

# 东旭蓝天新能源股份有限公司 2018 年 工作规划

2018 年 4 月

## 致股东

蓝天的股东们：

2017 年是蓝天人奋发有为的一年，公司秉承“让天更蓝，让生活更美好”的企业愿景，致力于成为领先的环保新能源综合服务商。公司通过打造综合化业务服务平台，为客户提供生态环境治理、以及多种清洁能源发配售一体化智慧能源运营服务等一揽子绿色发展解决方案，通过独有的商务模式和核心竞争能力使公司业绩进入了高速增长的车道，净利润比去年增长 210%。

2017 年，公司新能源产业不断深耕和升级，积极探索智慧能源产业化路径。

我们的电站迈入 GW 俱乐部，取得了 6 个省的售电牌照，公司位于莒县、仙桃、广水、赤峰、林州、娄底、仙居、金寨、汪清、新泰、新疆北屯、高密、舟山、台州、沧州、青岛以及中储粮部分屋顶分布式等项目均已顺利实现并网，累计完成约 5GW 的光伏电站项目备案，发电收入逐步释放。其中汪清 100MW 光伏项目是吉林省 2017 年度最大的单体产业扶贫项目，为东北地区的光伏扶贫、多产业融合树立了标杆效应，受到吉林省委书记巴音朝鲁等领导的肯定；新泰 50MW 光伏项目为领跑者项目，彰显了公司强大竞争力，提升了品牌效应；另外公司通过和京东等数十家大型企业合作建设屋顶分布式项目，先期抢占优势资源。

公司光伏电站工程承包业务在报告期内也取得了优异的成绩，在

黑龙江、河南、辽宁等地承建光伏电站超过 300MW，年发电约 30,000 万度，惠及数万建档立卡贫困户。公司通过不断提高技术水平、工程质量和  
服务意识，在业内积累了良好的商业信誉和行业口碑。

2017 年，公司利用现有新能源智能运维技术和经验，在邢台、湖南衡东、北京通州等地布局涵盖光伏、燃气发电、冷热电三联供、智能微网等智慧能源项目，探索智慧能源产业化模式抢占市场先机。

公司旗下自主研发的电站线下智能运维清洗机器人成功实现量产，运行效果获得客户高度环评，销量有望快速突破，并通过先进的智能制造能力加快公司智慧能源业务产业化进程，为公司提供更大的利润增长点。

2017 年，公司拓宽绿色发展产业，构建环保新能源综合服务运营模式

公司顺应国家政策方向，紧抓生态文明建设，绿色发展带来的历史机遇，公司转让了原有地产业务集中资源深耕主业，全面布局生态环保行业，参与美丽中国建设。经过半年多的拼搏，公司已成功涉足生态修复、流域治理、水处理、危废处理等业务领域，陆续中标曲靖 11.18 亿现代农业示范园项目、墨江 5.27 亿一水两污项目，招远 10.5 亿流域生态治理项目、敦化 3.7 亿新城镇水生态改造提升示范项目等生态治理和水系治理项目，公司在赣西投资危废处置项目年处理规模 14.6 万吨。蓝天人的顽强拼搏、无私奉献，使东旭蓝天以高起点进入生态环保领，实现在区域内提供环保和新能源综合服务和一揽子绿色

发展解决方案，使公司环保、新能源两个绿色产业协同开发带动，提高项目开发效率，降低开发成本，提高项目毛利水平，确保公司业绩进入高速增长的快车道。

公司在河北安平、邢台、金寨等地成功落地环保新能源综合服务试点项目。公司在河北省安平县投建环保产业园，为园区及入园企业提供污水、固废等方面的生态环境治理，并将为园区提供分布式光伏、储能等清洁能源的供应和高效管理，助力安平县丝网产业更好的发展。公司在金寨已投建 200MW 新能源电站，结合当地油茶产业创新发展“茶光互补”示范项目，并在金寨开发智能能源产业园 30 年供能特许经营权，在园区内开展“天然气多联供、光伏、储能、热泵“多能互补的智慧能源项目，实现园区能源利用的清洁化、低碳化、智能化，同时公司还不断深耕和开发金寨环保业务。公司在邢台市开发区约 80 平方公里的范围内以已取得的区域燃气经营权为切入口，为开发区内 80 余家大型企业提供智慧能源解决方案，同时还开发了邢东新区 35 亿固废及牛尾河河道治理、14.4 亿白马河生态综合治理等环保项目。随着公司环保新能源综合服务模式的推进，公司绿色产业协同优势突显，有力保障了公司开发效率的提高和报告期内业绩的高速增长。

长风必盛于大海，大财富必创造于大时代。东旭蓝天的愿景是“让

天更蓝，让生活更美好”，因为公司经营的终极使命是解决社会问题，只有为社会带来价值，才能够长久生存下去。当前，是东旭蓝天最好的时代。生态文明建设成为中华民族发展的千年大计，经济由高速增长转向高质量发展是这个时代的大取向，精准脱贫、污染防治是这个时代的大任务，推进绿色发展、着力解决突出环境问题是这个时代的新举措。

2018 年，公司将继续扩大新能源电站市场占有率，发展多能互补智慧能源综合解决方案；快速开拓生态环保业务市场，抢占战略机遇；加大区域能源环境综合服务项目的开发和落地；积极在产业链相关技术领域进行前瞻性布局。促进公司新能源、生态环保产业协同合力发展、产生增值，确保公司业务迈上新台阶。

我们深知企业发展最重要的使命是为股东带来长期的价值增长，过去三年，东旭蓝天的业务呈现出高速增长的态势，持续为股东创造价值。未来，东旭蓝天将继续努力去践行这一使命。

感谢蓝天的股东们一直对我们的信任和支持，相信未来我们一定会更加美好！

**董事长 朱胜利**

## 2018 年工作计划纲要

### 一、 2018 年发展战略及业务规划

2018 年，公司将继续秉承“让天更蓝，让生活更美好”的企业愿景，深耕绿色产业，书写美丽中国，全面打造一流的环保新能源综合服务商，即在区域内打造生态环境，对污水和危废进行处理；提供光伏燃气互补、发配售一体、冷热电联供的智慧能源。战略的核心是生态环保与新能源产业深度协同，优势互补、形成综合效应。

第一，公司将继续扩大新能源电站市场占有率，发展多能互补智慧能源综合解决方案

2018 年，公司将加大领跑者、分布式新能源发电项目的开发力度，继续扩大并持有新能源电站装机规模 and 市场份额，计划新增并网规模 1GW，并通过智能运维管理平台和线下智能运维机器人，提升运营水平和运营效率，降低运营成本。同时，深入探索区域内分布式能源、冷热电联供、多能互补、能效管理及储能领域的智慧能源综合解决方案，建立以客户为中心的智慧能源综合服务平台。

第二，快速开拓生态环保业务市场，抢占战略机遇

2018 年公司将继续抓紧生态文明建设快速发展机遇，加快优质生态环境治理项目的开发建设，加大生态环保项目的布局 and 产业链纵深的开拓，与产业链上下游增加互动合作 and 资源整合，和业内伙伴一起，以开放共赢的心态，共筑绿色生态企业圈，保障业绩的快速增长。

同时，公司还将加快安平、赣西危废处置等工业环保项目的实施，积极布局危废等高成长性环保细分领域，逐步实现生态环保服务产业链的升级 and 完善，提升核心竞争力。

第三，加大区域能源环境综合服务项目的开发和落地

报告期内公司已在河北安平、邢台、金寨等地成功开发多个环保新能源综合服务试点项目。2018 年，公司将进一步推进 and 发挥环保新能源综合服务模式的

产业协同优势，深耕现有服务区域，开拓复合性业务发展机会，并将环保新能源综合服务在更多区域复制，提高项目开发效率和毛利水平。

#### 第四，积极在产业链相关技术领域进行前瞻性布局

公司将围绕环保新能源综合服务产业链相关技术，积极进行前瞻性布局，提升公司核心竞争力和增长动能。

#### 第五，提升投资者关系工作

公司深知企业发展最重要的使命是为股东带来长期的价值增长。2018年，我们将进一步建立和健全投资者沟通平台，提升公司信息披露透明度与及时性，加深投资者对公司的了解和认同，促进公司与投资者之间长期、稳定的良好互动关系。过去三年，东旭蓝天的业务呈现出高速增长的态势，坚持持续稳定的分红政策，持续为股东创造价值。未来，东旭蓝天将继续努力去践行这一使命。

## 二、 战略保障工作规划

### 第一， 人力资源建设

1、继续完善发展成果分享机制。2017年公司推出首期员工持股计划，后续还将推行一系列的激励和分享措施，让员工在基本薪酬、绩效奖金之外，还有机会分享公司高速发展的成果。

2、构建科学高效的人力资源评价体系。公司将在每季度做业绩考评的同时，对业绩和人力资源之间的匹配性进行评估，通过人均成本费用、人均贡献等组织效能指标，多维度的评估人力资源状况。

3、开展人员结构优化。企业的发展，其根本在于人的发展，找出并培养“高潜力”员工，是企业持续发展的关键。公司将通过人力资源评估，及时发现“高潜力”员工，有针对性地委以重任，分流不合格员工，持续改善人力资源状况。

### 第二， 组织能力建设

东旭蓝天正处在高速发展阶段，组织能力是保障战略实现的关键因素，所有的组织要和目标绑定在一起。

1、提升运营、人力、财务、风控等职能部门的能力，加强关键岗位人员能力提升，更好的支持服务业务发展。

2、通过不断优化组织结构，优化组织绩效考核体系，充分授权，提升组织的产出效率。

3、加强风险控制意识。授权的目的在于提高效率，而实施授权的关键点在于如何在提高效率的同时，兼顾风险控制，每位业务负责人同时是风险管理第一责任人。

### 第三， 绩效文化建设

绩效文化是实现战略目标的强有力保障。考核办法不可能完美，只要是适合公司目前发展阶段、推动当期目标的实现，在现阶段就是最有效的。对于考核办法，公司将定期修订、实时思考，让能干事、干成事的人得到鼓舞，让想干事、暂时未干成事的人感到压力，让不想干事、蒙混过关的人感到不舒服。通过优胜劣汰，保证组织的不断优化，保证东旭蓝天的高速发展。

2017 年的业务发展，为公司谋篇布局、筹划战略奠定了基础；长期向好的宏观经济趋势和极为有利的政策方向，是我们持续稳定增长的外部条件；蓝天保卫战为我们提供了难得的发展机遇和广阔的市场空间。2018 年，我们将打开思路，踏实干事，紧抓业绩，谋发展，将公司打造成具有核心竞争力、持续稳定增长、有影响力的上市公司。2018 让我们砥砺前行，共同推动蓝天跨越式发展，在最佳实践中创造属于我们的精彩！

东旭蓝天新能源股份有限公司

董事会

二〇一八年四月二十五日