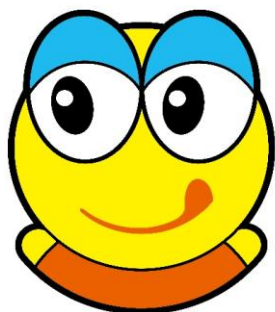


股票简称：来伊份

股票代码：603777



来伊份

**上海来伊份股份有限公司
公开发行 A 股可转换公司债券申请文件
反馈意见的回复**

保荐机构（主承销商）



**中信建投证券股份有限公司
CHINA SECURITIES CO.,LTD.**

二零一八年七月

上海来伊份股份有限公司

公开发行 A 股可转换公司债券申请文件反馈意见的回复

中国证券监督管理委员会：

根据贵会于 2018 年 6 月 4 日下发的《中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书》（180593 号）（以下称“反馈意见”）要求，上海来伊份股份有限公司（以下称“来伊份”、“公司”、“上市公司”、“申请人”或“发行人”）会同保荐机构中信建投证券股份有限公司（以下称“中信建投证券”或“保荐机构”）、审计机构立信会计师事务所（特殊普通合伙）（以下称“立信”、“审计机构”或“会计师事务所”）、发行人律师北京国枫律师事务所（以下称“国枫”或“发行人律师”）等中介机构对反馈意见中所列的问题进行了逐项说明、核查和落实，在此基础上对公司公开发行可转换公司债券相关申请文件进行了修订。现将具体情况说明如下，请贵会予以审核。本回复文件如无特别说明，相关用语和简称与《上海来伊份股份有限公司公开发行 A 股可转换公司债券募集说明书》中各项用语和简称的含义相同。

目 录

一、重点问题	3
问题 1	3
问题 2	4
问题 3	13
问题 4	78
问题 5	80
问题 6	83
问题 7	93
问题 8	95
二、一般问题	97
问题 1	97
问题 2	99

一、重点问题

问题 1

请申请人在募集说明书“重大事项提示”中充分提示以下风险：未来在触发转股价格修正条款时，转股价格是否向下修正以及修正幅度存在不确定风险；并结合可转债的品种特点、转债票面利率与可比公司债券的利率差异、转股价格与正股价格的差异等，充分提示可转债价格波动甚至低于面值的风险。

【回复】

发行人已在募集说明书“重大事项提示”之“四、特别风险提示”之“（五）与本次可转债相关的风险”之“6、本次可转债转股的相关风险”及“第三节 风险因素”之“四、与本次可转债相关的风险”之“（六）本次可转债转股的相关风险”中补充披露如下：

“（3）本次可转债设有转股价格向下修正条款，在可转债存续期间，当公司股票价格达到一定条件时，经股东大会批准后，公司可申请向下修正转股价格。但由于转股价格向下修正可能对原股东持股比例、净资产收益率和每股收益产生一定的潜在摊薄作用，可能存在转股价格向下修正议案未能通过股东大会批准的风险。在本次发行的可转债存续期间，即使发行人根据向下修正条款对转股价格进行修正，转股价格的修正幅度也将由于“修正后的转股价格应不低于本次股东大会召开日前二十个交易日公司股票交易均价和前一交易日均价之间的较高者”的规定而受到限制，修正幅度存在不确定性的风险。即使公司决议向下修正转股价格，修正幅度亦存在不确定性。”

发行人已在募集说明书“重大事项提示”之“四、特别风险提示”之“（五）与本次可转债相关的风险”之“3、可转债价格波动的风险”及“第三节 风险因素”之“四、与本次可转债相关的风险”之“（三）可转债价格波动的风险”中补充披露如下：

“可转债是一种具有债券特性且附有股票期权的混合型证券，其二级市场价格受市场利率、债券剩余期限、转股价格、公司股票价格、赎回条款、回售条款和向下修正条款、投资者的预期等诸多因素的影响，这需要可转债的投资者具

备一定的专业知识。

与一般的公司债券不同，因可转债附有转股权利，通常情况下其票面利率比相同评级近似期限的可比公司债券的利率更低。投资者持有可转债的利息收入可能低于持有可比公司债券所享有的利息收入。

此外，可转债的交易价格会受到公司股价波动的影响。公司可转债的转股价格为事先约定的价格，不随着市场股价的波动而波动，有可能出现公司可转债的转股价格高于公司股票市场价格的情形。因此，如果公司股票的交易价格出现不利波动，同时由于可转债本身的利率较低，公司可转债交易价格也会随之出现波动甚至可能低于面值。

可转债在上市交易、转股等过程中，可转债的价格可能会出现异常波动或与其投资价值严重偏离的现象，从而可能使投资者遭受损失。为此，公司提醒投资者必须充分认识到债券市场和股票市场中可能遇到的风险，以及可转债特殊的产品特性，以便作出正确的投资决策。”

问题 2

请申请人披露本次募投项目募集资金的预计使用进度；本次募投项目建设的预计进度安排；本次募投项目具体投资构成和合理性，以及是否属于资本性支出，是否包含董事会前投入；本次募投项目的经营模式及盈利模式；本次募投项目的实施主体，若是非全资子公司，请说明实施方式，其他股东是否同比例增资，如不是同比例增资，请提供增资的定价依据及审计报告或评估报告。同时说明未选用全资子公司作为募投项目实施主体的原因及合理性。请保荐机构发表核查意见，对上述事项是否存在损害公司中小股东利益的情况发表意见。

【回复】

一、补充披露情况

（一）本次募投项目募集资金的预计使用进度

发行人已在募集说明书“第八节 本次募集资金运用”之“二、本次募集资金投资项目可行性分析”之“（三）项目具体情况”中补充披露如下：

本次公开发行 A 股可转换公司债券募集资金总额（含发行费用）不超过 53,569 万元，扣除发行费用后的投入进度如下：

单位：万元

项目	第一年	第二年	第三年	投资总额	拟使用募集资金
连锁经营网络新零售升级建设项目	28,474	10,911	5,110	44,496	38,364
信息管理系统升级建设项目	3,450	7,635	8,660	19,745	15,205

（二）本次募投项目建设的预计进度安排

发行人已在募集说明书“第八节 本次募集资金运用”之“二、本次募集资金投资项目可行性分析”之“（三）项目具体情况”之“1、连锁经营网络新零售升级建设项目”之“（4）项目实施主体和建设周期”中补充披露如下：

本项目涉及翻新门店 1,800 家，新开门店 350 家。其中，翻新店项目分别于第一、二、三年翻新门店 888 家、677 家、235 家。新开门店 350 家（包括 345 家标准店和 5 家主题馆）于第一年建设完成。

具体情况如下：

项目	第一年	第二年	第三年	合计
翻新店	888	677	235	1,800
新开标准店	345	-	-	345
新开主题店	5	-	-	5
新开店合计	350	-	-	350
合计	1,238	677	235	2,150

发行人已在募集说明书“第八节 本次募集资金运用”之“二、本次募集资金投资项目可行性分析”之“（三）项目具体情况”之“2、信息管理系统升级建设项目”之“（4）项目实施主体和建设周期”中补充披露如下：

本项目具体建设计划如下：

时间	建设期（月）										
	1	2	3~6	7~9	10~12	13~18	19~21	22~24	25~30	31~33	34~36
可行性分析											
设备及软件购置											

时间	建设期（月）									
调试 与安装										
试运行										

本项目具体投资情况如下：

项目	第一年	第二年	第三年	合计
新零售系统升级	1,125	900	2,690	4,715
基础架构整合升级	1,313	5,535	3,210	10,058
智慧供应链升级	1,012	1,200	2,760	4,972
合计	3,450	7,635	8,660	19,745

（三）本次募投项目具体投资构成和合理性，以及是否属于资本性支出，是否包含董事会前投入；

发行人已在募集说明书“第八节 本次募集资金运用”之“二、本次募集资金投资项目可行性分析”之“（三）项目具体情况”中补充披露如下：

本次可转债募投项目的各项投资构成中的资金需求量均系公司依据实际经营情况和对“连锁经营网络新零售建设项目”和“信息管理系统升级建设项目”的未来发展所需资金进行谨慎推算得出，投资金额具有合理性，不包含董事会前投入。

发行人已在募集说明书“第八节 本次募集资金运用”之“二、本次募集资金投资项目可行性分析”之“（三）项目具体情况”之“1、连锁经营网络新零售升级建设项目”中补充披露如下：

（4）项目具体投资构成

本项目投资构成包括装修费、固定资产投入、租赁费、铺底流动资金，总投资为 44,496 万元，建设期为 36 个月，涉及翻新店 1,800 家和新开直营店 350 家。本项目中装修费、固定资产投入为资本性支出，租赁费、铺底流动资金为非资本性支出。具体情况如下所示：

单位：万元

项目	第一年	第二年	第三年	合计	是否使用 募集资金	是否为资 本性支出	是否为董 事会前投 入

项目	第一年	第二年	第三年	合计	是否使用募集资金	是否为资本性支出	是否为董事会前投入
装修费	17,573	8,913	4,129	30,615	是	是	否
固定资产	4,770	1,999	981	7,749	是	是	否
租赁费	2,494	-	-	2,494	否	否	否
铺底流动资金	3,638	-	-	3,638	否	否	否
合计	28,474	10,911	5,110	44,496			

① 翻新门店

翻新店建设投资 31,207 万元，拟投入募集资金 31,207 万元，包括装修费 25,413 万元和固定资产投资 5,794 万元。项目具体投资构成如下：

单位：万元

	第一年	第二年	第三年	合计
装修费	12,371	8,913	4,129	25,413
固定资产	2,815	1,999	981	5,794
合计	15,186	10,911	5,110	31,207

② 新开直营店

新开直营店建设投资 13,289 万元，拟使用募集资金投入 7,157 万元用于装修费用和固定资产，租赁费与铺底流动资金合计 6,132 万元，以自有资金投入。

单位：万元

项目	数量(个)	租赁费	装修费用	固定资产	铺底流动资金	合计
新开店舖(标准店)	345	2,371	4,692	1,057	3,586	11,707
新开店舖(主题馆)	5	122	510	898	52	1,582
新开店舖(合计)	350	2,494	5,202	1,955	3,638	13,289

发行人已在募集说明书“第八节 本次募集资金运用”之“二、本次募集资金投资项目可行性分析”之“(三)项目具体情况”之“2、信息管理系统升级建设项目”中补充披露如下：

(4) 项目具体投资构成

本项目投资 19,745.00 万元，拟使用募集资金投资 15,205.00 万元。其中，项目硬件投资费用 6,055.00 万元，占比 30.67%，项目软件投资费用 6,100.00 万元，占比 30.89%，项目实施费用 7,590.00 万元，占比 38.44%。具

体投资情况如下:

序号	项目	投资金额 (万元)				占比	是否属于资本性支出	是否为董事会前投入
		第一年	第二年	第三年	合计			
1	项目硬件费用	610.00	2,215.00	3,230.00	6,055.00	30.67%	是	否
2	项目软件费用	1,160.00	2,000.00	2,940.00	6,100.00	30.89%	是	否
3	项目实施费用	1,680.00	3,420.00	2,490.00	7,590.00	38.44%	-	-
3.1	资本化	230.00	2,700.00	120.00	3,050.00	15.45%	是	否
3.2	费用化	1,450.00	720.00	2,370.00	4,540.00	22.99%	否	否
	合计	3,450.00	7,635.00	8,660.00	19,745.00	100%	-	-

本项目中项目硬件费用、项目软件费用均为资本性支出，项目实施费用中用于新增软件的实施费用属于资本性支出，除此之外其他实施费用属于非资本性支出。

① 硬件投资明细

硬件投资费用为 6,055.00 万元，具体分配及投资估算见下表:

时间	型号	数量	单价 (万元)	金额 (万元)	项目
第一年	智能盒子及周边设备	40	1.25	50.00	新零售系统升级
	门店设备投入	-	-	218.00	新零售系统升级
	门店考勤项目硬件投入	-	-	13.00	新零售系统升级
	服务器购置	-	-	72.00	基础架构整合升级
	弱电网络建设升级	-	-	118.00	基础架构整合升级
	数据库设备升级	-	-	139.00	基础架构整合升级
第二年	灾备机房建设(灾备机房建设, 硬件采购更新)	-	-	1,450.00	基础架构整合升级
	总部网络核心设备 7609 升级	-	-	100.00	基础架构整合升级
	总部 MPLS 升速	-	-	50.00	基础架构整合升级
	总部上网链路升级	-	-	20.00	基础架构整合升级
	5F 中心机房灭火气体七氟丙烷 更换 (使用 5 年以上)	-	-	30.00	基础架构整合升级
	5F 中心机房 UPS 电池 (128 节) 更换 (使用 5 年以上)	-	-	65.00	基础架构整合升级
	服务器采购 (服务器增量采购)	-	-	500.00	基础架构整合升级
第三年	所有接入楼层核心设备升级	-	-	150.00	基础架构整合升级
	所有接入楼层接入设备升级	-	-	150.00	基础架构整合升级
	总部上网链路升级	-	-	300.00	基础架构整合升级
	新购硬件存储	-	-	600.00	基础架构整合升级

	仓储升级	-	-	980.00	智慧供应链升级
	门店智能设备	-	-	1,050.00	新零售系统升级
	合计	-	-	6,055.00	

② 软件投资明细

软件投资费用为 6,100.00 万元，具体分配及投资估算见下表：

时间	软件名称	数量	单价 (万元)	金额 (万元)	项目
第一年	海信系统	1	100.00	100.00	新零售系统升级
	通讯模块升级	1	300.00	300.00	新零售系统升级
	基础业务 SF 软件	-	-	68.00	基础架构整合升级
	供应链协同信息化项目	-	-	87.00	智慧供应链升级
	TMS 项目持续建设	-	-	35.00	智慧供应链升级
	Hybris 及 WMS 项目	-	-	300.00	智慧供应链升级
	门店考勤项目	-	-	48.00	新零售系统升级
	新零售门店销售提升	-	-	222.00	新零售系统升级
第二年	海信系统	1	200.00	200.00	新零售系统升级
	前台系统升级	1	500.00	500.00	新零售系统升级
	Oracle, 微软, Vmware, Oracle 等商业许可	-	-	300.00	基础架构整合升级
	供应链上下游主数据梳理项目 (第二期)	-	-	100.00	智慧供应链升级
	预测补货项目	-	-	300.00	智慧供应链升级
	智慧仓库分拣 (第一期)	-	-	400.00	智慧供应链升级
	来伊份加工业务深化应用	-	-	200.00	智慧供应链升级
第三年	ERP 系统升级 (SOH) 实施	-	-	500.00	智慧供应链升级
	财务共享中心	-	-	700.00	智慧供应链升级
	零售流程优化	-	-	800.00	新零售系统升级
	零售新业务	-	-	640.00	新零售系统升级
	人力资源系统持续优化	-	-	300.00	智慧供应链升级
	合计	-	-	6,100.00	

③ 项目实施费用

项目实施费用是指项目实施过程中的人工成本、差旅费等其他成本，其中新增软件的实施费用为资本性支出，除此之外的实施费用为非资本性支出。具体分配及投资估算见下表：

时间	软件名称	实施费 (万元)	资本化 (万元)	费用化 (万元)	项目
第一年	通讯模块升级	50.00	-	50.00	新零售系统升级

时间	软件名称	实施费 (万元)	资本化 (万元)	费用化 (万元)	项目
	服务器云升级	500.00	130.00	370.00	基础架构整合升级
	弱电网络升级	180.00	-	180.00	基础架构整合升级
	数据库升级改造	156.00	-	156.00	基础架构整合升级
	安全接入升级	80.00	-	80.00	基础架构整合升级
	系统间接口通道升级(PI)	90.00	-	90.00	智慧供应链升级
	财务预算合并升级	150.00	-	150.00	智慧供应链升级
	房租/装修费分摊分配项目	100.00	100.00	-	智慧供应链升级
	SAP 财务业务优化(清账)	150.00	-	150.00	智慧供应链升级
	SF 模块增强(升级)	100.00	-	100.00	智慧供应链升级
	门店考勤项目	54.00	-	54.00	新零售系统升级
	陈列项目	70.00	-	70.00	新零售系统升级
第二年	前台系统升级	200.00	-	200.00	新零售系统升级
	总部、IDC 出接口防火墙升级	300.00	-	300.00	基础架构整合升级
	Basis 运维服务合同、SapSLM 升级项目	220.00	-	220.00	基础架构整合升级
	ITSMIT 服务管理系统、混合云集中管理平台	500.00	500.00	-	基础架构整合升级
	云平台建设、基础运维	2,000.00	2,000.00	-	基础架构整合升级
	预测补货项目实施	200.00	200.00	-	智慧供应链升级
第三年	灾备机房维护(机房费用以及线路费用)	800.00	-	800.00	基础架构整合升级
	基础支持费用(基础运维,系统维护维保,设备维保,第三方支持费用)	500.00	-	500.00	基础架构整合升级
	混合云维护应用支持费用(云平台维护)	100.00	-	100.00	基础架构整合升级
	应用支持费用(云平台维护)	200.00	-	200.00	基础架构整合升级
	邮件系统 Office365 迁移	100.00	-	100.00	基础架构整合升级
	总部无线系统升级	50.00	-	50.00	基础架构整合升级
	Basis 运维服务合同	130.00	-	130.00	基础架构整合升级
	G400 存储维保(三套)	30.00	20.00	10.00	基础架构整合升级
	CISCONGIPS 入侵保护安全系统	100.00	100.00	-	基础架构整合升级
	新零售优化	200.00	-	200.00	新零售系统升级
	供应链优化	280.00	-	280.00	智慧供应链升级
合计	7,590.00	3,050.00	4,540.00		

（四）本次募投项目的经营模式及盈利模式

发行人已在募集说明书“第八节 本次募集资金运用”之“二、本次募集资金投资项目可行性分析”之“（三）项目具体情况”之“1、连锁经营网络新零售升级建设项目”之“（5）项目经营模式、盈利模式及经济效益评价”中补充披露如下：

（5）项目经营模式、盈利模式及经济效益评价

目前，公司形成了直营门店、加盟门店、经销商、特渠团购、电子商务、移动 APP 等全渠道终端网络，本次募投项目的经营模式为公司直营的连锁经营模式。公司的直营连锁经营模式是在各个区域市场开设具有统一经营理念、企业标识、经营商标、服务的门店经营“来伊份”品牌的休闲食品，对各个门店配送统一管理。各地区的直营连锁网络由子公司、区域物流配送中心、直营连锁门店三部分组成。销售职能由门店管理、运营管理和地区检核与支持三大管理体系协同完成。

本项目通过升级改造门店、新开直营门店，扩大公司连锁经营网络的整体销售规模，以销售自主品牌休闲食品的方式形成本项目的收入。

发行人已在募集说明书“第八节 本次募集资金运用”之“二、本次募集资金投资项目可行性分析”之“（三）项目具体情况”之“2、信息管理系统升级建设项目”之“（5）项目经营模式、盈利模式及经济效益评价”中补充披露如下：

（5）项目经营模式、盈利模式及经济效益评价

本次募投项目“信息管理系统升级建设项目”不产生直接经济效益。

（五）本次募投项目的实施主体，若是非全资子公司，请说明实施方式，其他股东是否同比例增资，如不是同比例增资，请提供增资的定价依据及审计报告或评估报告。同时说明未选用全资子公司作为募投项目实施主体的原因及合理性。

发行人已在募集说明书“第八节 本次募集资金运用”之“二、本次募集资

金投资项目可行性分析”之“（三）项目具体情况”之“1、连锁经营网络新零售升级建设项目”之“（3）项目实施主体和建设周期”中补充披露如下：

（3）项目实施主体和建设周期

本募投项目的实施主体为上市公司及全资子公司，不存在使用非全资子公司作为募投项目实施主体的情况。

发行人已在募集说明书“第八节 本次募集资金运用”之“二、本次募集资金投资项目可行性分析”之“（三）项目具体情况”之“2、信息管理系统升级建设项目”之“（3）项目实施主体和建设周期”中补充披露如下：

（3）项目实施主体和建设周期

本募投项目的实施主体为上市公司，不存在使用非全资子公司作为募投项目实施主体的情况。

二、保荐机构核查意见

保荐机构核查了公司本次募集资金投资项目“连锁经营网络新零售升级建设项目”中翻新门店营业执照、食品经营许可证/食品流通许可证、租赁合同等文件，查阅了拟新增门店的租赁合同，核查了公司本次募集资金投资项目的可行性分析报告、拟实施主体、投资明细、资金使用计划以及实施进度安排，取得了本次募集资金投资项目的备案和环评文件。

经核查，保荐机构认为：

1、发行人已结合实际经营需求安排本次募集资金的使用计划，募集资金投资项目具体投资构成较为合理，使用募集资金部分均属于资本性支出，不包含董事会前投入。

2、本次募集资金投资项目“连锁经营网络新零售升级建设项目”系通过升级改造门店、新开直营门店，扩大公司连锁经营网络的整体销售规模，以销售自主品牌休闲食品的方式形成项目的收入；“信息管理系统升级建设项目”不产生直接经济效益。

3、本次募集资金投资项目实施主体为公司及全资子公司，本次募集资金投

资项目不存在损害中小股东利益的情况。

问题 3

截止 2017 年 12 月 31 日共拥有连锁经营门店 2,460 家。本次募投项目“连锁经营网络新零售升级建设项目”拟使用募集资金 38,364 万元（投资总额为 44,496 万元），翻新门店 1,800 家、新门店 350 家，项目建设周期为 36 个月。公司前次募投项目“营销终端建设项目”开设门店的实际效益低于预期。请申请人在募集说明书“本次募集资金运用”中披露：（1）列表披露本次募投项目拟翻新和新开门店的城市分布、建设地址、建设成本；（2）本次募投项目涉及翻新和新开门店，是否包含非直营店，如是，请分类说明店铺性质及核算方式；（3）对比前次募投项目的实际运营情况，说明本次门店项目预计效益的谨慎性。请保荐机构发表核查意见，并核查说明上述项目效益和成本的测算依据的合理性及谨慎性，新建门店地址是否具有重大不确定性。

【回复】

一、补充披露情况

（一）列表披露本次募投项目拟翻新和新开门店的城市分布、建设地址、建设成本

发行人已在募集说明书“第八节 本次募集资金运用”之“二、本次募集资金投资项目可行性分析”之“（三）项目具体情况”之“1、连锁经营网络新零售升级建设项目”之“（4）项目具体投资构成”之“① 翻新门店”中补充披露如下：

翻新门店明细如下：

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1	上海奉贤	上海市奉贤区百齐路*号第*层*铺位	27	是
2	上海徐汇	上海市徐汇区天钥桥路*号*幢*层	27	是
3	上海闸北	上海市闸北区上海火车站上海站中廊道*商铺	7	是
4	上海闵行	上海市闵行区新虹桥高铁虹桥站出发层*	21	是
5	上海虹口	车站南路*号*层	21	是
6	上海浦东	浦东新区妙境路*号*	27	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
7	上海浦东	季景路*号	27	是
8	江苏苏州	苏州市吴中区甪直镇晓市路*号	21	是
9	上海松江	泗泾镇江川北路*号	21	是
10	上海浦东	北中路*号	17	是
11	上海奉贤	南桥镇秀龙路*号	12	是
12	上海金山	金山区卫清西路*号*层*	12	是
13	江苏盐城	江苏省盐城市盐都区解放南路与开元路交叉口（产证地址：盐都新区娱乐村商业街*幢*号）	27	是
14	上海嘉定	嘉定区塔城路*号（*号）	21	是
15	上海闵行	上海市闵行区浦江镇江文路*弄*号	17	是
16	上海普陀	新村路*号*	27	是
17	上海奉贤	奉贤区南桥镇育秀路*号*层	27	是
18	江苏苏州	苏州工业园区方洲路*号邻里中心方洲大厦*室	27	是
19	江苏昆山	张浦镇新吴街*号	17	是
20	江苏苏州	江苏省太仓市沙溪镇白云中路*号	21	是
21	上海浦东	上海市浦东新区合庆镇庆荣路*号	21	是
22	上海松江	岳阳街道新市场路庙前街*幢*层*号	21	是
23	上海浦东	唐镇路*号店铺	21	是
24	江苏昆山	昆山开发区前进东路*号	17	是
25	上海静安	上海市静安区江宁路*号	21	是
26	上海宝山	上海市宝山区菊联路*号*号商铺	17	是
27	上海南汇	周浦镇周东路*号*层	21	是
28	上海青浦	上海市青浦区青浦镇夏阳村公园东路*弄*号家乐福*号铺位	17	是
29	上海闵行	上海市闵行区浦江镇江园路*号	17	是
30	上海青浦	青浦城中东路*号	21	是
31	上海宝山	长逸路*号	27	是
32	江苏昆山	陆家镇富荣花园*号楼*号	17	是
33	江苏吴江	江苏省苏州市吴江区松陵镇永康路*号	21	是
34	上海闵行	龙柏街道黄桦路*号*层	21	是
35	上海青浦	青浦区夏阳街道青湖路*号*层	17	是
36	江苏扬州	江苏省扬州市江都区引江路*号	27	是
37	上海奉贤	上海市奉贤区宝龙城市广场航南公*号*号楼*层*商铺	17	是
38	上海虹口	上海市虹口区西江湾路*号*层*号	12	是
39	上海虹口	虹口区临平路*号*层*单元	21	是
40	上海嘉定	福海路*号	12	是
41	上海宝山	共康路*号	21	是
42	上海嘉定	曹安公路*号*室	21	是
43	上海浦东	浦东张江紫薇路*号*层	27	是
44	上海浦东	上海市浦东新区金杨路*号	17	是
45	上海杨浦	世界路*号-*	21	是
46	上海闸北	彭浦新村街道闻喜路*号	17	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
47	上海浦东	川沙路*号	17	是
48	江苏南京	江苏省南京市六合区凤南创业街*区*号	21	是
49	上海浦东	上海市浦东新区金亭公路*号	21	是
50	江苏苏州	江苏省苏州市工业园区星海街*号星海生活广场南区*号	27	是
51	上海浦东	张杨北路*号*层(*楼卖场)*号商铺	12	是
52	江苏扬州	江苏省高邮市屏淮路西侧、通湖东路北侧，世贸国际购物中心内*层*号铺位	21	是
53	上海青浦	上海市青浦区青安路*号南起第*间商铺	21	是
54	上海虹口	虹口区四川北路*号*层	17	是
55	上海浦东	浦东新区宣桥镇亦园路*弄*号	17	是
56	上海宝山	上海市宝山区聚丰园路*号沃尔玛第*层*号铺位	17	是
57	江苏苏州	江苏省苏州市高新区浒关镇兴贤路*号	21	是
58	上海浦东	上海市浦东新区孙桥路*号	12	是
59	江苏苏州	江苏省张家港市杨舍镇杨舍西街*号大楼*角*	21	是
60	上海青浦	上海市青浦区华新镇华强街*号	17	是
61	上海金山	亭林镇寺平北路*号	21	是
62	上海嘉定	南翔镇民主街*号	21	是
63	上海南汇	惠南镇西门路*号-*	12	是
64	上海松江	上海市松江区新南路*号*号铺位	27	是
65	上海宝山	永清路*号-*号	21	是
66	上海金山	卫清西路*号*	17	是
67	上海长宁	长宁区茅台路*号*层	17	是
68	上海宝山	上海市宝山区杨南路*号宝龙城市广场第*层*	17	是
69	上海普陀	上海市普陀区真南路*号	21	是
70	上海杨浦	上海市杨浦区淞沪路*号	7	是
71	上海嘉定	上海市嘉定区金沙江西路*弄*号	21	是
72	上海松江	上海市松江区荣乐西路*号	21	是
73	上海松江	松江中山中路*号	21	是
74	上海松江	松江区洞泾镇长兴路*号	27	是
75	江苏盐城	江苏省盐城市阜宁县阜城大街*号(首府新天地*幢*室)	21	是
76	上海宝山	宝山区共江路*号*楼*	17	是
77	江苏吴江	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜新中路	12	是
78	江苏昆山	昆山千灯秦峰路*号	17	是
79	上海卢湾	卢湾区打浦路*号*幢-*临*层	17	是
80	上海奉贤	上海市奉贤区必好食美食广场环城东路*号易买得超市*楼	12	是
81	上海闵行	浦江镇江月路*号*楼	12	是
82	上海闸北	阳城路*号*室	17	是
83	上海浦东	浦东新区昌里路*号*层	12	是
84	上海浦东	浦三路*号*层	12	是
85	江苏苏州	江苏省昆山市巴城镇景城南路*号	21	是
86	上海闵行	闵行区航东路*号*层	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
87	上海松江	上海市松江区沪亭北路*号	17	是
88	上海浦东	浦东新区东昌路*号	27	是
89	上海宝山	上海市宝山区菊盛路*号*层	21	是
90	江苏昆山	玉山镇人民南路*号	17	是
91	上海金山	上海市金山区朱泾镇罗星南路*号	21	是
92	上海嘉定	上海市嘉定区棋盘路*号	12	是
93	上海杨浦	国顺东路*号东面	17	是
94	江苏徐州	江苏省徐州市睢宁县八一路和中山路交汇处万象天地*号楼*层*号(睢宁人民医院正对面)	27	是
95	江苏太仓	太仓市城厢镇人杰景典苑*幢商铺*室	27	是
96	上海浦东	博兴路*号*层	21	是
97	上海浦东	上海市浦东新区齐河路*号好又多第*层*号铺位	21	是
98	上海青浦	青浦区浦仓路*号*层	21	是
99	上海崇明	崇明县城桥镇人民路*号*侧	21	是
100	上海宝山	环镇北路*号	21	是
101	上海松江	上海市松江区泗泾镇古楼公路*弄*号	17	是
102	上海崇明	崇明县长兴镇凤滨路*号*层*侧--	27	是
103	江苏苏州	树园路*	21	是
104	上海闵行	上海市闵行区七宝镇七莘路*号	21	是
105	江苏苏州	苏州工业园区盛景华庭*幢*室	12	是
106	江苏苏州	苏州工业园区星湖街*号湖东大厦*室	17	是
107	上海南汇	航头镇航兴路*号	12	是
108	上海浦东	上海市浦东新区周浦镇康沈路*弄*号*层	17	是
109	上海南汇	宣桥镇宣中路*弄*号*层	27	是
110	上海闵行	江川路*号	21	是
111	上海杨浦	上海市杨浦区殷行街道中原路店*弄*号--	17	是
112	上海浦东	上海市浦东新区金海路*号家乐福*号铺位	17	是
113	上海闸北	大宁路*号*室	17	是
114	上海闵行	浦江镇谈中路*号	17	是
115	上海宝山	殷高西路*号*层*室	21	是
116	上海青浦	青浦区城中东路*号*层	17	是
117	上海崇明	上海市崇明县陈家镇陈妨公路*号	12	是
118	上海松江	上海市松江区家乐福荣乐西路*号*	17	是
119	江苏南京	南京市浦口区丽都嘉园*幢*室	27	是
120	上海长宁	上海市长宁区地铁二号线淞虹路站*	12	是
121	上海奉贤	育秀路*号	12	是
122	上海嘉定	黄渡镇绿苑路*号	12	是
123	江苏泰州	江苏省泰州市高港区金港南路中兴旺铺*号楼第*间门面房	21	是
124	上海宝山	东林路*号	17	是
125	上海嘉定	嘉定区仓场路*号*层	12	是
126	上海长宁	水城路*号*层	21	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
127	上海普陀	雪松路*号	12	是
128	江苏苏州	苏州市吴中区胥口镇新区胥市街*室	17	是
129	上海浦东	苗圃路*号*层	17	是
130	上海嘉定	城中路*号*	12	是
131	上海青浦	青浦区华新镇华强街*号	21	是
132	江苏昆山	花桥镇绿地大道*号*号	17	是
133	上海静安	上海市静安区万航渡路*号*层*号	12	是
134	上海浦东	上海市浦东新区江东路*号*幢*层*室	12	是
135	上海闸北	闸北区俞泾港路*号-*	17	是
136	上海青浦	上海市青浦区华新镇新风中路*号	17	是
137	上海松江	松江区九亭镇涑寅路*号	17	是
138	上海宝山	宝山区沙浦路*号*层	12	是
139	上海普陀	石泉路*号	17	是
140	上海嘉定	新源路*号*层	12	是
141	上海徐汇	罗香路*号*层	12	是
142	上海闵行	北松公路*弄*号、*号	17	是
143	上海浦东	北艾路*号	12	是
144	江苏昆山	玉山镇城北北门路*号	12	是
145	上海闵行	锦梅路*号	17	是
146	上海浦东	川沙镇航城五路*号	21	是
147	上海徐汇	桂平路*号内*室	12	是
148	上海青浦	上海市青浦区重固镇赵重公路*弄*号	21	是
149	上海长宁	仙霞西路*号*	17	是
150	江苏太仓	太仓市城厢镇北门街*号	17	是
151	江苏连云港	江苏省连云港市新浦区通灌北路*号	27	是
152	上海金山	枫泾镇新泾路*号*层	17	是
153	上海奉贤	上海市奉贤区立新路*号	17	是
154	上海闵行	上海市闵行区都市路*号*	12	是
155	上海金山	上海市金山区山阳镇龙皓路*号	17	是
156	江苏苏州	江苏省苏州市吴中区郭巷街道郭巷北路*号	17	是
157	上海嘉定	南翔镇解放街*号*幢南翔大酒店*层*侧	27	是
158	江苏苏州	苏州市工业园区玲珑街*号*幢*室	17	是
159	上海嘉定	江桥镇靖远路*号*层	17	是
160	江苏昆山	锦溪镇长寿路*号楼*室	12	是
161	上海浦东	上海市浦东新区泥城镇彩云路*号	21	是
162	上海闵行	报春路*号	21	是
163	上海普陀	上海市普陀区亚新生活广场长寿路*号中庭广场*号商铺	12	是
164	上海嘉定	丰庄路*号	17	是
165	上海嘉定	南翔德华路*号	21	是
166	上海普陀	桃浦镇雪松路*号-*	12	是
167	上海普陀	真光路*号	17	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
168	上海宝山	宝山区殷高西路*号	17	是
169	上海嘉定	上海市嘉定区外冈镇外青松公路*号	12	是
170	上海嘉定	上海市嘉定区曹安公路*号地铁*号线安亭站的商铺(编号*)	12	是
171	上海嘉定	上海市嘉定区上海中央公园五彩城陈翔路*号*中岛商铺	12	是
172	上海宝山	长江西路*号绿叶便利第*分店*部	17	是
173	上海普陀	桃浦镇武威东路*号*层	21	是
174	上海南汇	新场镇朝阳路*号	12	是
175	上海普陀	曹杨路*号*层	17	是
176	上海普陀	普陀区真如镇桃浦路*号	21	是
177	江苏苏州	江苏省昆山市开发区樾河北路*号	17	是
178	上海黄浦	陆家浜路*号*室	27	是
179	上海浦东	浦东新区惠南镇靖海路*号*层	17	是
180	上海宝山	友谊支路*号*	21	是
181	江苏泰兴	江苏省泰兴市鼓楼西路*号	17	是
182	江苏扬州	江苏省扬州市宝应县安宜东路与白田中路交汇处,苏果超市宝应安宜路购物广场店贰层*专柜	21	是
183	上海杨浦	上海市杨浦区平凉路*号	17	是
184	上海普陀	梅岭北路*号*首	17	是
185	上海奉贤	青村镇南奉公路*号	17	是
186	江苏吴江	江苏省苏州市吴江区松陵镇鲈乡南路*号	17	是
187	上海静安	上海市静安区晶品购物中心愚园路*号**层*室	17	是
188	上海嘉定	嘉定区江桥镇星华公路*弄*号	12	是
189	江苏昆山	玉山镇中山路*号	17	是
190	上海浦东	兰村路*号*层	12	是
191	上海浦东	浦东新区耀华路*号	27	是
192	上海宝山	宝山区三泉路*号*层	21	是
193	江苏太仓	太仓市城厢镇向阳东路*号*室	17	是
194	上海宝山	长临路*号*室	12	是
195	上海杨浦	彰武路*号	21	是
196	上海虹口	上海市虹口区新市南*号*层	21	是
197	上海崇明	崇明县城桥镇玉环路*号-*	12	是
198	上海徐汇	凌云路*号	7	是
199	上海闵行	古美西路*号*层-*号*层-*	17	是
200	上海嘉定	上海市嘉定区嘉定镇金沙路*号	17	是
201	上海徐汇	徐汇区斜土路*号*铺位	21	是
202	江苏南京	南京市沿江工业开发区新华路*号	17	是
203	江苏苏州	江苏省苏州市车坊镇永庆路*号桥*幢*号,近西街路	17	是
204	上海南汇	大团镇永春东路*号	21	是
205	上海闵行	上海市闵行区绿地旭辉E天地(宏远商务大楼)纪翟路*弄保乐路*弄*层*室	17	是
206	上海长宁	上海市长宁区仙霞西路*号	27	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
207	江苏东台	江苏省东台市海陵中路*号	17	是
208	上海普陀	新村路*号	21	是
209	上海杨浦	上海市杨浦区百联滨江购物中心平凉路*号*层*区域	12	是
210	上海闵行	梅陇镇莲花南路*店铺	17	是
211	上海闵行	上海市闵行区七宝镇青年路*号-*	12	是
212	上海浦东	福山路*号	17	是
213	上海虹口	广中路*弄*号底层	17	是
214	江苏苏州	江苏省苏州市工业园区苏雅路*号新天翔广场*楼	12	是
215	上海宝山	月浦镇北安路*号-*	17	是
216	上海南汇	周浦镇年家浜路*号底层-*	7	是
217	上海虹口	曲阳路*号*楼*	12	是
218	上海闵行	上海市闵行区浦江镇陈行公路*号*号铺位	17	是
219	浙江平湖	平湖市当湖街道人民西路*、*号	17	是
220	上海普陀	黄陵路*号*	17	是
221	上海浦东	上海市浦东新区高行镇秋岚路*号*楼	12	是
222	上海浦东	浦东新区高科西路*号*层*号铺	17	是
223	上海南汇	六灶镇周祝公路*号*层	12	是
224	江苏南京	江苏省南京市建邺区江东中路*号家乐福庐山路店*号铺位	21	是
225	上海浦东	浦东新区蔡路镇东川公路*号*层-*	21	是
226	上海崇明	崇明县新河镇新开河路*号*层-*	12	是
227	江苏苏州	江苏省张家港市杨舍镇南门路*号	21	是
228	上海奉贤	奉贤区南桥镇环城东路*号*层	27	是
229	江苏苏州	江苏省苏州市吴中区横泾镇木东公路*号	21	是
230	上海浦东	上海市浦东新区乳山路*号	17	是
231	江苏南京	南京市浦口区江浦街道文德东路*号	21	是
232	上海长宁	新华路*号	12	是
233	江苏苏州	江苏省苏州市平江区平河路大观花园*幢*室	17	是
234	上海浦东	清溪路*号	12	是
235	江苏姜堰	江苏省姜堰市迎宾西路*号(香园*室)	17	是
236	上海虹口	同心路*号*层	17	是
237	江苏常州	天宁区翠竹新村*幢*号	27	是
238	上海青浦	青浦区白鹤镇鹤如路*号	12	是
239	江苏扬中	江苏省扬中市三茅街道扬子中路*	27	是
240	江苏泰兴	江苏省泰兴市国庆西路*号*幢*室	17	是
241	上海普陀	长征镇梅川路*号*层*	17	是
242	上海嘉定	嘉定镇塔城路*弄-*	17	是
243	江苏太仓	江苏省太仓市浏河镇中心菜场*号楼, 润亿达大卖场	17	是
244	江苏苏州	苏州市吴中区越溪镇越城西路*号	21	是
245	上海嘉定	马陆镇樱花街*弄*号*层-*	17	是
246	上海嘉定	上海市嘉定区菊园商厦胜竹路*号*单元	17	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
247	上海闵行	闵行区闸航路*号	12	是
248	上海奉贤	四团镇川南奉公路*号	17	是
249	江苏仪征	江苏省仪征市解放西路*号	17	是
250	上海青浦	青浦区赵巷镇赵兴路*号	12	是
251	上海浦东	浦东新区东波路*号*层	17	是
252	江苏太仓	江苏省太仓市城厢镇惠阳路*号	12	是
253	上海金山	金山区亭林镇朱行恒顺路*号	17	是
254	上海长宁	古羊路&号	12	是
255	上海闵行	闵行区剑川路*号*幢*层	17	是
256	上海闵行	航北路*号	12	是
257	浙江杭州	浙江省杭州市下城区香积寺路*号	21	是
258	上海浦东	浦东新区洪山路*号*层	17	是
259	上海宝山	罗泾镇陈行陈镇路*号	17	是
260	上海奉贤	奉贤区南桥镇解放中路*号	17	是
261	上海松江	松江叶榭镇叶新公路*号	12	是
262	上海嘉定	上海市嘉定区城中路*号	21	是
263	上海浦东	上海市浦东新区汇友路*路	12	是
264	江苏南京	南京市鼓楼区金陵园*号	27	是
265	上海南汇	航头镇下沙新街*号	12	是
266	上海卢湾	丽园路*号	17	是
267	江苏苏州	苏州工业园区林泉街*号文星广场商业街*座	17	是
268	上海嘉定	上海市嘉定区嘉怡路*号	17	是
269	上海宝山	月浦镇绥化路*号*层-	12	是
270	江苏苏州	江苏省苏州市吴中区浦庄镇联东路*号	21	是
271	上海奉贤	柘林镇新柘中路*号	21	是
272	上海闵行	上海市闵行区银春路*号(临)	12	是
273	江苏张家港	杨舍镇沙洲东路*号	17	是
274	上海长宁	长宁区天山路*号第*幢第*单元	12	是
275	江苏苏州	江苏省苏州市吴中区东山镇莫厘路*号	21	是
276	上海嘉定	嘉定区嘉定镇梅园路*号	17	是
277	上海金山	石化街道新城路*号第*号房	17	是
278	上海闵行	黎明路*号	17	是
279	上海长宁	长宁区平武路*号	17	是
280	上海徐汇	地铁一号线上海南站站厅层(商场)*号	17	是
281	上海宝山	宝山区海江路*号	12	是
282	上海青浦	青浦区盈中西路*弄*号	21	是
283	上海宝山	行知路*号*弄*室	12	是
284	上海南汇	泥城镇泥城路*号	17	是
285	上海宝山	宝山区淞兴西路*号	17	是
286	上海浦东	浦东新区永泰路*号*层-	17	是
287	上海杨浦	上海市杨浦区平凉路*号-	17	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
288	安徽安庆	安徽省安庆市迎江区孝肃路*号	21	是
289	上海闵行	龙茗路*号	12	是
290	江苏南通	江苏省南通市崇川区南大街八仙城*号	17	是
291	上海普陀	上海市普陀区宜昌路*号	12	是
292	上海金山	上海市金山区龙翔路*号	21	是
293	江苏昆山	昆山周庄镇全功路*号	17	是
294	江苏苏州	苏州市吴中区木渎镇翠坊街*号	12	是
295	江苏连云港	江苏省连云港市连云区中山西路*号嘉瑞宝商业广场*层*号 商铺	27	是
296	上海松江	上海市松江区茸梅路*弄*号	21	是
297	上海闵行	莘潭路*号1层	17	是
298	江苏盐城	盐城市建军中路*号	17	是
299	上海宝山	共江路*号*层	12	是
300	江苏盐城	盐城市区解放南路*号*幢*号(*)	12	是
301	上海浦东	北蔡镇北中路*号	12	是
302	上海长宁	长宁区轨道交通二号线娄山关路站娄山关*--*商铺	7	是
303	江苏苏州	江苏省张家港市乐余镇乐兴路东侧*幢*室	27	是
304	浙江杭州	杭州市江干区三里亭路*号	21	是
305	江苏苏州	苏州市平江区景德路*号	17	是
306	上海闵行	景谷路*号*层	17	是
307	上海奉贤	青村镇钱桥振钱路*号--	17	是
308	上海闸北	上海市闸北区永和路*号	12	是
309	上海南汇	周浦镇康沈路*号*层--	12	是
310	上海金山	金山区亭林镇华亭路*号*层	17	是
311	上海嘉定	上海市嘉定区安亭镇民丰路*号*	17	是
312	江苏太仓	浏河镇复兴东街*号*室	17	是
313	上海宝山	宝山区行知路*号*层	12	是
314	上海南汇	书院镇新欣东路*号(新港镇)	12	是
315	上海松江	松江区中山街道松东路*号*层	12	是
316	上海宝山	上海市宝山区水产西路*号世纪联华*号商铺	12	是
317	上海浦东	上海市浦东新区高宝路*号	21	是
318	江苏张家港	杨舍镇云盘三村*幢*号	21	是
319	上海宝山	月浦镇德都路*号*层	17	是
320	上海松江	上海市松江区人民北路*号	17	是
321	上海宝山	宝山区场中路*号*	27	是
322	江苏南京	南京市浦口区凤凰大街*号*室	12	是
323	江苏苏州	江苏省苏州市平江区碧凤坊*号	17	是
324	上海浦东	浦东新区康桥镇康沈路*号*层	17	是
325	上海徐汇	康健路*号*层	21	是
326	上海松江	上海市松江区佘山镇桃源西路*号	12	是
327	江苏南通	南通市崇川区晨苑*号店面房	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
328	上海闵行	上海市闵行区古美路*号	12	是
329	上海闵行	上海市闵行区古美路*号*室	12	是
330	上海崇明	上海市崇明县堡镇镇向阳路*号*	12	是
331	上海宝山	吉浦路*号	7	是
332	江苏苏州	江苏省苏州市吴江区芦墟镇浦南路*号	17	是
333	上海浦东	上海市浦东新区新德路*弄*号*室	17	是
334	江苏南通	南通市春晖花园*幢*室	27	是
335	上海浦东	上海市浦东新区百联东郊购物中心沪南路*号*层*室场地	12	是
336	上海嘉定	嘉定区方泰方中路*号*层-	12	是
337	上海浦东	浦东新区川沙镇川黄路*号*层	12	是
338	上海宝山	上海市宝山区友谊路街道牡丹江路*号	12	是
339	江苏苏州	江苏省苏州太仓市城厢镇长埭路*号	17	是
340	上海闵行	申北路*号*室	12	是
341	上海徐汇	上海市徐汇区宜山路*号家乐福*	12	是
342	江苏苏州	苏州市相城区渭塘镇渭星街*号	17	是
343	上海青浦	万寿新村西*号*室*侧	12	是
344	上海闵行	上海市闵行区沪闵路*号南方商城*楼*区*商铺	7	是
345	北京朝阳	北京市朝阳区东三环中路*号建外*号楼 (*办公楼)	17	是
346	上海金山	金山区板桥西路*号*层	21	是
347	上海奉贤	奉城镇头桥中路*号	12	是
348	上海奉贤	金汇镇大昌路*号	12	是
349	上海徐汇	上中西路*号	17	是
350	上海黄浦	黄浦区南京东路*号*楼 (置地广场)	7	是
351	江苏南京	江苏省南京市秦淮区弓箭坊*号*楼	27	是
352	上海青浦	青安路*号	27	是
353	江苏吴江	江苏省苏州市吴江区盛泽镇舜湖东路	12	是
354	上海普陀	延长西路*号*层	17	是
355	江苏连云港	江苏省连云港市东海县牛山北路*号, 晶都商业广场*	17	是
356	上海闵行	上中西路*号*层*面第*间	21	是
357	江苏苏州	苏州工业园区金鸡湖*号	27	是
358	上海宝山	上海市宝山区友谊路*弄*号*层	17	是
359	上海浦东	花木镇玉兰路*号*层	12	是
360	上海嘉定	嘉定区江桥镇鹤旋路*号*层	17	是
361	上海浦东	博山路*号	12	是
362	安徽合肥	安徽省合肥市庐阳区寿春路*楼*门面	17	是
363	上海嘉定	上海市嘉定区平城路*号	17	是
364	江苏苏州	苏州高新区浒墅关镇浒新街*号	12	是
365	上海嘉定	徐行镇新建一路*号	21	是
366	江苏南京	南京市建邺区通江路*号月安花园歌月居*幢*室	17	是
367	江苏镇江	镇江市润州区朱方路*号德润华庭*幢第*层*室	17	是
368	上海嘉定	清河路*号-	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
369	上海宝山	月浦镇德都路*弄*号*楼*	12	是
370	上海宝山	宝山区水产西路*号	17	是
371	江苏泰州	泰州市海陵区城北街道海陵北路*号*层*单元*室)	17	是
372	上海嘉定	上海市嘉定区马陆镇嘉戩公路*号	17	是
373	上海奉贤	奉贤区四团镇平福路*号	17	是
374	江苏溧阳	溧阳市溧城镇交通路*号	27	是
375	浙江嘉善	嘉善县魏塘街道顾家埭*号	17	是
376	江苏吴江	吴江市松陵镇油车路沿街*号店面	17	是
377	上海浦东	上海市浦东新区川沙镇地铁二号线川沙站*	17	是
378	上海闵行	兰坪路*号*层	12	是
379	上海黄浦	上海市黄浦区浙江中路*号	12	是
380	上海青浦	上海市青浦区城中西路*弄*号	17	是
381	上海南汇	大团镇永春南路*号	17	是
382	江苏南京	南京市沿江工业开发区长冲街*号*室	12	是
383	江苏江阴	江阴市周庄镇北新西路*号	21	是
384	上海浦东	上海市浦东新区龙阳路*号龙阳广场内*层*	12	是
385	上海松江	上海市松江区塔汇*号	17	是
386	江苏张家港	锦丰镇锦江苑门面房*号	17	是
387	上海浦东	浦东新区乳山路*号--	12	是
388	上海闸北	芷江西路街道虬江路*号*室	17	是
389	江苏南京	南京市鼓楼区东宝路*号	21	是
390	上海嘉定	上海市嘉定区江桥万达广场金沙江西路*弄*号*室	27	是
391	江苏淮安	江苏省淮安市盱眙县金源北路*号	17	是
392	上海宝山	长江西路*号*层*号商铺	12	是
393	江苏苏州	苏州市吴中区月浜街*号	17	是
394	上海闵行	罗锦路*号甲	17	是
395	上海南汇	大团镇三宣公路*号	17	是
396	上海闵行	颀兴路*号东第*间	12	是
397	上海嘉定	上海市嘉定区安亭镇阜康西路*号	17	是
398	江苏苏州	苏州市沧浪区南园北路*号	27	是
399	上海闸北	民立路*号*层	17	是
400	上海闵行	闵行区吴泾镇剑川路*号	17	是
401	上海杨浦	上海市杨浦区地铁八号线江浦路站*号	12	是
402	上海徐汇	罗秀路*号底层	17	是
403	上海闵行	闵行区沪闵路*号*层*号铺位	17	是
404	上海闵行	浦江镇北江燕路*号*层	21	是
405	上海徐汇	沪闵路*号虹梅商务大厦西楼北*口	21	是
406	上海黄浦	上海市黄浦区中华路*号	12	是
407	上海长宁	上海市长宁区宣化路*号	12	是
408	上海嘉定	上海市嘉定区江桥镇翔封路*号	12	是
409	上海浦东	上海市浦东新区周浦镇沪南路*弄*支弄*号*近年家浜路	7	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
410	江苏昆山	江苏省昆山市玉山镇紫竹路*号	17	是
411	上海浦东	浦东新区芳草路*号底层	21	是
412	上海杨浦	延吉中路*号底层	12	是
413	上海虹口	大连西路*号*层*首第*间	17	是
414	江苏南京	南京市秦淮区建康路*号*室	12	是
415	江苏盐城	江苏省盐城市建湖县人民南路华丰商城*层*号	21	是
416	江苏泰州	江苏省泰州市海陵区济川东路*号世纪联华超市内*号铺位	12	是
417	上海浦东	上海市浦东新区锦安东路*号*层*	12	是
418	江苏苏州	苏州市金阊区西园路*号*幢*	17	是
419	上海杨浦	上海市杨浦区开鲁路*号	21	是
420	江苏南京	南京市白下区标营*号	21	是
421	上海浦东	上海市浦东新区德平路*号	17	是
422	上海闵行	闵行区兴梅路*号*层	17	是
423	上海崇明	崇明县堡镇镇堡镇中路*	17	是
424	上海金山	上海市金山区枫阳路*号	17	是
425	上海长宁	茅台路*号	17	是
426	上海普陀	杨柳青路*号*层*	21	是
427	上海金山	上海市金山区蒙山北路*号欧尚超市*层*号	12	是
428	江苏无锡	无锡市上马墩路*号	27	是
429	江苏南京	南京市下关区江东北路*	17	是
430	上海宝山	上海市宝山区友谊支路*号	12	是
431	上海闸北	闸北区大宁路*号	17	是
432	江苏苏州	江苏省苏州市相城区阳澄湖中路*号恒达中环百汇广场室内步行街*层*幢*号	12	是
433	上海金山	金山区廊下镇漕廊公路*号*室	12	是
434	江苏苏州	苏州高新区何山路*号	17	是
435	上海闸北	上海市闸北区阳城路*号	17	是
436	上海静安	静安区安远路*号*层*侧	12	是
437	上海闸北	普善路*号	17	是
438	江苏兴化	江苏省兴化市牌楼中路*号	27	是
439	上海浦东	浦东新区川六公路*号*层	27	是
440	江苏苏州	苏州苏锦二村*幢*室	21	是
441	上海松江	中山二路*号	17	是
442	上海长宁	北渔路*号*室	12	是
443	上海浦东	上海市浦东新区严丰路*号	17	是
444	江苏南京	南京市浦口区大桥北路*号深国投商业中心（一期）项目*层	21	是
445	上海杨浦	杨浦区长海路*号	12	是
446	江苏金坛	江苏省常州市金坛区横街东路*号	21	是
447	上海浦东	浦东新区民生路*号（临）	12	是
448	上海宝山	宝山区顾村镇顾北东路*号*层	17	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
449	江苏南京	江苏省南京市栖霞区仙林大学城文苑路以南文苑广场(东城汇)之*号商铺	17	是
450	上海浦东	浦东新区上南路*号	12	是
451	江苏南京	江苏省南京市建邺区江东中路*号-*	17	是
452	上海普陀	武宁路*号 NO. *	21	是
453	上海杨浦	许昌路*号*层	12	是
454	上海浦东	高东镇高东新路*号*层	12	是
455	江苏张家港	杨舍镇塘市镇中路*号	12	是
456	上海杨浦	长阳路*号	17	是
457	江苏扬州	望月路*号	17	是
458	上海闵行	上海市闵行区纪翟路*号*商铺	12	是
459	上海徐汇	徐汇区罗秀路*号*层	12	是
460	上海长宁	长宁区愚园路*号*幢*室	12	是
461	上海浦东	板泉路*号*层-*	12	是
462	江苏吴江	江苏省苏州市吴江区黎里镇泖泾南路*号	17	是
463	上海闸北	上海市闸北区岭南路*号	17	是
464	上海浦东	浦东新区康桥镇沪南路*弄*号*室-*	17	是
465	上海嘉定	博乐路*号底层	12	是
466	上海闸北	闸北区芷江西路街道西藏北路*号	12	是
467	上海奉贤	奉城镇洪庙社区洪庙路*号	12	是
468	上海浦东	浦东新区海阳路*号*层	17	是
469	上海浦东	博兴路*号*层-*	17	是
470	江苏苏州	江苏省苏州市工业园区星州街*号*幢*室	17	是
471	上海闵行	沧源路*弄*号	17	是
472	江苏苏州	苏州市沧浪区道前街*号	12	是
473	上海金山	亭林镇朱行开乐大街*号	12	是
474	上海松江	上海市松江区永辉超市广富林路*弄*号*层*	12	是
475	江苏常州	江苏省溧阳市溧城镇燕山路*号楼*层营业房*号	21	是
476	上海长宁	上海市长宁区玉屏南路*号	17	是
477	上海浦东	川沙镇妙境路*号	12	是
478	上海金山	朱泾镇万安街*号	17	是
479	上海徐汇	上海市徐汇区家乐福柳州路*号*层*	17	是
480	上海浦东	塘桥新路*号*层	12	是
481	上海普陀	普陀区长寿路街道陕西北路*号*楼*室	12	是
482	上海虹口	虹口区新港路街道飞虹路*号*层	17	是
483	上海虹口	上海市虹口区新港路*号	17	是
484	上海浦东	上海市浦东新区万祥镇万和路*号	12	是
485	江苏昆山	昆山市开发区同丰路*号	12	是
486	上海闸北	灵石路*号*层	17	是
487	上海浦东	海阳路*号*层	17	是
488	江苏常州	江苏省常州市武进区湟里镇埠新中路*号	27	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
489	上海宝山	大华路*号*	12	是
490	江苏苏州	江苏省苏州市金阊区阊胥路*号	17	是
491	上海奉贤	奉贤区南桥镇育秀东路*号	12	是
492	江苏苏州	苏州吴中经济开发区广建路*号	21	是
493	上海黄浦	上海市黄浦区制造局路*号	12	是
494	上海普陀	宜川路*号	17	是
495	上海杨浦	开鲁路*号-**层	17	是
496	江苏苏州	苏州市吴中区水香街*号	17	是
497	上海松江	上海市松江区荣乐中路*号*层	17	是
498	上海浦东	上海市浦东新区张杨路*号久金广场*层*号商铺	12	是
499	江苏南通	南通市崇川区德民花苑*店面*室	21	是
500	浙江平湖	乍浦镇雅山中路*号楼*号门面房	21	是
501	上海金山	金山吕巷镇田阳路*号	12	是
502	江苏苏州	苏州市吴中区木渎镇翠坊南街*号	12	是
503	上海浦东	浦东新区胶南路*号	17	是
504	上海松江	松江区新桥镇新北街*号	17	是
505	上海奉贤	南奉公路*号*层-*	12	是
506	上海宝山	泰和西路*弄*号	17	是
507	上海浦东	浦东新区碧云路*号*楼*	12	是
508	上海闵行	吴中路*号*室	17	是
509	上海闵行	上海市闵行区颛桥镇世纪联华鑫都路*号*区域	12	是
510	上海青浦	上海市青浦区公园路*弄*号	12	是
511	上海闵行	莘庄镇莘东路*号-*	12	是
512	上海徐汇	上海市徐汇区天钥桥路*号星游城*层*室	12	是
513	上海闵行	龙茗路*号	12	是
514	江苏盐城	江苏省盐城市滨海县人民中路*号金正广场(大润发)*楼*号铺位	27	是
515	江苏淮安	江苏省淮安市清浦区解放东路浦东花园*组团*幢*室	12	是
516	上海浦东	下南路*号*层-*	12	是
517	江苏盐城	江苏省盐城市城南新区新河商业街*幢*室	17	是
518	江苏苏州	江苏省苏州市沧浪区解放西路*号港务路金帝名园*号	17	是
519	上海青浦	青浦区练塘镇练新路*号*室	12	是
520	上海金山	金山区朱泾镇南圩路*号*楼*	12	是
521	上海长宁	天山西路*号*室	12	是
522	上海崇明	崇明县庙镇镇宏海公路*号*室	12	是
523	江苏扬州	梅岭东路综合楼*号*室	21	是
524	上海浦东	上海市浦东新区德川路*号*层	12	是
525	上海杨浦	上海市杨浦区四平路*号-*	12	是
526	上海黄浦	黄浦区董家渡路*号	17	是
527	上海静安	新闸路*号*层	12	是
528	上海嘉定	上海市嘉定区迎园路*号	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
529	上海松江	新桥镇中兴路*室	12	是
530	上海虹口	上海市虹口区家乐福曲阳路*号*区域	7	是
531	上海宝山	上海市宝山区湄浦路*号	12	是
532	上海金山	金山区龙胜路*号	17	是
533	上海徐汇	喜泰北路*号	17	是
534	江苏苏州	江苏省苏州市吴中经济开发区花园街*号	17	是
535	江苏苏州	苏州工业园区东港新村*幢*室	17	是
536	上海宝山	长江南路*号*层*号	17	是
537	上海闵行	银都路*号	17	是
538	上海闵行	上海市闵行区乐购都市路*号*	17	是
539	上海闵行	水清路*号*间	12	是
540	上海松江	上海市松江区车墩镇虬长路*号	12	是
541	上海长宁	长宁区法华镇路*号*层	17	是
542	上海浦东	上海市浦东新区齐河路*号	12	是
543	上海浦东	浦东新区浦电路*号*层*	12	是
544	上海宝山	宝山区虎林路*号	17	是
545	上海宝山	永乐路*号*-	12	是
546	江苏苏州	友联一村*号*室	17	是
547	上海虹口	新港路*号*楼*	17	是
548	上海徐汇	徐汇区华泾镇华发路*号*层	12	是
549	上海浦东	芳甸路*号*	12	是
550	江苏南京	南京市江宁区双龙大道*号	17	是
551	上海松江	松江区松汇中路*号*座*铺位	12	是
552	上海松江	上海市松江区乐都路*号	12	是
553	上海浦东	上海市浦东新区听潮南路*号	12	是
554	浙江杭州	浙江省杭州市余杭区五常街道五常大道*号第*层*号	12	是
555	江苏常州	江苏省常州市新北区燕山路*号	17	是
556	上海长宁	仙霞西路*号*	7	是
557	上海金山	上海市金山区漕泾镇中一西路*号	17	是
558	安徽滁州	安徽省滁州市全椒县儒林路江海城市广场*号商铺	21	是
559	上海普陀	上海市普陀区大渡河路*号	17	是
560	上海闵行	上海市闵行区东川路*号欧尚超市*楼*	12	是
561	上海闸北	原平路*号*层	21	是
562	上海闵行	上海市闵行区春都路*号	12	是
563	江苏南京	南京市建邺区湖西街*号*幢*室	27	是
564	江苏苏州	苏州市相城区元和街道齐陆路*号	12	是
565	浙江平湖	平湖市当湖街道新华中路*号	21	是
566	上海金山	吕巷镇兰亭街*号	12	是
567	上海黄浦	上海市黄浦区西藏南路*号	12	是
568	江苏镇江	江苏省镇江市润州区黄山西路万达广场*号*楼华润苏果内*专柜	27	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
569	上海宝山	上海市宝山区顾村镇顾新东路*号	17	是
570	江苏泰州	江苏省泰州市海陵区税东街*幢*室	17	是
571	江苏连云港	江苏省连云港市赣榆区华中路*号	27	是
572	上海杨浦	扬州路*号*层	12	是
573	上海宝山	同泰北路*号	17	是
574	上海静安	淮安路*号*室	12	是
575	江苏南京	南京市白下区联合村*号石林百货批发市场门面房*号	21	是
576	江苏东台	江苏省东台市鼓楼西路*号	17	是
577	上海金山	金山区朱泾镇罗星路*号	17	是
578	上海闵行	上海市闵行区红松路*号-*	12	是
579	江苏南京	南京市白下区秣陵路*号门面房	21	是
580	江苏南通	江苏省南通市崇川区南大街*号	27	是
581	江苏南京	江苏省南京市下关区建宁路*号大观天地 MALL*层*号商铺	17	是
582	上海杨浦	上海市杨浦区怀德路*号	17	是
583	江苏徐州	江苏省徐州市泉山区淮海路中心时尚大道*	12	是
584	上海嘉定	嘉定区沙霞路*号*层	17	是
585	上海宝山	大场镇场联路*号*层	12	是
586	江苏无锡	江苏省无锡市锡山区东亭镇锡州中路*号近友谊路	27	是
587	江苏徐州	江苏省徐州市鼓楼区环城路*号福源国际*号楼*室	17	是
588	上海浦东	上海市浦东新区北艾路*号	17	是
589	江苏苏州	苏州市吴中区月亮湾小区*幢*室	12	是
590	江苏泰州	泰州市海陵区城北街道东进路*号*幢*室	17	是
591	上海徐汇	上海市徐汇区华泾路*号*幢*楼*	12	是
592	江苏苏州	江苏省苏州市相城区黄埭镇东桥人民路*号-*	21	是
593	上海浦东	上海市浦东新区东门大街*号*层	12	是
594	上海浦东	崂山东路*号-*	12	是
595	上海静安	陕西北路*号第*幢*层	12	是
596	上海嘉定	嘉定区古猗园路*号*层-*	17	是
597	上海闵行	闵行区吴中路*号*层*	12	是
598	上海卢湾	上海市卢湾区日月光徐家汇路*号*室	12	是
599	上海浦东	博山东路*号*室*	12	是
600	上海普陀	华池路*号	17	是
601	江苏句容	江苏省句容市华阳东路*号苏果超市都市晴园店*层*专柜	17	是
602	上海虹口	虹口区欧阳路街道祥德路*号*层-*	12	是
603	江苏徐州	江苏省徐州市云龙区青年路*号	27	是
604	上海浦东	长岛路*号*层*	12	是
605	江苏苏州	苏州金阊区新庄新村农贸市场门口第*号门面	21	是
606	上海普陀	志丹路*号*室	12	是
607	上海松江	上海市松江区新南街*号	17	是
608	上海闵行	闵行区青杉路*号-*(华联超市青杉店)*	12	是
609	上海普陀	武宁路*号*层	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
610	江苏苏州	江苏省苏州市吴中区光福镇邓蔚中路*号	17	是
611	安徽合肥	合肥市庐阳区含山路中段四十二中恢复楼*号门面	12	是
612	江苏昆山	玉山镇亭林路*号	12	是
613	江苏南京	南京市鼓楼区凤凰东街*号苏果超市*层	12	是
614	上海闵行	闵行区沁春路*号*层	17	是
615	上海普陀	上海市普陀区清峪路*号	12	是
616	上海青浦	青浦区朱家角镇祥凝浜路*号*层*起第*间	12	是
617	上海松江	松江区中山二路*号*层	17	是
618	上海浦东	浦东新区利津路*号*层	21	是
619	江苏苏州	苏州工业园区苏安新村*幢*室	12	是
620	上海嘉定	墨玉路*号	12	是
621	上海浦东	上海市浦东新区川周公路*号*层	12	是
622	上海宝山	呼玛路*号底层-*号	12	是
623	上海浦东	张杨路*号*层*铺位	7	是
624	江苏泰州	江苏省靖江市人民北路*号	21	是
625	上海浦东	南码头路*号*层	17	是
626	上海普陀	桃浦路*号*层	12	是
627	上海宝山	罗南镇东太路*号	12	是
628	上海杨浦	平凉路*号	12	是
629	上海浦东	上海市浦东新区博山东路*号	12	是
630	上海杨浦	殷行路*号底层-*	12	是
631	上海普陀	曹杨路*号*室	12	是
632	上海长宁	程家桥路*号	12	是
633	上海松江	上海市松江区天新路*号-*	12	是
634	上海普陀	高陵路*号	12	是
635	上海奉贤	奉贤区南桥镇南奉公路*号	17	是
636	上海浦东	上海市浦东新区巨峰路*号家乐福*	12	是
637	江苏扬中	江苏省扬中市三茅街道扬子东路扬子购物广场*层*号	17	是
638	上海奉贤	奉贤区庄行镇邬桥安中中路*号	12	是
639	上海松江	上海市松江区仓汇路*号*层	12	是
640	上海闸北	闸北区保德路*号*层	17	是
641	江苏常州	钟楼区都市桃源花苑*幢-*	17	是
642	上海浦东	上海市浦东新区银山路*号	17	是
643	江苏苏州	苏州高新区学府路*号	12	是
644	北京西城	北京市西城区天桥市场斜街*号*层*	17	是
645	江苏扬州	江苏省扬州市广陵区琼花路综合*号楼*	21	是
646	上海黄浦	黄浦区重庆北路*号*商铺	17	是
647	江苏盐城	江苏省盐城市响水县黄海路*侧（滨江西路步行街入口处*侧第*间）	21	是
648	上海青浦	徐泾镇振泾路*号*层	12	是
649	江苏徐州	江苏省徐州市泉山区煤建路静博园*（永安农贸市场旁）	17	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
650	上海浦东	合庆镇东川公路*号	17	是
651	江苏苏州	苏州市沧浪区书院巷*号	21	是
652	北京海淀	北京市海淀区中关村大街*号友谊宾馆*房间	12	是
653	上海松江	松江区松汇西路*号、*号	21	是
654	江苏苏州	苏州高新区索山新苑商业房*幢*区-*楼	12	是
655	上海浦东	浦东新区栖山路*号*层*	12	是
656	上海浦东	浦东新区俱进路*号*层-	12	是
657	上海浦东	上海市浦东新区易初莲花上南路*号*区域	12	是
658	江苏徐州	江苏省徐州市丰县人民路*号	21	是
659	上海青浦	沈巷镇沈巷路*号	12	是
660	上海宝山	长江西路*号	12	是
661	江苏苏州	江苏省苏州市吴江区桃源镇人民路*号	27	是
662	上海宝山	大场镇大华三路*号	17	是
663	江苏淮安	江苏省淮安市楚州区东门大街化机综合楼*号楼*号房	17	是
664	上海杨浦	杨浦区永吉路*号*层	27	是
665	上海宝山	上海市宝山区乐购大华路*号*区域	12	是
666	上海长宁	武夷路*号*	12	是
667	上海南汇	南汇区城东路*号*	12	是
668	上海闸北	闸北区宜川路*号*室	12	是
669	上海普陀	上海市普陀区乐购中山北路*号宁夏店*层*号区域	17	是
670	安徽铜陵	安徽省铜陵市长江路精品街第*号商铺	12	是
671	上海杨浦	五角场国定路*弄*号-	21	是
672	上海闵行	上海市闵行区申滨路*弄*号吉买盛*层指定区域	12	是
673	上海杨浦	江浦路*号-*层	12	是
674	安徽合肥	合肥市蜀山区东至路*号休闲美食广场*座*层	21	是
675	上海徐汇	习勤路*号*号	17	是
676	上海虹口	虹口区物华路*号*层	12	是
677	上海闵行	疏影路*号-	12	是
678	上海卢湾	建国东路*号*层*室	12	是
679	上海松江	松江区谷阳北路*号	12	是
680	上海青浦	上海市青浦区重固大街*号	17	是
681	上海浦东	浦东新区浦东南路*号	21	是
682	江苏南通	江苏省南通市崇川区崇文路中南世纪城*幢*室	21	是
683	上海杨浦	控江路*号	17	是
684	江苏金坛	金坛华城中路*号(苏果超市(金坛)有限公司内*号)	12	是
685	江苏泰州	泰州市海陵区莲花*区*大门*侧*室	27	是
686	上海闵行	闵行区平阳路*号	17	是
687	上海长宁	上海市长宁区仙霞路*号	17	是
688	上海普陀	普陀区华阴路*号*层-	12	是
689	江苏南京	南京市玄武区珠江路*号	21	是
690	北京朝阳	北京市朝阳区北苑路*号*门*层	17	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
691	上海宝山	上海市宝山区岭南路*号	17	是
692	上海闵行	闵行区莘潭路*号-*	12	是
693	江苏吴江	吴江市汾湖镇北厍社区新厍路	12	是
694	上海宝山	淞南路*号*层	12	是
695	上海宝山	上海市宝山区长江西路*号	12	是
696	江苏南京	南京市建邺区地铁二号线奥体东站*号商铺	27	是
697	上海宝山	杨行镇蕴川路*号*	12	是
698	江苏苏州	苏州市人民南路*号(好又多超市内)	17	是
699	上海闵行	闵行区春申路*弄*号*层	12	是
700	上海虹口	三门路*弄*号*层*	12	是
701	上海黄浦	广西北路*号*层	12	是
702	江苏盐城	盐城市建军中路*号	12	是
703	江苏昆山	江苏省昆山市开发区黄河北路*号	12	是
704	浙江杭州	杭州市拱墅区大关苑路*号	17	是
705	江苏张家港	金港镇长江中路*号	27	是
706	江苏无锡	无锡市新区旺庄路北侧、珠江路东侧无锡宝龙城市广场*号楼第	17	是
707	江苏苏州	江苏省苏州市高新区玉山路*号*店*铺位	17	是
708	江苏苏州	苏州市沧浪区东环路*号	17	是
709	山东济南	山东省济南市历下区泉城路*号*广场*层*号铺位近黑虎泉北路	12	是
710	江苏丹阳	丹阳市城河路不夜城*号	21	是
711	上海奉贤	南桥镇南奉公路*号	12	是
712	北京东城	北京市东城区广渠门内大街*号*层*号, 家乐福广渠门店*层	21	是
713	浙江嘉兴	嘉兴市秀洲区王江泾镇北虹路*号	17	是
714	江苏张家港	杨舍镇官厅新村*幢*室	27	是
715	上海长宁	长宁区定西路*号*层西南间	12	是
716	上海宝山	月浦镇龙镇路*号乙	12	是
717	北京东城	北京市东城区朝阳门内大街*号朝阳门*层*商铺	17	是
718	上海宝山	上海市宝山区新二路*弄*号	12	是
719	上海浦东	浦东新区振兴东路*号*层	17	是
720	江苏南京	南京市鼓楼区拉萨路*号*室	12	是
721	江苏苏州	苏州市沧浪区胥江路*号	12	是
722	安徽铜陵	铜都大道商南新村*栋*层网	27	是
723	江苏连云港	江苏省连云港市灌云县伊山镇伊山中路*号	27	是
724	上海宝山	牡丹江路*号	12	是
725	上海黄浦	福建中路*号*层	12	是
726	上海宝山	上海市宝山区刘行镇沃尔玛绿地北郊广场沪太路*号地上第*层*号铺位	12	是
727	江苏常州	江苏省常州市武进区奔牛镇金牛中路*号(产权地址: 金牛	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
		大街*号)		
728	上海奉贤	庄行镇一新街*号	12	是
729	上海奉贤	上海市奉贤区万顺路*弄*号	17	是
730	上海宝山	淞良路*号外房*号	17	是
731	江苏南京	南京市江宁区东山街道翠文路*号	17	是
732	江苏扬州	汶河北路*号*层	17	是
733	北京西城	北京市西城区宣武门外大街*号富卓花园广场*层沃尔玛收银外租区商铺	12	是
734	上海宝山	宝山区环镇北路*号*层	12	是
735	上海闵行	闵行区江川东路*号*层*	17	是
736	上海松江	松江区荣乐中路*号*层*商铺	7	是
737	江苏南京	江苏省南京市雨花台区应天大街*号德盈国际广场虹悦城*	17	是
738	江苏南京	江苏省南京市玄武区太平门街*号	21	是
739	浙江湖州	湖州市南浔泰安西路亚洲城一期*商铺	17	是
740	上海宝山	宝山区水产路*号*层*号铺位	12	是
741	上海杨浦	大连路*号-*室	12	是
742	上海崇明	上海市崇明县大新镇前竖公路*号	17	是
743	江苏徐州	江苏省徐州市泉山区苏堤北路*号	27	是
744	上海浦东	浦东新区浦电路*号	17	是
745	江苏扬州	文昌中路*号	12	是
746	上海徐汇	徐汇区罗城路*号	12	是
747	上海徐汇	徐汇区桂林路*号*幢*楼*号铺位	7	是
748	上海金山	亭林镇松隐松溪路*号*层	12	是
749	江苏徐州	江苏省新沂市南京路*号	17	是
750	北京石景山	北京市石景山区鲁谷路*号	12	是
751	上海浦东	上海市浦东新区崑山路*号乐坊羽山生活广场*商铺	12	是
752	上海虹口	东余杭路*号*层	12	是
753	江苏淮安	江苏省淮安市清河区淮海北路*号	12	是
754	上海浦东	张江高科技园区碧波路*号*	7	是
755	上海闵行	上海市闵行区曙建路*号	17	是
756	江苏苏州	江苏省苏州市吴中区临湖镇新街*号	17	是
757	江苏淮安	楚州区院西街*号(产权地址:漕运*号公建房*号房)	17	是
758	上海黄浦	上海市中华路*号	17	是
759	江苏南通	江苏省南通市崇川区八仙城*区*号	17	是
760	江苏扬州	江苏省扬州市邗江区兴城西路*号	27	是
761	上海崇明	崇明县城桥镇人民路*号*层	12	是
762	上海闵行	龙茗路*号	12	是
763	上海普陀	普陀区兰溪路*号	12	是
764	上海宝山	上海市宝山区市台路*弄*号*层	12	是
765	上海宝山	宝山区长江南路*弄*号*层	12	是
766	上海普陀	真光路*号	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
767	上海浦东	上海浦东新区芦云路*号	27	是
768	上海南汇	惠南镇南门大街*号*层*	12	是
769	北京西城	北京市西城区西四北大街*号, 近西四东大街	12	是
770	浙江杭州	杭州市江干区秋涛北路*号	12	是
771	上海闵行	闵行区颀兴路*号*层	17	是
772	上海长宁	长宁区泉口路*号*层	12	是
773	江苏无锡	江苏省无锡市崇安寺皇亭广场*号	27	是
774	江苏苏州	苏州市相城区元和街道蠡中路*号	17	是
775	江苏南京	江苏省南京市雨花台区小行路菊花小区*村商业网点*号门面房	17	是
776	上海松江	上海市松江区新松江路*号*层	17	是
777	上海黄浦	制造局路*号层	17	是
778	上海徐汇	上海市徐汇区茶陵路*号	17	是
779	北京海淀	北京市海淀区永泰中路永泰西里小区*号楼*商	17	是
780	上海浦东	浦东新区上浦路*号*层-	12	是
781	江苏张家港	杨舍镇长安路*号	12	是
782	江苏苏州	江苏省苏州市苏相合作区卫渭路*号漕湖邻里中心*室	27	是
783	江苏扬州	江苏省扬州市汉河镇华洋东路北侧*层, 苏果超市扬州汉河购物广场*层*#专柜	27	是
784	浙江杭州	浙江省杭州市下城区武林*号	17	是
785	山东泰安	泰安市泰山区东岳大街中段	17	是
786	上海徐汇	上海市徐汇区新宜街宜山路*号*幢(*号楼)*单元	17	是
787	上海奉贤	柘林镇胡桥社区新街*号	17	是
788	上海宝山	上海市宝山区上坤上街塘西街路*弄*号*室	17	是
789	江苏苏州	苏州工业园区亭盛街*号唯盛邻里中心*室	17	是
790	江苏镇江	镇江新区大港港南花苑*区*幢*室	17	是
791	江苏常熟	常熟市湖苑新村*区*幢	17	是
792	上海浦东	杨南路*号*层*	12	是
793	江苏昆山	昆山开发区同丰路*号	12	是
794	上海闵行	上海市闵行区龙茗路*号*层	17	是
795	江苏江阴	江阴市华士镇自由街*号	12	是
796	上海徐汇	徐汇区南丹路*号*层-	12	是
797	上海徐汇	徐汇区龙川路*号北间*层	17	是
798	江苏淮安	江苏省淮安市楚州区镇淮楼西路*号	17	是
799	上海长宁	剑河路*号*层裙房	17	是
800	上海闸北	上海市闸北区王子百货延长中路*号	12	是
801	江苏苏州	苏州相城区元和街道阳澄湖东路*号	12	是
802	上海宝山	宝山区同泰北路*号*室	12	是
803	上海浦东	上海市浦东新区建中路*号	12	是
804	上海闵行	上海市闵行区颀桥镇颀兴路*号	12	是
805	安徽马鞍山	安徽省马鞍山市雨山西路*号苏果超市购物中心*层*#商铺	27	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
806	江苏盐城	江苏省盐城市阜宁县益林镇益林中心商业街*号楼*号房	27	是
807	安徽天长	安徽省天长市新河中路*号	17	是
808	上海徐汇	中山南二路*号*幢*层*	7	是
809	上海普陀	上海市普陀区岚皋路*号北侧	12	是
810	上海浦东	浦三路*号*层-	17	是
811	安徽天长	安徽省天长市平安路*号苏果超市	21	是
812	上海普陀	上海市普陀区中华新路*号	12	是
813	江苏南京	江苏省南京市鼓楼区黑龙江路*号汇林绿洲花园怡林苑*	21	是
814	江苏泰州	泰州市海陵区济川东路美好上郡*幢*号商铺(城南街道)	12	是
815	江苏常熟	常熟市方塔街*号	17	是
816	江苏徐州	江苏省徐州市云龙区汉景大道绿地世纪城二期*#	27	是
817	江苏南通	南通市濠南路新海通花园*幢店*室	17	是
818	江苏苏州	江苏省苏州市工业园区启月街*号独墅湖邻里中心*室	21	是
819	江苏苏州	苏州市吴中区郭巷通达路*号*室	12	是
820	江苏无锡	无锡市惠山区堰桥中街	21	是
821	江苏苏州	人民路*号(东升立交桥北侧)*商铺	12	是
822	安徽芜湖	芜湖市镜湖区劳动路*号	27	是
823	上海闵行	闵行区曹建路*号*幢*层-	7	是
824	江苏常州	常州市武进区湖塘大学城鸣新中路南侧常州大学城中央商业街*-	17	是
825	上海黄浦	上海市黄浦区地铁四号线南浦大桥站*号	12	是
826	上海浦东	上海市浦东新区永泰路*号	21	是
827	上海普陀	普陀区真如镇芝川路*号*层	12	是
828	上海徐汇	徐汇区桂林路*号*层-	12	是
829	上海浦东	南泉路*号	12	是
830	上海崇明	崇明县城桥镇八一路*号	12	是
831	江苏苏州	苏州市桐泾北路*号	12	是
832	江苏连云港	江苏省连云港市新浦区陇海东路*号(产权地址:新浦区解放东路*号万润怡景苑*号楼*室)	17	是
833	江苏徐州	江苏省徐州市泉山区富国街*号	17	是
834	上海宝山	上海市宝山区长江路*号-*临	17	是
835	上海闵行	七莘路*号*	17	是
836	上海松江	松江叶榭镇张泽竹亭路*号	12	是
837	江苏淮安	江苏省淮安市清浦区人民南路清晏小区	21	是
838	江苏南京	南京市沿江工业开发区杨新路*号	17	是
839	上海嘉定	曹安路*号*层*号柜	12	是
840	上海浦东	上海市浦东新区浦电路*号*层*	7	是
841	江苏泰州	江苏省兴化市建设东路*号	27	是
842	江苏常熟	常熟市和平街*号	17	是
843	浙江平湖	浙江省平湖市黄姑镇虎啸南路*号	21	是
844	上海普陀	上海市普陀区宁夏路*弄*号*层-*号	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
845	上海浦东	上海市浦东新区施镇路*弄*号沃尔玛*层*号铺位	12	是
846	江苏南京	玄武区珠江路*号, 近珠江路	17	是
847	上海金山	金山区石化街道隆安路*号	12	是
848	江苏常州	江苏省常州市新北区通江中路与太湖路交汇处常州新北万达广场*层沃尔玛超市收银台对面	17	是
849	上海浦东	浦东新区羽山路*号*	17	是
850	上海青浦	上海市青浦区金泽镇西岑*号	12	是
851	上海虹口	上海市虹口区地铁三号线东宝兴路站*铺位	12	是
852	上海长宁	甘溪路*号	12	是
853	江苏苏州	江苏省苏州市姑苏区劳动路*号, 近桐泾南路	21	是
854	江苏无锡	无锡市南长区红星路*	17	是
855	江苏无锡	锡山区东港镇兴港北路	17	是
856	安徽合肥	合肥市瑶海区和平路*号华源国际城商业街*号	12	是
857	上海闵行	新龙路*号西面	12	是
858	上海青浦	青浦区练塘镇练北路*号*层	12	是
859	安徽安庆	安徽省桐城市盛唐路盛唐国际购物广场沿街*室	17	是
860	上海闵行	闵行区罗秀路*号*层-	12	是
861	上海闵行	闵行区古美西路*号第*幢-*室	12	是
862	上海青浦	香花桥街道新桥路*号*	12	是
863	上海浦东	浦东新区东波路*号*层-	12	是
864	上海闸北	天目中路*号	12	是
865	上海普陀	上海市普陀区汇融天地曹杨路*号*单元	17	是
866	江苏南通	南通市崇川区学田新村*幢前西*号	17	是
867	江苏徐州	江苏省徐州市铜山区南京路步行街北*号(产权地址: 北京路*号路南*号路西*)	27	是
868	上海浦东	上海市浦东新区乐购锦绣路*号*区域	21	是
869	上海闵行	莘潭路*号	12	是
870	江苏苏州	江苏省苏州市金阊区家乐福体育中心店*层三香路*号, 近西环路	7	是
871	上海青浦	华新镇华新街*号	12	是
872	上海松江	松江区泗泾镇鼓浪路*号	12	是
873	上海浦东	浦东新区浦东南*号*层	17	是
874	上海青浦	城中西路*号*	12	是
875	上海闵行	闵行区安宁路*号*层	12	是
876	上海奉贤	奉城镇塘外褚聚路*号	12	是
877	上海虹口	广中路街道花园路*号	7	是
878	上海虹口	上海市虹口区轨道交通明珠线赤峰路站*	12	是
879	浙江杭州	杭州市上城区近江家园五园*幢*层*号	21	是
880	上海杨浦	政通路*号	12	是
881	上海闵行	闵行区莘建东路*号*层	17	是
882	江苏昆山	玉山镇永丰余路*号	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
883	上海闵行	闵行区都市路*号*幢-*	7	是
884	上海嘉定	上海市嘉定区丰庄路*号	12	是
885	上海浦东	巨峰路*号*层-*	12	是
886	江苏南京	南京市玄武区营苑新寓*幢*室	12	是
887	上海长宁	上海市长宁区家乐福水城南路*号*	12	是
888	上海杨浦	杨浦区政立路*号*层	12	是
889	上海闵行	闵行区鑫都路*号*层	21	是
890	上海普陀	曹杨路*号*幢*层*室	17	是
891	上海宝山	上海市宝山区永辉超市通河路*号*层*区域	12	是
892	江苏苏州	江苏省苏州市吴中区东吴北路*号朗庭.乐享汇*层*号铺位	27	是
893	北京密云	北京市密云县长安小区*号楼*单元*	21	是
894	江苏徐州	江苏省徐州市经济开发区长安大道以东、经六路以西泰隆商业街(中段)*幢*单元*号	21	是
895	上海嘉定	嘉定镇城中路*号-*室	12	是
896	上海浦东	浦东新区上浦路*号*层	12	是
897	江苏苏州	江苏省苏州市工业园区丽帆巷*号海悦花园*幢*室	17	是
898	江苏镇江	江苏省镇江市丹徒区华山路*号(产权地址:丹徒风景城邦英格兰印象*幢*层*室)	17	是
899	上海普陀	上海市普陀区宜川路*号世纪联华*号商铺	12	是
900	上海黄浦	丽园路*号*层	12	是
901	上海浦东	浦东新区高桥镇花山路*号*层	17	是
902	上海青浦	青浦区城中南路*号*楼	12	是
903	江苏南京	南京市玄武区锁金村*号	12	是
904	上海奉贤	上海市奉贤区光明路*号	12	是
905	浙江杭州	杭州市西湖区古荡新村东*幢*号店面房	12	是
906	江苏苏州	江苏省苏州市黄埭镇康阳路*号供销合作购物中心内第*层*号铺位	17	是
907	上海崇明	崇明县城桥镇人民路*号	12	是
908	上海徐汇	桂林路*号-*	7	是
909	上海嘉定	上海市嘉定区云谷路*号-*	12	是
910	江苏南京	南京市江宁区东山街道双龙大道*号武夷商城风尚阁*幢	27	是
911	上海闵行	春申路*号东面二间	12	是
912	上海浦东	上海市浦东新区齐河路*号	12	是
913	江苏南京	南京市栖霞区迈皋桥街道网板路*号-*	17	是
914	江苏扬州	江苏省扬州市高邮市环城路*号	17	是
915	江苏盐城	江苏省盐城市响水县黄海路与淮河路交叉路口西南侧,苏果超市响水黄海路购物广场一楼	17	是
916	安徽铜陵	安徽省铜陵市铜官山区北京路官塘新村*栋*段*号网点	21	是
917	上海徐汇	石龙路*号东边两开间	12	是
918	安徽马鞍山	安徽省马鞍山市雨山区太白大道*号万达广场*层	17	是
919	浙江绍兴	绍兴市越城区延安路锦绣花园*幢*号	17	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
920	山东济南	山东省济南市槐荫区华联超市*楼	12	是
921	上海浦东	上海市浦东新区妙境路*号	12	是
922	上海金山	金山区朱泾镇公园路*号	12	是
923	江苏常熟	常熟市绿山路*号	17	是
924	浙江平湖	平湖市新埭镇新中路*号	17	是
925	上海奉贤	海湾旅游区奉炮公路*号	12	是
926	上海南汇	周浦镇年家浜路*号*室*层	12	是
927	上海杨浦	上海市杨浦区大连路*号*层	17	是
928	上海浦东	浦东新区惠南镇人民东路*号*层	12	是
929	上海嘉定	嘉定区江桥镇临夏路*号*层	17	是
930	安徽池州	安徽省池州市贵池区长江南路*号世纪大厦	27	是
931	上海浦东	上海市浦东新区新川路*号	12	是
932	江苏南京	南京市秦淮区马道街*号	17	是
933	山东济南	山东省济南市天桥区无影山东路*号	21	是
934	江苏淮安	江苏省淮安市清河区上海路*号玫瑰苑小区*幢*室	12	是
935	江苏无锡	无锡市北大街*底层	17	是
936	上海浦东	德州路*号	12	是
937	安徽安庆	安徽省安庆市华中西路*号	17	是
938	江苏常州	天宁区兰陵家园*幢*号	27	是
939	上海普陀	普陀区武宁路*号*层*号	12	是
940	上海松江	荣乐中路*号*层	17	是
941	浙江杭州	杭州市下城区朝晖路*号	17	是
942	江苏镇江	镇江市润州花园*幢*室	17	是
943	上海闵行	上海市闵行区颛桥镇沪闵路*弄*号*室	12	是
944	上海杨浦	杨浦区中原路*号-*	12	是
945	浙江湖州	浙江省湖州市吴兴区东街*号	27	是
946	北京石景山	北京市石景山区八宝山南路鲁谷大街重兴嘉园*号楼	12	是
947	上海闵行	纪翟路*	12	是
948	上海普陀	新村路*号	12	是
949	江苏南京	南京市沿江工业开发区杨村路*号	17	是
950	浙江杭州	杭州市拱墅区登云路*号	12	是
951	江苏连云港	江苏省连云港市新浦区科苑南路*号	17	是
952	江苏无锡	江苏省无锡市新区硕放镇振发路*号硕放商城大门口	12	是
953	上海宝山	宝山区水产西路*号	12	是
954	上海金山	上海市金山区板桥西路*号	12	是
955	江苏苏州	苏州市沧浪区湄长路*幢*室	17	是
956	上海闵行	闵行区浦驰路*号	12	是
957	浙江杭州	杭州市江干区太平门直街*号	17	是
958	上海浦东	浦东新区杨高中路*号*幢*层*	17	是
959	安徽合肥	合肥市瑶海区长江东路*号苏果超市内	12	是
960	上海闵行	东川路*号	17	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
961	上海宝山	闸北区保德路*号*层*铺位	12	是
962	上海嘉定	嘉定区真新新村街道丰庄西路*号*层	12	是
963	上海闵行	闵行区莘朱路*号(临)	12	是
964	江苏苏州	苏州吴中区水香街*号	12	是
965	江苏苏州	江苏省苏州市平江区临顿路*号	17	是
966	上海闸北	闸北区交城路*号*室	12	是
967	山东济南	济南市市中区舜耕路*号	12	是
968	上海松江	佘山镇桃源路*号	7	是
969	江苏无锡	江苏省无锡市南长区解放南路*号近南禅寺	12	是
970	上海浦东	浦东新区浦东南路*号-*	12	是
971	上海宝山	宝山区呼玛路*号*层-*	12	是
972	江苏南通	南通市富贵北园*幢附*	12	是
973	安徽马鞍山	花山区清华园*幢*号	21	是
974	上海金山	金山区朱泾镇浦银路*号	17	是
975	江苏徐州	江苏省徐州市贾汪区前委东路*号徐州百大超市南门	17	是
976	江苏镇江	镇江恒美嘉园*号	17	是
977	江苏南通	南通市青年西路*号	17	是
978	北京朝阳	北京市朝阳区朝阳北路常营丽景园*号楼*层	17	是
979	上海闵行	闵行区碧江路*号*层-*	12	是
980	上海徐汇	徐汇区虹桥路*弄*号*室左侧	12	是
981	浙江平湖	浙江省平湖市乍浦镇天妃路*弄*号	17	是
982	浙江杭州	杭州市拱墅区莫干山路*号	17	是
983	上海嘉定	嘉定区嘉定工业区群裕路*号	12	是
984	上海金山	上海市金山区钱圩建民路*号	12	是
985	江苏无锡	无锡市滨湖区华庄街道军民路*号	17	是
986	上海青浦	赵屯镇赵江路*号	12	是
987	江苏南京	南京市白下区八宝前街东渡丽舍*室	17	是
988	江苏南京	南京市雨花台区雨花路*号	21	是
989	北京丰台	北京市丰台区角门北路马家堡西里*号一层, 近马家堡中路	12	是
990	上海闸北	闸北区中华新路*号	12	是
991	江苏无锡	江苏省无锡市新区长江北路*号(产权地址:太湖花园贰期*区*号)	21	是
992	江苏南京	江苏省南京市浦口区珠泉路*号浦珠花园*区*号(珠泉农贸市场隔壁第*个铺位)	17	是
993	江苏无锡	无锡市北塘区凤翔路*号家乐福超市凤加店*楼*号	12	是
994	江苏徐州	江苏省徐州市云龙区和平路*号-*	17	是
995	上海长宁	天山支路*号底层	17	是
996	江苏常州	江苏省常州市武进区邹区镇东方路*号(泰富时代广场*号楼)*层*号商铺	17	是
997	安徽马鞍山	安徽省马鞍山市雨山区红旗中路鹤桥三村*幢*号	17	是
998	上海宝山	上海市宝山区通南路*号	17	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
999	江苏南京	南京市下关区建宁路*号	17	是
1000	江苏吴江	吴江市松陵镇鲈乡北路*号	7	是
1001	上海崇明	崇明县城桥镇八一路*号	12	是
1002	上海宝山	南华苑路*号	17	是
1003	上海金山	金山区卫清路*号*楼*号	17	是
1004	浙江杭州	杭州市拱墅区和睦路*号(北侧)	17	是
1005	上海徐汇	上海市徐汇区虹漕南路*号临	12	是
1006	江苏泰州	泰州市海陵区莲花*号小区东大门南侧*室营业房	12	是
1007	上海宝山	上海市宝山区申浦路*号	17	是
1008	上海浦东	浦东新区凌河路*号-*	17	是
1009	上海青浦	练塘镇蒸定蒸兴路*号	12	是
1010	江苏江阴	江苏省江阴市青阳镇公园路*号	21	是
1011	江苏苏州	苏州市沧浪区十梓街*号	17	是
1012	安徽铜陵	安徽省铜陵市铜官山区长江西路*号	12	是
1013	江苏泰州	江苏省泰州市海陵区东风北路*号世纪联华超市*楼	21	是
1014	上海闵行	瑞丽路*号南起第*间	12	是
1015	江苏南京	江苏省南京市江宁区将军大道*号华润苏果将军大道购物广场*层*专柜	12	是
1016	江苏南京	南京市鼓楼区汉中路*号	12	是
1017	江苏盐城	盐城市亭湖区人民中路锦华苑*号*号(*)	21	是
1018	江苏无锡	无锡市滨湖区蠡湖街道望山路和青祁路交叉口东北角欧尚超市	17	是
1019	上海闵行	上海市闵行区黎安路*号(南间)	12	是
1020	北京石景山	北京市石景山区古城东街与八角南路交叉口东南角	27	是
1021	江苏南通	南通市崇川区段家坝路*号	17	是
1022	上海闸北	上海市闸北区柳营路*号盛源生活广场商场*层第*号	7	是
1023	江苏扬州	扬子江北路与四望亭路交叉口东北角(*层*号)	12	是
1024	江苏无锡	无锡市崇安区哥伦布广场*号楼*室	17	是
1025	上海金山	朱泾镇万安街*号*层	12	是
1026	江苏宿迁	江苏省宿迁市泗洪县泗洲西大街*号	21	是
1027	江苏句容	江苏省句容市华阳街道东大街南侧鲜鱼巷口华阳名街外街*号	21	是
1028	江苏南京	江苏省南京市地铁二号线终点站油坊桥站内苏果超市*层*#专柜	12	是
1029	江苏无锡	无锡市惠山区玉祁镇海瑞路*号	21	是
1030	上海闵行	闵行区水清路*号*楼*间	12	是
1031	安徽合肥	安徽省合肥市庐阳区合肥市上城国际丁香苑*幢商*室	17	是
1032	上海浦东	金高路*号底层*铺位	12	是
1033	上海金山	枫泾镇兴塔新金山路*号	7	是
1034	安徽芜湖	芜湖市镜湖区阳光绿苑*幢*号	17	是
1035	上海南汇	惠南镇北门大街*号	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1036	上海松江	石湖荡镇石湖新路*号	12	是
1037	上海金山	金山区九村柳城路*号*室	17	是
1038	江苏太仓	太仓市城厢镇南洋丽都广场第二层*号人民南路东侧致和塘南侧	21	是
1039	上海虹口	东宝兴路*号*F-L*	12	是
1040	江苏南京	江苏省南京市鼓楼区云南路*号	12	是
1041	江苏南京	南京市栖霞区迈皋桥街道万寿中心村*栋*号-*	17	是
1042	江苏扬州	京华城路*号**	12	是
1043	上海松江	新浜镇中心街*号	12	是
1044	安徽合肥	安徽省合肥市芜湖路*号	12	是
1045	江苏南京	南京市玄武区后宰门西村*号	12	是
1046	浙江嘉兴	浙江省嘉善县西塘镇邮电西路*号*层东起第*间	21	是
1047	上海虹口	唐山路*号*层	7	是
1048	上海松江	九亭镇九新公路*弄*号*室-*	17	是
1049	上海金山	朱泾镇万安街*号*层	12	是
1050	上海崇明	崇明县竖新镇团城公路*号	12	是
1051	上海普陀	普陀区甘泉路*号	17	是
1052	浙江杭州	杭州大关南六苑*幢*层*室	21	是
1053	江苏苏州	苏州市平江区娄江新村*幢*室	12	是
1054	江苏扬州	东花园路*号	27	是
1055	上海嘉定	华亭镇嘉唐公路*号	12	是
1056	江苏无锡	无锡市滨湖区太湖街道周新中路*号	12	是
1057	江苏苏州	江苏省太仓市城厢镇人民南路*号、县府街东侧第*间	17	是
1058	上海杨浦	逸仙路*号*层	12	是
1059	上海闵行	闵行区沪闵路*号(家乐福南方店)	12	是
1060	江苏丹阳	丹阳市丹金路金太阳公寓*号	17	是
1061	上海杨浦	上海市杨浦区国定路*号-*	12	是
1062	江苏扬中	江苏省扬中市三茅镇前进南路*号	17	是
1063	江苏苏州	苏州市沧浪区盘胥路*号	12	是
1064	江苏南京	江苏省南京市白下区洪武路*号*室	17	是
1065	江苏无锡	无锡市新区江溪街道坊前新光路*号	12	是
1066	上海普陀	普陀区曹杨路*号	12	是
1067	江苏吴江	吴江市松陵镇垂虹家园朝东店面**	12	是
1068	上海杨浦	上海市杨浦区淞沪路*号沃尔玛第*层*号铺位	7	是
1069	浙江杭州	拱墅区永庆路*号	12	是
1070	上海长宁	安顺路*号*	12	是
1071	江苏南京	江苏省南京市江宁区诚信大道以南、双龙大道以东华润苏果殷巷购物广场店内*层**专柜	17	是
1072	上海闸北	上海市闸北区平遥路*号	12	是
1073	江苏江阴	江苏省江阴市三元坊巷*号	12	是
1074	江苏苏州	东环路日规路*号*幢	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1075	安徽合肥	安徽省合肥市包河区包河花园C区苏果超市*楼*号门面	21	是
1076	上海黄浦	制造局路*号	12	是
1077	浙江海宁	海宁市海洲街道联合路*号正翔商业广场第*层*铺位	17	是
1078	上海黄浦	上海市黄浦区延安东路*号*东南部	12	是
1079	上海杨浦	杨浦区周家嘴路*号*铺位(无水池)	17	是
1080	江苏南京	南京市鼓楼区虎踞北路*号	12	是
1081	江苏南京	南京市下关区金陵九村*号*单元*室	12	是
1082	江苏常州	江苏省溧阳市溧城镇西平路*幢*号	17	是
1083	上海杨浦	杨浦区长白新村街道控江路*号-*	12	是
1084	上海杨浦	上海市杨浦区世纪联华国和路*号	12	是
1085	江苏南京	南京市六合区欣乐路*号	17	是
1086	上海徐汇	上海市徐汇区沃尔玛老沪闵路*号*层	12	是
1087	浙江杭州	杭州市西湖区马塍路*号	17	是
1088	江苏南京	南京市江宁区东山街道上元大街东路*号	12	是
1089	上海普陀	普陀区香樟路*号-*室	12	是
1090	江苏扬州	渡江南路*号	21	是
1091	江苏扬中	江苏省扬中市三茅街道江洲东路*号	12	是
1092	安徽铜陵	安徽省铜陵市石城大道南段*号	17	是
1093	上海宝山	宝山区淞兴路*号*层	12	是
1094	北京东城	北京市东城区东直门内南小街*号楼*	17	是
1095	上海卢湾	上海市卢湾区打浦路*号农工商*	21	是
1096	上海长宁	万航渡路*号-**层	12	是
1097	江苏盐城	盐城市解放南路*号临街综合楼*层门市由北向南第*间	21	是
1098	浙江海盐	海盐县武原镇金涌花苑*区*幢	12	是
1099	上海宝山	上海市宝山区同济支路*号	12	是
1100	浙江杭州	浙江省杭州市拱墅区祥符街道丰庆路*号*层*	12	是
1101	江苏盐城	盐城市区凌桥小区*号楼*号*门市(*)	12	是
1102	上海嘉定	嘉定区南翔镇民主东街*号*层	12	是
1103	上海松江	松江区科技园区新港路*号	12	是
1104	安徽合肥	安徽省合肥市新站区扶疏路家天下小区*商铺	17	是
1105	江苏镇江	江苏省镇江市京口区学府路*号	17	是
1106	安徽芜湖	安徽省芜湖市镜湖区银湖北路*号香格里拉花园*栋*号门面	17	是
1107	江苏南京	江苏省南京市江宁区新亭路*号	27	是
1108	安徽马鞍山	安徽省马鞍山市花山区湖北路集贸市场*号门面	12	是
1109	江苏盐城	江苏省盐城市建湖县人民北路*号	12	是
1110	江苏丹阳	丹阳市海会综合楼*幢*单元*室(北)	17	是
1111	江苏常州	常州市钟楼区怀德中路*号-*	21	是
1112	上海浦东	浦东新区上南路*号	12	是
1113	北京通州	北京市通州区京塘路杨庄北里*号天时名苑小区*号楼华联天时名苑购物中心*号	12	是
1114	江苏南京	南京市玄武区珠江路*号	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1115	江苏无锡	无锡市惠山区钱桥新街	12	是
1116	上海奉贤	奉贤区南桥镇育秀路*号	12	是
1117	江苏南京	南京市白下区石门坎*号	17	是
1118	上海浦东	浦东新区浦东大道*号*层*室	12	是
1119	上海崇明	上海市崇明县长兴岛潘园公路*号*楼*室	17	是
1120	江苏无锡	无锡市新区新安南湖园路*号	12	是
1121	江苏南京	江苏省南京市江宁区东山街道上元大街*号	21	是
1122	上海长宁	上海市长宁区武夷路*号	12	是
1123	上海金山	上海市金山区朱泾镇秀州街*号	12	是
1124	浙江嘉兴	浙江省平湖市当湖镇建国南路*号	21	是
1125	浙江诸暨	诸暨市诸暨街道暨阳路*号	12	是
1126	江苏苏州	苏州南园南路*号	12	是
1127	江苏南京	江苏省南京市白下区石门坎*号北京华联超市紫金店内*层	17	是
1128	上海浦东	上海市浦东新区机场镇施宏路*号	17	是
1129	上海金山	朱泾镇健康路*号	12	是
1130	江苏镇江	镇江市京口区水陆寺巷*号网点房	12	是
1131	安徽芜湖	芜湖市镜湖区弋矶山健美小区*幢*号	21	是
1132	上海普陀	上海市普陀区宜川路*号	12	是
1133	北京怀柔	北京市怀柔区府前街*号物美京北大世界*层	7	是
1134	江苏盐城	盐城市亭湖区怡景花园*幢*号	17	是
1135	江苏无锡	无锡市滨湖区蠡溪路*	12	是
1136	上海嘉定	上海市嘉定区洪德路*弄*号*层	17	是
1137	江苏常州	武进区湖塘镇南甸苑*号	27	是
1138	江苏无锡	无锡市县前西街*号*楼	21	是
1139	北京海淀	北京市海淀区中关村北大街*号	12	是
1140	安徽合肥	安徽省合肥市蜀山区肥西路兴科大厦*室	17	是
1141	上海黄浦	上海市黄浦区陆家浜路*号新邻生活站*层*室	12	是
1142	江苏扬州	江苏省扬州市宝应县苏中路与叶挺路交汇处苏果超市宝应国际城购物广场店内*层*#专柜	21	是
1143	江苏苏州	苏州市平江区东中市路*号	12	是
1144	上海宝山	上海市宝山区水产路*号*号铺位	17	是
1145	江苏镇江	镇江市大西路*号京润国际花园*幢第*层*室	21	是
1146	上海黄浦	上海市黄浦区中华路*号*楼食品商场*号柜台	12	是
1147	江苏南京	江苏省南京市玄武区龙蟠路*号	17	是
1148	上海闵行	青年路*号*层	12	是
1149	浙江金华	金华解放东路*号银泰新天地福泰隆超市*	12	是
1150	北京昌平	北京市昌平区昌盛园三区*号楼*单元*	17	是
1151	江苏吴江	江苏省苏州市吴江区松陵镇油车路*号	17	是
1152	江苏徐州	江苏省徐州市泉山区夹河街*号	17	是
1153	上海宝山	虎林路*号*层	17	是
1154	上海黄浦	黄浦区大兴街*号*楼	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1155	浙江绍兴	绍兴市唐皇苑北区*幢营业房*号	12	是
1156	上海闵行	闵行区通海路*号*2	12	是
1157	上海卢湾	卢湾区蒙自路*弄*号	12	是
1158	浙江绍兴	浙江省绍兴市皋埠镇银桥路千客隆购物广场*号营业房	17	是
1159	上海闵行	梅陇镇莘朱路*弄*号*层*	12	是
1160	山东青岛	山东省青岛市城阳区黑龙江中路*号华润万家丹山店*层	12	是
1161	江苏泰州	江苏省兴化市长安南路八字桥中央广场 A 区苏果超市兴化中央广场购物广场店内*层*#专柜	27	是
1162	安徽马鞍山	当涂县姑孰镇东营路东侧*幢*号门面	17	是
1163	江苏南京	南京市下关区热河南路*号	12	是
1164	上海闸北	上海市闸北区易初莲花汶水路*号*区域	12	是
1165	江苏南京	南京市建邺区南湖路*号	7	是
1166	上海普陀	上海市普陀区古浪路*号	17	是
1167	浙江海盐	浙江省海盐县武原镇虹桥新村*幢*	17	是
1168	江苏徐州	江苏省徐州市泉山区纺织东路*号	17	是
1169	山东济南	济南市历城区钢城新苑*楼*门头房	17	是
1170	江苏常州	天宁区小河沿*号楼*室	17	是
1171	江苏张家港	金港镇中兴南路*号	17	是
1172	浙江杭州	西湖区信鸿花园*幢*室	12	是
1173	上海浦东	浦东新区浦东大道*号*层*	7	是
1174	山东济南	山东省济南市市中区馆驿街新区华联超市*层*位置	12	是
1175	江苏无锡	无锡市南长区五星家园*号	17	是
1176	江苏宿迁	江苏省宿迁市宿城区市府东路门面房*号（洪泽湖路*号）	27	是
1177	江苏南京	江苏省南京市栖霞区学衡路*号*室	21	是
1178	浙江杭州	杭州市西湖区杭大路*号	12	是
1179	山东潍坊	山东省潍坊市奎文区福寿东街*号	17	是
1180	安徽铜陵	安徽省铜陵市铜官山区商南新村*段*号	17	是
1181	上海松江	松江区九亭镇涞坊路*号*楼*	12	是
1182	江苏南京	江苏省南京市江宁区麒麟街道悦民街*号东方红郡花园*超市*楼	21	是
1183	江苏扬州	江苏省江都市仙女镇东方红路*号东方广场*层, 苏果超市江都引江路购物广场店*层*#专柜	17	是
1184	安徽马鞍山	安徽省马鞍山市花山区艳阳路珍珠五村*号	12	是
1185	上海闵行	上海市闵行区北松公路*号	17	是
1186	北京大兴	北京市大兴区丽园路*号	17	是
1187	江苏常熟	常熟市虞山镇新颜路*号	12	是
1188	浙江杭州	浙江省杭州市江干区九堡镇左邻右舍*幢*室	17	是
1189	江苏南京	南京市秦淮区集庆路*号	12	是
1190	上海宝山	宝山区水产路*号	12	是
1191	江苏南京	南京市浦口区珠江镇东门大街	17	是
1192	江苏南京	南京市栖霞区燕子矶街道和燕路*号	17	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1193	江苏苏州	江苏省苏州市相城区黄桥镇苏埭路*号佰尚商务广场*室	17	是
1194	江苏徐州	江苏省邳州市青年路*号	17	是
1195	安徽合肥	合肥市蜀山区长丰南路翡翠园门面	12	是
1196	安徽合肥	安徽省合肥市庐阳区固镇路*号荷塘月色*幢*室	17	是
1197	北京朝阳	北京市朝阳区祁家豁子*号, 近京藏高速, 家乐福超市健翔店*层商铺*号	12	是
1198	上海杨浦	江浦路*号一*	12	是
1199	浙江海盐	海盐县沈荡镇镇中南路*号	17	是
1200	江苏镇江	镇江新区丁卯桥路北谷阳路东(沃尔玛华东百货公司内)	17	是
1201	浙江嘉兴	浙江省平湖市钟埭镇兴钟路*号	17	是
1202	江苏无锡	江苏省无锡市滨湖区建筑路*号(产证地址: 月秀花园)	21	是
1203	江苏无锡	无锡市惠山区前洲青城西路*号	17	是
1204	江苏南京	南京市建邺区水西门大街*号	12	是
1205	浙江杭州	杭州市江干区艮山西路*号	21	是
1206	浙江杭州	浙江省杭州市拱墅区双绍弄*号	12	是
1207	江苏南京	南京市玄武区板仓街*号	12	是
1208	上海徐汇	梅陇路*弄*号*层	12	是
1209	安徽合肥	合肥市包河区太湖路青年小区*幢*轴	12	是
1210	江苏无锡	江苏省无锡市新区坊前镇新芳路*号	21	是
1211	安徽合肥	安徽省合肥市蜀山区海关路园景天下·枫丹山庄。	17	是
1212	江苏南京	江苏省南京市浦口区柳州南路*号家乐福南京大华店内*铺位	27	是
1213	江苏南通	南通市工农路*号	17	是
1214	浙江绍兴	绍兴市越城区城南大厦*幢*号	17	是
1215	江苏淮安	江苏省淮安市涟水县安东南路*号	17	是
1216	江苏南通	南通市小石桥花苑*幢*室	12	是
1217	江苏镇江	江苏省句容市华阳镇人民路*号华阳镇寺街西侧, 苏果超市句容帕缇亚广场店内*层*#专柜	21	是
1218	江苏昆山	玉山镇金城商厦底层铺面*号	42	是
1219	上海徐汇	徐汇区田林路*号-*	42	是
1220	上海松江	九亭大街*号	31	是
1221	上海浦东	长岛路*号*层	40	是
1222	上海宝山	大华二路*号	40	是
1223	上海闸北	闸北区彭浦新村街道临汾路*号*层	40	是
1224	上海浦东	曹路镇龚华路*号	31	是
1225	上海青浦	上海市青浦区家乐福淀山湖大道*号*层*区域	31	是
1226	上海长宁	长宁区安顺路*号-*(*室)	31	是
1227	上海宝山	共富路*弄*号*层	40	是
1228	江苏盐城	江苏省盐城市滨海县新建中路*号	31	是
1229	上海闵行	闵行区纪翟路*号、*号*层	40	是
1230	上海松江	上海市松江区地铁九号线九亭站*商铺	42	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1231	上海青浦	青浦区徐泾镇沪青平公路*号	31	是
1232	上海徐汇	徐汇区番禺路*号	37	是
1233	上海浦东	浦东新区博兴路*号	31	是
1234	上海普陀	上海市普陀区东新路*号	31	是
1235	上海金山	上海市金山区万安街*号*楼	40	是
1236	江苏扬州	江苏省扬州市宝应县叶挺东路*号	37	是
1237	江苏泰兴	江苏省泰兴市泰兴镇鼓楼北路沿街*号	40	是
1238	上海奉贤	奉贤区南桥镇新建西路*号	31	是
1239	江苏南京	江苏省南京市鼓楼区云南北路*号狮子桥*-临	37	是
1240	上海浦东	浦东新区高青路*号*楼	37	是
1241	上海嘉定	上海市嘉定区南翔镇丰翔路*号(家乐福南翔店*)	31	是
1242	江苏镇江	江苏省镇江市丹徒区谷阳镇谷阳中大道*号镇江宝龙城市广场第*层*商铺	31	是
1243	江苏苏州	江苏省苏州市工业园区东沙湖路*号东沙湖邻里中心*层*室	31	是
1244	江苏宿迁	江苏省宿迁市沭阳县南京东路*号	31	是
1245	上海浦东	浦东新区栖山路*号底层	37	是
1246	江苏南京	南京市江宁区科学园竹山路*号*室	31	是
1247	北京东城	北京市东城区东四北大街*号*层新悦酒店旁	42	是
1248	江苏宿迁	江苏省宿迁市宿城区楚街六区*	31	是
1249	江苏无锡	江苏省江阴市青果路*号	37	是
1250	江苏南通	江苏省南通市崇川区虹桥路1号南通文峰城市广场*文峰千家惠超市*号铺位	31	是
1251	江苏连云港	江苏省连云港市灌南县人民东路北侧世茂时代广场*楼*户	31	是
1252	江苏扬州	西门街*期*幢*号	31	是
1253	江苏徐州	江苏省徐州市云龙区和平路*号	37	是
1254	安徽合肥	合肥市包河区屯溪路*号	31	是
1255	浙江杭州	杭州市下城区建国北路*号	31	是
1256	北京西城	北京市西城区西四南大街*号	31	是
1257	江苏南京	南京市江宁区东山街道土山路*号	31	是
1258	北京石景山	北京市石景山区实兴大街*号,近西井路	37	是
1259	江苏无锡	江苏省无锡市北塘区五爱北路*号	31	是
1260	江苏连云港	江苏省连云港市新浦区解放中路*号*号商铺(苏果便利隔壁)	31	是
1261	上海浦东	上海市浦东新区迎春路*号	31	是
1262	江苏常州	钟楼区金色新城*号	31	是
1263	上海浦东	上海市浦东新区灵岩南路*号	27	是
1264	上海浦东	上海市浦东新区御青路*号	21	是
1265	上海奉贤	上海市奉贤区解放西路*号	27	是
1266	上海闵行	上海市闵行区虹桥路*号云兴食品商场 T2 航站楼出发层南商业区*号登机口旁*区域	17	是
1267	上海金山	上海市金山区板桥西路*号	27	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1268	江苏常州	江苏省常州市武进区湖塘镇长虹中路与花园街东北角,常州武进大润发超市*楼收银线对面	17	是
1269	上海闵行	上海市闵行区东兰路*号*幢*室	12	是
1270	上海嘉定	上海市嘉定区金耀南路*号	21	是
1271	上海嘉定	上海市嘉定区澄浏中路*号百联购物中心第*层*室	17	是
1272	上海徐汇	上海市徐汇区零陵路*号飞洲国际*层*号商铺	21	是
1273	上海崇明	上海市崇明县新崇南路*号	17	是
1274	上海浦东	上海市浦东新区秀沿路*号*层	17	是
1275	上海宝山	上海市宝山区菊盛路*号	27	是
1276	上海宝山	上海市宝山区牡丹江路*号	27	是
1277	上海闵行	上海市闵行区江月路*号浦江城市生活广场*层*商铺	12	是
1278	上海宝山	上海市宝山区大康路*号	21	是
1279	上海松江	上海市松江区文涵路8号	21	是
1280	上海浦东	上海市浦东新区金科路*号欧尚超市*栋*层*号	17	是
1281	上海浦东	上海浦东新区大同路*号	27	是
1282	上海浦东	上海市浦东新区地铁*号线惠南站商铺(编号为*)	17	是
1283	安徽合肥	安徽省合肥市庐江县庐城镇文明中路*号百货大楼*楼沿街部分(文明路与文昌路交口西南角)	21	是
1284	江苏泰州	江苏省泰州市海陵区梅兰东路*号大润发超市内	21	是
1285	安徽桐城	安徽省桐城市和平路*号苏果超市*楼*#商铺	27	是
1286	上海宝山	上海市宝山区罗芬路*号世纪联华*层*铺位	17	是
1287	上海松江	上海市松江区龙马路*号	21	是
1288	上海闵行	上海市闵行区兴南路*号尚优玛特*层	17	是
1289	上海浦东	上海市浦东新区瑞浦路*弄*号-*	12	是
1290	上海嘉定	上海市嘉定区红石路*号	12	是
1291	上海闵行	上海市闵行区世纪联华龙茗路*号	17	是
1292	江苏苏州	江苏省苏州市吴江区同里镇小川东路*号	27	是
1293	江苏苏州	江苏省苏州市工业园区唯亭镇唯华路*号和泰都市生活广场*幢*室	27	是
1294	北京大兴	北京市大兴区欣宁街*号院荟聚西红门购物中心*层	27	是
1295	上海浦东	上海市浦东新区听悦路*号	21	是
1296	上海闵行	上海市闵行区鹤庆路*号碧江广场*号楼*楼*室	21	是
1297	江苏苏州	江苏省昆山市玉山镇萧林路*号	17	是
1298	上海闸北	上海市闸北区中华新路*号王子百货*楼	17	是
1299	江苏扬州	江苏省扬州市邗江区文昌中路*号华懋购物中心*楼*铺位	27	是
1300	江苏泰州	江苏省泰兴市润豪路*号*室	17	是
1301	上海青浦	上海市青浦区华科路*号	17	是
1302	上海闵行	上海市闵行区七莘路*号乐购七宝店*商铺	12	是
1303	江苏常州	江苏省常州市武进区湖塘镇定安中路*号乐购超市湖塘店*楼*号商铺	21	是
1304	上海闸北	上海市闸北区秣陵路*号友谊之春门**楼	17	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1305	上海奉贤	上海市奉贤区环城南路*号生鲜超市*室	12	是
1306	安徽芜湖	安徽省芜湖市镜湖区银湖中路泰苑新村*幢*号	21	是
1307	安徽滁州	安徽省滁州市南谯区苏果超市金光大道购物广场店*层*商铺	17	是
1308	江苏苏州	江苏省苏州市工业园区东环路*号大润发*层	12	是
1309	上海浦东	上海市浦东新区老芦公路*号	17	是
1310	江苏南京	江苏省南京市江宁区通淮街*号(与百家湖大街交叉口)	21	是
1311	上海浦东	上海市浦东新区张扬北路*弄高桥红坊*号*层*室	12	是
1312	上海普陀	上海市普陀区中山北路*号光新乐购*	12	是
1313	江苏张家港	江苏省张家港市塘桥镇人民路*号	27	是
1314	上海宝山	上海市宝山区真北路*号乐坊大华*层*室	12	是
1315	北京丰台	丰台南三环西路*号家乐福*层*号	17	是
1316	山东济南	山东省济南市历城区花园路*号	21	是
1317	上海宝山	上海市宝山区萧月路*号	12	是
1318	上海浦东	上海市浦东新区川周公路*号	12	是
1319	上海松江	上海市松江区影维*弄*号-*	17	是
1320	江苏金坛	江苏省常州市金坛区南环二路*号吾悦广场*层*号商铺	27	是
1321	上海宝山	上海市宝山区淞滨路*号	17	是
1322	江苏淮安	江苏省淮安市洪泽县东风路*号-*	17	是
1323	北京朝阳	北京市朝阳区常通路*号院龙湖天街*	17	是
1324	安徽马鞍山	安徽省马鞍山市当涂县东大街*号	21	是
1325	安徽合肥	安徽省合肥市滨湖新区紫云路与徽州大道交口世纪金源购物中心*号铺位	27	是
1326	上海闵行	上海市闵行区永平路*号	17	是
1327	上海奉贤	上海市奉贤区江南路*号	12	是
1328	上海黄浦	上海市黄浦区西藏南路*号世纪联华*层	17	是
1329	江苏无锡	江苏省无锡市南长区清扬路*号家乐福超市*楼	17	是
1330	上海浦东	上海市浦东新区启帆路*号欧尚超市*楼	12	是
1331	江苏淮安	江苏省淮安市清河区开元路北商铺*室	27	是
1332	上海青浦	上海市青浦区秀禾路*号	17	是
1333	上海普陀	上海市普陀区金沙江路*号亿佰广场*幢*	17	是
1334	江苏苏州	江苏省苏州市沧浪区友新路*号家乐福苏州友新路店*铺位	21	是
1335	上海浦东	上海市浦东新区中科路*号	21	是
1336	上海嘉定	上海市嘉定区方中路*号	17	是
1337	上海松江	上海市松江区淡家浜街*号	17	是
1338	安徽合肥	安徽省合肥市庐阳区连水路恒盛皇家花园*座*号商铺	17	是
1339	上海长宁	上海市长宁区黄金城道步行街*号	27	是
1340	江苏南京	江苏省南京市鼓楼区中央路*号北京华联超市金茂汇店内*层收银出口主通道	17	是
1341	安徽宣城	安徽省宣城市宣州区锦城花园*幢*号*楼北起第*间门面	17	是
1342	上海闵行	上海市闵行区沪闵路*弄*号莲花国际广场*层	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1343	浙江杭州	浙江省杭州市江干区昙花庵路*号	27	是
1344	北京石景山	北京市石景山区阜石路*号沃尔玛山姆会员店*层。	12	是
1345	江苏南京	江苏省南京市鼓楼区丹凤街金润发超市*楼	21	是
1346	上海奉贤	上海市奉贤区海湾镇海农公路*号	12	是
1347	山东潍坊	山东省潍坊市潍城区胜利西街*	17	是
1348	江苏靖江	江苏省靖江市车站路与工农路交界处大润发超市*商铺	17	是
1349	北京海淀	北京市海淀区西直门北大街*号院*号楼*层。	12	是
1350	上海黄浦	上海市黄浦区新闸路*号	12	是
1351	江苏苏州	江苏省苏州市姑苏区南园南路*号南环汇邻广场*号楼*层*室	17	是
1352	江苏南京	江苏省南京市玄武区中山门大街*号, 森林摩尔广场*层 BHG 超市内	21	是
1353	江苏苏州	江苏省苏州市吴中区越溪街道吴中大道*号 SM 生活美食广场内	12	是
1354	上海浦东	上海市浦东新区金杨路*号	12	是
1355	上海奉贤	上海市奉贤区百富路*弄*号	12	是
1356	上海浦东	上海浦东新区海桐路*号世纪联华*楼	12	是
1357	上海普陀	上海市普陀区新村路*弄华联吉买盛*楼*铺位	12	是
1358	安徽安庆	安徽省安庆市迎江区龙山路*号	27	是
1359	江苏南京	江苏省南京市六合区大厂草芳路*号	17	是
1360	上海浦东	上海市浦东新区听悦路*号	27	是
1361	江苏南京	江苏省南京市江宁区天元东路*号苏果超市*楼*#专柜	12	是
1362	上海松江	上海市松江区九亭镇沪松公路*号-*	12	是
1363	上海浦东	历城路*号	12	是
1364	江苏南京	江苏省南京市浦口区浦珠南路*号慕斯荟广场*楼*号铺位	17	是
1365	上海嘉定	马陆镇沪宜公路*号*层	12	是
1366	安徽宣城	安徽宣城市宣州区锦城南路与叠嶂路十字路口肯德基往南*米。	27	是
1367	上海浦东	上海市浦东新区惠南镇人民西路*号	17	是
1368	上海浦东	上海市浦东新区川沙新镇新川路*号	17	是
1369	江苏南京	江苏省南京市浦口高新技术产业开发区丽岛路*号*幢*室	17	是
1370	上海闵行	上海市闵行区古北路*号上蔬永辉*层*	17	是
1371	安徽合肥	安徽省巢湖市居巢区健康路与人民路交口往东*米康居楼东起第*间*楼门面	21	是
1372	上海黄浦	金陵东路*号*层南间	12	是
1373	上海闵行	七莘路*号*	17	是
1374	上海松江	松江区小昆山镇清河街*号	17	是
1375	上海浦东	浦东海阳路*号	12	是
1376	江苏江阴	江阴澄江西路*号	17	是
1377	江苏苏州	江苏省苏州市平江区干将西路*号西边第*间	21	是
1378	上海浦东	上海市浦东新区施新路*弄*号东海岸时代广场*室	21	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1379	江苏镇江	镇江市桃花坞新村*区*号	17	是
1380	江苏苏州	江苏省苏州市相城区润元路*号哥伦布邻街生活广场*楼*号铺位	27	是
1381	上海金山	卫零路*号	12	是
1382	安徽马鞍山	安徽省马鞍山市花山区军民路金汇城市花园*	27	是
1383	江苏南通	江苏省南通市通州区平潮镇建设路*幢	21	是
1384	上海浦东	上海市浦东新区地铁六号线上海南路站*	12	是
1385	上海浦东	浦东新区浦东南路*号*层	12	是
1386	上海闵行	上海市闵行区浦江镇浦锦路*号沃尔玛北出口*室	12	是
1387	安徽芜湖	安徽省芜湖市西大街无为中学往西*米	27	是
1388	江苏常州	钟楼区勤德家园*号	17	是
1389	上海浦东	上海市浦东新区年家浜路*号周浦万达购物中心	12	是
1390	江苏无锡	无锡市石皮路*号*	12	是
1391	浙江平湖	浙江省平湖市当湖街道环城西路*号	21	是
1392	江苏南京	南京市玄武区中山东路*号	17	是
1393	江苏镇江	镇江市润州区金山桃园新村*号金西花园*幢*号	12	是
1394	上海奉贤	上海市奉贤区陈桥路*号	21	是
1395	江苏南通	江苏省南通市城港路*号苏果超市*楼收银出口处	17	是
1396	江苏昆山	玉山镇新阳路*号	12	是
1397	江苏南京	南京市鼓楼区宁工新寓*号*室	17	是
1398	江苏南通	南通市城山路*号苏果超市(南通)有限公司*号专柜	17	是
1399	江苏无锡	江苏省无锡市锡山区安镇镇锦安路东侧*号	17	是
1400	安徽马鞍山	安徽省马鞍山市花山区解放路*号*门面	21	是
1401	江苏宜兴	江苏省宜兴市新建镇新昌路*号	17	是
1402	江苏南通	江苏省南通市崇川区人民中路*号, 近环城西路	17	是
1403	江苏南通	江苏省南通市崇川区中远路外滩小区*幢*号	12	是
1404	江苏无锡	江苏省宜兴市官林镇凌霞北路幸福公寓*幢*号	17	是
1405	江苏丹阳	江苏省丹阳市玉泉路*号	21	是
1406	江苏南京	江苏省南京市溧水区永阳镇珍珠南路*号*室	17	是
1407	安徽合肥	安徽省合肥市肥东县店埠镇公园路水岸城市花园*幢*号门面	21	是
1408	江苏连云港	江苏省连云港市海州区幸福路*号	17	是
1409	江苏常州	江苏省常州市武进区横林镇昌盛路*号	12	是
1410	江苏宿迁	江苏省宿迁市泗洪县泗州与青阳路交汇处, 苏果超市泗洪青阳路购物广场内*层*#专柜	21	是
1411	江苏镇江	江苏省丹阳市云阳镇新民中路家家乐市场街面*号	17	是
1412	江苏淮安	江苏省淮安市淮阴区淮海北路*号乐天玛特*楼通道*铺位	17	是
1413	江苏无锡	江苏省无锡市惠山区堰桥镇长安迎新路*号	12	是
1414	上海浦东	浦东新区凌兆路*号*层	12	是
1415	江苏泰州	江苏省泰州市海陵区济川东路*号万达广场内购物中心地下一*层*室	17	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1416	上海浦东	上海市浦东新区五星路*号*楼*室	17	是
1417	浙江嘉兴	嘉兴市文昌路*号	12	是
1418	浙江嘉兴	嘉兴市南湖区余新镇新市路*号	12	是
1419	浙江嘉兴	嘉兴市中兴广场*幢非住宅*号	12	是
1420	浙江嘉兴	浙江省嘉兴市禾兴北路*号	12	是
1421	浙江海宁	海宁市硖石街道工人路*号	12	是
1422	浙江杭州	杭州市江干区景昙路*号	17	是
1423	浙江杭州	萧山瓜沥镇东灵路*号	17	是
1424	江苏南京	江苏省南京市建邺区江东中路*号金奥国际中心*楼	21	是
1425	浙江杭州	浙江省杭州市余杭区政法街*号	17	是
1426	浙江杭州	浙江省杭州市下城区凤起路*号	12	是
1427	浙江嘉兴	浙江省嘉兴市新塍镇新洛东路店*号(产证地址:嘉兴市新塍镇胜利北路商*室)	17	是
1428	浙江杭州	浙江省杭州市拱墅区湖州街*号	12	是
1429	上海闵行	上海市闵行区龙吴路*号永辉超市*北*铺	17	是
1430	上海嘉定	上海市嘉定区古猗园南路*号	27	是
1431	浙江杭州	浙江省杭州市西湖区莲花港家园*幢营业房*号	12	是
1432	浙江金华	浙江省金华市婺城区宾虹路*号(产证地址:金华市婺城区宾虹路西*幢*室)	17	是
1433	江苏无锡	江苏省无锡市新区长江北路*号	27	是
1434	浙江嘉善	浙江省嘉兴市嘉善县亭桥南路*号	17	是
1435	浙江嘉兴	浙江省嘉兴市南湖区东塔路*号	17	是
1436	安徽合肥	合肥市蜀山区潜山路*号汉嘉都市森林优仕领地*幢*室	17	是
1437	安徽芜湖	芜湖市弋江区奥韵康城*#楼*	17	是
1438	安徽合肥	合肥市庐阳区沿河路双岗街*号*幢*室	12	是
1439	浙江杭州	浙江省杭州市机场路*号天城国际商业中心*层*	27	是
1440	浙江杭州	杭州市西湖区古墩路*号地上*层*号铺位	12	是
1441	浙江湖州	浙江省湖州市长兴县雒城镇人民中路*号	12	是
1442	安徽合肥	肥西县上派镇青年北路	17	是
1443	安徽芜湖	芜湖市镜湖区来凤市场东南面第*间	12	是
1444	上海松江	上海市松江区小昆山镇平原街*号	21	是
1445	浙江杭州	西湖区教工路*号-*	12	是
1446	浙江富阳	富阳市富春街道春秋北路*号*#	12	是
1447	浙江嘉善	嘉善县姚庄镇新景路*号	21	是
1448	浙江绍兴	绍兴市中兴北路*号-*	12	是
1449	浙江湖州	浙江省湖州市安吉县递铺镇胜利东路*号	17	是
1450	江苏扬州	江苏省扬州市广陵区国庆北路*号	21	是
1451	安徽滁州	安徽省滁州市全椒县健康路*号	17	是
1452	安徽滁州	安徽省滁州市清流西路*号苏果超市	17	是
1453	江苏南京	江苏省南京市江宁区胜太东路*号*层*室	21	是
1454	江苏南京	江苏省南京市秦淮区长乐路*号沃尔玛超市地上*层*号铺位	21	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1455	江苏无锡	江苏省无锡市锡山区查桥商业广场第*号楼第*层第*的*间朝西门面房	21	是
1456	江苏常州	江苏省常州市新北区锦云路中央花园*号	21	是
1457	江苏扬州	江苏省扬州市经济开发区维扬路*号扬州宝龙城市广场*区*号楼*楼*商铺	27	是
1458	安徽合肥	安徽省合肥市瑶海区临泉路与拥军路交口向北*米香格里拉国际中心*室部分及*室(生鲜传奇隔壁)	17	是
1459	安徽芜湖	安徽省芜湖市马塘区新时代商业街*号	12	是
1460	安徽芜湖	安徽省芜湖市开发区裕安路*号	12	是
1461	安徽芜湖	芜湖市镜湖区凤凰美食街*栋*号门面	12	是
1462	安徽合肥	安徽省合肥市包河区皖江路*号金悦领地花园*幢商*室	17	是
1463	安徽合肥	安徽省合肥市和平路*号*-*号商铺	12	是
1464	安徽马鞍山	花山区沙塘路*号	12	是
1465	安徽合肥	安徽省合肥市瑶海区临泉路与定远路交叉口*幢*号	12	是
1466	浙江绍兴	浙江省绍兴市越城区胜利东路*号	12	是
1467	浙江湖州	浙江省湖州市吴兴区滨河路*号	12	是
1468	江苏常州	江苏省常州市天宁区鹤园路*号	21	是
1469	江苏南京	南京市建邺区趣园*幢-*	12	是
1470	江苏镇江	镇江市京口区梦溪路*号	21	是
1471	上海宝山	宝山区涵青路*号	21	是
1472	江苏无锡	无锡市南长区卢庄路*号	12	是
1473	江苏无锡	无锡市锡山区锡北镇张泾泾南路*号-*	12	是
1474	江苏镇江	镇江市中山东路*号	12	是
1475	江苏宜兴	江苏省宜兴市和桥镇西横街*号	17	是
1476	浙江嘉兴	浙江省嘉善县天凝镇兴贤路*号	17	是
1477	山东泰安	山东省泰安市泰山区东岳大街*号银座科山店*楼商场东南侧	17	是
1478	浙江嘉兴	浙江省海盐县西场北路*号	17	是
1479	浙江杭州	浙江省杭州市西湖区教工路*号*层北起第*间	17	是
1480	浙江杭州	浙江省杭州市下城区刀茅巷*号	17	是
1481	上海长宁	长宁路*号*	12	是
1482	江苏南京	南京市浦口区浦东路*号*幢*室	21	是
1483	江苏无锡	江苏省无锡市锡山区锡沪路南、润锡路东,无锡锡山大润发*楼收银出口	27	是
1484	江苏镇江	江苏省镇江市新区谷阳路*号永隆城市广场融景湾*幢第*层*室	27	是
1485	上海闸北	闸北区汾西路*号*室	17	是
1486	安徽铜陵	安徽省铜陵市义安区伯乐花园笠帽山路*号	21	是
1487	浙江湖州	湖州市南街*号楼*号	17	是
1488	江苏无锡	江苏省江阴市利港镇利南街*号	17	是
1489	浙江杭州	杭州市上城区马市街*号	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1490	江苏宜兴	江苏省宜兴市丁蜀镇黄龙山步行街*号	17	是
1491	北京朝阳	北京市朝阳区工人体育场北路*号世茂百货*层 *号	12	是
1492	北京海淀	北京市海淀区阜石路玉海园*里*号	12	是
1493	上海闸北	上海市闸北区万荣路*号*室（大宁中心广场一期-大宁音乐广场）	12	是
1494	江苏苏州	江苏省苏州市姑苏区阊胥路*号	40	是
1495	江苏苏州	江苏省昆山市萧林路*号、*号	31	是
1496	上海卢湾	上海市卢湾区淮海中路*号	37	是
1497	上海青浦	上海市青浦区新风路*号	37	是
1498	浙江杭州	浙江省杭州市上城区延安路*号	42	是
1499	浙江嘉兴	浙江省平湖市三港路*、*号	37	是
1500	上海嘉定	上海市嘉定区阿克苏路*号宝龙城市广场*号楼*层*商铺	31	是
1501	江苏扬州	江苏省高邮市通湖路*号*室、*室	31	是
1502	安徽巢湖	安徽省巢湖市居巢区人民路与东风路交口向北*米	37	是
1503	上海徐汇	上海市徐汇区肇嘉浜路*号美罗城第*层*区*单元	31	是
1504	上海虹口	上海市虹口区逸仙*号*层	31	是
1505	江苏南京	南京市栖霞区迈皋桥街道和燕路*号	21	是
1506	江苏宿迁	江苏省宿迁市泗阳县人民东路东侧、泗中路西侧苏果超市泗阳人民中路购物广场店内*层*、*#铺位	21	是
1507	江苏盐城	盐城市瑞景花园*幢*（*）	12	是
1508	江苏南京	南京市江宁区麒麟街道广宁街*幢*室	12	是
1509	浙江杭州	杭州余杭区临平街道木桥浜路*号	12	是
1510	浙江杭州	杭州市上城区建国中路*号	12	是
1511	江苏无锡	江苏省无锡市南长区清扬路*号	27	是
1512	浙江杭州	杭州市上城区江城路*号	12	是
1513	上海黄浦	黄浦区武胜路*号	12	是
1514	上海松江	松江区新浜镇新绿路*号*层	12	是
1515	安徽马鞍山	安徽省马鞍山市花山区中央花园*幢*门面房	12	是
1516	北京海淀	北京市海淀区复兴路*号凯德晶品购物中心*层	12	是
1517	北京海淀	北京市海淀区西直门外大街方圆大厦家乐福*层*	12	是
1518	北京大兴	北京市大兴区旧宫西路近庾殿路旧宫物美对面	12	是
1519	安徽芜湖	芜湖市梅苑新村*幢*号	12	是
1520	上海松江	上海市松江区域隆路*弄*室	12	是
1521	浙江嘉善	浙江省嘉兴市嘉善县解放东路*号	12	是
1522	浙江湖州	湖州市新市陌路*号	12	是
1523	浙江绍兴	绍兴市中兴中路*号（原中兴中路*号*室）	12	是
1524	浙江杭州	浙江省杭州市萧山区拱秀路*号	12	是
1525	浙江杭州	杭州余杭区东湖街道九曲营路*号	12	是
1526	江苏盐城	江苏省盐城市亭湖区建军中路*号中茵海华广场乐天玛*层收银线对面	12	是
1527	江苏常州	钟楼区清潭路*号	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1528	上海松江	松江区文城路*弄*号*层*铺位	12	是
1529	上海黄浦	南京东路*号*层*单元	12	是
1530	上海闸北	平型关路*号*室	12	是
1531	上海奉贤	上海市奉贤区齐贤镇嘉园路*号	12	是
1532	上海杨浦	黄兴路*号*层	12	是
1533	上海黄浦	上海市黄浦区淡水路*号	12	是
1534	江苏无锡	锡山区东北塘镇东贸新村*	12	是
1535	上海普陀	上海市普陀区真光路*号百联中环购物广场*层	17	是
1536	上海浦东	高科中路*号*层	21	是
1537	上海杨浦	长阳路*号*层	17	是
1538	江苏昆山	玉山镇城北紫竹路*号	17	是
1539	江苏苏州	苏州工业园区葑谊路*号*商幢*室	17	是
1540	上海南汇	祝桥镇创新街*号*	17	是
1541	上海浦东	浦东新区上南路*弄*号*	17	是
1542	浙江杭州	太平门直街*号	17	是
1543	上海闵行	漕宝路*号	12	是
1544	江苏吴江	吴江市盛泽镇太古广场*侧(工厂街)	17	是
1545	上海浦东	浦东新区华夏东路*号*层*号商铺	17	是
1546	上海青浦	盈港路*号*	12	是
1547	上海闵行	漕宝路*号*	17	是
1548	江苏南京	南京市建邺区拓园*号--	17	是
1549	上海徐汇	零陵路*号*层	17	是
1550	安徽合肥	合肥市庐阳区创新路*号	17	是
1551	安徽合肥	安徽省合肥市桐城路*号	17	是
1552	江苏苏州	苏州市平江区临顿路*号	17	是
1553	江苏苏州	江苏省张家港市沙洲西路*号	17	是
1554	上海普陀	普陀区铜川路*号*	17	是
1555	上海杨浦	双阳路*号--	21	是
1556	上海普陀	长征镇梅川路*号	21	是
1557	江苏苏州	苏州工业园区展业路*号中新科技城邻里中心*室	21	是
1558	浙江杭州	浙江省杭州市江干区惠兰雅路*号*层*号	21	是
1559	浙江绍兴	绍兴经济开发区东鹤池苑*幢*号	21	是
1560	江苏扬州	荷花池新村*幢*轴	21	是
1561	江苏南京	南京建邺区新安江街*号	21	是
1562	江苏南京	南京市下关区大桥南路*号	21	是
1563	安徽芜湖	芜湖市弋江区南瑞商业街世纪联华*层	21	是
1564	上海普陀	桃浦路*号*层	12	是
1565	江苏南京	江苏省南京市建邺区江东中路与应天大街交界处金鹰世界*楼*号商铺	41	是
1566	浙江平湖	平湖市独山港镇东大街*号	27	是
1567	上海奉贤	金汇镇中街*号	17	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1568	山东青岛	山东省青岛市黄岛区滨海大道*号青岛新城吾悦广场*幢*层*商铺	27	是
1569	江苏南京	南京市秦淮区秦虹路*号	17	是
1570	上海浦东	曹路镇民耀路*号*楼	17	是
1571	上海杨浦	靖宇东路*号-*	27	是
1572	江苏苏州	苏州市相城区黄埭镇春申路房开*号楼*室	21	是
1573	上海卢湾	瞿溪路*号*层	21	是
1574	江苏徐州	徐州市王陵路*#楼	27	是
1575	江苏盐城	盐城市区招商商场西侧*层楼*号(*)	27	是
1576	江苏南京	南京市高淳县淳溪镇天河路*号*号	21	是
1577	安徽合肥	安徽省合肥市肥西县上派镇巢湖中路得天楼*号楼*	27	是
1578	江苏淮安	江苏省淮安市清河区淮海东路安涉桥小区*幢*室、*室, 近承德南路	21	是
1579	上海浦东	五莲路*号	17	是
1580	安徽合肥	安徽省合肥市庐阳区嘉山路*号	27	是
1581	山东济南	山东省济南市历城区华能路西首兴业嘉苑*号楼*	17	是
1582	江苏南京	南京市雨花区郁金香路*号	21	是
1583	江苏南京	南京市秦淮区升州路*号	27	是
1584	上海嘉定	华亭镇浏翔公路*号	27	是
1585	浙江杭州	西湖区玉古路*号	12	是
1586	江苏南京	江苏省南京市浦口区滨江大道*号明发滨江新城*幢*室, 近大桥北路	27	是
1587	江苏南京	南京市玄武区中山门大街*号*幢*室	12	是
1588	安徽六安	安徽省六安市舒城县城关镇桃溪路苏果购物广场*层*号商铺	21	是
1589	浙江金华	浙江省金华市婺城区三江街道八一南街*号*楼*号商铺	21	是
1590	北京海淀	北京市海淀区中关村东路*号东升大厦易初莲花超市*	27	是
1591	山东济南	山东省济南市工业南路*号济南丁豪商业广场*号楼之*号商铺	17	是
1592	江苏南京	南京市玄武区珠江路*号	21	是
1593	安徽宣城	安徽省宣城市旌德县旌阳镇解放街北路*号楼商住*号	21	是
1594	江苏苏州	苏州高新区新升新苑路商业房	27	是
1595	浙江杭州	浙江省杭州市滨江区固陵路*号	12	是
1596	安徽芜湖	安徽省芜湖市弋江区新时代商业*幢*号	27	是
1597	浙江杭州	杭州市上城区紫花路*号	27	是
1598	上海松江	松江区方松街道嘉松南路*号	17	是
1599	上海宝山	吴淞街道淞滨路*号	17	是
1600	浙江湖州	浙江省湖州市吴兴区大升路*号万达广场*层*号商铺	27	是
1601	北京昌平	北京市昌平区鼓楼西街*号-*	21	是
1602	浙江杭州	浙江省杭州市上城区复兴南街*号	17	是
1603	上海闸北	上海市闸北区平型关路*号	17	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1604	江苏苏州	苏州市沧浪区葑门西街*号	17	是
1605	上海普陀	北石路*号*	21	是
1606	上海松江	上海市松江区横港路*号*层	12	是
1607	江苏扬州	江苏省扬州市江都区工农东路*号	21	是
1608	安徽合肥	安徽省合肥市太湖东路绿地赢海公馆商业*幢	27	是
1609	浙江杭州	杭州市上城区浣纱路*号	12	是
1610	浙江绍兴	浙江省绍兴市越城区袍江世纪街*号*号铺位	17	是
1611	浙江杭州	富阳市富春街道龙山路*号	12	是
1612	山东青岛	山东省青岛市李沧区向阳路*号和谐广场室内*楼扶梯下方	12	是
1613	上海徐汇	上海市徐汇区龙瑞路*号	21	是
1614	江苏徐州	江苏省徐州市云龙区汉景大道*号	27	是
1615	北京朝阳	北京市朝阳区东坝中路*号, 金隅嘉品*	12	是
1616	上海杨浦	包头路*号*幢*层	27	是
1617	江苏苏州	江苏省苏州市吴中区宝带西路*号门面房*层	27	是
1618	浙江杭州	浙江省杭州市滨江区长河街道网商路*号	27	是
1619	安徽芜湖	芜湖市东方花园*幢*号	17	是
1620	江苏镇江	江苏省镇江市润州区中山东路*号大润发润州店*号柜位	17	是
1621	安徽马鞍山	安徽省马鞍山市和县历阳镇历阳中路	27	是
1622	浙江杭州	浙江省杭州市大关路*号*楼*商铺	12	是
1623	上海宝山	月浦镇春雷路*号-*	12	是
1624	江苏徐州	江苏省徐州市泉山区解放南路奎园小区	21	是
1625	浙江杭州	浙江省杭州市上城区定安路*号	17	是
1626	安徽合肥	合肥市蜀山区史河路颐和花园清苑*幢*、*室	12	是
1627	浙江杭州	浙江省杭州市余杭区南苑街道南大街*号	12	是
1628	江苏太仓	太仓市城厢镇人民南路*号(南洋广场*)	21	是
1629	上海静安	上海市静安区西康路*号	12	是
1630	上海浦东	上海市浦东新区世纪联华夏碧路*号*楼(编号*商铺)	12	是
1631	安徽芜湖	芜湖市镜湖区长盛园*幢*号	17	是
1632	北京朝阳	北京市朝阳区和平里西街*号天丰利商场*层*号商铺	27	是
1633	安徽马鞍山	花山区新岗西村*	17	是
1634	上海南汇	周浦镇康沈路*号-*	17	是
1635	浙江杭州	浙江省建德市新安江街道新安东路*号	27	是
1636	江苏昆山	江苏省昆山市周市镇春晖路*号	27	是
1637	上海浦东	上海市浦东新区莲安西路*号*层*室	12	是
1638	上海奉贤	上海市奉贤区八字桥路*号	17	是
1639	江苏苏州	苏州市平江区北局*号	17	是
1640	北京顺义	北京市顺义区新顺南大街*号(新世界千姿百货*层*号)	12	是
1641	山东青岛	青岛市市北区泰山路*号	17	是
1642	江苏苏州	苏州市沧浪区盘南路*号*幢	12	是
1643	上海徐汇	漕溪路*号*室*单元	12	是
1644	江苏苏州	苏州市吴中区木渎镇金山路*-*号	27	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1645	浙江平湖	平湖市当湖街道新华中路*号	12	是
1646	浙江湖州	湖州市计家桥*号楼*号营业房	21	是
1647	重庆九龙坡	重庆市九龙坡区珠江路*号*幢(龙湖西城天街商场*层,*馆-*馆),近兴胜路	21	是
1648	上海宝山	上海市宝山区美平路*号-*	17	是
1649	安徽宣城	安徽省宣城市泾县泾川镇环城南路*号隔壁	21	是
1650	江苏淮安	江苏省淮安市清河区交通路*号,近	21	是
1651	上海奉贤	上海市金山区枫泾镇泾波路*号	27	是
1652	北京丰台	北京市丰台区青塔西路*号	12	是
1653	安徽合肥	安徽省合肥市庐阳区蒙城*世纪联华*楼	21	是
1654	浙江杭州	杭州市拱墅区莫干山路*号	12	是
1655	浙江杭州	杭州市江干区庆春东路*号	27	是
1656	上海浦东	上海市浦东新区家乐福成山路*号商铺	17	是
1657	江苏南京	南京市栖霞区迈皋桥街道华电路*号-*号	12	是
1658	江苏苏州	苏州工业园区林泉街*号邻里中心大厦*室	17	是
1659	山东济南	山东省济南市高新区崇华路*号联荷雨滴广场*层*铺	21	是
1660	安徽滁州	安徽省滁州市丰乐大道*号*号门面	17	是
1661	安徽铜陵	安徽省铜陵市铜官山区杨家山路爱国西村*栋*号	27	是
1662	安徽合肥	安徽省合肥市包河区包河苑*号*楼部分门面	17	是
1663	上海松江	上海市松江区文汇路*号-*	27	是
1664	上海黄浦	凤阳路*号*室	27	是
1665	江苏南京	江苏南京市江宁区东山镇东新南路*号	12	是
1666	北京通州	北京市通州区新华东街*号	17	是
1667	浙江杭州	西湖区文二路*号	12	是
1668	浙江平湖	浙江省平湖市新仓镇建新路*号	21	是
1669	浙江杭州	浙江省杭州市余杭区良渚镇金家渡路*号	27	是
1670	安徽池州	安徽省池州市青阳县贵池区九子大道亿达广场大润发超市*楼出口处*号专柜	17	是
1671	浙江杭州	杭州市下城区环城北路*号	17	是
1672	江苏扬州	江苏省扬州市邗江区文昌西路*号	17	是
1673	安徽芜湖	芜湖市镜湖区华庭阳关、光绿洲*#楼*	17	是
1674	江苏徐州	江苏省徐州市鼓楼区民主北路*号-*	21	是
1675	江苏苏州	苏州市平江区白塔东路*号	17	是
1676	浙江杭州	杭州余杭区闲林镇闲林中路*号	17	是
1677	浙江杭州	浙江省杭州市桐庐县迎春南路*号大润发*楼商店街*号	17	是
1678	浙江嘉兴	浙江省嘉兴市嘉善县罗星街道施家南路*号大润发*楼*号	17	是
1679	上海浦东	上海市浦东新区东方路*号	21	是
1680	安徽滁州	安徽省滁州市明光县明珠大道润溪广场*号商铺	27	是
1681	浙江杭州	浙江省杭州市拱墅区湖墅南路*号	27	是
1682	江苏镇江	镇江谏壁镇越河街*	21	是
1683	安徽铜陵	铜陵市铜官山区义安北路*号	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1684	安徽安庆	安徽省安庆市大观区集贤南路南园山庄*#楼*层*室	21	是
1685	浙江嘉兴	浙江省桐乡市濮院镇凯旋路*幢*号	27	是
1686	江苏镇江	江苏省镇江市润州区华都名城荣锦苑*幢*层*室	27	是
1687	上海杨浦	延吉东路*号*-*层	17	是
1688	上海浦东	上海市浦东新区听悦路*号	12	是
1689	安徽宣城	安徽省宣城市泾县泾川镇云岭路*幢*号	12	是
1690	安徽合肥	安徽省合肥市滨湖世纪城徽杰苑*幢*上	21	是
1691	江苏连云港	江苏省连云港市连云区海棠中路*号家得福超市*楼收银台对面	17	是
1692	浙江绍兴	浙江省绍兴市解放北路*号	27	是
1693	上海虹口	伊敏河路*号*层	21	是
1694	安徽合肥	安徽省合肥市金寨路*号门面	17	是
1695	江苏镇江	江苏省句容市经济开发区华阳小区崇明西路*号	21	是
1696	上海闵行	上海市闵行区金平路**层	12	是
1697	上海徐汇	上海市徐汇区天钥桥路*号*楼	17	是
1698	上海青浦	浦仓路*号南面一间	17	是
1699	江苏徐州	江苏省徐州市云龙区康怡大道*号	21	是
1700	浙江杭州	浙江省杭州市上城区望江东路*号*层*号	7	是
1701	上海南汇	祝桥镇川南奉公路*号	17	是
1702	上海宝山	罗店镇市一路*弄*号	27	是
1703	上海闸北	上海市闸北区轨道三号线新客站*号	7	是
1704	浙江嘉兴	嘉兴市秀洲区江南摩尔西区西*室	17	是
1705	浙江杭州	杭州市下城区蝶飞巷*号	12	是
1706	安徽滁州	安徽省滁州市琅琊区南谯北路*号苏宁广场*座集中商业*室 苏鲜生超市*号	21	是
1707	上海浦东	上海市浦东新区绿地乐和城周祝公路*号*层*室	17	是
1708	安徽明光	安徽省明光市明城世纪广场苏果超市*层*号商铺	27	是
1709	浙江绍兴	绍兴市鲁迅西路*号	12	是
1710	上海奉贤	上海市奉贤区兰博路*号	17	是
1711	山东济南	山东省济南市槐荫区经十路*号和谐广场*层	12	是
1712	上海松江	上海市松江区思贤路*弄*号-*层	12	是
1713	上海浦东	上海市浦东新区新环北路*号*楼	17	是
1714	江苏南京	江苏省南京市浦口区柳洲东路*号京新广场*层*商铺	27	是
1715	安徽安庆	安徽省安庆市望江县回龙西路*号	17	是
1716	安徽芜湖	安徽省芜湖市繁昌县峨溪中路*号	21	是
1717	安徽合肥	安徽合肥包河区九华山路商网*号	17	是
1718	安徽合肥	合肥新站区临泉路惠园*幢*、*号	27	是
1719	安徽马鞍山	花山区生化新村*	21	是
1720	上海金山	石化卫零路*号	21	是
1721	北京密云	北京市密云区水源路南侧密云万象汇*号商铺	17	是
1722	上海松江	上海市松江区亚繁亚乐城莘松路*号*楼*室	21	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1723	浙江杭州	浙江省杭州市余杭区南苑街道藕花洲大街*号莱蒙商业中心*层*、*号铺位	21	是
1724	安徽合肥	安徽省合肥市蜀山区霍山路与长丰路交口奥林阁大厦*号	21	是
1725	北京丰台	北京市丰台区南三环中路*号院*号平房	17	是
1726	上海卢湾	斜土路*号	17	是
1727	江苏常州	武进区湖塘镇花园街东新城帝景花园*区*号	27	是
1728	北京海淀	北京市海淀区远大路*号*商业*	12	是
1729	安徽池州	安徽省池州市青阳县蓉城镇蓉城南路*号	21	是
1730	江苏张家港	江苏省张家港市经济技术开发区金港大道*号新城吾悦广场*楼*号商铺	17	是
1731	上海南汇	人民东路*号	27	是
1732	浙江湖州	湖州红旗路*号	17	是
1733	安徽合肥	安徽省合肥市蜀山区蜀峰路*号融智科技园*幢*	21	是
1734	上海南汇	惠南镇黄路振欣路*号西起第*间	17	是
1735	上海杨浦	控江路*号临**楼	17	是
1736	上海浦东	上海市浦东新区十一号线三林站*号商铺	21	是
1737	浙江诸暨	诸暨市暨阳街道人民南路*号*号营业房	17	是
1738	安徽合肥	安徽省合肥市包河区望湖北苑*号楼*号商铺	21	是
1739	浙江杭州	杭州市滨江区长河街道江汉路*	17	是
1740	上海普陀	上海市普陀区品尊国际铜川路*号*室-*	12	是
1741	安徽合肥	安徽省合肥市蜀山区淠河路与潜山路交叉口向东*米(凤凰城家家景园综合*幢*号门面)	17	是
1742	江苏南通	江苏省南通市崇川区任港路与外环西路交叉口,大润发任港店*楼*号柜位	17	是
1743	上海普陀	上海市普陀区新邻天地武威路*号*层后区*铺位	12	是
1744	安徽马鞍山	菊园路0	17	是
1745	上海杨浦	上海市杨浦区联华超市周家嘴路*号	12	是
1746	江苏常州	江苏省常州市武进区湖塘镇武宜北路*号吾悦广场*幢*楼	21	是
1747	浙江杭州	浙江省杭州市余杭区临平街道星火南路*号	17	是
1748	上海宝山	杨行镇杨桃路*号	21	是
1749	上海奉贤	奉贤区奉城镇川南奉公路*号*层东面	27	是
1750	上海宝山	上海市宝山区高逸路*号	17	是
1751	安徽安庆	安徽省安庆市人民路*号	12	是
1752	安徽芜湖	安徽省芜湖市齐落山路莘苑学生公寓*号门面	17	是
1753	江苏无锡	江苏省无锡市惠山区杨市园大街*号(南侧一间)	21	是
1754	安徽安庆	安徽省安庆市宜秀区天柱山东路金桂丽园*幢*层*室	37	是
1755	浙江杭州	浙江省杭州市江干区下沙天城东路*号	37	是
1756	北京丰台	北京市丰台区怡海路*号怡海花园*商铺	31	是
1757	上海闵行	上海市闵行区中谊路*号	31	是
1758	江苏苏州	江苏省苏州市吴江区震泽镇塔影路*号新乐时尚生活广场*层*号铺位	40	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1759	安徽芜湖	安徽省芜湖市鸠江区云从路伟星公园大道壹号*号楼*室	31	是
1760	江苏南京	江苏省南京市秦淮区汇景路*号	31	是
1761	安徽合肥	安徽省合肥市新站区凤阳路与胜利路交口北京华联超市合肥元一店*层*区域	31	是
1762	广东深圳	广东省深圳市福田区深圳地铁一期工程岗会区间地下空间连城新天地商业街*号	42	是
1763	上海青浦	上海市青浦区清河湾路*号	31	是
1764	浙江杭州	杭州市下城区东新路*号(临)	37	是
1765	安徽芜湖	安徽省芜湖市中和路银座大厦*层首第*间	31	是
1766	上海松江	上海市松江区仓华路*号*室	31	是
1767	上海黄浦	上海市黄浦区西藏中路*号*楼*室	42	是
1768	江苏扬州	江苏省扬州市邗江区秋雨东路*号	31	是
1769	上海青浦	上海市青浦区青湖东路*号	31	是
1770	江苏扬州	江苏省扬州市邗江区黄金坝路*号大润发超市*楼	31	是
1771	浙江杭州	浙江省杭州市富阳区苕浦西路*号	37	是
1772	江苏南京	江苏省南京市建邺区应天大街*号欧尚超市*层	31	是
1773	上海黄浦	上海市黄浦区云南北路*号	31	是
1774	江苏南京	江苏省南京市鼓楼区三牌楼大街*号	40	是
1775	江苏南京	江苏省南京市鼓楼区中山北路*号	31	是
1776	上海青浦	上海市青浦区镇泽路*号*楼	31	是
1777	安徽合肥	安徽省合肥市蜀山区翡翠路与龙图路交口向西*米国建香榭水都小区门口向东第*间商铺	31	是
1778	上海浦东	上海市浦东新区祥安路*号	37	是
1779	上海松江	上海市松江区玉树路*号物美蕴商超市*层	31	是
1780	江苏无锡	江苏省无锡市崇安区解放东路*-*	31	是
1781	安徽合肥	安徽省巢湖市居巢区东方新世界沿团结路与东塘路交口往西*米*楼(健康东路南侧, 向阳路东侧)	31	是
1782	江苏无锡	江苏省无锡市锡山经济开发区团结中路*号宜家荟聚购物中心*楼	31	是
1783	安徽安庆	安徽省安庆市大观区纺织西路华茂*区一层*、*、*号	31	是
1784	安徽芜湖	安徽省芜湖市镜湖区红光支路左岸社区商*#楼*号门面	31	是
1785	浙江杭州	浙江省杭州市拱墅区湖墅南路*号	31	是
1786	江苏苏州	江苏省苏州市相城区望亭镇鹤溪路*号	31	是
1787	江苏南京	江苏省南京市江宁区竹山路*号	31	是
1788	江苏徐州	江苏省徐州市鼓楼区复兴北路*号和信广场*座*楼*室(复兴北路与环城路交叉口和信广场商业街入口第*家)	42	是
1789	江苏淮安	江苏省淮安市淮安区翔宇南道*号金地商业广场*、*号商铺	31	是
1790	安徽芜湖	安徽省芜湖市无为县铁山路苏果超市购物广场*层*商铺	37	是
1791	江苏金坛	金坛市金城镇东环一路*号	31	是
1792	江苏无锡	江苏省无锡市惠山区洛社镇新兴西路*号	31	是
1793	重庆渝中	重庆市渝中区民权路*号(解放碑步行街)近中华路	42	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营门店
1794	江苏镇江	镇江市中山东路*号紫金大厦*座*号	37	是
1795	安徽桐城	安徽省桐城市文昌大道*号鸿庆时代广场*铺位	31	是
1796	上海松江	上海市松江区九新公路*号*号*号	40	是
1797	江苏苏州	江苏省苏州市虎丘区狮山街道塔园路*号龙湖·狮山天街生活广场*楼	31	是
1798	浙江平湖	浙江省平湖市当湖街道新华南路*号	37	是
1799	上海金山	张堰镇新华路*号	17	是
1800	上海浦东	杨思镇杨新路*号	17	是

发行人已在募集说明书“第八节 本次募集资金运用”之“二、本次募集资金投资项目可行性分析”之“（三）项目具体情况”之“1、连锁经营网络新零售升级建设项目”之“（4）项目具体投资构成”之“② 新开直营店”中补充披露如下：

新开直营店明细如下：

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营店
1	浙江诸暨	浙江省诸暨市浣东街道苎萝东路*号雄风新天地购物中心负*层*区	17	是
2	江苏苏州	江苏省张家港市大新镇平北路*、*号	17	是
3	江苏无锡	江苏省无锡市南长区清扬路*号茂业天地购物中心*楼中岛	17	是
4	上海嘉定	上海市嘉定区进明渡路*、*号*	17	是
5	江苏徐州	江苏省徐州市鼓楼区荆马河南路清水湾商业街*	17	是
6	江苏苏州	江苏省苏州市工业园区中新大道西*号万科美好广场*层*铺位	12	是
7	江苏淮安	江苏省淮安市淮阴区北京东路*号	17	是
8	安徽芜湖	安徽省芜湖市繁昌县渡江大道大润发商业广场*栋*号商铺	12	是
9	江苏淮安	江苏省淮安市楚州区永怀东路*号	17	是
10	江苏南京	江苏省南京市六合区大厂葛关路美利广场金街*室	12	是
11	上海闵行	上海市闵行区北翟路*弄*号*层	12	是
12	上海宝山	上海市宝山区沙浦路*号	17	是
13	安徽宣城	安徽省宣城市绩溪县梓潼路*号	21	是
14	上海闵行	上海市闵行区虹桥天街申滨南路*号*，近申长路	17	是
15	上海浦东	上海市浦东新区寿光路*号*	17	是
16	上海闵行	上海市闵行区浦锦路*号*室	21	是
17	江苏常熟	江苏省常熟市闽江路*号	17	是
18	浙江杭州	浙江省杭州市下城区延安路*号杭州嘉里中心*幢*号（*楼）	12	是
19	浙江杭州	浙江省杭州市拱墅区德胜巷*号	15	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营店
20	江苏无锡	江苏省无锡市北塘区凤宾路与民丰路交汇处大润发超市无锡凤宾店*楼服务台对面 (*号专柜)	17	是
21	广东深圳	广东省深圳市龙华新区龙华办事处龙观东路以南、清河路以西“保利悦都花园”*区*层*号商铺	12	是
22	安徽黄山	安徽省黄山市歙县徽城镇徽州路徽府置业广场一期*幢*铺	30	是
23	安徽合肥	安徽省合肥市蜀山区长江西路阳光家园*幢*号	17	是
24	江苏南京	江苏省南京市六合区文晖路*、*号	21	是
25	江苏苏州	江苏省苏州市平江区人民路*、*号	39	是
26	上海徐汇	上海市徐汇区绿地缤纷城龙华中路*号*层*	12	是
27	浙江海宁	浙江省嘉兴市海宁市海洲街道南苑路*号	37	是
28	上海徐汇	上海市徐汇区日月光漕宝路*号*层*、*号	15	是
29	江苏徐州	江苏省徐州市云龙区青年东路*号坤泰大楼	17	是
30	江苏苏州	江苏省苏州市吴中区木渎镇金山南路*号*号楼苏州金逸影视中心*层*号	15	是
31	安徽黄山	安徽省黄山市屯溪区延安路宇隆商贸城*幢*室	17	是
32	江苏盐城	江苏省盐城市亭湖区迎宾南路*号国飞尚城*区*号楼*号	17	是
33	浙江诸暨	浙江省诸暨市西施大街*号诸暨印象城*楼*商铺	21	是
34	上海杨浦	上海市杨浦区宝地广场昆明路*号*层*号	12	是
35	安徽合肥	安徽省合肥市庐江县城关镇城西文昌路育才花园*幢*号、*号	21	是
36	浙江海宁	浙江省海宁市海洲街道海昌南路*号银泰城购物中心*楼*铺	12	是
37	上海宝山	上海市宝山区祁北东路*号	17	是
38	重庆江北	重庆市江北区福康路*号龙湖源著天街*馆-*近龙山大道	17	是
39	浙江杭州	浙江省杭州市江干区新风路*号	21	是
40	上海宝山	上海市宝山区龙湖北城天街丹霞山路*弄*号*	21	是
41	江苏南京	江苏省南京市秦淮区汇景北路与卡子门大街交汇处复地活力广场*商铺	17	是
42	江苏南京	江苏省南京市栖霞区新尧路*号新城佳园*幢*室	12	是
43	江苏徐州	江苏省徐州市泉山区北京路与欣欣路交叉口大润发南关欣欣店*号铺位	12	是
44	江苏南京	江苏省南京市鼓楼区闽江路*号	21	是
45	山东青岛	山东省青岛市李沧区夏庄路*号乐客城爱乐空间地铁商铺*	17	是
46	广东深圳	广东省深圳市南山区招商街道蛇口工业区东滨路*号, 近爱榕路	17	是
47	安徽黄山	安徽省黄山市屯溪区黎阳镇文峰路柏悦府*栋*号商铺	21	是
48	上海松江	上海市松江区南其昌路*号*号	39	是
49	安徽合肥	安徽省合肥市瑶海区临泉路瑶海万达广场第*幢写字楼、*幢商铺、*幢步行街商*/商*上	17	是
50	重庆渝中	重庆市渝中区龙湖时代天街地铁-*，近大坪正街(产权地址:渝中区时代天街*号*号*层部分，*-*层)	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营店
51	上海浦东	上海市浦东新区繁荣东路*号	21	是
52	江苏无锡	江苏省宜兴市阳羡东路*号大润发宜兴城北店收银出口	12	是
53	江苏无锡	江苏省无锡市滨湖区青祁路*号大润发无锡滨湖店*楼服务台对面(*号专柜)	17	是
54	江苏无锡	江苏省宜兴市洑滨南路*号大润发城南店*楼收银出口对面(*号专柜)	17	是
55	上海宝山	上海市宝山区红林路*号-*	15	是
56	山东淄博	山东省淄博市张店区华光路*号大润发超市*号柜位	15	是
57	上海嘉定	上海市嘉定区博园路*弄**号商铺	12	是
58	江苏苏州	江苏省常熟市黄河路*号欧尚超市常熟黄河店*楼商店街*号铺位	12	是
59	江苏苏州	江苏省苏州市吴中区镇湖镇西华路*号	15	是
60	江苏淮安	江苏省淮安市清浦区明远路*号	12	是
61	上海普陀	上海市普陀区千阳南路*号	27	是
62	浙江桐乡	浙江省桐乡市振兴东路*号新城吾悦广场*层*商铺	37	是
63	江苏苏州	江苏省苏州市金阊区城北西路*号	17	是
64	江苏无锡	江苏省无锡市南长区墨文路*号	17	是
65	重庆涪陵	重庆市涪陵区百花路*号宝龙广场*层*号铺	17	是
66	上海嘉定	上海市嘉定区洪德路*号	17	是
67	上海嘉定	上海市嘉定区红土天阶叶城路*弄*号	21	是
68	浙江杭州	浙江省杭州市拱墅区风景街*号	17	是
69	江苏常州	江苏省溧阳市燕山中路*号大润发溧阳店*楼*号铺位	15	是
70	重庆綦江	重庆市綦江区九龙大道*号大润发*号柜,近长生路	34	是
71	安徽合肥	安徽省合肥市庐阳区春梅路森林城*区*幢*号*层商铺	15	是
72	浙江杭州	浙江省杭州市萧山区北干街道都市丽人步行街*号	21	是
73	江苏苏州	江苏省昆山市周市镇青阳北路*号昆山万达广场室外步行街*层*号商铺	17	是
74	江苏无锡	江苏省无锡市滨湖区蠡湖大道与高浪路交叉口博大假日广场欧尚超市*楼	12	是
75	江苏南京	江苏省南京市六合区旭光路*号	21	是
76	江苏盐城	江苏省盐城市盐都区解放南路*号大润发盐都店*号铺位	7	是
77	安徽合肥	安徽省合肥市经济技术开发区金炉路和谐家园*至*号宿舍楼*层门面房*号商铺	21	是
78	上海青浦	上海市青浦区宝龙广场汇金路*弄*、*号*	21	是
79	江苏苏州	江苏省苏州市吴江区平望镇通运路*号*铺	17	是
80	北京朝阳	北京市朝阳区八里庄路苏宁生活广场*层	17	是
81	江苏扬州	江苏省扬州市邗江区博物馆路东侧与云顶街北侧交叉口蒋王大润发超市*楼*号柜位	15	是
82	江苏淮安	江苏省淮安市经济开发区小康城纬一路*号	17	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营店
83	江苏苏州	江苏省苏州市相城经济技术开发区相城大道*号相城天虹购物中心*层*铺位	17	是
84	江苏苏州	江苏省昆山市经济开发区柏庐南路*号	17	是
85	江苏南京	江苏省南京市江宁区湖山路*号香江豪庭*幢*室	17	是
86	江苏扬州	江苏省扬州市江都区邵伯镇工农南路东侧商住楼*、*	21	是
87	安徽黄山	安徽省黄山市歙县徽城镇新安路*号紫阳广场*幢*号	21	是
88	安徽安庆	安徽省安庆市迎江区独秀大道*号迎江世纪城生活广场欧尚超市*层*室号	17	是
89	浙江嘉兴	浙江省嘉兴市南湖区纺工路*号	30	是
90	江苏扬州	江苏省扬州市江都区文昌东路*号金鹰商场*楼*商铺	17	是
91	上海宝山	上海市宝山区松兰路*号-*	17	是
92	安徽芜湖	安徽省芜湖市南陵县籍山镇利民北路中山花园*幢	17	是
93	安徽合肥	安徽省合肥市庐阳区凤凰山路橡树湾二期*幢商*/商*中	17	是
94	浙江杭州	浙江省杭州市上城区中山中路*号	17	是
95	江苏苏州	江苏省昆山市张浦镇望江路*号	17	是
96	江苏苏州	江苏省苏州市新区滨河花苑*幢*号	21	是
97	江苏盐城	江苏省盐城市射阳县合德镇朝阳街*号	17	是
98	天津西青	天津市西青经济开发区友谊南路*号天津印象城*	17	是
99	上海浦东	上海市浦东新区阳光城高科东路*弄*幢*号*室	17	是
100	上海杨浦	上海市杨浦区民府路*号	17	是
101	江苏南京	江苏省南京市溧水区永阳镇通济街*号	17	是
102	广东深圳	广东省深圳市福田区石厦北二街*号深圳马成时代广场*层*号铺	27	是
103	上海闵行	上海市闵行区顾戴路*号	17	是
104	江苏苏州	江苏省苏州市工业园区星湖街*号荣域花园商业*幢*-*室	17	是
105	江苏盐城	江苏省盐城市亭湖区建军西路 1 号先锋岛大润发*楼超市出口	12	是
106	江苏南通	江苏省南通市崇川区工农路*号圆融广场*楼*号铺位	17	是
107	江苏苏州	江苏省苏州市吴中区吴山街南侧.溪东*区自西向东第*间	21	是
108	江苏苏州	江苏省苏州市平江区汇翠花园*幢*室	21	是
109	山东济南	山东省济南市历下区文化西路*号历下大润发商业街*号柜位	21	是
110	安徽铜陵	安徽省铜陵市铜官区石城大道嘉华国际广场大润发超市*层*号	17	是
111	浙江宁波	浙江省宁波市奉化区南山路*号大润发*楼*号铺位	28	是
112	江苏常州	江苏省常州市金坛区薛埠镇百花西路*号	17	是
113	重庆永川	重庆市永川区龙汇大道*号大润发*号柜	29	是
114	江苏昆山	江苏省昆山市周市镇长江北路*号卜蜂莲花超市*楼*铺位	17	是
115	天津南开	天津市南开区天塔道北侧鲁能城*号商铺	17	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营店
116	上海浦东	上海市浦东新区康桥大润发秀沿路*号	17	是
117	上海青浦	上海市青浦区秀泉路*号	21	是
118	江苏泰州	江苏省兴化市英武北路*号	17	是
119	江苏常州	江苏省常州市天宁区郑陆镇金源广场新怡华超市*楼	15	是
120	浙江绍兴	浙江省绍兴市上虞区百官街道市民大道*号大润发*楼*铺位	12	是
121	广东深圳	广东省深圳市宝安区宝安大道*号金海路沃尔玛第*层*号铺位	12	是
122	江苏徐州	江苏省徐州市鼓楼区风尚路鼓楼晶典商业*幢*单元*号	15	是
123	广东深圳	广东省深圳市南山区南头街道桃园路*号常兴商场*层*铺	12	是
124	江苏泰州	江苏省泰州市姜堰区溱潼镇鹿鸣街南*号楼*室	17	是
125	上海宝山	上海市宝山区塘西街*号	21	是
126	浙江杭州	浙江省杭州市滨江区长河街道江汉路*江南天街商业中心*幢*号	27	是
127	上海浦东	上海市浦东新区上蔬永辉云山路*号-*	17	是
128	江苏徐州	江苏省徐州市泉山区西苑中路西雅园第*商业-*-*号	15	是
129	广东深圳	广东省深圳市南山区蛇口招商街道招商路*号	17	是
130	浙江嵊州	浙江省嵊州市鹿山路*号鹿山广场*、*号商铺	26	是
131	上海浦东	上海市浦东新区新川路*号	17	是
132	江苏泰州	江苏省兴化市英武南路*号大润发兴化店*楼*号铺位	20	是
133	江苏无锡	江苏省江阴市人民西路*号万达广场*楼*号商铺	17	是
134	江苏常州	江苏省常州市金坛区横街西路*号	12	是
135	上海杨浦	上海市杨浦区悠方购物公园殷行路*弄*号*层*	17	是
136	天津南开	天津市南开区密云路交叉口天津熙悦汇购物中心*层*号	12	是
137	上海浦东	上海市浦东新区上南路*号-*	15	是
138	江苏淮安	江苏省淮安市淮安区绿地世纪城二期*号楼商业*-*室	21	是
139	江苏苏州	江苏省常熟市海虞北路*号-*必好食美食广场常熟美城店*层档口*、档口*（星巴克隔壁）	12	是
140	安徽合肥	安徽省合肥市新站区万罗山路润宜家商场*楼*号商铺	17	是
141	广东深圳	广东省深圳市南山区西海湾花园单身公寓商铺*	17	是
142	安徽滁州	安徽省滁州市全椒县襄河镇新华路苏果超市*层*号商铺	17	是
143	浙江慈溪	浙江省宁波市慈溪市古塘街道北二环中路*号大润发*号商铺	20	是
144	江苏南京	江苏省南京市六合区马鞍街道中街*号	17	是
145	安徽铜陵	安徽省铜陵市铜官山区淮河大道北段*、*号门面	21	是
146	安徽合肥	安徽省合肥市庐阳区亳州路*号怡景苑小区*幢*、*室	20	是
147	上海宝山	上海市宝山区宝荻路*号	15	是
148	上海虹口	上海市虹口区车站北路*号	17	是
149	北京朝阳	北京市朝阳区管庄路鑫兆佳园*号华冠领先超市楼*层*	17	是
150	北京大兴	北京市大兴区地盛北街*号院内经开大厦*层	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营店
151	天津和平	天津市和平区贵阳路*号*层	17	是
152	安徽芜湖	安徽省芜湖市镜湖区中山路步行街*号三泰国际大厦世纪联华超市*层*号	21	是
153	上海长宁	上海市长宁区遵义路*号虹桥南丰城*层*, *	12	是
154	上海宝山	上海市宝山区华灵路*-*号九百大润发*号柜位	15	是
155	上海浦东	上海市浦东新区祝桥镇周祝公路*号、*号	17	是
156	上海奉贤	上海市奉贤区环城东路*、*号	21	是
157	上海浦东	上海市浦东新区和炯路*号	17	是
158	上海嘉定	上海市嘉定区欧尚超市澄浏中路*号*	15	是
159	上海金山	上海市金山区漕泾镇中一东路*号	17	是
160	安徽合肥	安徽省合肥市包河区马鞍山南路*号绿地赢海国际大厦*座商铺*	17	是
161	上海金山	上海市金山区龙胜路*号东半间	21	是
162	浙江杭州	浙江省杭州市西湖区转塘街道金街美地商业中心*号楼*号	21	是
163	上海松江	上海市松江区谷阳北路*号	21	是
164	浙江杭州	浙江省杭州市拱墅区衢州街*号	20	是
165	安徽滁州	安徽省滁州市来安县建阳南路*号来安苏润国际购物广场*幢*铺、*铺	17	是
166	上海金山	上海市金山区学府路*弄*号	17	是
167	江苏常州	江苏省常州市金坛区东门大街*号	17	是
168	江苏淮安	江苏省淮安市清河区淮海北路*号	21	是
169	上海闵行	上海市闵行区沪闵路*号*铺位	12	是
170	江苏南京	江苏省南京市浦口区大桥北路*号	12	是
171	江苏苏州	江苏省苏州市吴江区鲈乡南路*号	12	是
172	江苏南京	江苏省南京市建邺区集庆门大街*号家乐福*楼*号铺位	21	是
173	上海闵行	上海市闵行区漕宝路*号盒马鲜生*层	17	是
174	江苏苏州	江苏省苏州市吴江区桃源镇铜罗社区振兴街*号	21	是
175	江苏常熟	江苏省常熟市梅李镇梅西路*号*幢	20	是
176	江苏泰州	江苏省泰兴市黄桥镇东进中路*号	17	是
177	安徽芜湖	安徽省芜湖市镜湖区赤铸山西路*号世纪联华超市*层	21	是
178	江苏南京	江苏省南京市六合区横梁街道兴镇路*号	20	是
179	江苏镇江	江苏省丹阳市界牌镇界牌路*号	21	是
180	江苏常州	江苏省常州市金坛区金城镇北门大街*号	21	是
181	山东济南	山东省济南市天桥区堤口路*号*名泉广场第*层*号商铺	17	是
182	江苏苏州	江苏省张家港市沙洲西路*号张家港购物公园*幢克拉水岸一层*轴至*轴之间中岛*号	17	是
183	浙江嘉善	浙江省嘉兴市嘉善县嘉善大道*号嘉善银泰*层*	17	是
184	江苏盐城	江苏省盐城市盐都区鹤翔路伟厦花苑*区*栋*号	20	是
185	江苏徐州	江苏省徐州市云龙区郭庄路*号	17	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营店
186	上海南汇	上海市南汇区人民西路*号欧尚超市*栋*楼*	21	是
187	江苏苏州	江苏省苏州市吴江区震泽镇镇南路*、*号	21	是
188	江苏徐州	江苏省徐州市鼓楼区夹河东街*号	12	是
189	上海浦东	上海市浦东新区和龙路*号	17	是
190	江苏盐城	江苏省盐城市亭湖区后关路*号	17	是
191	重庆九龙坡	重庆市九龙坡区西郊路*号大洋百货*,近杨家坪正街	17	是
192	上海闵行	上海市闵行区万辉国际广场虹梅南路*号*号楼*层*单元	17	是
193	江苏常州	江苏省常州市天宁区永宁北路*号欧尚超市永宁店*层收银台对面*铺位	17	是
194	江苏宿迁	江苏省宿迁市宿城区苏豪银座*号	21	是
195	山东济南	山东省济南市市中区共青团路(顺河街至普利街)地下济南尚品*	21	是
196	山东济南	山东省济南市天桥区三孔桥街*号盛世名门花园*号楼*	17	是
197	上海长宁	上海市长宁区家乐福蒲淞北路*号*层&	17	是
198	江苏南京	江苏省南京市栖霞区花港路*号	17	是
199	江苏南京	江苏省南京市六合区雄州街道紫霞街*号	17	是
200	江苏泰州	江苏省兴化市戴南镇新泽路金泽商业街*幢*号、*号	17	是
201	江苏连云港	江苏省连云港市海州区新建路与幸福路交叉口宴春楼*、*室	17	是
202	安徽池州	安徽省池州市贵池区建设路*号	17	是
203	江苏苏州	江苏省苏州市姑苏区平泖路*号苏州城市生活广场*层*号商铺	17	是
204	江苏苏州	江苏省苏州市吴中区木渎镇竹园路与金枫路交汇处金枫路*号悠方购物中心*层*号商铺	20	是
205	江苏徐州	江苏省徐州市睢宁县威尼斯商城*区*号	17	是
206	江苏江阴	江苏省江阴市中山北路*号	20	是
207	江苏仪征	江苏省仪征市长江东路五洲国际怡华广场*层*号商铺	20	是
208	安徽合肥	安徽省合肥市庐阳区龙王路中铁建生活广场*层*、*号商铺	17	是
209	上海嘉定	上海市嘉定区清河路*号	15	是
210	安徽黄山	安徽省黄山市休宁县海阳镇萝宁街新宁广场*幢*号	20	是
211	广东深圳	广东省深圳市宝安区兴业路*号七巧国*号商铺	18	是
212	江苏盐城	江苏省盐城市城南新区人民南路*号	20	是
213	江苏盐城	江苏省盐城市建湖县兴建东路*号	20	是
214	上海松江	上海市松江区人民北路*、*号	12	是
215	江苏徐州	江苏省徐州市鼓楼区淮海东路*号苏宁广场*层第*号商铺	7	是
216	江苏盐城	江苏省盐城市大丰区人民南路*、*号	17	是
217	江苏苏州	江苏省张家港市杨舍镇园林路杨舍老街*幢*层*号	20	是
218	安徽安庆	安徽省安庆市潜山县梅城镇南岳路潜阳商城路*号	17	是
219	安徽六安	安徽省六安市舒城县城关镇梅河中路北侧*幢、*幢	20	是
220	浙江湖州	浙江省湖州市南浔区常增路*号	20	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营店
221	上海长宁	上海市长宁区仙霞西路*号百联西郊购物中心*层*铺位	20	是
222	江苏南京	江苏省南京市鼓楼区虎踞关路*号	20	是
223	浙江金华	浙江省义乌市城北路与福田路交叉口世贸中心义乌新光汇*号	12	是
224	上海闵行	上海市闵行区凤庆路*号	17	是
225	江苏南京	江苏省南京市江宁区金盛路*号	17	是
226	江苏昆山	江苏省昆山市白马泾路*号超华广场欧尚超市*楼*号铺位	17	是
227	浙江平湖	浙江省平湖市当湖街道城南西路*号	17	是
228	江西南昌	江西省南昌市青山湖区湖坊镇江大南路*号	17	是
229	浙江嘉兴	浙江省嘉兴市经济技术开发区中环西路*号大润发*号	20	是
230	上海虹口	上海市虹口区四川北路*号嘉杰国际广场*室	17	是
231	广东深圳	广东省深圳市龙华区新区大道与白石路交汇处玖龙荟*层*号商铺	17	是
232	山东潍坊	山东省潍坊市奎文区鸢飞路*号潍坊万达广场室内步行街*层*号商铺	12	是
233	上海虹口	上海市虹口区东江湾路*、*、*号绿地创客*铺位	12	是
234	上海闵行	上海市闵行区永德路*号弘基时尚生活中心*号楼*室	18	是
235	上海闵行	上海市闵行区永德路*号	18	是
236	上海嘉定	上海市嘉定区白银路*号	18	是
237	江苏张家港	江苏省张家港市暨阳中路*号	18	是
238	江苏盐城	江苏省盐城市亭湖区盐马路*号永福楼*、*室	14	是
239	安徽滁州	安徽省滁州市定远县鲁肃大道裕安水上花园小区*幢商*、*室	21	是
240	重庆渝北	重庆市渝北区龙山大道*号沃尔玛*.*	12	是
241	安徽合肥	安徽省合肥市蜀山区潜山路*号银泰城*楼北京华联超市*层*号商铺	12	是
242	上海浦东	上海市浦东新区佳林路*号*层	17	是
243	江苏南京	江苏省南京市江宁区双龙路*号南方花园*组*	16	是
244	浙江杭州	浙江省杭州市余杭区南苑街道迎宾路*号余之城大润发*号柜	17	是
245	上海松江	上海市松江区涑寅路*号*层*.*	12	是
246	江苏无锡	江苏省无锡市惠山区天一新街*号	17	是
247	上海闵行	上海市闵行区瑞丽路*号	15	是
248	江苏淮安	江苏省淮安市金湖县人民路*、*号	17	是
249	江苏无锡	江苏省无锡市新区长江北路*号欧尚超市*楼商店街	12	是
250	江苏泰州	江苏省泰州市高港区永安洲镇永安北路*号	21	是
251	上海嘉定	上海市嘉定区嘉涌路*号	20	是
252	江苏无锡	江苏省无锡市梁溪区学前街*号	20	是
253	江苏苏州	江苏省苏州市吴江区松陵镇中山北路*号	20	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营店
254	江苏连云港	江苏省连云港市新浦区海昌南路*号	20	是
255	上海金山	上海市金山区海汇街*号*层*室*	20	是
256	江苏徐州	江苏省徐州市鼓楼区金地商都东侧北营业房*号	13	是
257	上海金山	上海市金山区卫清东路*号*室	18	是
258	安徽滁州	安徽省滁州市定远县定城镇曲阳路中段西侧##综合楼*区苏果超市*层*号商铺	17	是
259	江苏南京	江苏省南京市江宁区秣陵街道长亭街*号兰台花园东苑*幢保乐荟广场*楼*商铺	17	是
260	安徽合肥	安徽省合肥市经开区繁华大道与莲花路百乐门名品广场*楼苏果超市*号商铺	17	是
261	山东淄博	山东省淄博市张店区柳泉路*号淄博凯德广场*层*//*	17	是
262	安徽合肥	安徽省合肥市蜀山区望江路和潜山路交口信旺华府俊苑*区乐购商场*层*商铺	17	是
263	广东省	广东省东莞市莞城区东纵大道*号东湖花园*楼沃尔玛*、*号商铺，近东纵路	20	是
264	广东省	广东省深圳市罗湖区翠竹街道翠竹北路*号沃尔玛卖场第*层*、*、*	17	是
265	上海市	上海市黄浦区上蔬永辉南车站路*号*层*，近国货路	17	是
266	上海市	上海市闵行区申长路*虹桥阿里中心*幢*号*层*号铺位，近润虹路	15	是
267	上海市	上海市宝山区顾北路*号，近顾荻路	15	是
268	上海市	上海市闵行区都市路*号颀桥万达广场*铺位，近颀兴路	25	是
269	上海市	上海市静安区恒通路*号凯德星贸*层*号，近恒丰路	12	是
270	上海市	上海市青浦区盈港路*弄富绅时代广场*层*室	17	是
271	上海市	上海市浦东新区丁香路*弄丁香国际商业中心*单元，近民生路	17	是
272	上海市	上海市闵行区都市路*号欧尚超市*商铺，近金都路	21	是
273	上海市	上海市浦东新区茉莉路*、*茉莉路*弄*号港城新天地*，近方竹路	37	是
274	上海市	上海市宝山区罗迎路*号*，近月罗公路	27	是
275	上海市	上海市松江区九亭大街*号*，近虬泾路	20	是
276	山东省	山东省青岛市李沧区书院路*号青岛奥克斯广场步行街*层*、*号商铺，近峰山路	17	是
277	上海市	上海市闵行区吴中路*号万象城*铺位，近虹井路	14	是
278	安徽省	安徽省合肥市包河区紫云路百大心悦城*、*，近包河大道	22	是
279	安徽省	安徽省宣城市宣州区水阳江大道万达广场*层*号商铺	39	是
280	安徽省	安徽省合肥市包河区马鞍山南路*号柏林春天*幢商业*，近望江路	27	是
281	安徽省	安徽省合肥市瑶海区长江东路*号中翔新城大厦商*，近铜陵路	14	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营店
282	江苏省	江苏省扬州市邗江区万达茂广场金街*, 近邗江中路	27	是
283	江苏省	江苏省南京市建邺区莲池路*号天迈广场*号门面*楼	26	是
284	江苏省	江苏省南京市秦淮区永乐路*号万象都荟商业广场*楼, 近卡子门	14	是
285	江苏省	江苏省南京市玄武区北京东路*号兰园菜场*楼*区*号	20	是
286	江苏省	江苏省苏州市吴中经济开发区城南街道金珺花园*幢*号, 近兴昂路	20	是
287	江苏省	江苏省苏州市工业园区苏州大道东*号苏州现代传媒广场*层*号商铺, 近南施街	20	是
288	江苏省	江苏省无锡市滨湖区金石路*号无锡万象城*层*号商铺, 近万顺路	27	是
289	天津市	天津市南开区南马路与西马路交口东北侧如意大厦-天津天佑城*层*号铺	12	是
290	天津市	天津市红桥区大丰路*号水游城*座*层*号	7	是
291	天津市	天津市和平区南京路*号现代城*区伊势丹项目*层*	12	是
292	天津市	天津市西青经济开发区友谊南路*号永旺梦乐城*区*层*区域	12	是
293	天津市	天津市红桥区大丰路*-(单)号陆家嘴商场*层*-*单元	12	是
294	北京市	北京市朝阳区安定路*号*号楼中海环宇荟购物中心*层*单元	12	是
295	重庆市	重庆市南岸区南坪正街*号沃尔玛*	12	是
296	重庆市	重庆市合川区白云观街*号大润发*号柜	21	是
297	浙江嘉兴	浙江省嘉兴市海盐县长安北路店	21	是
298	江苏南京	江苏省南京市华润苏果瞻园路店	12	是
299	山东济南	山东省济南市中海环宇城二环南路店	26	是
300	重庆市	重庆市渝中区经纬大道*号附*号	7	是
301	重庆市	重庆市九龙坡科城路*号附*号	7	是
302	重庆市	重庆市九龙坡区谢家湾正街*号*栋*号	7	是
303	重庆市	重庆市大渡口区松青路*号、春晖路街道春晖路*号科力大厦	7	是
304	重庆市	重庆九龙坡区杨家坪前进支路*号跃华大厦	7	是
305	重庆市	重庆市九龙坡区黄杨路*号*栋附*号	7	是
306	重庆市	重庆市渝北区斑竹路*号*栋*-*、*	7	是
307	重庆市	重庆市渝北区回兴街道兴科大道*、*号	7	是
308	重庆市	重庆市两江新区龙政街*号	7	是
309	重庆市	重庆江北区盘溪四支路*、*号	12	是
310	重庆市	重庆市渝中区长江二路*号附*号	7	是
311	重庆市	重庆市渝北翠云街道花朝工业园区苏宁物流基地	7	是
312	重庆市	重庆沙坪坝新建二村*号附*号	7	是
313	重庆市	重庆市渝中区瑞天路*号	7	是
314	河南郑州	郑州市二七区京广路与南三环交叉口北*米路东绿岛港湾小	12	是

序号	城市分布	建设地址	建设成本	是否直营店
		区*门		
315	河南郑州	郑州市二七区长江路淮南街交叉口北*米书香名邸小区*门	12	是
316	河南郑州	郑州市郑东新区康平路与列里路交叉口*号楼*层*号	12	是
317	河南郑州	郑州市金水区经三路与鑫苑路交叉口东*米天府小区*门	12	是
318	河南郑州	郑州市二七区京广路与长江路交叉口仁恒上元小区*门	12	是
319	安徽芜湖	芜湖市镜湖区滨江公共服务中心外滩*号写字楼	12	是
320	安徽芜湖	芜湖市镜湖区鹰都花苑*#楼*	12	是
321	安徽芜湖	芜湖市镜湖区华强广场*号楼*	12	是
322	安徽芜湖	芜湖市鸠江区波尔卡国际花园*##、*##	12	是
323	江苏南京	南京市玄武区苏宁大道*号	12	是
324	江苏南京	南京市鼓楼区集庆门大街*号*室	12	是
325	江苏南京	南京市浦口区百润路*号天润城*街区*幢*室	12	是
326	江苏南京	南京市玄武区玄武大道*-*号	12	是
327	江苏南京	南京市六合区大厂长冲街*号	12	是
328	江苏南京	南京市建邺区苏宁睿城银河国际集贤路*号	12	是
329	江苏南京	南京市鼓楼区清凉门大街中海凤凰熙岸凤羽路*号	12	是
330	江苏南京	南京市浦口区大桥北路华侨城*幢*号	12	是
331	江苏南京	南京市玄武区兴贤路*号	7	是
332	江苏南京	南京市玄武区樱铁村*幢*楼*面户	12	是
333	江苏镇江	镇江丁卯秋实路(科技新城实验学校*门口)	7	是
334	江苏泰州	泰州市海陵区工人新村*号	7	是
335	江苏泰州	泰州市姜堰区姜堰大道香溪美地*期*门	12	是
336	江苏泰州	泰州市高港区金港中路*号苏宁易购	12	是
337	江苏南京	南京市鼓楼区集庆门大街*号*室	7	是
338	江苏南京	南京市玄武区苏宁大道*号	7	是
339	江苏南京	南京市雨花区龙藏大道*号	7	是
340	江苏南京	江宁区秣陵街道长亭街*号	7	是
341	江苏南京	南京市浦口区天华北路*号南门*栋*栋*铺	7	是
342	江苏南京	南京市秦淮区大石坝街*号(原新华商场)	7	是
343	江苏南京	南京市玄武区紫气路徐庄苏宁公寓	7	是
344	江苏南京	南京市建邺区华山路*号积贤雅苑*栋*室	7	是
345	江苏南京	南京市六合区大厂杨松路*号	7	是
346	上海黄浦	上海市黄浦区亚龙国际广场金陵东路*号*	282	是
347	浙江宁波	浙江省宁波市余姚区阳明西路*号	282	是
348	浙江嘉兴	浙江省嘉兴市桐乡市梧桐街道庆丰中路金信铭楼*号楼*号	282	是
349	江西南昌	江西省南昌市东湖区中山路*号,近渊明北路	282	是
350	浙江湖州	浙江省湖州市长兴县金陵北店*号	282	是

(二) 本次募投项目涉及翻新和新开门店，是否包含非直营店，如是，请分类说明店铺性质及核算方式

本次募投项目涉及翻新和新开门店均为直营店，不包括非直营店。

补充披露情况详见本题之“（一）列表披露本次募投项目拟翻新和新开门店的城市分布、建设地址、建设成本”。

二、对比前次募投项目的实际运营情况，说明本次门店项目预计效益的谨慎性。

(一) 前次募投项目的实际运营情况

1、前次募投项目的募集资金及使用情况

经中国证券监督管理委员会 2016 年 9 月 8 日证监许可[2016]2062 号《关于核准上海来伊份股份有限公司首次公开发行股票批复》核准，公司于 2016 年 9 月向社会公开发行人民币普通股（A）股 6,000 万股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行价格为人民币 11.67 元，共募集资金总额人民币 70,020 万元，扣除相关的发行费用人民币 3,998.90 万元后，实际募集资金净额为人民币 66,021.10 万元。截至 2017 年 12 月 31 日，已累计使用 61,883.08 万元，尚未使用资金 4,138.02 万元。前次募集资金的使用详细情况请参见《募集资金年度存放与使用情况鉴证报告》。公司公开发行募集资金计划用于营销终端建设项目和生产及仓库用房项目，具体情况如下：

序号	项目名称	募集资金金额 (万元)	累计投资金额 (万元)	项目建设期 (月)
1	营销终端建设项目	32,737.00	31,484.18	24
2	生产及仓库用房项目	33,284.10	30,398.90	16
	合计	66,021.10	61,883.08	-

其中，生产及仓库用房项目的实际投资金额与募集后承诺投资金额的差额为 -2,885.20 万元，主要因为项目实施过程中设备购置与计划的差异。项目建设期间，为保证项目质量，有效控制风险，公司通过谨慎的科学筹划和流程优化，按实际经营需要购置资产，减少了项目部分设备购置支出。

营销终端建设项目实际投资金额与募集后承诺投资金额的差额为 -1,252.82 万元，主要因为在募投项目实施过程中，公司以合理、有效、节约的原则从项目

的实际需要出发，谨慎使用募集资金。在保证项目质量的前提下，公司通过对原有门店设备等资源的合理调度和优化，有效利用压缩了资金支出，同时利用了其他门店优化过程中产生的闲置设备，减少了项目部分设备购置支出。

2、前次募集资金实际投资项目及差异原因

（1）营销终端建设项目

本项目原计划新开店、升级店数量共计 1,433 家，其中新开店数量 275 家、升级门店数量 1,158 家。因项目募集资金到位较晚，租金、员工工资等近几年涨幅较大。同时，由于近几年公司调整市场开发战略，在优化江浙沪地区市场前提下，重点培育北京、安徽地区，因此，在门店总数 1,433 家不变的情况下对新开门店和升级门店的数量进行了适当调整。此外，在公司门店优化过程中，电子称等设备有一定闲置，故新开门店、升级门店时利用了已有闲置设备，未大批量添购新设备，故根据本项目实际的情况，在不改变本募集资金投资项目及其投资总额的前提下，在募投项目投资估算表内部的资金进行调剂。调剂后的门店建设投资拟投入金额为 21,001 万元，其中店铺租赁费调剂后拟投入金额为 11,180 万元，店铺装修费和店铺固定资产购置费合计调剂后的拟投入金额为 9,821 万元；门店流动资金调剂后拟投入的金额为 11,736 万元。

（2）生产及仓库用房项目

本项目原计划投资总额 34,670 万元，因募集资金不足，募集资金投资总额调整为 33,284.10 万元。在实际建设过程中，由于公司按实际经营需要购置资产，减少了项目部分设备购置支出，为此对项目估算表进行了调剂。调剂后的建设费用拟投入金额为 26,194.10 万元，调剂后的设备费用和设备安装费用合计拟投入金额为 6,290.00 万元，调剂后的流动资金拟投入金额为 800.00 万元。

3、前次募集资金效益低于预期的原因

前次募集资金效益核算主要为营销终端建设项目。营销终端建设项目原计划建设期 2 年，运营周期 3 年，项目完成后实现平均税后年净利润 6,093 万元。营销终端建设项目实际累计实现税后净利润 3,883.82 万元，低于承诺 20% 以上，主要原因如下：

(1) 募集资金到账时间晚于原计划，在募集资金到位前，2014年9月，公司先期用自有资金开始本项目建设，导致该项目建设周期由原预计24个月延长至39个月，至2017年11月项目实施完毕后，募投项目门店方才全部进入运营周期；

(2) 募集资金到位时间较晚，在募集资金到位后公司根据经营环境变化及战略调整，在门店总数1,433家不变的情况下对新开门店和升级门店的数量进行了适当调整，其中新开门店由原计划的275家增加至539家，因新门店一般存在2-3年的市场培育期，且前期市场开拓费用较高，导致前期新开门店的盈利能力较弱。

(二) 本次募集资金的效益测算及合理性

本次募集资金的效益测算依据如下：

1、销售收入预估

翻新门店新增收入：本次募投项目计划翻新1,800家直营门店，其中0-40平方米店铺预计年新增收入19.5万元，大于40平方米的店铺预计年新增收入21万元。按照单店计算期预测，其中，第一年达产50%，第二、三年分别达产100%，第四年计算50%。

新开直营店营业收入：本次募投项目计划新开350家直营门店，其中新开标准店铺单店年收入第一年按105万元计，新开主题店单店年收入第一年按150万元计，此后两年增长率按照10%预估，第四年单店新增收入达到稳定，与第三年保持一致。按照单店计算期预测，其中，第一年达产50%，第二、三年分别达产100%，第四年计算50%。

具体情况如下所示：

单位：万元

序号	项目	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
1、翻新店	翻新店 新增收入	8,799.00	24,242.25	33,243.75	26,802.00	11,358.75	2,357.25
1.1 翻新店数量 (个)	翻新店(小于 40平方米)	700	619	147	-	-	-
	翻新店(大于 40平方米)	188	58	88	-	-	-

	40 平方米)						
1.2 单店新增收入	翻新店 (小于 40 平方米)	19.5	19.5	19.5	19.5	19.5	19.5
	翻新店 (大于 40 平方米)	21	21	21	21	21	21
1.3 翻新店新增收入	翻新店 (小于 40 平方米)	6,825.00	19,685.25	27,153.75	21,762.00	8,901.75	1,433.25
	翻新店 (大于 40 平方米)	1,974.00	4,557.00	6,090.00	5,040.00	2,457.00	924.00
2、新开店	新开店营业收入	18,487.50	40,672.50	44,739.75	22,369.88	-	-
2.1 店铺数量 (个)	标准店	345	-	-	-	-	-
	主题店	5	-	-	-	-	-
2.2 单店收入	标准店	105.00	115.50	127.05	127.05	-	-
	主题店	150.00	165.00	181.50	181.50	-	-
2.3 新开店收入	标准店	18,112.50	39,847.50	43,832.25	21,916.13	-	-
	主题店	375.00	825.00	907.50	453.75	-	-
	合计	27,286.50	64,914.75	77,983.50	49,171.88	11,358.75	2,357.25

2、税金预估

按照直营门店最近三年的税金及附加的平均占比计算，税金及附加占新增营业收入的 1%。增值税税率为 16%，城市维护建设费、教育经费附加及地方教育费附加分别为 7%、3% 和 2%。所得税税率为 25%。

3、成本费用预估

(1) 新增成本

根据 2015-2017 年三年的直营门店情况，计算出 2015-2017 年直营门店毛利率的平均值。具体情况如下：

序号	项目	2017 年	2016 年	2015 年	平均值
1	主营业务毛利率	47.23%	47.57%	48.41%	47.74%

翻新店新增成本 = 新增收入 * (1-直营店平均毛利率)。

新开店营业成本 = 营业收入 * (1-直营店平均毛利率)。

(2) 销售费用

翻新店：包括固定资产折旧、装修费摊销、奖金及补贴。其中，固定资产按照3年折旧，残值5%，固定资产年折旧率为31.67%；装修费按照3年摊销，年摊销率为33.33%；。因翻新门店计算增量效益，店铺改造位置不变，人员数量不变，故租赁费、人工费不变，仅考虑了奖金及补贴的增加，考虑公司历史情况，奖金及补贴（其他销售费用）的占比按新增收入的2%预估。

新开店：包括固定资产折旧、装修费摊销、租赁费、人工费及其他销售费用。其中，固定资产按照3年折旧，残值5%，固定资产年折旧率为31.67%；装修费按照3年摊销，年摊销率为33.33%；租赁费根据历史直营店租赁费计算得出租赁费年增长率0.91%及新开门店第一年租金13.75万元；因人工费变化较大，首先按2014、2015、2016、2017年四年人工费预估人工费年复合增长率1.98%，其次新开门店第一年人工费取值为2015、2016、2017年三年均值17.67万元，之后计算期人工费按照年复合增长率递增。其他销售费用按占收入的比例预估。

（3）管理费用

2015-2017年，剔除和直营门店业务不相关的财务费用，如上海来伊点企业服务有限公司，电子商务平台等后，计算管理费用率的平均值，为本项目预估的管理费用率。本项目管理费用率按8.35%预估。

单位：万元

剔除不相关部分	管理费用	合计收入	剔除后的管理费用	管理费用率
2015年	28,290.76	312,714.65	25,696.89	8.22%
2016年	28,379.43	323,649.75	26,156.19	8.08%
2017年	34,877.51	363,619.04	31,861.01	8.76%
平均管理费用率				8.35%

（4）财务费用

2015-2017年，剔除和直营门店业务不相关的财务费用，如上海来伊点企业服务有限公司，电子商务平台等后，计算财务费用率的平均值，为本项目预估的财务费用率。本项目财务费用率按0.15%预估。

单位：万元

年度	披露手续费及其他	合计收入	剔除和直营门店业务不相关	其他财务费用率
----	----------	------	--------------	---------

			费用后的手续费及其他	
2015年	630.65	312,714.65	518.44	0.17%
2016年	536.53	323,649.75	468.59	0.14%
2017年	697.26	363,619.04	506.09	0.14%
平均管理费用率				0.15%

4、财务效益预估

(1) 利润预估

单位：万元

序号	项目	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
1	营业收入	27,286.50	64,914.75	77,983.50	49,171.88	11,358.75	2,357.25
2	营业成本	14,259.70	33,923.96	40,753.64	25,696.95	5,936.08	1,231.90
3	税金及附加	272.87	649.15	779.84	491.72	113.59	23.57
4	销售费用	10,594.98	20,776.23	23,749.51	16,502.12	3,716.14	890.67
5	管理费用	2,278.42	5,420.38	6,511.62	4,105.85	948.46	196.83
6	财务费用	40.93	97.37	116.98	73.76	17.04	3.54
7	利润总额	-160.40	4,047.65	6,071.91	2,301.47	627.44	10.75
8	所得税费用	-40.10	1,011.91	1,517.98	575.37	156.86	2.69
9	净利润	-120.30	3,035.74	4,553.94	1,726.11	470.58	8.06
10	毛利率	47.74%	47.74%	47.74%	47.74%	47.74%	47.74%
11	净利率	-0.44%	4.68%	5.84%	3.51%	4.14%	0.34%

(2) 现金流量预估

单位：万元

序号	项目	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
1	现金流入	27,286.50	64,914.75	77,983.50	52,907.58	11,358.75	2,646.95
1.1	-营业收入	27,286.50	64,914.75	77,983.50	49,171.88	11,358.75	2,357.25
1.2	-回收固定资产余值	-	-	-	97.76	-	289.70
1.3	-回收流动资金	-	-	-	3,637.94	-	-
2	现金流出	49,743.56	62,608.56	65,206.29	37,895.46	7,242.34	1,502.98
2.1	-建设投资	22,342.77	10,911.48	5,110.17	0.00	0.00	0.00
2.2	-流动资金	3,637.94	-	-	-	-	-
2.3	-新增付现成本	23,489.98	51,047.93	59,316.29	37,403.74	7,128.75	1,479.41
2.4	-税金及附加	272.87	649.15	779.84	491.72	113.59	23.57
3	所得税前净现金流量	-22,457.06	2,306.19	12,777.21	15,012.11	4,116.41	1,143.97
4	累计所得税前净现金流量	-22,457.06	-20,150.87	-7,373.66	7,638.45	11,754.87	12,898.83
5	调整所得税	-40.10	1,011.91	1,517.98	575.37	156.86	2.69

序号	项目	第一年	第二年	第三年	第四年	第五年	第六年
6	所得税税后净现金流量	-22,416.96	1,294.28	11,259.23	14,436.74	3,959.55	1,141.28
7	累计所得税税后净现金流量	-22,416.96	-21,122.68	-9,863.45	4,573.29	8,532.84	9,674.13

(3) 财务盈利预估

通过项目财务现金流量计算，项目的各项评价指标如下表所示。

序号	指标名称	单位	所得税前	所得税后
1	财务内部收益率	%	18.88%	14.12%
2	静态投资回收期	年	3.49	3.68
3	净现值 (ic=12%)	万元	3,337.90	1,030.52

三、保荐机构核查意见

保荐机构核查了本次募集资金投资项目“连锁经营网络新零售升级建设项目”的可行性分析报告和投资明细，确认了拟翻新和新开门店的租赁协议，取得了拟翻新门店的营业执照，核查了本次募集资金投资项目效益及成本指标测算的参数取得逻辑及取得过程。

经核查，保荐机构认为本次募投项目门店选址真实有效且全部为直营门店，募投项目预计效益合理、谨慎，新建门店地址没有重大不确定性。

问题 4

请保荐机构核查说明公司最近一期末是否存在持有金额较大、期限较长的交易性金融资产和可供出售的金融资产、借予他人款项、委托理财等财务性投资的情形。

【回复】

一、交易性金融资产

截至 2017 年 12 月 31 日，发行人不存在交易性金融资产。

二、可供出售金融资产

截至 2017 年 12 月 31 日，发行人不存在可供出售金融资产。

三、借予他人款项

截至 2017 年 12 月 31 日，发行人不存在借予他人款项。

四、委托理财

截至 2017 年 12 月 31 日，公司银行理财产品余额为 51,000.00 万元，公司购买的该等理财产品均为短期理财产品。具体明细情况如下表所示：

序号	委托人	理财银行/受托人	理财产品名称	理财金额 (万元)	理财期限 (天)	起始日期	终止日期	预计年化收益率
1	上海来伊份股份有限公司	浦发银行九亭支行	财富班车进取3号(2301137337)	5,000.00	90	2017/10/16	2018/1/14	5.00%
2	上海来伊点企业服务有限公司	宁波银行上海松江支行	跨年特别理财(610015)	5,000.00	82	2017/10/27	2018/1/17	5.10%
3	苏州来伊份物流有限公司	浦东发展银行新松江路支行	财富班车进取3号(2301137337)	3,000.00	90	2017/11/9	2018/2/7	5.00%
4	上海来伊点企业服务有限公司	宁波银行上海松江支行	智能定期理财11号(610011)	5,000.00	63	2017/11/15	2018/1/17	4.95%
5	苏州来伊份物流有限公司	浦东发展银行新松江路支行	财富班车进取3号(2301137337)	5,000.00	90	2017/11/17	2018/2/15	5.00%
6	上海来伊份股份有限公司	宁波银行上海松江支行	跨年特别理财(610015)	5,000.00	99	2017/11/24	2018/3/3	5.15%
7	上海来伊份股份有限公司	宁波银行上海松江支行	跨年特别理财(610015)	5,000.00	99	2017/12/1	2018/3/10	5.20%
8	上海来伊份股份有限公司	宁波银行上海松江支行	跨年特别理财(610015)	5,000.00	85	2017/12/6	2018/3/1	5.20%
9	上海来伊份股份有限公司	浦发银行九亭支行	财富班车进取3号(2301137337)	5,000.00	90	2017/12/8	2018/3/8	5.15%
10	上海来伊点企业服务有限公司	交通银行上海九亭支行	“蕴通财富·稳得利”91天周期型 (2161171058)	2,000.00	91	2017/12/13	2018/3/14	4.85%
11	上海来伊点企业服务有限公司	宁波银行上海松江支行	跨年特别理财(610015)	2,000.00	82	2017/12/15	2018/3/7	5.25%
12	上海来伊份股份有限公司	宁波银行上海松江支行	跨年特别理财(610015)	2,000.00	111	2017/12/20	2018/4/10	5.35%
13	上海来伊份股份有限公司	海通证券上海普陀区宜川路 营业部	国投瑞银货币基金B(128011)	2,000.00	14	2017/12/20	2018/1/3	9.00%

为充分提升资产运营能力，提高资金的使用效益，根据现金管理的要求，公司将短期内暂时闲置的资金用于阶段性投资安全性较高、流动性好、风险较低，具有合法经营资格的金融机构销售的理财产品或存款类产品，并在生产经营需要资金时及时赎回该等产品。上述现金管理系在确保公司日常经营所需资金的前提下进行的，不影响日常经营资金的正常运转。2017年12月31日，公司银行理财产品余额为51,000.00万元，占同期经审计总资产比例为16.99%。

五、保荐机构核查意见

保荐机构取得并查阅了发行人的定期报告、审计报告等公开披露文件，访谈了公司相关人员，取得了发行人报告期末购买的理财产品协议，查阅了申请人公告的定期公告与临时性公告等可能与对外投资相关的信息披露文件，并通过公开检索渠道对公司对外投资情况进行了检索。

经核查，保荐机构认为，截至 2017 年 12 月 31 日，发行人不存在持有交易性金融资产和可供出售的金融资产、借予他人款项的情形，所购买的理财产品均是期限较短、安全性较高、流动性好、风险较低的货币性理财产品，且金额不重大。

问题 5

请申请人结合公司不同销售渠道、销售模式的具体情况，在募集说明书“管理层讨论与分析”中详细披露公司营业收入确认原则及合规性。请保荐机构及申请人会计师发表核查意见。

【回复】

一、补充披露情况

公司为经营自有品牌休闲食品的全渠道运营商，主要销售渠道包括：直营门店零售、电子商务平台销售、加盟商批发销售、团购及经销商销售等。

报告期内，公司主营业务收入按销售渠道分类构成如下：

单位：万元

销售渠道	2017 年度		2016 年度		2015 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
直营零售收入	296,068.01	82.82%	275,278.42	86.55%	271,398.68	88.50%
电子商务平台收入	37,241.73	10.42%	24,046.61	7.56%	21,294.87	6.94%
加盟商批发收入	13,573.34	3.80%	11,506.47	3.62%	9,405.77	3.07%
团购及经销商收入	10,614.27	2.97%	7,230.35	2.27%	4,554.89	1.49%
合计	357,497.35	100.00%	318,061.84	100.00%	306,654.21	100.00%

直营门店销售为公司目前最主要的销售渠道。截至 2017 年 12 月 31 日，公司在上海、江苏、浙江、安徽、北京、山东、重庆、深圳等地区共开设直营门店 2,252 家。报告期各期，公司直营零售收入逐年增长。

为顺应当时国内电子商务蓬勃发展潮流，来伊份全资子公司来伊份电商于 2011 年 10 月 13 日成立。公司借助电子商务平台进一步扩大公司产品的销售范围，提高公司产品在全国的认知度。电子平台的销售主要分为两方面：一方面，公司与天猫商城、京东商城等签订合作协议，借助于各种电子商务平台销售公司产品；另一方面，公司通过自主网站来伊份官方商城和手机客户端为客户提供购买服务。2017 年度，公司大力拓展电子商务平台渠道销售，电子商务平台收入同比增长 54.87%，增长幅度较大。

加盟商批发收入为公司针对加盟商客户的销售，报告期内公司加盟商及加盟门店数量逐年增加，加盟商批发收入逐年上升。

团购及经销商销售系公司特渠部门通过大客户团购或借助于经销商的销售网络，进一步拓展来伊份的年货、礼品等标准包装产品的销售。团购及经销商销售收入报告期内增长幅度较大。

报告期内，公司主营业务毛利按销售渠道分类构成情况如下：

单位：万元

销售渠道	2017 年度		2016 年度		2015 年度	
	金额	比例	金额	比例	金额	比例
直营零售毛利	139,865.77	89.18%	130,938.50	90.73%	131,393.85	92.58%
电子商务平台毛利	10,078.42	6.43%	8,289.09	5.74%	6,916.02	4.87%
加盟商批发毛利	2,811.03	1.79%	2,431.09	1.68%	1,827.88	1.29%
团购及经销商毛利	4,075.67	2.60%	2,654.19	1.84%	1,787.77	1.26%
合计	156,830.89	100.00%	144,312.87	100.00%	141,925.52	100.00%

从上表可以看出，公司的主要利润来源于直营零售，其毛利约占公司主营业务毛利的 90%左右。

随着公司全渠道营销网络的优化建设，电子商务平台、加盟商批发、团购及经销商销售在报告期内的毛利均保持稳定增长，且占主营业务毛利比重逐年增加。

发行人已在募集说明书“第七节 管理层讨论与分析”之“二、盈利能力分析”之“（一）营业收入分析”中对营业收入确认原则及合规性补充披露如下：

3、公司营业收入确认原则及合规性

按照会计准则的规定，公司制定的收入确认原则如下：

（1）销售商品收入确认的一般原则

- ① 本公司已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方；
- ② 本公司既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的商品实施有效控制；
- ③ 收入的金额能够可靠地计量；
- ④ 相关的经济利益很可能流入本公司；
- ⑤ 相关的、已发生或将发生的成本能够可靠地计量。

（2）销售商品收入确认的具体原则

具体各种渠道、模式下的收入确认方法如下：

- ① 直营模式销售：直营门店对外销售商品，门店营业员收款后，公司确认收入。
- ② 加盟商销售：根据公司与加盟商协议，公司根据加盟商的定单发货，加盟商确认收货后，公司确认收入。
- ③ 团购销售：公司根据团购客户的清单发货，团购客户确认收货后，公司确认收入。
- ④ 经销商销售：根据公司与经销商的约定，公司与经销商达成销售意向后，在约定的时间发货，经销商确认收货后，公司确认收入。
- ⑤ 电子商务销售：网上平台的销售，公司收到客户订单后发货，客户确认收货后，公司确认收入。
- （6）委托代销：根据公司与委托代销方的约定，公司发货后作为委托代销

商品，在收到代销清单后按代销清单结算收入。

二、保荐机构、会计师核查意见

保荐机构、会计师获取了公司各类销售渠道的收入确认的政策，了解了各类销售渠道的交易过程，对各种销售收入确认模式结合收入确认的会计准则进行了审核及评估；结合对公司内控的了解，测试了有关收入确认过程中的内部控制，以证实公司对不同销售渠道收入确认的内部控制的是有效的，符合公司制定的收入确认政策。

经核查，保荐机构、会计师认为公司相关营业收入确认原则符合会计准则的规定。

问题 6

公司报告期末存货账面价值 4.17 亿元，同比增加 42%，且明显高于以往年度存货水平。请申请人在募集说明书“管理层讨论与分析”中：（1）结合存货管理以及销售政策，披露 2017 年存货大幅增加的原因及合理性；（2）结合自身商品特性，披露公司未计提存货跌价准备的原因和合理性，存货跌价准备政策是否谨慎，与同行业可比公司是否一致；（3）结合存货内容及周转情况，披露公司是否可能存在产品超过保质期的情形。请保荐机构及申请人会计师发表核查意见。

【回复】

一、补充披露情况

发行人已在募集说明书“第七节 管理层讨论与分析”之“一、财务状况分析”之“（一）资产结构与质量分析”之“1、流动资产分析”中补充披露如下：

（5）存货

① 存货构成情况

报告期各期末，公司存货的明细情况如下：

单位：万元

项目	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日	2015 年 12 月 31 日
----	------------------	------------------	------------------

	金额	比例	金额	比例	金额	比例
库存商品	37,391.77	89.57%	27,433.80	93.47%	24,201.51	90.52%
周转材料	2,417.75	5.79%	1,738.64	5.92%	1,942.70	7.27%
发出商品	52.74	0.13%	38.56	0.13%	58.59	0.22%
在途物资	736.99	1.77%	135.87	0.46%	230.89	0.86%
委托代销商品	1,145.76	2.74%	3.96	0.01%	303.27	1.13%
合计	41,745.01	100.00%	29,350.83	100.00%	26,736.96	100.00%

公司存货主要由库存商品和周转材料构成，其中报告期各期末库存商品和周转材料合计占存货总额的比例在 95% 以上，发出商品、在途物资和委托代销商品占比相对较低。

② 存货变动分析

A、随着公司业务规模逐年扩大，营业收入从 2015 年的 312,714.65 万元增长到 2017 年的 363,634.63 万元，报告期各期末，公司库存金额呈逐年上升趋势。

B、随着门店区域的扩张，公司门店从上海、江苏、浙江、安徽、北京、山东等地区，逐步扩展到重庆、深圳、天津等地区，直营门店数量增长从 2015 年末的 2,125 家增加到 2017 年末的 2,252 家；随着门店装修布局的更新换代，新开或新装修的门店不断提高店面利用率，在门店格斗数的设置上普遍高于之前年度装修的门店，故门店商品的库存也进一步提升。

C、电子商务平台销售渠道因销售商品包装规格不同于线下直营门店，需要独立包装备货。2017 年度公司大力拓展电子商务平台销售规模，导致期末存货大幅增加。

D、2017 年前，公司通过经销商开拓天猫超市、京东超市等线上第三方渠道，2017 年度公司收回上述渠道自行管理，导致公司期末委托代销商品增加。

E、考虑到春节期间销售大幅上升的因素，在春节前，公司会出现大批量准备货源，春节之后，公司的库存量会减少。年末距离春节的时间越长，对应的库存量也相应增加。农历 2016 年的春节时间为 2016 年 2 月 7 日；农历 2017 年的春节时间为 2017 年 1 月 27 日；农历 2018 年的春节时间为 2018 年 2 月 15 日。另外，公司加大了 2017 年末至春节期间的促销活动力度，库存同比增加幅度较大。

F、商品的整体进货单价逐年存在一定的提升，对于库存金额也存在部分的影响。

③ 2017 年末存货大幅增加的原因及合理性

公司为实现全渠道快速融合发展，2017 年公司加快了线上、线下业务拓展速度。在线下，除了在现有的上海、江苏等成熟市场继续精耕细作外，积极培育新市场，进入了重庆、深圳等新区域，加快开店的速度，2017 年末公司直营门店较 2016 年末增加 161 家；同时公司加大线上电商业务的拓展力度，力争扩大线上市场占有率，导致期末存货金额增幅较大。

2016 年末、2017 年末存货变化情况如下：

单位：万元

存货情况		2016.12.31	2017.12.31	变动金额	变动比例
线下渠道	门店存货金额	13,293.37	17,144.98	3,851.62	28.97%
	门店数量	2,091.00	2,252.00	161.00	7.70%
	店均存货金额	6.36	7.61	1.26	19.75%
线上渠道	电商仓库金额	2,423.83	6,380.95	3,957.11	163.26%
	委托代销金额	-	1,145.76	1,145.76	-
物流仓库	仓库存货金额	13,633.63	17,073.32	3,439.69	25.23%
合计		29,350.83	41,745.01	12,394.18	42.23%

期末存货大幅增加的原因如下：

A、线下渠道门店存货增长的主要原因：

a、门店翻新后，空间利用效率增加、商品陈列更丰富，比翻新前商品陈列数量及门店备货量有所增加，2017 年翻新门店近 300 家；

b、新开门店数量增加导致存货总量增加，直营门店较 2016 年年末增加 161 家，增长率达到 7.70%；

c、年末按公司春节项目整体销售政策备货因素增加。

B、线上渠道存货增加的主要原因：

a、线上渠道因包装规格不同于线下门店商品需要独立包装备货导致线上渠道需要单独备货。报告期内，公司大力拓展电子商务平台销售规模，导致期末存货总量增加；

b、由于经销商开拓天猫超市、京东超市等线上第三方渠道效果不佳，2017年度公司收回上述渠道自行管理，导致公司期末委托代销商品增加；

c、年末按公司春节项目整体销售政策备货因素增加。

C、物流仓库存货增加的主要原因：

a、因线下门店规模扩大、线上销售拓展战略的实施，导致物流仓库备货相应增加。

b、年末因春节旺季、团购高峰期导致期末存货较同期增加。

D、随着春节旺季的结束及公司发展战略的推进，存货下降至合理水平。

综上，2017年末公司存货增加与公司的业务发展战略相匹配，相关存货在期后的业务中销售正常，符合公司的业务发展的需求。

④ 存货跌价准备计提情况

A、存货跌价准备计提政策

期末对存货进行全面清查后，按存货的成本与可变现净值孰低提取或调整存货跌价准备。产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相

同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

资产负债表日市场价格异常的判断依据为：本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

B、公司未计提存货跌价准备的原因

a、公司有完善的存货管理制度和处理过期存货的处理方式

来伊份商品流通环节全过程按照商品时间节点进行管理：产品从供应商送货至仓库、仓库发货到门店、门店销售各个环节都有一系列时间节点规定，并严格执行公司制定的《商品管理表》，保证商品新鲜，避免销售过期食品。商品遵循时间节点具体为：仓库最晚收货时间、仓库最晚发货时间、门店最晚收货时间、商品最佳销售时间、商品不得销售时间。

公司对需要报废商品的报废处理的流程进行了规范，其中过保质期商品是报废商品的一种。报告期内公司加强对商品的管控，对门店发现的交付商品存在不安全因素的（如食品添加剂不符合国家规定、有致病微生物或其他危害人体健康等因素的）、过保质期的、消费者无理由退货的商品，从门店召回后，一律不退回供应商，由公司对数量核实后，在规定时间内、地点按相应的流程进行销毁。

由于公司产品的保质期较短，公司有着完善的存货管理制度保证商品的快速流转，以及强大的信息系统对于库存商品的保质期进行监控。公司将库存商品按剩余保质期设置预警线。公司在商品到达预警线就会进行多种促销手段进行处理或调货至旺销门店进行销售。

b、公司通过《商品管理表》对产品质量期限及周转进行管理，并结合严格的仓库管理制度对存货进行管理。

公司质量技术中心负责制定、更新《商品管理表》，对商品的出入库时间、不得销售期等进行明确规定。报告期内不存在大额的库龄超过保质期的存货。

A)、公司的库龄管理制度

公司《商品管理表》按保质期分类明确规定了不同保质期商品的仓库最晚收货时间、商品不得超过时间销售的时间要求，具体如下：

序号	商品保质期(天)	仓库最晚收货时间 (距生产日期)	商品不得超过时间销售 (距生产日期)
1	30	5	27
2	60	5	53
3	90	10	83
4	120	15	113
5	180	30	165
6	270	30	255
7	360	20	345

仓库最晚收货时间：是指供应商直送商品最晚收货天数，仓库最晚收货日期=商品生产日期+仓库最晚收货时间；

商品不得超过时间销售：是指该商品至不得销售的时间，门店和渠道到了该时间进行撤柜退回处理。计算公式：商品不能销售的日期=商品生产日期+商品不得超过时间销售的天数。

B)、门店对于滞销临保商品的管理规定

供应链管理部定期提供给营运管理部滞销临保商品的库存明细。营运管理部依据商品库存情况，进行商品促销活动报批申请。在促销活动期间，各门店持续保持调拨处理消耗库存。

综上，公司的存货管理制度能有效执行，保障了存货的快速周转、存货不存在大额的过期情况。

c、公司在报告期末合理的预估了存货报损金额

公司物流中心专门设立了退货仓，对退货商品的出入库进行管理，物流中心定期对退货仓进行整理并按照公司流程进行报废审批、实物报损，财务按照审批处理的存货报废金额进行会计处理，借记费用，贷记存货；报告期末，公

司在对仓库进行盘点后，为消除期末待报废存货对报表的影响，对于退货仓的待报废商品进行了合理的预估，暂估进行存货报损，会计处理为借记费用，贷记存货。

公司对于委托代销存货按照电商销售的报损经验，在报告期末合理的预估了存货的报损金额。会计处理为借记费用，贷记存货。

d、期末按照存货的成本与可变现净值孰低的政策对期末存货成本与销售价格进行了比较，不存在减值的情况。

综上，公司对存货有良好的内部管理与控制，对于不可销售商品均退货仓库进行销毁；公司已经在报告期末合理的估计了报损存货情况，并且公司各期的报损金额占采购金额比例较小；期末按照存货的成本与可变现净值孰低原则判断存货不存在减值。基于上述原因，公司未对报告期末存货计提跌价准备。

C、与同行业存货减值政策的比较情况

公司比较了同行业上市公司和拟上市公司的存货减值政策及存货减值情况，内容如下：

单位：万元

项目	来伊份	好想你	三只松鼠	盐津铺子	洽洽食品
存货减值政策	账面价值与可变现净值孰低	账面价值与可变现净值孰低	账面价值与可变现净值孰低	账面价值与可变现净值孰低	账面价值与可变现净值孰低
2015 年末存货余额	26,736.96	38,451.58	65,856.62	10,794.68	118,303.75
2015 年末存货减值金额	0.00	0.00	17.71	0.00	0.00
2016 年末存货余额	29,350.83	109,973.59	116,859.07	12,937.86	108,584.65
2016 年末存货减值金额	0.00	0.00	58.98	88.30	0.00
2017 年末存货余额	41,745.01	116,863.07	-	20,328.41	106,870.59
2017 年末存货减值金额	0.00	0.00	-	88.30	0.00

注 1：好想你、盐津铺子、洽洽食品数据来自 Wind 资讯；

注 2：三只松鼠数据来自其预先披露招股说明书，其未披露 2017 年度数据。

如上表所示，公司的存货减值政策与同行业上市公司和拟上市公司基本一致，不存在重大差异。

⑤ 商品过保质期情况

A、公司通过《商品管理表》对产品质保期限及周转进行管理，并结合严格的仓库管理制度对存货进行管理

公司《商品管理表》，对商品的出入库时间、不得销售期等进行明确规定，并得到有效执行。报告期内不存在大额的库龄超过保质期的存货。

报告期内，公司实际的各类别存货周转情况及保质期情况如下：

A) 2015 年度

单位：万元

项目	2015 年营业成本	2015 年平均存货	2015 年平均周转率	2015 年平均周转天数	最低保质期	最高保质期
炒货及豆制品	62,462.15	8,528.40	7.32	49.15 天	30 天	360 天
肉制品及水产品	46,350.25	5,932.19	7.81	46.08 天	180 天	360 天
蜜饯及果蔬	23,097.14	3,306.76	6.98	51.54 天	90 天	360 天
糕点及膨化食品	19,039.29	2,057.66	9.25	38.91 天	30 天	360 天
其它	13,779.86	2,544.70	5.42	66.48 天	120 天	720 天
合计	164,728.69	22,369.72	7.36	48.89 天	-	-

B) 2016 年度

单位：万元

项目	2016 年营业成本	2016 年平均存货	2016 年平均周转率	2016 年平均周转天数	最低保质期	最高保质期
炒货及豆制品	63,325.57	9,893.09	6.40	28.12 天	30 天	360 天
肉制品及水产品	51,736.92	7,128.33	7.26	24.80 天	180 天	360 天
蜜饯及果蔬	22,193.33	3,447.76	6.44	27.96 天	90 天	360 天
糕点及膨化食品	21,997.89	2,164.30	10.16	17.71 天	30 天	360 天
鲜食	43.15	0.17	248.82	0.72 天	1 天	30 天
其它	14,452.11	3,273.20	4.42	40.77 天	120 天	720 天
合计	173,748.97	25,906.85	6.71	26.84 天	-	-

C) 2017 年度

单位：万元

项目	2017 年营业成本	2017 年平均存货	2017 年平均周转率	2017 年平均周转天数	最低保质期	最高保质期
炒货及豆制品	70,933.48	13,469.23	5.27	34.18 天	30 天	360 天
肉制品及水产品	60,797.92	9,754.53	6.23	28.88 天	180 天	360 天
蜜饯及果蔬	24,349.30	3,649.99	6.67	26.98 天	90 天	360 天

项目	2017年营业成本	2017年平均存货	2017年平均周转率	2017年平均周转天数	最低保质期	最高保质期
糕点及膨化食品	25,633.53	2,411.26	10.63	16.93天	30天	360天
鲜食	255.02	2.15	118.73	1.52天	1天	30天
其它	18,697.21	4,182.58	4.47	40.27天	120天	720天
合计	200,666.46	33,469.73	6.00	30.02天	-	-

从上述数据来看，公司执行存货管理控制制度情况较好，存货周转速度较快，基本能够实现存货在保质期内完成销售。

B、发行人对于过期商品的处理方式

公司严格执行《商品管理表》的各项规定，对过保质期的产品，一律不退回供应商，由公司对数量核实后，由品质管理部及财务部人员监督，在规定时间内、地点按相应的流程进行销毁，供应商可派专人进行现场协助和稽核。具体处理流程如下：

A) 总部食品报废处理由仓储管理部退货仓主导销毁，品质管理部及财务人员（资产会计）监督销毁。各RDC由物流部主导，检验员及财务人员监督销毁。

B) 食品报废处理要求：首先对产品小包装外包装进行打孔或破坏处理，再对商品进行碾碎处理。避免商品再度流入市场销售。

C) 处理过程需拍照留档，照片应包括商品处理前、处理中及处理过后三个阶段，每个阶段的照片不少于3张。

D) 报废完成后，由仓储、品控、财务三方在《商品报废处理记录表》上签字，如果报废商品明细作为附页，销毁人和监销人需同时在附页上签字。

E) 报废完成后需留存资料：《商品报废处理记录表》、报废审批完成的商品明细、报废处理的照片。

F) 报废留存资料保存期为3年，由品质管理部门负责保管。

G) 鲜食类商品由门店营业员拍照记录后当场销毁。

C、报告期内发行人报废过期商品的情况

发行人在报告期内报废过期商品的情况如下：

单位：万元

报废期间	报废过期金额	存货采购金额	过期报废金额占比
2017 年度	411.85	222,295.67	0.19%
2016 年度	498.58	185,051.19	0.27%
2015 年度	400.91	170,072.04	0.24%

发行人通过严格执行出入库时间管理对产品质保期限及周转进行管理，并结合严格的仓库管理制度对存货进行管理。因此，报告期内因过期报废的商品金额占总采购金额的比重较小。

二、临保商品促销情况

报告期内，临保商品促销情况如下：

单位：万元

项目	2017 年度	2016 年度	2015 年度
报批促销商品金额	4,108.84	4,179.29	1,370.26
其中：实现促销商品成本金额	3,696.99	3,680.71	969.35
促销达成率	89.98%	88.07%	70.74%

公司 2016、2017 年促销商品金额增加，主要系公司商品结构有所变动，定量装商品增加所致。

三、保荐机构、会计师核查意见

（一）对 2017 年存货大幅增加情况的核查

保荐机构、会计师按照公司存货情况，执行了包括存货出入库测试、存货发出计价测试、存货截止测试、存货监盘、函证等核查程序，对存货执行了成本分析、期末单价分析、周转率分析、结构合理性分析等程序。

经核查，保荐机构、会计师认为公司 2017 年存货增加合理，存货真实、完整，未发现异常。

（二）公司未计提存货跌价准备和产品过保质期的情况的核查

保荐机构、会计师核查了公司的仓库收发货管理、门店存货管理等内控制度执行情况。

保荐机构、会计师在仓库、门店等存货的监盘过程中实施检查程序，观察了存货的储存状况，未发现重大变质、损毁等迹象的存在；同时公司已经在报告期

末合理的预估了退货仓存货报损金额，及委托代销存货的报损金额，并将其计入当期损益，期末不存在需要计提存货减值的情况。

保荐机构、会计师复核了公司的存货跌价准备政策，并与相关食品连锁同行业的政策进行了比较，认为该政策符合公司的经营情况，与同行业不存在重大差异。

经核查，保荐机构、会计师认为公司存货跌价准备政策制定合理，存货跌价准备计提合理，与同行业可比公司基本一致不存在重大差异。公司执行存货管理控制制度情况较好，存货周转速度较快，基本能够实现存货在保质期内完成销售，报告期内因过期报废的商品金额占总采购金额的比重较小。

问题 7

报告期内，申请人子公司上海来伊份因商铺营业区存在消防设施不符合标准的违法行为且未按责令要求及时改正，被上海市黄浦区公安消防支队处以罚款 5000 元的行政处罚。请申请人补充说明：（1）上述行政处罚的具体情况；（2）申请人其他商铺是否存在类似消防不符合要求的情况；（3）公司内控制度是否健全，是否能够有效保证公司运作的合法合规性。请保荐机构发表核查意见。

【回复】

一、上海来伊份受到消防行政处罚的具体情况

2017 年 11 月 1 日，上海市黄浦区公安消防支队向上海来伊份出具“沪黄公（消）行罚决字[2017]0217 号”《行政处罚决定书》。根据该行政处罚决定书，发行人子公司上海来伊份（淮海中路四店）因商铺营业区存在消防设施不符合标准的违法行为且未按责令要求及时改正，被上海市黄浦区公安消防支队处以罚款 5,000 元的行政处罚。上海来伊份已于 2017 年 11 月 20 日缴纳了上述罚款；上海市黄浦区公安消防支队已于 2018 年 1 月 12 日出具“沪黄公消安检字[2018]第 0022 号”《公众聚集场所投入使用、营业前消防安全检查合格证》，证明上海来伊份淮海店投入使用、营业前经消防安全检查合格。

2018 年 6 月 28 日，上海市黄浦区公安消防支队出具《说明》，认为上海来伊份的上述违法行为已整改完毕，未对其它公众利益造成损害，除上述行政处罚

外,上海来伊份不存在因违反有关消防安全的法律、法规而受到行政处罚的情形。

二、发行人其他商铺是否存在类似消防不符合要求的情况

除上述情况外,报告期内,发行人的其他直营门店不存在类似消防不符合要求而受到行政处罚的情形。

三、公司内控制度是否健全,是否能够有效保证公司运作的合法合规性

发行人在其制定并使用的《建筑装饰工程施工合同》格式文本的第九条“有关安全生产和防火的规定”中明确要求,发行人及其子公司提供的施工图纸或制作说明,应符合《中华人民共和国消防条例》(以下简称“消防条例”)和有关防火设计规范;承包方在施工期间应严格遵守消防条例等相关的法规、规范;否则,由于承包方在施工生产过程中违反消防条例,导致发生火灾事故,承包方应承担由此引发的一切经济损失。

发行人制定了《安全管理制度》,对消防安全教育培训、防火巡查检查、消防设施器材维护、火灾隐患整改、用电用火安全等与消防安全相关的具体制度进行了规定,积极避免消防安全事故的发生;同时,发行人制定了《灭火和应急疏散预案》,对应急疏散的组织程序和措施、扑救初起火灾的程序和措施以及通讯联络、安全救护的程序和措施等事项进行了规定,以预防可能发生的消防安全事故。

前述行政处罚系发行人在门店经营过程中因门店工作人员工作疏忽导致,系个人失职行为,具有个别性和偶发性,发行人已对相关责任人员进行了内部追责。同时,前述行政处罚发生后,公司已对所有装饰装修供应商、公司内部员工及门店工作人员进行了宣导教育,加强消防安全意识,以避免此类情况再次发生。

据此,发行人已建立了相关消防管理措施并严格遵照执行,且对个别不规范行为进行了纠正与处理,发行人能够有效执行其消防相关的内控制度及措施。

四、保荐机构核查意见

保荐机构查阅了上海来伊份受到上述消防行政处罚的《行政处罚决定书》、行政处罚专用收据、财务报销凭证等文件,取得了整改后由上海市黄浦区公安消

防支队出具的《公众聚集场所投入使用、营业前消防安全检查合格证》和《说明》，核查了发行人营业外收支明细表，查阅了发行人《建筑装饰工程施工合同》格式文本、《安全管理制度》等对于消防安全的相关规定，并对发行人网点中心负责人进行了访谈。

经核查，保荐机构认为上海来伊份受到上述消防行政处罚系因门店工作人员工作疏忽导致，具有个别性和偶发性，该门店已整改并经处罚机关检查合格，该行政处罚不构成重大行政处罚；除上述情况外，发行人其他直营门店不存在类似消防不符合要求而受到行政处罚的情形；发行人已建立了相关消防管理措施并严格遵照执行，发行人消防相关内控制度健全，公司运作合法合规性。

问题 8

申请人全资子公司上海来伊点企业服务有限公司，注册资本 1 亿元，经营范围包括通过服务卡、会员卡、商务卡和智能卡体系为企事业单位提供各种员工福利相关管理、策划及咨询服务。请申请人补充说明：（1）该公司业务经营的开展情况；（2）该业务开展是否符合国家关于商业预付卡管理的相关要求。请保荐机构和申请人律师发表核查意见。

【回复】

一、来伊点业务经营的开展情况

来伊点主要从事伊点储值卡（即商业预付费磁条卡，使用伊点储值卡进行消费时，消费金额将从卡内的金额中扣除；使用范围为来伊份门店及来伊份电子商务和联盟商户）及悠点会员卡（即来伊份会员的身份凭证，同时具备充值功能，可在来伊份门店及来伊份电子商务和联盟商户使用）的系统技术支撑服务及会员管理服务，根据来伊份及其下属其他子公司等的售卡需求，制作及管理伊点储值卡和悠点会员卡，并向其收取会员管理费、交易服务费。

截至 2017 年 12 月 31 日，来伊点的总资产为 20,954.79 万元，净资产为 10,693.52 万元，2017 年度营业收入为 32.98 万元，净利润为 408.67 万元。（以上财务数据业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计）

二、该业务开展是否符合国家关于商业预付卡管理的相关要求

根据《单用途商业预付卡管理办法（试行）》第七条之规定，发卡企业应在开展单用途卡业务之日起 30 日内办理备案，其中品牌发卡企业向其工商登记注册地省、自治区、直辖市人民政府商务主管部门备案。发行人已就伊点储值卡及悠点会员卡的发行事宜在上海市商务委员会备案，备案编码为 310000CAB0014，备案类别为品牌发卡。

发行人已与银行签署了资金存管协议并制定了预付卡管理相关制度等，报告期内，发行人每个季度均依法填报《集团、品牌发卡企业经营情况表》并取得上海市商务委员会确认。上海市商务委员会于 2018 年 7 月 3 日出具《情况说明》，载明发行人自备案之日起至该说明出具日，不存在因违反《单用途商业预付卡管理办法（试行）》而受到上海市商务委员会处罚的情形。

来伊点与发行人签署了《授权管理协议》，来伊点系受发行人委托，从事伊点储值卡及悠点会员卡的系统技术支持服务及会员管理服务，其营业收入主要来源于会员管理费，其管理和服务的伊点储值卡和悠点会员卡已由发行人办理了备案。

经现场访谈上海市商务委员会工作人员，报告期内，来伊点不存在因违反商业预付卡管理相关法律、法规及规范性文件规定而受到商务主管部门行政处罚的情形。

三、保荐机构、发行人律师核查意见

保荐机构、发行人律师取得了来伊点的营业执照、公司章程、工商登记文件、业务合同，访谈了上海市商委工作人员及公司业务人员，查阅了发行人就伊点储值卡及悠点会员卡的发行事宜在上海市商务委员会的备案文件，查询了商务部市场秩序司单用途商业预付卡业务信息系统，核查了伊点储值卡及悠点会员卡章程、资金存管协议、预付卡管理相关制度等资料，并查阅了商业预付卡相关政策法规。

经核查，保荐机构、发行人律师认为发行人和来伊点不存在因违反商业预付卡管理相关法律、法规及规范性文件规定而受到商务主管部门行政处罚的情形。

二、一般问题

问题 1

请申请人说明各募集资金使用项目是否已取得所需各项业务资质、政府审批、土地权属等，如未取得，是否存在障碍。请保荐机构及申请人律师核查并发表意见。

【回复】

一、募集资金投资项目所涉业务资质、政府审批、土地权属等情况

公司本次公开发行可转换公司债券募集资金投资项目为“连锁经营网络新零售升级建设项目”和“信息管理系统升级建设项目”，均已取得现阶段所需各项业务资质、政府审批，项目实施场地均为租赁房产或自有房产，具体情况如下：

（一）连锁经营网络新零售升级建设项目

1、业务资质情况

连锁经营网络新零售升级建设项目建设内容为在 3 年实施周期内翻新门店 1,800 家、新开门店 350 家，该项目通过公司及公司的子公司实施，所涉业务资质为公司、公司的子公司及各实施门店的《食品经营许可证》或《食品流通许可证》。

截至 2018 年 6 月 30 日，公司及公司各子公司均已取得《食品经营许可证》或《食品流通许可证》。

截至 2018 年 6 月 30 日，募投项目所涉翻新门店中 11 家门店系通过与商场超市联营的方式经营未单独办理《食品经营许可证》或《食品流通许可证》；须单独办理《食品经营许可证》或《食品流通许可证》的 1,789 家门店中，除 25 家门店正在办理续期手续外，其余直营门店均已取得《食品经营许可证》或《食品流通许可证》。

募投项目所涉新开门店在开店完成并正式经营前取得《食品经营许可证》。

2、政府审批情况

连锁经营网络新零售升级建设项目已经上海市松江区发展和改革委员会完成备案，并出具《上海市企业投资项目备案证明》（上海代码：31011774057655820181D3101007；国家代码：2018-310117-52-03-002657）；该项目业经上海市松江区环境保护局下发的《上海市松江区环境保护局行政不予受理通知书》认定不需要取得环保部门行政许可。

3、项目实施场地

连锁经营网络新零售升级建设项目除上海市松江区荣乐西路 449 号所开设门店使用已取得不动产权证书之自有房产外，其余实施场地均为租赁取得，该项目实施不涉及需要前置取得土地权属的情况。

（二）信息管理系统升级建设项目

1、业务资质情况

信息管理系统升级建设项目系对公司的现有信息管理系统引入新零售模块，同时在智慧供应链、信息系统基础架构整合上进行升级，从而构建公司基于数字化、智能化、系统化的智慧管理体系。该项目不涉及业务资质。

2、政府审批情况

信息管理系统升级建设项目已经上海市松江区发展和改革委员会完成备案，并出具《上海市企业投资项目备案证明》（上海代码：31011774057655820181D3101008；国家代码：2018-310117-52-03-002663）；该项目业经上海市松江区环境保护局下发的《上海市松江区环境保护局行政不予受理通知书》认定不需要取得环保部门行政许可。

3、项目实施场地

信息管理系统升级建设项目实施场地为公司位于上海市松江区沪松公路 1399 弄 68 号之已取得不动产权证书之自有房产，不存在未取得土地权属的情况。

二、保荐机构、发行人律师核查意见

保荐机构、发行人律师查阅了发行人、发行人各子公司及募集资金投资项目所涉门店的《食品经营许可证》或《食品流通许可证》，对证照将到期门店申请

延续食品经营许可的情况进行了核查，取得了上海市松江区发展和改革委员会出具的《上海市企业投资项目备案证明》和上海市松江区环境保护局下发的《上海市松江区环境保护局行政不予受理通知书》，查阅了募投项目实施场所的产权证明和租赁合同。

经核查，保荐机构、发行人律师认为，发行人本次公开发行可转换公司债券募集资金投资项目为“连锁经营网络新零售升级建设项目”和“信息管理系统升级建设项目”，均已取得现阶段所需各项业务资质、政府审批，项目实施场地均为租赁房产或自有房产，不存在未取得土地权属情况。

问题 2

2017 年公司捐赠 998 万元与公司董事徐赛花共同设立上海来伊份公益基金会。请申请人补充说明：（1）上述公益基金会的设立进展情况，是否已经取得相关部门的批准；（2）设立该公益基金会的主要目的；（3）该基金会的运转流程和资金使用的决策程序。请保荐机构及申请人律师核查并发表意见。

【回复】

一、基金会设立进展及取得相关部门的批准情况

上海来伊份公益基金会已经上海市民政局、上海市社会团体管理局批准成立，并于 2017 年 10 月 19 日正式取得基金会法人登记证书（准予成立信息详见 <http://www.shstj.gov.cn/node1/n56/n159/n187/u8ai37496.html>），该基金会之登记机关为上海市社会团体管理局，行业主管部门为上海市民政局。

二、基金会设立的目的

长期以来，来伊份坚持以人为本，积极投入希望小学、捐助灾区重建等方面的活动中。公司通过设立公益基金会的方式建立一个慈善公益平台，拓展公益资金来源，保证公司慈善公益活动效能充分发挥，更好的践行企业社会责任，有助于树立良好的企业形象和品牌形象。

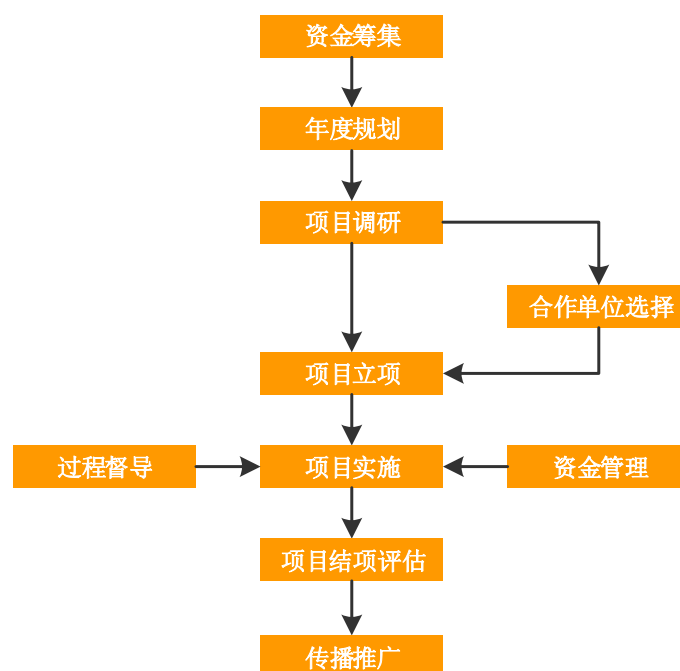
依据《上海来伊份公益基金会章程》的有关规定，基金会的业务范围为：资助贫困儿童和孤儿、赈灾等公益项目。

三、基金会的运转流程和资金使用的决策程序

（一）基金会的运转流程

根据《上海来伊份公益基金会章程》和《上海来伊份公益基金会项目管理制度》规定，上海来伊份公益基金会的运转流程情况如下：

基金会运转流程图



1、资金筹集

上海来伊份公益基金会的原始基金数额为人民币 1,000 万元，来源于发起单位上海来伊份股份有限公司捐赠 998 万元、发起人徐赛花捐赠 2 万元，均为合法的捐赠财产。

2、年度规划

每年度末，上海来伊份公益基金会秘书长根据《上海来伊份公益基金会章程》规定的业务范围、社会实际需求、国家相关计划、本年度基金会项目运作情况拟订下一年度资金管理和使用计划，并提请理事会审议。年度计划应当作为年度内项目执行的基础，但不因此而限制项目的实施与发展；如果在实施过程中出现新的项目机会或项目关键因素发生重大变化，在充分论证的基础上可适度对年度计

划进行调整，并报理事会批准。

3、项目调研

基金会在经理事会审定的年度计划内，根据国家扶贫工作计划以及上海市对口扶贫、援助地区等，预选慈善项目主要实施地区范围。通过多方途径初步了解预选实施区域基本情况，确认其扶贫项目需求与基金会资源初步匹配后，基金会将组织进行实地调研，必要时邀请相关扶贫领域专家协助调研。通过对预选实施区域经济发展状况、社会环境、自然条件、基础设施、政府政策等的全面调研，基金会最终确定当地扶贫具体需求，并结合基金会可协调的资源，明确项目的可操作性。

4、合作单位选择

基金会根据项目具体内容、实施地域等，确定是否需要合作单位共同参与。需合作实施的项目，基金会在全国范围内广泛寻找具备相匹配专业能力的合作单位。金额在 50 万以上的慈善项目，基金会应至少选择 3 家单位进行综合评比，并最终择优确定合作单位。

5、项目立项

基金会项目人员根据前期准备情况及调研结果编写项目实施方案(需合作单位参与的项目由合作单位提交项目实施方案)，经基金会项目部复核后，逐级提交秘书长、理事长审核，构成基金会章程规定的重大慈善项目还须提交理事会审议，理事长或理事会审核通过并完成立项。

项目立项后开始组织项目实施。需要合作单位共同参与的项目在立项完成后，合作双方根据项目方案和预算，签订合作协议，按协议约定进行款项拨付，项目进入实施阶段。

立项项目配备专职项目负责人，行使项目管理职责。

6、项目实施

项目实施期间，基金会及合作单位根据项目实施方案有计划的推动项目各项工作如期开展，确保项目实施的及时性、真实性、有效性。项目实施期间基金会

及合作单位进行规范的财务、档案、信息管理，必要时进行相关的协调以促项目顺利开展。

7、资金管理

基金会对项目资金实行预算制管理。由项目负责人根据项目合作协议及批准的项目立项报告编制项目经费预算，经基金会项目部初审，秘书长审核后，由理事长批准后执行。基金会项目部对项目负责人及合作单位的执行情况与资金使用情况进行检查、审计和监督，重大项目向基金会汇报项目阶段性或项目完结财务报告。

8、过程督导

项目实施过程中，项目负责人、合作单位应定期向基金会进行正式的项目中期汇报，系统陈述进展、成效、目标达成情况、遇到困难、后续计划等，如有需要调整的，及时调整。同时，根据项目实际执行情况及需要，有必要的可邀请专业第三方对项目实施过程进行评估、指导和支持。

9、项目结项评估

基金会在项目实施全部结束后进行结项评估，评估内容包括目标达成情况；财务、档案、信息管理情况；发展性状况等。项目负责人、合作单位应根据项目真实执行情况出具结项报告，由基金会或组织专门团队采取听取汇报、文献查阅、实地探访、问卷、访谈等形式进行评定，确认项目是否达标。

10、传播推广

基金会对项目过程中的突出个人、典型案例、有效方法等进行归纳整理，为后续项目开展提供借鉴，具备条件的，进行模式化总结。通过各类媒体渠道，积极对外宣传项目实施信息，对于优秀项目，进行相关奖项的申报，进一步扩大影响范围。通过上述推广措施，助力塑造社会公益氛围，带动更多人关注公益、支持公益、投身公益。

（二）资金使用的决策程序

根据《上海来伊份公益基金会章程》规定，上海来伊份公益基金会基于运作

实际情况，由秘书长拟订资金的筹集、管理和使用计划，由理事会审定资金的募集、管理和使用计划。

《上海来伊份公益基金会章程》对于资金使用的具体规定内容如下：

“第十七条 本基金会的决策机构是理事会。理事会行使下列职权：

.....

(三) 决定重大业务活动计划，包括资金的募集、管理和使用计划；

(四) 年度收支预算及决算审定。”

“第十九条 理事会会议须有三分之二以上理事出席方能召开；理事会决议须经出席理事过半数通过方为有效。

下列重要事项的决议，须经出席理事三分之二以上表决通过方为有效：

.....

(三) 章程规定的重大募捐、投资活动；”

“第二十六条 本基金会理事遇有个人利益与基金会利益关联时，不得参与相关事宜的决策；基金会理事、监事及其近亲属不得与基金会有任何交易行为。”

“第三十二条规定：本基金会副理事长、秘书长在理事长领导下开展工作，秘书长行使下列职权：

.....

(三) 拟订资金的筹集、管理和使用计划。”

“第四十条 本基金会的重大募捐、投资活动是指：

(一) 一次性金额在 50 万元以上的募捐活动；

(二) 一次性金额在 50 万元以上的投资活动。”

四、保荐机构、发行人律师核查意见

保荐机构、发行人律师查阅了上海来伊份公益基金会的登记文件、章程等，

取得了上海来伊份公益基金会的财务报表，并对基金会秘书长进行了访谈。

经核查，保荐机构、发行人律师认为，上海来伊份公益基金会已经上海市民政局、上海市社会团体管理局批准设立完成；该基金会系来伊份开展慈善公益活动、践行企业社会责任的平台；该基金会能够按照法律法规和基金会章程的规定运作和使用资金。

（以下无正文）

（本页无正文，为上海来伊份股份有限公司关于《上海来伊份股份有限公司公开发行 A 股可转换公司债券申请文件反馈意见的回复》之签署页）

上海来伊份股份有限公司

年 月 日

（本页无正文，为中信建投证券股份有限公司关于《上海来伊份股份有限公司公开发行 A 股可转换公司债券申请文件反馈意见的回复》之签署页）

保荐代表人签字：

吴千山

黄才广

中信建投证券股份有限公司

年 月 日

关于本次反馈意见回复报告的声明

本人作为上海来伊份股份有限公司保荐机构中信建投证券股份有限公司的董事长，现就本次反馈意见回复报告郑重声明如下：

“本人已认真阅读上海来伊份股份有限公司本次反馈意见回复报告的全部内容，了解报告涉及问题的核查过程、本公司的内核和风险控制流程，确认本公司按照勤勉尽责原则履行核查程序，反馈意见回复报告不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对上述文件的真实性、准确性、完整性、及时性承担相应法律责任。”

保荐机构董事长： _____

王常青

中信建投证券股份有限公司

年 月 日