



杭州园林设计院股份有限公司

2017 年度总裁工作报告

各位董事：

在公司董事会领导下，2017 年公司管理层加大规范管理、建章立制、内控治理、学习培训等规范工作力度。2017 年是公司业务继续发展的一年，也是公司登陆资本市场的第一年，公司各项财务指标平稳增长。现将一年来公司的生产经营管理工作报告如下：

1、2017 年度公司主要经营指标完成情况

2017年度公司共实现营业收入人民币183,570,359.34元，同比上升57.98%；营业利润人民币39,196,182.62元，同比上升34.20%；净利润人民币34,742,764.39元，同比上升37.63%。资产总额人民币364,427,725.41元，其中流动资产人民币183,546,205.68元，非流动资产人民币180,881,519.73元。负债总额人民币50,511,442.83元，所有者权益总额人民币313,916,282.58元，公司业绩相较去年稳步增长。

2、上市助力业务拓展，开启发展新篇章

2017年5月5日，公司（以下称“杭州园林”，股票代码300649）在深交所挂牌上市。成为A股资本市场首家以园林设计为主营业务的上市公司。此次发行1600万股，总共募集资金1.45亿元。

公司将借助资本市场的力量，快速适应市场的变化，积极做出应对措施，继续稳步发展，回报广大投资者。

3、设计和生态环境业务双轮驱动

公司紧紧围绕2017年度公司发展战略和全年经营目标，专致于公司在



风景园林设计领域，利用登陆资本市场的契机，进一步提升品牌知名度、增强核心竞争力，继续巩固公司在风景园林设计行业的优势地位。公司抓住行业发展的机遇，以优质的设计服务带动工程业务，承接了博鳌通道景观提升工程、博鳌大农业国家公园、博鳌滨海大道绿化提升工程等工程总承包（EPC）项目，拓展EPC业务领域，着力布局工程总承包领域的未来发展路径。公司为适应目前的经营和战略发展需要，调整公司组织架构，积极谋求在生态环境保护产业链和EPC工程总承包业务领域的拓展，实现公司业务多维度发展。

4、重视品牌建设和市场拓展工作

公司从事风景园林设计行业多年，凭借西湖风景名胜区综合保护工程、西溪国家湿地公园等作品，“杭州园林设计院”已在全国享有一定的知名度。受益于良好的品牌形象，2016年“G20杭州峰会”期间，公司承接了杭州国际博览中心屋顶花园设计、杭州奥体博览中心核心区景观绿化工程、杭州钱江新城核心区综合整治工程设计、“最忆是杭州”（印象西湖）G20杭州峰会文艺演出环境改造提升工程等核心项目设计任务。2017年“厦门金砖国家领导人峰会”期间，公司再次承接了峰会主会场厦门国际会展中心/国际会议中心片区景观提升设计、厦门高崎机场、T3/T4航站楼贵宾通道及周边道路景观提升设计、海悦山庄景观提升设计、环岛路沿线及海滨空间彩化提升设计、筲箕书院-白鹭洲公园片区景观提升改造设计等景观提升设计项目。上述项目建成后取得了良好的社会影响，也成为了杭州园林的里程碑项目。

受益于G20杭州峰会和厦门金砖会议的两次成功经验，2017年10月，公司中标了博鳌大农业国家公园工程等亚洲论坛相关项目，受到了与会国



家领导人、中外嘉宾和业主单位的好评，进一步提升了“杭州园林设计院”品牌在全国乃至国际上的影响力。

公司凭借着设计优势，开始由园林规划设计业务向工程总承包业务拓展，以设计带动施工的模式向产业链后端延伸。

2018年我们继续重视品牌建设和市场拓展工作，使公司在宏观经济环境低迷的情况下，业务仍保持增长势头。

5、优化设计及技术队伍建设

公司将加强人才引进、培养和储备，为公司持续、快速发展提供创新动力。将根据业务需求，优化人才结构，重视人才培养，以培养技术带头人、管理和技术骨干为重点，形成高、中、初级人才的金字塔式结构，保证公司长期稳定的发展。同时，公司将加大培训投入，完善员工培训体系，建立起能够适应企业现代化管理和公司未来发展需要的高水平、高素质的员工队伍，鼓励员工参加各种专项培训以及职业技能鉴定，优化员工知识结构。进一步完善考核与激励机制，激发员工价值创造的动力，持续提高员工职业素养和公司绩效。完善人才的引进和激励机制，招纳本行业经验丰富、德才兼备的专业技术和管理人才，壮大公司科研技术力量和管理队伍，优化企业的人员结构，满足企业可持续发展的需求。

6、深入企业文化制度化建设

为规范公司的文化建设体系，实现企业文化价值观理念传递，建立一个富有责任意识、使命感的充分和谐、目标一致的团队，公司开展了企业文化的制度建设，公司与往年一样，开展了健身体育比赛活动，年会演出活动等等活动，提高了公司员工的工作积极性和进取心。

7、 执行董事会决议情况



2017年度，董事会共计召开了9次会议，其中固定会议2次，临时会议7次，公司高级管理人员列席了会议。公司管理层能够认真落实董事会决议，采取相应措施，切实完成各项工作任务。

各位董事， 2017 年公司管理层在董事会的正确领导和大力支持下，各方面工作都有了长足的进步，与此同时，工作中也存在着一些问题和不足，请各位董事予以指正，以便日后加以改进。

杭州园林设计院股份有限公司

总裁 吕明华

2018年4月23日