

证券代码：002196

证券简称：方正电机

公告编号：2018-027

浙江方正电机股份有限公司 2017 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
----	----	-------

声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
冒晓建	董事	因工作原因	牟健

非标准审计意见提示

☐ 适用 ☒ 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

☒ 适用 ☐ 不适用

是否以公积金转增股本

☐ 是 ☒ 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 450,899,624 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.50 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐ 适用 ☒ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	方正电机	股票代码	002196
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	牟健	舒琳嫣	
办公地址	浙江省丽水市莲都区水阁工业区石牛路 73 号	浙江省丽水市莲都区水阁工业区石牛路 73 号	
电话	0578-2171041	0578-2021217	
电子信箱	jian.mou@fdm.com.cn	liny.shu@fdm.com.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

公司主营业务产品

（1）家用缝纫机电机

2017 年度，公司继续将家用缝纫机电机产品向方正电机（越南）有限责任公司（以下简称“越南方正”）转移，核心零部件均实现了越南本地化采购，借助越南制造成本低的优势，提升了公司在该业务平台上产品的盈利能力，为公司劳动密集型产品的后续产业转移提供了新的产品盈利模式。报告期内，越南方正在家用缝纫机电机业务上保持了稳中有增的发展趋势，产品盈利能力进一步提升。家用缝纫机无刷电机产品也得到了客户的初步认可，公司将在该业务领域占据市场主导地位。

（2）汽车电机（含新能源汽车驱动电机）

报告期内，公司在路虎捷豹豪华车型平台上的汽车座椅水平电机项目产品正式进入路虎捷豹车型供应链，这是公司首次为国际知名高端豪华车型同步开发座椅电机产品，也表明公司在汽车座椅电机方面的技术研发创新能力具备了与行业知名企业同等竞争的能力，产品主要客户包含丰田、宝马、奔驰、沃尔沃、福特、荣威等中高端整车企业；2017 年汽车座椅电机业务增长明显，产销量超过 430 万台，同比增长 54%；公司子公司浙江方正（湖北）汽车零部件有限公司（以下简称“湖北方正”）的汽车雨刮器电机产品，在完成原有产品结构调整和客户梳理的基础上，也实现了盈利。

新能源驱动电机系列产品已与上海汽车、玉柴集团、吉利汽车、众泰汽车、上汽通用五菱、河北御捷等国内新能源整车企业建立配套合作关系。上汽通用五菱宝骏 E100 项目平台产品正式成为唯一驱动电机供应商，于 2017 年 9 月形成批量生产并正式投放市场。同时公司也成为吉利两个纯电动汽车项目的供应商。依据中国汽车工业协会发布的统计数据显示，新能源汽车继续保持较高增长态势。2017 年，新能源汽车产销分别达到 79.4 万辆和 77.7 万辆，同比分别增长 53.8%和 53.3%，市场占比 2.7%，比上年提高了 0.9 个百分点。据中国汽车协会预测，2018 年新能源汽车销量或将超过 100 万辆。新能源汽车行业仍将保持较快的发展态势。

（3）汽车电子

公司子公司上海海能的汽车发动机控制系统包括 AMT 及其控制、柴油机控制器 ECU、气体机控制器 GCU、后处理器控制器 DCU 等系列产品。2017 年受益于商用车，特别是重卡市场景气度提升，公司 ECU、GCU、DCU 等产品全年产销超过 30 万套，同比增长超过 30%。公司研发的符合国六标准的 GCU 产品，顺利通过玉柴的配套验收，为后续天然气发动机控制市场的持续增长打下坚实的基础。

（4）智能控制器

报告期内，随着国内消费者购买力的增强，家电行业的产品结构出现了消费升级的趋势，

尤其是自动化、智能化等高端产品的产销量增速较快。根据中国家用电器协会的市场监测数据显示，自 2014 年以来，冰箱种类中多门、对开冰箱的产销量增速较快；洗衣机种类中滚筒洗衣机的产销量增速较快；空调种类中空调器变频挂机、变频柜机均有小幅增长。此外，空气净化、净水电器具有巨大的市场发展空间，已经成为市场热点产品，母婴系列产品、老年银色系列产品、厨房系列产品也显示出消费升级的明显趋势。

随着家居智能化的不断发展，冰箱、空调、洗衣机等多种家电厂商亦开始布局智能化家电，行业的未来想象空间较大。此外，根据“十二五”规划的经济指标显示，“十二五”期末，家电工业产值将达到 1.5 万亿元，年均增长率将达到 9.2%。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐ 是 ☒ 否

单位：人民币元

	2017 年	2016 年	本年比上年增减	2015 年
营业收入	1,318,082,898.68	1,049,333,414.01	25.61%	794,417,091.62
归属于上市公司股东的净利润	132,295,940.09	118,290,164.31	11.84%	65,013,718.96
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	73,437,508.98	90,422,820.36	-18.78%	50,467,163.58
经营活动产生的现金流量净额	46,096,825.16	36,286,403.89	27.04%	36,554,886.63
基本每股收益（元/股）	0.30	0.27	11.11%	0.16
稀释每股收益（元/股）	0.29	0.27	7.41%	0.13
加权平均净资产收益率	5.50%	5.17%	0.33%	6.74%
	2017 年末	2016 年末	本年末比上年末增减	2015 年末
资产总额	3,292,284,612.78	2,904,119,466.52	13.37%	2,784,213,116.77
归属于上市公司股东的净资产	2,464,755,570.72	2,341,578,867.74	5.26%	2,232,364,242.59

(2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	251,558,867.87	292,081,433.03	334,881,398.50	439,561,199.28
归属于上市公司股东的净利润	21,814,557.30	35,054,214.11	29,505,750.91	45,921,417.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	20,184,428.10	32,829,065.08	28,661,153.47	-8,237,137.67
经营活动产生的现金流量净额	2,622,376.39	-2,447,261.49	-15,934,707.86	61,856,418.12

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐ 是 ☒ 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

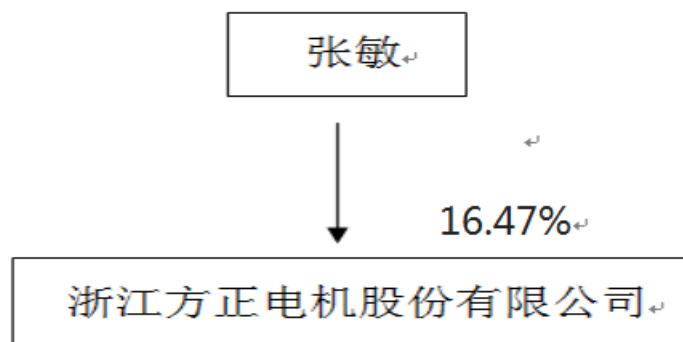
报告期末普通股 股东总数	39,398	年度报告披露日 前一个月末普通 股股东总数	36,353	报告期末表决 权恢复的优先 股股东总数	0	年度报告披露日 前一个月末表决 权恢复的优先 股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份 数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
张敏	境内自然 人	16.47%	74,263,167	60,339,547	质押	74,199,165	
卓斌	境内自然 人	8.60%	38,756,877	34,689,785			
青岛金石灏 纳投资有限 公司	境内非国 有法人	6.93%	31,269,159	31,269,159	质押	20,846,080	
翁伟文	境内自然 人	4.37%	19,691,622	14,959,495	质押	17,502,525	
钱进	境内自然 人	1.51%	6,800,000	0			
金英杰	境内自然 人	1.20%	5,398,245	0	质押	5,000,000	
杭州杭开电 气有限公司	境内非国 有法人	0.89%	4,026,898	4,026,798			
徐正敏	境内自然 人	0.75%	3,364,535	3,364,533			
胡宏	境内自然 人	0.60%	2,684,868	0	质押	2,668,900	
曹冠晖	境内自然 人	0.52%	2,340,497	2,339,897			
上述股东关联关系或一致 行动的说明	本公司未知持股 5%以上股东或前 10 名股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东 持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情 况说明（如有）	无						

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求
否

2017年在我国政府继续以“三去一降一补”为抓手，推动供给侧结构性改革，我国经济形势出现了积极变化。经济形势呈现缓中趋稳、稳中向好的特点；同时，制造业采购指数PMI升至两年来的高点，新兴产业和高技术产业保持了较快的增长趋势。受新技术革命的深刻影响，国际产业和面临新一轮的分工和重塑，制造业再次成为全球经济竞争的重要领域。在较为复杂的市场环境中，公司坚持以“成为节能与新能源汽车领域一流的核心零部件供应商，实现技术、产品及客户升级，有能力、有技术服务世界一流客户，未来靠专利、标准占领市场”的战略目标，公司全体员工坚决贯彻落实公司董事会制定的年度经营计划和发展目标，公司积极通过提升技术研发能力、加大自动化设备改造、整合公司供应链等主要举措，实现了公司营业收入和利润的双增长。

（一）公司生产经营管理情况

报告期内，公司不断细化内部治理结构，重点强化公司技术研发和产品制造自动化设备改造，坚持以“成为节能与新能源汽车领域一流的核心零部件供应商，实现技术、产品及客户升级。有能力、有技术服务世界一流客户，未来靠专利、标准占领市场”的战略目标，公司全员紧紧围绕公司年度经营规划，全面提升公司制造过程自动化设备改造。同时加大公司技术研发能力投入、引进高层次技术人员和管理人员，提升公司产品的技术竞争力。重点围绕乘用车电机和新能源汽车驱动电机自动化生产线技改和市场开拓，提升公司产品综合竞争力。

1、管理方面

报告期内，为迎合公司经营业务的不断扩大，公司以核心业务为基础，制定“致力于成

为电驱动领域卓越并且受人尊重的世界级企业。以创新的系统性方案和可靠的质量，为我们的业务伙伴，员工和股东创造共同的价值”的公司发展愿景，重新组建了公司“4312”组织框架，即4个事业部、3个制造基地、1个研究院和2个职能管理部门。并成立了公司决策管理委员会，主要负责执行并兑现董事会确定的集团未来的使命，战略与目标，对公司重大问题进行决策，确保公司可持续成长；丽水基地所有的生产环节全部完成新SAP系统的上线工作，实现了从采购、生产、销售等过程的实时数据的快速呈现，为公司管理层在内部经营业绩KPI、工艺改进和技术改进等方面的快速决策提供了财务依据；2017年9月底完成了IATF16949:2016的转版工作，通过转版工作，公司将着重与缺陷防范，减少在汽车零部件的差异，引入了过程方法，在体系建立和实施中以过程的思维和风险的思维来进行管理，通过对过程的有效性和效率进行监视和测量，获得了客户更高的满意度。报告期内，公司继续深耕“两纵两横”管理体系，实现公司经营风险可控、市场及时预警、内部及时纠错和信息共享，为公司持续快速发展奠定基础。

2、生产方面

报告期内，公司主营产品市场需求稳定，汽车座椅电机和新能源驱动电机业务增长较快，家用缝纫机电机继续向越南转移，以提高该项目产品的盈利能力。2017年，公司重点引进多条自动化生产线，实现了汽车座椅电机从转子装配到电机装配的全自动化，驱动电机定子也实现了全自动化生产，公司制造能力得到了极大地提升。为实现公司在电机、电控、电驱动系统的行业主导优势，公司拟以非公开发行股票募集资金，用于高功率密度驱动电机及集成系统产品的产业化技改，该工作的顺利推进将会进一步增强公司驱动电机的生产制造方面的自动化能力，为公司后续在节能与新能源汽车配件行业奠定了坚实的基础。

3、技术研发方面

“技术先行”是公司对未来公司技术研发等工作的总论述。2017年10月，方正研究院正式在上海成立，并制定了“完善正向研发体系和流程，发展拥有自主知识产权的电驱动系统，夯实技术竞争力；增加设备投入，打造行业一流的实验室”的总体发展目标，研究院的成立对于公司引进高层次可研人才，逐步奠定公司在电机、电控和电驱动系统的技术优势地位。报告期内，公司自主研发的路虎捷豹汽车平台用座椅电机顺利实现量产，并正式进入路虎捷豹汽车供应链，这是公司首次进入国际豪华车品牌，也表明公司在汽车座椅电机方面的技术研发创新能力具备了与行业知名企业同等竞争的能力；新能源汽车驱动电机及电驱动集成系统产品相关技术参数达到了行业内国际先进水平。公司自主研发的新能源汽车驱动电机及电驱动集成系统产品完成产品设计，该项目产品符合国家技术改造专项重点方向中的“二、高端装备及相关基础能力提升工程——10、智能网联汽车与新能源汽车工程——6. 新型动力驱动系统”要求。报告期内，公司通过引进和内部培养技术研发人员、技术设计平台和验证实验室的提升，公司技术研发能力得到了较大程度的提升。

4、销售方面

“成为节能与新能源汽车领域一流的核心零部件供应商，实现技术、产品及客户升级，有能力、有技术服务世界一流客户，未来靠专利、标准占领市场”是公司长远战略目标，因此，公司以汽车电机和新能源汽车驱动电机业务为主，组建以公司高级管理人员为主的项目推进团队，负责项目产品商务、技术方案、质量管控和售后服务。以公司优质客户为主导，延伸公司产品市场占有率；重点推进延锋安道拓、上汽通用五菱、玉柴、吉利等客户对接和市场维护。公司汽车座椅电机业务以延锋安道拓为主导客户，开展了路虎捷豹汽车平台的新电机产品研发并顺利进入市场，这是公司首次为国际知名高端豪华车型同步开发座椅电机产品；

同时，公司新能源驱动电机成为吉利两个纯电动汽车项目的供应商，五菱宝骏E100车型驱动电机顺利实现量产。公司继续完善公司客户信用评价系统，聚焦公司优质客户，以降低公司财务应收账款上升所带来的经营风险。

5、人力资源管理工作

2017年度，公司依据公司组织框架调整，完成了即4个事业部、3个制造基地、1个研究院和2个职能管理部门的人员配置和调整，继续推进公司技术研发实验室和技术团队的组建，并分批实施员工技能等级评定，建立优秀员工快速晋升和评定通道，切实推进公司技术创新团队建设，增强公司技术研发和工程技术人员创新能力和氛围建设；公司全面推行即时激励制度，增强基础员工和现场管理人员主观能动性，建立全员参与管理和制造过程改善的正向引导；建立全员绩效激励机制建立等全面规划了公司人力资源工作。管理突出了“关爱”的企业核心价值观，注重加强员工和管理者之间的沟通与交流、增强员工的荣誉感和凝聚力、发挥员工的主观能动性，使公司成为人人争先，和谐共赢的企业氛围。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

☐ 是 ☒ 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
缝纫机应用类	210,923,424.62	6,912,404.35	15.88%	-11.49%	-66.88%	-8.36%
汽车应用类	718,970,266.56	138,928,562.09	27.81%	45.38%	83.54%	1.11%
智能控制器	301,190,520.87	8,788,434.08	13.15%	9.49%	-70.99%	-2.46%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

☐ 是 ☒ 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

6、面临暂停上市和终止上市情况

☐ 适用 ☒ 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

（1）与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

（2）报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

（3）与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

（4）对 2018 年 1-3 月经营业绩的预计

☐ 适用 ☒ 不适用