

苏州安洁科技股份有限公司

2017年度财务决算报告

根据苏州安洁科技股份有限公司（以下简称“安洁科技”或“公司”）2017年度的经营情况和财务状况，结合合并报表数据，公司编制了2017年度财务决算报告，请予以审议。

报告期是指2017年1月1日至2017年12月31日。

一、公司报表合并范围及审计情况

1、公司于2017年5月15日投资设立子公司苏州安洁资本投资有限公司（以下简称“安洁资本”），于2017年11月9日投资设立子公司苏州适新金属科技有限公司（以下简称“适新金属”），安洁资本及适新金属自成立之日起纳入本公司合并财务报表范围。

2、公司于2017年8月1日非同一控制下收购惠州威博精密科技有限公司（以下简称“威博精密”），其中包含其子公司惠州威博工艺有限公司（以下简称“威博工艺”）、惠州捷凯科技有限公司（以下简称“捷凯科技”），自2017年8月1日起将威博精密（含其子公司威博工艺、捷凯科技）纳入本公司合并财务报表范围。

3、公司于2017年8月2日出售苏州苏港表面处理有限公司（以下简称“苏州苏港”）60%股权，出售后，本公司不再持有苏州苏港股权，苏州苏港不再纳入公司合并财务报表范围。

4、2017年12月，公司全资孙公司适新投资有限公司的注销手续全部办理完毕，适新投资不再纳入公司合并财务报表范围。

5、公司2017年12月31日母公司以及合并的资产负债表、2017年度母公司以及合并的利润表、2017年度母公司以及合并的现金流量表、2017年度母公司以及合并的所有者权益变动表及相关报表附注已经江苏公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)审计，并且出具标准无保留意见的审计报告。

二、公司主要会计数据和财务指标

1、主要会计数据

单位:人民币 元

项目	2017 年	2016 年	本年比上年增减(%)
营业收入	2,714,600,818.92	1,827,662,448.93	48.53%
利润总额	489,486,253.04	461,747,610.98	6.01%
归属于母公司股东的净利润	391,480,069.92	387,109,169.17	1.13%
经营活动产生的现金流量净额	297,785,560.27	567,057,136.01	-47.49%
项目	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日	本年末比上年末增减(%)
总资产	8,718,401,010.01	3,256,074,006.10	167.76%
归属于母公司所有者权益	6,771,425,712.73	2,589,466,488.30	161.50%
股本	752,233,872.00	388,853,146.00	93.45%

2、主要财务指标:

项目	2017 年	2016 年	本年比上年增减(%)
基本每股收益(元/股)	0.61	0.66	-7.58%
稀释每股收益(元/股)	0.61	0.66	-7.58%
经营活动产生的现金流量净额(元/股)	0.40	1.460	-72.60%
项目	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日	本年末比上年末增减(%)
归属于母公司股东的每股净资产(元/股)	9.00	6.66	35.14%

三、2017年度公司经营成果分析

报告期内,公司深入落实全年的工作目标,管理团队继续从严治理公司,进一步提升精细化管理和成本控制水平,加大市场开拓力度,灵活调整产品结构,专注于产品和服务价值的提升与企业经营效率的改善;持续加大研发投入,优化产品制程,加强内部控制。通过收购威博精密,公司的业务范围从原先的“消费类电脑及通讯产品功能件”和“信息存储及汽车电子产品”拓展到“消费类电脑及通讯产品金属结构件”,为公司的后续发展增加了新的利润增长点。

2017 年度，公司实现营业收入 2,714,600,818.92 元，较去年同期上升 48.53%；实现归属于上市公司股东的净利润 391,480,069.92 元，较去年同期上升 1.13%；基本每股收益 0.61 元，较上年同期下降 7.58%。公司的营业收入和去年同期相比大幅上涨，而归属上市公司股东的净利润仅增长 1.13%，其主要原因是公司 2017 年收购威博精密产生商誉 2,791,449,232.89 元，公司基于谨慎性原则在报告期内计提了商誉减值准备 118,626,050.85 元，该项计提减直接减少公司当期归属上市公司净利润。如果不考虑该项商誉减值计提的影响，公司 2017 年实现归属上市公司净利润为 510,106,120.77 元，与去年同期相比增长 31.77%。

（一）公司 2017 年对外投资和资产重组情况

1、对外投资情况

（1）对外投资设立全资子公司苏州安洁资本投资有限公司

2017 年 4 月 24 日，公司第三届董事会第十一次会议审议通过《关于对外投资设立全资子公司的议案》，为进一步加强公司投融资能力、提高公司资金投资回报率，公司使用自有资金人民币 10,000 万元投资设立全资子公司苏州安洁资本投资有限公司。2017 年 5 月，安洁资本完成工商注册并取得营业执照。

（2）对外投资设立全资孙公司苏州适新金属科技有限公司

2017 年 9 月 25 日，公司召开第三届董事会第十七次会议审议通过《关于全资子公司对外投资设立孙公司的议案》，公司董事会同意公司全资子公司福宝光电拟以自有资金投资设立全资孙公司苏州适新金属科技有限公司，适新金属注册人民币 15,000 万元。本次对外投资设立孙公司有利于公司战略发展，扩充经营范围，有利于增强公司核心竞争力、可持续发展能力和综合盈利能力，对公司以后年度的业绩将产生积极影响。2017 年 11 月，适新金属完成工商注册并取得营业执照。

（3）对外投资设立全资子公司深圳安洁电子有限公司

公司为更好的配合客户生产供货、扩大公司生产规模，提高公司核心竞争力，公司以自有资金人民币 2,000 万元投资设立全资子公司深圳安洁电子有限公司。2017 年 12 月，完成工商注册并取得营业执照。。

（4）投资安捷利实业有限公司 13% 股权

2017 年 11 月 29 日，公司第三届董事会第二十二次会议审议通过了《关于投资安

捷利实业有限公司的议案》，公司董事会同意指定公司或公司全资子公司认购安捷利公司发行2亿股新股份，每股价格为1.5港元/股，认购总额为3亿港元。本次认购股份完成后，公司或将通过子公司持有安捷利增发完成后总股份的13%。2018年1月，公司全资子公司香港安洁完成认购安捷利2亿股股份，并取得相关股权证书，至此，香港安洁已合法持有安捷利13%的股权。

2、资产处置情况

（1）转让苏州苏港60%股权

公司于2017年7月，公司下属子公司适新香港与自然人张卫国签署关于出售苏州苏港60%股权的转让协议，2017年8月取得由苏州市相城区市场监督管理局颁发的《准予变更登记通知书》，此次股权转让完成后，适新香港将不再持有苏州苏港股权。

（2）公司全资孙公司适新艾瑞将其持有适新电子的100%股权转让给公司全资孙公司适新科技

为更好的整合公司资源，发挥协同效应，提高管理和运营效率，公司全资孙公司适新艾瑞将其持有适新电子的100%股权转让给公司全资孙公司适新科技，并于2017年8月完成转让。本次转让完成后，适新电子由适新艾瑞的全资子公司变为适新科技的全资子公司。

（3）转让适新精密100%股权

公司于2017年12月5日召开第三届董事会第二十一次会议审议通过《关于转让适新精密技术（苏州）有限公司股权的议案》，公司董事会同意下属全资子公司适新香港与自然人钱爱明先生签署了《股权转让协议》，适新香港转让其全资子公司适新精密100%股权给自然人钱爱明先生，2018年1月取得市场监督管理局颁发的《准予变更登记通知书》，此次股权转让完成后，适新香港不再持有适新精密股权。

（4）注销全资子公司适新艾瑞

公司于2017年9月25日召开第三届董事会第十七次会议审议通过《关于注销全资孙公司适新艾瑞科技有限公司的议案》，根据公司经营战略的需要，为了降低公司管理成本，提高运营效率，公司董事会同意注销全资孙公司适新艾瑞。

（5）完成注销全资孙公司适新投资

公司于2016年8月24日召开第三届董事会第二次会议审议通过《关于注销全资

孙公司适新投资有限公司的议案》，根据公司经营战略的需要，为了降低公司管理成本，提高运营效率，公司董事会同意注销全资孙公司适新投资，2017年12月，公司收到新加坡相关政府部门准予注销登记的批准，适新投资的注销手续已全部办理完毕，适新投资不再是公司孙公司。

3、重大资产重组情况

(1) 2017年1月9日，安洁科技召开第三届董事会第七次会议，审议通过了本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金的相关议案。

(2) 2017年3月21日，公司召开第三届董事会第十次会议，审议通过了本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）及相关议案，并就配套募集资金的发行定价基准日进行了变更。公司与交易对方签署了《发行股份及支付现金购买资产协议之补充协议》和《发行股份及支付现金购买资产的利润补偿协议之补充协议》。

(3) 2017年4月7日，安洁科技召开2017年第一次临时股东大会，审议通过了本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易的相关议案。

(4) 2017年5月11日，安洁科技召开第三届董事会第十二次会议，审议通过了《关于调整公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易方案的议案》、《关于签署附条件生效的〈苏州安洁科技股份有限公司发行股份及支付现金购买资产的利润补偿协议之补充协议（二）〉的议案》等相关议案。

(5) 2017年6月2日，公司本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易事项的申请经中国证监会并购重组审核委员会审核通过。

(6) 2017年7月25日，公司收到中国证监会核发的《关于核准苏州安洁科技股份有限公司向吴桂冠等发行股份购买资产并配套募集资金的批复》（证监许可1325号），批准公司本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金方案，核准公司向吴桂冠发行35,980,350股股份，向吴镇波发行33,594,386股股份，向柯杏茶发行21,378,246股股份，向练厚桂、黄庆生分别发行14,172,632股股份购买相关资产，并核准公司非公开发行股票募集不超过150,827.00万元的配套资金。

(7) 2017年8月1日，经博罗县市场监督管理局核准，威博精密就本次发行股份及支付现金购买资产涉及的标的资产过户事宜完成了工商变更登记。

(8) 2017年8月15日,公司向吴桂冠发行35,980,350股股份,向吴镇波发行33,594,386股股份,向柯杏茶发行21,378,246股股份,向练厚桂、黄庆生分别发行14,172,632股股份购买相关资产,新增股份总计119,298,246股在深交所上市。

(9) 2017年9月12日,公司募集配套资金部分新股发行46,811,607股股份在深交所上市。

(二) 公司2017年度业务经营分析

1、本年度利润实现情况

单位:人民币 元

指标名称	金额		增减比例(%)
	2017 年	2016 年	
营业收入	2,714,600,818.92	1,827,662,448.93	48.53%
营业利润	488,275,233.03	446,499,451.19	9.36%
营业外收支净额	1,211,020.01	15,248,159.79	-92.06%
指标名称	金额		增减比例(%)
	2017 年	2016 年	
利润总额	489,486,253.04	461,747,610.98	6.01%
所得税费用	100,688,978.52	78,324,499.75	28.55%
净利润	388,797,274.52	383,423,111.23	1.40%
归属于母公司所有者利润	391,480,069.92	387,109,169.17	1.13%

2、主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:元

	2017 年		2016 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,714,600,818.92	100%	1,827,662,448.93	100%	48.53%
分行业					
主营业务收入	2,641,463,333.23	97.31%	1,786,564,927.44	97.75%	47.85%
其他业务收入	73,137,485.69	2.69%	41,097,521.49	2.25%	77.96%
分产品					
消费类电脑及通讯产品功能件	1,284,062,762.14	47.30%	1,013,513,535.52	55.45%	26.69%

信息存储及汽车电子产品分部	876,625,839.05	32.29%	773,051,391.92	42.30%	13.40%
消费类电脑及通讯产品金属结构件	480,774,732.04	17.71%			
其他	73,137,485.69	2.69%	41,097,521.49	2.25%	77.96%
分地区					
国内销售	1,164,695,229.94	42.90%	200,145,438.48	10.95%	481.92%
国外销售	1,549,905,588.98	57.10%	1,627,517,010.45	89.05%	-4.77%

3、各单位盈利情况

单位：人民币 元

单位名称	营业收入	净利润	归属上市公司净利润
苏州安洁科技股份有限公司(母公司)	1,217,805,041.01	321,939,685.87	321,939,685.87
重庆安洁电子有限公司	77,407,908.37	5,177,582.46	5,177,582.46
苏州福宝光电有限公司	15,408,952.21	-7,573,280.43	-6,255,732.98
台湾安洁电子股份有限公司	8,941,655.56	-4,957,423.60	-3,872,987.19
安洁科技（香港）有限公司	909,302,336.40	109,393,089.32	109,673,900.86
惠州威博精密科技有限公司	502,831,335.49	122,940,143.56	122,940,143.56
威博精密评估增值资产摊销		-37,753,200.00	-37,753,200.00
威博精密商誉减值准备计提		-118,626,050.85	-118,626,050.85
合并抵消	-17,096,410.12	-1,743,272.01	-1,743,272.01
苏州安洁科技股份有限公司(合并后)	2,714,600,818.92	388,797,274.52	391,480,069.92

注：（1）报告期内，威博精密2017年8月开始并入公司合并报表，2017年8月-12月份威博精密实现净利润122,940,143.56元。2017年公司合并报表因收购威博精密资产溢价摊销减少净利润 37,753,200.00元，报告期内公司遵循谨慎性原则计提了威博精密商誉减值118,626,050.85元，该项商誉减值直接减少了公司合并报表归属上市公司净利润118,626,050.85元。如果不考虑该项商誉减值计提的影响，公司2017年实现归属上市公司净利润为510,106,120.77元，与去年同期相比增长31.77%。

4、公司期间费用与上年度相比变化情况

单位:人民币 元

项目	2017 年	2016 年	增减额	同比增减 (%)
销售费用	41,567,782.64	31,544,990.64	10,022,792.00	31.77%
管理费用	293,709,419.16	232,379,605.98	61,329,813.18	26.39%
财务费用	44,201,253.24	-48,923,750.75	93,125,003.99	-190.35%
期间费用总计	379,478,455.04	215,000,845.87	164,477,609.17	76.50%

变动原因说明:

(1) 销售费用增加主要因为报告期内销售增长导致费用上升, 以及合并威博精密所致。

(2) 管理费用增加主要因为报告期内销售增长导致费用上升, 以及合并威博精密所致。

(3) 财务费用增加主要是因为报告期内美元兑人民币产生汇兑损失所致, 公司美元应收账款期末余额折算产生汇兑损失。2017年年初, 美元兑人民币汇率为6.94, 2017年年末美元兑人民币汇率为6.53, 跌幅达到5.91%, 2017年公司产生汇兑损失61,510,060.21元。而2016年年初美元兑人民币汇率为6.49, 2016年年末为6.94, 涨幅达到6.93%, 2016年产生汇兑收益55,946,797.37元。

四、公司财务状况分析

(一) 公司资产状况分析

截止 2017 年 12 月 31 日, 公司资产总额 8,718,401,010.01 元, 同比增加 5,462,327,003.91 元, 增加幅度为 167.76%。

1、导致公司总资产与上年度相比发生变化的主要事项

单位:人民币 元

项 目	期末余额	期初余额	增减变动	变动比例%
货币资金	1,075,966,224.66	976,218,368.67	99,747,855.99	10.22%
应收票据	34,293,904.53	3,911,253.79	30,382,650.74	776.80%
应收账款	1,191,940,676.53	530,824,161.87	661,116,514.66	124.55%

预付账款	18,402,898.94	7,239,705.32	11,163,193.62	154.19%
其他应收款	13,402,680.19	5,075,284.68	8,327,395.51	164.08%
存货	419,371,434.84	199,039,009.86	220,332,424.98	110.70%
其他流动资产	825,514,459.73	199,074,118.49	626,440,341.24	314.68%
固定资产	1,605,778,537.32	816,933,629.07	788,844,908.25	96.56%
在建工程	77,297,778.72	75,020,968.66	2,276,810.06	3.03%
无形资产	256,009,301.09	194,281,574.31	61,727,726.78	31.77%
商誉	2,876,594,449.23	203,771,267.19	2,672,823,182.04	1311.68%
长摊待摊费用	47,595,148.84	17,875,209.74	29,719,939.10	166.26%
递延所得税资产	28,732,199.21	16,738,517.26	11,993,681.95	71.65%
其他非流动资产	225,233,757.56	10,070,937.19	215,162,820.37	2136.47%
资产总计	8,718,401,010.01	3,256,074,006.10	5,462,327,003.91	167.76%

2、变动原因说明

(1) 报告期内，公司应收票据增加30,382,650.74元，同比增长776.8%，主要为报告期内子公司威博精密收到客户银行承兑汇票所致；

(2) 报告期内，公司应收账款增加661,116,514.66元，同比增长124.55%，主要为报告期内第四季度公司销售大幅增长以及并表威博精密所致；

(3) 报告期内，公司存货增长220,332,424.98元，同比增长110.70%，主要为报告期内并表子公司威博精密所致；

(4) 报告期内，其他流动资产增加626,440,341.24元，同比增长314.68%，主要为报告期内公司购买短期理财产品以及威博用专项募投资金购买理财产品所致；

(5) 报告期内, 固定资产增加788, 844, 908. 25元, 同比增长96. 56%, 主要是并表威博精密所致;

(6) 报告期内, 商誉增加 2, 672, 823, 182. 04元, 同比增长1, 311. 68%, 主要是公司溢价收购威博精密产生的商誉所致, 公司2017年收购威博精密产生商誉2, 791, 449, 232. 89元, 2017年公司基于谨慎性原则在报告期末计提了威博精密商誉减值准备118, 626, 050. 85元, 计提减值后威博精密商誉期末账面余额为2, 672, 823, 182. 04元;

(7) 报告期内, 其他非流动资产增加 215, 162, 820. 37元, 主要是预付总部大楼资金款、工程性预付账款、融资租赁保证金;

(二) 公司负债状况分析

2017 年末, 公司负债总额 1, 944, 249, 492. 08 元, 同比增加 1, 287, 064, 298. 19 元, 增幅为 195. 84%。

1、导致公司负债与上年度相比发生变化的主要事项

单位:人民币 元

项 目	期末余额	期初余额	增减变动	变动比例%
短期借款	60,960,260.00	209,909,692.35	-148,949,432.35	-70.96%
应付票据	14,093,581.84	12,851,545.86	1,242,035.98	9.66%
应付账款	876,371,241.31	262,695,863.99	613,675,377.32	233.61%
预收账款	7,398,207.64	4,347.76	7,393,859.88	170061.36%
应付职工薪酬	76,879,104.51	60,483,650.00	16,395,454.51	27.11%
应交税费	59,890,991.37	31,618,859.66	28,272,131.71	89.42%
应付利息	298,926.75	311,302.32	-12,375.57	-3.98%
应付股利	-	281,253.00	-281,253.00	-100.00%

其他应付款	704,392,593.57	11,343,714.62	693,048,878.95	6109.54%
一年内到期的非流动负债	38,302,140.00	134,333.65	38,167,806.35	28412.69%
其他流动负债	9,626,839.59	8,902,759.89	724,079.70	8.13%
递延收益	35,917,287.87	34,748,021.80	1,169,266.07	3.36%
递延所得税负债	35,748,562.34	22,785,111.64	12,963,450.70	56.89%
负债合计	1,944,249,492.08	657,185,193.89	1,287,064,298.19	195.84%

2、变动原因说明：

(1) 报告期内，公司短期借款减少148,949,432.35元，主要因为报告期内公司使用自有资金归还全部到期银行存款；

(2) 报告期内，公司应付账款增加613,675,377.32元，同比增长233.61%，主要因为报告期内公司销售增长导致原材料采购增加，以及并表威博精密所致；

(3) 报告期内，公司其他应付款增加693,048,878.9元，主要是威博精密原股东的应付股权转让税金所致；

(4) 报告期内，公司一年内到期的非流动负债增加38,167,806.35元，主要是威博精密将在一年内到期的设备融资租赁款。

(三) 公司权益状况分析

2017 年末，公司所有者权益总额 6,774,151,517.93 元，同比增加 4,175,262,705.72元，增加幅度为160.66%。

1、导致公司所有者权益与上年度相比发生变化的主要事项

单位:人民币 元

项 目	期末余额	期初余额	增减变动	变动比例%
实收资本(或股本)	752,233,872.00	388,853,146.00	363,380,726.00	93.45%
资本公积	4,796,301,455.65	1,254,189,049.24	3,542,112,406.41	282.42%

减：库存股	34,160,970.00	6,626,589.00	27,534,381.00	415.51%
其他综合收益	-14,174,094.59	-26,948,586.96	12,774,492.37	-47.40%
盈余公积	152,219,314.59	120,025,346.00	32,193,968.59	26.82%
未分配利润	1,116,558,556.21	873,924,966.68	242,633,589.53	27.76%
外币报表折算差额	2,447,578.87	-13,950,843.66	16,398,422.53	-117.54%
所有者权益合计	6,774,151,517.93	2,598,888,812.21	4,175,262,705.72	160.66%

2、变动原因说明：

(1) 报告期内，实收资本增加363,380,726.00，增幅93.45%，主要是2016年权益分派资本公积转增股本10转5，发行股份购买资产收购威博精密及非公开发行股份配套募集资金所致；

(2) 报告期内，资本公积增加3,542,112,406.41元，同比增长282.42%，主要为报告期内，股本溢价所致；

(3) 报告期内，公司未分配利润增加242,633,589.532元，同比增长27.76%，主要为报告期内，公司净利润增长所致。

五、公司现金流分析

公司本年度现金及现金等价物净增加额比去年同期减少247,556,420.52元，降幅为71.46%。

项目	2017 年	2016 年	同比增减
经营活动现金流入小计	2,570,506,422.33	2,030,805,298.64	26.58%
经营活动现金流出小计	2,272,720,862.06	1,463,748,162.63	55.27%
经营活动产生的现金流量净额	297,785,560.27	567,057,136.01	-47.49%
投资活动现金流入小计	1,502,760,413.80	1,714,877,758.16	-12.37%
投资活动现金流出小计	2,863,443,914.00	1,718,100,524.29	66.66%
投资活动产生的现金流量净额	-1,360,683,500.20	-3,222,766.13	42120.98%
筹资活动现金流入小计	1,609,310,573.79	314,943,319.57	410.98%
筹资活动现金流出小计	397,051,055.73	569,930,090.48	-30.33%

筹资活动产生的现金流量净额	1,212,259,518.05	-254,986,770.91	-575.42%
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-50,480,726.77	37,589,672.91	-234.29%
现金及现金等价物净增加额	98,880,851.36	346,437,271.88	-71.46%

原因分析：

1，报告期内，经营活动产生的现金净流入与去年同期相比减少47.49%，主要因为公司第三、第四季度支付供应商货款金额较大，以及威博精密并表所致，而第四季度公司大幅增加的应收账款将在2018年4月底前收回现金；

2，报告期内，投资活动产生的现金净流出额与去年同期相比增加42,120.38%，主要因为公司固定资产投资增加、投资取得安捷利实业有限公司13%股权、设立全资子公司安洁资本和深圳安洁电子有限公司、使用自有资金购买保本型理财产品，以及非公开发行股份募集资金投资威博精密所致；

3，报告期内，筹资活动产生的现金净流出额与去年同期相比减少575.42%，是因为公司非公开发行股份募集资金收购威博精密产生资金净流入所致。

五、财务部门工作主要情况

1、完善及深化了公司闲置资金管理，根据报告期公司资金的盈余情况积极购买合适的理财产品保证公司资产保值、升值。

2、充分运用财务杠杆效率，运用公司的存量资金规模优势，利用存、贷款利差，提升公司资金使用效率，最大可能实现了资金效率最大化。

3、加强公司 ERP 系统管理功能，积极推行 SAP 系统在公司全面运行，满足了财务的全面管理需求，使公司的财务管理更加的高效，ERP 系统核算更加的全面。

4、强化了财务对公司主要财产管理，对公司价值重大资产或存货实行月度盘点制度，使公司的主要财产能够安全、有效的得到利用，避免人为管理风险。

5、完善母公司与子公司之间财务支持制度，充分发挥母公司资金优势，节约集团整体利息性支出，使集团资金效率最大化。

6、加强公司与子公司月度经营分析制度及滚动预算管理制度的建设工作，初步形成了月度经营分析模式，公司总部能更好地把控子公司日常经营结果，同时通过

预算管理制度，有效的行使了总部管理职能，使子公司的业务发展符合集团战略需求。

7、财务内控方面：公司财务部依据《企业会计准则》及自身业务特点制定了《成本核算制度》《发票管理制度》《固定资产管理办法》《全面预算管理办法》《研发费用核算与管理制度》《应付账款管理制度》《应收账款管理制度》《经济活动分析制度》等规定，以上制度在日常工作中得到了较好的执行，确保财务相关环节得到有效控制。

苏州安洁科技股份有限公司董事会

二〇一八年四月十日