

证券代码：000922

证券简称：*ST 佳电

公告编号：2018-105

哈尔滨电气集团佳木斯电机股份有限公司

2017 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
----	----	-------

声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
高全宏	董事	工作原因	刘清勇
张胜根	董事	工作原因	刘清勇

非标准审计意见提示

☐ 适用 ☒ 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

☐ 适用 ☒ 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐ 适用 ☒ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	*ST 佳电	股票代码	000922
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘清勇	刘义君、邵英齐	
办公地址	黑龙江省佳木斯市前进区长安路 247 号		黑龙江省佳木斯市前进区长安路 247 号
传真	0454-8467700	0454-8467700	
电话	0454-8848800	0454-8848800	
电子信箱	hdjtjdgf000922@163.com	hdjtjdgf000922@163.com	

2、报告期主要业务或产品简介

一、公司主要产品及产品用途

公司是我国特种电机产品的龙头生产商，主要从事电机研发、生产与销售，主要产品包括防爆电机、起重冶金电机、屏蔽电机电泵（含军品）、普通电机等。

公司主要产品类型如下：

产品类型		电动机产品型号
防爆电机		YAKS、YAKK、TAW、YA3、YAPT3、YZYKK、YZYKS、TZYW、TZYW/TAW、YBX、YBF、YB2、YB3、YBX3、YBBP3、YFB3、YBFB3、YBPT3
起重冶金电机	起重电机	YZR、YZR2、YZR3、YZP、YBZ、YBZS、YBZE、YBZSE、YBZP、YBZPE
	冶金电机	YG、YGP、YPT
核用电机		HY、HYL、HYKS
屏蔽电机、电泵		YP、YBP、P、PB、PBN、PBZ、PBR、PBJ、PBX、PBL
同步电动机		TAW、TZYW、TW、TK、TL
普通电机		Y、YKS、YKK、Y2、Y3、YX3、YE3、YPT3、YEJ3、T、TK、TDMK、TMW

作为我国特种电机的创始厂和主导厂，公司的产品主要应用于石油、石化、煤炭、煤化工、冶金、矿山、交通、水利、电力、核能、航天、粮食、军工等领域，曾为我国人造飞船、卫星、火箭发射、核电站、核反应堆、葛洲坝、三峡、南极长城站以及军事工业等高科技领域提供了可靠的驱动力。

公司主要产品情况介绍如下：

1、防爆电机

防爆电机是一种可以在爆炸性气体环境或爆炸性粉尘环境中使用的电动机。防爆电机主要用于煤矿、石油天然气、石油化工和化学工业。此外，在纺织、冶金、城市煤气、交通、粮油加工、造纸、医药等场所也被广泛应用。防爆电机作为爆炸性环境主要的动力设备，通常用于驱动泵、风机、压缩机和其他传动机械。

防爆电机是公司的核心产品，主要产品有低压YB3、YBX3、YBX4、YBPT3、YBF3，高压YB2、YB3、YBX3、YBX、YBKK、YBKS、YBF等系列，隔爆型电动机的主要特点是具有隔爆型外壳，利用较小的间隙，将爆炸限制在外壳内部，达到不向外传爆的特点，隔爆型电机与其它防爆形式的电机相比安装简单、可靠，操作便利，并具有效率高、振动小、噪声低等特点。

2、起重冶金电机

起重冶金电机是一种可以满足频繁起动、制动、过载、逆转、超速、冲击和振动工作场合需要的电动机，具有较大的过载能力和较高的机械强度，特别适用于短时或断续运转、频繁起动和制动、有过负荷及有显著振动与冲击的设备。起重冶金电机主要分为起重电机和冶金电机。公司曾为武钢2250工程、宝钢5m宽厚板工程、鞍钢2250工程、三峡工程闸门起升、卫星发射提供了驱动电机。

(1)起重电机

起重电机适用于驱动各种型式的起重机械及其他类似设备的专用产品，具有较大的过载能力和较高的机械强度，特别适用于那些短时或断续周期工作制，频繁地起动、制动、有时过负荷及有显著振动与冲击的设备。产品主要包括YZR、YZR3、YZP、YZP2、YPT、YPT3、YBZ、YBZS、YBZP、YBZP2、YFBZP及派生系列电动机。

(2)冶金电机

冶金电机主要用于钢铁行业机械设备传输上，如轧钢机、卷取机、平整机、剪切机、钢坯传送等，使用工况恶劣，环境温度高、水气大、粉尘多，具有可频繁起动、制动及正反转运行，调速范围宽、动态响应快、调速精度高、过载能力大和机械强度高特点，能与国内外各种变频装置相配套，适用于V/F控制、转差角频率控制及矢量控制等控制方式。产品主要包括YG、YGP、YPT系列及派生系列电动机。

公司是全国起重冶金电机行业归口所，负责起重冶金电机的技术归口和行业标准的制、修订工作，负责本行业主导产品的改型设计、鉴定与推广应用，负责新技术、新材料、试验方法的研究应用和推广工作，负责行业企业的技术指导和咨询工作。我公司起重冶金电机属于国内首创产品，电动机的功率等级和安装尺寸符合IEC标准，功率等级与安装尺寸与国外同类型产品相似，主要技术性能指标处于国内领先水平，完全可替代进口产品。

3、核用电机

核用电机是用于核电站安全相关的水泵、风机及相关设备配套的电机。我公司在2007年通过了机械工业联合会组织的“核电站用1E级三相异步电动机”行业鉴定，2009年在国内同行业中第一个获得国家核安全局颁发的“民用核安全电气设备设计许可证”和“民用核安全电气设备制造许可证”，2017年安全级K3类10kV级电机通过机械工业联合会组织鉴定。产品主要包括低压安全注入泵、安全壳喷淋泵、设备冷却水泵、电动辅助给水泵、重要厂用水泵、主给水泵和ETY风机等水泵风机配套电机。

4、屏蔽电机、电泵（含军品）

屏蔽电机包括屏蔽式及隔爆型屏蔽式三相异步电动机即YP、YBP系列。屏蔽电泵是由屏蔽电机和泵构成的机泵一体化产品，具有完全无泄漏的特点，可以安全的输送有毒、恶臭、易挥发、易燃易爆、腐蚀性、贵重及放射性液体。能够改善操作人员劳动条件，保障人身安全、财产免受损失，且不会污染输送液体，因而广泛用于石油、化工、国防、核能、航天、制药等领域。

公司是屏蔽电机、电泵的专业设计和制造厂，自1963年研制成功了我国第一台隔爆型屏蔽式三相异步电动机，后续又研制成功我国第一台高温高压屏蔽电泵，并先后开发了PB、PBN、PBG、PBZ、PBJ、PBR、PBX、PBL及派生系列屏蔽电机电泵，为我国国防、核能、航天、石化及轻工制药等行业开发生产了品种繁多的屏蔽电机及屏蔽电泵。

5、同步电动机

公司同步电动机主要分为防爆型同步电机和非防爆型同步电机。

防爆型同步电机基本系列包括TAW系列增安型无刷励磁同步电动机、TZYW系列正压外壳型无刷励磁同步电动机、TZYW/TAW系列正压外壳型/增安型无刷励磁同步电动机，广泛应用于冶金、石油、石化、电力等行业的防爆场所，拖动往复式压缩机等大型机械。以上系列同步电动机具有高效节能、外形美观、振动小、噪声低、防护等级高、运行安全可靠和使用维护方便等特点。

非防爆同步电机包括T系列同步电动机、TW系列无刷励磁同步电动机、TK系列空气压缩机用同步电动机，该系列是专为空气压缩机配套的同步电动机，主要用于制冷和化肥等行业驱动往复式压缩机，也可用于拖动非防爆场所的风机、水泵以及发电机组等通用设备，具有转速恒定、运行平稳、转动惯量大、噪声低、振动小等优点；TL系列立式同步电动机，该系列电机用于拖到水泵等通用负载，具有牵入转矩高的优点。TDMK、TMW系列矿山磨机用（无刷）励磁同步电动机，该系列电机用于拖动矿山磨机类负载，例如格子型球磨机、棒磨机、磨煤机等，具有运行平稳、转动惯量大、噪声低、振动小、起动转矩高等优点。

6、普通电机

普通电动机分为高压和低压两个系列，低压电动机主要有YX3系列电动机、YE3系列电动机、YE4系列电动机及派生系列电动机。YX3、YE3系列三相异步电动机效率指标满足

GB18613-2012的规定，同时满足IEC60034-30的规定。具有高性能的优点，可广泛应用于非防爆区域。YE4系列高效率三相异步电动机，效率指标满足GB18613-2012《中小型三相异步电动机能效限定值及能效等级》中规定的1级能效水平，同时满足IEC60034-30中规定的IE4效率指标，IE4效率指标为目前国际上已实施的最高能效标准。公司YE4系列电机目前已完成图纸设计，公司YE4系列电机目前已完成批量试制，是国内第一个全系列取得了CQC认证、节能认证、能效标识的低压系列电机，具备了市场供货的条件。高压普通电机主要产品有Y2、Y3系列高压三相异步电动机，通常用于驱动非爆炸性环境的泵、风机、压缩机和其他传动机械。

二、公司经营模式

1、采购模式

大额采购主要采用招标方式进行，部分有特殊要求的原材料采购通过议标方式进行，所有采购均遵循质优优先、价低优先、近途优先的原则。

2、生产模式

公司采用“以销定产”的方式组织生产经营活动，根据用户需求，进行多品种批量生产。销售部门将经过评审的订单导入ERP系统，各生产基地生产管理部门根据ERP订单组织产前准备工作（包括技术资料、工装模具、设备人员能力平衡等），同时按订单交货期滚动下达生产计划和物料需求计划；生产管理部门按生产计划驱动采购与制造过程，确保订单按时、按量制造完成；营销部门依据ERP中订单完工信息通知物流公司按订单约定日期将产品交付用户。

3、销售模式

公司的电机产品主要为主机配套，客户多为成套生产商，主要应用在石油、化工、煤炭、钢铁、冶金、电力、港口、水利等行业。公司客户主要分为两种类型：一类是最终用户，以项目和备机采购为主；另一类为配套厂家，即主机厂采用公司的产品配套后，再整体销售给最终用户。

由于电机产品为中间产品，因此公司主要采用直接销售模式和代理制销售模式相结合的方式，根据一定区域内的客户需求量建立直销网点，并依据市场和客户特点制定具体的销售策略，从而达成销售目标。对于首次合作的客户，公司通过与客户双方人员互访、技术交流、邀请到公司考察、供货前质量体系认可和商务洽谈等活动，确立正式合作关系。针对信用风险较高地区的客户及资信状况相对较差的客户，公司则会采取客户款到发货或信用证付款等措施来降低风险。

三、报告期内公司所属行业的发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位

1、行业发展阶段、周期性特点

报告期内，市场需求有所回暖，行业生产、销售、订货量均有增长；利润总额相对大幅增长，但行业整体利润率依然不高，出口产销量和出口收入均有回升；主要原材料价格及人工劳动报酬不断增长，成本增加，影响了电机行业的盈利空间。但公司产品作为基础动力设备，主要应用于石油石化行业、煤炭及煤化工行业、钢铁行业、火电行业等能源性行业。除此以外，在环保、造纸、港口、制药、污水处理、船舶及水利行业等行业也均配有公司产品。多元化的产品特点增强了公司抵抗市场风险的能力。

综合近几年电机行业走势，2017年是“十三五”的第二年，各项规划进入施工期，加之国家振兴东北政策的实施，将是有力的经济增长点，因此电动机行业预计将在国内经济企稳的大环境下，出现稳中向好迹象，尤其是在新行业、新产品领域，将会有较大的发展机会。公司要顺应发展趋势，开源创新，重点对核电、主氢风机、环保、节能改造、新能源汽车等新兴行业加大人力、物力支持。

2、行业地位

(1) 防爆电机市场

根据目前统计，我国防爆电机的生产厂家主要有佳电股份、卧龙集团南阳防爆、江苏锡安达、江苏大中等企业，其中佳电股份和卧龙集团南阳防爆产品系列较为齐全，生产能力较大，产品业绩也较多，并且在重点用户，如中石油、中石化企业内部属于一类甲级供应商。无锡安达由于其生产和加工能力限制，高压防爆电机产品较少，主要生产防爆低压电机。其它企业只是可以生产防爆电机，但并不作为主导产品生产和销售。

目前，在防爆电机领域，公司具有完善的生产资质、产品业绩、生产能力、技术水平以及品牌优势，用户会把公司作为主要供应商之一，市场份额相对稳定。

(2) 普通电机市场

根据目前统计，我国普通电机的生产厂家主要有佳电股份、卧龙集团南阳防爆、湘潭、上电等企业，其中湘潭电机在此系列产品在市场中占有较高地位，其次为佳电股份和卧龙集团南阳防爆。湘潭电机比其它厂家占主要优势为湘潭电机生产立式水泵用电机技术水平高，产品质量好，运行稳定，而业绩较其它厂家多，因此在此类电机上其它电机厂与其竞争能力较低。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

√ 是 □ 否

追溯调整或重述原因

会计差错更正

单位：人民币元

	2017 年	2016 年		本年比上年增 减	2015 年	
		调整前	调整后		调整前	调整后
营业收入	1,588,159,705.99	1,266,494,823.13	1,266,494,823.13	25.40%	1,505,026,292.12	1,505,026,292.12
归属于上市公司股东的净利润	120,502,136.57	-436,668,443.33	-436,668,443.33	127.60%	-446,970,006.20	-248,590,134.98
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	71,767,469.86	-457,982,527.57	-457,982,527.57	115.67%	-487,362,316.89	-288,982,445.67
经营活动产生的现金流量净额	11,701,670.05	67,825,883.95	67,825,883.95	-82.75%	-35,424,729.70	-35,424,729.70
基本每股收益（元/股）	0.2216	-0.8032	-0.8032	127.59%	-0.78	-0.436
稀释每股收益（元/股）	0.2216	-0.8032	-0.8032	127.59%	-0.78	-0.436
加权平均净资产收益率	8.07%	-26.43%	-26.43%	34.50%	-21.35%	-12.46%
	2017 年末	2016 年末		本年末比上年 末增减	2015 年末	
		调整前	调整后		调整前	调整后
总资产	2,748,401,698.92	2,806,681,472.39	2,806,681,472.39	-2.08%	3,247,596,339.27	3,247,596,339.27
归属于上市公司股东的净资产	1,554,079,871.73	1,433,577,735.16	1,433,577,735.16	8.41%	1,870,246,178.49	1,870,246,178.49

会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

详见公司于 2017 年 12 月 7 日在巨潮资讯网上披露的《关于会计政策变更的公告》，公告编号：2017-089、于 2017 年 12 月 29 日在巨潮资讯网上披露的《关于前期会计差错更正的公告》，公告编号 2017-097。

(2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	221,955,309.92	415,274,720.75	381,955,170.39	568,974,504.93
归属于上市公司股东的净利润	-7,375,232.69	12,883,150.15	47,302,618.20	67,691,600.91
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-25,521,401.98	-8,082,719.18	35,679,239.02	69,692,352.00
经营活动产生的现金流量净额	5,296,826.75	-29,761,547.41	10,313,784.60	25,852,606.11

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

☐ 是 ☒ 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

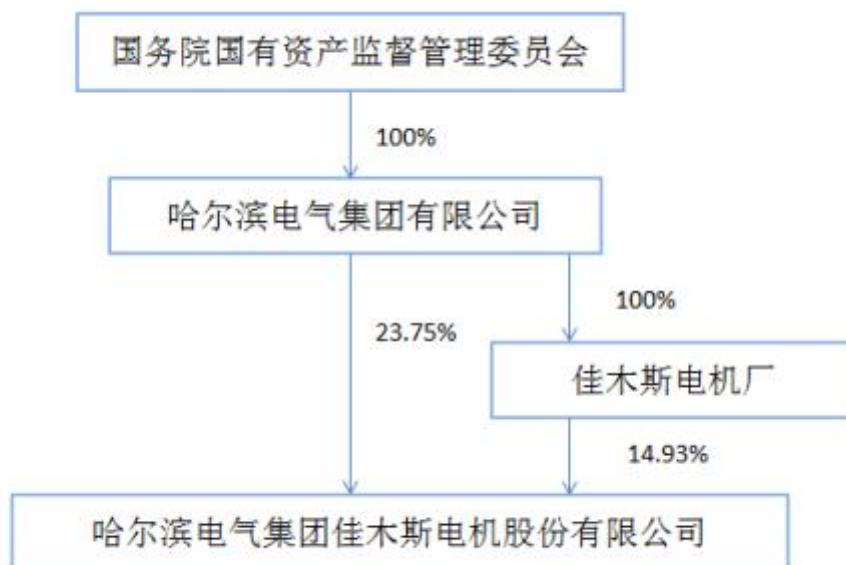
报告期末普通股股东总数	39,992	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	37,315	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
哈尔滨电气集团有限公司	国有法人	23.75%	129,121,459	4,590,459			
佳木斯电机厂	国有法人	14.93%	81,176,322	81,176,322			
北京建龙重工集团有限公司	境内非国有法人	11.40%	61,958,284		质押	35,620,000	
陈家强	境内自然人	0.65%	3,559,800				
陈佳琪	境内自然人	0.53%	2,877,665				
郭新华	境内自然人	0.45%	2,450,000				
朱瑞	境内自然人	0.42%	2,304,600				
关晓光	境内自然人	0.26%	1,425,300				
孔祥华	境内自然人	0.26%	1,421,000				
夏智武	境内自然人	0.24%	1,285,400				
上述股东关联关系或一致行动的说明		公司前十名股东中，哈尔滨电气集团有限公司是本公司的控股股东，所持股份性质为国有法人股，佳木斯电机厂为哈尔滨电气集团有限公司的全资子公司，属于关联企业。其余股东公司未知是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人，也未知和其他股东之间是否存在关联关系。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）		陈佳琪通过中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股票 2,877,665 股，通过普通账户持有公司股票 0 股。					

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐ 适用 ☒ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求
否

2017年是公司极不平凡的一年，面临着必须实现扭亏为盈的严峻形势，在公司董事会的领导下，坚持五个导向，坚定聚焦效益和质量，通过加大开拓市场力度，调整销售策略，坚持质量攻关，优化产品结构，强化企业经营管理等方式，实现了扭亏为盈的目标，呈现了稳中向好的发展趋势。

2017年，公司实现营业收入158,815.97万元，实现归属于上市公司股东的净利润12,050.21万元，归属于上市公司股东扣除非经常性损益的净利润7,176.75万元，基本每股收益0.22元。截止2017年12月31日，公司资产总额274,840.17万元，归属于上市公司股东净资产为155,407.99万元。

报告期内，公司完成以下重点工作：

(一) 加强制度建设，促进公司可持续发展

公司及子公司从人力资源、财务管理、采购管理、生产管理、销售管理、综合管理等方面对制度文件进行了全面梳理，新建制度76项，修订、更新、完善制度169项，进一步完善了科学有效的决策机制、快速市场反应机制和风险防范机制，保证公司规范运作、持续发展。

(二) 加大市场开发力度，全力抢抓销售订单

1、保持政策连贯性，逐步完善销售政策

公司制定合理的、符合当期市场情况的销售政策，保留对主导产品兑现系数的倾斜；继续实现网点大包政策，将固定费用和差旅费预算折合成兑现系数；继续实行按回款类型给予区别兑现的政策。调整主导产品签订合同的奖励政策；调增新用户开发激励政策等。

2、调整产品订货结构，提高防爆电机市场占有率

公司除了在产品兑现系数上更加倾斜防爆电机外，还对签订防爆电机合同的销售员个人给予额外奖励，同时对防爆电机的价格权限及考核比例，都优于普通电机，鼓励网点签订防爆电机合同，增加防爆电机订货比例，提高市场占有率。

3、加强内部管控，提升项目跟踪水平

公司加大项目推进力度，严把立项关，重点跟进进展较快的中小型项目，制定每月的重点项目推进计划，按计划落实，月底对各项目情况及进度进行总结。定期整理需要领导关注及走访的重点项目，提出项目预警，并对当期的新增立项数量进行实时统计，关注行业动态。在实施信息化项目管理后，达到项目动态管理，有针对性的每天对项目进行管理和分析。报告期内，大连恒力石化2000万吨/年炼油项目中标率达到55%以上；浙江石油化工有限公司4000万吨/年炼化一体化一期项目，中标率达到60%以上；恒逸文莱PMB炼化一体化项目中标率达到70%以上。

4、细化营销管理，提升合同管理水平

严格执行合同事前评审制度，建立有效的制度及要求，规范各节点操作时间，加快合同流转速度，实现合同更快捷的签订与交付。重点审核用户资金及付款方式，严控应收账款。严把合同排产关，有效降低库存电机；严把合同发货关，通过对发货环节的管控，促进货款回收进度，加快销售收入的确认，按合同兑现回款。

（三）加大技术攻关力度、产品创新取得积极进展

1、YZRJ 355紧凑型起重及冶金用绕线转子三相异步电动机

报告期内，我公司完成了YZRJ355起重及冶金用绕线转子三相异步电动机研究，YZRJ355电动机涵盖了我公司YZR3 400中心高功率等级并提高了两个功率档可以完全涵盖并拓展了西门子1LT8 314-318系列电机功率等级，此电机的开发将巩固我公司起重冶金电机行业龙头的位置，进一步引领我国起重冶金机电行业的发展方向，为我公司低压绕线电机赶超西门子等世界先进水平打下坚实基础。

2、YPT3 450-560系列低压大功率变频调速三相异步电动机研究

报告期内，我公司完成了YPT3 450-560系列低压大功率变频调速三相异步电动机研究，与西门子H-compact系列大功率变频调速异步电动机安装尺寸一致、功率等级接近，并结合订货进行了产品试制，试验结果满足设计要求，标志着我公司YPT3 450-560系列低压大功率变频调速三相异步电动机已达到西门子大功率变频调速异步电动机水平。

3、华龙一号10kV核用高压电机产品研制

报告期内，我公司完成安全级K3类10kV电动机样机全部鉴定试验，并通过了相关单位的审查，国家核安全局已正式批复我公司民用核安全设备设计和制造许可证信息变更申请。安全级K3类10kV电动机研制填补了国内空白，达到国际先进水平。

4、YZYKS800-2 7600kW正压外壳型高压三相异步电动机

公司开发YZYKS800-2 7600kW电机为我公司目前功率最大的2极电机，在国内也是功率较大的电机，该电机是应重大设备的国产化需要，用于替代西门子电机，由于该电机功率较大，转速高，设计难度大，特别是电机振动问题不好解决，在产品阶段对产品进行了详细的分析和计算，与专业分析机构合作对电机进行定子模态分析及转子强度分析，产品研制

成功，并于2017年交付用户使用，运行状态稳定，具有一定的行业推广意义。

5、三相永磁同步电动机

近年来随着稀土永磁材料价格降低及永磁电机设计手段不断提高，永磁电动机发展迅猛，为了使我公司产品处于行业领先的地位，佳电在2017年完成TYC系列变频启动三相永磁同步电动机开发设计，本次开发的三相永磁同步电动机效率标准高于GB 30253中的1级能效标准。该系列电动机具有体积小、重量轻、功率密度高、效率高、噪声低、外形美观、安全环保、运行可靠、使用寿命长等优势，其综合性能指标达到国内领先、国际先进水平。

6、YLKK（H355~H630）系列高压立式三相异步电动机产品开发

报告期内，我公司完成了YLKK（H355~H630）系列高压立式三相异步电动机产品开发，产品具有结构紧凑、重量轻、噪声低、振动小、可靠性高、外形美观、使用寿命长、安装维护方便等优点。其效率符合国家GB3025-2013规定的二级能效值，同时355kW及以上电机完全满足国家惠民工程要求的电机效率值。该产品目前处于国内先进水平。与国内同行业相比产品相当，但与国外同行业产品水平有一定差距。

7、IE5效率等级三相异步电动机

结合IE4效率等级（1级能效）高效率三相异步电动机设计制造成功经验，公司积极研制开发IE5效率等级电机，从采用新材料（导磁性能更优的硅钢片，铸铜转子或铜条转子等措施）、优化风路、优化定子冲片槽型、适当增加有效材料等方面入手，深入研究IE5效率等级典型规格三相异步电动机，对典型规格进行电磁分析计算。

IE5效率等级三相异步电动机，损耗在IE4基础上再降20%，实现进一步的高效节能，是低压电动机的长远发展方向，可使公司在激烈的行业竞争中占得先机，引领国内高效电动机的发展。

8、煤专电机

YJVFG矿用隔爆兼本安型变频调速一体机、YBSS系列输送机用大功率隔爆型三相异步电动机、YBSD系列刮板运输机用大功率隔爆型双速三相异步电动机、YBUD系列掘进机用隔爆型双速三相异步电动机、YBC系列采煤机用隔爆型三相异步电动机均取得实质性进展，丰富了我公司矿用电机种类。

（四）实施“火烧”质量，产品质量精益求精

1、强化内部质量管理，确保体系有效

为检验质保体系的运行情况，做好持续改进工作，公司对质量管理体系、军工质量管理体系所覆盖的16个部室、6个车间、开展了377项内容的审核。整个审核过程覆盖了产品设计开发、工艺设计开发、采购、制造、检验、包装、储运、安装、销售和服务全过程，共提出85项观察项，17项一般不合格项，并要求及时整改。

2、加强与供应商互动，不断提高供货质量

（1）对外协供应商源地评审，提高外协能力。报告期内，公司已形成《外协供方源地评审计划》，全年开展对佳木斯地区及周边32家外协供应商源地评审工作，进一步掌握外协供货能力，本着发现问题、解决问题、不断提高供应商的质量管理水平原则，最终达到从源头控制外协产品质量的目的。

（2）开展合格供方评价工作。报告期内，公司完成年度合格供方评价工作，共评选出304家合格供应商，并取缔2家供应商资格，3家供应商被亮黄牌整改，进一步规范供应商队伍。

3、开展质量制度建设，规范工作流程

（1）规范质量制度，指导日常质量管理工作。报告期内，公司根据目前质量管理现状，对质量文件进行梳理，消除管理空白区，进一步明确谁来做、做什么、怎么做等问题，保证

每项工作都有具体人员负责，重新修订质量制度共19个，用以规范公司的质量管理工作。

(2) 规范质量记录。对公司各类质量记录进行梳理、整顿，规范质量记录格式及填写内容，保证质量数据真实、准确、可追溯。

(3) 规范质量人员工作的标准化。依据各类质量文件要求，以及工作职责和工作接口，共对52类质量工作形成工作流程图，实现质量工作流程的标准化，确保质量管理、质量检验工作合理、有序开展。

4、成立攻关小组，以核心技术提升产品质量

成立“电机振动攻关小组”，“电机噪声攻关小组”、“电机温升攻关小组”、“电机轴串攻关小组”，运用先进的分析软件，提高计算水平、核算能力，通过对电磁优化、风路优化、结构优化、技术合作等方式，做好产品跟踪、分析统计工作，及时掌握电机动态和处理突发情况，并纳入到后续电机设计中，解决当前存在的电机振动、噪声、温升高等技术难题。

5、加大培训力度、持续提升全员质量意识

为不断提高各层级员工质量意识，报告期内，公司完成专项质量培训68课时，其中火烧质量专项培训24课时、高层质量意识培训4课时，质保体系培训17课时，质量检验培训17课时；另外，各生产车间还通过每日班组例会，对质量问题进行宣讲，让操作人员第一时间了解问题所在，及时改进。

(五) 压缩费用、管控成本

公司上下立足本职“挖潜、增效”，主要人工成本、工艺改进、技术创新、生产过程中的物料管理、能源节约、降低采购成本等多个对成本构成影响较大的重点项目上入手，深入研究制定公司年度降本增效管理项目，进而控制生产成本、减少内耗。截止本报告期，公司降本增效工作已完成全年计划的167%，取得了显著成效。

(六) 压缩库存，降低运营风险

(1) 成立专项领导小组，制定相应奖惩办法将指标层层落实，建立了资产财务部负责数据统计分析、成本管理部负责推进落实的两金管理模式。

(2) 建立两金“动态”管理台账，按照应收账款和存货的构成类别进行细化管理，及时做好日常变动更新，确保做到账目清晰。

(3) 成立存货专家鉴定组，形成对积压库存的鉴定工作，编写分析报告及处理方案，业务部分根据方案进行积压库存的处置工作。

(4) 完善应收账款催收机制，对不同账龄的应收账款采取不同的催收流程，减少应收款项占用资金，加快资金周转，提高资金使用效率。

(七) 以人为本，多措并举凝聚人心

公司积极引进产品技术研发、质量体系管理等方面的专业人才，构筑包括科研人员、管理人员、营销人员的高层次人才平台，为提升公司管理、扩大营销配备了完善的人才储备力量，力求逐渐完善专业化、高素质、高凝聚力的人才队伍。同时，公司秉承人才阶梯战略，通过完善公司内部人力资源体系建设，调整住房公积金缴纳基数，实施带薪年假管理制度、强化员工培训与提升等方式，吸引人才，留住人才，使员工成为企业的核心竞争力。

(八) 注重沟通、维护广大股东利益

公司重视与投资者关系的管理工作，建立和健全投资者沟通的平台，规范公司与投资者关系的管理工作，加强公司与投资者和潜在投资者之间的沟通。通过落实专人、及时接听投资者的电话和认真回复投资者互动易上的提问等工作，来加深投资者对公司的了解和认同，促进公司与投资者之间长期、稳定的良好关系，以提升公司的诚信度、核心竞争能力和持续发展能力，实现公司价值最大化和股东利益最大化。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

☐ 是 ☒ 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
防爆电机	704,860,402.18	479,075,310.46	32.03%	60.35%	27.24%	17.68%
普通电机	629,019,150.61	463,213,754.86	26.36%	1.39%	-8.51%	7.96%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

☐ 是 ☒ 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

☒ 适用 ☐ 不适用

（一）公司通过加强精益管理，提高发展质量和经济效益，扣非后的经营利润大幅增长。

1、通过转变营销模式，提高市场开发力度，增加了高附加值产品（高压防爆电机、核用电动机、同步电动机等）的订货销售比重，增加盈利空间。

2、通过提高全员质量意识，不断改进外部质量问题，减少外部损失，增加盈利能力，提高了市场信誉。

3、公司通过招标平台有效控制了采购成本、制造成本，提高毛利率水平。

4、公司通过全面预算管理，严格控制各项费用，提高盈利能力。

（二）公司通过债务重组、投资理财等方式也获取一定收益。

6、面临暂停上市和终止上市情况

☐ 适用 ☒ 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

（1）与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

☒ 适用 ☐ 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
财政部 2017 年 4 月发布了《企业会计准则第 42 号—持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》，2017 年 5 月对《企业会计准则第 16 号--政府补助》进行了修订。由于上述会计准则的颁布或修订，公司需对原会计政策进行相应变更。	于 2017 年 12 月 6 日召开第七届董事会第十八次会议和第七届监事会第十三次会议	未来适用法

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

√ 适用 □ 不适用

(1) 追溯重述法				
会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称		累积影响数
哈尔滨电气集团佳电股份公司的全资子公司佳木斯电机有限股份2013年至2015年通过对成本、费用进行调节，调增2013年度利润总额158,437,287.54元，调增2014年度利润总额39,942,583.68元，调减2015年度利润总额198,379,871.22元	2017年12月1日，证监会对本公司下达行政处罚书（处罚[2017]97号），公司按《企业会计准则第28号——会计政策、会计估计变更和差错更正》、《公开发行证券的公司信息披露编报规则第19号—财务信息的更正及相关披露》等有关规定，对2013、2014、2015年财务报表会计差错更正披露。	2013年度	营业成本	127,394,372.49
			存货	-127,394,372.49
			销售费用	31,042,915.04
			其他应收款	-14,234,257.46
		2014年度	其他应付款	-16,808,657.58
			营业成本	27,858,322.84
			存货	-27,858,322.84
			销售费用	12,084,260.85
			其他应收款	14,234,257.46
		2015年度	其他应付款	-26,318,518.31
			营业成本	-155,252,695.33
			存货	155,252,695.33
			销售费用	-43,127,175.89
			其他应付款	43,127,175.89
此项会计差错调整事项对于2017年期初未分配利润累计影响数为0。				

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。