

江苏永鼎股份有限公司

关于公司经营发展规划（2018 年～2020 年）

重要内容提示：

● 本规划中所涉及的未来经营发展规划等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，公司董事会将根据外部经营环境或自身经营状态的重大变化，对本规划进行及时、合理地修订。敬请投资者注意投资风险。

一、公司背景

江苏永鼎股份有限公司（以下简称“公司”）于 2015 年 5 月 21 日接到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）通知，经中国证监会上市公司并购重组审核委员会于 2015 年 5 月 21 日召开的 2015 年第 40 次工作会议审核，公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易之资产重组事项获得无条件通过。公司通过发行股份及支付现金方式取得了上海金亭汽车线束有限公司 100%股权，开始布局汽车线束产业。

2016 年 8 月，公司以现金方式收购北京永鼎致远网络科技有限公司（以下简称“永鼎致远”）21%股权，收购完成后以货币方式对永鼎致远进行增资，增资完成后本公司持有永鼎致远 43%的股份，成为其第一大股东，并取得其实际控制权。本次收购一方面为公司在通信领域的转型升级打下了坚实的基础；另一方面拓展通信产业链，发挥协同效应，提高公司通信领域盈利能力。

公司以收购兼并为契机，在原有发展战略基础上，根据所处行业外部环境的变化及公司实际情况，调整公司经营发展规划，经过近三年的战略调整，公司产业转型已基本完成。

二、战略定位

未来三年，公司将增强战略意识，在充分防控投资风险和经营风险的前提下，提高战略的执行落实进度，强化总公司及子公司管控能力，加快推进产业结构优化升级，做好资源整合和产业链的延伸；结合公司的实际情况，公司对各经营产业板块认真梳理，经过充分调研、科学论证，制定了转型升级发展战略和总体设计方案，确定了“通信科技、海外工程、汽车线束、超导产业”四大产业的发展战略，公司经营发展规划（2018 年～2020 年）如下：

1、延伸产业链条，做强通信科技

通信科技产业是公司的传统主业，随着国家宽带战略、互联网+的持续推进及 5G 建设的启动，通信产业未来会有一个持续增长的市场。通信建设需求将从线缆扩大到通信设备、通信工程及大数据服务等方面。在棒-纤-缆产业链方面，公司通过与国内厂商的长期战略合作来保障棒纤缆的一体化，为做强做大通信科技产业，公司将择机完善产业链，延伸产业链价值；在通信设备方面，公司加大投入力度，分别引进光模块、光开关等高端器件团队，并在中国光谷成立控股子公司，正逢国内高速模块大发展，未来市场潜力巨大；在大数据服务方面，通过已收购的北京永鼎致远拓展大数据业务，目前永鼎致远取得了相关机构甲级保密资质，在已有电信、联通的基础上，全方位拓展业务。同时关注通信工程业务，把通信板块业务延伸到通信全产业链，构建一体化解决方案。

2、创新布局，做精海外工程

2007 年，公司已率先实施“走出去”战略，通过多年在海外市场的耕耘和培育，在东南亚国家市场取得了良好业绩，并开拓了非洲等地区的新兴市场，是江苏省“走出去”战略的重点支持企业，目前，电力工程承包总量，成为江苏省内民营企业的排头兵。

公司将深度聚焦现有业务和市场，在现有市场上，按时保质的交付中标项目，积极延伸做好后续运营维护工作，做精海外工程产业，把 2016 年在孟加拉首都中孟两国领导人见证签约的项目打造成为精品工程。海外工程产业板块定位于东南亚和东非等“一带一路”沿线国家的新生市场，公司着力创新布局，以此为中心辐射周边，同时把工程总包延伸到含承揽咨询、设计、供货、土建、运营、维护的集成服务，并由工程建设向投资运营一体化服务商转变。未来为迎合产业的长期发展，公司将搭建凝聚人才的事业平台，制定相应的激励机制，打造一支长期稳定的人才队伍。

3、做优汽车产业，实现新跨越

为能够与通信行业+金亭线束信号传输技术和研发优势发挥最佳协同效应，公司将重点考虑与现有业务协同性较好的细分市场。目前，公司的全资子公司上海金亭汽车线束有限公司的生产规模日趋增长，盈利能力日益增强。随着研发团队建设的完善，整车线束设计能力不断提升，同时积极参与多家主机厂新能源车

的前期研发，稳步推进新能源汽车市场。

新能源汽车因其符合保护环境、节约资源的理念，世界各国都已将对其发展上升到了战略高度，各国都加大了研发的力度，也积累了较为丰富的经验。公司将根据具体情况，整合公司汽车线束产业，加大新能源汽车线束投入力度，做优汽车产业，实现新的跨越。

4、应用牵引，做实超导产业

子公司苏州新材料研究有限公司致力于超导材料的研究，并已取得较大的技术突破；随着工艺稳定性的进一步提高、工艺技术的不断优化，公司已具备小批量的生产能力，且已开始向用户提供性能指标优良的超导带材；超导产业是公司的种子产业，战略储备项目，公司目前在跟踪国内外 20 多个超导应用项目，超导应用团队积极推动直流超导电缆在同里国家新能源小镇的创新应用，通过了国网公司组织的总体论证；超导应用团队还联合国网江苏电力公司、浙江大学、华北电力大学成功取得了国网系统的直流超导限流器研制及示范项目，使得永鼎的超导产业在电力系统应用领域取得了零的突破，具有里程碑式的重大意义，公司将以实用超导电力研发项目为契机，以应用为牵引，做实超导产业。

三、总体目标

着眼于未来优化产业布局，公司将继续布局各类盈利能力较强的业务，同时包括不限于战略入股、收购相关领域的成长型企业等方式，增强公司相关业务的盈利能力，实现可持续性发展。

公司将全面加强投资与财务管理、人力资源与绩效管理、加大人才引进及培养力度，风险防控管理、精细化管理等体系建设，不断提升公司决策、运营管理和操作执行等各层面的运行水平和运行效率；公司在做日常经营决策时，管理层将通过内部研讨和外部咨询，对相关事项及涉及到的人才、技术及市场等各方面进行充分必要的调研，并结合公司的战略方向规划和现状，进一步细化落地措施和实施路径；注意决策程序的科学性，并依法履行相关的决策程序，以合理提高上市公司盈利能力为目标，切实维护好公司及投资者特别是广大中小投资者的合法权益。

特此公告！

江苏永鼎股份有限公司董事会

2018 年 4 月 4 日