

证券代码：002073

证券简称：软控股份

软控股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2018-002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input checked="" type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观	<input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	证券时报	
时间	2018年6月27日	
地点	公司研发中心大楼接待室	
上市公司接待人员姓名	第六届董事会非独立董事候选人鲁道夫沙尔平先生	
投资者关系活动主要内容介绍	<p>专访鲁道夫·沙尔平：中德合作的使者，助力软控股份与橡胶产业升级</p> <p>“我认为软控股份的成功是中国成功的一个缩影，他们在不到 20 年的时间里，取得了如今在橡胶产业地位，我很荣幸这个时候加入软控。”在有“橡胶产业硅谷”美誉的中国青岛橡胶谷，软控股份新提名的董事鲁道夫·沙尔平先生表示。</p> <p>近年来，A 股外籍董监高数量不断增多，A 股上市公司接轨国际高端产业、赶超国际一流管理水平的速度不断加快。2018 年 6 月 25 日，经软控股份董事会提名委员会提名，鲁道夫·沙尔平先生、范卿午先生被选举为公司第六届董事会非独立董事候选人，他们将在股东大会审议通过提名之日起开始董事任期。身高近 2 米的德国专家沙尔平先生加入中国橡胶机械龙头软控股份，又将带来什么样的变化？</p>	

橡胶行业机遇，融入国际先进理念

软控股份目前是全球唯一一家可为轮胎企业提供交钥匙工程的供应商，凭借综合竞争实力，《欧洲橡胶杂志》统计公司 2017 年位居橡胶装备行业世界第三位，中国第一位，保持行业内领先地位。

自去年以来，全球轮胎行业逐渐摆脱下降的轨迹，并在止跌回稳的基础上保持了稳定增长的态势，全球轮胎行业对机械装备的需求增加，软控和国内众多橡胶机械企业一样遇到了新的发展机遇，比以往更注重技术创新及设备智能化就是一个重要方向。沙尔平先生表示，“追求卓越，执着百年”这一愿景一直以来激励着全体软控人，软控在过去凭借着自身不断的努力取得了令人钦佩的成绩，而这也是未来企业持续发展的基础，加入软控后，我们会在稳定和发扬传统业务优势的同时顺应市场需求，积极协助公司实现在智能制造、高端工业技术升级、新材料、新能源等诸多领域的战略布局。

沙尔平先生曾在 1998—2002 年担任德国国防部部长，他也曾是德国社会民主党、欧洲社会党主席，还曾被推选为总理候选人。在离开政坛之后，沙尔平先生创办了自己的咨询顾问公司，作为中德经济文化交流的友好使者，多年来一直致力于促进和加强中德之间多个领域的技术与项目交流，尤其注重在环保、能源、智能制造以及高科技领域内的战略合作。

作为杰出政治家、经济学家，也是管理专家，沙尔平先生指出“中国制造 2025”战略和德国的“工业 4.0”战略非常吻合匹配，从两个国家政府层面已经达成了共识，而他想做的就是将这种高层的共识落实到具体的企业层面，从具体的业务中推动橡胶产业的发展。

在采访中，沙尔平先生对橡胶与轮胎产业发展持乐观看法。他表示，人类的空间移动需求永远存在，当人们生活更加富足便利，作为载体的整个汽车产业链都将不断更新迭代。

“我认为软控在橡胶机械方面，和德国的同行业的公司比较也是在一个水平线上，对于精度和质量的要求，贯穿在整个的生产过程当中。”他举例表示，当前软控的设备加工精度可以做到 2-3 微米，这相

当于头发丝粗细的 2%。

软控股份工作人员介绍，沙尔平先生所指的是软控股份旗下具有核心加工制造能力的加工中心，其已配备先进的数字化加工设备及精密测量器具，拥有经中国合格评定国家认可委员会认定的计量理化检测中心，有力保障产品的研发和加工制造的精度与质量。

沙尔平先生表示，软控目前在精密制造上已经处于国际领先地位，而现在的目标是怎么把精度再提高一步，让生产出的轮胎具备更低的噪音、更长的行驶里程，同时融入信息化和数字化的新技术、新理念。

拓展新兴领域业务，走多元化发展之路

近年来，软控股份通过剥离非核心资产的“减法”，正在迎接中国轮胎产业智能化、自动化、信息化大变革的“加法”。2017 年里，公司陆续转让科捷物流、科捷机器人、大连天晟的股权，聚焦战略业务，回归主业，用优势资源做大、做强橡胶机械产业。

随着世界贸易格局复杂化，国际橡胶产业风云突变，下游企业在橡胶原材料价格方面的遇到波动，让橡胶机械行业形势更加复杂，而新能源、新材料产业给软控股份带来更多的机会。沙尔平先生作为软控的一员，将积极为软控在业务拓展、产品升级方面提供帮助，助力软控不断成长。

“如果你不变、不动的话，你就是在倒退。”沙尔平先生这样看待软控股份转型升级的必要性，如果固守原有经验，就可能看不到未来发展的方向，而新能源造车潮流就给当前软控股份带来重要机遇，他表示“新能源汽车这个发展更快一些，新能源汽车或者传统汽车方面，都需要大量的轮胎，我们应当抓住机遇。”

沙尔平先生指出，以软控当前的优势，不仅可以生产做轮胎的设备，而且具备对整个轮胎全生命周期中都需要的技术，这些技术可以帮助下游企业。不仅如此，互联网和无线通信技术渗入全产业链，使未来轮胎不再是简单的运输工具，更是信息互联互通的移动载体，软控正在做许多前瞻性的研究，这些智能化的布局令沙尔平先生十分振奋和期待。

“我们后续要加强智能制造，由于轮胎是整个汽车系统非常重要的一个部件，因此接下来我们会拓展到汽车的其他板块，比如电池业务。”他表示。

同时，他表示目前软控所提供的产品和服务涉及到智能制造层面，会考虑引入更多的资源或者合作伙伴，以此加强整体的业务发展。沙尔平先生在资源嫁接中将发挥关键的作用。

当前，软控股份已经为下一步转型做好了准备。根据今年4月发布的2017年度报告，软控股份去年实现归属于上市公司股东的净利润9205.22万元，同比增长111.93%，同时以27.34亿元的营收实现41.43%的同比增长，结束了连续两年的收入负增长。公司截至2018年3月末的现金及现金等价物余额近12亿元，给新加入软控的专家提供了施展的空间。

坚持人本理念，汇聚全球人才

在软控股份多位高层看来，邀请沙尔平先生加入软控股份，是公司积极主动寻求突破的结果。

软控股份董事会在公告中指出，根据公司的战略发展规划，公司在未来几年内将逐步通过吸收国际先进制造业的技术和管理经验，尽快实现橡胶轮胎智能制造产业的技术升级和国际布局，拓展新材料、新能源等新兴领域业务，增强公司的持续发展能力和盈利能力，公司主要股东及管理层还将长期致力于具有国际影响力的战略合作伙伴的引进。

近期公司董事会的调整，为二次创业期的软控股份加足马力，以前期的扎实的业务积累作为基础，公司有着明确的目标，还将着力向新业务方向拓展。

“我今天上午在软控观察了一下，感觉到就是不光是我们的技术人员，还有市场人员，都有非常高的专业性和良好的精神面貌，管理人员都很有朝气，我非常乐意跟这群有雄心的同事们共事。”沙尔平笑着说。

“软控人的私事是公司最大的事”人本文化一直是软控股份引以为傲的优势所在，这也是吸引沙尔平先生加入软控的重要因素。2018年公

司管理层将持续探索适合软控业务发展的商业和盈利模式，深度变革，将公司平台化，鼓励并强化内部创业动力，激发组织活力。

尽管因业务的精简，公司从 2016 年到 2017 年，一年间员工总人数从 3536 人减少至 2667 人（根据历史公告），软控股份同样关注员工的福利和个人成长发展，沙尔平先生也相信“软控人是公司最宝贵的财富”的人才观念值得继续坚持。

“不断引入机器人进行自动化加工，不会让失业率增长，因为事实上需要人的岗位是增加的，需要人作为生产的主角，最终是提高生产的效率和工作的乐趣。”沙尔平先生说。

软控股份也高度重视员工的学习与发展，将其作为公司持续发展、战略实现的重要保障，逐步探索并形成了重要岗位的培训模式。接下来，公司还将继续通过有效的薪酬体系、激励政策吸引和留住优秀人才，调动和发挥员工的积极性和创造力。

在加入软控后，沙尔平先生还将借助自身在德国教育界的影响力，促进两国间的教育文化交流，帮助软控以及青岛市和整个机械行业引入更多职业培训项目，培养面向全国、面向国际的产业高技能人才。

推动国际合作，贡献青岛力量

青岛是“一带一路”新亚欧大陆桥经济走廊主要节点城市和海上合作战略支点，青岛不论在过去还是现在与德国都有着千丝万缕的联系，近年来，随着中德之间合作的日益加深，青岛也不断加大与德国在经济贸易、产业技术方面的交流往来，中德生态园的建立就是最好的佐证。

沙尔平先生的到来不仅为软控，更能为青岛在德资引入、产业升级、技术引进方面提供有力的帮助。近几年，沙尔平先生主导的“一带一路”经济对话会为加深和拓展两国经济和企业之间的理解提供了一个杰出的平台。随着对话会的持续开展，青岛也将可以作为参与者从中受益。

沙尔平先生表示，中德两国之间更多企业之间的紧密合作，将有助于维护地区之间的贸易环境，扩大开放与合作。

“德国和中国也不是师生关系，不是说德国要来告诉中国怎么做，

因为各个国家的情况是不一样的，我们现在要做的就是互相交换经验，如何应用到中国也是需要不断思考来决定的。”沙尔平先生说。

他举例表示，德国曾经走过先污染再治理的老路，他在担任广东省省长经济顾问、河南省省长经济顾问、天津市滨海新区战略经济顾问时候，都曾提出当地要高度关注环保问题，而同时也关注到许多中国企业已经在这方面做出自己的贡献了。

软控股份近年来在产品开发和创新中重点考虑提高效率、节能降耗等因素，并且推出了更多节能环保型的橡胶机械产品，这些都取得了良好市场反应，并不断向国际推广。公司曾荣获国际绿色经济协会评选的关于橡胶轮胎企业整厂节能技术——IGEA 最具社会贡献力的绿色技术奖，并成为中国节能协会节能服务产业委员会常务委员单位及中国石油和化工橡胶节能环保中心副理事长单位，也不断输出轮胎回收再利用等突破性的技术成果。

在采访中，沙尔平先生和多位人士都提到了近期举行的“2018 年上海合作组织青岛峰会”带来的震撼。成为一家全球化企业，是沙尔平先生和所有软控人的期待。

目前，软控股份已经聚集了国内外橡胶轮胎行业众多著名专家学者，组成强大的技术开发队伍，公司先后在斯洛伐克设立欧洲研发中心，美国阿克隆建立北美研发中心，青岛成立研发中心，搭建起较为完善的国际研发体系。

同时，软控近年来持续稳步的推进中高端和国际化的战略，已初见成效，目前公司的营销网络已遍布欧、美、亚、非等 30 多个国家和地区，辐射全球 60 多个国家和地区的 300 余名客户，并与众多高端轮胎企业建立了战略合作伙伴关系。

除国际交流和协作外，软控股份也参与了国际标准的制定，例如轮胎用 RFID 电子标签四项国际标准，由软控主起草，并有来自全球多家组织及单位参与起草，目前仍在制定当中。

沙尔平先生表示，过去十多年里他累积造访中国近 150 次，每年有超过 100 天的时间是在中国度过。加入软控之后，他将会把更多精力投

	<p>入到山东青岛，继续为中国的经济发展做出不懈努力。</p> <p>走向世界，才能赢得未来。在包括沙尔平先生在内众多国际专家的进一步推动下，软控股份将在橡胶机械行业的聚焦点上着力打造智能化、高质量的好品牌，为世界做更大的贡献。</p>
日期	2018年6月27日