

中国交建 2017 年度社会责任报告

2018 年 3 月 29 日

目 录

关于本报告	4
领导致辞	6
聚焦：不忘初心，牢记使命	7
走进中国交建	11
1. 关于我们	11
2. 公司治理	15
3. 责任管理	18
让世界更畅通	25
1. 中交路	25
2. 中交桥	28
3. 中交港	33
4. 中交机场	35
5. 中交装备	38
让城市更宜居	41
1. 打造宜居城市	41
2. 拓展发展空间	44
让生活更美好	49
1. 客户满意	49
2. 员工关爱	56
3. 伙伴共赢	61
4. 安全生产	63

5. 公益慈善	65
6. 绿色环保	69
数说 2017.....	78
荣誉 2017.....	80
● 管理类	80
● 科技类	80
● 质量类	80
● 其他重要奖项	82
未来展望.....	83
附录.....	84
指标索引	84
意见反馈	87

关于本报告

组织范围

本报告涵盖中国交通建设股份有限公司及所属分、子公司，中国交通建设股份有限公司也简称“中国交建”、“公司”、“我们”。

时间范围

本报告为年度报告，时间跨度为 2017 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，部分内容可能超出上述范畴。

发布情况

本报告为中国交建自 2008 年以来发布的第 11 份年度社会责任报告。

内容说明

本报告不存在虚假信息、误导性陈述，中国交建保证内容的真实性、准确性和完整性。

本报告所涉及财务数据仅做参考，财务数据以中国交建年报为准。如无特别说明，报告披露的金额均以人民币计量。

本报告所用工程设备图片均为公司承建工程、自有设备或装备产品。

参考标准

报告编写立足行业背景，突出企业特色，力求符合业界同行的可持续发展信息披露相关标准。重点参考的报告编制标准包括：

- 国务院国资委《关于中央企业履行社会责任指导意见》；
- 香港联合交易所《环境、社会与管治（ESG）报告指引》；
- 全球报告倡议组织《可持续发展报告指南（G4）》；
- 国际标准化组织社会责任指南标准（ISO 26000）；
- 中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南（CASS-CSR4.0）》。

获取方式

本报告以印刷版和电子版两种形式发布,电子版可在中国交建网站 www.ccccltd.cn 社会责任专栏下载浏览。

若需获取纸质版报告,或对本报告有任何建议和意见,您可按以下方式联系我们:

联系部门: 中国交通建设股份有限公司党委工作部(企业文化部)

通信地址: 中国北京市西城区德胜门外大街 85 号

电话: 86-10-82016737

传真: 86-10-82016824

E-mail: tiantian@ccccltd.cn

领导致辞

天道酬勤，日新月异。2017 年是中国交建奋战“十三五”目标的关键之年。这一年，我们坚持“五商中交”战略，以“三者”为定位引领，以“三转”为实施路径，全面融入国家战略，持续深化企业改革，取得了新成绩，获得了新突破，开创了新局面。2017 年，公司经营业绩再创新高，新签合同额 9,000 亿元，营业收入 4,828 亿元，利润总额 266 亿元，传统业务市场份额持续巩固，新兴业务市场培育取得实效，紧跟新时代迈入发展新阶段。

实干兴邦，久久为功。这一年，我们积极践行国家重大战略部署，发力领跑“一带一路”建设，打响中国路、中国桥、中国港、中国岛品牌，以中国智慧和方案共建全球命运共同体；我们众志成城，肩挑基建央企重任，打赢远海工程、港珠澳大桥、蒙内铁路“三大战役”，以时不我待的责任意识和百折不挠的奋斗精神持续创造“人间奇迹”；我们心无旁骛专攻主业，不断攀登事业顶峰，全年项目一次验收合格率 100%，参与评优的项目优良率 100%，8 个项目获鲁班奖，26 个项目获国家优质工程；我们守正出新，在新时代聚集新动能，“天鲲号”横空出世，洋山港誉满全球，筑牢行业领头羊地位，彰显中交担当。

和合共生，明德尽责。这一年，我们抓住学习宣传贯彻党的十九大精神这个“牛鼻子”，旗帜鲜明讲政治，大刀阔斧促党建，党的领导不断呈现新活力、新生态、新机制、新格局和新气象；我们将脱贫攻坚当作义不容辞的政治责任和社会责任，继续在云南省怒江州和新疆英吉沙县开展定点扶贫，尽锐出战、精准施策、大胆创新，瞄准深度贫困，探索长效机制，决战全面小康；我们尊重自然、顺应自然、保护自然，积极推动绿色发展，注重生态保护，致力于实现与生态环境的协调、可持续发展。我们坚持以人为本、固本强基，人才强企卓有成效，涌现出一批以林鸣同志为代表的优秀个人，员工归属感获得感自豪感进一步提升。

发展无止境，奋进正当时！站在新的历史起点上，我们以党的十九大精神为指引，在践行国家重大战略中奋勇争先，在解决新时代社会主要矛盾中贡献中交智慧。立足全球开新局，面向未来绘蓝图，中国交建将在建设具有全球竞争力的世界一流企业新征程中再创新辉煌！

党委书记、董事长：刘起涛 总裁：陈奋健

聚焦：不忘初心，牢记使命

——记中国交建砥砺奋进的五年 2013—2017

党的十八大以来，中国交建经历了砥砺奋进的五年，从“五商中交”到“三者定位”，从“海外优先”战略到“一带一路”建设……这五年，我们坚持稳中求进，推进供给侧改革，加强党风建设，推动改革发展，不断取得新成效；这五年，我们饱含热情、昂扬斗志、扎实作风，为实现中华民族伟大复兴的中国梦而不断努力，为实现建成世界一流企业的目标而不断迈进。

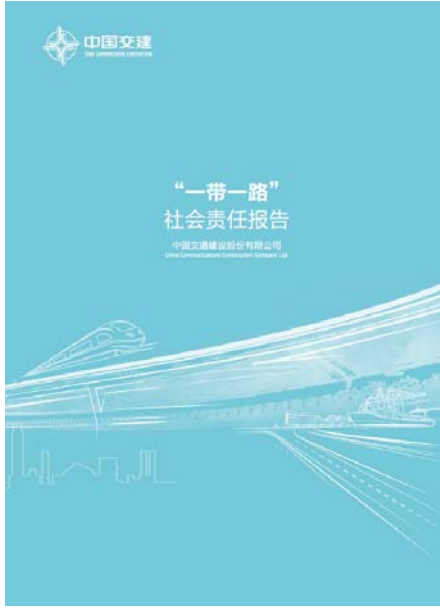
➤ 数据速览

指标	单位	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年
新签约合同额	亿元	5433	6084	6503	7308	9000
营业收入	亿元	3325	3667	4044	4317	4828
资产总额	亿元	5180	6304	7311	8015	8502
利润总额	亿元	157	176	194	222	266
所有者权益	亿元	1055	1322	1696	1870	2059
世界 500 强排名	位	213	187	165	110	103

➤ 五年荣耀

党建强化	- 先后制定《巡视工作暂行规定》《巡视工作操作规程》《关于加强巡视整改工作的意见（试行）》等制度 - 已建立基层党组织 3658 个，其中在海外建立了 11 个党委、42 个党总支和 285 个党支部，确保了基层组织覆盖和工作覆盖 2 家单位荣获“全国先进基层党组织” 1 名个人荣获“全国优秀共产党员”荣誉 1 名员工荣获“全国纪检监察系统先进工作者”荣誉称号 4 家单位新获“全国文明单位”称号 - 联合公司首批94家文明单位共同发起“建设道德讲堂”倡议，推广“道德讲堂”管理制度，规范道德讲堂开展 - 建立各级“蓝马甲”志愿服务组织129个，员工志愿者人数突破1.5万人，开展志愿活动时长超过7万小时。
-------------	---

	
海外业务	海外领先 ● 在全球 148 个国家和地区开展实质性业务 ● ENR 国际工程承包商排行榜位列第三 ● 被国务院国资委确定为“国际化经营重点联系企业” 一带一路 ● 推进“一带一路”沿线项目 200 多个，投资项目总规模 50 多亿美元，规划开发园区 10 个 ● 在“一带一路”沿线国家累计修建公路 10320 公里、桥梁 152 座、深水泊位 95 个、机场 10 座、提供集装箱桥吊 754 台、已签约及在实施铁路 2980 公里 ● 培育并实施中巴经济走廊系列项目、斯里兰卡科伦坡港口城、肯尼亚蒙内铁路、塞尔维亚泽蒙-博尔察大桥、埃塞俄比亚 AA 高速公路、以色列阿什杜德港、马来西亚东部沿海铁路等大型项目

		中国交建编制首份《中国交建“一带一路”社会责任报告》，欲知更多详情，请点击链接，或扫描二维码（+二维码图案）
工程建设	● 累计获得 29 个工程荣获鲁班奖 ● 79 个工程荣获国优奖 ● 苏通大桥获菲迪克百年重大土木工程项目杰出奖 ● 京沪高速铁路获菲迪克百年重大土木工程项目优秀奖 ● 公司总工程师张喜刚获菲迪克百年优秀咨询工程师称号，获菲迪克其他系列奖 4 项 ● 马鞍山长江公路大桥获国际桥梁大会“乔治·理查德森奖” ● 嘉绍大桥获国际桥梁大会“古斯塔夫·林登少奖” ● 南京青奥公园步行桥工程获国际桥梁大会“亚瑟·海顿奖” ● 马来西亚槟城第二跨海大桥获英国土木工程师协会的布鲁内尔奖 ● 西藏林芝至拉萨高速公路获国际道路联合会的全球道路成就奖	
人才培养	● 推进“1664 高端人才”“1820 高技能人才”“11711 重点人才”培养工程，5 年累计培训员工 115 余万人次；全国技术能手称号 35 人 ● 拥有中国工程院院士 2 人、国家级勘察设计大师 13 人、全国水运工程勘察设计建造大师 11 人、新世纪百千万人才工程国家级人选 14 人 ● 享受国务院政府特殊津贴人员 85 人、国家突出贡献专家 4 人、交通科技英才 26 人、“大国工匠”1 人、中华技能大奖获得者 1 人、“全国技术能手”称号 24 人	
技术创新	科研实力	

	● 拥有 1 个国家重点实验室、9 个省部级重点实验室、8 个集团重点实验室 ● 建设了 3 个国家工程（技术）研究中心、12 个省部级研发中心、4 个集团级研发中心、1 个海外区域研发中心 ● 总部和所有子公司均建立了企业技术中心，其中 10 个通过了国家认定、40 个通过了省级认定 ● 拥有专利 6238 项，其中国际专利 24 项，国家发明专利 1375 项 ● BIM 技术、海洋岛礁建设关键技术和北斗应用技术等取得了突破，抢占了先机，赢得了优势 科研成效 ● 获得省部级以上科技奖 1307 项，其中国家科技进步特等奖 1 项，一等奖 2 项、二等奖 8 项； ● 国家技术发明二等奖 3 项 ● 中国专利金奖 2 项 ● 中国土木工程詹天佑奖 68 项 ● 其他省部级科技奖项 931 项
安全生产	● 参建的 123 个项目获交通运输部“平安工地”称号 ● 25 个施工项目获得“建设工程项目施工安全生产标准化工地”称号 ● 5 家所属单位获得全国“安全生产月”活动先进单位称号 ● 50 余家所属单位（二级、三级公司）通过一级标准化达标 ● 6 家所属单位获评“全国安全文化建设示范企业”
节能环保	● 评选出 5 批 135 项节能环保与循环经济示范项目 ● 13 个项目获评交通运输部节能减排示范项目 ● 8 个项目获评全国建筑业绿色施工示范工程 ● 6 个项目获全国绿色施工及节能减排竞赛优胜工程奖 ● 总结出 122 项节能环保技术，其中 9 项入选国家发改委《国家重点节能低碳技术推广目录》，6 项入选交通运输部《交通运输行业重点节能低碳技术推广目录》，4 个项目入选国资委《中央企业节能减排案例汇编》，多个项目荣获中国节能协会与中国交通企业管理协会相关奖项 ● 共获得节能减排补助资金 1.7 亿元

走进中国交建

1. 关于我们

● 企业简介

中国交建是全球领先的特大型基础设施综合服务商，主要从事交通基础设施的投资建设运营、装备制造及城市综合开发等，为客户提供投资融资、咨询规划、设计建造、管理运营一揽子解决方案和一体化服务。

中国交建从事基础设施建设、投资、运营等相关产业已有一百多年历史，产品和服务遍及 150 多个国家和地区，建设了一大批代表世界、代表时代最高水平的交通基础设施，为客户提供了成熟完备的服务，形成了全球领先的技术体系；旗下拥有 60 余家全资、控股子公司，拥有 CCCC（中国交建）、CHEC（中国港湾）、CRBC（中国路桥）、F&G、JohnHolland 6 个国际知名品牌。

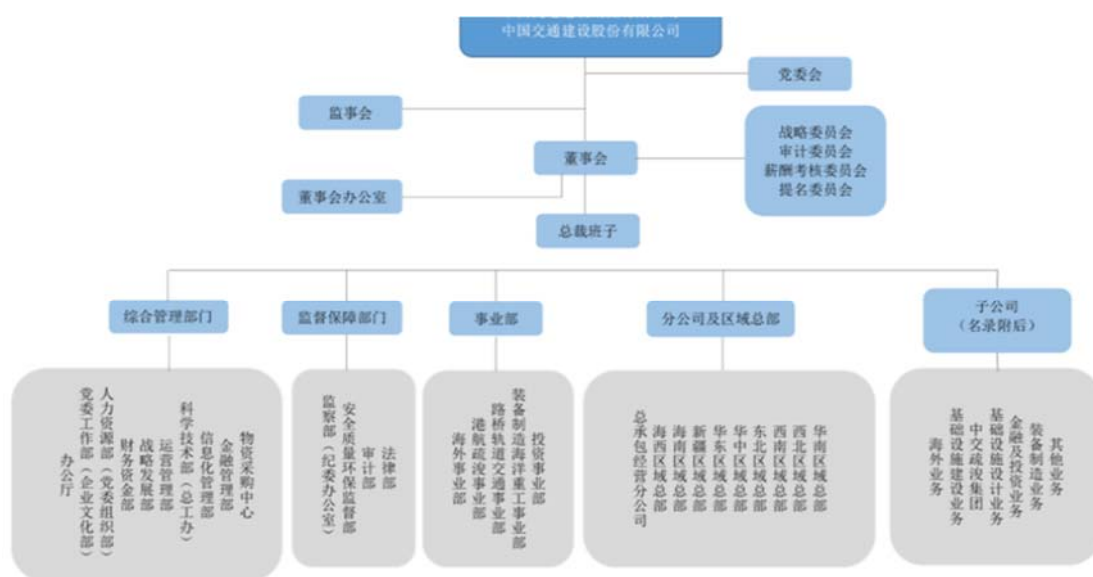
中国交建在香港、上海两地上市，公司盈利能力和价值创造能力在全球同行中处于领先地位。2017 年，中国交建新签合同额 9,000 亿元，营业收入 4,828 亿元，利润总额 266 亿元，居《财富》500 强第 103 位；在 ENR 国际工程承包商排名世界第 3 位，连续 11 年居亚洲第一；在国务院国资委经营业绩考核“12 连 A”，成功入选“港股 100 强”和中国上市公司百强排行榜。

● 公司定位

“十三五”以来，中国交建坚决贯彻习近平总书记治国理政的新理念新思想新战略，明确“政府与经济社会发展急所的责任分担者、区域经济深度参与者、政府购买公共服务的优质提供者”的“三者”战略定位，体现了中国交建的价值取向、道义担当和社会责任感。



● 组织架构



图：中国交建组织结构

子公司名录

海外业务：

中国港湾工程有限责任公司

中国路桥工程有限责任公司

中交国际（香港）控股有限公司

中和物产株式会社

基础设施建设业务：

中交第一航务工程局有限公司
中交第二航务工程局有限公司
中交第三航务工程局有限公司
中交第四航务工程局有限公司
中交第一公路工程局有限公司
中交第二公路工程局有限公司
中交第三公路工程局有限公司
中交第四公路工程局有限公司
中交路桥建设有限公司
中交隧道工程局有限公司
中交机电工程局有限公司

中交疏浚集团：

中交天津航道局有限公司
中交上海航道局有限公司
中交广州航道局有限公司

基础设施设计业务：

中交水运规划设计院有限公司
中交公路规划设计院有限公司
中交第一航务工程勘察设计院有限公司
中交第二航务工程勘察设计院有限公司
中交第三航务工程勘察设计院有限公司
中交第四航务工程勘察设计院有限公司
中交第一公路勘察设计院有限公司
中交第二公路勘察设计院有限公司
中国公路工程咨询集团有限公司
中交基础设施养护集团有限公司
中交铁道设计研究总院有限公司

金融业务：

中交财务有限公司
中交投资基金管理（北京）有限公司
中交建融租赁有限公司
中交资产管理有限公司

投资业务：

中交投资有限公司
中交城市投资控股有限公司
中交海洋投资控股有限公司
中交海西投资有限公司

中交华东投资有限公司
中交华北投资有限公司
中交西南投资发展有限公司
中交西北投资发展有限公司
中交华中投资有限公司
中交雄安投资有限公司

装备制造企业：

上海振华重工（集团）股份有限公司

（注：于 2017 年 12 月 27 日，中国交通建设股份有限公司向其母公司中国交通建设集团有限公司转让振华重工 29.99% 股权已完成，处置完成后，中国交通建设股份有限公司仍持有振华重工 16.24% 的股权，但已丧失对振华重工的控制权，故自 2017 年 12 月 27 日起，振华重工不再归属于装备制造版块。）

中交天和机械设备制造有限公司

（注：中交天和机械设备制造有限公司为振华重工子公司，处置振华重工后也不再并入装备制造版块。）

中交西安筑路机械有限公司
中国公路车辆机械有限公司
中交上海装备工程有限公司

其他业务：

中国交通物资有限公司
首都高速公路发展公司

● 企业文化

企业愿景	让世界更畅通，让城市更宜居，让生活更美好
企业使命	固基修道，履方致远
企业精神	交融天下，建者无疆
企业服务理念	诚信履约，用心浇注您的满意
企业价值取向	公平、包容、务实、创新
员工价值准则	崇德崇学、向上向善

2. 公司治理

中国交建根据《公司法》、《证券法》等法律法规及现代企业治理要求，构建董事会、监事会、经营班子组成的现代公司治理结构。2017 年，公司共召开董事会会议 14 次，股东大会 3 次，审议 101 项议案。

● 投资者关系管理

中国交建严格遵循上市公司信息披露规则，以投资者需求为导向，充分准确披露公司行业经营性信息，实现与投资者有效沟通。公司借助网络新媒介，发布“一图看懂中国交建 2017 年上半年成绩单与下半年计划书”微信版业绩报告，以简明扼要的方式为投资者及时了解公司经营动态提供参考。2017 年，公司按时、高效完成年度 4 次定期报告，其中 2016 年年报在 LACP VISION AWARDS 年报比赛中获所属行业铜奖。

延伸阅读：

Vision Awards 年报比赛由《美国传媒专业联盟》创办，为美国最权威的年报比赛之一，旨在表扬制作精良的年报。

● 我们的成绩：

- 获得上海证券交易所授予公司信息披露工作 A 类评价最高等级荣誉
- 获得证券时报“天马奖-第八届中国上市公司投资者关系评选”活动评选的“中国主板上市公司投资者关系奖项”
- 获得证券时报“红榜·上市公司价值评选”活动评选的“第十一届中国主板上市公司优秀董秘奖项”和“第十一届中国上市公司信息披露杰出董秘奖项”
- 获得金融界上市公司价值评选“杰出公司治理实践奖”

● 强化合规运营

中国交建严格遵守国家各项法律法规，将法治建设纳入公司“十三五”规划，成立由董事长担任组长的法治领导小组，贯彻落实企业领导人推进法治建设第一责任人制度。加强总法律顾问制度建设，法律顾问队伍建设、法律信息管理系统建设，开展法律培训和普法教育，

经济合同、规章制度、重大事项、授权委托书法律审核率均达 100%。

加强内部管控，提升风险管理水平。贯彻落实《企业内部控制基本规范》，将内部控制作为风险管理的重要举措，通过新增、修订管理制度将控制要求落实到业务管理之中。将“事前提示预防、事中控制、事后评价”的风险管控机制嵌入管理流程。不断完善常态化的风险识别与评估、风险应对、风险信息报告、风险管理检查评价以及重大风险备案制度。从内部控制环境、风险评估、控制活动、信息与沟通、内部监督等方面开展检查评价，做好管理提升，持续增强风险防控能力。

加强效能监察，防控项目廉洁风险。利用纪检监察信息化平台，实现日常督导，及时发现和解决问题。坚持现场检查，对各联系点的工作开展情况进行实地检查，下达效能监察建议书，不断改进和提高效能监察工作质量。2017 年，新建效能监察联系点 36 个，所属各单位分层次新建效能监察联系点 426 个。通过效能监察，全年公司上下共查处违规问题 95 个，避免经济损失 1.17 亿元，挽回经济损失 1.36 亿元。

案例：开展“一带一路”建设腐败风险防控

为进一步加强海外风险防控能力，中国交建紧盯重点领域，深入开展“一带一路”建设腐败风险国别研究。2017 年，通过逐一梳理研究“一带一路”建设沿线国家，收集整理近 50 万字资料，完成了 30 个国家腐败风险研究报告；同时牵头其他四家央企，形成了马来西亚腐败风险专题研究报告，为进一步防控海外风险提供指导依据。

● 加强作风建设

为进一步加强党建工作，全力推进党建工作总体要求纳入公司章程，制定《中国交建党委工作规则》《中国交建党委常委会议事规则》《中国交建党建工作责任制实施办法》，进一步提高党委工作的制度化、规范化、科学化水平。

先后制定《关于进一步推进廉洁风险防控工作的通知》《推进“不能腐”体制机制建设工作方案》等文件，成立党风廉政建设和反腐败工作领导小组，完善“不能腐”的体制机制建设；组织相关单位签订《党风廉政建设责任书》，以党建考核推进责任落实。

健全巡视机构，加强巡视监督，在原有两个巡视组的基础上，成立第三巡视组，遴选 34 人参与巡视，保障巡视工作开展。全年巡视所属单位 10 家，发现问题 160 个，提出整改

建议 116 条，不断发挥巡视利剑作用。全年，公司各级纪委共谈话函询 61 人次，诫勉谈话 72 人次，信访举报 313 件，立案审查 23 件，给予党政纪处分 32 人。2017 年，中国港湾圆满处理一起违纪违法案件，为公司挽回经济损失 6554.25 万元。

推进“两学一做”学习教育常态化制度化，编发“两学一做”学习简报，组织开展主题党日活动，强化党员思想引领。连续三年集中开展党风廉政宣教月活动，打造廉洁从业教育品牌。组织开展家风故事、廉洁故事征集活动、廉洁诗词大赛和廉洁道德讲堂等活动，引导广大职工省自身、讲故事、学模范、守廉洁。活动期间，共创作家风故事、廉洁故事 1871 篇，廉洁诗词 2629 首，开展廉洁道德讲堂 879 场。

案例：全面部署学习党的十九大精神

“齐观看”：组织公司在境内外的 3000 多个党组织、5 万多名党员集体收看十九大开幕会

“齐学习”：

- 组织各级单位的党员领导干部学习国资委郝鹏书记的动员讲话和肖亚庆主任的专题党课
- 组织党委书记讲授专题党课视频会
- 举办基层党务干部示范培训班
- 为各级党组织订阅发放十九大报告及辅导书、党章等相关书籍
- 广泛开展“重温入党誓词”等活动

“齐动员”：组织召开公司党的十九大精神传达学习动员部署会议；所属各单位同步发起学习宣贯动员，迅速掀起学习宣传贯彻党的十九大精神的热潮

“齐实施”：印发《实施意见》，全力推动党的十九大精神进一线、进班组、进船舶



图：中交三航局开展党风廉政宣教月活动，职工制作廉政作品



图：中交水规院开展廉洁道德讲堂，讲述廉洁故事



图：中交隧道局开展党规党纪知识竞赛

● 信息化管理

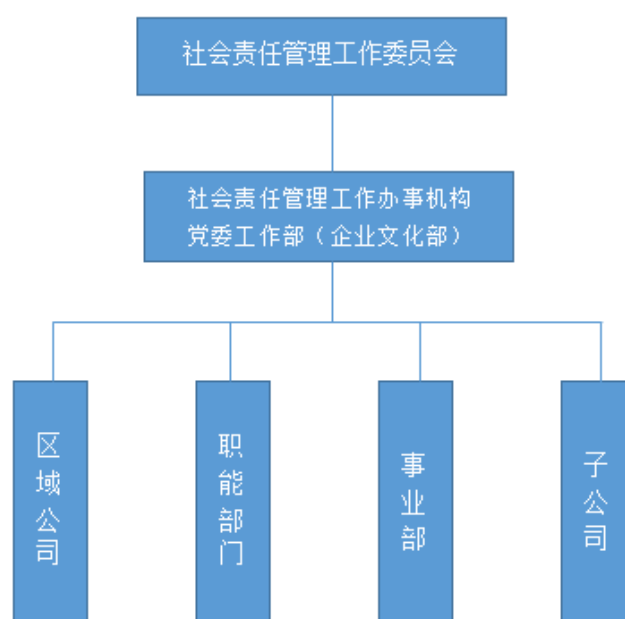
保障网络安全。在两会、“一带一路”高峰论坛、党的十九大等国家重大活动期间，大力配合上级监管部委开展网络安全检查与值守，多次获上级部门通报表扬；申报的“中国交建网络安全动态监防一体化建设方案”在公安部、国资委组织的“中央企业优秀网络安全综合解决方案征集比赛”中获“十佳创新解决方案奖”。

开展海外信息化专项建设，逐步完善全球“一张网”。完成亚太（香港）网络汇聚中心优化提升及欧洲（巴黎）网络汇聚中心建设投用，海外分支机构的网络条件进一步改善；公司总部、中国港湾、中国路桥、振华重工等 11 家单位的 32 个重要业务系统陆续发布至海外应用，中交疏浚、财务公司等单位海外视频会议链路相继开通，有效提升亚太、非洲等海外分支机构访问国内业务系统的速度，加强了国内外互联互通能力，有力支撑海外业务拓展与交流。

3. 责任管理

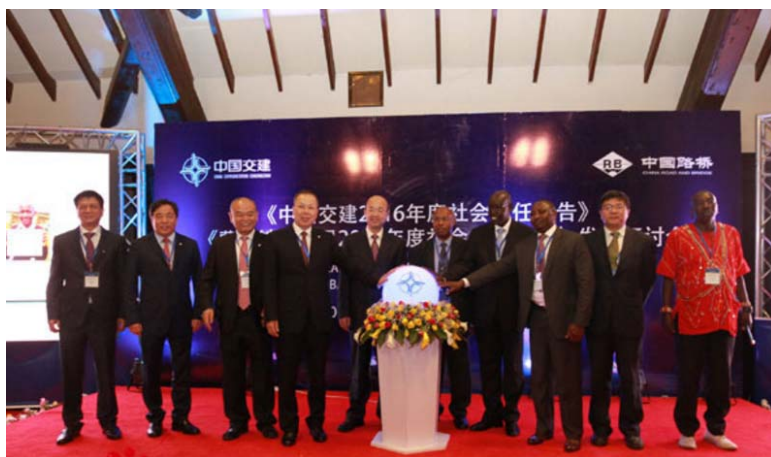
责任治理

立足《中国交建“十三五”企业文化建设规划》，中国交建加强社会责任管理顶层设计，强化社会责任管理沟通，积极促进责任融合。健全社会责任组织机构，修订完善社会责任管理制度，开展多层次社会责任培训，全面提升员工责任意识，不断提升履责能力和绩效。



图：中国交建社会责任组织体系

发布 CSR 报告。自 2008 年以来，公司持续发布社会责任报告，实现与相关方坦诚沟通。2017 年发布的《中国交建 2016 年度社会责任报告》，荣获社科院最高的“五星”评级，被评定为“一份卓越的企业社会责任报告”；发布项目报告《蒙内铁路项目 2016 年度社会责任报告》，系统介绍蒙内铁路项目在当地履行社会责任的情况；在肯尼亚举办公司首次责任报告发布会，打造了“报告发布”平台及“责任沟通”平台，获多方一致好评。



图：责任报告全球发布会

开展 CSR 培训。为提升社会责任知识水平，实现社会责任意识的整体宣贯，公司在 1 月及 11 月分别召开社会责任专题培训。



图：报告编写培训会

参与 CSR 行业指南修编：参与《中国企业社会责任报告指南 4.0 之建筑行业》指南修编，由基建行业社会责任指标的“响应者”变为“引领者”。

我们的成绩



- 2017 年 12 月，中国交建“责任企业”“绿色环保”“海外履责”“责任报告”四项优秀案例入选《中国企业社会责任年鉴（2017）》，并获由新华网颁发的“2017 中国社会责任海外履责奖”
- 2018 年 1 月，中国交建获由中国社会责任百人论坛颁发的“海外履责典范企业奖”
- 《中国交建 2016 年社会责任报告》由中国企业社会责任报告评级专家委员会评定为五星级

● 责任沟通

中国交建主动识别利益相关方，创新沟通和互动模式，深入了解利益相关方的期望和诉求，连续 11 年发布社会责任报告，向利益相关方传播和分享公司社会责任理念与履责动态，实现与利益相关方共同进步、共谋发展。

利益相关方	沟通机制和形式	公司回应
各级政府 (所在地政府)	专题会议汇报和信息报送； 战略合作； 高端商务会谈。	遵守法律法规； 执行国家政策； 依法诚信经营； 签署战略合作协议。
监管机构 (国务院国资委)	落实各类文件和会议精神； 对口部门业务沟通； 工作汇报、报告和报表。	综合考核 A 类； 提升企业管控能力； 承担企业社会责任。
股东	定期或临时报告； 股东大会、书面通知； 投资者见面会。	保持稳定盈利； 维护股东权益； 良好的信用等级。
业主和客户	合同执行； 拜访、会议沟通； 文件函电来往；	确保履约率和交工合格率 100%； 持续的技术工艺和产品创新； 提供满意服务。

	业主评价与管理。	
供应商	招投标、商业谈判； 合同执行和业务函电沟通。	坚持诚信、互利和平等协商原则； 良好合作关系。
分包商	合同执行； 业务函电沟通。	严格管控分包工程质量； 良好合作关系。
员工	职工监事、职代会； 征求合理化建议； 培训会议； 日常工作沟通。	稳定的薪酬激励； 保障员工权益； 关注员工发展； 开展各类活动。
社区与公众	各种形式交流、慰问； 参与社会公益活动。	环境保护、文明共建； 支持所在地社会和谐发展； 公益捐赠。
NGO 等第三方机构	保持密切联系，信息共享 开展合作。	参与和组织社会贡献活动； 保持沟通渠道畅通。

● 实质性议题

为了进一步提升报告针对性与回应性，2017 年中国交建根据社会责任议题实质性分析模型，分析比较不同社会责任议题对相关方的影响和对公司自身发展的重要性，识别关注度高的实质性议题。

第一步：识别阶段

基于国内外社会责任标准、中国政府政策要求、标杆企业对标、利益相关方调研，并结合企业自身发展规划，中国交建建立了社会责任议题池，并将议题分为责任管理、公司治理、优质工程、供应链管理、员工责任、社区责任、环境保护、海外履责八大类，共计 35 项。

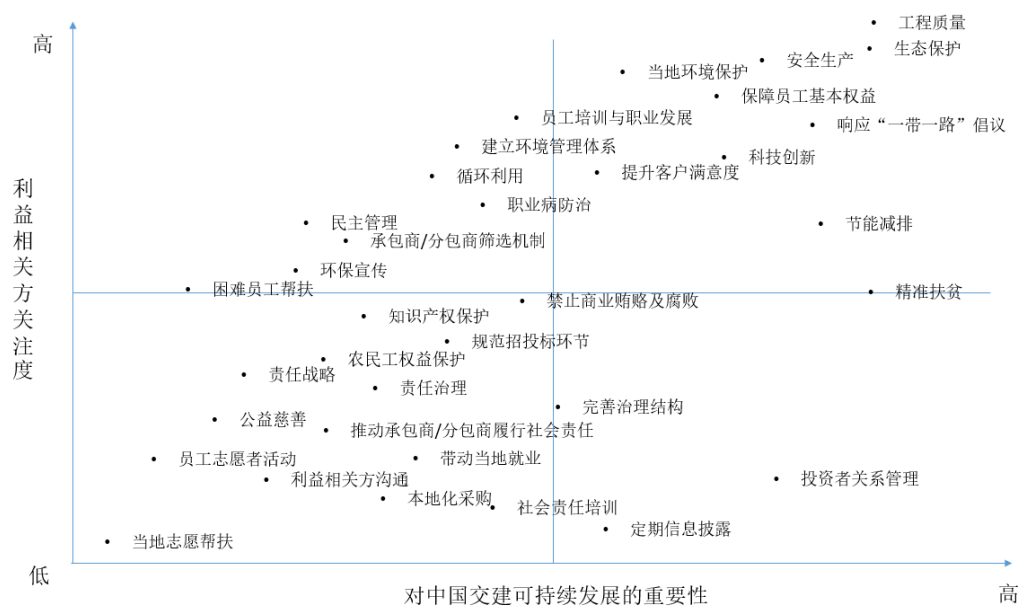
利益相关方	社会责任议题
责任管理	1. 责任战略 2. 责任治理 3. 社会责任培训

利益相关方	社会责任议题
	4. 利益相关方沟通
公司治理	5. 完善的治理结构 6. 投资者关系管理 7. 定期信息披露 8. 禁止商业贿赂及腐败 9. 知识产权保护
优质工程	10. 工程质量 11. 科技创新 12. 安全生产 13. 提升客户满意度
供应链管理	14. 承包商/分包商筛选机制 15. 规范招投标环节 16. 推动承包商/分包商履行社会责任 17. 农民工权益保护
员工责任	18. 保障员工基本权益 19. 民主管理 20. 员工培训与职业发展 21. 职业病防治 22. 困难员工帮扶
社区责任	23. 公益慈善 24. 精准扶贫 25. 员工志愿者活动
环境责任	26. 建立环境管理体系 27. 节能减排 28. 循环利用 29. 生态保护 30. 环保宣传
海外履责	31. 响应“一带一路”倡议

利益相关方	社会责任议题
	32. 带动当地就业
	33. 本地化采购
	34. 当地志愿帮扶
	35. 当地环境保护

第二步：议题分析

针对 35 项可持续发展议题开展利益相关方专项调查，通过在线问卷方式，邀请不同类别相关方反馈不同议题对他们的重要程度，共计回收 1102 份问卷。通过建立“利益相关方关注度”和“对中国交建可持续发展的重要性”二维矩阵，识别出中国交建的实质性社会责任议题。



图：中国交建实质性议题分析

让世界更畅通

中国港、中国路、中国桥成为“中国新名片”，引来各界媒体关注和报道中国交建。据不完全统计，2017 年，央视《新闻联播》报道中国交建及中国交建承建的工程项目超过 20 次，各级领导获央视财经频道《对话》栏目访谈 9 次，央视《辉煌中国》《中国建设者》《大国外交》等 5 部纪录片报道公司。《辉煌中国》第一集《圆梦工程》播出了 36 项超级工程，其中，有 24 项为中国交建承建。

1. 中交路

中国交建既是中国最大的高速公路建设、投资商，也是中国铁路“走出去”的生力军。**在公路方面**，参与了国内众多高等级主干线公路建设，主要项目有贵都高速公路、京新高速公路、万利高速公路等；**在铁路方面**，先后参与了京沪高铁、沪宁城际、石武客专、兰渝铁路等多个国家重点铁路项目的设计和施工，为完善公路铁路交通网络作出了突出贡献。

2017 道路建设重点工程



京沪高铁



贵都高速公路



京新高速公路



蒙内铁路

➤ 京新高速公路——世界上穿越沙漠最长的高速公路

京新高速是连接北京和乌鲁木齐的高速公路，以及国家西部大开发的重要交通要道，全长 2540 公里，2012 年 9 月动工，2017 年 7 月全线贯通，是亚洲投资最大的单体公路建设项目，也是世界上穿越沙漠最长的高速公路，全线穿越了中国四大沙漠之一的巴丹吉林沙漠，途经 200 多公里的无人区，无水、无路、无电、无通讯、无人烟，几乎与人类现代文明隔绝，是继青藏铁路后又一具有典型艰苦地域特点的代表性工程。

2016 年 7 月 22 日，中国交建承建的临白 3 标项目成为全线第一个全贯通标段，比计划工期提前 60 多天，在内蒙古建筑市场赢得了“中交速度”的美誉。全线贯通后，从北京通往新疆乌鲁木齐的路程将比现有路程缩短 1300 多公里，将开辟从新疆霍尔果斯口岸至天津港的最快捷出海通道，成为“一带一路”发展中新亚欧大陆桥的重要组成部分。



穿越沙漠无人区的京新高速公路

利益相关方：

“这是我经历过的自然环境最为恶劣的一个项目。记得刚进场时，很多地方寸草不生，几乎是生命禁区。经过大家的齐心协力，高标准的高速公路提前 50 天实现路面贯通，还节约成本 7000 多万元。”

——中国交建京新高速临白三标项目总承包管理部党工委书记、总经理 刘永明

➤ 蒙内铁路——中国铁路全产业链“走出去”的首次实践

5月31日，由中国交建所属中国路桥承建的肯尼亚蒙巴萨内罗毕标轨铁路（蒙内铁路）首班客运列车发车，标志着蒙内铁路正式建成通车，也见证着东非铁路网和地区一体化建设迈出重要一步。中国路桥将为蒙内（标轨）铁路提供前期运营及维护服务。蒙内铁路通车后，蒙巴萨到内罗毕的通行时间从10余小时缩短为4个小时，带动肯尼亚国家GDP增长1%，物流成本降低40%左右，为肯尼亚提供更快捷、更安全、更可靠的现代化客货运输服务。截至2017年12月31日，蒙内铁路已安全运营214天，日均发送旅客2839人次，平均上座率达94%。

蒙内铁路系东非铁路网起始段，由中国路桥采用中国国铁一级标准承建。项目采用中国标准、装备、技术、管理，开启了中国铁路全产业链境外合作的新模式。作为中非合作、“一带一路”建设重点项目，蒙内铁路是肯尼亚实现2030年国家发展愿景的“旗舰工程”。



图：肯尼亚总统肯雅塔挥舞国旗庆祝蒙内铁路开通



图：通车时当地居民欢欣鼓舞

相关方声音：

“这是一个历史性的、令人骄傲的时刻，不仅仅是对于我个人而言，对于每个肯尼亚人来说都是如此，我们看到一场变革与发展之旅已经开启。我们今天所奠定的基础将使我们掀开工业化的新篇章。”

——肯尼亚总统肯雅塔在蒙内铁路通车仪式上致辞

“蒙内铁路的通车，是中国企业用心血与智慧为中肯友谊铺筑的“连心纽带”。作为这一世纪工程的承担者，中国交建全力以赴，以“打造百年品牌工程”为出发点，向中肯人民交出了一份满意的答卷。”

——中国交建总裁陈奋健在蒙内铁路通车仪式上致辞

2. 中交桥

中国交建在桥梁工程建设方面具有优良的成绩，设计建设了世界 10 大斜拉桥中的 6 座、世界 10 大悬索桥中的 5 座和世界 10 大跨海大桥中 6 座，承建了港珠澳大桥、北盘江大桥、中马友谊大桥、马来西亚槟城二桥等国内外知名项目。

2017 桥梁建设重点工程



港珠澳大桥——超级工程



北盘江大桥——世界第一高桥



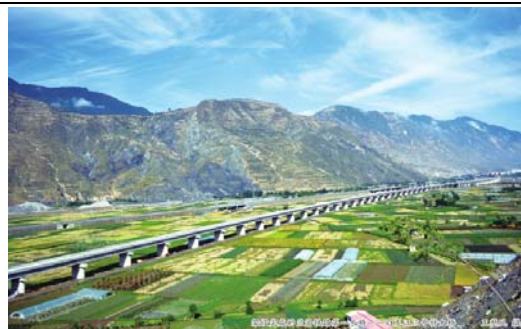
望东长江大桥——世界最大跨度的叠合梁斜拉桥



沪通长江大桥——世界最大跨径公铁两用钢拱桥



沌口长江公路大桥——长江上最宽、最扛重大桥



嘉陵江铁路桥——打通蜀道天险的大桥

➤ 港珠澳大桥——成就超级工程

港珠澳大桥东连香港，西接澳门、珠海，总长 55 公里，是继三峡工程、青藏铁路之后，我国又一重大基础设施项目，也是中国桥梁建筑史上技术最复杂、环保要求最高、建设标准最高的“超级工程”，被誉为世界桥梁建设史上的“皇冠上的明珠”。

中国交建负责承建全长超过 7 公里的岛隧工程，是港珠澳大桥的控制性工程，也是迄今世界长度最长、埋入海底最深、单个沉管体量最大、设计使用寿命最长、隧道车道最多、综

合技术难度最高的沉管隧道工程。主体工程于 2011 年 1 月开工，经过大桥建设者 7 年的砥砺前行，于 2018 年 2 月 6 日完成验收交付。随着港珠澳大桥的延伸，开车从香港到珠海的时间，将由目前 3 小时缩减为 30 分钟，三地“半小时生活圈”将触手可及，进一步加强港澳两个特别行政区的对接，助推粤港澳大湾区经济社会发展。



图：港珠澳大桥

七年筑梦，创造世界工程史上的奇迹

4 大创新

- 首创半刚性沉管新结构
- 首创曲线段沉管工厂法预制新工艺
- 首创整体式主动止水最终接头新方案
- 首创复合地基加组合基床的隧道基础新形式

4 大突破

- 突破大直径深插钢圆筒快速成岛技术
- 突破深水基础施工技术
- 突破外海沉管安装成套技术
- 突破第三代沉管技术

多项成绩

- 开展了 140 多项验证试验
- 取得了 540 多项技术专利
- 形成了 40 多项创新成果

- 项目 144 个集体、194 名个人获省部级以上表彰，其中 23 个集体、13 名个人获国家级荣誉

安全无虞

- 13 船钢圆筒 48000 公里海上运输“安然准时”
- 沉管预制 156 道工序无一偏差
- 38 次“外海远征”平安往返
- 28 次台风侵袭工程、人员无一受损

广泛关注

- 电视媒体及报刊杂志报道累计达 1200 余次
- 中央电视台《辉煌中国》第一集《圆梦工程》以大篇幅内容展示了岛隧工程七年来的辉煌成就

利益相关方声音：

“港珠澳大桥是一个突破性工程，一个典型的创新性工程；它不仅是中国桥隧建设史上的里程碑，也会成为世界桥隧建设史上的里程碑。”

——中国工程院土木、水利与建筑工程学部主任周福霖院士

➤ 武汉沌口长江大桥——架一座长江上最宽的大桥

武汉，地处长江黄金水道与京广铁路大动脉的十字交汇点，历来被称为“九省通衢”之地。随着经济社会快速发展，省际间经济交流和互动日趋频繁，加密“环线”通道、建设武汉四环线高速公路、提高过江能力迫在眉睫。

2011 年 8 月 26 日，中国交建与武汉市人民政府签订项目投资框架协议，在湖北省首次采用 BOT+EPC（投资、设计、施工、运营一体化）模式，建设武汉沌口长江大桥。2017 年 6 月，长江上最宽的大桥——武汉沌口长江大桥主桥成功合龙，连通武汉市西四环与南四环，成功缓解武汉市城区过江交通压力，拓展城市发展空间。



图：武汉沌口长江大桥

大桥名片

- 主跨 760 米，主桥宽 46 米，为跨越长江的首座 8 车道高速公路特大桥，是目前长江上**最宽**的大桥
- 荷载能力要比普通高速公路高出 30%，是武汉现有桥梁中**最能“扛重”**的一座

大桥成果

- 2015 年度全省公路水运重点工程安全、质量管理量化考核中，实现总分排名双第一
- 2015 年度湖北省公路水运工程“平安工地”示范工地
- 2016 年度湖北省公路水运工程建设示范工程
- 在行业内树立了桥梁全寿命周期管理标杆

利益相关方声音：

“武汉市政府将如此重要的长江大桥工程托付给我们，是对我们的信任。我们必须尽己所能将沌口大桥打造成为精品工程，交出让武汉市民满意的作品！”

——中国交建武汉沌口长江大桥项目总负责人 冯鹏程

3. 中交港

中国交建是世界最大的港口设计及建设企业，世界排名前 10 位的港口中，独立设计建设了 7 个。截至 2017 年，中国交建在国内已累计建设万吨级及以上泊位近两千个，在国内外承建了宁波舟山港、上海洋山深水港、斯里兰卡汉班托塔港等知名项目。

2017 港口建设重点工程



➤ 洋山深水港——全球综合全自动化程度最高的码头

2017 年 12 月 10 日，由中国交建设计建设的全球最大、智能化程度最高、具有完全自主知识产权的上海洋山深水港区四期自动化码头正式开港，标志着中国港口行业在运营模式、技术应用以及装备制造上实现了里程碑式的跨越升级与重大变革。

洋山港四期总用地面积 223 万平方米，共建设 7 个集装箱泊位、集装箱码头岸线总长 2350 米，设计年通过能力初期为 400 万标准箱，远期为 630 万标准箱，是全球规模最大、最先进的全自动化集装箱码头，极大地提高了生产效率。过去，一台桥吊需配几十个工人服务；现在，一个工人就能服务几台桥吊。过去，操作工人坐在 50 米高空的桥吊控制室，俯身向下操作集装箱；现在，工人们在后方中控室，看着电脑屏幕，就能把庞大的集装箱吊起放下。未来，工人们还有望实现远程操控，无须到码头，在市区控制室就可以操作，对于推进上海国际航运中心建设具有重要意义。

上海洋山港四期工程建设回顾

2002 年 6 月 26 日	正式开工建设
2005 年 12 月 10 日	完成一期工程建设，建设 5 个集装箱深水泊位，码头岸线 1600 米
2006 年 12 月 10 日	完成二期工程建设，建设 4 个集装箱深水泊位，码头岸线 1400 米
2008 年 12 月 10 日	完成三期工程建设，建设 7 个集装箱深水泊位，码头岸线 2600 米
2017 年 12 月 10 日	完成四期工程建设，建设 7 个集装箱深水泊位，码头岸线 2350 米



图：洋山深水港四期工程

洋山深水港之“最”

- 世界唯一建在外海岛屿上的离岸式集装箱码头
- 世界最大的海岛型深水人工港
- 中国第一座近海深水港
- 中国最大的集装箱深水港
- 每 100 米岸线的年均吞吐量达 28 万标准箱，居世界第一
- 桥吊单机作业每小时 196 自然箱，居世界第一

- 中国第一个保税港区
- 中国第一个靠泊 1.8 万箱超大集装箱船的枢纽港

利益相关方声音：

“洋山四期工程是目前世界上最大的自动化码头工程，它的开港运营标志着上海港的建设又上了一个新台阶，对扩大上海港的集装箱吞吐能力，巩固上海港的国际枢纽地位，推进上海国际航运中心建设将发挥十分重要的作用。”

——上海市市委副书记、市长应勇

“洋山港四期是全球最大、港口智能化程度最高的全自动化码头。洋山港的成功运行极大地增强了上海港服务国家战略的服务能力，同时也奠定了上海国际航运中心的基本格局。”

——上港集团党委书记、董事长陈戌源

“洋山四期建成将使上海港如虎添翼，进一步增强上海港作为全球第一大港口的龙头地位，为航运企业和码头货主创造更大的价值。”

——中远海运集团党组书记、董事长许立荣

4. 中交机场

中国交建在空港建设中形成了系统性领先的技术优势，在国内外承建了南苏丹朱巴国际机场、斯里兰卡国际机场、香港机场三跑道、北京新机场等知名项目。

2017 机场建设重点工程



南苏丹朱巴国际机场



斯里兰卡国际机场



香港机场三跑道



北京新机场

➤ 香港机场三跑道——巩固香港国际航空交通枢纽地位

香港国际机场第三跑道工程是事关香港繁荣稳定的重大民生工程。项目建成后将有助于巩固香港国际航空枢纽的地位，有助于加强香港与内地联系，保持香港长期繁荣稳定。香港机场管理局于 2016 年 8 月 1 日启动该系统工程，并计划于 2022 年启用新跑道。



图：香港机场三跑道鸟瞰图

中国交建、中交疏浚和香港振华组合联合体于 2016 年 10 月中标实施该项目，项目合同额 152 亿港币，总合同工期 58 个月。自开工以来，中国交建履行央企使命，发挥责任担当，迅速成立了指挥部，加强内外部协调，调集优势资源进场，做好项目前期各项工作。

安全第一		
香港机场三跑道项目属于海事工程，本着“安全第一”的理念，多举措加强安全管理。		
1 加强安全检验	2 加强安全沟通	3 高度重视防台工作
严守高度限制要求，确保施工不能影响飞机起降	通过各类安全培训、安全沟通会议、实地联合安全巡查等措施，确保来自不同国籍、有着不同的安全文化及经验的施工单位，了解项目安全管理标准，精准执行项目安全准则	编制和持续完善防台预案，组织策划防台演练。 2017 年度组织 5 次防台撤离，撤离行动顺畅有序

2017 年 7 月 1 日，在香港回归祖国 20 周年庆典期间，习近平总书记亲临现场视察了项目建设情况，并指示：“中央支持香港机场建设第三跑道，就是为了支持香港巩固国际航空交通枢纽地位，保持和提升整体竞争力。希望大家把好事办好，确保工程建设安全高效，项目建成后发挥最大效益。”



图：习近平总书记视察项目建设情况

5. 中交装备

中国交建编制和发布《“大装备”产业“十三五”发展规划》，进一步聚焦高端装备、智能制造、智慧城市、智能交通、新能源装备等产业领域。十八大以来，中国交建**智能自动化码头建设取得丰硕成果**，继厦门远海第一个国际领先、智能化、零排放、安全、环保的自动化集装箱码头建设完成后，青岛港、洋山港智能码头陆续建成投产，并成功延伸至海外；**海工装备制造能力不断提升**，振华重工研制的“整平船”、“沉放驳”等一大批重大装备有力支持了“超级工程”港珠澳大桥岛隧项目的建设；**盾构机生产实现飞速发展**，中交天和盾构机生产规模迅速扩大，年产量从 2012 年的 5 台达到 2017 年的 101 台，在南京纬三路过江通道施工等多个重点项目中屡建奇功，市场占有率稳居前三；**新能源公交产业发展取得阶段性成果**，2017 年，已成功为北京、青岛等地提供约 1100 辆中高端客车，其中包括 470 辆高质量新能源公交车；**垃圾发电业务已正式起步**，光伏发电产业初见成效。



“天鲲号”顺利下水，进一步升级中国疏浚装备研发制造能力



12000 吨起重船成功吊装港珠澳大桥岛隧工程海底沉管最终接头，荣获第十九届中国国际工业博览会“特别荣誉奖”



青岛全自动化码头顺利开港运营并两次创造世界纪录



全球最大的全自动化码头项目洋山港四期成功开港

➤ “天鲲号”——亚洲最大、最先进的绞吸挖泥船

2017 年 11 月 3 日，由中国交建所属中天航局投资并联合设计、上海振华重工建造的 6600 千瓦绞刀功率重型自航绞吸挖泥船“天鲲号”在江苏启东成功下水，实现了我国重型自航绞吸船关键技术的突破和核心技术的掌握，填补了我国自主设计建造重型自航绞吸船的空白，标志着中国疏浚装备研发建造能力进一步升级，处于世界先进水平。

“天鲲号”的设计建造历时七年，真正实现了设计、研发、建造全周期的“中国化”，是目前亚洲最大、最先进的绞吸挖泥船，位居世界第三，实现了十年来从依赖进口到国际领先的突破，作为疏浚核心装备国产化的重要标志，完成了我国从疏浚大国向疏浚强国的华丽转身，符合十九大提出的“科技强国”“质量强国”“交通强国”的要求。



图：“天鲲号”绞吸挖泥船

“天鲲号”之最

- 国内首艘从设计到建造拥有完全自主知识产权的重型自航绞吸船
- 国内首艘采用全电力驱动型式的自航绞吸船
- 绞刀功率 6600 千瓦，最大功率可达 9900 千瓦，挖掘系统能力位居世界前列
- 泥泵电机总功率 17000 千瓦，最大排距 15000 米，输送系统能力世界第一
- 最大挖掘深度达 35 米，居世界前列，亚洲第一
- 配置世界最大的波浪补偿系统，可保证船舶在大风浪工况下的施工安全
- 配置钢桩台车/三缆定位双定位系统，为全球首创

利益相关方声音：

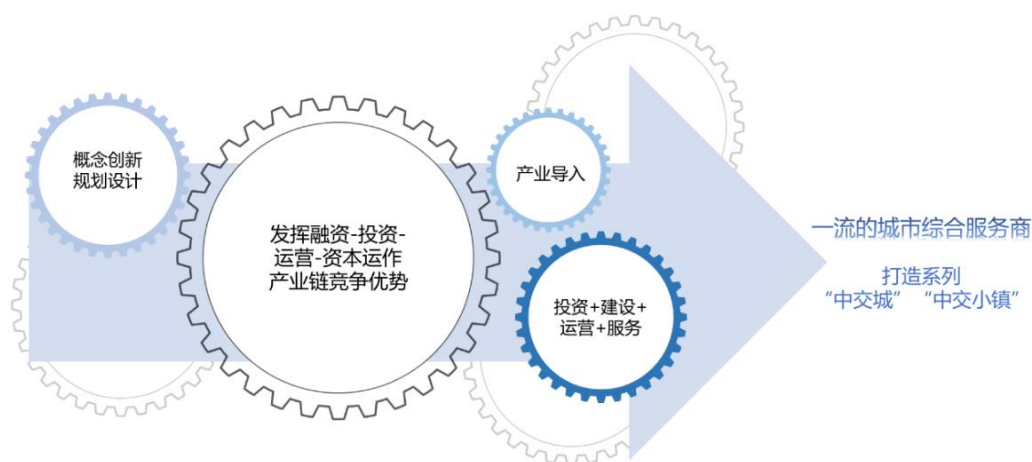
“我们过去都是引进、消化、再创新，甚至说的更直白一点是模仿，但是今天我们根本就不存在仿造，当时造‘天鲸号’的时候，知其然而不知其然的东西还多，但是今天这个‘天鲲号’代表了新时代的制造，我觉得我们现在的装备制造能力真的是一天一个样，当然不仅仅是疏浚，是国家整体的制造能力都在提升。”——中交疏浚集团总裁 康学增

让城市更宜居

基于“五商中交”战略落地，推动中国交建从承包商、制造商向投资商、运营商、发展商转型升级，为中国交建注入新动力、激发新活力，加快实现“率先建成世界一流企业”的目标。

1. 打造宜居城市

秉承“让城市更宜居”的愿景，中国交建以概念创意、咨询规划为先导，依托产融建优势，以交通基建为主线，不断加强投融资模式创新，积极探索可供复制的城镇综合开发运营模式，逐步形成完善城市综合开发的完整产业链。截至 2017 年 12 月，已顺利实施城市综合开发项目 38 个，已批复投资总额 2461 亿元，全年完成土地出让 104 亩，完成回款 34 亿元，实现利润 10.9 亿元，典型项目包括江苏南京科工园项目、汕头东部新城项目、珠海横琴自贸片区项目、广州南沙明珠湾起步区项目、西安中交科技城项目等。



广州南沙新区开发项目

中国交建在南沙新区开发项目中实现了与地方政府全面的战略合作，全产业链参与城市综合开发运营业务：除中端的投资合作和施工总承包外，还全面参与前端的城市设计、产业规划环节和后端的产业导入、城市运营环节，从而实现参与实践真正意义上的城市综合开发运营。



汕头东海岸新城项目

汕头东海岸新城项目规划定位为汕头新城市中心区，以行政办公、高端商贸、总部经济为主，配套居住、文化、旅游、休闲等功能。项目总投资约 200 亿元，采取“一体化投资建设、土地收益共享”模式，由中国交建全面负责项目范围内的勘测、设计、施工、监理、采购以及本项目范围内的策划、开发、投融资、经营管理等工作。

聚焦：“环境+”城市

中国交建以技术为引领，推进绿色建筑、海绵城市、综合管廊、资源再生、水土治理等项目实施，全力打造绿色生态智慧城市，让城市更宜居的综合开发项目。

综合开发项目	斯里兰卡科伦坡港口城 集商务、住宿、休闲娱乐、医疗教育、消费等生活需求于一体综合开发项。	● 一期投资 14 亿美元 ● 填海面积 276 万 m² ● 建设规模 550 万 m²
	珠海横琴新区综合开发项目 继上海浦东、天津滨海之后的第三个国家级新区，定位为“一国两制”下探索“粤港澳”合作新模式的示范区。	● 项目总投资 380 亿元 ● 填海面积 27.9Km²
	南沙灵山岛 设计理念是“自然积存、自然渗透、自然净化”，“渗、滞、蓄、净、用、排”等多种生态化技术，50 年一遇暴雨可速排干；	● 截留雨水 80% ● 绿地比例不低于 30% ● 杂用水回收率 18.2%
海绵城市	贵安新区海绵城市两湖一河项目 全国首批 16 个海绵城市建设试点城市之一	● 项目总投资约 20.9 亿元 ● 总规划用地面积 666 万 m²

	河北唐山迁安市的海绵城市改造工程 全国首批 16 个海绵城市建设试点城市之一 京津冀唯一试点城市 全国唯一县级试点城市	● 建立海绵城市 ppp 项目管控标准体系, 为全国海绵城市建设提供范式
水环境治理	成都科学城兴隆湖生态水环境综合整治项目 由输水工程、水质改善工程、兴隆湖景观工程三个子项构成	● 建设规模 449.2 万 m² ● 项目总投资 36 亿元
	云南官渡区海河生态修复工程 全国首条销号黑臭水体	● 黑臭水体长度 7.1km
土壤修复	中新天津生态城污泥治理 国内首例针对重污染泥土进行深度处理的环保整治工程	● 水域面积 2.48km² ● 重度污染达 0.33km²
	上海老港填埋场 亚洲最大的固废弃物填埋场	● 污泥脱水至含水率低于 50%
固废处理	达州市医疗废物集中处置工程 国内首批医疗垃圾集中处置设施工程。	● 日处理能力 5t/d
	绵阳市楼房村垃圾填埋场工程 在“5.12”遭受地震影响的软土层建生活垃圾渗滤液处理站	● 日处理能力 250t/d
绿色建筑	上海浦东新区民乐保障性住房 预制构件: 密肋复合墙板、外墙挂板、阳台及楼梯	● 建筑面积 3.56 万 m² ● 预制率约 34%
	北京首都机场高速收费站 绿色节能技术: 绿色植栽、运用本土材料、废弃材料利用、天窗采光、地源热泵、外墙保温系统、节能门窗、节能照明设计、遮阳装置。	

综合管廊	三亚市地下综合管廊	● 项目全长 24.78km ● 项目总投资 10.98 亿元
------	-----------	--

2. 拓展发展空间

中国交建深刻把握供给侧结构性改革反映出的市场需求变化、新阶段社会需求层次的提升以及国家战略催生的新兴产业机遇，紧跟《中国制造 2025》战略、新型城镇化战略、国家海洋战略、国家生态环保战略，向这些国家战略支持进行产业转移。

● 向城市进军

中国交建紧跟城镇化战略，围绕核心城市、城市圈、城市群，进行点面线体的全方位布局，重点拓展城际间互联互通、城市综合开发、装配式建筑、城市停车场、市政服务等产业。2017 年，海绵城市建设、市政工程等领域中标合同金额 1296 亿元，同比增长 156%；城市综合开发项目新签合同额 511 亿元，同比增长 11.46%。

中国交建首例地铁工程穿越京杭大运河：9 月 1 日，中交隧道局承建的苏州地铁 3 号线迎春路站至北港路站区间右线安全穿越京杭大运河，成为苏州段第 4 次、中国交建首例穿越京杭大运河的地铁工程。



图：穿越京杭大运河的盾构区间

参与雄安新区建设：中国交建响应国家战略，积极参与雄安新区建设项目。组织与雄安

新区管委会高端对接 10 余次；推动雄安总部/投资公司、基金投资平台、与中国雄安集团合资平台等 3 个平台建设；深入推进白洋淀综合治理项目、雄安综合交通项目、安置房特色小镇等 3 方面重点项目，形成一批创新性研究报告和成果，白洋淀治理项目和综合交通项目已达成实质性合作共识，成功落地雄安新区首批最大绿化项目，在各类央企中取得先导优势，为后期项目开发做了扎实的铺垫。

● 向海洋进军

中国交建紧跟“海洋强国”战略，围绕蓝色经济统筹布局，在海岸线生态修复、海底沙漠化治理、生态筑岛、深海资源开采、海上生态城市建设方面深度履行央企责任，让海洋造福人类，让生活更美好。

中国交建于 2016 年成立中交海洋建设开发有限公司，瞄准国际市场，在海洋特殊工程建设及油气能源领域开展了大量工作，勇当践行“建设海洋强国、维护海洋权益、开发海洋资源”重大战略的排头兵。

2014 年 3 月，中国交建以现金出资方式并购凤凰岛项目，重组成立三亚凤凰岛国际邮轮港发展有限公司，按照“整体规划、分步实施、滚动开发”的原则，立足南海发力邮轮全产业链，致力于邮轮港建设与运营、邮轮运营及船队打造、航线设计开发，发展中交邮轮产业。



图：南海之梦邮轮

2017 年 8 月，中交国际航运有限公司在广州举行了载重量 6.5 万吨改装半潜船“创新之路”交付仪式，标志全球最大改装半潜船正式交付使用。



● 向生态环保进军

中国交建利用金融手段，整合全产业链特色环保企业，通过开展雄安新区、白洋淀流域、泉州市山美水库和成都锦江等生态治理项目，打造“中交环保”行业品牌。2017 年，中国交建生态环保业务新签合同额达 215 亿元，同比增长约 403%。中标香港综合废物处理设施项目，在固废处理业务领域迈出重大步伐；中标深圳前海铁石片区水环境综合整治项目，在水环境治理领域取得重要突破。

中新天津生态城污水库治理工程：该项目使有着 30 余年历史的化工污水库的污染得到彻底根治，改善了水库景观，为国内同类环境治理工程提供了样板。



昆明运河黑臭水体河道治理：昆明海河作为滇池治理要求达标的 16 条主要入滇河道之一，被住建部和环保部列入云南省 12 条城市黑臭水体河道。中国交建承接黑臭水体河道治理工程，共清淤 9.21 千米，清除污染底泥 11.15 万方，在短时间内有效改变了海河水质黑

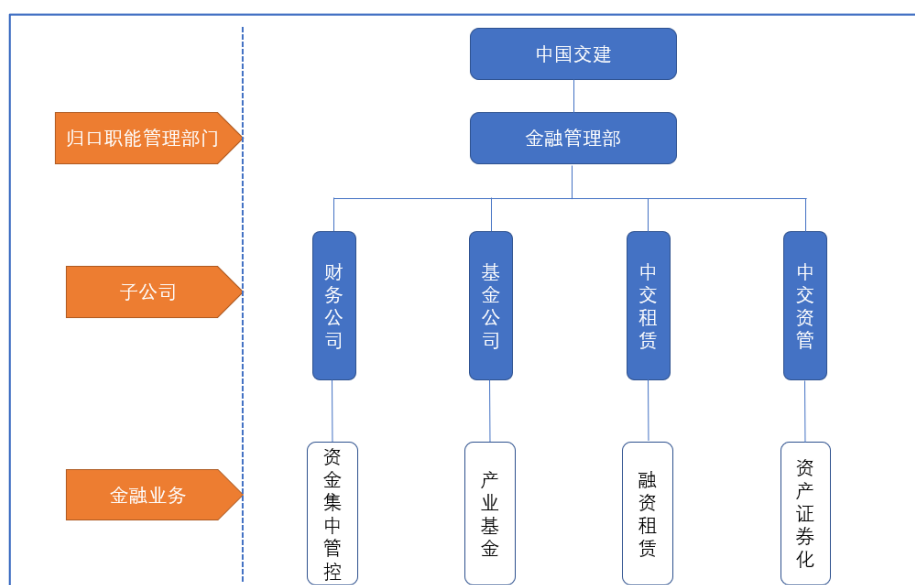
臭局面，成为国内首个通过综合整治消除“黑臭水体”称号的成功案例。



图：昆明海河

● 强化金融业务

中国交建以产融结合为出发点，以提升金融企业价值为核心，以提供多元化、专业化、高端化的金融服务为目标，致力于打造具有中交特色，国内知名、央企领先、服务一流的产业金融板块。中国交建已初步建立涵盖《中国交建金融管理办法（试行）》《中国交建产业投资基金管理办法（试行）》《中国交建金融资产投资管理办法（试行）》《中国交建融资租赁业务管理办法（试行）》《中国交建商业保险集中管理办法》以及《中国交建产业投资基金业务评审办法（试行）》等制度的金融业务管理制度体系，截至 2017 年末，金融业务板块的总资产为 965 亿元，实现营业收入 23 亿元。



图：中国交建金融管控模式

案例：中交基金助推甘肃省 2000 亿元公路产业基金签约

2017 年 7 月 7 日，由中交基金牵头推动的甘肃省 2000 亿元公路产业投资基金在兰州签署合作协议，基金规模创下了甘肃省经济类签约项目的历史之最。

甘肃省 2000 亿元公路产业投资基金是在 PPP 交通基础设施项目实施方面的又一突破。基金设立后，将重点投资经甘肃省人民政府批准纳入地方高速公路项目建设规划和省发改委立项、省交通运输厅明确项目法人的地方高速公路项目及以 PPP 模式实施的地方高速公路项目，为甘肃省确保实现“十三五”规划中地方高速公路项目建设目标提供助力。



图：甘肃省 2000 亿元公路产业基金合作协议签约仪式

延伸阅读：

甘肃是中交基金的优势业务区域。中交基金于 2015 年发起设立我国的第一支由央企与地方政府合作设立的交通投资基金——**甘肃交通投资基金**，并成功投放于甘肃两徽高速、北仙高速等项目，对甘肃的基础设施建设起到了较大的带动作用。

让生活更美好

1. 客户满意

● 品质工程

中国交建落实质量强企战略，严格遵守安全质量健康环保（QHSE）管理体系，在国内外建设系列行业领先的品质工程项目。2017 年，全年项目一次验收合格率 100%，参与评优的项目优良率 100%，8 个项目获鲁班奖，26 个项目获国家优质工程奖，国家级建设工程质量奖获奖数量再创新高。

2017 年年度十大重点工程



港珠澳大桥

5 月 2 日，港珠澳大桥岛隧工程最终接头成功安装，中国交建建设者历时三年多的最终接头攻关画上一个圆满的句号。



蒙内铁路

5 月 31 日，由中国路桥承建、中交铁道总院主持设计的蒙内铁路正式建成通车，采用中国国铁一级标准，连接肯尼亚首都内罗毕和东非第一大港蒙巴萨赖茨港。



京新高速

7 月 15 日，世界上沙漠高速公路线路最长、等级最高、建设时间最短、施工环境最为恶劣的超级工程——京新高速临白段通车。



斯里兰卡科伦坡港口城

8 月 16 日，“浚洋 1”在斯里兰卡科伦坡金融城项目施工。公司投资开发的科伦坡港口城项目，集基础设施、一二级土地开发和城市综合开发为一体，将为科伦坡再造一个全新的中央商务区。



深圳至中山跨江通道

9月18日，一航局承建的深圳至中山跨江通道西人工岛最后一个钢圆筒打设完毕，标志着西人工岛正式合龙。深中通道工程连接珠江东西两岸和粤西地区，项目总长约24公里，总投资约460亿元。



青海循隆高速公路

10月8日，青海省循化至隆务峡高速公路通车，填补了全国唯一一个撒拉族自治县没有高速公路的空白。



沪通长江大桥

10月22日，中交二航局承建的世界最大跨度公铁两用钢拱桥——沪通长江大桥天生港专用航道桥主拱合龙。



西成高铁

12月6日，我国首条穿越秦岭的高铁——西安至成都高速铁路正式通车，这也是国内首条同时穿越秦岭山脉和大巴山脉的高速铁路。西成高铁运营里程658公里，设计时速250公里。



上海港洋山深水港四期

12月10日，中国交建设计建设的上海港洋山深水港四期开港，这是全球单体最大的全自动化码头，也是全球综合自动化程度最高的码头。



中马友谊大桥

12月24日，经过建设者近9个小时的连续奋战，中马友谊大桥项目引桥首跨桥面混凝土顺利浇注完成，标志着中马友谊大桥开始进入桥面混凝土浇注施工阶段。

中国交建积极树立“质量第一”观念，推动质量责任层层落实；以“互联网+”、BIM技术应用为抓手，开展基于BIM技术质量安全管理系统的建设，运用现代化技术手段加强安全质

量管理,促进安全质量管理向精益化与智慧化发展,为确保公司质量总体形势稳定保驾护航。



图：中国交建建设者

案例：编制零缺陷的质量管控网

为确保工程质量零缺陷,中交三航局宁波分公司北仑五期项目部建立多层次质量管控网,为建设优秀项目工程保驾护航。

完善制度,严格执行

通过全过程质量监控,施工过程中严格对照《工程项目质量管理办法》《质量标准化手册》中对工艺、工法、流程、控制点的规定,强力推进精细化管理,使各项工作流程符合规范和标准。

分包管理,重在管控

针对分包队伍的质量管理,公司制定《分包队伍质量管理细则》,重点考察分包单位资金实力、管理能力和人员素质,并要求分包队伍逐步规范组建架构,增加具有一定管理经验的技术人

员，提高质量管理的控制能力。

监控质量，预防“死角”

项目部严格执行隐蔽工程验收制度，采取拍照签字等手段，及时消除质量隐患这一“定时炸弹”。建立远程视频监控系统，加强现场质量监管力度，对施工过程中存在的质量隐患进行远程跟踪，形成“死角排查——制定纠正——预防措施”的良性循环，使施工质量呈螺旋上升的状态。

在多层次质量管控网的作用下，项目得到各级检查部门的好评。交通部质量安全督察组给出了这样的评价：“施工单位强化过程质量管控，推行标准化、精细化施工，质量通病治理有效，内外在质量好。”

● 科技创新

党的十九大提出了建设科技强国和交通强国的战略目标与任务，中国交建以服务国家战略为己任，聚焦“全面建设具有全球竞争力的世界一流”的核心目标，积极推动公司科技发展规划升级，完善科技创新体系，实现科技创新能力的进一步加强。2017 年，公司共获得国家科学技术进步奖 1 项，国家技术发明奖 1 项，中国专利优秀奖 9 项，土木工程詹天佑奖 6 项，省部级科技进步奖 167 项，专利授权 1330 项。



图：“现代预应力混凝土结构关键技术创新与应用”获国家科技进步一等奖

2017 年科技研发项目

- **国家重点研发计划项目**（获国家财政资金 5678 万元）
 - “交通运输基础设施施工安全关键技术与装备研究”
 - “道路交通安全主动防控技术及系统集成”
- **公司科技研发项目**（公司资助研发经费总计 3200 万元）

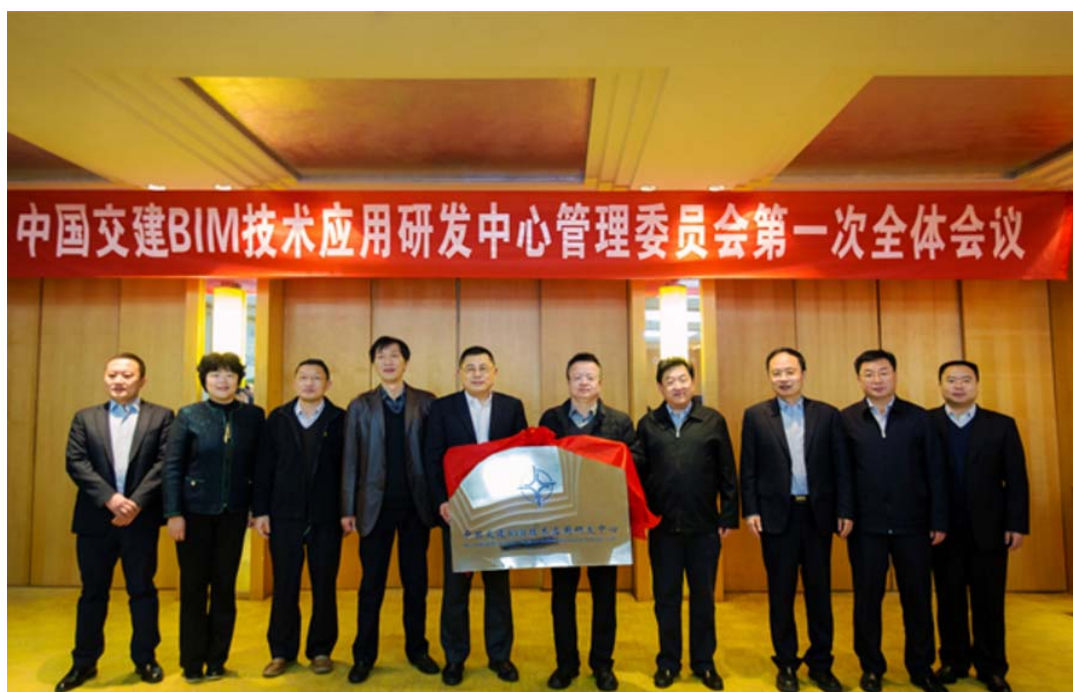
“超长高寒高海拔大断面公路隧道建设及运营成套技术研究”被列为**特大研发项目**

“智能铺面技术研究与应用（一期）等 13 项被列为**重大研发项目**

“特大断面深层变质软岩大变形公路隧道施工关键技术研究”等 21 项被列为**重点研发项目**

“复杂海况下浮式吊装吊物系统摆振机理及抑摆装置研究”等 7 项被列为**应用基础研究项目**

BIM 技术研究与应用：2017 年 2 月 24 日，中国交建 BIM 技术应用研发中心在武汉授牌，并召开了管理委员会第一次全体会议，推动了中国交建 BIM 技术的研究与应用，促进公司的转型升级，提升核心竞争力和创新能力。11 月 21 日，“CCCC·BIM 全生命期开放式协同共享平台”发布会在广州举行，该平台将为集团转型升级、提质增效，实现集团发展战略提供有力支撑。



标准及工法：2017 年，共发布工法 260 项，主编或参编的 42 项标准颁布，其中国家标准 11 项，行业标准 13 项，企业标准 8 项。在国内率先提出水运、公路、长大桥、机场等基础设施领域 BIM 系列应用标准和指南，并主导编制水运基础设施 BIM 技术 IFC 国际标准；主编的 2 项物资和船舶分类编码成为国家标准；2 项挖泥船 ISO 标准修订通过国际标准组织审核，即将获准发布。

加强国际交流：与英国卡迪夫大学联合举办“一带一路·合作共赢”科技与标准国际研讨会；与法国拉豪集团形成创新平台技术骨干年度双向定期交流机制；国际科技合作务实开局，营造了良好的国际技术交流环境和氛围。

培养科研人才：中国交建重视人才培养，构建“平台—团队—人才”三位一体的科技创

新高端人才培养机制。组织第二期优秀项目总工程师培训班，来自公司各单位 60 名技术骨干参加本次培训。2017 年 10 月 25 日，中国交建副总工程师、一公院党委书记、公路冻土工程首席专家汪双杰获得“何梁何利基金科学与技术进步奖”，是 2017 年交通运输行业该奖项唯一获奖者。

延伸阅读：

“何梁何利基金”是由香港爱国金融实业家何善衡、梁銶琚、何添、利国伟先生，于 1994 年共同捐资成立的公益性科技奖励基金。何梁何利基金科学与技术奖以其公正性和权威性，在我国科技界及社会各界享有盛誉。

打造科研平台：形成了国家、省部、集团三级，重点实验室、研发中心、技术中心三类的“三级三类”创新平台体系。截至目前，共拥有 1 个国家重点实验室、8 个集团重点实验室；3 个国家工程研究中心、12 个省部级研发中心、7 个集团研发中心；10 个国家企业技术中心、30 个省级企业技术中心；2 个院士工作站、9 个博士后科研工作站，以及十余个技术创新联盟和协同创新平台。

● 客户服务

中国交建不断完善客户服务体系，拓宽客户服务沟通渠道，创新和改善服务，为客户提供满意服务。



为了帮助业主提高生产效率，中交一航局安装公司黄骅港三四期工程设备运维项目部协助业主完成装船机

悬皮硫化作业，解决皮带撕裂难题

隐私保护：中国交建尊重客户的隐私权，增强员工保密意识，不允许将客户信息内容、投诉电话随意泄露，不得随意增删、泄露有关资料，对发生的窃密、泄密行为及时予以制止和处罚。

提升客户满意度：中国交建各单位定期开展客户满意度调查活动，倾听客户期望和需求，不断增强顾客的满意程度。**西筑公司**开展“客户满意度提升”活动，以客户为中心，从营销、设计、生产和管理四大系统出发，通过全面自查梳理，改革创新有关机制和流程，客户综合满意度稳步提升，达到 88.36%。**二航局**开展客户满意度调查，得分为 94 分左右，综合结果为非常满意。

积极应对客户投诉：**中交海投**积极应对客户意见投诉，开通咨询和投诉热线，安排接线员整理和记录，根据内容分类处理并交由专人调查核实，若属实，根据规定对当事人进行处理，并立即纠正；若属于客户自身问题或是误解，则尽可能做好解释工作，安抚客户情绪。

员工谈：

“企业越大，质量对于企业生存发展的意义便越重，正如高楼大厦之地基，楼层越高，地基越须稳固。我们知道，业主关心工期、外观，但核心永远是质量。因此，必须以近乎严苛的管理来保障质量。”

——员工代表 任浩琳

“业主是施工企业的衣食父母，要在竞争日益激烈的市场中生存，施工企业必须要提高服务业主的意识和技能，增强主动服务水平。为此，必须要从心出发。”

——员工代表 杨家臣

“让客户满意，让业主放心，是一项大任务，所以，要求我们从点滴小事做起。水滴石穿，用心服务业主，小事不打折，大事不含糊，服务好了业主，这个工程才有成功的先决条件。”

——员工代表 张佳郁

2. 员工关爱

中国交建“以价值创造者”为本，牢固树立人才是第一资源的理念，坚持平等雇佣，完善薪酬福利制度，鼓励员工参与民主管理，切实保障员工权益；搭建专业化人才队伍格局，为员工提供科学化、系统化、差异化的教育培训，保障员工全面发展；用心关爱员工，建立帮扶机制，持续提高员工对企业的认同感和归属感。截至 2017 年，中国交建在岗职工 116,893 人，其中女性员工 20,019 人，社会保险覆盖率达到 100%。

● 基本权益

➤ 平等雇佣

中国交建严格按照国家法律法规和政策规定制定员工招聘制度，遵循公开、公正、竞争、择优的原则，平等对待不同民族、种族、性别、宗教信仰的员工；严格遵守《禁止使用童工规定》，禁止招用不满 16 周岁的未成年人，在工程项目建设过程中加强对劳务分包队伍的用工情况进行检查，使用童工现象一经发现会责令其停止非法用工，并将其清除出合格劳务分包商名单。

➤ 薪酬福利

中国交建积极贯彻国家法律法规相关要求，及时、足额为员工缴纳社会保险，建立形式多样的员工福利，为员工提供具有市场竞争力的薪酬，保障员工体面生活。同时为保障员工退休后生活水平，公司于 2006 年建立了企业年金制度，成为全国首批建立企业年金制度的公司。2017 年，公司员工整体薪酬水平在建筑类央企中位居前列。

➤ 用工管理

在劳务派遣方面，坚持与正式员工同工同酬，全面开展境外劳务用工自查自纠，建立并完善境外劳务用工管理制度和劳务纠纷解决机制，规范境外用工管理。

在农民工用工方面，积极参加国资委等部委组织的农民工工作培训会和座谈会，创办农民工工业余学校，持续对农民工进行技能和素质培训。目前，已累计创建总校和分校近 600 所，培训农民工超过 32 万人次。2017 年，公司解决农民工就业近 17 万人次，农民工年人均收入 6 万余元。



开展农民工技能培训班



中交二公局乐清湾大桥项目农民工夜校被评为“全国建筑企业创建农民工业余学校示范项目部”

➤ 民主管理

中国交建实行民主管理制度，积极发挥工会作用，鼓励员工参与公司管理与决策，增强职工的主人翁意识，确保职工权益得到全面保障。2017 年，公司员工参与工会比例为 100%。



图：中交一公局 2017 年职工代表大会

● 员工培训

中国交建大力实施人才优先发展战略，制定、修订了《2013-2015 教育培训实施要点》《中国交通建设股份公司企业教育培训管理办法》等多项规章制度；不断完善培训机构体系，成立集团党校、管理学院、培训中心三大机构；不断拓宽培训渠道，在日本成立了中国交建管理学院首个海外培训基地，进一步完善公司企业大学体系的构成。2017 年，公司实现教育培训全覆盖，培育了一批具有广泛影响力的培训品牌，为全面建设有国际竞争力的世界一

流企业提供了强大的智力支持和人才保障。



中交三航局员工素质拓展训练活动



中国交建举办青年管理骨干培训班



中交疏浚开展技能比赛

表：员工培训绩效

指标	单位	2015	2016	2017
男性员工培训比例	%	92.52	93.46	94.79
女性员工培训比例	%	95.82	95.57	96.81
高级管理层培训比例	%	100	100	100
中级管理层培训比例	%	100	100	100
男性员工培训时数	小时	55	56	63
女性员工培训时数	小时	56	61	61
高级管理层培训时数	小时	102	113	118

中级管理层培训时数	小时	116	121	127
-----------	----	-----	-----	-----

● 员工关爱

➤ 关爱特殊群体

中国交建关爱特殊群体，制定并完善困难员工帮扶机制，设立困难员工帮扶基金，开展“送温暖”活动，为困难职工提供及时的物资和资金帮扶，缓解家庭经济压力。召开女性专题健康讲座，为处于孕期、哺乳期的女性员工提供特殊关怀，全面呵护女性健康；举办集体婚礼、反探亲等活动，不断增强员工幸福感。



中交天和蓝马甲志愿者开展元宵佳节敬老院慰问联欢活动



中国交建举办三八妇女节插花活动

案例：小翻牌解决“吃饭难”

由于建筑行业工程建设的特殊性，项目部员工往往需要长时间待在现场工作，不能及时回项目部食堂就餐，而且项目部人员数量较多，统计就餐人数时出入很大，员工经常错过饭点或是食堂所留饭菜量不够，导致员工吃不饱。

为解决这种情况，天航局茅尾海项目部召集伙食团成员及厨师开会，讨论解决员工就餐问题，最终决定采用姓名牌移动确认方式解决这一难题。项目部员工走进食堂，将刻有自己名字的磁铁从左边移到右边，并通过移动姓名牌帮还在现场的同事确认吃饭情况。

这样谁想吃但还没来吃饭就一目了然，还有几个磁铁没有移到右边来，这说明厨师要为这几个人留饭菜了。项目部从细节着手，营造“家”的氛围，让职工感受到了温暖。

➤ 职业健康

中国交建关注员工职业健康安全,与所属各单位负责人签订《职业健康安全环保责任书》,将职业健康纳入考核,推动安全责任落实的主动性;加大职业健康专项投入,为员工提供全方位的资金和物资保障;重点开展职业健康安全环保督查,及时改进安全隐患;强化职业健康与安全的宣传和培训,通过多样化的手段提高员工自我保护意识,保障员工安全健康。



中交三航局开展职业健康安全培训活动

● 平衡工作与生活

中国交建鼓励员工平衡工作与生活,健康快乐生活。为丰富员工业余文化生活,开展篮球比赛、户外郊游、新春书画会等一系列文体活动,密切员工沟通 and 交流,缓解工作压力,让员工感受到公司的温暖和关爱。



中交一航局为缓解员工压力,组织中外员工开



中国港湾沙特公司建设员工之家

展中国传统早操锻炼	
 中国交建第三届男子篮球暨女子啦啦操联赛	 中国文联文艺志愿者服务团慰问沌口长江大桥建设者

3. 伙伴共赢

● 责任共同体

➤ 供应链管理

中国交建不断加强供应链建设，与供应商构筑利益共同体和命运共同体。为提升供应链管理专业化水平，成立中国交建供应链管理委员会，统筹顶层设计和管控能力；培养供应链专业化和国际化的人才队伍，促进供应链人才的持续发展与进步；发布物采系统海外版，逐步实现国内外采购一体化管理，为打造中国交建全球供应链体系提供系统支持。

表：按地区划分的供应商数目

指标	单位	2015	2016	2017
东北地区供应商数量	个	57	24	30
华东地区供应商数量	个	370	221	269
中南地区供应商数量	个	245	90	118
西南地区供应商数量	个	145	52	63
西北地区供应商数量	个	78	20	34
华北地区供应商数量	个	178	119	155

供应商审查：中国交建实施供应商分级审批制度，严格供应商准入，对供应商基本信息进行严格筛选；加强供应商考核和综合评级，促进源头供应商提升产品质量和综合管理水平。

2017 年，公司层级供应商共 669 家，100%通过质量、环境和职业健康安全管理体系认证。

供应商培训：中国交建加强供应商培训，每年定期召开供应商大会，针对反腐倡廉倡议、供应商准入及绩效评价标准等议题进行介绍培训，推动供应商履责。

物资采购：完善物资采购管理制度体系，制定《中国交建物资招标采购工作手册》《中国交建物资供应商管理细则》《中国交建物资采购管理信息系统运行管理办法》等采购管理制度。积极推进电子化采购和集中采购，2017 年完成电子化采购总额 1127 亿元，同比增加 98.4%。

案例：签署《反腐倡廉倡议》，倡导负责任采购

2017 年 6 月 27 日，中国交建 2017 年度物资供应商大会在北京举办。会议以“分享、合作、创新、共赢”为主题，公司有关部门、事业部及所属 40 余家单位和全国 220 家供应商代表总计 500 余人参会。

会上，公司与供应商共同发起和签署《反腐倡廉倡议》，净化采购环境，倡导风清气正绿色采购。并对 2016 年度优秀物资供应商进行了表彰，邀请 4 家所属单位和 4 家供应商交流和分享供应商管理经验，不断促进供应商提升管理水平和技术创新水平，实现互利共赢。

● 战略合作

中国交建加强与政府机构、金融机构、合作伙伴等利益相关方的合作，实现优势互补、互惠互利、共同发展。2017 年，公司投资签约项目 66 个，金额达 1837 亿元。

➤ 内部转型

业务拓展：在继承发扬传统发展优势和发展路径的基础上，积极“转商、转产、转场”，全面向海外进军、向城市进军、向铁路轨道进军、向海洋进军，铁路及城市轨道业务、城市综合开发业务、海上风电安装及盾构制造等新兴业务显著增长。

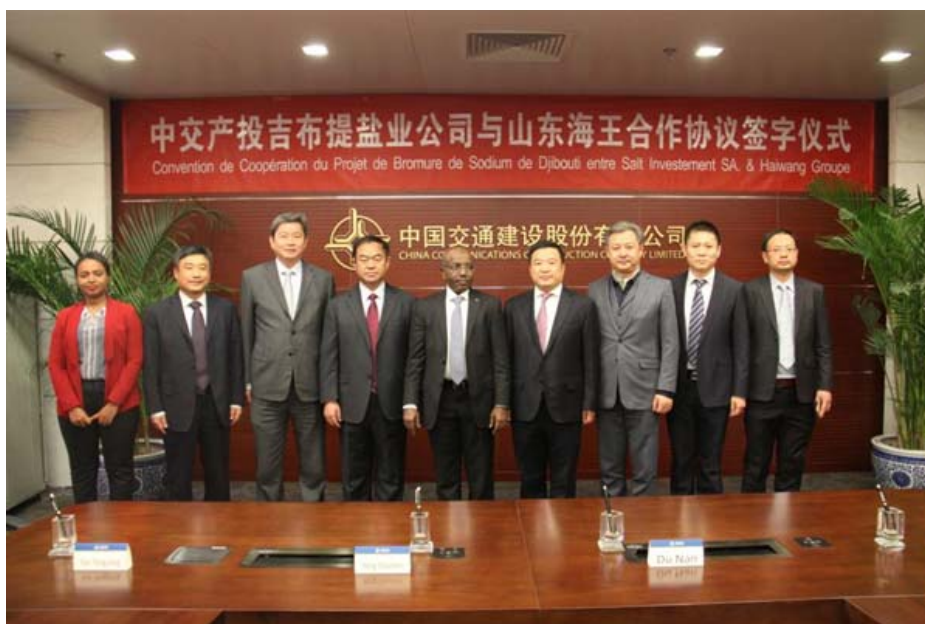
做大海外：公司紧跟国家“走出去”战略，开拓新市场，与所在国政府、企业、人民共享价值、共赢发展，成为基础设施互联互通建设的重要参与者、贡献者。

➤ 外部协同

高端对接：2017 年，中国交建与内蒙古、江西省、西藏、海南省、宁波市、济宁市等省市共签署战略合作框架协议 20 份，围绕环境整治、综合开发、产城融合、公共设施、交

通建设等领域开展战略合作，涉及投资总额数千亿元。

强企合作：2017 年，中国交建与中国华信、国开行、中信银行等企业在多项业务领域开展合作，充分发挥企业双方的资源优势及影响，不断拓展市场互联互通。



图：中交产投吉布提盐业公司与山东海王合作签约仪式

4. 安全生产

● 安全生产管理

中国交建始终将安全生产摆在首要位置，明确“零死亡、零事故”的长期目标。2017 年，修订《中国交建安全生产“十三五”规划》，完善安全生产制度和安全生产标准体系建设，落实安全生产责任制，党委常委会专题研究部署安全生产工作成为新常态，2017 年公司 3 次召开党委常委会专题研究部署安全生产工作重大事项，部署和安排安全生产工作重大事项。2017 年，公司加大安全生产投入，设立规模为 1 亿元的安全生产专项资金，用于安全生产科研、隧道救援队、安全管理信息化、标准化、专项奖励等。

加大安全监管，研究建立隧道安全监控中心和盾构设备安全监控中心，加强危大工程重点管理力度。持续开展安全生产信息化建设，以 BIM 技术、信息化手段为依托，提高监管效能，中交一航局制作“协作队员工信息网上查询系统”，实现协作队员工信息管理的数据化、标准化，提高安全巡查效率。

狠抓安全隐患治理，2017 年，公司共督查二级单位总部 28 家，督查重点工程项目 53

个，累计发现问题和隐患 465 项，并及时印发通报督促整改，整改率达 100%。2017 年，公司与交通部海事局签定战略合作框架协议，在“安全生产月”期间合力加强水上施工作业船舶安全管理，实现政企联动保平安。



中交一航局沙特吉赞白石滨海开发项目部代表与业主以分享蛋糕的形式庆祝项目部被授予“百万人工时无事故”安全节点证书

● 安全生产培训

中国交建加强安全生产培训，提高员工安全意识。大力开展系列安全生产教育活动，创办安全培训班，实施安全应急演练，提高应急救援能力。2017 年，共组织 24 期安全培训班，累计培训 2733 人。



中交城投南沙明珠湾灵山岛尖建设工地 200 多名工人参与安全灯谜竞猜活动



中国交建（重庆）隧道抢险救援队严格执行准军事化管理，每周开展隧道塌方小导坑模拟训

练，时刻处于备战状态



安全生产月期间，中交一航局汇通横琴广场项目部通过建立工地“安全体验区”，组织员工和协作队伍亲身体验防护用品、安全带使用等设施，提高参建人员的安全生产意识和自我保护能力

案例：别出心裁的安全教育

为提高培训效果，中交一航局主动创新安全培训方式，积极探索生动、接地气的安全教育载体，充分利用安全体验馆、多媒体安全培训工具箱、VR 体验安全教育设备等新媒介、新科技产品，助推安全教育培训工作。安全生产月期间，专职安全员杜翠园为项目成员奉上了“安全餐”，如在筷子套上面印着“全面落实企业安全生产主体责任”，代表了安全生产月的主题。

“竟然能把这抽象的安全理念变成菜，这种安全教育形式我喜欢。”

——中交一航局城交公司京沈客专项目物资管理员 董超

5. 公益慈善

● 社区和谐

中国交建深耕公益事业，关爱社会弱势群体、持续助学济困、积极参与自然灾害救助，

履行央企社会责任，共建和谐社区。2017 年，公司对外捐赠总额为 2713.78 万元。



中交三航局二公司云南宣曲高速公路项目部开展捐资助学活动，为优秀少先队员发放奖状



武港院给麻城福田河镇下马庙村教学点捐赠 500 册图书、9 个书架、12 套桌椅等教学用品

案例：民族用工，共创和谐民族关系

为深化民族团结和友谊，解决南疆富余劳动力问题，2017 年 7 月，中交二航局东二环项目接收南疆富余劳动力 45 人。

项目部定期开展语言培训、劳动技能培训，并为他们设置单独生活区，提供良好的住宿环境。同时，注重加强爱国主义和民族团结教育，在员工生活区设置宣传橱窗，张贴《毛主席与库尔邦大叔》《习近平的来信》等多张宣传画。积极开展“欢度古尔邦节”“中秋维汉大联欢”等各种文体活动，提高少数民族员工的归属感。

项目部还积极慰问和帮扶困难员工，为困难员工家庭送去温暖和关爱。在项目部的帮助下，维吾尔族员工艾克热木考上了乌鲁木齐某大专院校。11 月，少数民族员工特地制作了两面锦旗送到项目部和项目党支部，以感谢对中国交建的无私帮助和真心关怀。



钢筋加工厂学习技能



欢度古尔邦节

● 志愿服务

➤ 蓝马甲志愿服务队

中国交建建立和完善“2+X”蓝马甲志愿服务体系，成立蓝马甲志愿服务总队，形成“连心桥”对内互助系列，“爱心港”对外关爱系列服务品牌，组织开展“责任央企、志愿先行”“藏汉一家亲”等主题活动，积极鼓励员工参与社会公益活动，回报社会。目前，公司拥有各级“蓝马甲”志愿服务组织 300 个，“蓝马甲”志愿者近万人。



上海首家中国交建“爱心港”青年志愿者服务站的“蓝马甲”在三航局兴安基公司的金色港湾老年公寓与老人们共庆妇女节



中交一航局助力第十三届全运会



中国交建拉萨蓝马甲青年志愿服务队慰问盲童



中交天航局开展“天天向上”关爱藏区儿童公益助学活动

➤ 中国交建(重庆)隧道抢险救援队

中国交建(重庆)隧道抢险救援队是中国交建首支自有隧道专业化救援队伍，于 2015 年 12 月在重庆市永川区正式揭牌成立。救援队自成立以来积极践行央企社会责任，多次应地方政府征召参与社会救援。2017 年 10 月 25 日与中铁五局贵阳救援队以及川煤集团矿山救援队联合进行绵九高速白马隧道塌方事故救援，历时近 200 个小时的救援，成功营救 3 名被

困人员。

● 精准扶贫

中国交建深入贯彻落实国家脱贫攻坚政策，继续在云南省怒江州和新疆英吉沙县开展定点扶贫，结合扶贫州、县的资源特色，探索扶贫开发长效机制，在人才、技术、资金等方面配合当地政府重点抓好产业扶贫、教育扶贫、易地搬迁扶贫等工作，从根本上提高贫困地区的自我发展能力和可持续发展能力，确保扶得起、稳得住、能发展、可致富。

产业扶贫：2016 年，中国交建开展怒江州大兴地镇的火龙果种植项目和肉牛养殖项目，共投入 216 万元，预计将带动 50 户 153 余人脱贫；英吉沙县的温室大棚已基本建成，部分投入使用。

教育扶贫：中国交建致力于改善泸水市一中、俄嘎小学、腊吐底小学、通甸镇中学等教学楼的建设以及教学设施设备，为 2900 名学生提供了更加舒适的学习环境；设立《中国交建福贡县职业教育扶持基金》，解决部分“两后生”上学生活费问题。

易地搬迁扶贫：怒江州福贡县的中交小区建设项目正在进行中。



案例：中交西筑公司——吃“扶贫米”，用“积德粮”

陕西省榆林市清涧县李家塔镇邓家圪崂村是中国交建所属西筑公司承担的定点扶贫村，该村主要收入来源靠外出打工和种养殖业。老弱病残人口多，村民文化水平低，农作物产业结构调整不合理，缺乏先进的种植技术，产业发展严重受到制约，自然灾害频发，生存环境恶劣，返贫现象突出，严重影响了该村经济社会的发展。

西筑公司以“缺什么，补什么，需要什么，帮助什么”为原则，组织扶贫工作队，派驻驻村书记，探索标本兼治的扶贫新路径。为解决贫困户、村民种植的小米销售难问题，公司提出吃“扶贫米”、用“积德粮”消费扶贫措施，推销贫困户产出的小米，同时以高于市场价 25% 的价格收

购贫困户小米 15000 斤，解决了贫困户当下粮食销售难的问题。公司 2017 年重点从养殖项目的发展帮助解决脱贫问题，投入 6.7 万元对 35 户贫困户买回的 74 头猪、28 头牛、800 多只鸡进行了补贴，为贫困户致富创造了有利的条件，同时聘请养殖专家进行养殖培训实施养殖脱贫。



邓家圪崂村地貌



成熟后的稻谷

6. 绿色环保

中国交建坚持环境保护和绿色发展理念，在尊重自然、顺应自然、保护自然的前提下，建设人便其行、货畅其流、四通八达、天下往来的人类社会，积极推动绿色发展方式和生活方式。

绿色管理

建立健全环境管理体系，成立节能环保管理机构，设立专职人员，常态化推进节能环保工作；启动绿色标准体系建设工作，将绿色标准体系分为基础标准、节能降碳、生态保护、污染防治和资源循环利用 5 类，逐步补充完善业务覆盖的各领域绿色管理与技术标准；印发《关于加强中国交通建设股份有限公司节能环保监测统计报告工作的通知》，对能源消费量和污染物排放量进行监测统计；建立节能环保信息统计报送管理系统，实现数据统计的全覆盖，为能源“双控”打下坚实基础，2017 年，累计获得节能减排奖励资金 1342.73 万元。

我们的成绩

- 2 项技术进入国家发改委《国家重点节能低碳技术推广目录》
- 6 项技术入选《交通运输行业重点节能低碳技术推广目录（2016 年度）》
- 2 家单位荣获“交通运输节能减排先进单位称号”

- 2 人荣获“交通运输节能减排优秀个人称号”
- 4 个项目荣获中国交通企业管理协会“交通运输节能减排示范项目”
- 2 项专利分别荣获中国节能协会第一届中国节能环保专利一、二等奖
- 1 家单位、6 项技术荣获中国节能协会创新奖
- 1 个项目获得“首届中国节能环保创新应用大赛银奖”
- 3 个项目入选 2017 年度全国建筑业绿色建造暨绿色施工示范工程
- “鹤大高速（小沟岭至抚松段）”项目通过了第五批全国建筑业绿色施工示范工程验收

节能减排

中国交建严格遵守《节能减排监督管理办法》，提升能源效率，降低大气、废水、废弃物排放量，积极推行绿色办公，尽量采用视频会议，减少会议差旅成本及资源消耗，坚持无纸化办公，构建低碳环保的办公环境。2017 年，中国交建能源消耗总量为 221.79 万吨标准煤，二氧化碳排放量为 474.4 万吨。

能源管理：加大清洁能源在能源消费结构中的比重，积极引导各单位使用新能源、可再生能源和清洁能源。截至 2017 年，共开展了 8 个屋顶光伏发电项目，投产 6 个，总装机容量约 15MWp，年发电量 1300 万千瓦时左右；**加强节能技术改造**，提升能效水平，2017 年，共设立 111 项技改项目，共投入技改资金 1.6 亿元，年节能量 1.5 万吨标煤，节约金额 7466 万元；**加快构建绿色制造体系**，将绿色制造贯穿于制造业的全生命周期，实现了“制造”向“智造”的转变。振华重工开发的第四代全自动化码头是目前全球综合自动化程度最高的码头。岸桥、场桥、AGV 等设备均采用电力驱动，作业效率将达到 40 箱/小时，减少人工 70%，节省能耗 40%以上，实现了码头集装箱装卸、水平运输、堆场装卸环节的全过程智能化的操作，成为真正意义上的绿色智能码头。



图：全球最大的洋山四期全自动化码头项目成功开港

减少废气排放：公司为加强京津冀及周边地区大气污染防治工作，开展燃煤小锅炉的排查和“清零”任务；抽调专家组成大气污染督查工作组对涉及大气污染防治工作的 5 省 7 个项目进行了专项督查；振华重工通过改造钢板预处理涂装流水线、自主研发防腐性能高、施工性能好的水溶性油漆、实施油漆定额管理等方式减少喷漆过程中产生的 VOCs，降低大气污染影响。

减少废水排放：加强水土污染防治技术在工程中的应用，开展雄安新区、白洋淀流域、泉州市山美水库和成都锦江等生态治理项目，打造“中交环保”行业品牌；香港第三跑道工程项目的施工船舶全部安装两级防污屏，防止对施工周边水域产生污染，采购污水处理设备，实现污水的循环利用。

减少废弃物排放：公司固体废弃物主要为建筑垃圾。中交南沙明珠湾总包部采用“移动式建筑垃圾破碎设备”，对建筑垃圾中的混凝土、废砖、大理石等固废物质进行破碎、分类和处理，制作一体化墙体、透水混凝土和道路基材等绿色建材，实现了固废的零排放。

减少二氧化碳排放：公司高度关注全国统一碳交易市场的发展情况，鼓励内部研发咨询单位积极参与交通运输行业碳交易市场的技术核算与标准制定工作，连续承接了交通运输部《公路建设与运营能效和二氧化碳排放强度等级及评定方法研究》、北京市政府《企业（单位）二氧化碳排放核算和报告指南-交通运输业》等多个研究课题。

案例：持有“绿色护照”的沥青船

2017 年 11 月，中交四航局建造的 7800 吨沥青船顺利交付。7800 吨沥青船自建造之初就从物资采购、使用等全方位全流程管控有害物质，满足相关公约要求，对环境和人体健康无危害，被称为持有“绿色护照”的沥青船。

污水处理：船上配备的膜法生活污水处理装置，可对船上日常活动产生的所有灰水进行处理，以减少对海洋环境的污染；配备了压载水处理装置，对装载的海水进行杀菌、消毒处理，最大限度避免装载和排放压载水时有害水生物和病原体的转移。

减少空气污染：沥青船所配备的主机、辅机均可以使用低硫燃油，且均具有国际防止发动机大气污染证书（EIAPP），满足排放要求。该船的制冷设备使用是环保制冷剂，制冷设备均配备制冷剂泄漏探测系统，一旦发现泄漏，可使用相关的制冷剂回收装置进行回收，最大程度减少制冷剂对大气环境的危害。

“本船设计了货油蒸汽回收管系，在港口进行液货的装载时，可以将货舱内产生的货油蒸汽通岸回收，降低对港口作业环境的危害。”

——中交四航局航通船业项目三部技术主管 李毅强

“无论是在设计阶段前期还是试航时达到的能效设计指数（AttainedEEDI）均低于船舶目前及未来营运时所需达到的能耗设计指数。这令船东相当满意。”

——中交四航局航通船业项目三部经理 戈安



图：7800 吨沥青船

环保行动

生态保护：中国交建在项目开发过程中，注重对项目运营覆盖区域自然环境和生物多样性的保护，编制《中国交建环境风险管理指导手册》，完善内部环境风险管控，构建设计、施工、验收、运养和退出的全生命周期环境风险管理体系，降低建设项目对周边环境及生物多样性的影响，致力于实现与自然环境的协调发展。

案例：阿蓬江水清又清

阿蓬江，属国家二类水源地，也是土家及苗族儿女的母亲河。让阿蓬江水清又清，是项目部在施工中再三强调的一个原则。

阿蓬江特大桥桥梁桩基在钻孔时会产生大量的泥浆，而这些泥浆的处理，是施工过程中最受关注的问题。**泥浆处理将经过层层关卡**，首先在钻孔时筛网隔离小碎石等固体颗粒物，其次通过 15 天沉淀，除去悬浮物和油类物质后，分离出沉渣及废浆，沉渣将运至蒸发池，待自然脱水固化后，再运至储料场或弃渣场；废浆排放至废浆池，并通过絮凝剂完成泥、水“分离”，分离出的废浆水会通过专门的水泵排放到蓄水池，分离过后的污泥自然干燥到一定程度后，就地回填。而这道工序已经成为项目部规范化施工流程的一部分。

项目部还成立了环境保护责任小组，制定奖惩制度，对环保工作比较出色的分部进行奖励，并在年终考核时加分；同时每月组织两次环境保护知识宣讲，长时间、多样化的环保教育，给每位员工带上了“紧箍咒”，让每一位工程建设者都自觉成为阿蓬江环保的践行者。

而今，重庆黔江区阿蓬江上，阿蓬江特大桥施工已历经 500 多个日夜，倒映江面的青山、蓝天和白云却依旧一如以往。



图：阿蓬江特大桥

环保宣教

● 环保活动

2017 年，中国交建参加国家发改委组织的 2017 年全国节能宣传周和全国低碳日活动启动仪式，并作为承诺单位参与了用能单位节能自愿承诺活动。



2017 年 6 月，公司开展了“个人节能承诺书”签名公益活动，活动期间累计签名人数达到 900 余人。积极推动下属公司及项目部开展“主动学习节能环保知识”“关注节能环保工作”“努力完成节能环保目标”“为节能环保工作提供支持”等签名承诺公益活动；开展“绿色中交 我们在行动”节能环保征文及宣传短片公益活动，共征集各类文章 100 余篇，短片 14 个；开展节能知识答卷活动，下发答卷 400 余份，对参与活动的员工每人发放 3M 省水阀一个，人员参与率达 100%。



图：公司员工在节能自愿承诺书上签名

● 环保公益



中交一航局巴新项目员工走进当地小学，带领当地师生一起将学校周边累积的垃圾集中清理，传递“身体力行绿色环保”的生活理念。图为员工与学生共同展示环保宣传画



中交二公局五公司兴汕项目开展“保护自然，珍惜家园，创建文明工地”公益活动



中国港湾牙买加办事处员工每年定期开展海滩清洁环保志愿活动



中国港湾加纳项目部开展环保志愿活动

延伸阅读：



2017 年中国交建编制了第一份业务宣传画册《环境+》，从“城市、流域、海洋、交通、产业”五个方面，图文并茂地展现了中国交建如何践行环境理念，建设环境工程，领跑环境产业，多方位、全角度展示了中国交建的从事环境工程等业务的实力。

更多详细内容请参考中国交建《环境+》画册

数说 2017

指标	单位	2015 年	2016 年	2017
环境绩效				
全年能源消耗总量	万吨标煤	259.65	244.65	221.79
万元营业收入综合能耗	吨标煤/万元（现价）	0.058	0.053	0.045
能源节约量	万吨标煤	1.94	2.10	1.51
二氧化碳排放量	万吨	572.1	541.3	474.4
获批国家节能减排奖励资金	万元	923.05	4481.70	1342.73
节能技术改造投入资金	亿元	1.1	1.6	1.63
年度耗电量	万千瓦时	277221.2	304586.2	327711.6
年度耗气量	万标准立方米	1672.06	1461.83	1887.24
年度燃油量	万吨	146.65	136.11	118.90
绿色采购率	%	100%	100%	100%
社会绩效				
员工总数	人	115179	118765	116893
外籍员工数量	人	42339	48304	68106
吸纳毕业生人数	人	6042	7673	7934
劳动合同签订率	%	100%	100%	100%
集体合同签订率	%	99%	99%	99%
工会入会率	%	95%	95%	95%
社会保险覆盖率	%	100%	100%	95%
员工带薪休假率	%	97%	97%	97%
体检覆盖率	%	95%	96%	96%
女性员工比例	%	17.4%	23.5%	16%
女性管理者比例	%	13.1%	14.7%	15.00%
研究生及以上学历人数	人	8506	9714	10437
本科学历的人数	人	59971	65135	67933
大专学历的人数	人	24031	23401	21257
中专及以下学历的人数	人	22671	20515	17266
员工满意度	%	95.4%	96.7%	97.00%
员工流失率	%	3.11%	3.15%	3.14%
针对公司或员工的贪污诉讼案件数	件	0	1	0
员工培训投入	万元	14095.86	152348.23	18488.56
员工培训人次	人次	235609	242304	250552
普通员工培训覆盖率	%	93.08%	93.82%	95.13
中级管理者培训覆盖率	%	100%	100%	100
高级管理者培训覆盖率	%	100%	100%	100

指标	单位	2015 年	2016 年	2017
人均培训时长	学时	55	57	63
普通员工人均培训时长	学时	54	56	61
中级管理者员工培训时长	学时	102	113	118
高级管理者人均培训时长	学时	116	121	127
员工本地化率	%	52.2%	53.7%	46.2%
本地采购率	%	47.6%	47.7%	48.1%
员工志愿者人数	人	12496	15754	16978
开展志愿活动时长	小时	65183	76943	85772
重特大安全事故次数	次	0	1	0
重特大安全事故死亡人数	人	0	18	0
安全培训人次	人次	——	284	2733
安全生产培训时长	小时	——	128	960
省部级及以上科技奖	项	127	148	184
新增专利数量	个	1019	1226	1330
拥有专利数量	个	3682	4908	6238
工程验收合格率	%	100%	100%	100%
项目一次交验合格率	%	100%	100%	100%
产品召回百分比	%	0%	0%	0%
客户投诉率	%	0%	0%	0%
供应商/分包商通过质量、环境和职业健康安全管理体系认证的比率	%	100%	100%	100%
供应商数量	个	1073	526	669
经济合同履约率	%	100%	100%	100%
捐赠总额	万元	1134.01	2437.14	2713.78
经济绩效				
资产总额	亿元	7310.51	8014.63	8502.35
净资产	亿元	1695.63	1869.57	2059.42
新签合同额	亿元	6503.15	7308.02	9000.20
营业收入	亿元	4044.2	4317.43	4828.04
利润总额	亿元	194.1	222.25	265.53
建成各类码头泊位数	个	252	155	181
吹填造地面积	万平方米	15562	9179.9	10045
疏浚土方量	万立方米	65542	72308.1	62690
高速公路建成里程	公里	4317	4683	4737
铁路及轨道交通建成单线里程	公里	1378	998.9	913.6

荣誉 2017

● 管理类

上海证券交易所信息披露工作 A 类评价最高等级荣誉

中国主板上市公司投资者关系奖项

第十一届中国主板上市公司优秀董秘奖项

第十一届中国上市公司信息披露杰出董秘奖项

金融界上市公司价值评选获得“杰出公司治理实践奖”

2017 中国社会责任海外履责奖

2012—2017 年度品牌文化建设十大典范组织

港股 100 强

中国上市公司百强

2017 年度上交所“公司债券优秀发行人”

● 科技类

1 项国家科技进步奖：

中交第一航务工程勘察设计院有限公司：深水板桩码头新结构关键技术研究与应用

1 项国家技术发明奖：

中交上海航道局有限公司：远海域定位导航与通信融合关键技术

6 项中国土木工程詹天佑奖：

马鞍山长江公路大桥

马来西亚槟城第二跨海大桥

大理至丽江高速公路

阿尔及利亚东西高速公路

上海市轨道交通十二号线工程

青岛港董家口港区青岛港集团矿石码头工程

● 质量类

12 项中国建设工程鲁班奖：

北盘江特大桥

坝陵河大桥

建昌至兴城高速公路

刘家峡大桥

马蹄河特大桥

荆岳长江公路大桥

马鞍山长江公路大桥

舟山大陆连岛工程金塘大桥

马来西亚槟城第二跨海大桥（境外工程）

塞尔维亚泽蒙-博尔查大桥及附属连接线（境外工程）

印度尼西亚塔园桥（境外工程）

埃塞俄比亚 Addis-Adama 高速公路（境外工程）

11 项国家优质工程奖：

3 个金质奖：

海南工程

中国石化武汉 80 万吨/年乙烯及配套工程

中国海油珠海 LNG 项目一期工程

8 个境外项目：

巴基斯坦喀喇昆仑公路改扩建项目

安哥拉洛比托港扩建项目

斯里兰卡科伦坡港南集装箱码头工程

毛里塔尼亚友谊港 4#、5#泊位建设工程

缅甸达贡山镍矿工程

M5/E271 公路改扩建项目（日洛宾-戈梅利段）

新加坡裕廊船厂大士南一期工程

喀麦隆克里比深水港一期工程

● 其他重要奖项

西藏拉萨至林芝高速公路荣获 2017 年国际路联全球道路成就奖（IRF-GRAA）

鹤大高速（小沟岭至抚松段）”项目入选第五批全国建筑业绿色施工示范工程

《城市轨道交通项目 PPP 模式的应用研究——以青岛地铁 13 号线二期项目为例》荣获中国公路学会科学技术二等奖

17 家企业荣获 2016 年度全国优秀施工企业

振华重工“大型重工企业以‘工位化、工装化’为核心的生产组织体系变革”荣获“国家级企业管理现代创新成果”一等奖

中交城投“新型城镇化背景下城市综合开发产业链整合”荣获“国家级企业管理现代创新成果”二等奖

中交第三航务工程勘察设计院有限公司被评为“全国文明单位”

《公路及桥梁施工用大宗物资分类编码》及《水上施工船舶分类编码》由中国国家标准化管理委员会 2017 年 32 号令发布正式成为国家标准

未来展望

新时代催生新使命，新矛盾提出新要求。2017 年，中国交建将继续以“五商中交”为战略引领，矢志前行，善作善为，力争再创佳绩。

让世界更畅通。继续发挥行业领军作用，对接国家战略，聚焦“一带一路”，加快推动基础设施互联互通等项目落地，与世界分享中国标准、中国技术、中国设备，为全球治理提供有力支撑，推动从“中交国际化”到“国际化中交”的跃升；持续创新发展，巩固港、路、桥、装备等传统业务的领先地位，重点拓展城市综合体开发、轨道交通、海洋生态保护等新兴业务，发挥基础设施全产业链优势，为互联互通提供一站式解决方案。

让城市更宜居。持续深化“三者”定位，优化产业布局，加快推进转型升级。2018 年，将面向海外、中西部等重点区域稳步拓展，聚焦城市、海洋、生态环保等新领域精准发力，为解决当前人民对美好生活的需要和不平衡不充分发展之间的新矛盾，贡献中交力量。

让生活更美好。持续实施质量强企战略，加强技术创新，打造品质工程，确保业主及客户满意；坚持以人为本，构筑多层次、多维度员工发展空间，提升员工幸福感获得感；打造共商共建共享平台，扎实推动精准扶贫工作，创造共享价值；进一步做好节能减排工作，实现绿色制造，树立“绿色央企”形象，全面推进经济、社会、环境的协调、可持续发展。

附录

指标索引

ESG 要求			对应报告位置
A1 排放物	一般披露	有关废气及温室气体排放，向水及土地的排污、有害及无害废弃物的产生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守发行人有重大影响的相关法律及规例的资料	让生活更美好-绿色环保-节能减排
	A1.1	排放物种类及相关排放数据	让生活更美好-绿色环保-节能减排
	A1.2	温室气体总排放量（以吨计算）及（如适用）密度（如以每产量单位、每项设施计算）	让生活更美好-绿色环保-节能减排；数说 2017
	A1.3	所产生有害废弃物总量（以吨计算）及（如适用）密度（如以每产量单位、每项设施计算）	让生活更美好-绿色环保-节能减排
	A1.4	所产生无害废弃物总量（以吨计算）及（如适用）密度（如以每产量单位、每项设施计算）	让生活更美好-绿色环保-节能减排
	A1.5	描述减低排放量的措施及所得成果	让生活更美好-绿色环保-节能减排
	A1.6	描述处理有害及无害废弃物的方法、减低产生量的措施及所得成果	让生活更美好-绿色环保-节能减排
A2 资源使用	一般披露	有效使用资源（包括能源、水及其他原材料）的政策	让城市更宜居-环境可持续-绿色管理
	A2.1	按类型划分的直接及/或间接能源（如电、气或油）总耗量（以千个千瓦时计算）及密度（如以每产量单位、每项设施计算）	数说 2017
	A2.2	总耗水量及密度（如以每产量单位、每项设施计算）	暂未建立统计渠道
	A2.3	描述能源使用效益计划及所得成果	让生活更美好-绿色环保-节能减排
	A2.4	描述求取试用水源上可有任何问题，以及提升用水效益计划及所得成果	暂未建立统计渠道
	A2.5	制成品所用包装材料的总量（以吨计算）及（如适用）每生产单位占量	不适用
A3 环境及	一般披露	减低发行人对环境及天然资源造成重大影响的政策	让生活更美好-绿色环保-环保行动

ESG 要求			对应报告位置
天然资源	A3.1	描述业务活动对环境及天然资源的重大影响及已采取管理有关影响的行动	让生活更美好-绿色环保-环保行动
B1 雇佣	一般披露	有关薪酬及解雇、招聘及晋升、工作时数、假期、平等机会、多元化、反歧视以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料	让生活更美好-员工关爱
	B1.1	按性别、雇佣类型、年龄组别及地区划分的雇员总数	让生活更美好-员工关爱
	B1.2	按性别、年龄组别及地区划分的雇员流失比率	数说 2017
B2 健康与安全	一般披露	有关提供安全工作环境及保障雇员避免职业性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料	让生活更美好-员工关爱
	B2.1	因工作关系而死亡的人数及比率	数说 2017
	B2.2	因工伤损失工作日数	数说 2017
	B2.3	描述所采纳的职业健康与安全措施，以及相关执行及监察方法	让生活更美好—员工关爱
B3 发展与培训	一般披露	有关提升雇员履行工作职责的知识及技能的政策。描述培训活动 (a) 政策；及 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料	让生活更美好—员工关爱—员工培训
	B3.1	按性别及雇员类别（如高级管理层、中级管理层等）划分的受训雇员百分比	让生活更美好—员工关爱
	B3.2	按性别及雇员类别划分，每名雇员完成受训的平均时数	让生活更美好—员工关爱
B4 劳工准则	一般披露	有关防止童工或强制劳工的政策 (a) 政策；及 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料	让生活更美好—员工关爱
	B4.1	描述检讨招聘惯例的措施以避免童工及强制劳工	让生活更美好—员工关爱
	B4.2	描述在发现违规情况时消除有关情况所采取的步骤	让生活更美好—员工关爱

ESG 要求			对应报告位置
B5 供应链管理	一般披露	管理供应链的环境及社会风险政策	让生活更美好—伙伴共赢
	B5.1	按地区划分的供应商数目	让生活更美好—伙伴共赢—责任共同体
	B5.2	描述有关聘用供应商的惯例，向其执行有关惯例的供应商数目、及有关惯例的执行及监察方法	让生活更美好—伙伴共赢
B6 产品责任	一般披露	有关所提供产品和服务的健康与安全、广告、标签及私隐事宜以及补救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例的资料	让生活更美好—客户满意—品质工程
	B6.1	已售或已运送产品总数中因安全与健康理由而须回收的百分比	让生活更美好—客户满意—品质工程
	B6.2	接获关于产品及服务的投诉数目以及应对方法	让生活更美好—客户满意—客户服务
	B6.3	描述与维护及保障知识产权有关的惯例	走进中国交建
	B6.4	描述质量检定过程及产品回收程序	让生活更美好—客户满意—客户服务
	B6.5	描述消费者资料保障及隐私政策，以及相关执行及监察方法	让生活更美好—客户满意—客户服务
B7 反贪污	一般披露	有关防止贿赂、勒索、欺诈及洗黑钱的： (a) 政策；及 (b) 遵守对发行人有重大影响的相关法律及规例	走进中国交建—公司治理—加强党风建设
	B7.1	关于汇报期内对发行人或其雇员提出并已审结的贪污诉讼案件的数目及诉讼结果	走进中国交建—公司治理—加强党风建设
	B7.2	描述防范措施及举报程序，以及相关执行及监察方法	走进中国交建—公司治理—加强党风建设
B8 社区投资	一般披露	有关以小区参与来了解营运所在小区需要和确保其业务活动会考虑小区利益的政策	让生活更美好—公益慈善—社会和谐
	B8.1	专注贡献范畴（如教育，环境事宜、劳工需求、健康、文化、体育）	让生活更美好—公益慈善—社会和谐
	B8.2	在专注范畴所动用资源（如金钱或时间）	数说 2017

意见反馈

本报告是中国交建向社会公开发布的第 11 份企业社会责任报告，为持续改进公司社会责任工作，不断提高履行社会责任的能力和水平，我们非常希望倾听您的意见和建议。恳请您协助完成反馈意见表中提出的相关问题，并选择以下方式反馈给我们。

联系电话：86-10-82016737

联系地址：中国北京市西城区德胜门外大街 85 号中国交通党委工作部（企业文化部）

您的信息

姓名：.....
工作单位：.....
职务：.....
联系电话：.....
E-mail：.....

意见反馈

1、您对公司社会责任报告的总体评价是

☐ 好 ☐ 较好 ☐ 一般

2、您认为本报告是否能反映公司对经济、社会 and 环境的重大影响

☐ 高 ☐ 较高 ☐ 一般 ☐ 较低 ☐ 低

3、您认为本报告所披露信息、数据、指标的清晰、准确、完整度如何

☐ 好 ☐ 较好 ☐ 一般 ☐ 差 ☐ 不了解

4、您最满意本报告哪一方面？

5、您希望进一步了解哪些信息？

6、您对我们今后发布报告还有哪些建议？

