价值。比较数据不调整。	经公司董事会决议	固定资产：减少 0.00 元
(3) 部分与收益相关的政府补助，冲减了相关成本费用。比较数据不调整。	经公司董事会决议	管理费用：减少 0.00 元
(4) 与本公司日常活动相关的政府补助，计	经公司董	其他收益：6,520,926.98 元

会计政策变更的内容和原因	审批程序	受影响的报表项目名称和金额
入其他收益，不再计入营业外收入。比较数据不调整。	董事会决议	
(5) 在利润表中新增“资产处置收益”项目，将部分原列示为“营业外收入”和“营业外支出”的资产处置损益重分类至“资产处置收益”项目。比较数据相应调整。	经公司董事会决议	“营业外收入”和“营业外支出”减少-11,117,025.55元，重分类至资产处置收益。

4 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

5 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

截至 2017 年 12 月 31 日止，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

子公司名称
上海氯碱机械有限公司
上海金源自来水有限公司
上海瑞胜企业有限公司
上海氯威塑料有限公司
上海氯碱新材料贸易有限公司

本期合并财务报表范围未发生变化

上海氯碱化工股份有限公司  
2018 年 3 月 16 日