

北京三联虹普新合纤技术服务股份有限公司

2017 年度董事会工作报告

2017 年度公司董事会严格按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司治理准则》、《深交所创业板上市公司规范运作指引》等国家法律、法规及《公司章程》、《董事会议事规则》等规定，本着对全体股东负责的精神，认真履行职责，并执行股东大会各项决议，持续完善公司治理水平，不断提升公司规范运作能力。公司全体董事、勤勉尽职，为公司董事会的科学决策和规范运作做了大量富有成效的工作。

现将 2017 年度董事会工作汇报如下：

一、2017 年公司经营情况

1、概述

2017 年在行业各方面综合向好的大环境下, 公司新签订单实现了历史上最大增长幅度, 较去年同期增长 291%, 新签订单达 9 亿元。公司继续大力推广绿色制造技术, 拓展不同原材料来源技术路线的兼容性, 挖掘行业潜力客户群体。同时, 公司推动数字化、智能化业务的落实, 延展公司的服务链条, 提升利润创造能力, 平顺公司的收入波动。此外, 公司充分利用资本优势, 通过技术收购, 积极布局其它合成纤维高成长细分领域的关键技术, 丰富公司的技术应用场景, 保证了公司持续稳定健康发展。

报告期内公司实现主营业务收入 2.93 亿元, 较上年增长 18.54%, 归属上市公司扣非后净利润 9,079 万元, 较上年增长 20.49%。

2、巩固主营业务客户群体, 跨境收购开启合成纤维跨细分领域布局

(1) 报告期内, 客户群体稳中有增, 行业扩产情绪高涨, 三大 100 万吨级己内酰胺 (CPL) -聚酰胺产业集群建设全面展开, 公司业务发展呈现良好局面。2017 年新签订单包括与长期老客户福建长乐申远、杭州聚合顺及浙江方圆签订的聚合整体解决方案服务合同。福建申远项目隶属长乐恒申集团, 该集团一直是聚酰胺行业的龙头企业, 已规划建设 100 万吨级己内酰胺-聚酰胺一体化产业园项目, 本期合作项目为年产 20 万吨聚酰胺聚合, 涵盖纤维级、膜级及工程塑料级全品类。公司与杭州聚合顺及浙江方圆的项目合同, 均采用了公司自主研发的新工艺技术, 生产全消光聚合切片, 拓展

了后端应用领域。公司的新技术研发与创新成功完成工程转化，为行业龙头企业创造了新的利润增长点，代表着公司自主研发实力及快速转化为业绩的技术引领能力。公司自 2016 年开始与中国平煤神马集团合作。中国平煤神马集团是一家以能源化工为主导的国有特大型企业集团，是亚洲最大的尼龙 化工产品生产基地，其尼龙 66 盐、工程塑料产能亚洲第一，工业丝、帘子布产能世界第一。平煤神马集团在市政府的大力主导下，将承建“十三五”项目“尼龙城”，在已有 100 万吨尼龙产能基础上打造 200 万吨己内酰胺-聚酰胺-尼龙 6 一体化产业园区。公司与浙江恒逸集团的合作，是涤纶龙头企业向聚酰胺领域拓展的开端。恒逸集团依托向上游炼化行业的发展，带动下游配套产业投资建设。未来建设规划将打造全球最大的己内酰胺与聚酰胺生产基地，占全国聚酰胺、己内酰胺产能的三分之一，即百万吨高品质己内酰胺-聚酰胺一体化项目。公司作为三大产业集群客户唯一的技术提供与合作方，将极大受益于他们的新增产能带来的业务持续增长空间。

(2) 报告期内，公司开发了新客户山西潞宝集团。与潞宝集团的合作，拉开了煤焦化企业从煤化工转型到精细化工、新材料领域发展的序幕。本合同项目的建设，对于传统煤化工企业转型升级和产业链延伸具有重大示范效应，将助力该传统行业向精细化、高技术化和高附加值化进行转型，提高煤炭行业部分产品的附加值。公司通过开拓传统行业市场获取新项目来源和新的利润增长点，利用传统行业转型升级体现公司价值。

(3) 报告期内，公司完成了对 Polymetrix 的重大资产收购，实现了合成纤维其它高成长细分领域的工程技术服务布局。Polymetrix 是一家总部位于瑞士，从事聚合物加工或回收过程中的固相增粘 (SSP) 技术提供商。该技术主要应用于瓶级切片、工业丝等高强度材料生产。Polymetrix 凭借其先进的工艺技术，占有全球 SSP 市场 90% 以上的份额。通过对 Polymetrix 的收购，公司业务领域扩展到聚酯瓶片、工业丝及塑料回收等合成纤维行业中依然保持高增长的细分领域。通过收购，将公司与 Polymetrix 各自的技术优势及业务进行整合，具备了承接各类聚合物从聚合-固相增粘-纺丝一体化工程服务的能力，业务规模将得到大幅提升。作为公司上市后实施的首例国际并购，将为公司开辟国际先进技术的获取渠道，也为未来的全球化投资、国际化运作奠定坚实的基础。

3、智能工厂自动化解决方案开发完成，工业大数据应用率先落地

合成纤维行业过去三年产业集中度大幅提高，龙头企业的产能规模大幅增长。但经营管理的边际成本也随之大幅增加，管理难度增大。加之长三角地区招工难招工贵的问题日趋严峻，使得龙头企业对生产离散环节的自动化需求迫切。但是，合成纤维生产属于典型流程型生产方式，日产出规模大，不可间断，而且生产品种多，因此对自动化输送系统的要求较高，需要兼顾稳定性及柔性化特点。公司针对合成纤维行业工艺特点，定制化研发了一整套具备国际竞争力的智能制造自动化输送系统整体解决方案。公司在行业首次提供“零容错”输送系统 98%通过率质量标准承诺，并配合 IT 调度系统一体化、电气控制与传动设备一体化、安装质保一体化，为客户提供安全可靠的运行保障。本套解决方案适用于聚酯、聚酰胺等行业，预计 2018 年将完成样板工厂的建设并向全行业推广。

公司主营业务提供合成纤维及原材料“一站式”解决方案服务，服务范围含有工艺计算与设计、装备性能与设计、电气仪表系统及生产控制系统设计等环节的核心数据均为合成纤维行业大数据采集与分析的重点。因此公司结合自有知识产权的工艺技术 Know-how 优势，为合成纤维及原材料生产装置提供基于边缘云架构的系统搭建与优化服务，满足“安、稳、长、满、优”的合成纤维制造生产所追求的目标，即在实际生产操作和运行中，使得装置更加安全、稳定、长时间保持满负荷及最优工况下的运行。报告期内，公司已经在智能化生产管控、智能化能源管理、安全生产与环境保护等方向形成软件服务收入总计 1709.4 万元，完成行业从 0 到 1 的落地实施。

开发自动化输送解决方案及工业大数据优化应用是公司服务链条延伸的关键战略，一方面为公司提供了面向行业存量空间优化升级的新收入空间，另一方面为公司积累数据触点和应用投放场景，提升公司工艺技术的迭代效率和客户服务粘性。

4、大力推广高效节能技术实施，贯彻绿色制造体系发展方向

21 世纪的今天，环保是一种时尚，更是一种责任。在节约资源和保护环境的基本国策推动下，各行业均实行最严格的生态环境保护制度，形成绿色发展方式和生活方式，建设美丽中国，为人民创造良好生产生活环境，为全球生态安全作出贡献。

公司积极响应国家号召，着力打造用地集约化、生产洁净化、废物资源化、能源低碳化等特点的绿色制造系统解决方案。公司致力于研发节能降耗的新技术新工艺，并在行业内大力推广。报告期内，公司成功研发推广一系列首创技术，包括：①干燥塔及氮气风机改进技术，采用新型干燥风机及干燥塔后，大幅提高了机械效率，电力消

耗降低 30%以上；②裂解回收技术，回收料占比达到了 40%。回收料变废为宝，大幅度提升了回收料产品的附加值③高温切粒技术，切粒温度达到 26 度，在冬季降低冷冻水的用量达 50%以上，节能效果显著；④通过工艺、装备、自控三个部门的共同努力，成功开发了机械式蒸汽再压缩工艺技术（MVR），该技术是重新利用它自身产生的二次蒸汽的能量，从而减少对外界能源需求的一项关键节能技术。这样原来要废弃的蒸汽就得到充分的利用，回收潜热，提高热效率，实现了系统节能环保的运行。

以上技术均是首次应用于聚酰胺行业，不仅强化了公司解决方案的国际竞争力，而且均适用于存量产能的技术改造，有机会成为持续性的效益增长点。这些技术的应用与推广，切实落实了国家节能环保的基本国策，大大提升了企业生产效率，通过减少能耗，增加了企业生产效益，也为公司订单增长创造条件。

二、董事会日常工作情况

1、报告期内，公司共召开董事会 10 次会议，具体审议议案情况如下：

召开时间	会议届次	议案
2017/3/20	第三届董事会 第五次会议	1. 《关于调整公司非公开发行股票方案的议案》 2. 《关于在香港设立全资子公司的议案》
2017/4/25	第三届董事会 第六次会议	1. 《关于<2016 年年度报告全文及摘要>的议案》 2. 《关于<2016 年年度审计报告>的议案》 3. 《关于<2016 年度财务决算报告>的议案》
		4. 《关于<2016 年度总经理工作报告>的议案》 5. 《关于<2016 年度董事会工作报告>的议案》 6. 《关于<2016 年度内部控制的自我评价报告>的议案》 7. 《关于<2016 年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》 8. 《关于<2016 年度控股股东及其他关联方资金占用情况>的议案》 9. 《关于<2016 年度利润分配预案>的议案》 10. 《关于续聘天衡会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2017 年度审计机构的议案》
		11. 《关于<2017 年第一季度报告全文>的议案》
		12. 《关于使用暂时闲置的自有资金及募集资金购买保本型理财产品的议案》
		13. 《关于变更注册资本并修订<公司章程>的议案》
		14. 《关于首发募集资金项目结项及结余募集资金永久补充流动资金并注销募集资金专户的议案》
		15. 《关于召开公司 2016 年年度股东大会的议案》

2017/8/28	第三届董事会第七次会议	1. 《关于<2017 年半年度报告全文及摘要>的议案》 2. 《关于<2017 年半年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》 3. 《关于会计估计变更的议案》 4. 《向银行申请综合授信额度的议案》 5. 《关于会计政策变更的议案》
2017/9/22	第三届董事会第八次会议	1. 《关于重大资产重组进展暨延期复牌的议案》 2. 《关于对外投资设立全资子公司的议案》
2017/9/29	第三届董事会第九次会议	1. 《关于继续推进重大资产重组事项暨公司股票延期复牌的议案》 2. 《关于召开公司 2017 年第一次临时股东大会的议案》
2017/10/26	第三届董事会第十次会议	1. 《关于公司<2017 年第三季度报告全文>的议案》
2017/11/10	第三届董事会第十一次会议	1. 《关于本次重大资产购买方案的议案》 2. 《关于本次重大资产购买预案的议案》 3. 《关于公司及子公司对外签署本次交易协议的议案》 4. 《关于本次交易符合相关法律、法规规定的议案》 5. 《关于本次交易符合<关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定>第四条规定的议案》 6. 《关于本次交易不构成重组上市的议案》 7. 《关于本次交易不构成关联交易的议案》 8. 《关于本次交易履行法定程序的完备性、合规性及提交法律文件的有效性的说明的议案》 9. 《关于聘请本次交易相关证券服务机构的议案》 10. 《关于提请股东大会授权董事会全权办理本次交易相关事宜的议案》 11. 《关于暂不召开股东大会会议的议案》
2017/12/15	第三届董事会第十二次会议	1. 《关于本次重大资产购买方案的议案》 2. 《关于本次重大资产购买报告书（草案）及其摘要的议案》 3. 《关于公司本次重大资产购买有关审计报告、估值报告的议案》 4. 《关于估值机构独立性、估值假设前提合理性、估值方法与估值目的的相关性及估值定价公允性的议案》 5. 《关于本次交易摊薄上市公司即期回报及填补措施的议案》 6. 《关于召开公司 2018 年第一次临时股东大会的议案》
2017/12/22	第三届董事会第十三次会议	1. 《关于同意全资子公司设立募集资金专户的议案》
2017/12/27	第三届董事会第十四次会议	1. 《关于公司签署大数据生产线软件模块定制开发合同暨关联交易的议案》

2、董事会对股东大会决议的执行情况

2017 年度，公司董事会召集召开 1 次年度股东大会，1 次临时股东大会。董事会严格按照《公司章程》履行职责，认真执行了股东大会的各项决议，切实维护了全体股东的合法权益，推动了公司长期、稳健、可持续发展。

召开时间	会议名称	议案
2017/5/16	2016 年年度股东大会	1. 《关于<2016 年年度报告全文及摘要>的议案》 2. 《关于<2016 年度董事会工作报告>的议案》 3. 《关于<2016 年度监事会工作报告>的议案》 4. 《关于<2016 年度财务决算报告>的议案》 5. 《关于<2016 年度利润分配预案>的议案》 6. 《关于续聘天衡会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2017 年度审计机构的议案》 7. 《关于使用暂时闲置的自有资金和募集资金购买保本型理财产品的 议案》 8. 《关于变更注册资本并修订的议案》
2017/10/18	2017 年第一次临时股东大会	1. 《关于继续推进重大资产重组事项暨公司股票延期复牌的议案》

3、独立董事履职情况

公司独立董事根据《公司法》、《证券法》、《公司章程》和《独立董事工作制度》等法律法规的规定，独立履行职责，认真审议董事会的各项议案，对公司相关事项发表独立意见，为促进董事会科学决策提出专业性建议，充分发挥独立董事的作用，切实维护公司、股东、特别是中小股东的合法权益。 报告期内，公司独立董事出席董事会及股东大会情况如下：

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
李金宝	10	9	1	0	0	否	1
王明进	10	9	1	0	0	否	1
孙燕红	10	9	1	0	0	否	1

4、董事会专门委员履职情况

（1）审议委员会履职情况

报告期内，审计委员会根据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《内部审计制度》及《审计委员会工作规则》等有关规定，积极履行职责。报告期内，审计委员会共召开了4次会议，分别审议了2016年度报告相关事宜、2017年第一季度报告相关事宜、2017年半年度报告相关事项、2017年第三季度报告相关事项。

（2）薪酬与考核委员会履职情况

报告期内，薪酬与考核委员会召开了1次会议，对董事和高级管理人员工作情况和薪酬事项进行了审核，报告期内，公司董事、监事和高级管理人员根据各自的分工，认真履行了相应的职责，较好的完成了其工作目标；董事和高级管理人员现有薪酬水平与行业内其他公司薪酬水平大体持平，暂无需提请董事会讨论、修改。

（3）提名委员会履职情况

报告期内，提名委员会召开了1次会议，对于目前现任董事和高级人员的个人履历、教育背景、工作业绩等情况进行审查，提名委员会认为任职资格合法，能够满足公司经营活动需要，并与公司资产规模和股权结构匹配，暂无需向公司董事会提议调整。

（4）战略委员会履职情况

报告期内，战略委员会召开了1次会议，对公司未来战略发展规划及2017年经营计划进行了充分的论证。

三、公司未来发展展望

1、行业现状及未来发展趋势

（1）在经历了 2015 年、2016 年的重重压力后，2017 年中国合成纤维行业持续向好，行业结构调整取得初步成果，将开启长周期持续发展新篇章。在供给侧结构性改革的推动下，行业运行质量明显改善，效益大幅增长。合成纤维行业运行的好转得益于全球经济复苏和我国经济平稳增长带动的需求增长，更主要的是供给侧结构性改革推动了行业结构性矛盾的改善。

合成纤维行业投资创历史新高，产能投放计划更加合理，为公司带来长期稳定向上的业绩发展空间。回顾过去 3 年行业的结构性变化，产能集中度大幅提高，合成纤维行业前 6 家企业占行业总产能超过 50%，且 6 家中的 5 家为上市公司，资本实力雄厚。此外，6 大龙头企业积极向上游发展，是中国民营炼化产业投资的核心群体，未

来行业将逐步形成 PX-PTA-聚酯及苯-己内酰胺（CPL）-聚酰胺的炼化至纤维产业链自主一体化领军产业集群。本轮产能扩张由龙头企业主导，总建设投资规模大幅突破历史极值，无论从产能规划的合理性还是产能投放进度的平稳性均体现出行业正逐步走向成熟，羊群效应大幅减弱，行业周期的可持续性增强，行业进入了跨越式发展的新时代。

（2）公司主要业务领域发展趋势

公司所从事的聚酰胺行业是合成纤维中仅次于聚酯的第二大材料品种，其产量占世界合成纤维总量的 9%左右，在我国聚酰胺在合成纤维中占比约为 6%左右聚酰胺材料以其耐磨性好、轻质柔软、染色性好、吸湿性好、回弹性优良等优质特性一直是顶级户外运动品牌及高端服饰的首选，近些年更是被用于户外用品中。过去几年，聚酰胺受制于上游供给瓶颈，原料价格较高，发展速度一直受限。但 2017 年聚酰胺行业发生了结构性转变，多家龙头企业扩张产能和己内酰胺-聚酰胺一体化进程将加速再造上游，推动聚酰胺材料成本下降，并激发下游需求的加速增长。同时，随着人民生活水平提升及消费需求升级，将助推聚酰胺行业下游应用领域的扩展。短期来看，2018 年上半年将有 61 万吨聚酰胺产能投产，长期来看，随着三大聚酰胺一体化产业集群的建设，未来将有 320 万吨以上的新增产能空间。

报告期内公司完成了对 Polymetrix 的收购，介入了瓶级聚酯切片、涤纶工业丝及塑料回收领域。据统计，PET 全球市场需求每年保持在 5%的增速，其中聚酯瓶片、涤纶工业丝、等领域更是保持了 10%以上的增长，是优质高成长的细分领域。在塑料回收领域，鉴于全球日趋严格的环保要求，回收业务发展空间广阔。Polymetrix 作为世界上为数不多的拥有从废旧瓶子-分拣-清洗-SSP-再生食品级聚酯瓶片全产业链核心技术的工程公司，已有成功项目案例，将有望获得更多回收项目订单。

大数据服务及工厂智能化服务业务领域，2017 年以来，国家一直强调要实施国家大数据战略，全面促进大数据发展行动，完善大数据发展政策环境，产业前景持续向好。我国大数据产业 市场空间巨大，政府引领数据开放及大数据应用，将进一步加快产业发展。根据工信 部的规划和预期，到 2020 年大数据相关产品及服务收入要突破 1 万亿元，年均复合增速在 30%左右。以数字化、网络化和智能化为特点的工业+互联网成为全球制造业未来发展的新方向，也是我国优化资源配置、实现产业升级、打造制造业强国的必经之路。2017 年国务院出台了《关于深化“互联网+先进制造业”

发展工业互联网的指导意见》，进一步明确工业互联网将是我国未来十年制造业产业升级的重要方向。

2、公司核心战略发展规划

（1）积极布局上下游关键卡位技术，深挖产业链价值

随着合成纤维龙头企业投资进入石油炼化领域，标志着合成纤维行业发展进入新的阶段。对比发达国家工业进程，炼化企业往往经历“拱门型”发展历程，即炼化企业多发源于某一细分化工领域，伴随着产能规模的不断扩展，这些企业逐步向上游发展形成原材料自我配套，最终发展成为大型炼化化工一体化集团，在炼化投产解决基础石化原料供给之后，反之向下游不断深化发展，不断健全多品类化工细分产业链。因此，当合成纤维龙头实现炼化化纤一体化经营布局之后，也会继续布局其它化工细分领域。企业如果能够率先获取新的工艺技术，就有机会把握产品投放市场的真空期，获取更高利润。

公司是典型的技术解决方案提供商，在整合收购轻资产技术型公司或技术团队方面商业模式契合度高，管理协同性强。此外，公司作为合成纤维领域具有国际竞争力的技术公司，在围绕上下游关键工艺技术、核心装备技术及制造能力的资源获取渠道，以及核心客户需求洞察力和销售能力等方面都具备明显优势。报告期内收购瑞士 Polymetrix 是公司技术整合的先行尝试，未来依托 Polymetrix 在海外的地缘优势和品牌声誉，将进一步帮助公司捕捉合适的技术投资机会，拓展公司技术储备，增强综合竞争力及盈利能力。

（2）开发智能制造及工业大数据解决方案，延展公司业务范畴

合成纤维龙头企业经历供给侧结构性调整，无论产业链横向纵向产能均大幅提升。企业规模的快速扩张对企业的经营管理提出了新的挑战，加之江浙一带招工难招工贵，下游需求也在不断细化，使得龙头企业管理复杂度和成本大幅提升，购买自动化智能化系统代替人工的投资收益出现拐点，行业智能制造需求逐步形成。

合成纤维及原材料行业均属于流程型制造行业。上游流程型制造行业通常自动化水平高、技术控制门槛高、工艺优化试错成本高、渠道拓展费用高，因此传统跨行业的互联网，物联网及大数据技术服务商很难介入。公司作为合成纤维行业专业服务商，服务范围包括专业技术咨询、工艺技术开发、工程方案提供、主工艺设备设计与监制、控制系统搭建、技术服务等，覆盖企业资产生命周期全过程。公司掌握行业专业工业

知识、工艺机理原理等核心 Know-How，现在正逐步将工艺封装成面向行业的微服务工业 app，配合大数据工厂建设项目，为行业提供高质量低成本的数据服务。此外，公司也完成了自动化相关技术和供应商的筛选与整合，未来为行业提供成套以自动化输送为主线的系统解决方案，帮助客户打破管理瓶颈，形成新的规模优势。

（3）参与打造供应链 P2P 生态，完善上下游信用体系

公司发挥合成纤维行业专业第三方技术服务公司的独立属性，联合恒逸石化（000703）、华鼎股份（601113）及金电联行于 2016 年成立浙江纤蜂数据科技股份有限公司（以下简称“纤蜂”）。纤蜂的成立延展了公司现有业务模式，实现客户关系的重塑与飞跃，形成风险共担、利益共享的联盟体，并在信息共享的基础上，追求长期高效的合作。此次投资旨在打造纺织产业链上游 B2B “产销战略联盟”，并基于大数据技术实现产业资源优化配置，推动产业转型升级。

纤蜂经过一年半的团队建设与商业模式的摸索，形成立足产业集群，建立数据驱动的智能物流、智能电商、智能供应链金融等成套系统解决方案，聚焦行业痛点，优化产业结构，推动产业信用体系建设，帮助客户形成有竞争力的供应链网络。

合成纤维行业作为资本密集型产业，产能集中度远大于下游离散制造型的织造行业，因此依托合成纤维龙头企业为其下游供应链提供上述第三方运营服务，业务开展效率大大提高。2017 年，纤蜂利用股东现有业务场景的先天导流优势，已经完成 12 个省、33 个区域和地区的物流业务展业尝试，多种供应链金融产品的设计也开启与银行系统的对接。

3、2018 年度经营计划

（1）完成对 Polymetrix 的交割，推进公司与其的业务与技术优势整合，积极布局公司横跨合成纤维两大主要纤维品种工程技术服务全产业链覆盖，实现 1+1 大于 2 的规模效应。

（2）推动智能制造及工业大数据解决方案的迭代

当前随着中国整体经济转型，对于制造业的升级要求、环境保护要求和产能效率提出了更高、更新的要求。为此公司将国际先进经验和技术与公司已经具有的先进技术、资源和产品融合，通过成熟、富有经验和现场执行能力强的团队积极推动新型智能制造工程项目，增加公司利润来源。

（3）继续推广节能环保工艺技术，打造绿色制造体系

公司将根据客户的实际情况，结合公司已经研发成功的多项节能降耗绿色环保工艺技术，为客户提供符合其自身特点的项目方案，在提高客户市场竞争优势同时，避免重复投资、建设资金浪费，促进行业内企业绿色发展方向及健康发展模式，实现公司与客户共赢协调发展利益链条。

（4）推进募集资金建设“大数据工厂”项目建设

报告期内，公司非公开发行股票定向募集资金到位，公司将根据项目规划进度稳步推进大数据工厂项目建设。随着“大数据工厂”项目的逐步建成，将提升公司服务能力、拓宽服务范围，可以为化纤纺织企业提供高附加值的智能化整体解决方案，并基于大数据技术实现产业资源优化配置，推动产业转型升级。

（5）继续加强人才梯队建设

公司在2018年推出了员工激励计划，建立了短期与长效相结合的人才激励体系，完善了绩效考评奖励制度。后续公司还将根据业务实际需求 and 公司发展阶段，持续有计划地进行人才梯队建设，不断提升公司的核心竞争力，创造更高的利润。

4、公司重要风险因素及应对措施

（1）行业投资扩产进度不达预期对公司业绩增长带来的风险

上游原料产能扩张不达预期，成本降幅不足导致行业新增产能投产进度不及预期，这可能会影响公司订单增长，并进而影响公司收入增长。针对这一风险，公司积极拓展行业其他细分领域业务，同时加快推进智能制造服务业务。按照《化纤工业“十三五”发展指导意见》，行业内大龙头企业均着手布局智能化生产，基于公司跟这些龙头企业多年积累的良好合作基础，及公司已先期在大数据、智能化解决方案领域的布局，公司将继续在工业大数据、智能制造领域深入合作，为公司带来新的利润增长点。

（2）客户集中度高和业务收入因项目结算周期波动的风险

公司主要客户是民用高端锦纶丝生产企业，主要集中在江浙及福建长乐地区。公司收入结算模式采用完工百分比法，在定期报告时点根据各项目完工程度确认相应收入成本，各报告期时点会因所执行项目不同而有所波动。针对上述风险，公司积极开拓新客户群体，利用在手订单数量的增长减小收入波动幅度。同时，公司积极开拓智能制造、大数据和产业互联网等业务，拓宽公司服务领域，增强其他业务收入占比。

（3）非公开发行募集资金投资项目实施风险。

报告期内，公司非公开发行募集资金已到位。本次非公开发行股票募集资金投资

项目符合国家产业政策和公司的发展战略，项目的投产对公司未来发展前景具有重大影响，能够进一步提升公司的综合竞争力和持续盈利能力。公司对本次发行募集资金的运用已进行严密的可行性论证和市场预测，具有良好的技术积累和市场基础。本次募投项目的新产品、新服务处于市场拓展期，尚未形成稳定收入。在募集资金投资项目实施过程中，公司面临着产业政策变化、市场变化等不确定因素，若公司无法有效应对可能存在的宏观经济环境变化、市场环境变化等问题，可能对项目实施效益和效果产生影响。

（4）并购重组整合风险

报告期内，公司实施了境外资产并购，以现金方式向 Bühler Holding AG 购买其持有的 Polymetrix Holding AG 80%股权，本次交易完成后，标的公司将成为公司的控股子公司。从整体来看，公司的资产规模和业务范围都将得到一定程度的扩大，公司与标的公司需在企业文化、经营管理、业务拓展等方面进行融合，公司和标的公司能否顺利实现有效整合具有不确定性，若公司未能及时制定并实施与之相适应的具体整合措施，可能会对标的公司的经营产生不利影响，从而给公司及股东利益造成一定的影响。针对上述风险，公司将与标的公司保持积极沟通，充分挖掘双方的技术、业务及人员的优劣势，取长补短，将各自的优势进行深度整合，行成具备承接各类聚合物从聚合-固相增粘-纺丝一体化工程服务的能力的国际过程技术服务公司。

（5）核心人才流失风险

公司从事的聚酰胺工程技术服务业属于技术密集型行业，技术人员尤其是核心技术人员是公司经营和发展的根本。稳定现有核心技术人员并吸引更多的技术人才，对公司的未来发展至关重要。公司若有核心技术泄密或者核心技术人员流失，将削弱公司的核心技术创新能力和技术优势，降低公司在市场中的竞争力，给公司经营带来重大不利影响。针对上述风险，公司采取多种模式奖励激励措施，将核心骨干利益与公司利益协同，利用资本市场优势，于 2018 年初实施了股票期权激励计划，还进行了股票回购，用于未来员工激励。同时，公司一直保持着行业领先地位，通过不断创新的业务发展模式，稳居市场占有率绝对优势，这些也为员工个人职业发展搭建了良好的平台，构建员工多层次职业发展体系。

2018 年 4 月 24 日