

富士康工业互联网股份有限公司

2017 年度股东大会会议资料

二〇一八年六月二十九日

会议日程

现场会议召开时间：2018 年 6 月 29 日 14 时 30 分

现场会议召开地点：广东省深圳市龙华新区东环二路龙华希尔顿逸林酒店

网络投票：采用上海证券交易所网络投票系统，通过交易系统投票平台的投票时间为股东大会召开当日的交易时间段，即 9:15-9:25、9:30-11:30、13:00-15:00；通过互联网投票平台的投票时间为股东大会召开当日的 9:15-15:00。

召集人：富士康工业互联网股份有限公司董事会

文件目录

关于《富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度董事会工作报告》的议案	4
关于《富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度监事会工作报告》的议案	18
关于《富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度财务决算报告》的议案	21
关于《富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度利润分配预案》的议案	27
关于续聘富士康工业互联网股份有限公司 2018 年度会计师事务所的议案	28
关于富士康工业互联网股份有限公司董事薪酬制度的议案	29
关于富士康工业互联网股份有限公司监事薪酬制度的议案	32
关于调整《富士康工业互联网股份有限公司 2018 年度日常关联交易预计》的议案.....	33
关于《富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度独立董事述职报告》的汇报.....	35

富士康工业互联网股份有限公司

2017 年度股东大会会议资料之一

关于《富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度董事会工作报告》的议案

各位股东：

根据法律法规和公司章程的有关规定，现将经本公司 2018 年 6 月 8 日第一届董事会第七次会议审议通过的《富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度董事会工作报告》（详见附件）提请股东大会审议。

附件：富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度董事会工作报告

议案提请人：富士康工业互联网股份有限公司董事会

二〇一八年六月二十九日

附件：富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度董事会工作报告

2017 年，富士康工业互联网股份有限公司（以下简称“公司”）董事会认真履行《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）等法律、法规和《富士康工业互联网股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）《富士康工业互联网股份有限公司董事会议事规则》（以下简称“《董事会议事规则》”）赋予的职责，严格执行股东大会的决议，积极推动董事会决议的实施，彻底落实公司治理机制，全体董事认真负责、勤勉尽职，为公司董事会的决策和高效、规范运作夯实基础。在董事会、管理层及各级员工的共同努力下，以公司发展战略目标为基础，完成多项阶段性任务。期许公司 2018 年度在全体董事会成员的共同努力下，能够在通信网络设备、云服务设备、精密工具和工业机器人等业务领域的发展上，向着稳健增长的目标迈进。

一、2017 年董事会履职情况

公司董事会严格遵守《公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上海证券交易所股票上市规则（2018 年修订）》等法律、法规和规范性文件及《公司章程》的有关规定，忠实履行董事会职责，谨慎、认真、勤勉地行使公司及股东大会所赋予的各项职权。

（一）董事会会议召开及决议情形

2017 年度，自公司改制设立以来，董事会共召开 2 次董事会会议，合计审议通过 22 项议案。所有董事均严格按照《公司章程》和相关议事规则的规定，依法合规、诚信、勤勉地履行各项职责，以公司永续经营及稳健成长发展为前提，并以维护股东利益为立足点，认真负责的审议提交董事会的各项议案，对公司治理及经营管理作出关键性决策。

（二）董事会对股东大会决议的执行情况

2017 年度，公司共召开 1 次创立大会暨股东大会以及 1 次临时股东大会，董事会均严格按照股东大会和《公司章程》所赋予的职权，平等对待全体股东；在股东大会的召集、提案、出席、议事、表决及会议记录方面规范有序；认真贯彻执行

股东大会的各项决议，组织实施股东大会审议通过的各项工作的，充分保障了全体股东的合法权益。

（三）董事会在公司发展战略方面的履职情况

2017 年，董事会结合未来业务发展战略的需要，审议通过了《关于<富士康工业互联网股份有限公司重组方案>的议案》等重组相关事宜的议案，积极推动公司业务、资产和股权等方面的重组工作。

（四）董事会在公司治理方面的履职情况

1. 持续完善公司治理制度

2017 年，董事会起草并审议通过《公司章程》的议案，并结合上市公司公司治理的监管规定及实际情况，制定《富士康工业互联网股份有限公司董事会战略决策委员会议事规则》《富士康工业互联网股份有限公司董事会提名委员会议事规则》《富士康工业互联网股份有限公司董事会审计委员会议事规则》《富士康工业互联网股份有限公司董事会薪酬与考核委员会议事规则》等制度，将监管要求内化于公司治理规则。

2. 持续完善公司治理架构

2017 年，为保证公司正常运作，董事会严格遵照相关法律法规，评估公司治理架构，有序履行董事、高级管理人员的选聘程序，审议了选举董事长、提名独立董事、聘任总经理、董事会秘书、财务总监等议案，并审议了关于公司组织架构设置的议案。

3. 董事会专门委员会设置及履职情况

2017 年 7 月 10 日，公司第一届董事会第一次会议作出关于设置董事会专门委员会的决议，批准在董事会下设战略决策委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会等四个专门委员会作为董事会的专门工作机构。各专门委员会提交提案予董事会审查决定，并对董事会负责。2017 年召开一次战略决策委员会及一次提名委员会，分别对公司重组方案进行决议、对独立董事候选人进行提名。

二、2017 年行业及市场环境概述

自 2013 年起,“工业 4.0”成为了全球制造业的重要发展趋势,各国开始着重将现有工业技术、销售及产品相结合,发展智能工业。中国也开始聚焦智能化工业,并发布了《中国制造 2025》行动纲领。行动纲领提出深化互联网在制造领域的应用,加快开展物联网技术研发和应用示范,培育智慧监测、远程诊断管理、全产业链追溯等工业互联网新应用。实施工业云及工业大数据创新应用试点,建设一批高质量的工业云服务和工业大数据平台,推动软件与服务、设计与制造资源、关键技术与标准的开放共享。在“工业 4.0”的时代背景下,工业互联网将通过连接各生产环节和集成、控制、侦测、识别等多种技术,将生产中的供应、制造、销售等信息数据化、智能化,从而建设更具适应性、资源配置更高效的智能工厂。工业互联网的发展未来将有力助推我国电子制造行业向智能制造的跨越式发展。

本行业作为工业互联网的基础行业之一,将显著受惠于工业互联网的发展与普及。同时,本行业的智能化转型升级也将进一步推动工业互联网的发展。工业互联网技术能够推动本行业利用在智能制造领域长期积累的数据、专业知识和经验,建立工业云平台(PaaS)、开发工业 APP,为各行各业的企业提供以自动化、网络化、平台化、大数据及人工智能为基础的高效率、低成本工业互联网科技服务及解决方案,引领传统制造业转向以云计算、移动终端、物联网、大数据、人工智能、高速网络和机器人为技术平台的“先进制造+工业互联网”的新业态的转型升级。

(一) 工业互联网的发展趋势及竞争情况

1. 市场容量及发展趋势

工业互联网是全球工业系统与高级计算、分析、感应技术以及互联网连接融合的结果。作为新一代信息技术与智能制造深度融合的产物,工业互联网的目的旨在结合软件和大数据分析,重构全球工业,将人、数据及机器等各类元素互联起来,大规模提高工业制造生产力。工业互联网生态系统由实体制造层、边缘层、云网层、平台层和应用层构成,是全球工业系统与高级计算、分析、感应技术以及互联网连接融合的发展成果,也是未来全球智能制造业发展的关键。

根据 Accenture 出具的《工业互联网展望报告(2015)》和《工业互联网市场定位报告(2015)》,随着工业技术的不断研发、创新及优化,2020 年全球工业互

联网领域投资规模将超过 5,000 亿美元；到 2030 年，工业互联网将为全球经济总量带来超过 15 万亿美元的增长。2015-2030 年间，工业互联网领域预计将为我国国民生产总值带来约 1.8 万亿美元的增长，具有极大的发展空间。经过多年的努力，公司目前已经在产品研发、生产、测试服务等实体制造层积累了丰富的先进制造和供应链管理经验。公司对电子制造产业的深刻了解与在相关领域的长期技术积累将助力公司进一步实现边缘层与云技术应用协同、搭建工业互联网应用开发框架，在工业互联网产业中取得先机。

2. 市场竞争状况

工业互联网尚处于初期发展阶段。西门子和通用电气为此领域的主要参与者和推动者。

西门子创立于 1847 年，是全球电子电气工程领域的领先企业。业务遍布全球 200 多个国家。西门子的业务包括发电与天然气、风力发电、能源管理、楼宇科技、交通解决方案与服务、数字化工厂、金融服务及医疗。电气化、自动化和数字化是西门子的长期增长领域。西门子在法兰克福证券交易所、伦敦证券交易所、瑞士证券交易所及意大利证券交易所上市。2017 年西门子营业收入为 830.5 亿欧元。西门子已发布了基于云的物联网操作系统 MindSphere，该系统提供了一个高性价比的可扩展云平台，适用于各种工业应用的开发。客户可利用 MindSphere 对大量生产数据收集和分析，提高工厂生产效率。

通用电气创立于 1892 年，是一家多元化的科技、媒体和金融服务公司，通用电气产品及服务范围广阔，涉足六大业务领域：基础设施、商务金融、消费者金融、医疗、媒体娱乐与工业。目前，通用电气业务遍及世界上 100 多个国家。通用电气于 1899 年在纽约证券交易所挂牌交易，股票代码“GE.N”。2017 年通用电气营业收入为 1,204.7 亿美元。通用电气已发布了全球第一款专属于工业领域的云服务平台 Predix。Predix 云服务平台核心功能包括安全监控、工业数据管理、工业数据分析，以及云技术应用等。

（二）通信网络设备产品市场发展趋势及竞争情况

1. 市场容量及发展趋势

公司所生产的通信网络设备产品主要包括电信设备、网络设备及其相关高精密机构件。

在全球网络电信设备制造市场中，以智能手机和平板计算机为代表的终端设备的不断创新，带动了移动网络带宽的需求，成就了网络电信设备出货率的持续高增长，也带动了网络电信设备高精密机构件的发展。随着 4G 技术的普及、5G 技术的兴起，移动通信技术的升级将带来新一轮置换潮。根据 IDC 数据库统计，2016 年全球电信运营商资本支出为 3,210 亿美元，预计 2017 年将增长至 3,269 亿美元，之后三年将逐年小幅增长。电信运营商资本支出的稳定增长亦可带动设备供货商营业收入的增加。2017 年全球电信设备制造市场总收入预计为 125 亿美元，到 2021 年增长至 145 亿美元，2017 年至 2021 年年均复合增长率约为 3.9%。根据 IDC 数据库统计，2017 年全球网络设备制造市场总收入预计约为 295 亿美元，2021 年将达到 345 亿美元，2017 年至 2021 年年均复合增长率约为 4.0%。

通信网络设备高精密机构件中的智能手机高精密机构件是智能手机的主要零组件之一，用于智能手机的组装。因此，智能手机高精密机构件产品的市场情况与智能手机市场的发展状况息息相关。根据 IDC 数据库统计，2017 年全球手机出货量规模预计约为 19.8 亿台，2021 年市场规模将达 19.9 亿台。在全球智能手机方面，2017 年市场表现将稳步提升，预计较 2016 年增长约 3.0%，总出货量达约 15.2 亿部；到 2021 年总出货量将达约 17.4 亿部，2017 至 2021 年可实现约 3.6% 的年均复合增长率。

2. 市场竞争状况

根据 IDC 数据库统计，2015 年，在全球电信设备市场中，伟创力以 25% 的市场占有率排名第一，鸿海精密以 24% 的市占率居于第二。新美亚和捷普分别以 14%、10% 的市场占有率位列第三、四位。前四大厂商市场占有率的总和占整体市场的比重超过 70%。2015 年，在全球网络设备市场中，市场占有率最高的为鸿海精密，比重为 49%；第二及第三名分别为伟创力和捷普。报告期内，公司通信网络类产品的主要客户为全球知名通信网络设备品牌商。公司的主要竞争对手包括伟创力、捷普、新美亚、天弘、可成科技、比亚迪电子、环旭电子、卓翼科技、欧菲科技、共进科技、长盈精密等。

（三）云服务设备产品市场发展趋势及竞争情况

公司所生产的云服务设备产品主要为服务器、存储设备及其相关高精密机构件等。

1. 市场容量及发展趋势

近年来，全球云计算服务市场增长迅速，预计将在信息技术行业的转型升级中扮演重要角色。不同行业之间数据流量的增加，刺激了虚拟网络云储存的发展和对商业信息、综合解决方案的需求，全球企业快速将业务重心转移到云平台。根据思科《全球云指数预测报告（2015-2020）》，预计到 2020 年，全球云计算数据流量比重占整体网络数据流量的 92%，2015 年云端数据流量为 3.9ZB（Zettabyte，泽字节），预计到 2020 年达 14.1ZB，约增长 3.7 倍。

在云服务设备市场中，服务器和存储设备已步入成熟阶段，未来将呈现稳定且缓慢的成长状态。根据 IDC 数据库统计，2016 年全球服务器及存储设备制造市场总收入约为 353 亿美元，预计 2017 年达 370 亿美元，2021 年实现 431 亿美元收入，2017 年至 2021 年年均复合增长率约为 3.9%。

2. 市场竞争状况

随着阿里巴巴、百度、腾讯等企业的兴起，中国在全球云计算服务市场中的市场地位仅次于北美。中国政府近年大力扶持云计算产业链，推动云计算产品国产化，鼓励采用国产品牌产品，带动华为、浪潮、曙光、联想等品牌崛起。

（四）精密工具类产品市场发展趋势及竞争情况

公司所生产的精密工具类产品主要包括金刚石工具、钨钢工具和微细丝锥等。

1. 市场容量及发展趋势

近年来全球切削工具市场需求总体呈增长趋势，根据 Technavio 研究咨询机构发布的《全球金属切削工具行业市场报告（2017-2021）》统计数据显示。2016 年全球金属切削工具行业市场规模为 360.4 亿美元，预计到 2021 年将增长至 545.6 亿美元，2016 年至 2021 年期间的年均复合增长率约为 8.6%。其中欧洲、北美地区增长稳定，亚洲市场增长较快，市场潜力较大。

2. 市场竞争状况

全球精密工具行业的主要参与企业包括瑞典山特维克集团的可乐满、肯纳金属集团和伊斯卡公司等。国内的主要厂商包括株洲钻石切削刀具股份有限公司、厦门金鹭特种合金有限公司、国宏工具系统（无锡）股份有限公司、成都成量工具集团有限公司等。近年来国内精密工具行业已实现较快发展，但国内精密工具企业的产品定位相对低端，高端市场目前主要由进口产品占据。

（五）工业机器人市场发展趋势及竞争情况

工业机器人是面向工业领域的多关节机械手或多自由度的机器装置，可以自动执行工作，是靠自身动力和控制能力来实现各种功能的一种机器。工业机器人可以按照预先编排的程序运行，还可以根据人工智能技术制定的原则纲领行动。

1. 市场容量及发展趋势

由于各类制造业对生产效率、质量控制和成本控制的要求不断提高，各类工业机器人将更快地代替人工，占生产环节所需工具的比例也将不断提高。同时，高速发展的大数据和人工智能技术也将极大地扩展工业机器人的应用领域、使工业机器人有能力处理更复杂的生产制造需求。上述技术进步将进一步扩大工业机器人的市场容量。

2. 市场竞争状况

国内工业机器人行业起步较晚，技术基础较为薄弱，高端工业机器人产品主要依赖进口。公司通过长期的技术积累，掌握了工业机器人设计及其专用交流伺服技术、运动控制技术、关节精密传动技术、核心控制算法等，以及在上述技术基础上建立的提供多种定制化行业专用自动化整体解决方案的能力，具备独特的技术竞争优势。

三、公司 2017 年整体经营情况

董事会在 2017 年两次董事会中，审议通过选举董事长、聘任高级管理人员、公司内部制度等多项议案，对公司实质营运上有关键性的帮助。

2017 年，公司营业收入 3,545.44 亿元较 2016 年度的 2,727.13 亿元增长 818.31 亿元，年增长率 30%，主要原因为通信网络设备高精密机构件的主要客户新产品市场反响较佳，且公司为该新产品生产、加工更多种的核心组件，销量及销售单价均有所提高，再加上云服务设备市场的发展势头良好，公司的主要客户不断积极拓展业务、产品推陈出新，在旺盛的需求影响之下，连带提升公司业绩增长。

在公司产品服务多样化及提高生产技术以应对市场变化的政策指引下，产品毛利率维持稳定的水平，并严格管控成本及期间费用的支出，使公司 2017 年净利润随业绩成长而提升至 162.2 亿元，较 2016 年的 143.9 亿元增长 18.3 亿元，年增长率 12.72%。

公司财务状况方面，2017 年末资产总额为 1,485.96 亿元，较 2016 年末的 1,357.44 亿元增长 128.52 亿元，年增长率为 9.47%，主要原因为公司主营业务增长，连带影响应收账款及存货等资产亦随之增长所致；2017 年末公司总负债达 1,204.14 亿元，较 2016 年末的 582.21 亿元增长 621.93 亿元，年增长率为 106.82%，主要原因为应付账款及其他应付账款受公司业绩成长及收购重组资产等因素影响而大幅增长。惟 2017 年末，公司流动比率、速动比率仍介于同行业上市公司之间，利息保障倍数亦达 225.09 倍，代表业务盈利水平稳健、偿债能力强，公司整体财务状况健康。

四、公司核心竞争力分析

公司共具备 7 项主要的竞争优势，分析如下：

（一）丰富的客户资源及长期稳定的战略合作关系

公司的主要客户均为全球知名的电子设备品牌厂商，遴选合格供货商的认证程序严格复杂且历时较长。公司通过多年积累，已成功进入众多国际领先品牌客户及互联网增值服务提供商的合格供应商体系，并已与客户建立了长期的战略合作伙伴关系。公司通过深入了解客户需求，深入探索新产品的研发、组装，协助客户缩短产品开发周期；凭借先进的技术、优质的产品和服务满足客户不同产品种类、数量的需要，赢得了客户的长期信任，形成了深入稳定的战略合作关系。

（二）深厚的技术储备与领先的研究实力

公司积极响应国家政策《中国制造 2025》的规划要求，在新一代电子信息产业领域汇集研发实力，聚焦电子智能制造的前沿技术，致力于新产品的研发创新与生产实践。依靠经验丰富、行动高效的研发设计团队，公司能够积极响应客户需求，牢牢把握产品和市场的发展方向。

公司长期专注于电子设备智能制造关键技术的研发，包括专业模具开发能力、多样化处理技术等。在实际生产过程中，部分制作工序相当繁琐，难以全部以自动化方式取代，加工门槛较高。公司的资深研发工程师团队能够根据客户的规格要求自主制定合理制程，设计并开发制程需要的模具、治具、检具、专用设备、自动化生产设备和化学专用药剂；公司不断深化精密成型、机械及化学表面处理、精密切削、精密堆栈及量测等工艺技术，以快速完成复杂的工艺流程设计和制作，达到产品设计要求。

（三）先进的自动化技术和智能化设备

为确保生产运营的稳定、高效，公司高度重视智能工厂建设，不断提高智能化、自动化水平。公司各生产基地均设有自动化研发团队，负责自动化设备的开发设计和产线自动化改造。经过多年研发积累，公司已具备自动化生产设备的软件开发、整机设计及自主生产能力，自主研发并生产了自动化设备，主要包括金属专用数控加工类设备、视觉识别类、激光类自动化检测设备、自动化激光焊接设备、自动化抛光打磨设备、工业机器人等，拥有多个熄灯作业工厂，实现了组装、检测、激光焊接、抛光等主要工艺流程的全自动化生产。

经过多年的经验积累，公司已形成了深厚的自动化技术储备与领先的研究实力，为不断提高生产效率和产品质量提供有力保障。公司依托技术基础和研发优势，能够更好地顺应行业发展趋势，将业务领域扩展延伸至工业互联网生态圈中的云网层和平台层，为实现向工业互联网平台智能制造的转型升级打下坚实的基础。

（四）海量的工业数据资源和完善的工业数据存储与分析体系，积极储能工业互联网平台建设

公司深植实体经济，基于在电子设备智能制造领域生产制造工艺和流程的丰富经验，积累了海量的工业资料。在工业生产网络平台安全、大数据采集及工业应用

创新等方面的行业标准制定中，公司能够积极扮演开创、贡献、分享、开放者的角色。

国务院发布的《关于深化“互联网+先进制造业”发展工业互联网的指导意见》中指出，工业互联网是以数字化、网络化、智能化为主要特征的新工业革命的关键基础设施，加快其发展有利于加速智能制造发展，更大范围、更高效率、更加精准地优化生产和服务资源分配，促进传统产业转型升级。在此过程中，实现智能制造是共同目标，工业互联网平台是基础，工业大数据是发展引擎。

在工业大数据方面，公司具备全面数据质量管理意识。在生产制造过程中，公司高度重视数据收集方法，通过合理进行数据筛选、优化数据存储方式，以保障数据安全，为实现准确、可靠的资料分析和决策打下了良好基础，为潜在的数据挖掘和应用提供了优质的数据源。该等数据是工业生产过程中价值增值的体现，也是搭建工业互联网生态系统的基石。通过工业数据的分析、决策和应用，公司将进一步提高生产质量、优化生产过程，增强行业竞争力，促进公司在工业互联网智能制造领域的快速发展。

（五）经验丰富的管理团队，专业化的人才队伍

公司拥有一支经验丰富的管理团队，核心管理团队成员随公司一同成长，行业积累丰富、忠诚度高，对公司产品的研发、设计、制造有着较为深刻的理解。经验丰富、视野广阔的管理团队使公司得以在全球经济运行周期及电子智能制造行业整体发展趋势方面有敏锐的认知，从而深入理解市场趋势变化、政策变化动向及其对客户需求的影响，迅速调整经营模式、提高决策速度和灵活性以匹配客户需求，带动公司整体业务的快速发展。

在管理团队的领导下，公司也建立了一套行之有效的经营管理体系，根据不同部门工作职责要求配备专业的管理人才，进行精细化管理，做到职责清晰明确。通过外部引进和内部培养的方式，不断充实生产、技术、营销、管理等各方面中高级人才队伍，完善薪酬激励体系，健全人才队伍培养。同时，公司通过积极引入国际化人才，在全球一体化的管理体系下着力实现全球联动，完善全球化运营。

（六）稳定的一体化生产作业体系，卓越的质量管理能力

公司在产品生产中采用一体化生产作业体系，从成品材料设计，模具设计与变更、成型、加工、多样化的表面处理技术、喷涂、组立件等作业程序一体化完成，充分掌握产品时效，确保产品质量。

公司长期关注并已形成了完善的质量控制体系。从客户需求、设计开发、原材料管理、进料检验、生产计划排配、制程生产管理、出货管理等各方面进行全流程的质量控制，明确规定了质量管理、环境管理及有害物质管理体系等各项要求和内容。目前主要下属公司已经获得 ISO9001: 2008 质量管理体系认证、ISO14001: 2004 环境管理体系认证及 IECQ QC080000: 2012 有害物质管理体系认证。公司后续将持续提高并改进产品质量控制体系，进一步巩固公司产品良品率较高的突出优势，着力提升盈利能力和综合竞争力。

（七）领先的垂直整合商业模式和供应链管理能力

全球网络通信制造服务分为两种模式；一种是以 EMS、ODM 等为主的电子工程背景模式；另一种是以模具、零组件为主的机械工程背景模式。公司综合两种模式的优势，建立了“电子化、零组件、模块机光电垂直整合服务商业模式”（简称 eCMMS），eCMMS 是机光电垂直整合的软硬件整体解决方案，能够为客户提供机光电一次购足整体解决方案和全球组装交货，以及共同设计、共同开发、全球运筹及售后服务等。

公司拥有优异的研发设计、精密模具、新产品开发、小量试产、大量量产、全球运筹及工程服务等能力，通过在此基础上强化全球布局，垂直整合设计制造与经营模式，公司形成了全球 3C 电子行业短的供应链。在该商业模式的运作下，公司能够实现快速量产和更为高效的供应链管理。

五、公司未来展望

（一）业务发展规划

1. 市场拓展规划

依托在工业互联网智能制造领域的多年深耕，公司凭借丰富的通信网路、云服务设备和自动化制造的行业经验和数据积累，确立了行业龙头地位。未来 2-3 年，公司将在继续巩固现有产品生产、销售规模与已经建立的工业互联网平台运营优势

的基础上，积极开拓智能制造领域的科技服务市场，推动公司发展成为工业互联网生态体系下的智能制造和科技服务综合解决方案服务商。

公司已在企业内部全面建立了工业互联网平台，实现设备、产线、生产和运营系统的互联互通，以采集关键、有效、微观、纳米级的生产数据，达成提质增效和决策优化。公司将面向企业外部进行价值链的延展，建立一个广泛的工业智能制造互联网平台。未来，公司的目标是汇聚合作企业、产品、用户的资源，建立和运营开放的生态系统平台，实现工业互联网平台化运营服务的新业态。

2. 智能化升级规划

公司紧跟全球智能化浪潮，持续改进生产工艺以满足客户日益增长的智能化制造需求。未来 2 至 3 年内，公司拟利用募集资金和自筹资金在现有生产线基础上，更新 IT 系统架构，升级自动化流水线，达到工厂车间的进一步智能化和熄灯作业目标，实现机器与机器之间、机器与人之间及人与人之间的互联互通，实现讯息流、资金流、技术流、人员流、物料流和过程流等六流的贯穿整合，发展大数据应用，提升公司创新与分析决策能力，向万物互联的智能社会方向迈进。同时，公司拟设立分布式数据存储架构，重构并满足工业互联网系统要求，完善实时数据查询、处理方案，整合可视化分析工具，实现制造业与互联网的深度融合，逐步建设成为具有工业互联网基础的“智能工厂”。

3. 技术研发规划

为紧跟通信网路与云计算发展趋势，率先布局新一代通信与云网络技术，公司拟利用募集资金和自筹资金推进通信网路及云计算相关技术，以推动工业互联网平台的发展。在通信网路业务板块中，公司将投入发展高速光纤、5G、高效率无线标准、NB-IoT、LTE-M、NFV、SDN 等技术；在云服务设备业务板块中，公司将着重发展高效能运算平台、运算虚拟化技术、超融合存储等。以上技术的发展将加快公司推出创新产品的速度，提高产品效能，给予客户更好的产品开发服务，以满足不断变化的市场需求和工业互联网平台的广泛应用。

4. 人力资源规划

为全面顺应《中国制造 2025》的发展趋势，公司将在现有人员的基础上，积极推动人才队伍向本土化、年轻化和国际化的方向培养。公司根据发展战略制定人力资源规划，对未来人才需求、人才引进和培养进行预测和规划，在提高工作效率、优化人力资源结构的原则下稳步扩充技术人才与管理人才，加强文化建设，完善用人机制与激励机制，为公司发展打下坚实的人才基础。

5. 筹资规划

公司将健全财务管理体系，持续加强财务管理信息系统建设工作。公司上市后，将充分借助资本市场，适时采用增发、配股、可转换公司债券、公司债券或商业银行贷款等多种方式融入资金，壮大公司的综合实力，以确保公司发展战略的顺利实施。

6. 员工激励制度规划

公司建立了相关员工激励和福利制度，使员工能够分享公司成长带来的收益，增强团队的凝聚力。公司未来亦规划透过限制性股票、股票期权以及法律、行政法规所允许的其他方式实现员工激励的政策，组建优秀且高忠诚度的经营团队持续强化公司核心竞争力。

（二）公司财务状况及趋势分析

目前公司产品综合毛利率基本保持稳定，盈利能力较好。公司所处电子产品制造行业正处于稳健发展阶段，行业的稳定增长有利于公司进一步发挥自身竞争优势，不断提升公司盈利能力。上市前公司业务发展所需资金主要依靠自身的利润积累和银行借款等，融资方式较为单一，而上市后可藉由资本市场更多元的融资渠道，支持公司在工业互联网发展的轨道上稳健成长。

富士康工业互联网股份有限公司董事会

2018 年 6 月 8 日

富士康工业互联网股份有限公司

2017 年度股东大会会议资料之二

关于《富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度监事会工作报告》的议案

各位股东：

根据法律法规和公司章程的有关规定，现将经本公司 2018 年 6 月 8 日第一届监事会第三次会议审议通过的《富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度监事会工作报告》提请股东大会审议。

附件：富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度监事会工作报告

议案提请人：富士康工业互联网股份有限公司监事会

二〇一八年六月二十九日

附件：富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度监事会工作报告

2017 年度，富士康工业互联网股份有限公司（以下简称“公司”）监事会成员按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）和《富士康工业互联网股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）以及《富士康工业互联网股份有限公司监事会议事规则》（以下简称“《监事会议事规则》”）的有关规定，遵守诚信原则，认真履行和独立行使了监督职责，积极开展工作，对公司依法运作情况和公司董事、高级管理人员履行职责情况进行了监督，有效维护了股东、公司、员工的权益和利益。

一、2017 年度监事会工作情况

自 2017 年公司改制设立，2017 年度监事会根据《公司章程》的规定举行了一次会议，并由全体有权参与的监事亲身或通过电子通讯方式积极参与会议。监事会成员出席监事会的情况具体如下：

监事类别	姓名	委任为监事日期	出席率
股东监事	胡国辉	2017 年 7 月 10 日	100%
	刘颖昕	2017 年 7 月 10 日	100%
职工代表监事	张占武	2017 年 7 月 10 日	100%

说明：公司股东监事由公司创立大会暨 2017 年第一次股东大会选举产生，职工监事由职工大会选举产生

二、监事会就有关事项发表的意见

（一）公司依法经营情况

2017 年度公司依法经营、规范管理、经营业绩客观真实；深度落实和优化内控管理工作，内控制度完整、合理、有效；公司经营决策程序合法，董事及其他高级管理人员在业务经营及管理过程中谨慎、认真、勤勉，未发现任何重大违法违规违章行为和损害股东利益及公司利益的行为。

（二）财务报告的真实性

公司 2017 年度财务报告已经由普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）审计，出具了标准无保留意见的审计报告。监事会认真检查了公司财务状况，认为财务报告真实、客观、准确地反映了公司的财务状况和经营成果。

（三）关联交易情况

2017 年度，监事会认为公司的关联交易公平合理，未发现损害股东权益及公司利益的情况。

（四）内部控制制度情况

《富士康工业互联网股份有限公司 2017 年 12 月 31 日财务报告内部控制有效性认定书》经由普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）审核。监事会认为公司已经根据相关法律的要求并结合自身的实际情况，制定了较为完整、合理、有效的内部控制制度。

（五）股东大会决议的执行情况

监事会成员列席公司董事会和股东大会会议，对公司董事会提交股东大会审议的各项报告和提案内容，监事会没有任何异议。公司监事会对股东大会的决议执行情况进行了监督，认为公司董事会能够认真履行股东大会的有关决议。

三、2018 年监事会工作计划

监事会在 2018 年，将依据《公司法》《公司章程》《监事会议事规则》的有关规定履行职责，对董事会决议、股东大会决议执行情况进行监督，持续加强监督董事严格执行现金分红政策和股东回报规划，监督公司规范、有效使用募集资金。监事会将谨遵诚信原则，以维护和保障公司及股东特别是中小股东的利益不受侵害为己任，勤勉履行监督职责。

富士康工业互联网股份有限公司监事会

2018 年 6 月 8 日

富士康工业互联网股份有限公司

2017 年度股东大会会议资料之三

关于《富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度财务决算报告》的议案

各位股东：

《关于<富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度财务决算报告>的议案》已经本公司 2018 年 6 月 8 日第一届董事会第七次会议审议通过，现提请股东大会审议。

附件：《富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度财务决算报告》

议案提请人：富士康工业互联网股份有限公司董事会

二〇一八年六月二十九日

附件：富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度财务决算报告

一、2017 年度决算主要财务数据

富士康工业互联网股份有限公司（以下简称“本公司”、“公司”或“工业富联”）2017 年度财务报表已经普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）审计，并出具了普华永道中天审字（2018）第 11003 号的标准无保留意见的审计报告。现将公司有关的财务决算情况汇报如下：

单位：人民币亿元

* 公司 2017 年 7 月完成股份制改制，于 2017 年开始列报每股收益

项目	2017年	2016年	增减变动幅度
营业收入	3,545.44	2,727.13	30.01%
归属于母公司股东的净利润	158.68	143.66	10.46%
归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利润	159.52	141.12	13.04%
经营活动产生的现金流量净额	85.14	209.58	-59.38%
基本每股收益（元/股）	0.95	-*	-
稀释每股收益（元/股）	0.95	-*	-
加权平均净资产收益率	0.19	0.21	减少2.06个百分点
	2017年末	2016年末	增减变动幅度
资产总额	1,485.96	1,357.44	9.47%
归属于母公司股东的净资产	281.61	773.03	-63.57%

二、2017 年度决算主要财务数据说明

（一）营业收入与营业成本

2017 年度的营业收入与营业成本列示如下：

单位：人民币亿元

项目	2017 年	2016 年	增减变动幅度
营业收入	3,545.44	2,727.13	30.01%
营业成本	3,185.82	2,436.72	30.74%

2017 年度，本公司实现营业收入 3,545.44 亿元，较上年同比增长 30.01%，主要受益于：

1. 报告期内通信网络设备高精密机构件的主要客户新产品市场反响较好，通信网络设备高精密机构件产品的销量从 5.14 亿个增加到 5.67 亿个，平均单价从 111.35 元提高到 187.36 元，销量和单价均有所上升。

2. 云服务设备市场稳定发展，公司主要客户不断拓展业务、推出新一代产品，对服务器等产品的需求旺盛，服务器的销量从 1,889.76 万个增加到 1,985.25 万个，平均单价从 4,861.15 元上涨到 5,257.20 元。销量和单价亦均有所上升。

本公司主营业务成本主要为直接原料成本。2017 年度，本公司的营业成本金额为 3,185.82 亿元，较上年同比增长 30.74%，公司经营总体基本维持在稳定水平，公司盈利能力良好。

（二）期间费用

2017 年度，本公司的期间费用列示如下：

单位：人民币亿元

项目	2017 年	2016 年	增减变动幅度
销售费用	17.93	16.49	8.73%

项目	2017 年	2016 年	增减变动幅度
管理费用	124.26	91.06	36.46%
财务费用	8.55	1.8	375.00%
期间费用合计	150.74	109.35	37.85%

期间费用主要包括管理费用、研发费用、销售费用、财务费用职工薪酬、租赁费、咨询费、折旧及摊销费用等。2017 年度，期间费用总额为 150.74 亿元，较上年同比增长 37.85%，高于报告期内营业收入增幅；主要是由于公司为保持在新材料、新产品、新技术、新设备等方面的优势，在研发方面持续加大投入，尤其是 2017 年度由于主要客户推出新产品，公司发展并采用新的生产工艺致使研发费用大幅上升。此外，公司出口商品、进口原材料主要使用美元结算，导致公司持续持有较大数额的美元资产（主要为美元货币资金和经营性应收项目）和美元负债（主要包括经营性负债、银行借款、其他借款），报告期内，美元兑人民币汇率中间价总体呈上升趋势，汇率波动导致汇兑损失增加。

（三）归属于上市公司股东的净利润

2017 年度，本公司归属于上市公司股东的净利润列示如下：

单位：人民币亿元

项目	2017年	2016年	增减变动幅度
归属于母公司股东的净利润	158.68	143.66	10.46%
归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利润	159.52	141.12	13.04%

2017 年度，归属于母公司股东的净利润为 158.68 亿元，较上年同比增长 10.46%，主要是因为公司业务规模取得较大增长，利润水平同比相对较为稳定，促使公司利润规模同比增加。

扣除非经常性损益的影响后，归属于上市公司股东的净利润较上年同比增幅为 13.04%。

(四) 现金流量情况

单位：人民币亿元

项目	2017年	2016年	增减变动幅度
经营活动现金流入小计	3,256.38	2,757.96	18.07%
经营活动现金流出小计	-3,171.24	-2,548.38	24.44%
经营活动产生的现金流量净额	85.14	209.58	-59.38%
投资活动现金流入小计	40.55	41.53	-2.36%
投资活动现金流出小计	-64.22	-64.92	-1.08%
投资活动使用的现金流量净额	-23.67	-23.40	-1.15%
筹资活动现金流入小计	305.87	170.06	79.86%
筹资活动现金流出小计	-270.01	-394.81	-31.61%
筹资活动产生的现金流量净额	35.86	-224.75	-
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-3.84	3.01	-
现金及现金等价物净增加额	93.48	-35.56	-

1. 经营活动产生的现金流量净额减少 124.44 亿元，降幅为 59.38%，主要是由于公司 2017 年第四季度为主要客户的新品备货采购原材料，导致购买商品、接受劳务支付的现金大幅增加。

2. 投资活动产生的现金流量净额减少 0.27 亿元，降幅为 1.15%，公司投资活动产生的现金流量净额保持相对稳定。

3. 筹资活动产生的现金流量净额增加 260.61 亿元，同比增加 115.96%，主要原因为满足开展业务需要公司进行外部融资，导致取得借款收到的现金增加所致。

富士康工业互联网股份有限公司董事会

2018 年 6 月 8 日

富士康工业互联网股份有限公司

2017 年度股东大会会议资料之四

关于《富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度利润分配预案》的议案

各位股东：

公司为控股型公司，公司于 2017 年 12 月 31 日完成重组，并将 2017 年 12 月 31 日确认为公司重组完成日及合并日。根据财政部等监管部门相关规定并结合公司实际经营发展需要，公司 2017 年度拟不进行现金分红，不进行资本公积转增股本，亦不派送红股。

《关于<富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度利润分配预案>的议案》已经本公司 2018 年 6 月 8 日第一届董事会第七次会议审议通过，现提请股东大会审议。

议案提请人：富士康工业互联网股份有限公司董事会

二〇一八年六月二十九日

富士康工业互联网股份有限公司

2017 年度股东大会会议资料之五

关于续聘富士康工业互联网股份有限公司 2018 年度会计师事务所的议案

各位股东：

鉴于普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）在 2017 年度遵循独立、客观、公正的职业准则，尽职尽责地完成了各项审计任务，现提议续聘普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2018 年度财务审计机构、内部控制审计机构，聘期为一年，并提请同意由股东大会授权董事会及其转授权人士根据市场情况及实际工作量确定相关服务费用，该等服务费用确定后提请董事会审计委员会审议。

《关于续聘富士康工业互联网股份有限公司 2018 年度会计师事务所的议案》已经本公司 2018 年 6 月 8 日第一届董事会第七次会议审议通过，现提请股东大会审议。

议案提请人：富士康工业互联网股份有限公司董事会

二〇一八年六月二十九日

富士康工业互联网股份有限公司

2017 年度股东大会会议资料之六

关于富士康工业互联网股份有限公司董事薪酬制度的议案

各位股东：

根据《富士康工业互联网股份有限公司章程》《富士康工业互联网股份有限公司董事会议事规则》《富士康工业互联网股份有限公司董事会薪酬与考核委员会议事规则》等相关制度，结合公司实际经营发展情况并参照行业薪酬水平，拟定公司董事薪酬制度，具体如下：

一、适用对象

在任的公司董事。

二、组织管理

公司董事会薪酬与考核委员会根据本制度，具体组织实施对考核对象年度绩效考核工作，并对薪酬制度的执行情况进行监督。公司监事会和审计处监督考核。

三、薪酬标准

1. 内部董事薪酬

内部董事，是指在公司同时担任其他职务的董事，包括董事长。

内部董事不作为董事从公司领取薪酬，公司将根据内部董事在公司担任的具体管理职务，并结合经济环境、公司所处行业、公司的经营情况、相关薪酬制度以及绩效考核结果，支付其薪酬。

2. 外部董事（含独立董事）薪酬

外部董事，是指不在公司同时担任其他职务的董事，包括独立董事。

外部董事（含独立董事）薪酬采用津贴制，津贴=基本薪酬+参加董事会及董事会专门委员会会议薪酬+董事会专门委员会召集人薪酬，其中：基本薪酬为 12 万元/年，按月平均发放；参加董事会及董事会专门委员会会议薪酬，按次计算；董事会专门委员会召集人薪酬，按年计算。具体薪酬标准如下表所示：

项目	薪酬标准
董事会参会	10,000 元/次
审计委员会召集人	20,000 元/年
审计委员会参会薪酬	6,000 元/次
战略决策委员会召集人	10,000 元/年
战略决策委员会参会薪酬	3,000 元/次
薪酬与考核委员会召集人	10,000 元/年
薪酬与考核委员会参会薪酬	4,000 元/次
提名委员会召集人	10,000 元/年
提名委员会参会薪酬	3,000 元/次

四、其他规定

1. 上述薪酬均为税前金额，单位为人民币元，其所涉及的个人所得税由公司统一代扣代缴；
2. 上述薪酬方案不包含职工福利费、各项保险费等；
3. 公司董事因换届、改选、任期内辞职等原因离职的，按其实际任期计算并予以发放。

本制度审议通过后追溯至公司董事当选之日起相应补发公司董事薪酬。

《关于富士康工业互联网股份有限公司董事薪酬制度的议案》已经本公司 2018 年 6 月 8 日第一届董事会第七次会议审议通过，现提请股东大会审议。

议案提请人：富士康工业互联网股份有限公司董事会

二〇一八年六月二十九日

富士康工业互联网股份有限公司

2017 年度股东大会会议资料之七

关于富士康工业互联网股份有限公司监事薪酬制度的议案

各位股东：

根据《富士康工业互联网股份有限公司章程》《富士康工业互联网股份有限公司监事会议事规则》等相关制度，结合公司实际经营发展情况并参照行业薪酬水平，拟定公司监事薪酬制度，具体如下：

一、适用对象

在任的公司监事。

二、薪酬标准

1. 股东代表监事

股东代表监事不从公司领取薪酬。

2. 职工代表监事

职工代表监事不作为监事从公司领取薪酬，公司将根据职工代表监事在公司担任的具体管理职务，并结合经济环境、公司所处行业、公司的经营情况、相关薪酬制度以及绩效考核结果，支付其薪酬。

《关于富士康工业互联网股份有限公司监事薪酬制度的议案》已经本公司 2018 年 6 月 8 日第一届监事会第三次会议审议通过，现提请股东大会审议。

议案提请人：富士康工业互联网股份有限公司监事会

二〇一八年六月二十九日

富士康工业互联网股份有限公司

2017 年度股东大会会议资料之八

关于调整《富士康工业互联网股份有限公司 2018 年度日常关联交易预计》的议案

各位股东：

公司 2018 年第二次临时股东大会已审议通过《富士康工业互联网股份有限公司 2018 年度日常关联交易预计》，结合公司 2018 年第一季度日常关联交易实际情况，公司拟调整《富士康工业互联网股份有限公司 2018 年度日常关联交易预计》，调整后的 2018 年度与鸿海精密工业股份有限公司及其子公司及合（联）营企业等关联方的日常关联交易情况预计如下：

序号	类型	项目	预计金额（万元）
1	购销商品、提供和接受劳务的关联交易	向关联方销售商品	490,000
		向关联方采购商品	2,087,000
		向关联方提供服务	79,000
		向关联方接受服务	342,000
2	关联租赁情况	资产租入	64,000
		资产租出	13,000
3	其他关联交易	集中采购费用支付	53,000
		集中采购费用分摊	1,300
合计			3,129,300

《关于调整<富士康工业互联网股份有限公司 2018 年度日常关联交易预计>的议案》已经本公司 2018 年 6 月 8 日第一届董事会第七次会议审议通过，现提请股东大会审议，并提请同意由股东大会授权董事会及其转授权人士（在股东大会审议

通过的前提下，转授权人士包括公司董事长、总经理及/或其他高级管理人员）根据法律、法规、规范性文件及相关政策的变化情况、监管机构的意见和实际履行情况作出相应调整。本议案为关联议案，关联股东需对本议案回避表决。

议案提请人：富士康工业互联网股份有限公司董事会

二〇一八年六月二十九日

富士康工业互联网股份有限公司

2017 年度股东大会会议资料之九

关于《富士康工业互联网股份有限公司 2017 年度独立董事述职报告》的汇报

各位股东：

2017 年度，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《富士康工业互联网股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）以及《富士康工业互联网股份有限公司独立董事工作制度》，参照中国证监会颁布的《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》《上市公司治理准则》等相关规定，作为富士康工业互联网股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，我们积极出席公司董事会及专业委员会，仔细审议董事会各项议案，审慎、认真、勤勉地履行了独立董事职责，并按规定对公司相关事项发表了客观、公正的独立意见，切实维护了公司的整体利益。现将公司独立董事履职情况报告如下：

一、 独立董事的基本情况

（一）独立董事简介

薛健，1976 年生，中国籍，无其他境外永久居留权，毕业于美国卡内基梅隆大学，获会计学博士学位。2017 年 7 月 10 日由公司创立大会暨 2017 年第一次股东大会选举成为公司独立董事。同时担任清华大学经济管理学院副教授、北京德鑫泉物联网科技股份有限公司独立董事、北京三元食品股份有限公司独立董事、中国中期投资股份有限公司独立董事、中文在线数字出版集团股份有限公司独立董事。此前曾担任香港科技大学助理教授、清华大学经济管理学院助理教授等职务。

孙中亮，1962 年生，中国籍，无其他境外永久居留权，毕业于北京大学，获高级工商管理硕士学位。2017 年 12 月 7 日由公司 2017 年第二次临时股东大会选举成为公司独立董事。同时担任深圳华大北斗科技有限公司董事和总经理、深圳市北斗启航实业有限公司董事和总经理、北京数字博识科技有限公司董事、数字博识（北京）信息技术有限公司董事、北京北斗华大科技有限公司执行董事和经理、成都华大北斗科技有限公司执行董事和总经理。此前曾担任北京中电华大电子设计有限责任公司副总经理、中电长城网际系统应用有限公司副总经理、中国电子软件研究院副院长、清华同方股份有限公司事业部总经理、加拿大奥兹在线（北京）有限公司副总经理、中国空间技术研究院工程师等职务。

作为公司独立董事，我们未在公司担任除董事以外的其他职务，与公司、公司的控股股东不存在可能妨碍我们进行独立客观判断的关系，我们也没有从公司、公司控股股东及其关联方取得额外的、未予披露的其他利益。因此，不存在影响独立性的情况。

二、 独立董事年度履职情况

（一）出席会议的情况

2017 年度，自公司改制设立以来，董事会共召开 2 次董事会会议，合计审议通过 22 项议案。独立董事自任职开始，均出席了上述会议，没有缺席情况发生。

（二）独立董事发挥作用的情况及公司配合独立董事工作情况

在公司每次召开董事会前，作为独立董事，我们会详细阅读董事会议案，主动向公司了解相关情况并根据需要要求公司补充相关说明材料。在会议上，审慎、认真、勤勉地审议每个议题，积极参与会议讨论并结合自身的专业领域提出了合理化的建议，对公司的经营管理、战略发展、内部控制等方面提出了相应意见与建议，对完善公司治理结构和规范公司运作发挥了积极作用。

公司管理层高度重视与我们的沟通交流，及时勤勉地向我们汇报公司生产经营情况和重大事项进展情况，为我们履职提供了完备的条件和支持。

三、 发表独立意见的情况

薛健作为独立董事，审阅《关于选举富士康工业互联网股份有限公司独立董事的议案》，认为孙中亮先生具备担任公司独立董事所应具备的能力，公司对孙中亮先生出任公司独立董事的提名、审议及表决程序符合相关法律、行政法规和《公司章程》的相关规定，同意将该议案提交公司董事会和股东大会审议。

四、 2018 年独立董事工作计划

2018 年，我们将本着审慎、认真、勤勉的原则，继续履行独立董事的职责。积极深入公司的经营管理，持续与公司的董事、股东等保持有效沟通，为加强董事会决策的科学性和客观性，以及保护广大投资者尤其是中小投资者的合法权益付出不懈努力。同时为公司向着稳健增长的目标迈进，起到独立董事应起的作用，履行应尽的责任。

富士康工业互联网股份有限公司独立董事

薛健、孙中亮